

**Sperrfrist für alle Medien**

Veröffentlichung erst nach der Medien-  
konferenz zur Gemeinderatssitzung

**Dokumentation für die Beratung in der FRK vom 23. April 2026**

**Dokumentation für die Beratung im Gemeinderat vom 7. Mai 2026**

# **Stadt Kreuzlingen**

# **Rechnung 2025**

vom Stadtrat verabschiedet am 17. März 2026

## Inhaltsverzeichnis

1	Kommentar, Anträge und Beschlüsse .....	1
1.1	Kommentar zur Rechnung.....	1
1.2	Anträge und Beschlüsse .....	5
1.3	Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung.....	6
1.3.1	Angewandtes Regelwerk und Abweichungen.....	6
1.3.2	Elemente der Jahresrechnung.....	6
1.3.3	Wesentliche Rechnungslegungsgrundsätze .....	6
2	Zahlen im Überblick.....	10
3	Bilanz .....	11
4	Erfolgsrechnung, gestufter Erfolgsausweis .....	12
5	Investitionsrechnung .....	13
6	Geldflussrechnung.....	14

## Anhang

---

7	Eigenkapitalnachweis .....	15
8	Rückstellungsspiegel.....	16
9	Beteiligungsspiegel .....	17
10	Gewährleistungsspiegel.....	18
11	Anlagespiegel.....	19
12	Erfolgsrechnung nach funktionaler Gliederung .....	21
13	Finanzkennzahlen .....	28
13.1	Kennzahlen erster Priorität .....	28
13.2	Kennzahlen zweiter Priorität .....	29

14	Kreditrechtliche Angaben.....	32
14.1	Verpflichtungskredite .....	32
14.2	Kreditabrechnungen.....	36
14.3	Landkreditkonto .....	38
14.4	Nachtrags- und Zusatzkredite.....	39
15	Fiskalertrag .....	42

## **Beilagen**

---

- A Einzelnachweis Erfolgsrechnung nach funktionaler Gliederung
- B Kontodetails zu Beiträgen und Mitgliedschaften

## 1.1 Kommentar zur Rechnung

Die Stadt schliesst das Jahr mit einem betrieblichen Ertrag von CHF 83.9 Mio. und einem betrieblichen Aufwand von CHF 83.8 Mio. ab. Daraus ergibt sich ein positives Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit von CHF 0.1 Mio., was eine deutliche Verbesserung gegenüber dem budgetierten Fehlbetrag von CHF -5.6 Mio. darstellt. Das bessere Resultat ist in erster Linie auf höhere Steuererträge zurückzuführen. Die allgemeinen Gemeindesteuern lagen CHF 4.2 Mio. über dem Budget. Unter Einbezug des Finanzierungsergebnisses resultiert ein operatives Gesamtergebnis bzw. ein Gewinn von CHF 2.5 Mio (Budget minus CHF 3.1 Mio.). Insgesamt fällt das Jahresergebnis positiv aus. Dieses gute Resultat ist jedoch vor allem auf Erträge aus dem Finanzbereich zurückzuführen. Der laufende Betrieb - also die Einnahmen und Ausgaben für die täglichen Aufgaben der Gemeinde - schliesst mit einem Überschuss von rund CHF 0.1 Mio. nahezu ausgeglichen ab. Der Haushalt ist stabil, stützt sich aber weiterhin stark auf das Finanzergebnis. Um auch in Zukunft finanziell gut aufgestellt zu sein, muss die operative Rechnung gezielt und nachhaltig gestärkt werden. Die Bilanz weist ein Eigenkapital von CHF 143 Mio. aus. Dank des soliden Eigenkapitals kann die Stadt wirtschaftliche Schwankungen auffangen, Investitionen antizyklisch planen und langfristig finanzpolitisch handlungsfähig bleiben.

### Ergebnis

<i>in TCHF</i>	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
<b>Erfolgsrechnung</b>			
Betrieblicher Ertrag	83'930	77'233	79'371
- Betrieblicher Aufwand	83'819	82'816	79'459
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>112</b>	<b>-5'583</b>	<b>-88</b>
Finanzertrag	4'276	3'491	6'500
- Finanzaufwand	1'841	1'034	962
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>2'436</b>	<b>2'458</b>	<b>5'538</b>
<i>davon Erfolg Marktwertanpassungen</i>	<i>996</i>	<i>996</i>	<i>3'925</i>
<i>Liegenschaften Finanzvermögen</i>			
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>2'547</b>	<b>-3'126</b>	<b>5'450</b>
Ausserordentlicher Ertrag	0	0	0
- Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>2'547</b>	<b>-3'126</b>	<b>5'450</b>
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>10'307</b>	<b>4'523</b>	<b>10'500</b>
<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>17'810</b>	<b>14'368</b>	<b>9'827</b>
Finanzierungsüberschuss (+) / -fehlbetrag (-)	-7'503	-9'845	673
<b>Nettovermögen (-) / Nettoschuld (+)</b>	<b>-17'516</b>	<b>2'267</b>	<b>-25'011</b>
<b>Darlehensschulden</b>	<b>50'000</b>	<b>64'000</b>	<b>50'000</b>

Massgeblich zur Budgetabweichung beigetragen haben folgende Positionen (über CHF 100'000, [+] Ergebnisverbesserungen, [-] Ergebnisverschlechterungen), wobei ein wesentlicher Teil auf nicht oder nur begrenzt beeinflussbare Faktoren zurückzuführen ist:

in TCHF	Abweichung zu Budget	
	absolut	in Prozent
Allgemeine Gemeindesteuern (natürliche Personen CHF 3.3 Mio. und juristische Personen CHF 0.9 Mio.)	4'184	11.5
Abo-Verbilligung Stadtbus (Beitrag öV)	-799	115.2
Beiträge vom Bund - Agglomerationsverkehr	400	-
Gemeindebeitrag für Krankenversicherung (IPV)	-323	12.9
Verein Spitex Region Kreuzlingen	-319	18.4
Entnahme aus Spezialfinanzierung Parkieren auf öffentlichem Grund zur Förderung des öffentlichen Verkehrs	300	17.9
Personalaufwand (ohne Verwaltung Sozialhilfe)	279	-1.5
Anteil Stadt an Grundstückgewinnsteuern	267	10.7
Erlös Eintritte - Bad Egelsee	258	47.7
Anteil Stadt an Verkehrssteuern	246	53.5
Abschreibungen (ohne Verwaltung Sozialhilfe)	193	-3.0
Mitwirkungsentschädigung Kanton für selbständige Veranlagung (Veranlagungsentschädigung)	166	87.5
Gemeindeanteil an Verlustscheinforderungen	166	-47.3
Alimentenvorschüsse	-153	32.6
Informatik-Nutzungsaufwand (Fremdleistungen) - Bauverwaltung	125	-47.4
Passivzinsen für langfristige Darlehen	122	-14.5
Sozialhilfe / Kinder- und Jugendheime / Asylwesen / Ukraine / Verwaltung Sozialhilfe	120	-4.6
Entschädigung Mandatsführung - Berufsbeistandschaft	-115	-41.1
Beitrag Sekundarschulgemeinde Kreuzlingen - Bad Egelsee	-113	-37.4
Dienstleistungen Dritter - Berufsbeistandschaft	-109	-
Betriebseinnahmen Stadtbus, Linien 901 bis 906	108	13.0
Spitex, Restkostenfinanzierung	108	-21.6
Rückfluss Alimentenvorschüsse	105	38.9
Beitrag an regionalen Personenverkehr	103	-6.9
Beiträge an Verein Kreuzlinger Kinderkrippen	100	-80.0
<b>Total</b>	<b>5'419</b>	

Die Steuerkraft liegt mit CHF 2'704 pro Einwohnerin bzw. Einwohner 5.9 % über dem Vorjahresniveau (CHF 2'553). Der gesamte Fiskalertrag von CHF 42.7 Mio. liegt CHF 4.4 Mio. (11.5 %) über dem Budget und CHF 1.7 Mio. (4.1 %) über dem Vorjahr. Die Einkommens- und Vermögenssteuern natürlicher Personen von CHF 36.0 Mio.

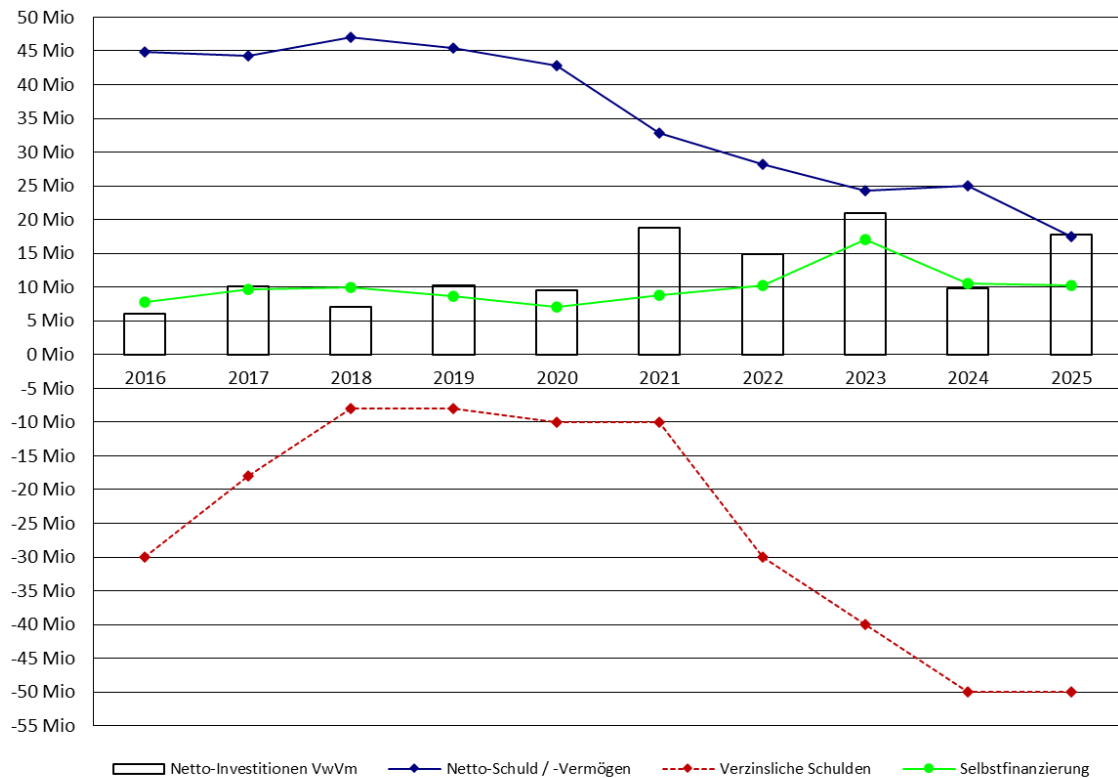
sind CHF 3.3 Mio. (10.2 %) über den Erwartungen, während die Gewinn- und Kapitalsteuern juristischer Personen den prognostizierten Wert von CHF 3.8 Mio. um CHF 0.9 Mio. (22.6 %) übertreffen. Die Mehrerträge bei den Einkommens- und Vermögenssteuern zeigen, dass die Aufarbeitung des Veranlagungsrückstandes spürbar Wirkung entfaltet. Bei den Gewinn- und Kapitalsteuern resultieren die zusätzlichen Erträge aus einem besonderen Einzelfall. Insgesamt ist die aktuelle Entwicklung erfreulich. Dennoch bleibt offen, ob sich die positive Entwicklung der Steuererträge nachhaltig fortsetzt. Der Gemeindeanteil an den Grundstückgewinnsteuern beträgt CHF 2.8 Mio. und liegt damit über dem Budget von CHF 2.5 Mio. sowie CHF 1.0 Mio. über dem Vorjahreswert. Der aktuelle Stellenbestand in der Verwaltung liegt bei 174.35 (Budget: 175.45). Die Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen liegen mit rund CHF 7.2 Mio. im Rahmen des Budgets.

Mit Bruttoinvestitionen von CHF 18.9 Mio. im Verhältnis zu konsolidierten Ausgaben von CHF 92.9 Mio. liegt eine starke Investitionstätigkeit vor. Per Ende des Berichtsjahres verbleiben bewilligte Restkredite im Umfang von CHF 98.6 Mio. (davon CHF 46.2 Mio. für das Gesamtprojekt Stadthaus, CHF 26.6 Mio. für die Bodensee-Arena und CHF 6.3 Mio. für das Kulturzentrum Schiesser). Die Selbstfinanzierung liegt bei CHF 10.3 Mio., was einem Selbstfinanzierungsanteil von 11.7 % entspricht. In Verbindung mit den Nettoinvestitionen von CHF 17.8 Mio. resultiert ein Selbstfinanzierungsgrad von 57.8 %. Budgetiert war ein Mitteleinsatz von CHF 14.4 Mio. Das verzinsliche Fremdkapital beträgt per Ende 2025 CHF 50.0 Mio. Die finanzielle Situation der Stadt Kreuzlingen präsentiert sich aktuell solide. Mittelfristig wird die hohe Investitionstätigkeit jedoch zu einer erhöhten Fremdfinanzierung führen, was die finanzpolitischen Spielräume zunehmend einschränken dürfte. Die kumulierten Bilanzüberschüsse erreichen CHF 95.6 Mio. und entsprechen 151 Steuerprozenten. Weil noch nicht alle bewilligten Investitionen ausgelöst werden konnten, resultiert Ende Berichtsjahr ein Nettovermögen von CHF 17.5 Mio. (CHF 750 pro Einwohnerin bzw. Einwohner).

### **Ergebnisverwendung**

Zur weiteren Stärkung der Eigenkapitalbasis und Erhöhung der Risikofähigkeit wird der Ertragsüberschuss von CHF 2'547'161.- auf die neue Rechnung vorgetragen.

## Finanzentwicklung



## Ausblick

Das erneut positive Jahresergebnis verschafft dem Stadtrat wichtigen Spielraum, um die Weiterentwicklung von Kreuzlingen konsequent voranzutreiben und die "Grossprojekte" umzusetzen. Gleichzeitig zeigen die aktuellen Rahmenbedingungen, dass die kommenden Jahre finanziell anspruchsvoll bleiben. Globale wirtschaftliche Unsicherheiten beeinträchtigen nach wie vor die kommunale Planungssicherheit.

Parallel dazu nimmt der Mittelbedarf aufgrund bereits bewilligter oder beantragter Investitionsprojekte weiter zu. Diese Vorhaben lassen sich künftig nicht mehr vollständig aus eigenen Mitteln finanzieren, was mittelfristig zu einer Nettoverschuldung führen wird. Die Finanzplanung zeigt ausserdem anhaltende operative Defizite bei gleichzeitig begrenzter Selbstfinanzierung, was den Druck auf die laufenden Budgets erhöht.

Trotz dieser Herausforderungen bietet die aktuelle Ausgangslage Chancen für eine nachhaltige, zukunftsorientierte Weiterentwicklung der Stadt. Ein sorgfältiger und verantwortungsvoller Umgang mit den finanziellen Ressourcen bleibt zentral. Nur durch eine vorausschauende und disziplinierte Finanzpolitik kann sichergestellt werden, dass auch künftige Generationen über die notwendigen Mittel für wichtige Projekte verfügen.

## **1.2 Anträge und Beschlüsse**

Sehr geehrte Frau Präsidentin  
Sehr geehrte Damen und Herren

Der Stadtrat beantragt, der Jahresrechnung 2025 der Stadt Kreuzlingen zuzustimmen und den Ertragsüberschuss auf die neue Rechnung vorzutragen.

Stadtrat Kreuzlingen  
Kreuzlingen, 17. März 2026

## **1.3 Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung**

### **1.3.1 Angewandtes Regelwerk und Abweichungen**

Die Jahresrechnung wurde in Übereinstimmung mit der Verordnung des Regierungsrates über das Rechnungswesen der Gemeinden vom 23. April 2013 (Stand 1. Mai 2023) erstellt. Dieses beruht auf den Grundsätzen des Harmonisierten Rechnungsmodells 2 (HRM2) der Konferenz der Kantonalen Finanzdirektoren.

### **1.3.2 Elemente der Jahresrechnung**

Die folgenden Elemente bilden integrierende Teile der Jahresrechnung: Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang.

- Die Bilanz weist als Bestandesrechnung auf der Aktivseite die Vermögenswerte und auf der Passivseite die Verpflichtungen und das Eigenkapital aus. Die Vermögenswerte werden unterteilt in Finanzvermögen und Verwaltungsvermögen.
- Die Erfolgsrechnung weist die Erträge und Aufwendungen des Geschäftsjahres aus. Sie zeigt auf der ersten Stufe den operativen und auf der zweiten Stufe den ausserordentlichen Erfolg je mit dem Aufwand- bzw. Ertragsüberschuss, ferner den Gesamterfolg, welcher den Bilanzüberschuss bzw. den Bilanzfehlbetrag verändert.
- In der Investitionsrechnung werden die kreditpflichtigen Ausgaben für Investitionen in das Verwaltungs- und Finanzvermögen und die mit solchen Investitionen zusammen hängenden Einnahmen ausgewiesen. Über sämtliche beschlossenen Verpflichtungskredite wird eine separate Verpflichtungskreditkontrolle geführt.
- Die Geldflussrechnung stellt die Geldflüsse aus der operativen Tätigkeit, den Investitions- und den Finanzierungsvorgängen dar. Als Saldo resultiert die Veränderung der Flüssigen Mittel gegenüber dem Vorjahr.
- Im Anhang sind diejenigen zusätzlichen Informationen offengelegt, die für das grundsätzliche Verständnis der Rechnung und den verlässlichen Überblick über die finanzielle Lage und Entwicklung notwendig sind.

