

Sperrfrist für alle Medien

Veröffentlichung erst nach der Medien-
konferenz zur Gemeinderatssitzung

Dokumentation für die Beratung in der FRK vom 10. und 17. September 2026
Dokumentation für die Beratung im Gemeinderat vom 1. Oktober 2026

Stadt Kreuzlingen

Budget 2027

vom Stadtrat verabschiedet am 18. August 2026

Inhaltsverzeichnis

1	Kommentar und Antrag	1
1.1	Kommentar zum Budget	1
1.2	Antrag	6
2	Zahlen im Überblick	7
3	Erfolgsrechnung, gestufter Erfolgsausweis	8
4	Investitionsrechnung	9

Anhang

5	Eigenkapitalnachweis	13
6	Erfolgsrechnung nach funktionaler Gliederung	14
7	Finanzkennzahlen erster Priorität	21

Beilagen

A	Einzelnachweis Erfolgsrechnung nach funktionaler Gliederung
B	Kontodetails zu Beiträgen und Mitgliedschaften

1.1 Kommentar zum Budget

Vorbemerkung

Die finanzielle Situation der Stadt Kreuzlingen präsentiert sich weiterhin erfreulich. Die positive Entwicklung der vergangenen Jahre, verbunden mit einer verantwortungsvollen Haushaltsführung und einer günstigen Ertragslage, hat die finanzielle Handlungsfähigkeit der Stadt nachhaltig gestärkt. Das Budget 2027 knüpft an diesen erfolgreichen Kurs an und schafft die Grundlage für die Weiterentwicklung der städtischen Leistungen und Infrastrukturen.

Gleichzeitig bleiben die finanziellen Rahmenbedingungen anspruchsvoll. Wirtschaftliche Unsicherheiten, gesellschaftliche Veränderungen sowie anstehende gesetzliche Reformen werden die künftige Entwicklung der Stadtfinanzen beeinflussen. Insbesondere der Wegfall der Liegenschaftssteuer ab dem Jahr 2029 wird zu spürbaren Mindererträgen führen und entsprechende finanzpolitische Massnahmen erforderlich machen.

Vor diesem Hintergrund kommt einer vorausschauenden Finanzplanung weiterhin eine zentrale Bedeutung zu. Der Stadtrat verfolgt das Ziel, die finanzielle Handlungsfähigkeit langfristig zu sichern, notwendige Investitionen zu ermöglichen und den Handlungsspielraum für kommende Generationen zu bewahren.

Erfolgsrechnung

Das Budget 2027 basiert auf einem unveränderten Steuerfuss von 64 Prozent und weist – unter Einbezug eines Aufwertungsgewinns von CHF 1.3 Mio. – ein Defizit von CHF 1.3 Mio. aus. Im Vorjahr betrug der Aufwandüberschuss CHF 2.8 Mio., bei einem tieferen Aufwertungsgewinn von CHF 0.3 Mio.

Dank ihrer soliden Eigenkapitalbasis ist die Stadt Kreuzlingen in der Lage, dieses Defizit verantwortungsvoll zu tragen. Gleichzeitig bleibt die Aufgabe bestehen, die finanzielle Stabilität langfristig durch gezielte strukturelle Massnahmen und eine konsequente Haushaltsführung zu sichern.

Die markantesten ergebnisrelevanten Abweichungen zum Vorjahresbudget sind folgende:

– Mehraufwand		
– Personalaufwand (ohne Verwaltung Sozialhilfe und Verwaltung Flüchtlingshilfe)	CHF	-810'000
– Verein Spitex Region Kreuzlingen	CHF	-400'000
– Abschreibungen	CHF	-200'000
– Honorare Berater, Gutachter, Experten Exekutive	CHF	-190'000
– Unterhalt Kulturzentrum	CHF	-170'000
– Beiträge Kreuzlinger Museen	CHF	-160'000
– Unterhalt Verwaltungsliegenschaften	CHF	-150'000
– Alimentenvorschüsse	CHF	-150'000
– Gemeindebeitrag für Krankenversicherung (IPV)	CHF	-150'000
– Wasser, Energie, Heizmaterial Bad Egelsee	CHF	-150'000

