

**Sperrfrist für alle Medien**  
Veröffentlichung erst nach der Medien-  
konferenz zur Gemeinderatssitzung

Dokumentation für die Präsentation in der FRK vom 11. September 2025

# **Stadt Kreuzlingen**

# **Finanzplan 2026 - 2029**

vom Stadtrat verabschiedet am 19. August 2025

## Inhaltsverzeichnis

1	Kommentar zum Finanzplan	1
2	Finanzentwicklung / Grafik	4
3	Zusammenfassung	5
4	Artengliederung	7
5	Funktionale Gliederung / Aufwand	9
6	Funktionale Gliederung / Ertrag	11
7	Investitions- und Abschreibungsplanung	13
8	Investitionsprogramm	15
9	Entwicklung Eigenkapital	21

## 1 **Kommentar zum Finanzplan**

### **Vorbemerkung**

Die Finanzplanung ist einer Vielzahl von externen, kaum vorhersehbaren und noch weniger steuerbaren Einflüssen ausgesetzt. Je weiter der Planungshorizont in die Zukunft reicht, desto mehr nimmt die Unsicherheit bei zahlreichen Einnahmen- und Ausgabenpositionen zu. Es handelt sich deshalb bei einem Finanzplan nicht um eine abgesicherte Zukunftsprognose, sondern lediglich um eine politische Willens- und Absichtserklärung.

Der Stadtrat stimmt den Finanzplan auf seine mittel- und langfristigen Ziele ab und passt ihn jährlich an die sich verändernden Rahmenbedingungen und Bedürfnisse an. Damit alle Entwicklungen möglichst realitätsnah in den Planungsprämissen berücksichtigt werden können, beschränkt sich der Stadtrat in erster Linie auf einen Planungshorizont von den drei auf das Budget folgenden Jahren. Da jedoch in unmittelbarer Zukunft städtische Grossprojekte anstehen, deren Realisierung den Planungshorizont überschreitet, wird dieser um fünf Jahre bis Ende 2034 erweitert. Investitionsvorhaben, mit deren Realisierung erst nach 2034 gerechnet werden kann, werden in den Planungsrechnungen nicht berücksichtigt.

### **Finanzentwicklung**

Trotz globaler Spannungen und wirtschaftlicher Herausforderungen hat sich die lokale Wirtschaft als bemerkenswert widerstandsfähig gezeigt. Die Stadt befindet sich in einer Phase intensiver Investitionen, insbesondere in die Modernisierung und den Erhalt ihrer Infrastruktur. Diese Entwicklung bringt zwar eine temporäre Zunahme der Verschuldung und strukturelle Haushaltslücken mit sich, doch die solide Finanzstrategie der vergangenen Jahre ermöglicht einen verantwortungsvollen Umgang mit diesen Belastungen.

Die bestehenden Reserven bieten Spielraum, um die kommenden Jahre stabil zu gestalten. Eine gezielte Reduktion des Eigenkapitals kann die erwarteten Defizite mittelfristig ausgleichen. Dennoch zeigt sich langfristig, dass die Selbstfinanzierung gestärkt werden muss, um nachhaltige Entwicklung zu sichern.

In diesem herausfordernden Umfeld setzt der Stadtrat auf Weitsicht und Gestaltungswillen: Die Stadt soll ihre hohe Lebensqualität bewahren, wirtschaftliche Dynamik fördern und soziale Verantwortung übernehmen. Kreuzlingen soll eine Stadt bleiben, die Perspektiven bietet – lebendig und zukunftsorientiert für alle, die hier leben, arbeiten und ihre Zukunft gestalten.

### **Kennzahlen**

Die nachfolgenden Kennzahlen geben einen Überblick über die künftige Entwicklung des städtischen Haushalts, unter der Voraussetzung, dass die der Planung zugrunde liegenden Annahmen so eintreffen. Nachfolgend werden zwei relevante Kennzahlen – Selbstfinanzierungsgrad und Nettoverschuldungsanteil – aufgeführt (vgl. dazu die Erläuterungen im Budgetbericht, Kap. 7 "Finanzkennzahlen erster Priorität" auf Seite 21). Der durchschnittliche Selbstfinanzierungsgrad beträgt in den Jahren 2026 bis 2029 lediglich 17 %. Dies ist begründet durch die anstehenden, bis jetzt aufgeschobenen, grossen Investitionsvorhaben in die Sanierung der Bodensee-Arena und das Kultur-

zentrum Schiesser. Der Nettoverschuldungsanteil beträgt Ende 2029 125 % und befindet sich gemäss Auslegung der Konferenz der kantonalen Finanzdirektoren im als genügend eingestuften Bereich.

Damit betriebsnotwendige Investitionen getätigt werden können, ist ein ausreichender Cashflow erforderlich. Die Selbstfinanzierungskraft reicht für eine vollständige Selbstfinanzierung nicht aus, weshalb auf zusätzliches Fremdkapital zurückgegriffen werden muss. Die Nettoverschuldung wird als Folge davon ansteigen. Die aktive Bewirtschaftung des Liegenschaftenportfolios stärkt die städtischen Finanzen nachhaltig: Rund CHF 22 Mio. fliessen der Stadt zu und reduzieren den Kreditbedarf in der Planperiode 2026 – 2029 auf CHF 47 Mio.

### **Investitionsprogramm**

Im Zeithorizont des vierjährigen Finanzplans 2026 – 2029 sind Nettoinvestitionen im Umfang von CHF 94 Mio. vorgesehen. Im Wesentlichen sind dies:

– Schloss Seeburg	CHF	1.5 Mio.
– Kulturzentrum Schiesser	CHF	6.4 Mio.
– Sanierung Fussballplatz Klein Venedig	CHF	1.3 Mio.
– Schwimmbad Hörnli	CHF	3.2 Mio.
– Bodensee-Arena	CHF	26.3 Mio.
– Bad Egelsee	CHF	1.4 Mio.
– Sanierung Touristenunterkunft Camping Fischerhaus	CHF	1.5 Mio.
– Beiträge an den Bau von Kantonsstrassen	CHF	7.9 Mio.
– Gemeindestrassen	CHF	23.9 Mio.
– Parkplätze/Parkleitsystem	CHF	2.6 Mio.
– Agglomerationsverkehr	CHF	3.2 Mio.
– Schifffahrt	CHF	1.4 Mio.
– Abwasserbeseitigung	CHF	5.8 Mio.
– Gewässerverbauungen	CHF	5.0 Mio.

Wird der Planungshorizont um weitere fünf Jahre bis 2034 erweitert, kommen Vorhaben in der Grössenordnung von CHF 68 Mio. hinzu. Dazu zählen hauptsächlich die Realisierung des Projekts Neubau Stadthaus (bzw. Sanierung und Erweiterung städtische Verwaltungsliegenschaften) / Tiefgarage und Gestaltung Festwiese (CHF 46 Mio.) sowie laufende Investitionen in die Kantons- und Gemeindestrassen von CHF 12 Mio.

### **Prognose Erfolgsrechnung**

Ausgangspunkt für die Fortschreibung der Erfolgsrechnung im vorliegenden Finanzplan bis 2029 bildet das Budget 2026. Das Staatssekretariat für Wirtschaft SECO rechnet für 2025 mit einer Erhöhung des Landesindex der Konsumentenpreise von 0.1 %. Angesichts fehlender langfristiger Teuerungsprognosen wurde für künftige Planjahre mit einer Teuerung von 0.5 % gerechnet (Prognose SECO für 2026).

Zur Sicherstellung der personellen Kapazitäten wurde ein Zuwachs der Personalaufwendungen in Höhe von jährlich 1 % berücksichtigt. Diese Anpassung trägt der kontinuierlichen Entwicklung der Aufgabenbereiche sowie dem steigenden Bedarf an qualifiziertem Fachpersonal Rechnung. Ziel ist es, die Leistungsfähigkeit der Verwaltung

langfristig zu sichern und den Anforderungen einer wachsenden Stadtstruktur gerecht zu werden.

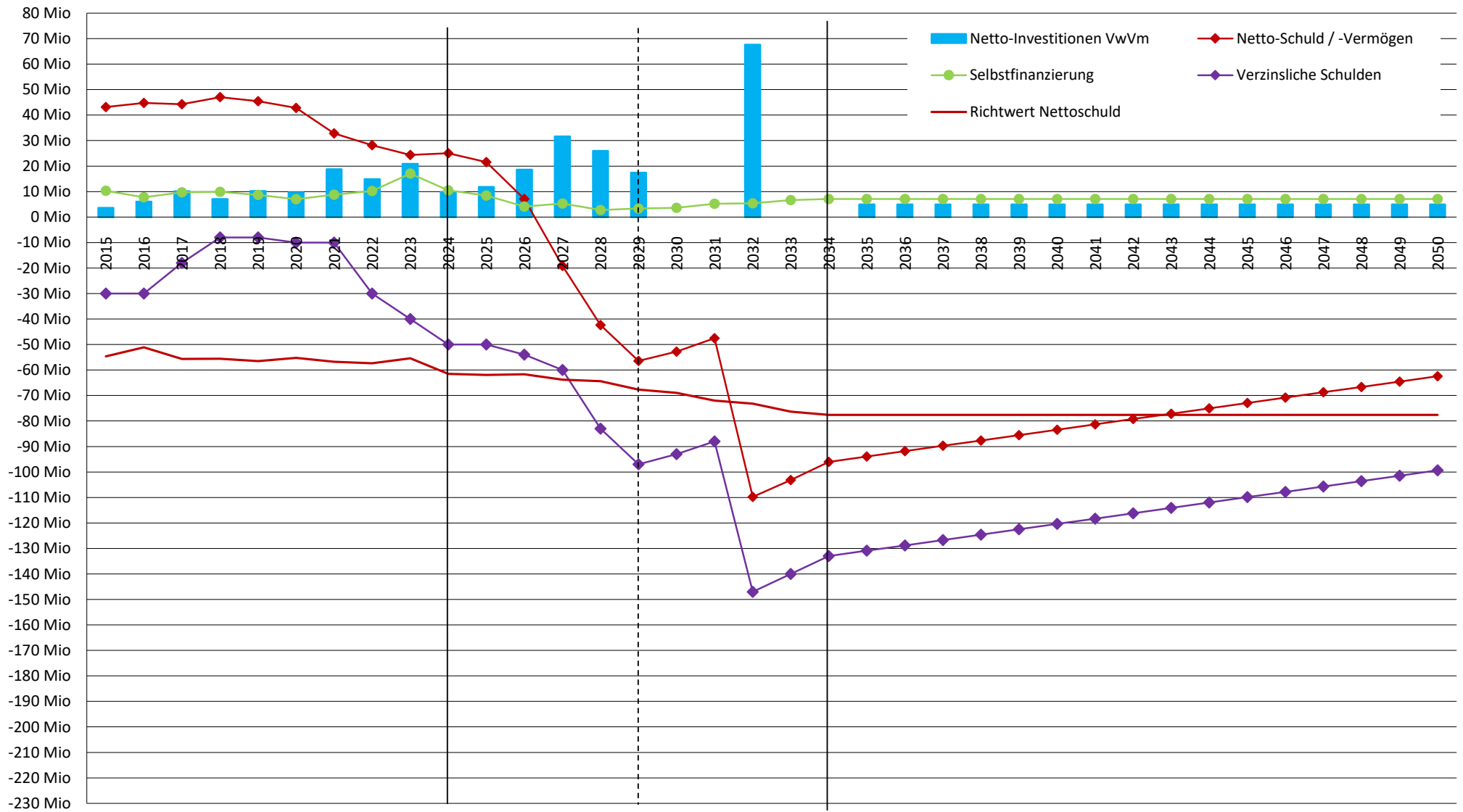
Wo andere Entwicklungen erkennbar waren, wurde von dieser Annahme abgewichen und der konkrete Wert eingesetzt.