### **1.3.3 Wesentliche Rechnungslegungsgrundsätze**

#### **Allgemeine Bilanzierungsgrundsätze**

Vermögenswerte werden in den *Aktiven* der Bilanz geführt, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen generieren oder sie unmittelbar zur Erfüllung einer öffentlichen Aufgabe genutzt werden und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

Fremdkapital auf der *Passivseite* der Bilanz sind Verpflichtungen aufgrund eines Ereignisses mit Ursprung in der Vergangenheit, zu deren Erfüllung mit einem Mittelabfluss gerechnet werden muss und deren Betrag zuverlässig ermittelt werden kann. Wenn der Zeitpunkt der Erfüllung und die Höhe des künftigen Mittelabflusses mit Unsicherheiten behaftet sind, wird eine Verbindlichkeit in der Form einer Rückstellung gebildet.

Als *Ertrag* gilt der gesamte Wertzuwachs innerhalb einer bestimmten Periode. Alle Erträge werden in der Periode ihrer Verursachung erfasst. Ein Ertrag gilt als realisiert, wenn in der betreffenden Periode ein Zufluss an wirtschaftlichem oder öffentlichem Nutzen stattgefunden hat, der verlässlich ermittelt werden kann.

Als *Aufwand* gilt der gesamte Wertverzehr innerhalb einer bestimmten Periode. Alle Aufwände werden in der Periode ihrer Verursachung erfasst. Ein Aufwand gilt als eingetreten, wenn in der betreffenden Periode ein Abfluss an wirtschaftlichem oder öffentlichem Nutzen stattgefunden hat, der verlässlich ermittelt werden kann.

*Rechnungsabgrenzungen* werden aus Gründen der Wesentlichkeit und der Praktikabilität ab einer Höhe von CHF 10'000 vorgenommen.

### **Allgemeine Bewertungsgrundsätze**

Es gilt für alle Positionen der Grundsatz der Einzelbewertung.

Die Bewertung des *Verwaltungsvermögens* erfolgt zu Anschaffungswerten. Die Entwertung durch die ordentliche Nutzung wird durch planmässige Abschreibungen über die angenommene Nutzungsdauer berücksichtigt. Nachhaltigen Wertverminderungen bzw. Wertaufholungen wird durch entsprechende Wertkorrekturen auf den jeweiligen Nutzenwert Rechnung getragen, sobald eine solche Wertminderung absehbar ist. Für nicht budgetierte notwendige Wertkorrekturen sind Kreditüberschreitungen möglich; sie werden mit der Abnahme der Rechnung genehmigt.

Die Anlagen des *Finanzvermögens* werden zu Verkehrswerten bewertet. Die Verkehrswerte werden nicht planmässig abgeschrieben, sondern periodisch an neue Gegebenheiten angepasst. Eine Neuermittlung der Verkehrswerte wird insbesondere vorgenommen, wenn sich die Marktverhältnisse massgebend verändern.

Finanzielle Forderungen und Verbindlichkeiten werden zum Nominalwert bilanziert.

### **Kurzfristige Finanzanlagen**

Die Wertschriften sind zum Kurswert auf Ende Jahr bewertet.

### **Anlagen des Finanzvermögens**

Die Liegenschaften des Finanzvermögens sind mit einem geschätzten Verkehrswert in der Bilanz enthalten. Dieser wird periodisch, mindestens aber alle fünf Jahre, an neue Marktgegebenheiten angepasst. Negative Bewertungsänderungen wurden während der Übergangsphase (2014 - 2019) der Neubewertungsreserve im Eigenkapital entnommen.

### **Sachanlagen des Verwaltungsvermögens**

Die Sachanlagen des Verwaltungsvermögens werden zum Anschaffungs- bzw. Herstellkostenwert bewertet. Die Aktivierungsgrenze beträgt CHF 100'000; Anschaffungen unter diesem Betrag werden im Anschaffungsjahr der Erfolgsrechnung belastet.

Die Anlagen werden ab Nutzungsbeginn über die geschätzte Nutzungsdauer linear abgeschrieben. Es gelten folgende Nutzungsdauern:

Anlageklasse		Nutzungsdauer	Abschreibungssatz linear
1	Grundstücke nicht überbaut	40 Jahre	2.5 %
2	Gebäude, Hochbauten	33 Jahre	3.0 %
3	Technische Gebäudeeinrichtungen	15 Jahre	6.6 %
4	Tiefbauten (Strassen, Plätze, Friedhof, etc.)	25 Jahre	4.0 %
5	Übrige Tiefbauten	30 Jahre	3.3 %
6	Wald, Alpen und übrige Sachanlagen	40 Jahre	2.5 %
7	Kanal- und Leitungsnetze, Gewässerverbauungen	50 Jahre	2.0 %
8	Orts- und Regionalplanungen sowie übrige Planungen	10 Jahre	10.0 %
9	Möbilien, Ausstattungen, Maschinen und allgemeine Motorfahrzeuge	8 Jahre	12.5 %
10	Spezialfahrzeuge (Feuerwehr, Strassenreinigung, etc.)	15 Jahre	6.6 %
11	Informatik- und Kommunikationssysteme	4 Jahre	25.0 %
12	Immaterielle Anlagen	5 Jahre	20.0 %
13	Investitionsbeiträge	--	nach Nutzungsdauer des finanzierten Objektes
14	Anlagen im Bau	--	keine planmässige Abschreibung
15	Darlehen	--	keine planmässige Abschreibung
16	Beteiligungen, Grundkapitalien	--	keine planmässige Abschreibung

Wenn der Restwert unter der Aktivierungsgrenze liegt, wird dieser direkt abgeschrieben.

Wird eine Anschaffung getätigt, die die geschätzte Nutzungsdauer verlängert oder einen zukünftigen Nutzen schafft, wird der entsprechende Betrag aktiviert.

### Investitionsbeiträge

An Dritte entrichtete Investitionsbeiträge werden aktiviert, wenn die mitfinanzierte Anlage einen langfristigen Nutzen für die Öffentlichkeit erbringt und ein durchsetzbarer Rückerstattungsanspruch bei Zweckentfremdung besteht.

### Verzinsung Spezialfinanzierung

Die bilanzierten Saldi der Spezialfinanzierungen sowie der Fonds im Eigenkapital werden im Sinne der Kostenwahrheit verzinst. Der Zinssatz wird jährlich durch die Exekutive festgelegt. Massgebend ist der Satz für fünf Jahres-Kassenobligationen der Thurgauer Kantonalbank. Er beträgt im Berichtsjahr 0.475 Prozent.

**Fiskalertrag**

Die Steuererträge werden bei Rechnungsstellung verbucht (sog. Soll-Prinzip). Die direkten Steuern eines Jahres setzen sich in der Regel aus den Vorausrechnungen für das laufende Jahr und den Differenzrechnungen der Vorjahre aufgrund von definitiven Veranlagungen zusammen.

Spezialsteuern werden nach dem Zuflussprinzip verbucht.

## 2 Zahlen im Überblick

in TCHF

	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
<b>Erfolgsrechnung</b>			
Betriebliches Ergebnis <i>Aufwand- (-) / Ertragsüberschuss (+)</i>	112	-5'583	-88
Ergebnis aus Finanzierung <i>Aufwand- (-) / Ertragsüberschuss (+)</i>	2'436	2'458	5'538
<b>Operatives Ergebnis (Betrieb und Finanzierung)</b>	<b>2'547</b>	<b>-3'126</b>	<b>5'450</b>
Ausserordentliches Ergebnis <i>Aufwand- (-) / Ertragsüberschuss (+)</i>	0	0	0
<b>Gesamtergebnis (operativ und ausserordentlich)</b>	<b>2'547</b>	<b>-3'126</b>	<b>5'450</b>
<b>Nettoinvestitionen (ohne Finanzvermögen)</b>			
Investitionsausgaben	-18'932	-14'648	-14'757
Investitionseinnahmen	1'123	280	4'930
<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>-17'810</b>	<b>-14'368</b>	<b>-9'827</b>
<b>Finanzierung</b>			
Zunahme Nettoinvestitionen	-17'810	-14'368	-9'827
Abschreibungen	7'515	7'731	5'628
Auflösung passivierter Investitionsbeiträge	-358	-352	-352
Aufwandüberschuss ER	0	-3'126	0
Ertragsüberschuss ER	2'547	0	5'450
Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im EK	2'954	2'663	2'278
Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im EK	-2'351	-2'394	-2'505
Einlagen in EK	0	0	0
Entnahmen aus EK	0	0	0
<b>Finanzierungsüberschuss (+) / -fehlbetrag (-)</b>	<b>-7'503</b>	<b>-9'846</b>	<b>673</b>
<b>Kapitalveränderung</b>			
Finanzierungsüberschuss/-fehlbetrag (ohne FK)	-7'503	-9'846	673
Aktivierungen Verwaltungsvermögen	18'932	14'648	14'757
Passivierungen Verwaltungsvermögen	-1'123	-280	-4'930
Passivierungen Abschreibungen	-7'515	-7'731	-5'628
Auflösung passivierter Investitionsbeiträge	358	352	352
Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im EK	-2'954	-2'663	-2'278
Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im EK	2'351	2'394	2'505
Einlagen in EK	0	0	0
Entnahmen aus EK	0	0	0
<b>Zunahme (+) / Abnahme (-) Eigenkapital</b>	<b>2'547</b>	<b>-3'126</b>	<b>5'450</b>
<b>Selbstfinanzierung</b>			
Abschreibungen	7'515	7'731	5'628
Auflösung passivierter Investitionsbeiträge	-358	-352	-352
Aufwandüberschuss ER	0	-3'126	0
Ertragsüberschuss ER	2'547	0	5'450
Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im EK	2'954	2'663	2'278
Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im EK	-2'351	-2'394	-2'505
Einlagen in EK	0	0	0
Entnahmen aus EK	0	0	0
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>10'307</b>	<b>4'523</b>	<b>10'500</b>

### 3 Bilanz

in TCHF

Aktiven	Bestand 31.12.2025	Bestand 31.12.2024
---------	-----------------------	-----------------------

#### FINANZVERMÖGEN

##### Umlaufvermögen

100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen <sup>1)</sup>	21'199	20'181
101	Forderungen <sup>2)</sup>	22'477	24'807
102	Kurzfristige Finanzanlagen	0	0
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen	3'136	2'786
106	Vorräte und angefangene Arbeiten	6	7

##### Anlagevermögen

107	Finanzanlagen	526	556
108	Sachanlagen FV <sup>3)</sup>	60'184	64'142
<b>Total Finanzvermögen</b>		<b>107'528</b>	<b>112'480</b>

#### VERWALTUNGSVERMÖGEN

140	Sachanlagen VV	108'026	98'313
142	Immaterielle Anlagen	285	458
144	Darlehen VV	200	200
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	66	66
146	Investitionsbeiträge	20'717	19'828
<b>Total Verwaltungsvermögen <sup>3)</sup></b>		<b>129'294</b>	<b>118'865</b>

<b>Total Aktiven</b>	<b>236'821</b>	<b>231'345</b>
----------------------	----------------	----------------

Passiven	Bestand 31.12.2025	Bestand 31.12.2024
----------	-----------------------	-----------------------

#### FREMDKAPITAL

##### Kurzfristiges Fremdkapital

200	Laufende Verbindlichkeiten	31'526	33'274
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0	0
204	Passive Rechnungsabgrenzungen <sup>4)</sup>	5'800	1'639
205	Kurzfristige Rückstellungen <sup>5)</sup>	880	874

##### Langfristiges Fremdkapital

206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten <sup>6)</sup>	53'704	53'928
208	Langfristige Rückstellungen <sup>5)</sup>	1'628	1'495
209	Verbindlichkeiten gegenüber Spezialfinanzierungen und Fonds im Fremdkapital	177	187
<b>Total Fremdkapital</b>		<b>93'715</b>	<b>91'397</b>

#### EIGENKAPITAL

##### Zweckgebundenes Eigenkapital

290	Verpflichtungen (+) bzw. Vorschüsse (-) gegenüber Spezialfinanzierungen	35'998	35'422
291	Fonds	3'848	3'812
293	Vorfinanzierungen	7'700	7'700

##### Zweckfreies Eigenkapital

299	Bilanzüberschuss	95'560	93'013
<b>Total Eigenkapital <sup>7)</sup></b>		<b>143'106</b>	<b>139'947</b>

<b>Total Passiven</b>	<b>236'821</b>	<b>231'345</b>
-----------------------	----------------	----------------

<sup>1)</sup> siehe Kapitel 6 Geldflussrechnung

<sup>2)</sup> Delkrederer übrige TCHF 635 (Vorjahr: TCHF 677), Delkrederer Steuerforderungen TCHF 136 (Vorjahr: TCHF 131)

<sup>3)</sup> siehe Kapitel 11 Anlagespiegel

<sup>4)</sup> Abgrenzung Investitionsrechnung TCHF 3'912 (Vorjahr: TCHF 290)

<sup>5)</sup> siehe Kapitel 8 Rückstellungsspiegel

<sup>6)</sup> Darlehen Pax, Schweizerische Lebensversicherungs-Gesellschaft AG CHF 10.0 Mio. Endfälligkeit 03.08.2035

Darlehen Postfinance CHF 10.0 Mio. Endfälligkeit 05.08.2032 und CHF 10.0 Mio. Endfälligkeit 16.12.2030

Darlehen Thurgauer Kantonalbank CHF 10.0 Mio., Endfälligkeit 03.07.2033

Privatplatzierung J. Safra Sarasin CHF 10.0 Mio. Endfälligkeit 09.02.2034

<sup>7)</sup> siehe Kapitel 7 Eigenkapitalnachweis

#### 4 Erfolgsrechnung, gestufter Erfolgsausweis

in TCHF

	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
<b>Betrieblicher Aufwand</b>	<b>83'819</b>	<b>82'816</b>	<b>79'459</b>
30 Personalaufwand	21'983	22'412	21'212
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	19'462	19'145	18'489
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	5'542	5'769	3'993
35 Einlagen Fonds/Spezialfinanzierungen <sup>1)</sup>	2'954	2'663	2'291
36 Transferaufwand <sup>2)</sup>	33'459	32'436	33'107
37 Durchlaufende Beiträge	419	392	367
<b>Betrieblicher Ertrag</b>	<b>83'930</b>	<b>77'233</b>	<b>79'371</b>
40 Fiskalertrag <sup>3)</sup>	42'697	38'303	41'020
41 Regalien und Konzessionen	3	4	3
42 Entgelte <sup>4)</sup>	19'448	18'350	19'178
43 Verschiedene Erträge	0	0	117
45 Entnahmen Fonds/Spezialfinanzierungen <sup>1)</sup>	2'361	2'414	2'505
46 Transferertrag <sup>5)</sup>	19'001	17'771	16'180
47 Durchlaufende Beiträge	419	392	367
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>112</b>	<b>-5'583</b>	<b>-88</b>
34 Finanzaufwand <sup>6)</sup>	1'841	1'034	962
44 Finanzertrag <sup>6)</sup>	4'276	3'491	6'501
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>2'436</b>	<b>2'458</b>	<b>5'538</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>2'547</b>	<b>-3'126</b>	<b>5'450</b>
38 Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0
48 Ausserordentlicher Ertrag	0	0	0
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>2'547</b>	<b>-3'126</b>	<b>5'450</b>

<sup>1)</sup> siehe Kapitel 7 Eigenkapitalnachweis

<sup>2)</sup> Agglomerationsverkehr und Soziale Sicherheit

<sup>3)</sup> siehe Kapitel 15 Fiskalertrag

<sup>4)</sup> Soziale Sicherheit

<sup>5)</sup> Ertragsanteile an Grundstückgewinnsteuern und Verkehrssteuern, Soziale Sicherheit und Agglomerationsverkehr

<sup>6)</sup> Marktwertanpassungen Liegenschaften Finanzvermögen

## 5 Investitionsrechnung

in TCHF

	Rechnung 2025	Rechnung 2024
<b>Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen</b>	<b>18'932</b>	<b>14'757</b>
50 Sachanlagen <sup>1)</sup>	15'683	11'531
Grundstücke	0	0
Strassen/Verkehrswege	1'117	1'112
Wasserbau	2'205	2'782
Übriger Tiefbau	2'566	1'674
Hochbauten	8'325	4'746
Mobilien	1'181	1'093
Übrige Sachanlagen	289	123
52 Immaterielle Anlagen <sup>1)</sup>	387	1'194
54 Darlehen <sup>1)</sup>	0	0
56 Investitionsbeiträge <sup>1)</sup>	2'862	2'032
Kantone und Konkordate	890	1'579
Gemeinden und Gemeindezweckverbände	0	0
Öffentliche Unternehmungen	36	74
Private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'459	100
Ausland	476	280
<b>Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen</b>	<b>1'123</b>	<b>4'930</b>
60 Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen	0	0
63 Investitionsbeiträge <sup>1)</sup>	1'123	4'930
Bund	120	96
Kantone und Konkordate	570	2'968
Gemeinde und Gemeindezweckverbände	244	1'110
Öffentliche Unternehmungen	9	0
Private Unternehmungen	178	552
Private Organisationen ohne Erwerbszweck	1	0
Private Haushalte	0	204
<b>Saldo Investitionsrechnung VV</b>	<b>17'810</b>	<b>9'827</b>

in TCHF

	Rechnung 2025	Rechnung 2024
<b>Investitionsausgaben Finanzvermögen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
70 Sachanlagen <sup>1)</sup>	0	0
Grundstücke	0	0
Hochbauten	0	0
78 Ausserordentliche Investitionsausgaben	0	0
<b>Investitionseinnahmen Finanzvermögen</b>	<b>4'955</b>	<b>0</b>
88 Ausserordentliche Investitionseinnahmen <sup>1)</sup>	4'955	0
<b>Saldo Investitionsrechnung FV</b>	<b>-4'955</b>	<b>0</b>
<b>Total Investitionsrechnung</b>	<b>12'855</b>	<b>9'827</b>