– Abo-Verbilligung Stadtbus	CHF	-130'000
– Passivzinsen für langfristige Darlehen	CHF	-120'000
– Management Verwaltungsliegenschaften	CHF	-110'000
– Kilometerentschädigung Linie 907 "Tägerwilen"	CHF	-110'000
– Unterhalt öffentlich Beleuchtung	CHF	-110'000
– Mehrertrag		
– Allgemeine Gemeindesteuern	CHF	2'220'000
– Marktwertanpassungen Liegenschaften Finanzvermögen	CHF	1'050'000
– Erlös Eintritte Bad Egelsee	CHF	450'000
– Anteil Stadt an Verkehrssteuern	CHF	240'000
– Gemeindebeitrag Linie 907, Tägerwilen	CHF	130'000
– Kantonsbeitrag ambulante Pflege, Hilfe und Betreuung	CHF	100'000
– Rückfluss Alimentenvorschüsse	CHF	100'000
– Minderaufwand		
– Beitrag Langzeitpflege (Pflegefinanzierung)	CHF	400'000
– Sozialhilfe / Kinder- und Jugendheime / Asylwesen / Verwaltung Sozialhilfe und Verwaltung Flüchtlingshilfe	CHF	380'000
– Kilometerentschädigung Stadtbus, Linien 901 bis 906	CHF	160'000
– Informatik-Hardware: Ersatz	CHF	130'000
– Spitex, Restkostenfinanzierung	CHF	100'000
– Minderertrag		
– Kantonsbeitrag Linien 901 bis 906	CHF	-120'000

Aufwand

Der *Personalaufwand* liegt um rund CHF 960'000 (+ 4.1 %) über dem Vorjahresbudget. Die Steigerung ist vor allem auf Erhöhungen im Stellenetat zurückzuführen. Stellenaufstockungen werden in den Bereichen Präsidium (Kanzlei 100 %; Steueramt 100 %; Informatik 100 %), Soziale Dienste (Berufsbeistandschaft 160 %), Gesellschaft (Bad Egelsee/Schwimmbad Hörnli 160 %; Liegenschaften 40 %; Camping 35 %; Kultur, Sport, Gesellschaft 20 %), Sicherheit und Häfen (Feuerwehr und Zivilschutz 40 %) und Bauverwaltung (Hochbau & Stadtplanung 100 %) beantragt. Basierend auf den Prognosen des Bundesamtes für Statistik (BFS) wurde ein Teuerungsausgleich von 0.6 % eingestellt.

Beim *Sach- und übrigen Betriebsaufwand* betragen die Mehraufwände zum Vorjahresbudget CHF 1'750'000 (+ 8.9 %).

Der *Abschreibungsaufwand* liegt mit CHF 7.5 Mio. um CHF 230'000 (+3.1 %) über dem Vorjahr.

Der *öffentliche Verkehr* wird durch Überschüsse aus der Spezialfinanzierung "Parkieren auf öffentlichem Grund" in Höhe von CHF 2.1 Mio. gefördert, wovon CHF 0.7 Mio. aus Ordnungsbussen stammen.

Ertrag

Das gesamte *Steueraufkommen* wird mit CHF 43.5 Mio. erwartet. Das bedeutet eine Erhöhung gegenüber dem Vorjahresbudget von CHF 2.4 Mio. (+ 5.8 %) und einer Steigerung gegenüber der Rechnung 2025 von CHF 0.8 Mio. (+ 1.9 %). Gesamthaft entfallen auf die Einkommens- und Vermögenssteuern der natürlichen Personen CHF 38.8 Mio. und auf die Ertrags- und Kapitalsteuern der juristischen Personen CHF 4.6 Mio. Im Rahmen des *Soziallastenausgleichs* rechnet Kreuzlingen mit einem wesentlichen Beitrag von CHF 1.6 Mio.

Für Amtshandlungen der Verwaltung werden bei Bezügerinnen und Bezüglern der Leistungen *Gebühren* von schätzungsweise CHF 1.0 Mio. erhoben.

Investitionen

Im Budget sind Nettoinvestitionen von rund CHF 26.0 Mio. eingestellt. Eine grosse Herausforderung ist die in den letzten Jahren gesunkene Selbstfinanzierung. Diese liegt im Budget 2027 bei CHF 5.2 Mio. Sie ist ungenügend und die geplanten Investitionen sind so mittel- bis längerfristig nicht selbst finanzierbar. Dabei ist jedoch zu berücksichtigen, dass in den letzten Jahren die Höhe der geplanten Investitionen deutlich über den realisierten Investitionen lag, so dass die Selbstfinanzierung sich jeweils in der Rechnung besser präsentierte als budgetiert.

Für 2026 wird eine Aufstockung der Verpflichtungskredite von CHF 7.0 Mio. (Vorjahr CHF 7.4 Mio.) beantragt. Davon werden CHF 0.1 Mio. mit zweckgebundenen Einnahmen finanziert. Die grössten neuen Positionen sind Investitionen in die Sanierung des Fussballplatzes (Platz 2) Klein Venedig (CHF 1.8 Mio.), den Folienersatz Sport- und Sprungbecken & SwimEye Schwimmbad Hörnli (CHF 1.3 Mio.), die Gemeinde- und Kantonsstrassen (CHF 1.6 Mio.) und die Bus Infrastruktur (CHF 0.6 Mio.).