Für die Schätzung der künftigen Steuererträge mit einer Zuwachsrate von 3.2 % hat die Finanzabteilung eine individuelle Beurteilung vorgenommen. Der prognostizierte Zinssatz für die beanspruchten Darlehen beträgt 1.75 %. Das Bevölkerungswachstum wurde unter Berücksichtigung einer jährlichen Zuwachsrate von einem Prozent berücksichtigt. Diese Berechnungen basierten auf den statistischen Mitteilungen der Dienststelle für Statistik des Kantons Thurgau. Die Auswirkungen der Revision der Ortsplanung auf die Bevölkerungsentwicklung wurden bewusst konservativ eingeschätzt (einmalige Erhöhung im 2027 um ein Prozent). Sobald Erfahrungswerte vorliegen, werden die Prognosen angepasst.

### **Gesamtbeurteilung**

Finanzielle Planungen erfolgen vor dem Hintergrund einer zunehmend komplexen und schwer vorhersehbaren Zukunft. Wirtschaftliche Entwicklungen, gesetzliche Rahmenbedingungen und gesellschaftliche Veränderungen unterliegen dynamischen Prozessen. Gesichert ist, dass die geplante Abschaffung der Liegenschaftssteuer ab 2029 eine Steuerfusserhöhung um 3 Prozent erfordert, um drohende Einnahmeausfälle in gleicher Höhe zu kompensieren. Zusätzlich führen die Reformvorhaben zur Eigenmietwertbesteuerung und Individualbesteuerung zu erheblichen Planungsunsicherheiten mit potenziellen Auswirkungen auf die Steuereinnahmen. Parallel steigen die Anforderungen im Gesundheits- und Altersbereich, was den finanziellen Druck weiter erhöht. Im Gegenzug eröffnet die neue Ortsplanung attraktive Perspektiven: moderner Wohnraum, gesteigerte Attraktivität für Zuziehende und langfristig höhere Einnahmen. Durch eine gezielte Entwicklung, Nutzung und Bewirtschaftung städtischer Immobilien sollen bestehende Potenziale ausgeschöpft und neue Einnahmequellen erschlossen werden. Trotz anspruchsvoller Rahmenbedingungen verfolgt der Stadtrat eine zukunftsorientierte Finanzpolitik mit Fokus auf nachhaltige Entwicklung und Standortattraktivität.

**2 Finanzentwicklung / Grafik (Steuerfuss 64 %; ab 2029 Steuerfuss 67 % infolge Kompensation Wegfall Liegenschaftssteuer; ab 2031 Steuerfuss 69 %; ab 2033 Steuerfuss 71 %)**



	Forecast	Budget	Plan	Plan	Plan
<b>3 ZUSAMMENFASSUNG</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>

<b>1. Erfolgsrechnung</b>					
Ertrag	97'642	96'716	98'881	99'064	100'428
Aufwand	-96'544	-99'532	-101'386	-104'263	-106'281
<b>Ergebnis</b>	<b>1'099</b>	<b>-2'816</b>	<b>-2'505</b>	<b>-5'199</b>	<b>-5'854</b>
<b>Gemeindesteuerfuss</b>	<b>64%</b>	<b>64%</b>	<b>64%</b>	<b>64%</b>	<b>67%</b>
<b>Ertrag einfache Steuer</b>	<b>61'695</b>	<b>61'383</b>	<b>63'570</b>	<b>64'195</b>	<b>64'649</b>
<b>Veränderung einfache Steuer</b>		<b>-0.5%</b>	<b>3.6%</b>	<b>1.0%</b>	<b>0.7%</b>

<b>2. Ermittlung Cashflow (liquiditätswirksamer Aufwand und Ertrag)</b>					
Laufende Einnahmen	81'749	80'259	82'256	82'179	83'513
Laufende Ausgaben	-73'367	-76'169	-76'907	-79'225	-80'032
<b>Cashflow</b>	<b>8'382</b>	<b>4'090</b>	<b>5'350</b>	<b>2'954</b>	<b>3'481</b>

<b>3. Liquiditätsplanung</b>					
<b>Verwaltungstätigkeit (Cashflow)</b>	8'382	4'090	5'350	2'954	3'481
Übrige Veränderungen	-1'150	-996			
<b>Mittelzufluss aus Verw.tätigkeit</b>	<b>7'232</b>	<b>3'094</b>	<b>5'350</b>	<b>2'954</b>	<b>3'481</b>
<b>Investitionstätigkeit</b>					
Nettoinvestitionen (-)	-11'818	-18'614	-31'617	-25'989	-17'383
Übrige Veränderungen	5'495	-1'304	19'867		
<b>Mittelabfluss aus Inv.tätigkeit</b>	<b>-6'323</b>	<b>-19'918</b>	<b>-11'750</b>	<b>-25'989</b>	<b>-17'383</b>
<b>Finanzierungstätigkeit</b>					
Aufnahme Darlehen (+)		4'000	6'000	23'000	14'000
Rückzahlung Darlehen (-)					
<b>Mittelab-/zufluss aus Fin.tätigkeit</b>	<b>0</b>	<b>4'000</b>	<b>6'000</b>	<b>23'000</b>	<b>14'000</b>
<b>Total Mittelzufluss bzw. -abfluss</b>	<b>909</b>	<b>-12'824</b>	<b>-400</b>	<b>-35</b>	<b>98</b>
Flüssige Mittel 1.1.	12'868	13'777	953	553	518
Total Mittelzufluss bzw. -abfluss	909	-12'824	-400	-35	98
<b>Flüssige Mittel 31.12.</b>	<b>13'777</b>	<b>953</b>	<b>553</b>	<b>518</b>	<b>616</b>
Zinsgutschrift (vom Guthaben per Ende Vorjahr)			0	0	0
Zinssatz:	0.00%				
Zinsbelastung (vom Minus-Bestand per Ende Vorjahr)		0	0	0	0
Zinssatz:	4.00%				

	Forecast	Budget	Plan	Plan	Plan
<b>3 ZUSAMMENFASSUNG</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>
<b>4. Darlehensschulden</b>					
Verzinsliche Schulden 1.1.	50'000	50'000	54'000	60'000	83'000
Mittelab-/zufluss aus Fin.tätigkeit	0	4'000	6'000	23'000	14'000
<b>Verzinsliche Schulden 31.12.</b>	<b>50'000</b>	<b>54'000</b>	<b>60'000</b>	<b>83'000</b>	<b>97'000</b>
Zinsbelastung			808	1'061	1'385
Zinssatz:	1.75%				
<b>5. Nettoverschuldung</b>					
<b>Eigenkapital</b>					
Bestand 01.01.	93'013	141'379	138'231	135'995	129'882
Spezialfinanzierungen: Bestand 01.01.	35'422				
Vorfinanzierungen: Bestand 01.01.	7'700				
Fonds im Eigenkapital: Bestand 01.01.	3'812				
Veränderung Spez.finanzierungen/Fonds	333	-332	268	-913	-792
Veränderung Vorfinanzierungen					1)
Ergebnis	1'099	-2'816	-2'505	-5'199	-5'854
<b>Bestand 31.12.</b>	<b>141'379</b>	<b>138'231</b>	<b>135'995</b>	<b>129'882</b>	<b>123'236</b>
<b>VwVm (inkl. Aufl. Inv.beiträge)</b>					
Bestand 01.01.	114'937	119'771	131'145	155'174	172'272
Nettoinvestitionen	11'818	18'614	31'617	25'989	17'383
Abschreibungen (inkl. Aufl. Inv.beiträge)	-6'984	-7'240	-7'588	-8'891	-10'028
<b>Bestand 31.12.</b>	<b>119'771</b>	<b>131'145</b>	<b>155'174</b>	<b>172'272</b>	<b>179'627</b>
<b>Nettoverschuldung in TCHF</b>	<b>-21'608</b>	<b>-7'086</b>	<b>19'179</b>	<b>42'389</b>	<b>56'390 2)</b>
<b>Nettoverschuldungsanteil</b>					
Planwert	-52%	-17%	45%	99%	125% 2)
Richtwert max. gemäss FDK*	150%	150%	150%	150%	150%
Abweichung relativ	-202%	-167%	-105%	-51%	-25%
absolut	-83'600	-68'800	-44'600	-22'000	-11'300
in Steuerprozenten	-136%	-112%	-70%	-34%	17%
<b>Jahreserfolg in Steuerprozenten</b>	<b>2%</b>	<b>-5%</b>	<b>-4%</b>	<b>-8%</b>	<b>-9%</b>
<b>Einwohnerzahlen</b>	<b>23'500</b>	<b>23'700</b>	<b>24'200</b>	<b>24'400</b>	<b>24'600 3)</b>
<b>Nettoverschuldung pro Kopf in CHF</b>	<b>-919</b>	<b>-299</b>	<b>793</b>	<b>1'737</b>	<b>2'292 2)</b>
<b>Steuerkraft pro Kopf in CHF</b>	<b>2'625</b>	<b>2'590</b>	<b>2'627</b>	<b>2'631</b>	<b>2'628</b>

\* Konferenz der kantonalen Finanzdirektoren (FDK)

#### Bemerkungen zu den Planzahlen

1) ab 2032 Auflösung Vorfinanzierung neues Stadthaus TCHF 230 p.a.