<sup>1)</sup> siehe Kapitel 14.1 Verpflichtungskredite

## 6 Geldflussrechnung

in TCHF

	Rechnung 2025	Rechnung 2024
<b>Geldfluss aus operativer Tätigkeit</b>		
Ergebnis der Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)	2'547	5'450
+ Abschreibungen Verwaltungsvermögen	7'515	5'628
- Auflösung passivierte Investitionsbeiträge	-358	-352
+ Abtragung Bilanzfehlbetrag	0	0
+ Wertberichtigungen Darlehen und Beteiligungen VV	0	0
+ Abnahme / - Zunahme Forderungen <sup>1)</sup>	2'330	-15'516
+ Abnahme / - Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten	1	0
+ Abnahme / - Zunahme aktive Rechnungsabgrenzungen	-350	-454
+ Verluste / - Gewinne auf Sachanlagen FV (realisiert)	43	0
+ Verluste / - Gewinne aus Marktwertanpassungen Finanzanlagen	0	0
+ Verluste / - Gewinne aus Marktwertanpassungen Sachanlagen FV	-996	-3'925
+ Zunahme / - Abnahme laufende Verbindlichkeiten <sup>1)</sup>	-1'748	17'269
+ Zunahme / - Abnahme Rückstellungen	138	28
+ Zunahme / - Abnahme passive Rechnungsabgrenzungen	4'161	-3'449
+ Einlagen / - Entnahmen Verpflichtungen für Spezialfinanzierungen, Fonds, Vorfinanzierungen sowie Reservekonten des Eigenkapitals	601	-202
<b>Geldfluss aus operativer Tätigkeit</b>	<b>13'885</b>	<b>4'478</b>
<b>Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit</b>		
- Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen	-18'932	-14'757
+ Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen	1'123	4'930
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen</b>	<b>-17'810</b>	<b>-9'827</b>
+ Abnahme / - Zunahme kurzfristige Finanz- und Sachanlagen FV	0	0
+ Abnahme / - Zunahme langfristige Finanz- und Sachanlagen FV	4'942	87
<b>Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen</b>	<b>4'942</b>	<b>87</b>
<b>Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit</b>	<b>-12'867</b>	<b>-9'739</b>
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>		
+ Zunahme / - Abnahme langfristige Finanzverbindlichkeiten	0	10'000
+ Zunahme / - Abnahme kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0	0
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>0</b>	<b>10'000</b>
<b>Veränderung Flüssige Mittel</b>	<b>1'018</b>	<b>4'739</b>

<sup>1)</sup> ab 2024 Ausweis Steuerforderungen brutto, Umpositionierung Zahlungsüberschüsse

## 7 Eigenkapitalnachweis

in TCHF

Bilanz	Bezeichnung	01.01.2025	Einlage	Zins	Entnahme	31.12.2025
2900.20	Abwasserbeseitigung	8'352	--	28	-97	<b>8'255</b>
2900.30	Abfallwirtschaft	1'269	869	0	--	<b>2'138</b>
2900.70	Feuerwehr	5'184	--	16	-196	<b>4'989</b>
2900.91	Parkieren auf öffentlichem Grund	20'617	2'027	84	-2'027	<b>20'617</b>
<b>290</b>	<b>Verpflichtungen (+) bzw. Vorschüsse (-) gegenüber Spezialfinanzierungen</b>	<b>35'422</b>	<b>2'896</b>	<b>127</b>	<b>-2'320</b>	<b>35'998</b>
2910.00	Spielplätze	69	--	0	--	<b>69</b>
2910.01	Unterhalt ehemalige Kantonsstrassen	887	--	4	--	<b>891</b>
2910.02	Unterstützungsfonds	133	23	1	-26	<b>131</b>
2910.03	Kunstfonds	57	35	0	--	<b>93</b>
2910.04	Pensionsfonds	492	--	2	--	<b>495</b>
2910.05	Flügelfonds	8	--	0	-1	<b>7</b>
2910.06	Mehrwertabschöpfungsfonds	16	--	0	--	<b>16</b>
2910.07	Natur- und Landschaftsfonds	150	--	1	-4	<b>146</b>
2910.10	Erneuerungsfonds Bootshafen Seegarten	2'000	--	--	--	<b>2'000</b>
<b>291</b>	<b>Fonds</b>	<b>3'812</b>	<b>58</b>	<b>9</b>	<b>-31</b>	<b>3'848</b>
2930.00	Neues Stadthaus	7'700	--	--	--	<b>7'700</b>
<b>293</b>	<b>Vorfinanzierungen</b>	<b>7'700</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7'700</b>
2990.00	Jahresergebnis	--	2'547	--	--	<b>2'547</b>
2999	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	93'013	--	--	--	<b>93'013</b>
<b>299</b>	<b>Bilanzüberschuss</b>	<b>93'013</b>	<b>2'547</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>95'560</b>
<b>29</b>	<b>Total Eigenkapital</b>	<b>139'947</b>	<b>5'501</b>	<b>9</b>	<b>-2'351</b>	<b>143'106</b>

## 8 Rückstellungsspiegel

in TCHF

Bilanz	Bezeichnung	01.01.2025	Bildung bzw. Erhöhung (+)	Verwendung (-)	Auflösung (-)	Umbuchung (+ / -)	31.12.2025
<b>Kurzfristige Rückstellungen</b>							
2050.00	Rückstellung Ferien-, Gleitzeit- und Überzeitguthaben	815	37	0	0	0	852
2052.00	Rückstellungen für Prozesse <sup>1)</sup>	29	0	-29	0	0	0
2059.00	Rückstellung Fördergelder Energie	30	0	-2	0	0	28
	<b>Total kurzfristig</b>	<b>874</b>	<b>37</b>	<b>-31</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>880</b>
<b>Langfristige Rückstellungen</b>							
2088.00	Rückstellung Rückbaukosten Thermalbohrung Festwiese <sup>2)</sup>	155	0	0	0	0	155
2088.01	Rückstellung Rückbaukosten Haus "P", Bärenstrasse <sup>3)</sup>	0	133	0	0	0	133
2089.01	Rückstellung Mehrwertabschöpfung <sup>4)</sup>	1'340	0	0	0	0	1'340
	<b>Total langfristig</b>	<b>1'495</b>	<b>133</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1'628</b>

<sup>1)</sup> Vergleichsvereinbarung MiGEL-Pauschalen

<sup>2)</sup> Zusicherung Übernahme Rückbaukosten nach Ablauf Konzession

<sup>3)</sup> Zusicherung Übernahme Rückbaukosten nach Bezug des neuen Verwaltungsgebäudes

<sup>4)</sup> Teilumzonung Grundstück Alp, Loomüli

## 9 Beteiligungsspiegel

in TCHF

Kto-Nr.	Name / Sitz	Rechtsform	Tätigkeitsgebiet	Beteiligungs- quote in %	Anschaff.- wert	Buchwert per 31.12.2025 Bilanzkonto
<b>Finanzvermögen</b>						<b>151</b>
1070.01	Abraxas Informatik AG	Aktiengesellschaft (AG)	Die Gesellschaft bezweckt die Erbringung von Informatik- und damit zusammenhängende Beratungsdienstleistungen hauptsächlich für öffentliche Gemeinwesen und Organisationen mit öffentlicher Zweckbestimmung.	0.4	150	150
1070.21	Schweizer Bibliotheksdienst Genossenschaft	Genossenschaft	Die Genossenschaft fördert als Selbsthilfeorganisation das Bibliothekswesen der Schweiz	-	1	1
<b>Verwaltungsvermögen</b>						<b>66</b>
1454.00	Schweizerische Schifffahrtsgesellschaft URh AG	Aktiengesellschaft (AG)	Schifffahrtsbetrieb für Personen- und Warentransporte auf dem Rhein, dem Untersee und dem Bodensee	4.0	160	64
1454.01	Tarifverbund Ostwind	Genossenschaft	Öffentlicher Verkehr; Zugang der Kunden zum Gesamtsystem des öffentlichen Verkehrs im Verbundgebiet fördern	-	2	2
p.m.	Bodensee Arena AG, Kreuzlingen	Aktiengesellschaft (AG)	Betrieb einer Halle und sämtlicher damit zusammenhängender Infrastruktur sowie Planung und Durchführung von Veranstaltungen jeglicher Art in dieser Halle	100.0	2'000	0 m

m = Einfluss massgeblich (Aufgrund Beteiligungs- oder Finanzierungsanteil können einseitig Massnahmen oder Änderungen durchgesetzt werden).

In Ergänzung zu VO RR TG § 45 werden auch alle aktivierten Beteiligungen aufgeführt.

## 10 Gewährleistungsspiegel

Name / Sitz	Angaben zu den gesicherten Leistungen (Art, Betrag, Verfall, Zinsangaben, etc.)	Spezifische zusätzliche Angaben
<b>Abwasserzweckverband Münsterlingen</b>		
	Die Verbandsmitglieder und Dritte haften für Schäden an Verbandsanlagen und deren Betrieb, die durch mangelhafte Abwasseranlagen oder unzulässige Abwasserzuleitungen entstehen.	Organisationsreglement 22.06.2006
<b>Altlastensanierung</b>		
	Diverse Parzellen befinden sich im Kataster der belasteten Standorte	
<b>Genossenschaft Alterszentrum Kreuzlingen (GAZK)</b>		
	Deckung Betriebsdefizit (ohne Leistungen des GAZK ausserhalb Kreuzlingens) auf maximal 90% des effektiven Defizits. Beschränkung auf maximal CHF 300'000 p.a.	Volksabstimmung 29.11.2015
<b>Genossenschaft Schwimmbad Hörnli</b>		
	Liquidation, Auflösung gemäss Beschluss Generalversammlung vom 10.12.2024, Löschung Genossenschaft noch nicht erfolgt, nicht rückzahlbare Anteilscheine CHF 61'850	Gemeinderat 23.03.2023
<b>Kläranlage Konstanz</b>		
	Die Stadt Kreuzlingen haftet für Schäden, die an den Anlagen der Stadt Konstanz und deren Betrieb infolge fehlerhafter Beschaffenheit oder Überschreitung der Höchstmenge der aus Schweizergebiet zugeleiteten Abwasser entstehen, wenn sie ein Verschulden trifft.	Vertrag 27.09.1971
<b>Primarschulgemeinde/Schule mit Tagesstruktur (SmT)</b>		
	Wiederkehrende Beiträge an den Betrieb, maximal CHF 900'000.-- p.a., indexiert (CHF 954'867)	Volksabstimmung 10.02.2019
<b>Verband KVA Thurgau</b>		
	Unbegrenzte und solidarische Haftung der Verbandsgemeinden	Abfallgesetz (RB 814.04) und Verantwortlichkeitsgesetz (RB 170.3)
<b>Verein offene Jugendarbeit Kreuzlingen (OJA)</b>		
	Wiederkehrende Beiträge an den Betrieb, CHF 180'000 p.a., indexiert (CHF 190'716)	Leistungsvereinbarung
<b>Verein Spitex Region Kreuzlingen</b>		
	Restkostenfinanzierung	Leistungsvereinbarung
<b>Zweckverband Tägerwilen/Kreuzlingen für die Kompostierung organischer Abfälle</b>		
	Defizitbeträge durch Verbandsgemeinden bei negativem Eigenkapital, dies im Verhältnis des durch die Verbandsgemeinden angelieferten Rohgutgewichts der letzten drei Jahre.	Statuten

## 11 Anlagespiegel

### Verwaltungsvermögen (VV)

in TCHF Bilanzkonten		Buchwert		Anschaffungswert 2025						Abschreibungen 2025				Buchwert	Nutzungs- dauer in Jahre	
		01.01.2025	01.01.	Zugänge	Umgliederung	Abgänge	Zugänge AIB	Abgänge AIB	31.12.	01.01.	ordentlich	Restwert	ausserplan.	Umgliederung		31.12.
1400.00	Grundstücke VV allgemeiner Haushalt	600	3'160					3'160	2'561	18	83			2'662	499	40
1400.10	Grundstücke VV allgemeiner Haushalt mit Baurechten	1'471	1'997					1'997	526	49				575	1'422	40
1401.00	Strassen / Verkehrswege VV allgemeiner Haushalt	17'620	34'277	1'054				35'331	16'656	778	195			17'629	17'701	25/40
1402.00	Wasserbau VV allgemeiner Haushalt	5'887	6'484	2'161				8'646	598	173				771	7'875	50
1403.00	Übrige Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt	13'697	20'535	1'123				21'658	6'838	541	74			7'454	14'205	n.a.
1403.10	Übrige Tiefbauten VV Eigenwirtschaftsbetriebe	7'697	17'628	1'063				18'691	9'930	279	196			10'405	8'286	n.a.
1404.00	Hochbauten VV allgemeiner Haushalt	17'715	41'746	32'168				73'914	24'031	2'235	98			26'364	47'550	n.a.
1404.10	Hochbauten VV Eigenwirtschaftsbetriebe	450	5'138	838				5'975	4'687	47				4'734	1'241	33
1405.00	Waldungen VV allgemeiner Haushalt	0	122					122	122					122	0	40
1406.00	Mobilien VV allgemeiner Haushalt	2'990	5'019	504				5'523	2'029	348	15			2'392	3'131	15
1406.10	Mobilien VV Eigenwirtschaftsbetriebe	590	1'582	566				2'148	992	84	82			1'158	990	15
1407.00	Anlagen im Bau, Grundstücke VV allgemeiner Haushalt	38	38					38	0					0	38	n.a.
1407.01	Anlagen im Bau, Strassen / Verkehrswege VV allgemeiner Haushalt	74	74				30	104	0					0	104	n.a.
1407.03	Anlagen im Bau, übrige Tiefbauten allgemeiner Haushalt	5	5				285	290	0					0	290	n.a.
1407.04	Anlagen im Bau, Hochbauten allgemeiner Haushalt	27'023	27'023				676	25'980	1'719	0				0	1'719	n.a.
1407.14	Anlagen im Bau, Hochbauten VV Eigenwirtschaftsbetriebe	274	274					274	0					0	274	n.a.
1407.19	Anlagen im Bau, übrige Sachanlagen VV Eigenwirtschaftsbetriebe	6	6					6	0					0	6	n.a.
1407.29	Anlagen im Bau, übrige immaterielle Anlagen VV allgemeiner Haushalt	1'279	1'279				387	1'667	0					0	1'667	n.a.
1408.00	Wasserflächen VV	0	1					1	1					1	0	n.a.
1409.00	übrige Sachanlagen VV allgemeiner Haushalt	768	1'164	206				1'370	396	53				449	921	8
1409.10	übrige Sachanlagen VV Eigenwirtschaftsbetriebe	129	747					747	618	21				639	108	8
1429.00	übrige immaterielle Anlagen VV allgemeiner Haushalt	326	2'175					2'175	1'849	38	97			1'984	191	10
1429.10	übrige immaterielle Anlagen VV Eigenwirtschaftsbetriebe	132	2'045					2'045	1'913	38				1'950	94	10
1446.00	Darlehen Wohnbaugenossenschaft Region Kreuzlingen	100	100					100	0					0	100	n.a.
1446.01	Darlehen Wohnbaugenossenschaft Region Kreuzlingen 2	100	100					100	0					0	100	n.a.
1454.00	Aktien Schweiz. Schifffahrtsgesellschaft Urh	64	64					64	0					0	64	n.a.
1454.01	Anteilschein Tariverbund Ostwind	2	2					2	0					0	2	n.a.
1461.00	Investitionsbeiträge VV an Kanton allgemeiner Haushalt	9'455	21'409	3'261				24'670	11'955	632	198			12'785	11'885	25/40
1462.00	Investitionsbeiträge VV an Gemeinden und Gemeindefachverbände	121	262					262	141	18				158	104	n.a.
1464.00	Investitionsbeiträge VV an öffentliche Unternehmungen allgemeiner Haushalt	3'401	5'325	36				5'361	1'924	229				2'152	3'209	25
1466.00	Investitionsbeiträge VV an private Organisationen ohne Erwerbszweck allgemeiner Haushalt	4'037	7'348	1'459				8'807	3'311	216	95			3'622	5'185	n.a.
1468.10	Investitionsbeiträge VV an das Ausland Eigenwirtschaftsbetriebe	443	7'145	476				7'621	6'702	586				7'288	333	12
1469.01	Investitionsbeiträge des allgemeinen Haushalts an Anlagen im Bau	2'371	2'371					2'371	0	0				0	0	n.a.
<b>Verwaltungsvermögen Total</b>		<b>118'864</b>	<b>216'644</b>	<b>44'917</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1'379</b>	<b>28'351</b>	<b>234'588</b>	<b>97'779</b>	<b>6'381</b>	<b>1'134</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>105'295</b>	<b>129'294</b>

n.a. = nicht anwendbar

### Liegenschaften des Finanzvermögens (FV)

in TCHF		Buchwert		Anschaffungskosten 2025			Wertberichtigungen 2025				Buchwert		
		01.01.2025	01.01.	Zugänge	Umgliederungen	Abgänge	31.12.	01.01.	Wertberichtigungen (-)	Wertaufholungen (+)	Umgliederungen	31.12.	31.12.2025
1080.00	Grundstücke FV	42'227	18'672			3'165	15'507	-23'556		1'147		-24'703	40'209
1080.10	Grundstücke FV mit Baurechten	4'919	4'740				4'740	-179		340		-519	5'259
1080.80	Grundstücke FV Landkredit	2'351	3'657				3'657	1'305		170		1'135	2'521
1084.00	Gebäude FV	6'994	8'080				8'080	1'086		130		956	7'124
1084.80	Gebäude FV Landkredit	7'651	10'138			1'790	8'348	2'487	791			3'278	5'070
<b>Liegenschaften des Finanzvermögens Total</b>		<b>64'142</b>	<b>45'287</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4'955</b>	<b>40'332</b>	<b>-18'856</b>	<b>791</b>	<b>1'787</b>	<b>0</b>	<b>-19'852</b>	<b>60'184</b>