Der vorgesehene Mitteleinsatz beträgt CHF 26.0 Mio. und liegt somit um rund CHF 6.2 Mio. über dem für das Jahr 2026 budgetierten Volumen. Die grössten Posten sind Investitionen für die Erweiterung Stadthaus und die Sanierung Haus Sallmann (CHF 5.1 Mio.), das Kulturzentrum (CHF 4.3 Mio.), die Sanierung des Fussballplatzes (Platz 2) Klein Venedig (CHF 1.3 Mio.), das Schwimmbad Hörnli (CHF 1.3 Mio.), die Bodensee-Arena (CHF 2.0 Mio.), die Gemeinde- und Kantonsstrassen (CHF 5.0 Mio.), den Agglomerationsverkehr (CHF 2.5 Mio.) und die Abwasserbeseitigung (CHF 1.0 Mio.).

Städtische Freizeitbetriebe

Die Betriebskosten des *Dreispietz Sport- und Kulturzentrums* belaufen sich netto auf CHF 275'200 (Vorjahr CHF 325'300).

Der Nettoaufwand des Schwimmbads Hörnli beträgt CHF 1'083'000 (Vorjahr CHF 1'059'600).

Für den Betrieb der *Bodensee-Arena* wurden CHF 975'700 eingesetzt (Vorjahr CHF 1'066'600).

Der *Bootshafen Seegarten* trägt mit einem Ertragsüberschuss von CHF 258'700 (Vorjahr CHF 301'600) positiv zum Ergebnis der Stadtrechnung bei.

Die Betriebskosten für das *Bad Egelsee* belaufen sich netto auf CHF 1'946'800 und liegen damit leicht über dem Vorjahreswert von CHF 1'931'100.

Beim *Campingplatz Fischerhaus* beträgt der Ertragsüberschuss CHF 61'000 (Vorjahr CHF 132'100).

Rückfluss an Wirtschaft und Vereine

Das Ausgabenvolumen für Aufträge an die Wirtschaft – darunter viele in Kreuzlingen Steuern zahlende Betriebe und Mitarbeitende – beträgt ca. CHF 45 Mio. Rund CHF 26 Mio. werden für Investitionen aufgewendet und CHF 19 Mio. für den Sach- und übrigen Betriebsaufwand.

Die öffentliche Hand unterstützt zudem Leistungen von Kreuzlinger Vereinen und Organisationen durch die Bereitstellung von Infrastrukturen und finanziellen Beiträgen. Die Infrastruktur für den Sport wird mit CHF 2'410'000 (Vorjahr CHF 2'330'000), diejenige für gesellschaftliche und kulturelle Aktivitäten mit CHF 970'000 (Vorjahr CHF 570'000) unterhalten. Die Beiträge an gesellschaftliche und kulturelle Institutionen betragen CHF 1'832'500 (Vorjahr CHF 1'623'600), diejenige an Sportvereine CHF 678'500 (Vorjahr CHF 682'600).

Gesamtbeurteilung

<i>in TCHF</i>	Budget 2027	Rechnung 2025	Budget 2026
Erfolgsrechnung			
Betrieblicher Ertrag	84'913	83'930	80'730
- Betrieblicher Aufwand	88'760	83'819	85'131
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-3'847	112	-4'401
Finanzertrag	3'723	4'276	2'625
- Finanzaufwand	1'165	1'841	986
Ergebnis aus Finanzierung	2'558	2'436	1'639
<i>davon Erfolg Marktwertanpassungen Liegenschaften Finanzvermögen</i>	<i>1'300</i>	<i>996</i>	<i>250</i>
Operatives Ergebnis	-1'289	2'547	-2'762
Ausserordentlicher Ertrag	0	0	0
- Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0
Ausserordentliches Ergebnis	0	0	0
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	-1'289	2'547	-2'762
Selbstfinanzierung	5'234	10'307	4'171
Nettoinvestitionen	25'975	17'810	18'513
Finanzierungsüberschuss (+) / -fehlbetrag (-)	-20'741	-7'503	-14'342
Nettovermögen (-) / Nettoschuld (+)	10'416	-17'516	-7'273
Darlehensschulden	67'000	50'000	54'000

Die Stadt kann ihre vorgesehenen Nettoinvestitionen von rund CHF 26.0 Mio. nicht vollständig selbst finanzieren, was zu einem Abbau des Nettovermögens führt. Ende 2026 resultiert voraussichtlich eine Nettoschuld von rund CHF 10.4 Mio. Der erwartete Nettoverschuldungsanteil beträgt 24 % (Vorjahr -18 %). Der Selbstfinanzierungsgrad beträgt aufgrund des nach wie vor hohen Investitionsvolumens bei tiefer Selbstfinanzierung 20.2 % (Vorjahr 22.6 %).