2) Wert < 0 = Nettovermögen

3) Bevölkerungszuwachs jährlich 1.0% (Quelle: Dienststelle für Statistik/Statistische Mitteilung 7/2021),  
2027 Einfluss Revision Ortsplanung zusätzlich 1.0%

	Forecast	Budget	Plan	Plan	Plan
<b>4 AUFWAND - ARTENGLIEDERUNG</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>
<b>30 Personalaufwand</b>	<b>22'412</b>	<b>23'526</b>	<b>23'879</b>	<b>24'237</b>	<b>24'600</b> 1)
Veränderung in % zum Vorjahr		5.0%	1.5%	1.5%	1.5%
<b>31 Sachaufwand</b>	<b>19'145</b>	<b>19'796</b>	<b>19'900</b>	<b>20'005</b>	<b>20'347</b>
Veränderung in % zum Vorjahr		3.4%	0.5%	0.5%	1.7%
<b>33 Abschreibungen</b>	<b>5'347</b>	<b>5'477</b>	<b>5'908</b>	<b>7'131</b>	<b>8'050</b>
Veränderung in % zum Vorjahr		2.4%	7.9%	20.7%	12.9%
<b>34 Finanzaufwand</b>	<b>944</b>	<b>986</b>	<b>998</b>	<b>1'252</b>	<b>1'576</b>
Veränderung in % zum Vorjahr		4.4%	1.3%	25.4%	25.9%
<b>35 Einlagen Spezialfinanzierungen</b>	<b>2'613</b>	<b>2'310</b>	<b>2'999</b>	<b>2'174</b>	<b>2'169</b> 2)
Veränderung in % zum Vorjahr		-11.6%	29.8%	-27.5%	-0.2%
<b>36 Transferaufwand</b>	<b>32'481</b>	<b>33'676</b>	<b>33'871</b>	<b>35'564</b>	<b>35'570</b> 3)
Veränderung in % zum Vorjahr		3.7%	0.6%	5.0%	0.0%
<b>37 Durchlaufende Beiträge</b>	<b>392</b>	<b>336</b>	<b>338</b>	<b>339</b>	<b>341</b>
Veränderung in % zum Vorjahr		-14.4%	0.5%	0.5%	0.5%
<b>38 Ausserordentlicher Aufwand</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Veränderung in % zum Vorjahr		0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
<b>39 Interne Verrechnung</b>	<b>13'210</b>	<b>13'426</b>	<b>13'493</b>	<b>13'560</b>	<b>13'628</b>
Veränderung in % zum Vorjahr		1.6%	0.5%	0.5%	0.5%
<b>Total Aufwand</b>	<b>96'544</b>	<b>99'532</b>	<b>101'386</b>	<b>104'263</b>	<b>106'281</b>

	Forecast	Budget	Plan	Plan	Plan
<b>4 ERTRAG - ARTENGLIEDERUNG</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>
<b>40 Fiskalertrag</b>	<b>41'303</b>	<b>41'113</b>	<b>42'514</b>	<b>42'914</b>	<b>45'145</b> 4)
Veränderung in % zum Vorjahr		-0.5%	3.4%	0.9%	5.2%
<b>41 Regalien und Konzessionen</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>
Veränderung in % zum Vorjahr		0.0%	0.5%	0.5%	0.5%
<b>42 Entgelte</b>	<b>18'350</b>	<b>19'217</b>	<b>19'313</b>	<b>19'410</b>	<b>19'667</b>
Veränderung in % zum Vorjahr		4.7%	0.5%	0.5%	1.3%
<b>43 Verschiedene Erträge</b>	<b>0</b>	<b>15</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Veränderung in % zum Vorjahr		.	0.0%	0.0%	0.0%
<b>44 Finanzertrag</b>	<b>4'281</b>	<b>2'625</b>	<b>2'384</b>	<b>2'393</b>	<b>2'542</b> 5)
Veränderung in % zum Vorjahr		-38.7%	-9.2%	0.4%	6.2%
<b>45 Entnahmen Spezialfinanzierungen</b>	<b>2'314</b>	<b>2'644</b>	<b>2'732</b>	<b>2'912</b>	<b>2'862</b>
Veränderung in % zum Vorjahr		14.2%	3.3%	6.6%	-1.7%
<b>46 Transferertrag</b>	<b>17'788</b>	<b>17'337</b>	<b>18'104</b>	<b>17'532</b>	<b>16'240</b> 2+6)
Veränderung in % zum Vorjahr		-2.5%	4.4%	-3.2%	-7.4%
<b>47 Durchlaufende Beiträge</b>	<b>392</b>	<b>336</b>	<b>338</b>	<b>339</b>	<b>341</b>
Veränderung in % zum Vorjahr		-14.4%	0.5%	0.5%	0.5%
<b>489 Ausserordentlicher Ertrag</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b> 7)
Veränderung in % zum Vorjahr		0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
<b>49 Interne Verrechnung</b>	<b>13'210</b>	<b>13'426</b>	<b>13'493</b>	<b>13'560</b>	<b>13'628</b>
Veränderung in % zum Vorjahr		1.6%	0.5%	0.5%	0.5%
<b>Total Ertrag</b>	<b>97'642</b>	<b>96'716</b>	<b>98'881</b>	<b>99'064</b>	<b>100'428</b>

	Forecast	Budget	Plan	Plan	Plan
<b>2-STUFIGE ERFOLGSRECHNUNG</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>
Total operativer Ertrag	97'642	96'716	98'881	99'064	100'428
Total operativer Aufwand	96'544	99'532	101'386	104'263	106'281
<b>Total operatives Ergebnis (Stufe 1)</b>	<b>1'099</b>	<b>-2'816</b>	<b>-2'505</b>	<b>-5'199</b>	<b>-5'854</b>
Total ausserordentlicher Ertrag	-	-	-	-	- 7)
Total ausserordentlicher Aufwand	-	-	-	-	-
<b>Total Gesamtergebnis (Stufe 2)</b>	<b>1'099</b>	<b>-2'816</b>	<b>-2'505</b>	<b>-5'199</b>	<b>-5'854</b>

#### Bemerkungen zu den Planzahlen

- 1) ab 2027 einschliesslich 1 Prozent Pauschale zur Absicherung der Personalressourcen
- 2) 2027 Mehrwertabschöpfung Realisierung Parzelle Alp TCHF 670
- 3) ab 2028 Prämientlastungs-Initiative TCHF 1'330
- 4) ab 2027 Einfluss Revision Ortsplanung TCHF 1'000, ab 2029 Erhöhung Steuerfuss um 3 Prozent (Kompensation Wegfall Liegenschaftensteuer), ab 2031 Erhöhung Steuerfuss um weitere 2 Prozent, ab 2033 Erhöhung Steuerfuss um weitere 2 Prozent
- 5) 2025 Marktwertanpassung Liegenschaften Finanzvermögen TCHF 1'790
- 6) 2029 Wegfall Liegenschaftensteuer TCHF 1'610
- 7) ab 2032 Auflösung Vorfinanzierung neues Stadthaus TCHF 230 p.a.

	Forecast	Budget	Plan	Plan	Plan
<b>5 AUFWAND - FUNKTIONALE GLIEDERUNG</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>
<b>0 Allgemeine Verwaltung</b>	<b>18'832</b>	<b>19'721</b>	<b>19'897</b>	<b>20'074</b>	<b>20'086</b>
01 Legislative und Exekutive	1'501	1'538	1'557	1'576	1'595
02 Allgemeine Dienste	17'331	18'183	18'340	18'499	18'492 1)
<b>1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit</b>	<b>7'386</b>	<b>7'515</b>	<b>7'587</b>	<b>7'877</b>	<b>7'759</b>
11 Öffentliche Sicherheit	787	872	877	883	888
14 Allgemeines Rechtswesen	2'726	2'974	3'008	3'043	3'078
15 Feuerwehr	2'583	2'498	2'520	2'760	2'523
16 Verteidigung	1'290	1'171	1'181	1'192	1'270
<b>3 Kultur, Sport und Freizeit</b>	<b>14'601</b>	<b>15'440</b>	<b>15'424</b>	<b>15'893</b>	<b>16'583</b>
31 Kulturerbe	631	650	653	656	659
32 Kultur (allgemein)	2'649	2'728	2'556	2'781	2'796
34 Sport und Freizeit	11'322	12'062	12'215	12'456	13'128 2-3)
<b>4 Gesundheit</b>	<b>4'939</b>	<b>5'455</b>	<b>5'510</b>	<b>5'566</b>	<b>5'623</b>
41 Spitäler, Kranken- und Pflegeheime	2'503	2'921	2'963	3'006	3'049
42 Ambulante Krankenpflege	2'296	2'393	2'405	2'417	2'429
43 Gesundheitsprävention	141	142	142	143	144
<b>5 Soziale Sicherheit</b>	<b>20'315</b>	<b>21'193</b>	<b>21'332</b>	<b>22'802</b>	<b>22'950</b>
51 Krankheit und Unfall	3'524	3'687	3'708	5'060	5'089 4)
52 Invalidität	10	10	10	10	10
53 Alter und Hinterlassene	344	390	395	399	403
54 Familie und Jugend	3'883	4'331	4'355	4'379	4'403
55 Arbeitslosigkeit	672	719	727	736	745
57 Sozialhilfe und Asylwesen	11'871	12'056	12'136	12'217	12'299
59 Soziale Wohlfahrt, übrige	10	0	0	0	0
<b>6 Verkehr</b>	<b>15'780</b>	<b>16'137</b>	<b>16'815</b>	<b>17'486</b>	<b>17'956</b>
61 Strassenverkehr	8'785	8'536	8'943	9'580	9'927 5)
62 Öffentlicher Verkehr	6'696	7'260	7'452	7'574	7'696
63 Verkehr, übrige	299	340	420	332	334
<b>7 Umweltschutz und Raumordnung</b>	<b>8'018</b>	<b>7'382</b>	<b>8'090</b>	<b>7'551</b>	<b>7'871</b>
72 Abwasserbeseitigung	3'238	3'315	3'288	3'409	3'636
73 Abfallwirtschaft	1'804	1'055	1'060	1'066	1'071
74 Verbauungen	224	278	314	297	362
75 Arten und Landschaftsschutz	381	307	309	311	313
76 Bekämpfung von Umweltverschmutzung	466	416	420	424	428
77 Übriger Umweltschutz	1'030	1'084	1'091	1'098	1'105
79 Raumordnung	874	927	1'607	947	957 6)
<b>8 Volkswirtschaft</b>	<b>1'173</b>	<b>1'146</b>	<b>1'154</b>	<b>1'162</b>	<b>1'258</b>
81 Landwirtschaft	83	81	81	82	83
82 Forstwirtschaft	97	95	96	96	97
83 Jagd und Fischerei	4	5	5	5	5
84 Tourismus, Marketing	796	783	789	795	888
85 Industrie, Gewerbe, Handel	193	182	183	184	185
<b>9 Finanzen und Steuern</b>	<b>5'499</b>	<b>5'543</b>	<b>5'576</b>	<b>5'851</b>	<b>6'195</b>
91 Steuern	2'046	2'077	2'087	2'098	2'108
93 Finanz- und Lastenausgleich	1'500	1'660	1'668	1'677	1'685
95 Ertragsanteile, übrige	521	520	523	525	528
96 Vermögens- und Schuldenverwaltung	1'433	1'287	1'298	1'551	1'874
99 Nicht aufgeteilte Posten	0	0	0	0	0
<b>Total Aufwand</b>	<b>96'544</b>	<b>99'532</b>	<b>101'386</b>	<b>104'263</b>	<b>106'281</b>