### Passivierte Investitionsbeiträge

in TCHF		Buchwert		Beitragswert 2025		Auflösungen 2025			Buchwert		Nutzungsdauer in Jahre	
		01.01.2025	01.01.	Zugänge	Abgänge	31.12.	01.01.	ordentlich	Restwert	31.12.		31.12.2025
2068.10	Staatsbeiträge	-201	-447			-447	-246	-22		-268	-179	20
2068.50	Anschlussgebühren	-3'727	-6'585	-135		-6'720	-2'858	-336		-3'194	-3'526	20
<b>Passivierte Investitionsbeiträge Total <sup>1)</sup></b>		<b>-3'928</b>	<b>-7'032</b>	<b>-135</b>	<b>0</b>	<b>-7'167</b>	<b>-3'104</b>	<b>-358</b>	<b>0</b>	<b>-3'462</b>	<b>-3'704</b>	

<sup>1)</sup> Die passivierten Investitionsbeiträge sind erhaltene Investitionsbeiträge, die noch nicht aufgelöst wurden. Sie sind bilanziert in den 'Langfristigen Finanzverbindlichkeiten'.

## 12 Erfolgsrechnung nach funktionaler Gliederung

in TCHF

Gliederung	Text	Rechnung 2025			Budget 2025			Rechnung 2024		
		Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo
<b>0</b>	<b>ALLGEMEINE VERWALTUNG</b>	<b>18'167</b>	<b>10'472</b>	<b>7'695</b>	<b>18'971</b>	<b>10'773</b>	<b>8'198</b>	<b>17'030</b>	<b>9'703</b>	<b>7'327</b>
<b>01</b>	<b>Legislative und Exekutive</b>	<b>1'517</b>	<b>113</b>	<b>1'404</b>	<b>1'501</b>	<b>107</b>	<b>1'394</b>	<b>1'507</b>	<b>103</b>	<b>1'404</b>
011	Legislative	451	7	444	472	7	465	465	9	457
0110	Legislative	451	7	444	472	7	465	465	9	457
012	Exekutive	1'066	105	960	1'029	100	929	1'042	94	948
0120	Exekutive	1'066	105	960	1'029	100	929	1'042	94	948
<b>02</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>	<b>16'650</b>	<b>10'359</b>	<b>6'291</b>	<b>17'471</b>	<b>10'666</b>	<b>6'805</b>	<b>15'523</b>	<b>9'600</b>	<b>5'922</b>
021	Finanz- und Steuerverwaltung	2'972	2'372	601	2'980	2'178	801	2'840	2'205	635
0210	Finanz- und Steuerverwaltung	2'972	2'372	601	2'980	2'178	801	2'840	2'205	635
022	Allgemeine Dienste, übrige	11'213	6'050	5'163	11'929	6'680	5'249	10'497	5'587	4'910
0221	Präsidium	1'352	0	1'352	1'368	0	1'368	1'171	0	1'171
0222	Stadtkanzlei	1'147	11	1'136	1'179	9	1'170	1'130	9	1'121
0223	Bauverwaltung, Werkhof und Stadtgärtnerei	5'890	3'525	2'365	6'227	3'812	2'415	5'748	3'349	2'399
0224	Gesellschaft	263	0	263	267	0	267	190	2	188
0225	Informatik	2'561	2'514	47	2'889	2'860	29	2'258	2'227	31
029	Liegenschaften des Verwaltungsvermögens	2'465	1'937	528	2'562	1'808	754	2'186	1'808	377
0290	Liegenschaften des Verwaltungsvermögens	2'465	1'937	528	2'562	1'808	754	2'186	1'808	377
<b>1</b>	<b>ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT, VERTEIDIGUNG</b>	<b>7'629</b>	<b>5'128</b>	<b>2'501</b>	<b>7'361</b>	<b>5'231</b>	<b>2'130</b>	<b>7'181</b>	<b>4'981</b>	<b>2'200</b>
<b>11</b>	<b>Öffentliche Sicherheit</b>	<b>1'080</b>	<b>774</b>	<b>307</b>	<b>787</b>	<b>501</b>	<b>286</b>	<b>973</b>	<b>585</b>	<b>387</b>
111	Ordnungsdienst	1'080	774	307	787	501	286	973	585	387
1110	Ordnungsdienst	1'080	774	307	787	501	286	973	585	387
<b>14</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>2'901</b>	<b>1'156</b>	<b>1'745</b>	<b>2'726</b>	<b>1'411</b>	<b>1'316</b>	<b>2'750</b>	<b>1'390</b>	<b>1'360</b>
140	Allgemeines Rechtswesen	2'901	1'156	1'745	2'726	1'411	1'316	2'750	1'390	1'360
1401	Einwohneramt	1'163	647	517	1'137	614	523	1'089	667	422
1402	Grundbuch-, Mass und Gewicht	25	0	25	34	0	34	49	0	49
1403	Schlichtungsbehörde in Mietsachen	70	3	67	85	3	82	77	4	73
1404	Marktwesen	100	43	57	58	44	14	53	44	9
1408	Berufsbeistandschaft	1'543	463	1'080	1'413	750	663	1'483	675	808
<b>15</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>2'562</b>	<b>2'562</b>	<b>0</b>	<b>2'571</b>	<b>2'571</b>	<b>0</b>	<b>2'378</b>	<b>2'378</b>	<b>0</b>
150	Feuerwehr	2'562	2'562	0	2'571	2'571	0	2'378	2'378	0
1500	Feuerwehr	2'562	2'562	0	2'571	2'571	0	2'378	2'378	0

in TCHF

Gliederung	Text	Rechnung 2025			Budget 2025			Rechnung 2024		
		Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo
<b>16</b>	<b>Verteidigung</b>	<b>1'086</b>	<b>636</b>	<b>450</b>	<b>1'277</b>	<b>749</b>	<b>528</b>	<b>1'081</b>	<b>628</b>	<b>453</b>
161	Militärische Verteidigung	83	0	83	87	0	87	56	0	56
1610	Militärische Verteidigung	83	0	83	87	0	87	56	0	56
162	Zivile Verteidigung	1'003	636	366	1'190	749	441	1'025	628	397
1620	Zivilschutz (allgemein)	527	171	356	562	161	401	489	116	373
1621	Ziviler Gemeindeführungstab	11	0	11	40	0	40	24	0	24
1626	Regionale Zivilschutzorganisation	441	441	0	497	497	0	456	456	0
1627	Regionaler Führungsstab	24	24	0	91	91	0	56	56	0
<b>3</b>	<b>KULTUR, SPORT UND FREIZEIT</b>	<b>14'144</b>	<b>5'708</b>	<b>8'435</b>	<b>14'518</b>	<b>5'669</b>	<b>8'849</b>	<b>12'543</b>	<b>4'956</b>	<b>7'586</b>
<b>31</b>	<b>Kulturerbe</b>	<b>654</b>	<b>0</b>	<b>654</b>	<b>631</b>	<b>0</b>	<b>631</b>	<b>504</b>	<b>0</b>	<b>504</b>
311	Museen und bildende Kunst	523	0	523	546	0	546	529	0	529
3110	Kreuzlinger Museen	523	0	523	546	0	546	529	0	529
312	Denkmalpflege und Heimatschutz	131	0	131	86	0	86	-26	0	-26
3120	Denkmalpflege und Heimatschutz	131	0	131	86	0	86	-26	0	-26
<b>32</b>	<b>Kultur, übrige</b>	<b>2'485</b>	<b>744</b>	<b>1'741</b>	<b>2'656</b>	<b>738</b>	<b>1'917</b>	<b>2'391</b>	<b>681</b>	<b>1'710</b>
321	Bibliotheken	9	0	9	10	0	10	0	0	0
3210	Bücherbrugg, Stadt- und Berufsfachschulbibliothek Kreuzlingen	9	0	9	10	0	10	0	0	0
329	Kultur, übrige	2'477	744	1'733	2'646	738	1'907	2'391	681	1'710
3290	Kultur (allgemein)	1'590	18	1'572	1'744	42	1'702	1'651	55	1'596
3291	Dreispietz Sport- und Kulturzentrum	591	346	245	606	328	278	417	256	160
3295	Kulturzentrum Schiesser	295	380	-84	296	369	-73	324	370	-46
<b>34</b>	<b>Sport und Freizeit</b>	<b>11'004</b>	<b>4'965</b>	<b>6'040</b>	<b>11'231</b>	<b>4'931</b>	<b>6'301</b>	<b>9'648</b>	<b>4'275</b>	<b>5'373</b>
341	Sport	8'415	3'573	4'841	8'511	3'537	4'974	6'883	2'959	3'924
3410	Sport (allgemein)	1'604	55	1'549	1'492	54	1'438	1'590	57	1'533
3411	Schwimmbad Hörnli	1'627	476	1'150	1'691	508	1'183	1'590	420	1'170
3412	Bodensee-Arena	757	0	757	778	0	778	804	0	804
3413	Bootshafen Seegarten	448	805	-358	461	836	-375	471	806	-335
3414	Bad Egelsee	3'979	2'236	1'742	4'090	2'140	1'950	2'429	1'677	752
342	Freizeit	2'590	1'391	1'198	2'721	1'394	1'327	2'765	1'316	1'449
3421	Parkanlagen, Wanderwege	1'219	81	1'139	1'314	42	1'273	1'202	9	1'193
3422	Übrige Freizeitgestaltung, Spielplätze	176	0	176	157	0	157	318	17	300
3423	Schreibergärten	5	5	1	7	5	2	6	5	1
3424	Campingplatz Fischerhaus	1'189	1'306	-116	1'243	1'347	-105	1'239	1'285	-46

in TCHF

Gliederung	Text	Rechnung 2025			Budget 2025			Rechnung 2024		
		Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo
<b>4</b>	<b>GESUNDHEIT</b>	<b>5'181</b>	<b>928</b>	<b>4'253</b>	<b>4'939</b>	<b>914</b>	<b>4'025</b>	<b>5'430</b>	<b>925</b>	<b>4'505</b>
<b>41</b>	<b>Spitäler, Kranken- und Pflegeheime</b>	<b>2'529</b>	<b>0</b>	<b>2'529</b>	<b>2'503</b>	<b>0</b>	<b>2'503</b>	<b>2'914</b>	<b>0</b>	<b>2'914</b>
412	Kranken-, Alters- und Pflegeheime	2'529	0	2'529	2'503	0	2'503	2'914	0	2'914
4120	Kranken-, Alters- und Pflegeheime	101	0	101	103	0	103	131	0	131
4125	Pflegefinanzierung Alters- und Pflegeheime	2'428	0	2'428	2'400	0	2'400	2'782	0	2'782
<b>42</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>2'510</b>	<b>924</b>	<b>1'586</b>	<b>2'296</b>	<b>910</b>	<b>1'386</b>	<b>2'375</b>	<b>922</b>	<b>1'453</b>
421	Ambulante Krankenpflege	2'510	924	1'586	2'296	910	1'386	2'375	922	1'453
4210	Ambulante Krankenpflege	2'510	924	1'586	2'296	910	1'386	2'375	922	1'453
<b>43</b>	<b>Gesundheitsprävention</b>	<b>142</b>	<b>4</b>	<b>138</b>	<b>141</b>	<b>4</b>	<b>137</b>	<b>141</b>	<b>3</b>	<b>138</b>
431	Alkohol- und Drogenprävention	136	0	136	135	0	135	135	0	135
4310	Alkohol- und Drogenprävention	136	0	136	135	0	135	135	0	135
434	Lebensmittelkontrolle	7	4	2	7	4	3	6	3	3
4340	Lebensmittelkontrolle	7	4	2	7	4	3	6	3	3
<b>5</b>	<b>SOZIALE SICHERHEIT</b>	<b>21'051</b>	<b>12'271</b>	<b>8'781</b>	<b>20'315</b>	<b>11'406</b>	<b>8'909</b>	<b>20'629</b>	<b>11'825</b>	<b>8'804</b>
<b>51</b>	<b>Krankheit und Unfall</b>	<b>3'729</b>	<b>475</b>	<b>3'253</b>	<b>3'524</b>	<b>416</b>	<b>3'109</b>	<b>3'893</b>	<b>760</b>	<b>3'133</b>
511	Krankenversicherung	240	0	240	242	2	240	226	1	225
5110	Krankenversicherung	240	0	240	242	2	240	226	1	225
512	Prämienverbilligungen und Krankenkassenausstände	3'489	475	3'014	3'282	414	2'869	3'667	759	2'908
5120	Prämienverbilligungen und Krankenkassenausstände	3'489	475	3'014	3'282	414	2'869	3'667	759	2'908
<b>52</b>	<b>Invalidität</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>10</b>
523	Invalidenheime	10	0	10	10	0	10	10	0	10
5230	Invalidenheime	10	0	10	10	0	10	10	0	10
<b>53</b>	<b>Alter + Hinterlassene</b>	<b>395</b>	<b>35</b>	<b>360</b>	<b>344</b>	<b>35</b>	<b>309</b>	<b>564</b>	<b>35</b>	<b>529</b>
531	Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV	309	35	274	334	35	299	307	35	272
5310	Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV	309	35	274	334	35	299	307	35	272
533	Leistungen an Pensionierte	30	0	30	0	0	0	193	0	193
5330	Leistungen an Pensionierte	30	0	30	0	0	0	193	0	193
535	Leistungen an das Alter	55	0	55	10	0	10	64	0	64
5350	Leistungen an das Alter	55	0	55	10	0	10	64	0	64
<b>54</b>	<b>Familie und Jugend</b>	<b>3'826</b>	<b>1'582</b>	<b>2'243</b>	<b>3'883</b>	<b>1'037</b>	<b>2'846</b>	<b>3'942</b>	<b>1'105</b>	<b>2'837</b>
543	Alimentenbevorschussung und -inkasso	855	607	248	682	482	200	716	509	208
5430	Alimentenbevorschussung und -inkasso	855	607	248	682	482	200	716	509	208

in TCHF

Gliederung	Text	Rechnung 2025			Budget 2025			Rechnung 2024		
		Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo
544	Jugendschutz	1'301	905	397	1'223	484	739	1'545	525	1'020
5440	Jugendschutz	366	37	329	301	37	264	291	37	254
5441	Kinder- und Jugendheime	935	868	68	922	447	475	1'255	488	766
545	Leistungen an Familien	1'498	0	1'498	1'746	0	1'746	1'526	0	1'526
5450	Leistungen an Familien	283	0	283	296	0	296	274	0	274
5451	Kinderkrippen und Kinderhorte	1'214	0	1'214	1'450	0	1'450	1'252	0	1'252
546	Integration	172	71	101	233	71	162	154	71	83
5460	Integration	172	71	101	233	71	162	154	71	83
<b>55</b>	<b>Arbeitslosigkeit</b>	<b>637</b>	<b>137</b>	<b>500</b>	<b>672</b>	<b>170</b>	<b>503</b>	<b>644</b>	<b>180</b>	<b>464</b>
559	Arbeitslosigkeit	637	137	500	672	170	503	644	180	464
5590	Arbeitsintegration	637	137	500	672	170	503	644	180	464
<b>57</b>	<b>Sozialhilfe und Asylwesen</b>	<b>12'450</b>	<b>10'041</b>	<b>2'409</b>	<b>11'871</b>	<b>9'749</b>	<b>2'122</b>	<b>11'576</b>	<b>9'746</b>	<b>1'831</b>
572	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	6'069	5'410	659	6'045	5'100	945	5'778	5'463	315
5720	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	6'069	5'410	659	6'045	5'100	945	5'778	5'463	315
573	Asylwesen	3'884	4'583	-698	3'554	4'594	-1'041	3'663	4'230	-567
5730	Asylwesen	1'089	967	122	680	684	-4	784	610	174
5732	Asylwesen Schutzstatus S	2'795	3'615	-820	2'874	3'910	-1'037	2'879	3'621	-741
579	Sozialhilfe, übrige	2'497	48	2'449	2'273	55	2'218	2'135	52	2'083
5790	Verwaltung Sozialhilfe / Asylwesen	2'497	48	2'449	2'273	55	2'218	2'135	52	2'083
<b>59</b>	<b>Soziale Wohlfahrt, übrige</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
592	Hilfsaktionen im Inland	5	0	5	5	0	5	0	0	0
5920	Hilfsaktionen im Inland	5	0	5	5	0	5	0	0	0
593	Hilfsaktionen im Ausland	0	0	0	5	0	5	0	0	0
5930	Hilfsaktionen im Ausland	0	0	0	5	0	5	0	0	0
<b>6</b>	<b>VERKEHR</b>	<b>16'258</b>	<b>8'499</b>	<b>7'759</b>	<b>16'019</b>	<b>7'523</b>	<b>8'495</b>	<b>15'021</b>	<b>8'437</b>	<b>6'584</b>
<b>61</b>	<b>Strassenverkehr</b>	<b>8'722</b>	<b>4'317</b>	<b>4'405</b>	<b>8'942</b>	<b>4'028</b>	<b>4'914</b>	<b>7'830</b>	<b>4'574</b>	<b>3'256</b>
613	Kantonsstrassen	993	68	924	1'073	67	1'006	769	66	703
6130	Kantonsstrassen	993	68	924	1'073	67	1'006	769	66	703
615	Gemeindestrassen	6'838	3'930	2'909	6'913	3'650	3'263	6'251	4'203	2'048
6150	Gemeindestrassen	4'417	1'509	2'909	4'490	1'227	3'263	3'889	1'840	2'048
6152	Parkplatzbewirtschaftung	2'377	2'377	0	2'378	2'378	0	2'319	2'319	0
6154	Parkhäuser	44	44	0	45	45	0	43	43	0
619	Werkhof	891	319	572	956	311	645	810	306	504
6190	Werkhof	891	319	572	956	311	645	810	306	504