Zur Finanzierung der Vorhaben werden CHF 17 Mio. rückzahlbare Fremdmittel beansprucht. Mit einem Zinsbelastungsanteil von 0.9 % (Vorjahr 0.9 %) sind nach wie vor nur geringe Mittel durch den Zinsaufwand gebunden.

Ausblick

Kreuzlingen steht vor wichtigen Entwicklungsschritten. Das Wachstum der Stadt und die Anforderungen des gesellschaftlichen Wandels erfordern gezielte Investitionen und eine nachhaltige Weiterentwicklung der öffentlichen Infrastruktur. Der Stadtrat ist überzeugt, dass diese Herausforderungen zugleich Chancen bieten, die Attraktivität, Lebensqualität und Wettbewerbsfähigkeit der Stadt langfristig zu stärken.

In den kommenden Jahren werden deshalb bedeutende Projekte realisiert, die einen nachhaltigen Nutzen für Bevölkerung, Wirtschaft und Umwelt schaffen. Investitionen in Infrastruktur, Stadtentwicklung und öffentliche Dienstleistungen bilden wichtige Voraussetzungen für eine positive Zukunftsentwicklung Kreuzlingens.

Diese Vorhaben werden den Finanzhaushalt vorübergehend stärker beanspruchen und zu einer höheren Verschuldung führen. Dank der guten finanziellen Ausgangslage verfügt die Stadt jedoch über die notwendigen Voraussetzungen, um die anstehenden Investitionen verantwortungsvoll umzusetzen. Der Stadtrat wird die wirtschaftliche Entwicklung weiterhin aufmerksam verfolgen und die Finanzplanung laufend anpassen, damit ein ausgewogenes Verhältnis zwischen Investitionen, Verschuldung und finanzieller Tragbarkeit gewährleistet bleibt.

1.2 Antrag

Sehr geehrte Frau Präsidentin
Sehr geehrte Damen und Herren

Der Stadtrat beantragt Ihnen, dem Budget 2027 der Stadt Kreuzlingen mit einem gleich bleibenden Steuerfuss von 64 Prozent zuzustimmen.

Stadtrat Kreuzlingen
Kreuzlingen, 18. August 2026

2 Zahlen im Überblick

in TCHF

	Budget 2027	Rechnung 2025	Budget 2026
Erfolgsrechnung			
Betriebliches Ergebnis Aufwand- (-) / Ertragsüberschuss (+)	-3'847	112	-4'402
Ergebnis aus Finanzierung Aufwand- (-) / Ertragsüberschuss (+)	2'558	2'436	1'639
Operatives Ergebnis (Betrieb und Finanzierung)	-1'289	2'547	-2'762
Ausserordentliches Ergebnis Aufwand- (-) / Ertragsüberschuss (+)	0	0	0
Gesamtergebnis (operativ und ausserordentlich)	-1'289	2'547	-2'762
Nettoinvestitionen (ohne Finanzvermögen)			
Investitionsausgaben	-26'325	-18'932	-18'793
Investitionseinnahmen	350	1'123	280
Nettoinvestitionen	-25'975	-17'810	-18'513
Finanzierung			
Zunahme Nettoinvestitionen	-25'975	-17'810	-18'513
Abschreibungen	7'855	7'515	7'624
Auflösung passivierter Investitionsbeiträge	-393	-358	-387
Aufwandüberschuss ER	-1'289	0	-2'762
Ertragsüberschuss ER	0	2'547	0
Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im EK	2'146	2'954	2'405
Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im EK	-3'086	-2'351	-2'708
Einlagen in EK	0	0	0
Entnahmen aus EK	0	0	0
Finanzierungsüberschuss (+) / -fehlbetrag (-)	-20'742	-7'503	-14'342
Kapitalveränderung			
Finanzierungsüberschuss/ -fehlbetrag (ohne FK)	-20'742	-7'503	-14'342
Aktivierungen Verwaltungsvermögen	26'325	18'932	18'793
Passivierungen Verwaltungsvermögen	-350	-1'123	-280
Passivierungen Abschreibungen	-7'855	-7'515	-7'624
Auflösung passivierter Investitionsbeiträge	393	358	387
Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im EK	-2'146	-2'954	-2'405
Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im EK	3'086	2'351	2'708
Einlagen in EK	0	0	0
Entnahmen aus EK	0	0	0
Zunahme (+) / Abnahme (-) Eigenkapital	-1'289	2'547	-2'762
Selbstfinanzierung			
Abschreibungen	7'855	7'515	7'624
Auflösung passivierter Investitionsbeiträge	-393	-358	-387
Aufwandüberschuss ER	-1'289	0	-2'762
Ertragsüberschuss ER	0	2'547	0
Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im EK	2'146	2'954	2'405
Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im EK	-3'086	-2'351	-2'708
Einlagen in EK	0	0	0
Entnahmen aus EK	0	0	0
Selbstfinanzierung	5'233	10'307	4'171