		Forecast	Budget	Plan	Plan	Plan
<b>5 AUFWAND - FUNKTIONALE GLIEDERUNG</b>		<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>
<b>33</b>	<b>Abschreibungen Verwaltungsverm.</b>	<b>5'347</b>	<b>5'477</b>	<b>5'908</b>	<b>7'131</b>	<b>8'050</b>
	<b>Abschreibungen und Erlasse</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>35</b>	<b>Einlage in Spezialfinanzierung</b>	<b>2'613</b>	<b>2'310</b>	<b>2'999</b>	<b>2'174</b>	<b>2'169</b>
<b>36</b>	<b>Transferaufwand/Abschr. Inv.beiträge</b>	<b>2'007</b>	<b>2'150</b>	<b>2'079</b>	<b>2'172</b>	<b>2'402</b>
<b>39</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>13'210</b>	<b>13'426</b>	<b>13'493</b>	<b>13'560</b>	<b>13'628</b>
<b>Total Ausgaben</b>		<b>73'367</b>	<b>76'169</b>	<b>76'907</b>	<b>79'225</b>	<b>80'032</b>

#### Bemerkungen zu den Planzahlen

- 1) ab 2032 Neues Stadthaus
- 2) ab 2029 Bodensee-Arena
- 3) ab 2032 Festwiese
- 4) ab 2028 Prämientlastungs-Initiative TCHF 1'330
- 5) ab 2032 Parkhaus Festwiese
- 6) 2027 Mehrwertabschöpfung Realisierung Parzelle Alp TCHF 670

	Forecast	Budget	Plan	Plan	Plan
<b>6 ERTRAG - FUNKTIONALE GLIEDERUNG</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>
<b>0 Allgemeine Verwaltung</b>	<b>10'773</b>	<b>11'513</b>	<b>11'570</b>	<b>11'628</b>	<b>11'686</b>
01 Legislative und Exekutive	107	107	108	108	109
02 Allgemeine Dienste	10'666	11'406	11'463	11'520	11'578
<b>1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit</b>	<b>5'305</b>	<b>5'148</b>	<b>5'183</b>	<b>5'436</b>	<b>5'212</b>
11 Öffentliche Sicherheit	563	619	622	625	628
14 Allgemeines Rechtswesen	1'411	1'354	1'361	1'367	1'374
15 Feuerwehr	2'583	2'498	2'520	2'760	2'523
16 Verteidigung	749	677	680	684	687
<b>3 Kultur, Sport und Freizeit</b>	<b>5'669</b>	<b>5'886</b>	<b>5'916</b>	<b>5'945</b>	<b>6'495</b>
32 Kultur (allgemein)	738	598	601	604	607
34 Sport und Freizeit	4'931	5'288	5'314	5'341	5'888 1)
<b>4 Gesundheit</b>	<b>914</b>	<b>953</b>	<b>958</b>	<b>963</b>	<b>968</b>
42 Ambulante Krankenpflege	910	950	955	959	964
43 Gesundheitsprävention	4	4	4	4	4
<b>5 Soziale Sicherheit</b>	<b>11'406</b>	<b>11'601</b>	<b>11'659</b>	<b>11'717</b>	<b>11'775</b>
51 Krankheit und Unfall	416	549	551	554	557
53 Alter und Hinterlassene	35	35	35	36	36
54 Familie und Jugend	1'037	1'072	1'077	1'083	1'088
55 Arbeitslosigkeit	170	182	183	184	185
57 Sozialhilfe und Asylwesen	9'749	9'763	9'812	9'861	9'910
<b>6 Verkehr</b>	<b>7'471</b>	<b>8'074</b>	<b>8'122</b>	<b>8'008</b>	<b>8'036</b>
61 Strassenverkehr	3'983	4'144	4'164	4'185	4'206 2)
62 Öffentlicher Verkehr	3'478	3'908	3'950	3'816	3'823
63 Verkehr, übrige	9	22	7	7	7
<b>7 Umweltschutz und Raumordnung</b>	<b>5'219</b>	<b>4'431</b>	<b>5'177</b>	<b>4'633</b>	<b>4'865</b>
72 Abwasserbeseitigung	3'017	2'998	3'067	3'186	3'410
73 Abfallwirtschaft	1'799	1'050	1'055	1'060	1'066
74 Verbauungen	12	7	7	7	7
75 Arten und Landschaftsschutz	145	112	112	113	113
76 Bekämpfung von Umweltverschmutzung	80	98	98	99	99
77 Arten und Landschaftsschutz	167	166	167	168	168
79 Raumordnung	0	1	671	1	1 3)
<b>8 Volkswirtschaft</b>	<b>47</b>	<b>33</b>	<b>33</b>	<b>33</b>	<b>33</b>
81 Landwirtschaft	4	5	5	5	5
82 Forstwirtschaft	30	15	15	15	15
83 Jagd und Fischerei	4	4	4	4	4
84 Tourismus, Marketing	2	2	2	2	2
85 Industrie, Gewerbe, Handel	8	8	8	8	8
<b>9 Finanzen und Steuern</b>	<b>50'838</b>	<b>49'077</b>	<b>50'263</b>	<b>50'699</b>	<b>51'356</b>
91 Steuern	41'395	41'210	42'611	43'012	45'243 4)
93 Finanz- und Lastenausgleich	1'500	1'660	1'668	1'677	1'685
95 Ertragsanteile, übrige	4'627	4'665	4'688	4'712	3'125 5)
96 Vermögens- und Schuldenverwaltung	3'307	1'522	1'275	1'278	1'282 6-7)
97 Rückverteilungen	9	21	21	21	21
99 Nicht aufgeteilte Posten	0	0	0	0	0 8)
<b>Total Ertrag</b>	<b>97'642</b>	<b>96'716</b>	<b>98'881</b>	<b>99'064</b>	<b>100'428</b>

	Forecast	Budget	Plan	Plan	Plan
<b>6 ERTRAG - FUNKTIONALE GLIEDERUNG</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>
45 Entn. aus Spez.finanzeungen	2'314	2'644	2'732	2'912	2'862
46 Auflösung passivierter Investitionsbeiträge	369	387	399	412	424
489 Entnahme aus Vorfinanzierungen des EK	0	0	0	0	0 8)
49 Interne Verrechnungen	13'210	13'426	13'493	13'560	13'628
<b>Total Einnahmen</b>	<b>81'749</b>	<b>80'259</b>	<b>82'256</b>	<b>82'179</b>	<b>83'513</b>

#### Bemerkungen zu den Planzahlen

- 1) ab 2029 Bodensee-Arena
- 2) ab 2032 Parkhaus Festwiese
- 3) 2027 Mehrwertabschöpfung Realisierung Parzelle Alp TCHF 670
- 4) ab 2027 Einfluss Revision Ortsplanung TCHF 1'000, ab 2029 Erhöhung Steuerfuss um 3 Prozent (Kompensation Wegfall Liegenschaftensteuer), ab 2031 Erhöhung Steuerfuss um weitere 2 Prozent, ab 2033 Erhöhung Steuerfuss um weitere 2 Prozent
- 5) 2029 Wegfall Liegenschaftensteuer TCHF 1'610
- 6) 2026 Marktwertanpassung Liegenschaften Finanzvermögen TCHF 250
- 7) interne Zinsverrechnung: Fokus auf Spezialfinanzierungen
- 8) ab 2032 Auflösung Vorfinanzierung neues Stadthaus TCHF 230 p.a.

		Forecast	Budget	Plan	Plan	Plan
<b>7 INVESTITIONSPLANUNG</b>		<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>
<b>0</b>	<b>Allgemeine Verwaltung</b>	<b>1'453</b>	<b>932</b>	<b>630</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
0225	Informatik	294				
0290	Liegenschaften des Verwaltungsvermögens	1'159	932	630		
<b>1</b>	<b>Öffentliche Ordnung und Sicherheit</b>	<b>1'220</b>	<b>17</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1500	Feuerwehr	1'039	17			
1610	Militärische Verteidigung	181				
<b>3</b>	<b>Kultur, Sport und Freizeit</b>	<b>4'741</b>	<b>8'975</b>	<b>17'275</b>	<b>11'849</b>	<b>2'425</b>
3290	Kultur (allgemein)	100				
3291	Dreispietz Sport- und Kulturzentrum	143				
3295	Kulturzentrum Schiesser	600	3'000	3'200	181	
3410	Sport (allgemein)	531		1'250		
3411	Schwimmbad Hörnli		1'180	2'050		
3412	Bodensee-Arena	53	3'282	10'275	10'700	2'025
3414	Bad Egelsee	2'664	1'413			
3421	Parkanlagen, Wanderwege	650	100			400
3424	Camping Fischerhaus			500	968	
<b>5</b>	<b>Soziale Sicherheit</b>	<b>472</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
5451	Kinderkrippen und Kinderhorte/Inv.beiträge	472				
<b>6</b>	<b>Verkehr</b>	<b>3'674</b>	<b>6'314</b>	<b>10'566</b>	<b>12'846</b>	<b>10'218</b>
6130	Kantonsstrassen	1'169	1'403	2'244	2'083	2'134
6150	Gemeindestrassen	782	1'411	6'592	8'538	7'384
6152	Parkplatzbewirtschaftung	100	250	150	1'875	350
6154	Parkhäuser					
6190	Werkhof	629	340	200	200	200
6230	Agglomerationsverkehr	260	1'660	1'280	150	150
6310	Schifffahrt	734	1'250	100		
<b>7</b>	<b>Umweltschutz und Raumordnung</b>	<b>258</b>	<b>2'256</b>	<b>3'146</b>	<b>1'294</b>	<b>4'740</b>
7201	Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)	1'335	1'065	1'080	2'100	1'520
7301	Abfallwirtschaft (Gemeindebetrieb)	259	240	260	130	
7410	Gewässerverbauungen	-1'534	951	1'806	-936	3'220
7710	Friedhof und Bestattung	198				
<b>8</b>	<b>Volkswirtschaft</b>	<b>0</b>	<b>120</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
8400	Tourismus, Marketing		120			
<b>Total Netto-Investitionen</b>		<b>11'818</b>	<b>18'614</b>	<b>31'617</b>	<b>25'989</b>	<b>17'383</b>