in TCHF

Gliederung	Text	Rechnung 2025			Budget 2025			Rechnung 2024		
		Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo
<b>62</b>	<b>Öffentlicher Verkehr</b>	<b>7'372</b>	<b>4'175</b>	<b>3'198</b>	<b>6'775</b>	<b>3'486</b>	<b>3'290</b>	<b>6'771</b>	<b>3'789</b>	<b>2'982</b>
621	Bahninfrastruktur	28	0	28	29	0	29	29	0	29
6210	Bahninfrastruktur	28	0	28	29	0	29	29	0	29
622	Regionalverkehr	1'397	0	1'397	1'500	0	1'500	1'440	0	1'440
6220	Regionalverkehr	1'397	0	1'397	1'500	0	1'500	1'440	0	1'440
623	Agglomerationsverkehr	5'793	4'062	1'730	5'061	3'366	1'696	5'121	3'674	1'446
6230	Agglomerationsverkehr	5'793	4'062	1'730	5'061	3'366	1'696	5'121	3'674	1'446
629	Öffentlicher Verkehr, allgemein	155	113	42	185	120	65	182	115	67
6290	Öffentlicher Verkehr, allgemein	155	113	42	185	120	65	182	115	67
<b>63</b>	<b>Verkehr, übrige</b>	<b>163</b>	<b>7</b>	<b>156</b>	<b>301</b>	<b>9</b>	<b>292</b>	<b>420</b>	<b>74</b>	<b>347</b>
631	Schifffahrt	210	7	203	261	9	252	289	74	215
6310	Schifffahrt	210	7	203	261	9	252	289	74	215
634	Verkehrsplanung allgemein	-47	0	-47	40	0	40	132	0	132
6340	Verkehrsplanung allgemein	-47	0	-47	40	0	40	132	0	132
<b>7</b>	<b>UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG</b>	<b>7'775</b>	<b>5'167</b>	<b>2'608</b>	<b>8'113</b>	<b>5'261</b>	<b>2'852</b>	<b>7'081</b>	<b>4'498</b>	<b>2'583</b>
<b>72</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>	<b>3'087</b>	<b>2'853</b>	<b>234</b>	<b>3'280</b>	<b>3'059</b>	<b>221</b>	<b>3'176</b>	<b>2'936</b>	<b>240</b>
720	Abwasserbeseitigung	3'087	2'853	234	3'280	3'059	221	3'176	2'936	240
7200	Abwasserbeseitigung (allgemein)	235	1	234	225	4	221	244	5	240
7201	Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)	2'851	2'851	0	3'055	3'055	0	2'931	2'931	0
<b>73</b>	<b>Abfallwirtschaft</b>	<b>1'796</b>	<b>1'791</b>	<b>5</b>	<b>1'804</b>	<b>1'799</b>	<b>5</b>	<b>1'052</b>	<b>1'046</b>	<b>5</b>
730	Abfallwirtschaft	1'796	1'791	5	1'804	1'799	5	1'052	1'046	5
7300	Abfallwirtschaft (allgemein)	16	11	5	14	9	5	12	7	5
7301	Abfallwirtschaft (Gemeindebetrieb)	1'780	1'780	0	1'790	1'790	0	1'039	1'039	0
<b>74</b>	<b>Verbauungen</b>	<b>293</b>	<b>12</b>	<b>281</b>	<b>273</b>	<b>12</b>	<b>261</b>	<b>262</b>	<b>7</b>	<b>255</b>
741	Gewässerverbauungen	293	12	281	273	12	261	262	7	255
7410	Gewässerverbauungen	293	12	281	273	12	261	262	7	255
<b>75</b>	<b>Arten- und Landschaftsschutz</b>	<b>339</b>	<b>119</b>	<b>220</b>	<b>381</b>	<b>145</b>	<b>237</b>	<b>315</b>	<b>156</b>	<b>158</b>
750	Arten- und Landschaftsschutz	339	119	220	381	145	237	315	156	158
7500	Arten- und Landschaftsschutz	339	119	220	381	145	237	315	156	158
<b>76</b>	<b>Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>	<b>472</b>	<b>95</b>	<b>377</b>	<b>466</b>	<b>80</b>	<b>387</b>	<b>436</b>	<b>97</b>	<b>339</b>
761	Luftreinhaltung und Klimaschutz	369	59	310	392	80	313	1	0	1
7610	Luftreinhaltung und Klimaschutz	369	59	310	392	80	313	1	0	1
769	Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung	104	36	68	74	0	74	435	97	338
7690	Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung	104	36	68	74	0	74	435	97	338

in TCHF

Gliederung	Text	Rechnung 2025			Budget 2025			Rechnung 2024		
		Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo
<b>77</b>	<b>Übriger Umweltschutz</b>	<b>1'049</b>	<b>238</b>	<b>811</b>	<b>1'034</b>	<b>167</b>	<b>867</b>	<b>1'096</b>	<b>154</b>	<b>942</b>
771	Friedhof und Bestattung	1'049	238	811	1'034	167	867	1'096	154	942
7710	Friedhof und Bestattung	1'049	238	811	1'034	167	867	1'096	154	942
<b>79</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>739</b>	<b>60</b>	<b>680</b>	<b>874</b>	<b>0</b>	<b>874</b>	<b>746</b>	<b>102</b>	<b>644</b>
790	Raumordnung	739	60	680	874	0	874	746	102	644
7900	Raumordnung	642	60	582	756	0	756	656	102	554
7909	Regionale Planungsgruppe	97	0	97	118	0	118	90	0	90
<b>8</b>	<b>VOLKSWIRTSCHAFT</b>	<b>1'120</b>	<b>47</b>	<b>1'073</b>	<b>1'173</b>	<b>47</b>	<b>1'126</b>	<b>1'145</b>	<b>34</b>	<b>1'111</b>
<b>81</b>	<b>Landwirtschaft</b>	<b>52</b>	<b>6</b>	<b>47</b>	<b>83</b>	<b>4</b>	<b>79</b>	<b>73</b>	<b>5</b>	<b>68</b>
812	Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen	12	0	12	44	0	44	36	0	36
8120	Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen	12	0	12	44	0	44	36	0	36
813	Landwirtschaftliche Produktionsverbesserung Vieh	9	6	3	8	4	4	6	5	1
8130	Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Vieh	9	6	3	8	4	4	6	5	1
814	Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Pflanzen	31	0	31	31	0	31	31	0	31
8140	Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Pflanzen	31	0	31	31	0	31	31	0	31
<b>82</b>	<b>Forstwirtschaft</b>	<b>102</b>	<b>29</b>	<b>73</b>	<b>97</b>	<b>30</b>	<b>67</b>	<b>94</b>	<b>15</b>	<b>80</b>
820	Forstwirtschaft	102	29	73	97	30	67	94	15	80
8200	Forstwirtschaft	102	29	73	97	30	67	94	15	80
<b>83</b>	<b>Jagd und Fischerei</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>2</b>
830	Jagd und Fischerei	4	3	0	4	4	1	5	3	2
8300	Jagd und Fischerei	4	3	0	4	4	1	5	3	2
<b>84</b>	<b>Tourismus, Marketing</b>	<b>751</b>	<b>2</b>	<b>749</b>	<b>796</b>	<b>2</b>	<b>794</b>	<b>755</b>	<b>2</b>	<b>753</b>
840	Tourismus, Marketing	751	2	749	796	2	794	755	2	753
8400	Tourismus, Marketing	751	2	749	796	2	794	755	2	753
<b>85</b>	<b>Industrie, Gewerbe, Handel</b>	<b>211</b>	<b>7</b>	<b>204</b>	<b>193</b>	<b>8</b>	<b>185</b>	<b>217</b>	<b>9</b>	<b>209</b>
850	Industrie, Gewerbe, Handel	211	7	204	193	8	185	217	9	209
8500	Industrie, Gewerbe, Handel	211	7	204	193	8	185	217	9	209
<b>9</b>	<b>FINANZEN UND STEUERN</b>	<b>9'509</b>	<b>52'614</b>	<b>-43'105</b>	<b>5'589</b>	<b>50'173</b>	<b>-44'584</b>	<b>11'895</b>	<b>52'595</b>	<b>-40'700</b>
<b>91</b>	<b>Steuern</b>	<b>2'269</b>	<b>42'801</b>	<b>-40'533</b>	<b>2'046</b>	<b>38'395</b>	<b>-36'349</b>	<b>2'136</b>	<b>41'117</b>	<b>-38'981</b>
910	Steuern	2'269	42'801	-40'533	2'046	38'395	-36'349	2'136	41'117	-38'981
9100	Allgemeine Gemeindesteuern	2'153	42'686	-40'533	1'937	38'287	-36'349	2'027	41'008	-38'981
9101	Sondersteuern	115	115	0	108	108	0	109	109	0

in TCHF

Gliederung	Text	Rechnung 2025			Budget 2025			Rechnung 2024		
		Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo
<b>93</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>1'570</b>	<b>1'570</b>	<b>0</b>	<b>1'500</b>	<b>1'500</b>	<b>0</b>	<b>1'661</b>	<b>1'661</b>	<b>0</b>
930	Finanz- und Lastenausgleich	1'570	1'570	0	1'500	1'500	0	1'661	1'661	0
9300	Finanz- und Lastenausgleich	1'570	1'570	0	1'500	1'500	0	1'661	1'661	0
<b>95</b>	<b>Ertragsanteile, übrige</b>	<b>759</b>	<b>5'144</b>	<b>-4'385</b>	<b>521</b>	<b>4'627</b>	<b>-4'106</b>	<b>517</b>	<b>3'867</b>	<b>-3'349</b>
950	Ertragsanteile, übrige	759	5'144	-4'385	521	4'627	-4'106	517	3'867	-3'349
9500	Ertragsanteile, übrige	759	5'144	-4'385	521	4'627	-4'106	517	3'867	-3'349
<b>96</b>	<b>Vermögens- und Schuldenverwaltung</b>	<b>2'327</b>	<b>3'098</b>	<b>-771</b>	<b>1'523</b>	<b>2'517</b>	<b>-994</b>	<b>1'661</b>	<b>5'390</b>	<b>-3'729</b>
961	Zinsen	978	745	234	1'155	906	249	971	868	103
9610	Zinsen	978	745	234	1'155	906	249	971	868	103
963	Liegenschaften des Finanzvermögens	1'133	2'353	-1'220	267	1'611	-1'344	306	4'522	-4'216
9630	Liegenschaften des Finanzvermögens	300	566	-266	267	615	-348	304	595	-291
9639	Gewinne und Verluste sowie Wertberichtigungen auf Liegenschaften des Finanzvermögens	834	1'787	-954	0	996	-996	2	3'927	-3'925
969	Finanzvermögen, übrige	215	0	215	101	0	101	384	0	384
9690	Finanzvermögen, übrige	215	0	215	101	0	101	384	0	384
<b>97</b>	<b>Rückverteilungen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9</b>	<b>-9</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>-10</b>
971	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe	0	0	0	0	9	-9	0	10	-10
9710	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe	0	0	0	0	9	-9	0	10	-10
<b>99</b>	<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>	<b>2'584</b>	<b>0</b>	<b>2'584</b>	<b>0</b>	<b>3'126</b>	<b>-3'126</b>	<b>5'919</b>	<b>550</b>	<b>5'369</b>
995	Neutrale Aufwendungen und Erträge	37	0	37	0	0	0	469	550	-81
9950	Neutrale Aufwendungen und Erträge	37	0	37	0	0	0	-31	50	-81
9951	Zweckgebundene Zuwendungen	0	0	0	0	0	0	500	500	0
999	Abschluss	2'547	0	2'547	0	3'126	-3'126	5'450	0	5'450
9999	Abschluss	2'547	0	2'547	0	3'126	-3'126	5'450	0	5'450

## 13 Finanzkennzahlen

### 13.1 Kennzahlen erster Priorität

Nettoverschuldungsanteil				
Definition	Diese Kennzahl gibt an, welcher Anteil der Fiskalerträge bzw. wieviel Jahrestrachten erforderlich wären, um die Nettoschulden abzutragen. Ein Wert kleiner als Null bedeutet, dass ein Nettovermögen vorliegt.			
Berechnung	$\frac{\text{Nettoschulden} \times 100}{\text{Direkte Steuern NP und JP}}$		→	$\frac{-17'516'486 \times 100}{42'582'437}$
Wert	<b>Rechnung 2025</b> -41.14%	Budget 2025 5.9%	Rechnung 2024 -61.13%	Rechnung 2023 -66.01%
Richtwerte	<ul style="list-style-type: none"> <li>&lt; -100 % sehr gut</li> <li>-100 % - 0 % gut</li> <li>0 % - 100 % mittel</li> <li>100 % - 150 % genügend</li> <li>&gt; 150 % schlecht</li> </ul>			

Selbstfinanzierungsgrad				
Definition	Diese Kennzahl gibt an, welchen Anteil ihrer Nettoinvestitionen eine öffentliche Körperschaft aus eigenen Mitteln finanzieren kann.			
Berechnung	$\frac{\text{Selbstfinanzierung} \times 100}{\text{Nettoinvestitionen}}$		→	$\frac{10'296'461 \times 100}{17'809'550}$
Wert Berichtsjahr	<b>Rechnung 2025</b> 57.81%	Budget 2025 31.3%	Rechnung 2024 106.98%	Rechnung 2023 81.60%
Ø 5 Jahre	<b>69.2%</b>		72.5%	69.7%
Richtwerte	<p>Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100% sein, wobei auch der Stand der aktuellen Verschuldung eine Rolle spielt. Je nach Konjunkturlage sollte der Selbstfinanzierungsgrad betragen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; 100 % ideal</li> <li>80 % - 100 % gut bis vertretbar</li> <li>50 % - 80 % problematisch</li> <li>&lt; 50 % ungenügend</li> </ul>			

Zinsbelastungsanteil				
Definition	Diese Kennzahl sagt aus, welcher Anteil des «verfügbaren Einkommens» durch den Zinsaufwand gebunden ist. Je tiefer der Wert, desto grösser der Handlungsspielraum. Ein Wert kleiner als Null bedeutet, dass ein Nettozinsertrag vorliegt.			
Berechnung	$\frac{\text{Nettozinsaufwand} \times 100}{\text{Ertrag}}$		→	$\frac{611'882 \times 100}{87'787'650}$
Wert	<b>Rechnung 2025</b> 0.7%	Budget 2025 0.9%	Rechnung 2024 0.6%	Rechnung 2023 0.4%
Richtwerte	<ul style="list-style-type: none"> <li>0 % - 4 % gut</li> <li>4 % - 9 % genügend</li> <li>&gt; 9 % schlecht</li> </ul>			

## 13.2 Kennzahlen zweiter Priorität

Nettoschuld in Franken je Einwohnerin oder Einwohner				
Definition	Diese Kennzahl gibt an, wie viel Nettoschulden durchschnittlich auf einen Einwohner fallen. Ein Wert kleiner als Null bedeutet, dass ein Nettovermögen pro Einwohner vorliegt. Diese Kennzahl hat nur beschränkte Aussagekraft, da es eher auf die Finanzkraft der Einwohner und nicht auf ihre Anzahl ankommt.			
Berechnung	$\frac{\text{Nettoschulden}}{\text{Ständige Wohnbevölkerung}}$		→	$\frac{-17'516'486}{23'359}$
Wert	<b>Rechnung 2025</b> CHF -749.88	Rechnung 2024 CHF -1'077.20	Rechnung 2023 CHF -1'054.26	Rechnung 2022 CHF -1'237.46
Richtwerte	<p>&lt; CHF 0                      Nettovermögen</p> <p>CHF 0 - CHF 1'000        geringe Verschuldung</p> <p>CHF 1'001 - CHF 2'500    mittlere Verschuldung</p> <p>CHF 2'501 - CHF 5'000    hohe Verschuldung</p> <p>&gt; CHF 5'000                sehr hohe Verschuldung</p>			