3 Erfolgsrechnung, gestufter Erfolgsausweis

in TCHF

	Budget 2027	Rechnung 2025	Budget 2026
Betrieblicher Aufwand	88'760	83'819	85'131
30 Personalaufwand	24'488	21'983	23'526
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	21'549	19'462	19'796
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	5'888	5'542	5'474
35 Einlagen Fonds/Spezialfinanzierungen	2'152	2'954	2'411
36 Transferaufwand	34'281	33'459	33'589
37 Durchlaufende Beiträge	403	419	336
Betrieblicher Ertrag	84'913	83'930	80'729
40 Fiskalertrag	43'505	42'697	41'113
41 Regalien und Konzessionen	5	3	4
42 Entgelte	19'572	19'448	19'217
43 Verschiedene Erträge	0	0	15
45 Entnahmen Fonds/Spezialfinanzierungen	3'086	2'361	2'708
46 Transferertrag	18'342	19'001	17'337
47 Durchlaufende Beiträge	403	419	336
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-3'847	112	-4'402
34 Finanzaufwand ¹⁾	1'165	1'841	986
44 Finanzertrag ²⁾	3'723	4'276	2'625
Ergebnis aus Finanzierung	2'558	2'436	1'639
Operatives Ergebnis	-1'289	2'547	-2'762
38 Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0
48 Ausserordentlicher Ertrag	0	0	0
Ausserordentliches Ergebnis	0	0	0
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	-1'289	2'547	-2'762

¹⁾ Marktwertanpassungen Liegenschaften Finanzvermögen TCHF 0 (Budget Vorjahr: TCHF 0, Rechnung 2025: TCHF 791)

²⁾ Marktwertanpassungen Liegenschaften Finanzvermögen TCHF 1'300 (Budget Vorjahr: TCHF 250, Rechnung 2025: TCHF 1'787)

4 Investitionsrechnung

in TCHF

INV-Nr.	Investitionsprojekt, Bezeichnung	verfügbarer Restkredit	Budget		Miteileinsatz				
			2027	2026	2027	2028	2029	2030	
0225	Informatik	279	0	279	0	0	0	0	
INV00206	VDI Server Ersatz *4)	279		279					
0290	Liegenschaften des Verwaltungsvermögens	88'696	300	9'176	6'376	7'566	12'916	12'916	
INV00064	Stadthaus, Realisierung Gebäude *4)	29'426							
INV00066	Stadthaus, Realisierung Ausstattung *4)	1'950							
INV00148	Alternativ-Projekt Stadthaus, Planung *4)	-5							
INV00230	Schloss Seeburg, energetische Sanierungsmassnahmen	780		500	280				
INV00231	Schloss Seeburg, Brandschutzmassnahmen	750		200	550				
INV00243	Erweiterung Stadthaus inkl. Tiefgarage	34'270		1'371	3'427	5'141	9'253	9'253	
INV00244	Sanierung Stadthaus, Hauptstrasse 62	3'715		111	111	149	817	817	
INV00245	Sanierung Haus Sallmann	11'385		569	1'708	2'277	2'846	2'846	
INV00246	Hauptstrasse 60 (ehemaliges Schlemmerzentrum)	1'770		1'770					
INV00248	Sofortmassnahmen Restaurant Fischerhaus		300		300				
INV00256	Föhrenhölzli - Wiese Schiessanlage	280		280					
INV00257	Nationalstrasse 1	2'965		2'965					
INV00258	Heinrichhalle	1'410		1'410					
1500	Feuerwehr	-210	0	-210	0	0	0	0	
INV00164	Ersatz Oelwehrfahrzeug #9 *4)	13		13					
INV00204	Renovation Depot Ost *4)	-256		-256					
INV00213	PV-Anlage Depot Ost *4)	34		34					
1620	Zivilschutz (allgemein)	0	0	0	0	0	0	0	
INV00240	Erneuerung der Schutzraum Lüftungskomponente		0	0	0	0			
1627	Regionaler Führungsstab	0	150	0	150	0	0	0	
INV00254	Funknetz Zivilschutz & RFS		150		150				
3110	Kreuzlinger Museen	0	0	0	600	1'000	0	0	
INV00249	Neue Dauerausstellung im Seemuseum *3)		(1'600)		600	1'000			
3291	Dreispietz Sport- und Kulturzentrum	15	407	15	407	0	0	0	
INV00214	Beleuchtungsersatz EG/1. UG/2. UG *4)	15		15					
INV00250	Einbau Klimatisierung Kultursaal Dreispitz		207		207				
INV00255	Ersatz aller Bühnenzüge		200		200				
3295	Kulturzentrum	6'322	0	2'000	4'322	0	0	0	
INV00165	Kulturzentrum, Sanierung	6'322		2'000	4'322				
3410	Sport (allgemein)	0	1'800	0	1'300	500	0	0	
INV00166	Sanierung Fussballplatz (Platz 2) Klein Venedig		1'800		1'300	500			
3411	Schwimmbad Hörnli	1'356	1'380	106	1'300	1'330	0	0	
INV00216	Folienersatz Erlebnisbecken *4)	106		106					
INV00217	Ersatzbau Kinderplanschbecken	1'250	130		600	780			
INV00252	Folienersatz Sport- und Sprungbecken & Einbau SwimEye		1'250		700	550			