		Forecast	Budget	Plan	Plan	Plan
<b>7</b>	<b>ABSCHREIBUNGSPLANUNG</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>
<b>0</b>	<b>Allgemeine Verwaltung</b>	<b>758</b>	<b>906</b>	<b>871</b>	<b>835</b>	<b>632</b>
0225	Informatik	74	74	74	74	
0290	Liegenschaften des Verwaltungsvermögens	684	832	797	762	632
<b>1</b>	<b>Öffentliche Ordnung und Sicherheit</b>	<b>124</b>	<b>125</b>	<b>125</b>	<b>343</b>	<b>150</b>
1500	Feuerwehr	97	98	98	315	55
1610	Militärische Verteidigung	23	23	23	23	91
1620	Zivilschutz (allgemein)	5	5	5	5	5
<b>3</b>	<b>Kultur, Sport und Freizeit</b>	<b>2'422</b>	<b>2'665</b>	<b>2'550</b>	<b>2'920</b>	<b>3'773</b>
3110	Kreuzlinger Museen/Inv.beiträge	52	52	52	52	52
3290	Kultur (allgemein)	11	11	11	11	11
3290	Kultur (allgemein)/Inv.beiträge	3	97			
3291	Dreispietz Sport- und Kulturzentrum	16	16	16	16	16
3295	Kulturzentrum Schiesser	161	236	146	356	356
3410	Sport (allgemein)	266	266	297	362	366
3410	Sport (allgemein)/Inv.beiträge	125	30	99	13	13
3411	Schwimmbad Hörnli	241	253	415	415	415
3412	Bodensee-Arena		14	14	14	1'026
3412	Bodensee-Arena/Inv.beiträge	230	400	210	210	210
3413	Bootshafen Seegarten	28	28	28	28	28
3414	Bad Egelsee	1'077	1'077	1'077	1'077	1'077
3421	Parkanlagen, Wanderwege	16	16	16	16	26
3421	Parkanlagen, Wanderwege/Inv.beiträge	20	23	23	23	23
3422	Übrige Freizeitgestaltung, Spielplätze	41	41	41	177	4
3423	Schrebergärten	5	5	5	5	5
3424	Campingplatz Fischerhaus	132	102	102	146	146
<b>4</b>	<b>Gesundheit</b>	<b>90</b>	<b>90</b>	<b>90</b>	<b>90</b>	<b>90</b>
4120	Kranken-, Alters und Pflegeheime/Inv.beiträge	90	90	90	90	90
<b>5</b>	<b>Soziale Sicherheit</b>	<b>0</b>	<b>14</b>	<b>14</b>	<b>14</b>	<b>14</b>
5451	Kinderkrippen und Kinderhorte/Inv.beiträge		14	14	14	14
<b>6</b>	<b>Verkehr</b>	<b>2'867</b>	<b>2'515</b>	<b>3'018</b>	<b>3'688</b>	<b>4'014</b>
6130	Kantonsstrassen/Inv.beiträge	850	717	823	921	1'021
6150	Gemeindestrassen	1'084	918	1'174	1'666	1'866
6152	Parkplatzbewirtschaftung	282	93	162	313	322
6154	Parkhäuser	38	94			
6190	Werkhof	419	442	455	468	482
6210	Bahninfrastruktur	26	26	26	26	26
6230	Agglomerationsverkehr	83	88	163	167	171
6310	Schifffahrt	86	137	215	126	126
<b>7</b>	<b>Umweltschutz und Raumordnung</b>	<b>1'093</b>	<b>1'303</b>	<b>1'310</b>	<b>1'405</b>	<b>1'684</b>
7200	Abwasserbeseitigung (allgemein)	21	114	17	17	17
7201	Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)	187	195	212	239	412
7201	Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)/Inv.beiträge	638	719	760	842	883
7301	Abfallwirtschaft (Gemeindebetrieb)	56	65	75	80	80
7410	Gewässerverbauungen	99	118	154	136	200
7500	Arten- und Landschaftsschutz	28	28	28	28	28
7710	Friedhof und Bestattung	64	64	64	64	64
<b>8</b>	<b>Volkswirtschaft</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>96</b>
8400	Tourismus, Marketing/Inv.beiträge		8	8	8	96
<b>Total Abschreibungen brutto</b>		<b>7'353</b>	<b>7'627</b>	<b>7'987</b>	<b>9'303</b>	<b>10'452</b>
Auflösung passivierte Investitionsbeiträge		-369	-387	-399	-412	-424
<b>Total Abschreibungen netto</b>		<b>6'984</b>	<b>7'240</b>	<b>7'588</b>	<b>8'891</b>	<b>10'028</b>

## Investitionsprogramm 2025 - 2029

(Beträge in Tsd CHF)

### Neue Projekte

INV-Nr.	Zuständig	Investitionsprojekt / Bezeichnung	Bereich	Priorität	Stand	Restkrd per 31.12.24	Kredit B2025 + V/GR/SR	Budget 2026	Gesamtprojekt			Plan-Jahre					2030-2034	
									Brutto	Beitrag	Netto	2025	2026	2027	2028	2029		Total
<b>0225</b>		<b>Informatik</b>				<b>294</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>294</b>	<b>0</b>	<b>294</b>	<b>294</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>294</b>	<b>0</b>
INV00206	FA	VDI Server Ersatz	*4) 0225	1	A	294		--	294		294	294					294	
<b>0290</b>		<b>Liegenschaften des Verwaltungsvermögens</b>				<b>32'228</b>	<b>340</b>	<b>1'530</b>	<b>34'098</b>	<b>0</b>	<b>34'098</b>	<b>1'159</b>	<b>932</b>	<b>630</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2'722</b>	<b>31'376</b>
INV00064	PR	Stadthaus, Realisierung Gebäude	0290	1	B	29'426		--	29'426		29'426						0	29'426
INV00066	PR	Stadthaus, Realisierung Ausstattung	0290	1	B	1'950		--	1'950		1'950						0	1'950
INV00148	PR	Alternativ-Projekt Stadthaus, Planung	0290	1	A	382		--	382		382	350	32				382	
INV00163	GL	Liegenschaft Seeweg 5a, Erstellung Mietbereitschaft	*4) 0290	1	A	469	7	--	476		476	476					476	
INV00226	GL	Umnutzung Haus P, Bärenstrasse	*4) 0290	1	A		200	--	200		200	200					200	
INV00229	GL	Rückstellung Rückbau Haus P, Bärenstrasse	*4) 0290	1	C		133	--	133		133	133					133	
INV00230	GL	Schloss Seeburg, energetische Sanierungsmassnahmen	0290	2	C			780	780		780		500	280			780	
INV00231	GL	Schloss Seeburg, Brandschutzmassnahmen	0290	2	C			750	750		750		400	350			750	
<b>1500</b>		<b>Feuerwehr</b>				<b>341</b>	<b>715</b>	<b>0</b>	<b>1'597</b>	<b>541</b>	<b>1'056</b>	<b>1'039</b>	<b>17</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1'056</b>	<b>0</b>
INV00164	OD	Ersatz Oelwehrfahrzeug #9	1500	1	A	341	17	--	511	153	358	341	17				358	
INV00204	OD	Renovation Depot Ost	*4) 1500	1	A		582	--	970	388	582	582					582	
INV00213	OD	PV-Anlage Depot Ost	*4) 1500	1	A		116	--	116		116	116					116	
<b>1610</b>		<b>Militärische Verteidigung</b>				<b>0</b>	<b>181</b>	<b>0</b>	<b>181</b>	<b>0</b>	<b>181</b>	<b>181</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>181</b>	<b>0</b>
INV00221	OD	Ersatz Trefferanzeigenanlage der Schiessanlage Fohrenhölzli	*4) 1610	1	A		181	--	181		181	181					181	
<b>1620</b>		<b>Zivilschutz (allgemein)</b>				<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1'219</b>	<b>1'219</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
INV00240	OD	Erneuerung der Schutzraum Lüftungskomponente	1620	1	C			0	1'219	1'219	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>3290</b>		<b>Kultur (allgemein)</b>				<b>0</b>	<b>100</b>	<b>0</b>	<b>100</b>	<b>0</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>100</b>	<b>0</b>
INV00224	GL	Baubeitrag an Jugendmusik Kreuzlingen	*4) 3290	1	A		100	--	100		100	100					100	
<b>3291</b>		<b>Dreispitz Sport- und Kulturzentrum</b>				<b>0</b>	<b>143</b>	<b>0</b>	<b>225</b>	<b>82</b>	<b>143</b>	<b>143</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>143</b>	<b>0</b>
INV00214	GL	Beleuchtungsersatz EG/1. UG/2. UG	*4) 3291	1	A		143	--	225	82	143	143					143	
<b>3295</b>		<b>Kulturzentrum Schiesser</b>				<b>6'981</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6'981</b>	<b>0</b>	<b>6'981</b>	<b>600</b>	<b>3'000</b>	<b>3'200</b>	<b>181</b>	<b>0</b>	<b>6'981</b>	<b>0</b>
INV00165	GL	Kulturzentrum Schiesser, Ausbau zum Kulturzentrum	3295	1	A	6'981		--	6'981		6'981	600	3'000	3'200	181		6'981	
<b>3410</b>		<b>Sport (allgemein)</b>				<b>55</b>	<b>600</b>	<b>0</b>	<b>1'960</b>	<b>179</b>	<b>1'781</b>	<b>531</b>	<b>0</b>	<b>1'250</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1'781</b>	<b>0</b>
INV00166	GL	Sanierung Fussballplatz (Platz 2) Klein Venedig	3410	2	D			--	1'250		1'250			1'250			1'250	
INV00199	GL	Umbau Burgerfeld auf LED & Ersatz HV, UV und Kabel	*4) 3410	1	A	55		--	110	55	55	55					55	
INV00215	GL	Ersatz Kunstrasenteppich Klein Venedig	*4) 3410	1	A		600	--	600	124	476	476					476	

## Investitionsprogramm 2025 - 2029

(Beträge in Tsd CHF)