Selbstfinanzierungsanteil				
Definition	Diese Kennzahl gibt an, welchen Anteil ihres Ertrages die öffentliche Körperschaft zur Finanzierung ihrer Investitionen aufwenden kann.			
Berechnung	$\frac{\text{Selbstfinanzierung} \times 100}{\text{Ertrag}}$		→	$\frac{10'296'461 \times 100}{87'787'650}$
Wert	<b>Rechnung 2025</b> 11.7%	Rechnung 2024 12.3%	Rechnung 2023 18.3%	Rechnung 2022 13.5%
Richtwerte	<p>&gt; 20 %                      gut</p> <p>10 % - 20 %                mittel</p> <p>&lt; 10 %                      schwach</p>			

Kapitaldienstanteil				
Definition	Mass für die Belastung des Haushaltes durch Kapitalkosten. Die Kennzahl gibt Auskunft darüber, wie stark der Ertrag durch den Zinsendienst und die Abschreibungen (=Kapitaldienst) belastet ist. Ein hoher Anteil weist auf einen enger werdenden finanziellen Spielraum hin.			
Berechnung	$\frac{\text{Kapitaldienst} \times 100}{\text{Ertrag}}$		→	$\frac{7'768'735 \times 100}{87'787'650}$
Wert	<b>Rechnung 2025</b> 8.9%	Rechnung 2024 6.7%	Rechnung 2023 8.2%	Rechnung 2022 6.6%
Richtwerte	<p>&lt; 5 %                      geringe Belastung</p> <p>5 % - 15 %                tragbare Belastung</p> <p>&gt; 15 %                      hohe Belastung</p>			

<b>Bruttoverschuldungsanteil</b>				
Definition	Grösse zur Beurteilung der Verschuldungssituation bzw. der Frage, ob die Verschuldung in einem angemessenen Verhältnis zu den erwirtschafteten Erträgen steht.			
Berechnung	$\frac{\text{Bruttoschulden} \times 100}{\text{Ertrag}}$	→	$\frac{81'526'247 \times 100}{87'787'650}$	
Wert	<b>Rechnung 2025</b> <b>92.9%</b>	Rechnung 2024 97.4%	Rechnung 2023 60.0%	Rechnung 2022 69.7%
Richtwerte	< 50 % 50 % - 100 % 100 % - 150 % 150 % - 200 % > 200 %	sehr gut gut mittel schlecht kritisch		

<b>Investitionsanteil</b>				
Definition	Diese Kennzahl zeigt die Aktivität des Gemeinwesens im Bereich der Investitionen. Sie setzt die Bruttoinvestitionen in das Verhältnis zu den Gesamtausgaben des Jahres.			
Berechnung	$\frac{\text{Bruttoinvestitionen} \times 100}{\text{Gesamtausgaben}}$	→	$\frac{18'932'323 \times 100}{92'876'058}$	
Wert	<b>Rechnung 2025</b> <b>20.4%</b>	Rechnung 2024 17.0%	Rechnung 2023 25.1%	Rechnung 2022 19.2%
Richtwerte	< 10 % 10 % - 20 % 20 % - 30 % > 30 %	schwach mittel stark sehr stark		

<b>Bilanzüberschussquotient (Eigenkapital in % des Fiskalertrags)</b>				
Definition	Nach Gemeindegrösse abgestufte Mindestausstattung des Eigenkapitals (Bilanzüberschuss) zur Abdeckung von Aufwandüberschüssen, zum Schutz vor einem Bilanzfehlbetrag sowie zur Verstärkung der Risikofähigkeit. Eine gesunde Eigenkapitalbasis im Verhältnis zur Nettoschuld ist notwendig, um eine gute Eigenfinanzierung sicherzustellen und zu hohe Belastungen durch die Verschuldung (im Falle ansteigender Zinsen) zu vermeiden.			
Berechnung	$\frac{\text{Bilanzüberschuss/-fehlbetrag} \times 100}{\text{Direkte Steuern NP und JP}}$	→	$\frac{95'560'202 \times 100}{42'582'437}$	
Wert	<b>Rechnung 2025</b> <b>224.4%</b>	Rechnung 2024 227.4%	Rechnung 2023 227.9%	Rechnung 2022 179.8%
Richtwerte	< 0 % > 0 % - 15 % > 15 % - 45 % > 45 % - 90 % > 90 %	kritisch schlecht mittel gut sehr gut		

<b>Steuerkraft pro Einwohnerin oder Einwohner</b>				
Definition	Diese Kennzahl zeigt die Steuerkraft pro Einwohnerin oder Einwohner. Dazu wird errechnet wie viel Ertrag aus der einfachen Steuer durchschnittlich auf einen Einwohner fällt.			
Berechnung	$\frac{\text{Ertrag einfache Steuer}}{\text{Anzahl Einwohner}}$	→	$\frac{63'155'182}{23'359}$	
Wert	<b>Rechnung 2025 prov. CHF 2'703.70</b>	Rechnung 2024 CHF 2'553.45	Rechnung 2023 CHF 2'325.05	Rechnung 2022 CHF 2'357.40
Richtwerte	Diese Kennzahl dient als kantonale Vergleichszahl. Sie ist im Zusammenhang mit den Kennzahlen aus den übrigen Gemeinden zu interpretieren.			

#### 14.1 Verpflichtungskredite

Konto	Projekt	Zuständig	Kreditbeschluss / Budget-Jahr	bewilligter Kredit	Zahlungen bis Ende Vorj.	Rechnung 2025	Beanspruchter Kredit bis Dez. 2025	Restkredit (+) / Überzug (-)	L=laufend / A=abgeschl.	Mittelfluss ab FiPla 2026	Bemerkungen
<b>Gesamttotal</b>				<b>197'856'900.00</b>	<b>82'513'694.84</b>	<b>12'854'549.52</b>	<b>95'368'244.36</b>	<b>102'488'655.64</b>			
<b>0</b>	<b>Allgemeine Verwaltung</b>			<b>35'284'000.00</b>	<b>2'421'925.41</b>	<b>1'140'111.66</b>	<b>3'562'037.07</b>	<b>31'721'962.93</b>			
<b>0225</b>	<b>Informatik</b>			<b>294'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>15'121.03</b>	<b>15'121.03</b>	<b>278'878.97</b>			
INV00206	VDI Server Ersatz	FA	B24	294'000.00	0.00	15'121.03	15'121.03	278'878.97	L		
<b>0290</b>	<b>Liegenschaften Verwaltungsvermögen</b>			<b>34'990'000.00</b>	<b>2'421'925.41</b>	<b>1'124'990.63</b>	<b>3'546'916.04</b>	<b>31'443'083.96</b>			
INV00064	Stadthaus, Realisierung Gebäude	PR	V:27.11.2016	30'450'000.00	1'023'521.72	0.00	1'023'521.72	29'426'478.28	L	29'426'000	
INV00066	Stadthaus, Realisierung Ausstattung	PR	V:27.11.2016	1'950'000.00	0.00	0.00	0.00	1'950'000.00	L	1'950'000	
INV00148	Alternativ-Projekt Stadthaus, Planung	PR	GR:17.03.2022 GR:05.09.2024	1'700'000.00	1'317'647.09	387'347.55	1'704'994.64	-4'994.64	L	32'000	
INV00163	Liegenschaft Seeweg 5a, Erstellung Mietbereitschaft	GL	B23, B25	557'000.00	80'756.60	410'486.03	491'242.63	65'757.37	A		
INV00226	Umnutzung Haus P, Bärenstrasse	GL	B25	200'000.00	0.00	194'157.05	194'157.05	5'842.95	A		
INV00229	Rückbau Haus P, Bärenstrasse	GL	SR:05.12.2023	133'000.00	0.00	133'000.00	133'000.00	0.00	A		
<b>1</b>	<b>Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung</b>			<b>1'237'000.00</b>	<b>402.70</b>	<b>1'452'125.59</b>	<b>1'452'528.29</b>	<b>-215'528.29</b>			
<b>1500</b>	<b>Feuerwehr</b>			<b>1'056'000.00</b>	<b>402.70</b>	<b>1'265'127.84</b>	<b>1'265'530.54</b>	<b>-209'530.54</b>			
INV00164	Ersatz Oelwehrfahrzeug #9	OD	B24, B25	358'000.00	402.70	344'984.70	345'387.40	12'612.60	L	17'000	
INV00204	Renovation Depot Ost	OD	B25	582'000.00	0.00	837'713.09	837'713.09	-255'713.09	L		Subvention GVTG von CHF 341'778.00 erfolgt nach Abschluss der Arbeiten
INV00213	PV-Anlage Depot Ost	OD	B25	116'000.00	0.00	82'430.05	82'430.05	33'569.95	L		
<b>1610</b>	<b>Militärische Verteidigung</b>			<b>181'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>186'997.75</b>	<b>186'997.75</b>	<b>-5'997.75</b>			
INV00221	Ersatz Trefferanzeigeanlage der Schiessanlage	OD	B25	181'000.00	0.00	186'997.75	186'997.75	-5'997.75	A		
<b>3</b>	<b>Kultur, Sport und Freizeit</b>			<b>69'726'700.00</b>	<b>26'815'219.42</b>	<b>7'616'678.17</b>	<b>34'431'897.59</b>	<b>35'294'802.41</b>			
<b>3290</b>	<b>Kultur (allgemein)</b>			<b>100'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>100'000.00</b>	<b>100'000.00</b>	<b>0.00</b>			
INV00224	Baubeitrag an Jugendmusik Kreuzlingen	GL	B25	100'000.00	0.00	100'000.00	100'000.00	0.00	A		
<b>3291</b>	<b>Dreispietz Sport- und Kulturzentrum</b>			<b>143'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>127'724.45</b>	<b>127'724.45</b>	<b>15'275.55</b>			
INV00214	Beleuchtungersatz EG/1. UG/2. UG	GL	B25	143'000.00	0.00	127'724.45	127'724.45	15'275.55	L		
<b>3295</b>	<b>Kulturzentrum Schiesser</b>			<b>7'000'000.00</b>	<b>18'753.50</b>	<b>659'146.45</b>	<b>677'899.95</b>	<b>6'322'100.05</b>			
INV00165	Kulturzentrum Schiesser, Ausbau zum Kulturzentrum	GL	V:22.09.2024	7'000'000.00	18'753.50	659'146.45	677'899.95	6'322'100.05	L	6'381'000	
<b>3410</b>	<b>Sport</b>			<b>778'700.00</b>	<b>100'000.00</b>	<b>445'575.05</b>	<b>545'575.05</b>	<b>233'124.95</b>			
INV00199	Umbau Burgerfeld auf LED & Ersatz HV, UV und Kabel	GL	B24, SR:30.09.2025	178'700.00	100'000.00	78'624.20	178'624.20	75.80	A		
INV00215	Ersatz Kunstrasenteppich Klein Venedig	GL	B25	600'000.00	0.00	366'950.85	366'950.85	233'049.15	A		
<b>3411</b>	<b>Schwimmbad Hörnli</b>			<b>180'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>74'005.55</b>	<b>74'005.55</b>	<b>105'994.45</b>			
INV00216	Folienersatz Erlebnisbecken	GL	B25	180'000.00	0.00	74'005.55	74'005.55	105'994.45	L	180'000	

Konto	Projekt	Zuständig	Kreditbeschluss / Budget-Jahr	bewilligter Kredit	Zahlungen bis Ende Vorj.	Rechnung 2025	Beanspruchter Kredit bis Dez. 2025	Restkredit (+) Überzug (-)	L=laufend A=abgeschl	Mittelfluss ab FiPla 2026	Bemerkungen
<b>3412</b>	<b>Bodensee-Arena</b>			<b>27'007'000.00</b>	<b>371'996.50</b>	<b>53'287.80</b>	<b>425'284.30</b>	<b>26'581'715.70</b>			
INV00142	Bodensee-Arena AG, Planung bauliche Massnahmen / Erstellung Betriebskonzept	GL	GR:08.07.2021 SR:19.09.2023	425'000.00	371'996.50	36'235.10	408'231.60	16'768.40	A		Kreditabrechnung
INV00167	Sanierung Bodensee-Arena, Gebäude	GL	V:28.09.2025	19'575'000.00	0.00	16'513.30	16'513.30	19'558'486.70	L	19'575'000	
INV00225	Sanierung Bodensee-Arena, Technik	GL	V:28.09.2025	6'525'000.00	0.00	0.00	0.00	6'525'000.00	L	6'525'000	
INV00242	Übernahme Liegenschaft Bodensee-Arena AG	GL	V:28.09.2025	482'000.00	0.00	539.40	539.40	481'460.60	L	482'000	
<b>3414</b>	<b>Bad Egelsee</b>			<b>30'168'000.00</b>	<b>26'091'689.33</b>	<b>5'449'636.72</b>	<b>31'541'326.05</b>	<b>-1'373'326.05</b>			
INV00091	Erweiterungsbau/Sanierung Bad Egelsee, Gebäude	GL	V:04.03.2018, GR:10.12.2020	25'605'000.00	22'690'361.49	4'305'464.02	26'995'825.51	-1'390'825.51	L	915'000	Kreditabrechnung 2026
INV00092	Erweiterungsbau/Sanierung Bad Egelsee, Technik	GL	V:04.03.2018, GR:10.12.2020	4'388'000.00	3'290'006.74	1'090'158.10	4'380'164.84	7'835.16	L	498'000	Kreditabrechnung 2026
INV00212	Beckenüberwachungssystem SwimEye	GL	SR:16.04.2024	175'000.00	111'321.10	54'014.60	165'335.70	9'664.30	L		
<b>3421</b>	<b>Parkanlagen, Wanderwege</b>			<b>4'050'000.00</b>	<b>37'696.65</b>	<b>700'000.00</b>	<b>737'696.65</b>	<b>3'312'303.35</b>			
INV00067	Festwiese, Gestaltung Park	PR	V:27.11.2016	3'300'000.00	37'696.65	0.00	37'696.65	3'262'303.35	L	3'262'000	
INV00228	Baubetrag Neugestaltung Tierpark	GL	GR:14.11.2024	750'000.00	0.00	700'000.00	700'000.00	50'000.00	L	100'000	
<b>3422</b>	<b>Übrige Freizeitgestaltung, Spielplätze</b>			<b>300'000.00</b>	<b>195'083.44</b>	<b>7'302.15</b>	<b>202'385.59</b>	<b>97'614.41</b>			
INV00197	Stadt-Inseln	PR	SR:02.05.2023, B24	300'000.00	195'083.44	7'302.15	202'385.59	97'614.41	A		
<b>5</b>	<b>Soziale Sicherheit</b>			<b>472'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>472'000.00</b>	<b>472'000.00</b>	<b>0.00</b>			
<b>5451</b>	<b>Kinderkrippen und Kinderhorte</b>			<b>472'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>472'000.00</b>	<b>472'000.00</b>	<b>0.00</b>			
INV00227	Verein Kreuzlinger Kinderkrippen - einmaliger Sanierungsbeitrag	GL	GR:03.10.2024	472'000.00	0.00	472'000.00	472'000.00	0.00	A		
<b>6</b>	<b>Verkehr</b>			<b>60'288'200.00</b>	<b>29'524'710.24</b>	<b>3'512'249.56</b>	<b>33'036'959.80</b>	<b>27'251'240.20</b>			
<b>6130</b>	<b>Kantonsstrassen</b>			<b>7'634'000.00</b>	<b>5'395'345.15</b>	<b>889'925.65</b>	<b>6'285'270.80</b>	<b>1'348'729.20</b>			
INV00010	Sanierung Romanshornstrasse (Blauhaus-Ziilkreisel)	BV	B14, Hertrag R16, V:04.03.2018	3'328'000.00	2'370'762.90	90'553.65	2'461'316.55	866'683.45	A		Kreditabrechnung
INV00052	Strassensanierungen (Kantonsstrassen)	BV	B16..25	3'506'000.00	2'704'582.25	473'418.90	3'178'001.15	327'998.85	L	7'300'000	
INV00175	Kreiselsanierungen	BV	B23	800'000.00	320'000.00	325'953.10	645'953.10	154'046.90	L	6'050'000	
<b>6150</b>	<b>Gemeindestrassen</b>			<b>27'008'200.00</b>	<b>16'322'345.21</b>	<b>1'084'167.55</b>	<b>17'406'512.76</b>	<b>9'601'687.24</b>			
INV00013	Strassensanierungen (Gemeindestrassen)	BV	..B99, B02..03, B09..11, B14..18, B20..25	6'855'000.00	5'219'716.26	318'914.35	5'538'630.61	1'316'369.39	L	8'950'000	
INV00014	Sanierung Hauptstrasse Nord, Planung	BV	B10, B19	257'000.00	113'067.60	0.00	113'067.60	143'932.40	L	50'000	
INV00016	Sanierung Löwenstrasse, Planung	BV	B00	250'000.00	165'123.25	0.00	165'123.25	84'876.75	L	50'000	
INV00017	Fussgänger- und Radwege	BV	..B93, B03..04, B06..08, B10..13, B15, B18, B21, B22, B24	6'479'000.00	6'028'630.24	58'831.45	6'087'461.69	391'538.31	L	4'650'000	
INV00019	Quartierschliessungen	BV	B94..96, Hertrag R15, B20, B21	2'221'000.00	1'437'110.27	138'911.30	1'576'021.57	644'978.43	L	1'800'000	
INV00021	Deckbeläge, Restanzen & Reparaturen	BV	Bxx-B04, B08,B15, B17..18, B20	1'991'000.00	1'798'254.07	0.00	1'798'254.07	192'745.93	L	550'000	
INV00076	Instandstellung Rebenstrasse	BV	B16, B22, SR:17.02.2026	460'200.00	23'755.90	436'436.45	460'192.35	7.65	A		
INV00090	Verlegung Berneggstrasse	BV	GR:25.01.2018	520'000.00	395'387.20	0.00	395'387.20	124'612.80	L	60'000	