in TCHF

INV-Nr.	Investitionsprojekt, Bezeichnung	verfügbarer Restkredit	Budget		Miteinsatz				
			2027	2026	2027	2028	2029	2030	
3412	Bodensee-Arena	26'583	0	950	2'000	8'475	11'000	4'758	
INV00167	Sanierung Bodensee-Arena, Gebäude	19'558		400	1'500	5'350	9'000	3'758	
INV00225	Sanierung Bodensee-Arena, Technik	6'525		50	500	3'125	2'000	1'000	
INV00242	Übernahme Liegenschaft Bodensee-Arena AG	*4) 499		500					
3414	Bad Egelsee	-1'373	0	-1'383	0	0	0	0	
INV00091	Erweiterungsbau/Sanierung Bad Egelsee, Gebäude	*4) -1'391		-1'391					
INV00092	Erweiterungsbau/Sanierung Bad Egelsee, Technik	*4) 8		8					
INV00212	Beckenüberwachungssystem SwimEye	*4) 10							
3421	Parkanlagen, Wanderwege	3'312	0	50	0	0	400	0	
INV00067	Festwiese, Gestaltung Park	*4) 3'262							
INV00168	Sanierung Dreispitzpark						400		
INV00228	Baubeitrag Neugestaltung Tierpark	*4) 50		50					
6130	Kantonsstrassen	2'131	146	1'492	378	2'780	2'040	1'496	
INV00052	Strassensanierungen (Kantonsstrassen)	527		325	125	2'100	1'100	750	
INV00174	Busbevorzugung Verkehrsknoten					320		160	
INV00175	Kreiselsanierungen	1'604	146	1'430	320	850	1'300	850	
	Korrektur Erfüllungsgrad (15 %)			-263	-67	-491	-360	-264	
6150	Gemeindestrassen	10'991	1'492	1'097	4'603	7'986	8'045	5'208	
INV00013	Strassensanierungen (Gemeindestrassen)	1'316	964	930	1'350	2'250	1'650	1'200	
INV00014	Sanierung Hauptstrasse Nord, Planung	144				50			
INV00016	Sanierung Löwenstrasse, Planung	85				50			
INV00017	Fussgänger- und Radwege	392	528	210	710	250	600	400	
INV00019	Quartierschliessungen	645			250	250	1'050	450	
INV00021	Deckbeläge, Restanzen & Reparaturen	193				100	100	100	
INV00090	Verlegung Berneggstrasse	125			60				
INV00108	Fuss- und Radwegüberführung Bergstrasse	1'396			1'345				
INV00134	Sanierung Promenadenstrasse Ost	725				725	-140		
INV00151	Umgestaltung Bärenstrasse	867				865			
INV00152	Trottoir Käsbachstrasse	889				885			
INV00153	Sanierung Kreisel Bärenplatz	1'100			800	300			
INV00154	Sanierung Werftstrasse West	698				695			
INV00155	Sanierung Promenadenstrasse West	389				385			
INV00177	Sanierung Bleichstrasse	*4) 628		100					
INV00178	Sanierung Hauptstrasse Nord, Realisierung	*1)					3'620	-1'220	
INV00179	Sanierung Löwenstrasse, Realisierung	*1)						4'097	
INV00180	Fuss- und Radweg Paradies-Döbeli					340	-115		
INV00182	Sanierung Kreisel Löwenplatz							1'100	
INV00184	Sanierung Alpstrasse	1'400		50	900	450			
INV00193	Sanierung Seestrasse/Freiestrasse	*1)				1'800			
INV00202	Sanierung Rosgartenstrasse						1'900		
INV00238	Sanierung Werftstrasse Ost						800		
	Korrektur Erfüllungsgrad (15 %)			-194	-812	-1'409	-1'420	-919	
6152	Parkplatzbewirtschaftung	172	0	30	0	2'050	325	-100	
INV00109	Parkleitsystem	*3) 81				1'900			
INV00185	Umgestaltung PP Hafenareal						350	-100	
INV00186	Veloabstellanlage Hafenplatz					150	-25		
INV00187	Provisorischer Kiesparkplatz Hafenbahnhof	*4) 91		30					