### Neue Projekte

INV-Nr.	Zuständig	Investitionsprojekt / Bezeichnung	Bereich	Priorität	Stand	Restkrd per 31.12.24	Kredit B2025 + V/GR/SR	Budget 2026	Gesamtprojekt			Plan-Jahre					2030-2034	
									Brutto	Beitrag	Netto	2025	2026	2027	2028	2029		Total
<b>3411</b>		<b>Schwimmbad Hörnli</b>				<b>0</b>	<b>180</b>	<b>1'250</b>	<b>3'230</b>	<b>0</b>	<b>3'230</b>	<b>0</b>	<b>1'180</b>	<b>2'050</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3'230</b>	<b>0</b>
INV00216	GL	Folienersatz Erlebnisbecken	3411	1	B		180	--	180		180		180				180	
INV00217	GL	Ersatzbau Kinderplanschbecken	3411	2	C			1'250	1'250		1'250		500	750			1'250	
INV00232	GL	PV-Anlage PP-Hörnli	*3) 3411	2	C			(1'800)	1'800		1'800		500	1'300			1'800	
<b>3412</b>		<b>Bodensee-Arena</b>				<b>53</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>27'235</b>	<b>600</b>	<b>26'635</b>	<b>53</b>	<b>3'282</b>	<b>10'275</b>	<b>10'700</b>	<b>2'025</b>	<b>26'335</b>	<b>300</b>
INV00142	GL	Bodensee-Arena AG, bauliche Massnahmen / Erstellung Betriebskonzept	*4) 3412	1	A	53		--	53		53	53					53	
INV00167	GL	Sanierung Bodensee-Arena, Gebäude	*1) 3412	2	C			(19'575)	20'025	450	19'575		2'000	7'825	7'775	1'775	19'375	200
INV00225	GL	Sanierung Bodensee-Arena, Technik	*1) 3412	2	C			(6'525)	6'675	150	6'525		800	2'450	2'925	250	6'425	100
INV00241	GL	Übernahme Liegenschaft Bodensee-Arena AG	*1) 3412	2	C			(482)	482		482		482				482	
<b>3414</b>		<b>Bad Egelsee</b>				<b>4'076</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7'226</b>	<b>3'150</b>	<b>4'076</b>	<b>2'664</b>	<b>1'413</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4'076</b>	<b>0</b>
INV00091	GL	Erweiterungsbau/Sanierung Bad Egelsee, Gebäude	3414	1	A	2'915		--	5'593	2'678	2'915	2'000	915				2'915	
INV00092	GL	Erweiterungsbau/Sanierung Bad Egelsee, Technik	3414	1	A	1'098		--	1'570	472	1'098	600	498				1'098	
INV00212	GL	Beckenüberwachungssystem SwimEye	*4) 3414	1	A	64		--	64		64	64					64	
<b>3421</b>		<b>Parkanlagen, Wanderwege</b>				<b>3'262</b>	<b>750</b>	<b>0</b>	<b>4'912</b>	<b>0</b>	<b>4'912</b>	<b>650</b>	<b>100</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>400</b>	<b>1'150</b>	<b>3'762</b>
INV00067	PR	Festwiese, Gestaltung Park	3421	1	B	3'262		--	3'262		3'262						0	3'262
INV00168	BV	Sanierung Dreispitzpark	3421	3	D			--	400		400					400	400	
INV00169	BV	Gestaltung Seezelg	3421	3	D			--	500		500						0	500
INV00228	GL	Baubeitrag Neugestaltung Tierpark	3421	1	A		750	--	750		750	650	100				750	
<b>3422</b>		<b>Übrige Freizeitgestaltung, Spielplätze</b>				<b>105</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
INV00197	PR	Stadt-Inseln	*4) 3422	1	A	105		--	0		0						0	
<b>3424</b>		<b>Camping Fischerhaus</b>				<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1'468</b>	<b>0</b>	<b>1'468</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>500</b>	<b>968</b>	<b>0</b>	<b>1'468</b>	<b>0</b>
INV00198	GL	Sanierung Touristenunterkunft	3424	2	C			--	1'468		1'468			500	968		1'468	
<b>5451</b>		<b>Kinderkrippen und Kinderhorte</b>				<b>472</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>472</b>	<b>0</b>	<b>472</b>	<b>472</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>472</b>	<b>0</b>
INV00227	GL	Verein Kreuzlinger Kinderkrippen - einmaliger Sanierungsbeitrag	*4) 5451	1	A	472		--	472		472	472					472	
<b>6130</b>		<b>Kantonsstrassen</b>				<b>1'741</b>	<b>498</b>	<b>1'649</b>	<b>13'936</b>	<b>357</b>	<b>13'579</b>	<b>1'169</b>	<b>1'403</b>	<b>2'244</b>	<b>2'083</b>	<b>2'134</b>	<b>9'031</b>	<b>4'548</b>
INV00010	BV	Sanierung Romanshorerstrasse (Blauhaus- bis Ziilkreisel)	*4) 6130	1	A	957		--	95		95	95					95	
INV00052	BV	Strassensanierungen (Kantonsstrassen)	6130	2	B	303	498	199	8'100		8'100	800	200	1'400	1'600	1'100	5'100	3'000
INV00173	BV	Ausbau Hafenstrasse (Parkhaus Hafenbahnhof)	6130	2	C			--	420		420			420			420	
INV00174	BV	Busbevorzugung Verkehrsknoten	6130	3	C			--	1'250	420	830			320		160	480	350
INV00175	BV	Kreiselsanierungen	6130	2	B	480		1'450	6'530		6'530	480	1'450	500	850	1'250	4'530	2'000
		Korrektur Erfüllungsgrad (15 %)	6130	4	E			--	-2'459	-63	-2'396	-206	-248	-396	-368	-377	-1'594	-803

## Investitionsprogramm 2025 - 2029

(Beträge in Tsd CHF)

### Neue Projekte

INV-Nr.	Zuständig	Investitionsprojekt / Bezeichnung	Bereich	Priorität	Stand	Restkrd per 31.12.24	Kredit B2025 + V/GR/SR	Budget 2026	Gesamtprojekt			Plan-Jahre					2030-2034	
									Brutto	Beitrag	Netto	2025	2026	2027	2028	2029		Total
<b>6150</b>		<b>Gemeindestrassen</b>				<b>10'277</b>	<b>382</b>	<b>1'400</b>	<b>36'359</b>	<b>4'169</b>	<b>32'190</b>	<b>782</b>	<b>1'411</b>	<b>6'592</b>	<b>8'538</b>	<b>7'384</b>	<b>24'707</b>	<b>7'483</b>
INV00013	BV	Strassensanierungen (Gemeindestrassen)	6150	1	A	1'253	382	--	9'150		9'150	200	850	1'150	1'650	1'200	5'050	4'100
INV00014	BV	Sanierung Hauptstrasse Nord, Planung	6150	1	B	144		--	50		50			50			50	
INV00016	BV	Sanierung Löwenstrasse, Planung	6150	1	B	85		--	50		50				50		50	
INV00017	BV	Fussgänger- und Radwege	6150	1	A	450		--	4'850		4'850	200	200	450	600	400	1'850	3'000
INV00019	BV	Quartierschliessungen	6150	1	A	784		--	3'200	1'400	1'800		50	250	750	450	1'500	300
INV00021	BV	Deckbeläge, Restanzen & Reparaturen	6150	1	B	193		--	550		550			100	100	100	300	250
INV00076	BV	Instandstellung Rebenstrasse	*4) 6150	1	A	409		--	350		350	350					350	
INV00090	BV	Verlegung Berneggstrasse	6150	1	A	125		--	60		60		60				60	
INV00107	BV	Seeblickstrasse West	*4) 6150	1	A	75		--	70		70	70					70	
INV00108	BV	Fuss- und Radwegüberführung Bergstrasse	6150	1	B	1'426		--	1'450	50	1'400			1'400			1'400	
INV00134	BV	Sanierung Promenadenstrasse Ost	6150	1	B	725		--	725	140	585				725	-140	585	
INV00151	BV	Umgestaltung Bärenstrasse	6150	1	B	869		--	865		865				865		865	
INV00152	BV	Trottoir Käsbachstrasse	6150	1	B	889		--	885		885			885			885	
INV00153	BV	Sanierung Kreisel Bärenplatz	6150	1	B	1'100		--	1'100		1'100		400	700			1'100	
INV00154	BV	Sanierung Werftstrasse West	6150	1	B	698		--	695		695			695			695	
INV00155	BV	Sanierung Promenadenstrasse West	6150	1	B	389		--	385		385			385			385	
INV00176	BV	Sanierung Hauptstrasse Süd	*1) 6150	3	D			--	2'500	857	1'643						0	1'643
INV00177	BV	Sanierung Bleichstrasse	6150	1	A	663		--	150		150	100	50				150	
INV00178	BV	Sanierung Hauptstrasse Nord, Realisierung	*1) 6150	2	C			--	3'800	1'400	2'400				3'620	-1'220	2'400	
INV00179	BV	Sanierung Löwenstrasse, Realisierung	*1) 6150	2	C			--	4'200	843	3'357					4'097	4'097	-740
INV00180	BV	Fuss- und Radweg Paradies-Döbeli	6150	3	D			--	340	115	225			340	-115		225	
INV00181	BV	Fussgängerüberführung Bleichstrasse	6150	3	D			--	350	100	250						0	250
INV00182	BV	Sanierung Kreisel Löwenplatz	6150	2	C			--	1'100		1'100					1'100	1'100	
INV00184	BV	Sanierung Alpstrasse	6150	2	C			--	1'400		1'400		50	1'350			1'400	
INV00193	BV	Sanierung Seestrasse/Freiestrasse	*1) 6150	2	C			--	1'800		1'800				1'800		1'800	
INV00202	BV	Sanierung Rosgartenstrasse	6150	2	C			--	1'900		1'900					1'900	1'900	
INV00238	BV	Sanierung Werftstrasse Ost	6150	2	C			--	800		800					800	800	
		<b>Korrektur Erfüllungsgrad (15 %)</b>	6150	4	E			--	-6'416	-736	-5'681	-138	-249	-1'163	-1'507	-1'303	-4'360	-1'320
<b>6152</b>		<b>Parkplatzbewirtschaftung</b>				<b>431</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2'750</b>	<b>125</b>	<b>2'625</b>	<b>100</b>	<b>250</b>	<b>150</b>	<b>1'875</b>	<b>350</b>	<b>2'725</b>	<b>-100</b>
INV00109	BV	Parkleitsystem	*3) 6152	2	D	81		--	1'900		1'900				1'900		1'900	
INV00185	BV	Umgestaltung PP Hafenaerial	6152	3	D			--	350	100	250					350	350	-100
INV00186	BV	Veloabstellanlage Hafenplatz	6152	3	D			--	150	25	125			150	-25		125	
INV00187	BV	Provisorischer Kiesparkplatz Hafenbahnhof	6152	1	A	350		--	350		350	100	250				350	
<b>6154</b>		<b>Parkhäuser</b>				<b>11'526</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>11'526</b>	<b>0</b>	<b>11'526</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>11'526</b>
INV00068	PR	Tiefgarage Festwiese	6154	1	B	11'526		--	11'526		11'526						0	11'526
INV00158	PR	Alternativ-Projekt Tiefgarage und Gestaltung Festwiese, Planung	*3) 6154	2	C			--	0		0						0	

## Investitionsprogramm 2025 - 2029

(Beträge in Tsd CHF)