Konto	Projekt	Zuständig	Kreditbeschluss / Budget-Jahr	bewilligter Kredit	Zahlungen bis Ende Vorj.	Rechnung 2025	Beanspruchter Kredit bis Dez. 2025	Restkredit (+) Überzug (-)	L=laufend A=abgeschl	Mittelfluss ab FiPla 2026	Bemerkungen
INV00107	Seeblickstrasse West	BV	B19, B20, B22	807'000.00	732'428.37	63'392.40	795'820.77	11'179.23	A		
INV00108	Fuss- und Radwegüberführung Bergstrasse	BV	B19, B20, B24	1'568'000.00	142'055.35	30'079.35	172'134.70	1'395'865.30	L	1'400'000	
INV00134	Sanierung Promenadenstrasse Ost	BV	B21	750'000.00	24'922.20	0.00	24'922.20	725'077.80	L	585'000	
INV00151	Umgestaltung Bärenstrasse	BV	B22	880'000.00	10'705.80	2'085.45	12'791.25	867'208.75	L	865'000	
INV00152	Trottoir Käsbachstrasse	BV	B22, B24	900'000.00	11'378.25	0.00	11'378.25	888'621.75	L	885'000	
INV00153	Sanierung Kreisel Bärenplatz	BV	B22	1'100'000.00	0.00	0.00	0.00	1'100'000.00	L	1'100'000	
INV00154	Sanierung Werftstrasse West	BV	B22	700'000.00	2'325.10	0.00	2'325.10	697'674.90	L	695'000	
INV00155	Sanierung Promenadenstrasse West	BV	B22	390'000.00	588.85	0.00	588.85	389'411.15	L	385'000	
INV00177	Sanierung Bleichstrasse	BV	B23	880'000.00	216'896.50	35'516.80	252'413.30	627'586.70	L	50'000	
<b>6152</b>	<b>Parkplatzbewirtschaftung mit MWST</b>			<b>450'000.00</b>	<b>19'392.01</b>	<b>259'083.06</b>	<b>278'475.07</b>	<b>171'524.93</b>			
INV00109	Parkleitsystem	BV	B19	100'000.00	19'392.01	0.00	19'392.01	80'607.99	L	1'900'000	
INV00187	Provisorischer Kiesparkplatz Hafenbahnhof	BV	B24	350'000.00	0.00	259'083.06	259'083.06	90'916.94	L	250'000	
<b>6154</b>	<b>Parkhäuser mit MWST</b>			<b>11'800'000.00</b>	<b>273'614.77</b>	<b>0.00</b>	<b>273'614.77</b>	<b>11'526'385.23</b>			
INV00068	Tiefgarage Festwiese	PR	V:27.11.2016	11'800'000.00	273'614.77	0.00	273'614.77	11'526'385.23	L	11'526'000	
INV00158	Alternativ-Projekt Tiefgarage und Gestaltung Festwiese, Planung	PR		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	L		
<b>6190</b>	<b>Werkhof</b>			<b>5'701'000.00</b>	<b>4'981'511.85</b>	<b>481'954.15</b>	<b>5'463'466.00</b>	<b>237'534.00</b>			
INV00030	Maschinen und Fahrzeuge	BV	B06..25	4'881'000.00	4'418'637.07	376'589.40	4'795'226.47	85'773.53	L	1'940'000	
INV00200	PV-Anlage Werkhofdach	GL	B24	320'000.00	305'387.83	-24'362.48	281'025.35	38'974.65	A		
INV00201	Energiespeicher	GL	B24	240'000.00	109'552.75	99'222.93	208'775.68	31'224.32	L		
INV00207	Ersatz Gasheizung durch WP und Erdsonden,	GL	B24	260'000.00	147'934.20	30'504.30	178'438.50	81'561.50	A		
<b>6230</b>	<b>Agglomerationsverkehr</b>			<b>5'776'000.00</b>	<b>2'347'839.15</b>	<b>528'396.75</b>	<b>2'876'235.90</b>	<b>2'899'764.10</b>			
INV00031	Bus Infrastruktur	BV	B04, B06..07, B10, SR:04.05.2010, B11, B14..15, B20..25	2'926'000.00	2'347'839.15	511'509.61	2'859'348.76	66'651.24	L	2'020'000	
INV00189	Bushof Bärenplatz, Realisierung	BV	B25	1'450'000.00	0.00	16'159.11	16'159.11	1'433'840.89	L	1'070'000	
INV00190	Überdachung Bushof Bärenplatz, Realisierung	BV	GR:13.03.2025	1'400'000.00	0.00	728.03	728.03	1'399'271.97	L	1'400'000	
<b>6310</b>	<b>Schiffahrt</b>			<b>1'919'000.00</b>	<b>184'662.10</b>	<b>268'722.40</b>	<b>453'384.50</b>	<b>1'465'615.50</b>			
INV00136	Anpassung Steg 1/2/3 im Kursschiffahrtshafen	OD	B21, B23, B24	1'919'000.00	184'662.10	268'722.40	453'384.50	1'465'615.50	L	1'000'000	
<b>7</b>	<b>Umweltschutz und Raumordnung</b>			<b>29'683'000.00</b>	<b>23'749'750.92</b>	<b>3'616'384.54</b>	<b>27'366'135.46</b>	<b>2'316'864.54</b>			
<b>7201</b>	<b>Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)</b>			<b>19'586'000.00</b>	<b>15'654'897.33</b>	<b>1'040'200.10</b>	<b>16'695'097.43</b>	<b>2'890'902.57</b>			
INV00035	Sanierung Kanäle	BV	B15, Hertrag R15, B19..B20, B22, B23	2'199'000.00	1'370'081.80	379'054.47	1'749'136.27	449'863.73	L	2'540'000	
INV00036	Kanäle Quartierschliessungen	BV	B94..96	2'170'000.00	987'123.88	27'929.05	1'015'052.93	1'154'947.07	L	2'290'000	
INV00038	Kläranlage Konstanz	BV	B91..97, B99, B07..15, B17, B21..B25	13'698'000.00	12'178'107.70	476'482.20	12'654'589.90	1'043'410.10	L	5'460'000	
INV00039	Anschlussgebühren	BV	B25	0.00	0.00	-134'972.00	-134'972.00	134'972.00	A		
INV00137	Sanierung Sonderbauwerke (64 Pumpwerke)	BV	B21, B22, B24, B25	1'519'000.00	1'119'583.95	291'706.38	1'411'290.33	107'709.67	L	1'875'000	
<b>7301</b>	<b>Abfallwirtschaft</b>			<b>1'603'000.00</b>	<b>1'274'020.38</b>	<b>244'273.43</b>	<b>1'518'293.81</b>	<b>84'706.19</b>			
INV00110	Erstellung öffentliche Kehrichtcontainer, Betonsockel	BV	B19..B25	876'000.00	746'247.08	105'614.08	851'861.16	24'138.84	L	315'000	
INV00111	Erstellung öffentliche Kehrichtcontainer, Metallbehälter	BV	B19..B25	727'000.00	527'773.30	138'659.35	666'432.65	60'567.35	L	315'000	

Konto	Projekt	Zuständig	Kreditbeschluss / Budget-Jahr	bewilligter Kredit	Zahlungen bis Ende Vorj.	Rechnung 2025	Beanspruchter Kredit bis Dez. 2025	Restkredit (+) / Überzug (-)	L=laufend / A=abgeschl.	Mittelfluss ab Fipla 2026	Bemerkungen
<b>7410</b>	<b>Gewässerverbauungen</b>			<b>8'084'000.00</b>	<b>6'609'165.76</b>	<b>2'161'471.61</b>	<b>8'770'637.37</b>	<b>-686'637.37</b>			
INV00033	Umsetzung Gewässerentwicklungskonzept GEK	BV	B96, B01..02, B04, B11..12, B16, B18	1'960'000.00	1'437'717.45	212'793.66	1'650'511.11	309'488.89	L	945'000	
INV00034	Schutz vor Naturgefahren	BV	B07..08, B13..14, B16, B18..19, B21..B23	6'124'000.00	5'171'448.31	1'948'677.95	7'120'126.26	-996'126.26	L	2'474'000	Ausstehende Subventionen von Bund und Kanton (Anträge und Zusagen vom 16./26.09.2025)
<b>7710</b>	<b>Friedhof und Bestattung</b>			<b>410'000.00</b>	<b>211'667.45</b>	<b>170'439.40</b>	<b>382'106.85</b>	<b>27'893.15</b>			
INV00192	Grabkammererweiterung Friedhof Bernrain	KA	B23	260'000.00	211'667.45	48'502.55	260'170.00	-170.00	A		
INV00218	Gestaltung Friedhöfe Kreuzlingen (kath.)	KA	B25	150'000.00	0.00	121'936.85	121'936.85	28'063.15	L		
<b>9</b>	<b>Finanzen und Steuern</b>			<b>1'166'000.00</b>	<b>1'686.15</b>	<b>-4'955'000.00</b>	<b>-4'953'313.85</b>	<b>6'119'313.85</b>			
<b>9639</b>	<b>Gewinne / Verluste sowie Wertberichtigungen auf Liegenschaften des FV</b>			<b>1'166'000.00</b>	<b>1'686.15</b>	<b>-4'955'000.00</b>	<b>-4'953'313.85</b>	<b>6'119'313.85</b>			
INV00044	Devestitionen Finanzvermögen	FA		0.00	0.00	-3'165'000.00	-3'165'000.00	3'165'000.00	A		
INV00070	Seefäld (Strabag-Areal), Parz.-Nr. 6321	PR	SR:30.05.2017	1'166'000.00	1'686.15	0.00	1'686.15	1'164'313.85	L	1'164'000	
INV00094	Devestitionen Finanzvermögen Landkredit	FA		0.00	0.00	-1'790'000.00	-1'790'000.00	1'790'000.00	A		

Zusammenfassung	Restkredite (Minderausgaben)	Überzüge (Mehrausgaben)	Budget. Einnahmen (Mehreinnahmen)	T o t a l
Laufende Projekte	98'634'996.33	-2'647'659.50		<b>95'987'336.83</b>
Abgeschl. Projekte	1'417'514.56	-6'167.75	5'089'972.00	<b>6'501'318.81</b>
<b>T o t a l</b>	<b>100'052'510.89</b>	<b>-2'653'827.25</b>	<b>5'089'972.00</b>	<b>102'488'655.64</b>

## 14.2 Kreditabrechnungen

Bodensee-Arena AG, Planung bauliche Massnahmen / Erstellung Betriebskonzept (3412.5640.00 / INV00142)			
	Ist	Soll	Differenz
<b>Kredit</b>			
Gemeinderatsbeschluss vom 8. Juli 2021	408'232	350'000	58'232
Zusatzkredit vom 19. September 2023		75'000	-75'000
<b>Total Kredit</b>	<b>408'232</b>	<b>425'000</b>	<b>-16'768</b>
<b>Investitionen</b>			
Architektur	141'457	180'000	-38'543
Visualisierungen Bauprojekt	12'994	0	12'994
Gebäudeaufnahmen 3D als Planbasis	49'946	0	49'946
Sondierung Bausubstanz	1'143	0	1'143
Altlastenkontrolle	409	0	409
Planung Rückbau	1'988	0	1'988
Baustatik / Ingenieur	11'386	25'000	-13'614
Brandschutzplanung	14'696	19'000	-4'304
Dachkontrolle	3'707	5'000	-1'293
Eisaufbereitungskontrolle, (integriert in HKLS)	0	20'000	-20'000
Elektroplanung	23'510	24'000	-490
HKLS Planung	114'480	140'000	-25'520
Tragwerkkontrolle, (periodische Kontrolle Betrieb)	0	15'000	-15'000
Betriebskonzept	20'463	30'000	-9'537
Kostenverifizierung Bauprojekt	12'054	0	12'054
Reserve	0	35'000	-35'000
Korrektur Restkredit aus Planungskredit 2021	0	-68'000	68'000
<b>Total Investitionskosten inkl. MWST</b>	<b>408'232</b>	<b>425'000</b>	<b>-16'768</b>
<i>Abweichung</i>	<i>96.05%</i>	<i>100.00%</i>	<i>-3.95%</i>

**Sanierung Romanshorerstrasse (Blauhaus-Ziilkreisel)  
(6130.5610.10/INV00010)**

Ist

Soll

Differenz

*Volksabstimmung vom 4. März 2018*

**Investitionen**

Projektierung	228'311	465'000	-236'689
Strassenbaukosten	2'073'442	2'247'500	-174'058
Nebenarbeiten	9'136	45'000	-35'864
Beleuchtung / Signalisation / Markierung	362'052	377'500	-15'448
Diverses	147'338	7'500	139'838
Landerwerb	71'325	57'500	13'825
Gemeindekostenzuschlag (2%)	53'217	0	53'217
Beitrag Agglomerationsprogramm	-436'005	-440'000	3'995
Pauschalbeitrag Bushalteanten LSVA	-47'500	0	-47'500
<b>Total Investitionskosten inkl. MWST</b>	<b>2'461'317</b>	<b>2'760'000</b>	<b>-298'683</b>
<i>Abweichung</i>	<i>89.18%</i>	<i>100.00%</i>	<i>-10.82%</i>

### 14.3 Landkreditkonto

#### Bericht zum Reglement über den Landkredit der Stadt Kreuzlingen

##### a) Stand Landkredit

verfügbar am 1. Januar 2025 7'999'490.32

10.09.2025 Verkauf Bodanstrasse 7 1'747'386.10

**verfügbar am 31. Dezember 2025 <sup>1)</sup> 9'746'876.42**

##### Beurkundete, im Grundbuch noch nicht eingetragene Kaufverträge:

Kauf Parzelle Nr. 6321, Strabag-Areal, Seefäld, Kreuzlingen (3'568 m<sup>2</sup>) -1'166'000.00

##### b) aus Landkredit erworbene Grundstücke

<i>Grundbucheintrag</i>	<i>Parzelle Nr.</i>	<i>Lage</i>	<i>Fläche m<sup>2</sup></i>	<i>31.12.2025</i>
22.09.2015	3184	SBB Grundstück	4'259	810'000.00
28.06.2016	161	Nationalstrasse 28/30	3'529	3'300'000.00
26.06.2017	6321	Seefäld, Strabag-Areal	3'568	1'686.15
05.06.2019	5794	Sonewise	1'920	1'709'584.00
14.11.2022	196	Hauptstrasse 60	841	1'770'000.00
<b>Total</b>			<b>14'117</b>	<b>7'591'270.15</b>

##### c) Übersicht Landkredit

Landkreditkompetenz gemäss Reglement vom 2. Dezember 1979 2'000'000.00

Erhöhung Landkreditkompetenz gemäss Volksabstimmung vom 12. Januar 1992 4'000'000.00

Erhöhung Landkreditkompetenz gemäss Volksabstimmung vom 25. November 2007 9'000'000.00

Verkaufsgewinne seit 1979 4'600'501.42

*Landkreditkompetenz per 31. Dezember 2025* 19'600'501.42

aus Landkredit erworbene Grundstücke wie Abschnitt b) -7'591'270.15

periodische Neubewertungen -2'262'354.85

**verfügbar am 31. Dezember 2025 wie Abschnitt a) <sup>1)</sup> 9'746'876.42**

<sup>1)</sup> davon CHF 1.2 Mio. bereits reserviert (Beurkundung Kaufvertrag erfolgt, Eigentumsübertragung noch nicht erfolgt)