in TCHF

INV-Nr.	Investitionsprojekt, Bezeichnung	verfügbarer Restkredit	Budget 2027	Miteileinsatz				
				2026	2027	2028	2029	2030
6154	Parkhäuser	11'526	0	0	0	300	300	0
INV00068	Tiefgarage Festwiese	*4) 11'526						
INV00158	Alternativ-Projekt Tiefgarage und Gestaltung Festwiese, Planung	*3)				300	300	
6190	Werkhof	367	209	326	250	200	200	200
INV00030	Maschinen und Fahrzeuge	336	209	295	250	200	200	200
INV00201	Energiespeicher	*4) 31		31				
6230	Agglomerationsverkehr	2'900	558	305	2'460	530	150	150
INV00031	Bus Infrastruktur	67	558	65	560	230	150	150
INV00189	Bushof Bärenplatz, Realisierung	1'434		50	1'000	0		
INV00190	Überdachung Bushof Bärenplatz, Realisierung	1'399		190	900	300		
6310	Schifffahrt	1'466	0	1'466	0	0	0	0
INV00136	Anpassung Steg 1/2/3 im Kursschifffahrtshafen	*4) 1'466		1'466				
7200	Abwasserbeseitigung (allgemein)	0	260	0	260	0	0	0
INV00253	Ersatz WC-Anlage Emmishoferzoll		260		260			
7201	Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)	3'687	83	1'275	950	1'900	1'645	1'420
INV00035	Sanierung Kanäle	450		50	360	1'100	800	200
INV00036	Kanäle Quartiererschliessungen	1'155					295	670
INV00038	Kläranlage Konstanz	1'603	137	1'100	640	850	500	500
INV00039	Anschlussgebühren		-350	-350	-350	-350	-250	-250
INV00137	Sanierung Sonderbauwerke (64 Pumpwerke)	479	296	475	300	300	300	300
7301	Abfallwirtschaft (Gemeindebetrieb)	255	21	94	169	160	0	0
INV00110	Erstellung öffentliche Kehrrechtcontainer, Betonsockel	94		47	34	80		
INV00111	Erstellung öffentliche Kehrrechtcontainer, Metallbehälter	161	21	47	135	80		
7410	Gewässerverbauung	-687	145	-1'689	349	2'379	-1'640	2'475
INV00033	Umsetzung Gewässerentwicklungskonzept GEK	309	145	63	391	419	67	472
INV00034	Schutz vor Naturgefahren	-996		-1'752	-42	1'960	-1'707	2'003
7710	Friedhof und Bestattung	28	0	28	0	0	0	0
INV00218	Gestaltung Friedhöfe Kreuzlingen (kath.)	*4) 28		28				
8400	Tourismus, Marketing	301	0	200	101	0	0	0
INV00236	Umbauarbeiten Hafenmeistergebäude	181		80	101			
INV00241	Beleuchtung Basilika St. Ulrich	*4) 120		120				

in TCHF

INV-Nr.	Investitionsprojekt, Bezeichnung	verfügbarer Restkredit	Budget		Miteinsatz				
			2027	2026	2027	2028	2029	2030	
9630	Liegenschaften des Finanzvermögens	4'084	0	-5'450	0	-20'317	0	-3'300	
INV00044	Devestitionen / Überführungen Finanzvermögen *1)			-4'655		-19'867			
INV00070	Seefäld (Strabag-Areal), Parz.-Nr. 6321 *5)	1'164				1'250			
INV00094	Devestitionen / Überführungen Finanzvermögen Landkredit *5)			-3'715		-1'700		-3'300	
INV00237	Musikschule, neuer Tanzraum *4)	140		140					
INV00259	Wiese Werftstrasse	1'945		1'945					
INV00260	Hauptstrasse 58 (ehemaliges Kino Bodan)	835		835					
Verwaltungsvermögen Total		158'116	6'951	15'606	25'975	37'155	35'381	28'524	
Finanzvermögen Total		4'084	0	-5'450	0	-20'317	0	-3'300	
Gesamttotal		162'200	6'951	10'156	25'975	16'838	35'381	25'224	