### Neue Projekte

INV-Nr.	Zuständig	Investitionsprojekt / Bezeichnung	Bereich	Priorität	Stand	Restkrd per 31.12.24	Kredit B2025 + V/GR/SR	Budget 2026	Gesamtprojekt			Plan-Jahre					2030-2034	
									Brutto	Beitrag	Netto	2025	2026	2027	2028	2029		Total
<b>6190</b>		<b>Werkhof</b>				<b>395</b>	<b>324</b>	<b>250</b>	<b>2'569</b>	<b>0</b>	<b>2'569</b>	<b>629</b>	<b>340</b>	<b>200</b>	<b>200</b>	<b>200</b>	<b>1'569</b>	<b>1'000</b>
INV00030	BV	Maschinen und Fahrzeuge	6190	2	B	138	324	250	2'312		2'312	372	340	200	200	200	1'312	1'000
INV00200	GL	PV-Anlage Werkhofdach	*4) 6190	1	A	15		--	15		15	15					15	
INV00201	GL	Energiespeicher	*4) 6190	1	A	130		--	130		130	130					130	
INV00207	GL	Ersatz Gasheizung durch WP und Erdsonden, Betriebsgebäude	*4) 6190	1	A	112		--	112		112	112					112	
<b>6230</b>		<b>Agglomerationsverkehr</b>				<b>329</b>	<b>3'099</b>	<b>0</b>	<b>10'630</b>	<b>1'780</b>	<b>8'850</b>	<b>260</b>	<b>1'660</b>	<b>1'280</b>	<b>150</b>	<b>150</b>	<b>3'500</b>	<b>5'350</b>
INV00031	BV	Bus Infrastruktur	6230	1	A	329	249	--	2'280		2'280	260	210	260	150	150	1'030	1'250
INV00189	BV	Bushof Bärenplatz, Realisierung	6230	1	B		1'450	--	1'450	380	1'070		750	320			1'070	
INV00190	BV	Überdachung Bushof Bärenplatz, Realisierung	6230	1	B		1'400	--	1'400		1'400		700	700			1'400	
INV00234	BV	Ausbau Bushaltekanten Hauptbahnhof	6230	3	D			--	2'500	650	1'850						0	1'850
INV00235	BV	Ausbau Bushaltekanten Hafenbahnhof	*1) 6230	3	D			--	3'000	750	2'250						0	2'250
<b>6310</b>		<b>Schifffahrt</b>				<b>1'734</b>	<b>0</b>	<b>350</b>	<b>2'084</b>	<b>0</b>	<b>2'084</b>	<b>734</b>	<b>1'250</b>	<b>100</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2'084</b>	<b>0</b>
INV00136	OD	Anpassung Steg 1/2/3 im Kursschifffahrtshafen	6310	1	B	1'734		--	1'734		1'734	734	1'000				1'734	
INV00236	GL	Umbauarbeiten Hafenmeistergebäude	6310	2	C			350	350		350		250	100			350	
<b>7201</b>		<b>Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)</b>				<b>3'285</b>	<b>646</b>	<b>931</b>	<b>13'850</b>	<b>2'700</b>	<b>11'150</b>	<b>1'335</b>	<b>1'065</b>	<b>1'080</b>	<b>2'100</b>	<b>1'520</b>	<b>7'100</b>	<b>4'050</b>
INV00035	BV	Sanierung Kanäle	7201	1	A	829		--	2'730		2'730	190	60	530	650	300	1'730	1'000
INV00036	BV	Kanäle Quartierschliessungen	7201	1	B	1'183		--	2'290		2'290				420	670	1'090	1'200
INV00038	BV	Kläranlage Konstanz	7201	1	A	1'069	451	560	6'560		6'560	1'100	980	500	980	500	4'060	2'500
INV00039	BV	Anschlussgebühren	7201	1	A			--	0	2'700	-2'700	-350	-350	-250	-250	-250	-1'450	-1'250
INV00137	BV	Sanierung Sonderbauwerke (64 Pumpwerke)	7201	1	A	204	195	371	2'270		2'270	395	375	300	300	300	1'670	600
<b>7301</b>		<b>Abfallwirtschaft (Gemeindebetrieb)</b>				<b>169</b>	<b>160</b>	<b>170</b>	<b>1'438</b>	<b>549</b>	<b>889</b>	<b>259</b>	<b>240</b>	<b>260</b>	<b>130</b>	<b>0</b>	<b>889</b>	<b>0</b>
INV00110	BV	Erstellung öffentliche Kehrichtcontainer, Betonsockel	7301	1	A	13	117	70	692	297	395	80	120	130	65		395	
INV00111	BV	Erstellung öffentliche Kehrichtcontainer, Metallbehälter	7301	1	A	156	43	100	746	252	494	179	120	130	65		494	
<b>7410</b>		<b>Gewässerverbauungen</b>				<b>1'475</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10'941</b>	<b>9'056</b>	<b>1'885</b>	<b>-1'534</b>	<b>951</b>	<b>1'806</b>	<b>-936</b>	<b>3'220</b>	<b>3'507</b>	<b>-1'622</b>
INV00033	BV	Umsetzung Gewässerentwicklungskonzept GEK	7410	1	B	522		--	2'001	1'056	945		241	480	-288	960	1'393	-448
INV00034	BV	Schutz vor Naturgefahren	7410	1	A	953		--	8'940	8'000	940	-1'534	710	1'326	-648	2'260	2'114	-1'174
<b>7710</b>		<b>Friedhof und Bestattung</b>				<b>48</b>	<b>150</b>	<b>0</b>	<b>198</b>	<b>0</b>	<b>198</b>	<b>198</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>198</b>	<b>0</b>
INV00192	KA	Grabkammererweiterung Friedhof Bernrain	*4) 7710	1	A	48		--	48		48	48					48	
INV00218	KA	Gestaltung Friedhöfe Kreuzlingen (kath.)	*4) 7710	1	A		150	--	150		150	150					150	
<b>8400</b>		<b>Tourismus, Marketing</b>				<b>0</b>	<b>0</b>	<b>120</b>	<b>120</b>	<b>0</b>	<b>120</b>	<b>0</b>	<b>120</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>120</b>	<b>0</b>
INV00241	KA	Beleuchtung Basilika St. Ulrich	8400	2	C			120	120		120		120				120	

# Investitionsprogramm 2025 - 2029

(Beträge in Tsd CHF)

Neue Projekte

INV-Nr.	Zuständig	Investitionsprojekt / Bezeichnung	Bereich	Priorität	Stand	Restkrd per 31.12.24	Kredit B2025 + V/GR/SR	Budget 2026	Gesamtprojekt			Plan-Jahre					2030-2034		
									Brutto	Beitrag	Netto	2025	2026	2027	2028	2029		Total	
<b>9630 / 9639</b>		<b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>				<b>1'164</b>	<b>0</b>	<b>140</b>	<b>-27'358</b>	<b>0</b>	<b>-27'358</b>	<b>-5'495</b>	<b>1'304</b>	<b>-19'867</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-24'058</b>	<b>-3'300</b>	
INV00044	FA	Devestitionen / Überführungen Finanzvermögen	*1) 9639	2	D			--	-23'572		-23'572	-3'705		-19'867			-23'572		
INV00070	PR	Seefäld (Strabag-Areal), Parz.-Nr. 6321	*5) 9630	1	B	1'164		--	1'164		1'164		1'164				1'164		
INV00094	FA	Devestitionen / Überführungen Finanzvermögen Landkredit	*5) 9639	2	D			--	-5'090		-5'090	-1'790					-1'790	-3'300	
INV00237	GL	Musikschule, neuer Tanzraum	9630	2	C			140	140		140		140				140		
<b>Total über alle Projekte</b>						<b>80'442</b>	<b>8'268</b>	<b>7'789</b>	<b>170'241</b>	<b>24'507</b>	<b>145'734</b>	<b>6'323</b>	<b>19'918</b>	<b>11'750</b>	<b>25'988</b>	<b>17'382</b>	<b>81'362</b>	<b>64'373</b>	
<i>davon Verwaltungsvermögen</i>						<i>79'278</i>	<i>8'268</i>	<i>7'649</i>	<i>197'599</i>	<i>24'507</i>	<i>173'092</i>	<i>11'818</i>	<i>18'613</i>	<i>31'617</i>	<i>25'988</i>	<i>17'382</i>	<i>105'419</i>	<i>67'673</i>	
<i>davon Finanzvermögen</i>						<i>1'164</i>	<i>0</i>	<i>140</i>	<i>-27'358</i>	<i>0</i>	<i>-27'358</i>	<i>-5'495</i>	<i>1'304</i>	<i>-19'867</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>-24'058</i>	<i>-3'300</i>	
<i>davon Steuer-finanziert</i>						<i>64'691</i>	<i>6'747</i>	<i>6'688</i>	<i>139'080</i>	<i>20'592</i>	<i>118'488</i>	<i>3'590</i>	<i>18'346</i>	<i>10'260</i>	<i>21'883</i>	<i>15'512</i>	<i>69'592</i>	<i>48'897</i>	
<i>(1500, 6152, 6154, 7201, 7301) davon Gebühren-finanziert</i>						<i>15'751</i>	<i>1'521</i>	<i>1'101</i>	<i>31'161</i>	<i>3'915</i>	<i>27'246</i>	<i>2'733</i>	<i>1'572</i>	<i>1'490</i>	<i>4'105</i>	<i>1'870</i>	<i>11'770</i>	<i>15'476</i>	
<b>Total über alle Projekte</b>						<b>80'442</b>	<b>8'268</b>	<b>7'789</b>	<b>170'241</b>	<b>24'507</b>	<b>145'734</b>	<b>6'323</b>	<b>19'918</b>	<b>11'750</b>	<b>25'988</b>	<b>17'382</b>	<b>81'362</b>	<b>64'373</b>	
<i>Allgemeine Verwaltung</i>						<i>32'522</i>	<i>340</i>	<i>1'530</i>	<i>34'392</i>	<i>0</i>	<i>34'392</i>	<i>1'453</i>	<i>932</i>	<i>630</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>3'016</i>	<i>31'376</i>	
<i>Öffentliche Ordnung und Sicherheit</i>						<i>341</i>	<i>896</i>	<i>0</i>	<i>2'997</i>	<i>1'760</i>	<i>1'237</i>	<i>1'220</i>	<i>17</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>1'237</i>	<i>0</i>	
<i>Kultur, Sport und Freizeit</i>						<i>14'533</i>	<i>1'773</i>	<i>1'250</i>	<i>53'337</i>	<i>4'011</i>	<i>49'326</i>	<i>4'741</i>	<i>8'975</i>	<i>17'275</i>	<i>11'849</i>	<i>2'425</i>	<i>45'264</i>	<i>4'062</i>	
<i>Gesundheit</i>						<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	
<i>Soziale Sicherheit</i>						<i>472</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>472</i>	<i>0</i>	<i>472</i>	<i>472</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>472</i>	<i>0</i>	
<i>Verkehr</i>						<i>26'433</i>	<i>4'303</i>	<i>3'648</i>	<i>79'854</i>	<i>6'431</i>	<i>73'423</i>	<i>3'674</i>	<i>6'314</i>	<i>10'566</i>	<i>12'846</i>	<i>10'217</i>	<i>43'617</i>	<i>29'806</i>	
<i>Umweltschutz und Raumordnung</i>						<i>4'977</i>	<i>956</i>	<i>1'101</i>	<i>26'427</i>	<i>12'305</i>	<i>14'122</i>	<i>258</i>	<i>2'256</i>	<i>3'146</i>	<i>1'294</i>	<i>4'740</i>	<i>11'694</i>	<i>2'428</i>	
<i>Volkswirtschaft</i>						<i>0</i>	<i>0</i>	<i>120</i>	<i>120</i>	<i>0</i>	<i>120</i>	<i>0</i>	<i>120</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>120</i>	<i>0</i>	
<i>Finanzen und Steuern</i>						<i>1'164</i>	<i>0</i>	<i>140</i>	<i>-27'358</i>	<i>0</i>	<i>-27'358</i>	<i>-5'495</i>	<i>1'304</i>	<i>-19'867</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>-24'058</i>	<i>-3'300</i>	
<b>Total über alle Projekte</b>						<b>80'442</b>	<b>8'268</b>	<b>7'789</b>	<b>170'241</b>	<b>24'507</b>	<b>145'734</b>	<b>6'323</b>	<b>19'918</b>	<b>11'750</b>	<b>25'988</b>	<b>17'382</b>	<b>81'362</b>	<b>64'373</b>	
Informatik						0225	294	0	294	0	294	294	0	0	0	0	294	0	
Liegenschaften des Verwaltungsvermögens						0290	32'228	340	1'530	34'098	0	34'098	1'159	932	630	0	0	2'722	31'376
Feuerwehr						1500	341	715	0	1'597	541	1'056	1'039	17	0	0	1'056	0	
Militärische Verteidigung						1610	0	181	0	181	0	181	181	0	0	0	0	181	0
Zivilschutz [allgemein]						1620	0	0	0	1'219	1'219	0	0	0	0	0	0	0	
Kultur (allgemein)						3290	0	100	0	100	0	100	100	0	0	0	0	100	0
Dreispitz Sport- und Kulturzentrum						3291	0	143	0	225	82	143	143	0	0	0	0	143	0
Kulturzentrum Schiesser						3295	6'981	0	0	6'981	0	6'981	600	3'000	3'200	181	0	6'981	0
Sport (allgemein)						3410	55	600	0	1'960	179	1'781	531	0	1'250	0	0	1'781	0
Schwimmbad Hörnli						3411	0	180	1'250	3'230	0	3'230	0	1'180	2'050	0	0	3'230	0
Bodensee-Arena						3412	53	0	0	27'235	600	26'635	53	3'282	10'275	10'700	2'025	26'335	300
Bad Egelsee						3414	4'076	0	0	7'226	3'150	4'076	2'664	1'413	0	0	0	4'076	0
Parkanlagen, Wanderwege						3421	3'262	750	0	4'912	0	4'912	650	100	0	0	400	1'150	3'762
Übrige Freizeitgestaltung, Spielplätze						3422	105	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Campingplatz Fischerhaus						3424	0	0	0	1'468	0	1'468	0	0	500	968	0	1'468	0
Kinderkrippen und Kinderhorte						5451	472	0	0	472	0	472	472	0	0	0	0	472	0
Kantonsstrassen						6130	1'741	498	1'649	13'936	357	13'579	1'169	1'403	2'244	2'083	2'134	9'031	4'548