#### 14.4 Nachtrags- und Zusatzkredite

Dep.	Beschluss-Nr.	Datum	Bereich	Stichworte	CHF	Konto	Bez.
GL	SRB 2023-268	05.12.2023	Liegenschaften des Verwaltungsvermögens	Rückbau Haus P, Bärenstrasse	133'000	0290.5040.00	ZK
KA	SRB 2025-6	21.01.2025	Einwohneramt	Personalaufwand	16'300	1401.div	NK
BV	SRB 2025-17	04.02.2025	Bauverwaltung, Werkhof und Stadtgärtnerei	Ausbildung Bedienung LKW, Stapler und Kran	15'100	0223.3090.00	NK
GL	SRB 2025-22	04.02.2025	Jugendschutz	Kreditantrag Projekt Crescendo	75'000	5440.3636.01.00	NK
PR	SRB 2025-37	04.03.2025	Präsidium	Kommunikations- und Gestaltungskonzept "Wir machen Stadt"	20'000	0221.3132.00	NK
PR	SRB 2025-38	04.03.2025	Exekutive	Wohnraumanalyse - Aktualisierung	52'800	0120.3132.00	NK
BV	GR 2025-195	13.03.2025	Agglomerationsverkehr	Kreditbegehren für die Überdachung des Bushofs Bärenplatz	1'400'000	6230.5040.00	GRI
KA	SRB 2025-69	01.04.2025	Stadtkanzlei	Personalaufwand - Einführung officeatwork Cloud Apps	40'100	0222.div	NK
KA	SRB 2025-70	01.04.2025	Friedhof und Bestattung	Familiengräber - Erweiterung St. Ulrich	23'300	7710.3159.00.00	NK
KA	SRB 2025-71	01.04.2025	Stadtkanzlei	Postdienst - Auslagerung an die Post CH AG	28'900	0222.3130.00	NK
BV	SRB 2025-77	01.04.2025	Werkhof	Anschaffung Schweissgerät	15'400	6190.3111.00.00	NK
OD	SRB 2025-79	01.04.2025	Ordnungsdienst	Erstellung Sicherheitsbericht	46'000	1110.3132.00	NK
OD	SRB 2025-80	01.04.2025	Marktwesen	Wegfall Sponsoring Energie Kreuzlingen (Jahrmarkt)	10'000	1404.3120.00.00	NK
PR	SRB 2025-92	29.04.2025	Informatik	Homepage www.kreuzlingen.ch	8'200	0225.3130.01	NK
PR	SRB 2025-99	13.05.2025	Tourismus, Marketing	Wahlfeier Regierungsrätin	10'000	8400.3130.02	NK
FA	SRB 2025-144	12.08.2025	Finanz- und Steuerverwaltung	Lohnbuchhaltung - befristete Unterstützung	22'200	0210.div	NK
SD	SRB 2025-162	12.08.2025	Arbeitsintegration	Anschaffung Traktor	18'500	5590.3111.01	NK
BV/GL	SRB 2025-182	19.08.2025	Sport (allgemein)	Anschaffung Caffini Anbau Feldspritze 600 Liter	15'500	3410.3111.00.01	NK
KA	SRB 2025-185	02.09.2025	Liegenschaften des Finanzvermögens	Parkhaus Hafengebäude - Ausschreibung im Baurecht	29'000	9630.3439.50	NK
BV	SRB 2025-191	02.09.2025	Gemeindestrassen	Verkehrsmessgeräte (Viacount II) - Umrüstung infolge Abschaltung 3G- Mobilfunknetz	11'900	6150.3130.00	NK
GL	SRB 2025-215	30.09.2025	Sport (allgemein)	Beleuchtung Bürgerfeld - Ersatz durch LED-Scheinwerfer und neue Steuerung	23'700	3410.5090.00	ZK
GL	SRB 2025-216	30.09.2025	Dreispitz Sport- und Kulturzentrum	Montage Dachabsturzicherung	23'200	3291.3144.00.12	NK
GL	SRB 2025-217	30.09.2025	Liegenschaften des Verwaltungsvermögens	Machbarkeitsstudie Wärmeversorgung Seeburgpark Ost	11'700	0290.3130.01	NK

Dep.	Beschluss-Nr.	Datum	Bereich	Stichworte	CHF	Konto	Bez.
GL	Volk 28.09.2025	28.09.2025	Bodensee-Arena	Sanierung Bodensee-Arena, Gebäude	19'575'000	3412.5040.00	VOI
GL	Volk 28.09.2025	28.09.2025	Bodensee-Arena	Sanierung Bodensee-Arena, Technik	6'525'000	3412.5040.00	VOI
GL	Volk 28.09.2025	28.09.2025	Bodensee-Arena	Übernahme Liegenschaft Bodensee-Arena AG	482'000	3412.5040.00	VOI
GL	SRB 2025-236	04.11.2025	Liegenschaften des Finanzvermögens	Unterhalt diverse Liegenschaften	69'000	9630.3430.40	NK
GL	SRB 2025-237	04.11.2025	Liegenschaften des Verwaltungsvermögens	Management diverse Positionen	75'000	0290.3130.01	NK
GL	SRB 2025-248	18.11.2025	Bad Egelsee	Pikettenschädigung an technische Badmeisterinnen und Badmeister	21'200	3414.3049.00	NK
GL	SRB 2025-249	18.11.2025	Gesellschaft	Reservations- und Buchungsplattform Bookeria	27'300	0224.3130.00	NK
GL	SRB 2025-250	18.11.2025	Liegenschaften des Verwaltungsvermögens	Ressort Sozialversicherungen - Ersatz Teppiche	24'800	0290.3144.00.00	NK
GL	SRB 2025-275	16.12.2025	Sport (allgemein)	Rückbau Tennisplatz Seeburg	79'600	3410.3143.00.00	NK
BV	SRB 2026-8	06.01.2026	Abfallwirtschaft (Gemeindebetrieb)	Deponie Mellgenten - Unterhalt und Betrieb	38'100	7301.3130.01	NK
GL	SRB 2026-25	20.01.2026	Bad Egelsee	Energetische Betriebsoptimierung nach SIA	13'000	3414.3132.00	NK
GL	SRB 2026-26	20.01.2026	Bad Egelsee	Erstellung Betriebshandbuch	17'400	3414.3130.00	NK
GL	SRB 2026-27	20.01.2026	Schwimmbad Hörnli	Diverse Unterhaltsarbeiten durch Dritte	30'100	3411.3130.00	NK
GL	SRB 2026-28	20.01.2026	Schwimmbad Hörnli	Neue Schwenktore und Ersatz Warmwassererzeugung und Leuchten/Lampen	13'800	3411.3144.00.00	NK
GL	SRB 2026-29	20.01.2026	Campingplatz Fischerhaus	Personalkostenüberschreitung	35'100	3424.3010.00	NK
SD	SRB 2026-32	20.01.2026	Berufsbeistandschaft	Einsatz Springerdienste	151'100	1408.3130.00	NK
SD	SRB 2026-33	20.01.2026	Verwaltung Sozialhilfe / Asylwesen	Einsatz Springerdienste	186'300	5790.3130.00	NK
BV	SRB 2026-48	03.02.2026	Agglomerationsverkehr	Hostingverträge mit Fela Management AG	21'600	6230.3132.00	NK
BV	SRB 2026-49	03.02.2026	Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)	Unterhalt Kanalisation - Dienstleistungen Dritter	24'000	7201.3143.00.00	NK
BV	SRB 2026-50	03.02.2026	Parkanlagen, Wanderwege	Reparatur Traktor	10'400	3421.3151.00.00	NK
BV	SRB 2026-51	03.02.2026	Gemeindestrassen	Reparaturen Fahrzeuge	20'100	6150.3151.01	NK
BV	SRB 2026-57	17.02.2026	Industrie, Gewerbe, Handel	Erweiterung Adventsbeleuchtung	19'400	8500.3130.00	NK
BV	SRB 2026-58	17.02.2026	Gemeindestrassen	Bauteuerung Instandstellung Rebenstrasse	27'200	6150.5010.40	ZK
<b>Total</b>					<b>29'536'300</b>		

Legende / Saldi:		31.12.2025	31.12.2024
NK	Nachtragskredit	1'370'400	1'038'800
GRE	Gemeinderats-Beschlüsse ER	0	0
VOE	Volks-Entscheide ER	0	0
<b>Zwischentotal Erfolgsrechnung</b>		<b>1'370'400</b>	<b>1'038'800</b>
ZK	Zusatzkredit	183'900	336'000
GRI	Gemeinderats-Beschlüsse IR	1'400'000	1'522'000
VOI	Volks-Entscheide IR	26'582'000	7'000'000
<b>Zwischentotal Investitionsrechnung</b>		<b>28'165'900</b>	<b>8'858'000</b>
GÜ	Garantieübernahmen	0	0
LK	Landkreditkonto (Stand 31.12.2025 = CHF 9'746'876.42)	0	0

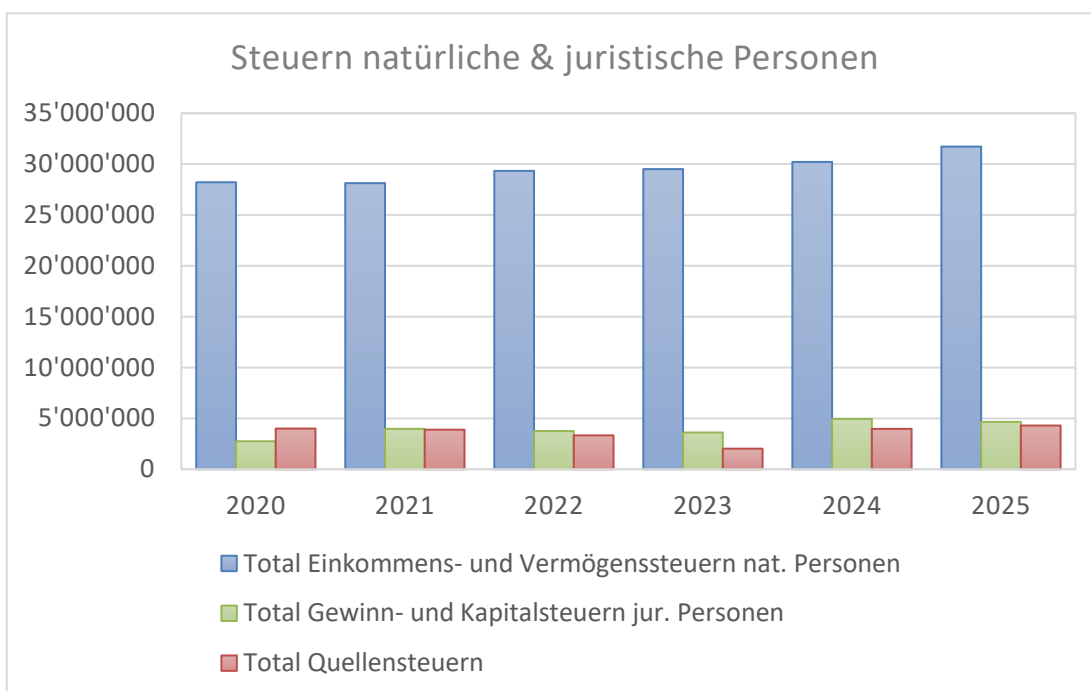
## 15 Fiskalertrag

### Steuerabschluss

Die Stadt Kreuzlingen budgetierte allgemeine Gemeindesteuern von natürlichen und juristischen Personen im Umfang von rund CHF 36.6 Mio. Dieser Betrag wurde im vergangenen Rechnungsjahr um CHF 4.2 Mio. (11.3 %) übertroffen. Bei den natürlichen Personen betrug die Abweichung CHF 3.3 Mio. (10.0 %). Der Mehrertrag bei den juristischen Personen - mit einem Anteil von 10.9 % am Fiskalertrag - schlug mit CHF 0.9 Mio. (22.5 %) zu Buche. Die Steuerkraft pro Einwohner stieg von CHF 2'553 per Ende 2024 auf CHF 2'704 (provisorisch, Bestätigung Kantonale Steuerverwaltung steht noch aus) per Ende 2025. Die durchschnittliche Steuerkraft des Kantons Thurgau im Jahr 2025 wurde noch nicht publiziert (Vorjahr CHF 2'352).

Im Berichtsjahr wurden Steuerrechnungen von insgesamt CHF 125.4 Mio. ausgestellt. Verglichen mit dem Vorjahr ergibt dies eine Zunahme von CHF 9.1 Mio. (7.8 %).

Aus diesen Rechnungsstellungen und den Ausständen des Vorjahres resultieren gesamthaft Steuereinnahmen von CHF 123.2 Mio. (Vorjahr CHF 121.5 Mio.). Davon wurden CHF 90.9 Mio. an die beteiligten Körperschaften (Kanton, Schulgemeinden und Kirchgemeinden) überwiesen. Die gesamten Steuerausstände betragen per Jahresende CHF -2.9 Mio. (Vorjahr CHF -4.9 Mio.).



Im Berichtsjahr wurden bei 187 Liegenschaftsverkäufen Gewinne erzielt. Aus diesen Veranlagungen der Kantonalen Steuerverwaltung ergaben sich Grundstückgewinnsteuern von CHF 9.7 Mio. wovon ein Anteil von 56.5 %, beziehungsweise CHF 5.5 Mio., an die Politische Gemeinde, die Primarschul- und Sekundarschulgemeinden und die Kirchgemeinden ausbezahlt wurden. Der Anteil der Stadt liegt dieses Jahr bei CHF 2.8 Mio.

Der Kanton vergütete der Stadt Kreuzlingen 57 % der kantonal bezogenen Liegenschaftssteuern mit CHF 1.6 Mio. sowie einen Anteil von CHF 0.7 Mio. der Strassenverkehrssteuern.

## Steuererträge

	2025	Budget 2025	2024
Steuern natürliche Personen	27'263'514	27'300'000	26'930'752
Steuern natürliche Personen Vorjahre	4'537'513	2'300'000	3'328'955
Steuern juristische Personen	5'142'004	3'000'000	3'516'733
Steuern juristische Personen Vorjahre	-485'178	800'000	1'425'818
Quellensteuern	4'295'200	3'200'000	3'967'936
Anteil an Strassenverkehrssteuern	705'896	460'000	457'479
Anteil an Liegenschaftssteuern	1'589'416	1'570'000	1'537'691
Anteil an Grundstückgewinnsteuern	2'767'074	2'500'000	1'780'034
<b>Total</b>	<b>45'815'439</b>	<b>41'130'000</b>	<b>42'945'398</b>

## Strukturdaten Natürliche Personen aus Steuerperiode 2024

Steuerbares Einkommen	Steuerpflichtige		einfache Steuer	
	Anzahl	%	in CHF	%
0	1'650	11.5	0	0
100 bis 20'000	2'157	14.9	402'230	1.1
20'100 bis 40'000	2'554	17.8	2'143'345	5.6
40'100 bis 60'000	2'890	20.1	5'495'152	14.4
60'100 bis 80'000	1'986	13.8	6'069'506	15.9
80'100 bis 100'000	1'282	8.9	5'400'924	14.2
100'100 bis 200'000	1'597	11.1	11'387'515	29.9
200'100 bis 500'000	240	1.7	4'495'920	11.8
über 500'000	33	0.2	2'707'415	7.1
<b>Total</b>	<b>14'389</b>	<b>100.0</b>	<b>38'102'007</b>	<b>100.0</b>

Steuerbares Vermögen	Steuerpflichtige		einfache Steuer	
	Anzahl	%	in CHF	%
0	9'443	65.6	0	0
100 bis 20'000	354	2.5	3'602	0.1
20'100 bis 40'000	246	1.7	7'927	0.2
40'100 bis 60'000	245	1.7	13'354	0.3
60'100 bis 80'000	212	1.5	16'331	0.3
80'100 bis 100'000	203	1.4	20'248	0.4
100'100 bis 200'000	779	5.4	126'280	2.6
200'100 bis 500'000	1276	8.9	459'175	9.5
über 500'000	1631	11.3	4'195'823	86.6
<b>Total</b>	<b>14'389</b>	<b>100.0</b>	<b>4'842'740</b>	<b>100.0</b>

### Steuerregister/-veranlagung

	2025	2024
Einwohner per Ende Jahr	23'359	23'218
Anzahl natürliche Personen	14'740	14'497
Anzahl juristische Personen	1'661	1'716
Erledigte Veranlagungen (Dossiers)	15'171	11'398
davon durch das Steueramt veranlagt	8'904	7'528
Veranlagungsentschädigung	356'160	160'456
Veranlagungsstand 1. Vorjahr (Schätzung)	45.90%	26.20%
Veranlagungsstand 2. Vorjahr (Schätzung)	90.70%	90.40%

Der Veranlagungsstand der Stadt Kreuzlingen von 45.9% liegt über dem kantonalen Durchschnitt (43.8 %). Es konnten 58.7 % der Veranlagungen durch das Steueramt selbst veranlagt werden.

### Steuerinkasso

	2025	2024
Erlassgesuche	81	51
Zahlungsabonnemente aktuelle Jahresrechnung	2'403	2'344
Individuelle Zahlungsvereinbarungen	3'161	2'985
Mahnungen	10'199	9'463
Betreibungen	682	454
Verlustscheine	180	202
Debitorenverluste Stadt Kreuzlingen	CHF 239'510	CHF 248'769

**Verlustschein-Bewirtschaftung**

	<b>Total Ver- lust- scheine in CHF</b>	<b>Total Anzahl Verlust- scheine</b>	<b>Total Anzahl Schuldner</b>	<b>Total verein- nahme Summe</b>	<b>verein- nahme Summe Steuern</b>	<b>davon Anteil Steuern Stadt</b>
2011					403'863	100'966
2012					578'438	144'610
2013					718'280	179'570
2014					510'945	128'043
2015					429'456	107'793
2016					464'148	113'205
2017					399'436	98'261
2018					269'191	66'194
2019	30'584'573	5'331	1'388	481'830	451'334	111'570
2020	31'055'725	5'296	1'365	474'297	394'621	97'708
2021	30'785'852	5'247	1'350	424'123	338'078	87'831
2022	30'400'078	5'142	1'325	368'146	330'624	89'623
2023	27'640'683	5'022	1'282	420'821	357'927	91'496
2024	27'927'843	4'873	1'229	474'898	376'700	96'408
2025	27'640'683	5'022	1'282	482'209	409'221	103'679