## Investitionsprogramm 2025 - 2029

(Beträge in Tsd CHF)

### Neue Projekte

INV-Nr.	Zuständig	Investitionsprojekt / Bezeichnung	Bereich	Priorität	Stand	Restkrd per 31.12.24	Kredit B2025 + V/GR/SR	Budget 2026	Gesamtprojekt			Plan-Jahre					2030-2034	
									Brutto	Beitrag	Netto	2025	2026	2027	2028	2029		Total
		Gemeindestrassen	6150			10'277	382	1'400	36'359	4'169	32'190	782	1'411	6'592	8'538	7'384	24'707	7'483
		Parkplatzbewirtschaftung	6152			431	0	0	2'750	125	2'625	100	250	150	1'875	350	2'725	-100
		Parkhäuser	6154			11'526	0	0	11'526	0	11'526	0	0	0	0	0	0	11'526
		Werkhof	6190			395	324	250	2'569	0	2'569	629	340	200	200	200	1'569	1'000
		Agglomerationsverkehr	6230			329	3'099	0	10'630	1'780	8'850	260	1'660	1'280	150	150	3'500	5'350
		Schiffahrt	6310			1'734	0	350	2'084	0	2'084	734	1'250	100	0	0	2'084	0
		Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)	7201			3'285	646	931	13'850	2'700	11'150	1'335	1'065	1'080	2'100	1'520	7'100	4'050
		Abfallwirtschaft (Gemeindebetrieb)	7301			169	160	170	1'438	549	889	259	240	260	130	0	889	0
		Gewässerverbauungen	7410			1'475	0	0	10'941	9'056	1'885	-1'534	951	1'806	-936	3'220	3'507	-1'622
		Friedhof und Bestattung	7710			48	150	0	198	0	198	198	0	0	0	0	198	0
		Tourismus, Marketing	8400			0	0	120	120	0	120	0	120	0	0	0	120	0
		Liegenschaften des Finanzvermögens	9630			1'164	0	140	1'304	0	1'304	0	1'304	0	0	0	1'304	0
		Devestitionen	9639			0	0	0	-28'662	0	-28'662	-5'495	0	-19'867	0	0	-25'362	-3'300
						<b>80'442</b>	<b>8'268</b>	<b>7'789</b>	<b>170'241</b>	<b>24'507</b>	<b>145'734</b>	<b>6'323</b>	<b>19'918</b>	<b>11'750</b>	<b>25'988</b>	<b>17'382</b>	<b>81'362</b>	<b>64'373</b>
		<i>muss (Gesetz, Volksentscheid)</i>		1		79'440	7'446	1'101	127'087	19'446	107'641	10'510	12'682	13'691	6'365	6'900	50'149	57'492
		<i>soll</i>		2		1'002	822	6'688	40'690	2'843	37'847	-3'843	7'732	-1'192	21'638	11'252	35'587	2'260
		<i>kann</i>		3		0	0	0	11'340	3'017	8'323	0	0	810	-140	910	1'580	6'743
		<b>Korrektur Erfüllungsgrad (15 %)</b>		4		0	0	0	-8'876	-799	-8'077	-344	-497	-1'559	-1'874	-1'680	-5'954	-2'123
						<b>80'442</b>	<b>8'268</b>	<b>7'789</b>	<b>170'241</b>	<b>24'507</b>	<b>145'734</b>	<b>6'323</b>	<b>19'918</b>	<b>11'750</b>	<b>25'988</b>	<b>17'382</b>	<b>81'362</b>	<b>64'373</b>
		<i>in Ausführung</i>			A	22'153	4'283	1'101	62'597	16'601	45'995	9'643	8'247	7'976	4'493	5'310	35'669	10'326
		<i>bewilligte Kredite</i>			B	58'208	3'852	1'898	80'081	1'626	78'455	2'386	6'425	7'815	4'522	4'140	25'289	53'166
		<i>Kostenvoranschlag</i>			C	0	133	4'790	51'861	4'482	47'380	133	5'742	15'645	17'088	8'862	47'470	-90
		<i>übrige Vorhaben</i>			D	81	0	0	-15'422	2'597	-18'019	-5'495	0	-18'127	1'760	750	-21'112	3'093
		<b>Korrektur Erfüllungsgrad (15 %)</b>			E	0	0	0	-8'876	-799	-8'077	-344	-497	-1'559	-1'874	-1'680	-5'954	-2'123

- \*1) Volksabstimmung
- \*2) Zusammenfassung der entsprechenden Restkredite
- \*3) Botschaft an Gemeinderat
- \*4) wird per 31.12.2025 abgeschlossen
- \*5) Landkredit

	Forecast	Budget	Plan	Plan	Plan
<b>9 EIGENKAPITAL</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>
<b>BESTÄNDE PER 31.12. IN TCHF</b>					
<b>290 Spezialfinanzierungen *</b>	<b>35'791</b>	<b>35'482</b>	<b>35'104</b>	<b>34'391</b>	<b>33'724</b>
290020 Abwasserbeseitigung	8'250	8'148	8'003	7'764	7'326
290030 Abfallwirtschaft	2'157	2'309	2'448	2'576	2'699
290070 Bedürfnisse Feuerwehr	4'767	4'407	4'035	3'434	3'081
290090 Parkplatzbewirtschaftung	20'617	20'618	20'618	20'618	20'618
<b>291 Fonds *</b>	<b>3'776</b>	<b>3'753</b>	<b>4'400</b>	<b>4'199</b>	<b>4'075</b>
291000 Spielplätze	70	70	71	71	71
291001 Unterhalt ehem. Kantonsstrassen	894	898	902	726	626
291002 Unterstützungsfonds	109	90	72	53	34
291003 Kunstfonds	57	57	58	58	58
291004 Pensionsfonds	496	498	500	503	505
291005 Flügelfonds	8	8	8	8	8
291006 Mehrwertabschöpfungsfonds	16	16	686	689	692
291007 Natur- und Landschaftsfonds	126	115	103	91	80
291010 Erneuerungsfonds Bootshafen Seegarten	2'000	2'000	2'000	2'000	2'000
<b>293 Vorfinanzierungen</b>	<b>7'700</b>	<b>7'700</b>	<b>7'700</b>	<b>7'700</b>	<b>7'700</b>
293000 Neues Stadthaus	7'700	7'700	7'700	7'700	7'700
<b>GEBUNDENES EIGENKAPITAL</b>	<b>47'267</b>	<b>46'935</b>	<b>47'204</b>	<b>46'291</b>	<b>45'498</b>
<b>299 Bilanzüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>94'112</b>	<b>91'296</b>	<b>88'791</b>	<b>83'592</b>	<b>77'738</b>
299000 Jahresergebnis	1'099	-2'816	-2'505	-5'199	-5'854
299900 kumulierte Ergebnisse Vorjahre	93'013	94'112	91'296	88'791	83'592
<b>FREIES EIGENKAPITAL</b>	<b>94'112</b>	<b>91'296</b>	<b>88'791</b>	<b>83'592</b>	<b>77'738</b>
in % des Fiskalertrags	228	222	209	195	172

\* Zinssatz ab 2017: fünf Jahres-Kassenobligationen TKB

0.45% (vom Endbestand des Vorjahres)