***Legende:**

- 1) Volksabstimmung
- 2) Zusammenfassung der entsprechenden Restkredite
- 3) Botschaft an den Gemeinderat
- 4) wird per 31.12.2026 abgeschlossen
- 5) Landkredit

5 Eigenkapitalnachweis

in TCHF

Bilanz	Bezeichnung	01.01.2027 approx.	Einlage	Zins	Entnahme	31.12.2027
2900.20	Abwasserbeseitigung	8'180	--	24	-519	7'661
2900.30	Abfallwirtschaft	2'297	--	4	-115	2'183
2900.70	Feuerwehr	4'638	--	18	-256	4'382
2900.91	Parkieren auf öffentlichem Grund	20'617	2'121	101	-2'121	20'617
290	Verpflichtungen (+) bzw. Vorschüsse (-) gegenüber Spezialfinanzierungen	35'732	2'121	144	-3'011	34'842
2910.00	Spielplätze	69	--	0	--	70
2910.01	Unterhalt ehemalige Kantonsstrassen	895	--	5	--	900
2910.02	Unterstützungsfonds	112	--	1	-25	88
2910.03	Kunstfonds	93	25	1	-25	93
2910.04	Pensionsfonds	497	--	3	--	500
2910.05	Flügelfonds	7	--	0	--	7
2910.06	Mehrwertabschöpfungsfonds	16	--	0	--	17
2910.07	Natur- und Landschaftsfonds	135	--	1	-25	111
2910.10	Erneuerungsfonds Bootshafen Seegarten	2'000	--	--	--	2'000
291	Fonds	3'825	25	10	-75	3'785
2930.00	Neues Stadthaus	7'700	--	--	--	7'700
293	Vorfinanzierungen	7'700	0	0	0	7'700
2990.00	Jahresergebnis	--	--	--	-1'289	-1'289
2999	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	95'660	--	--	--	95'660
299	Bilanzüberschuss	95'660	0	0	-1'289	94'371
29	Total Eigenkapital	142'917	2'146	10	-4'375	140'698

6 Erfolgsrechnung nach funktionaler Gliederung

in TCHF

Gliederung	Text	Budget 2027			Rechnung 2025			Budget 2026		
		Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	21'251	12'258	8'993	18'167	10'472	7'695	19'721	11'513	8'209
01	Legislative und Exekutive	1'793	102	1'691	1'517	113	1'404	1'538	107	1'431
011	Legislative	563	5	558	451	7	444	512	8	505
0110	Legislative	563	5	558	451	7	444	512	8	505
012	Exekutive	1'230	97	1'133	1'066	105	960	1'026	100	926
0120	Exekutive	1'230	97	1'133	1'066	105	960	1'026	100	926
02	Allgemeine Dienste	19'458	12'156	7'302	16'650	10'359	6'291	18'183	11'406	6'778
021	Finanz- und Steuerverwaltung	3'296	2'609	687	2'972	2'372	601	3'155	2'483	673
0210	Finanz- und Steuerverwaltung	3'296	2'609	687	2'972	2'372	601	3'155	2'483	673
022	Allgemeine Dienste, übrige	12'982	7'306	5'676	11'213	6'050	5'163	12'394	6'973	5'421
0221	Präsidium	1'282	0	1'282	1'352	0	1'352	1'453	0	1'453
0222	Stadtkanzlei	1'741	9	1'732	1'147	11	1'136	1'307	9	1'298
0223	Bauverwaltung, Werkhof und Stadtgärtnerei	6'428	4'069	2'359	5'890	3'525	2'365	6'205	3'810	2'396
0224	Gesellschaft	274	0	274	263	0	263	241	0	241
0225	Informatik	3'257	3'229	28	2'561	2'514	47	3'187	3'155	32
029	Liegenschaften des Verwaltungsvermögens	3'180	2'240	940	2'465	1'937	528	2'634	1'950	684
0290	Liegenschaften des Verwaltungsvermögens	3'180	2'240	940	2'465	1'937	528	2'634	1'950	684
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT, VERTEIDIGUNG	8'162	5'338	2'824	7'629	5'128	2'501	7'478	5'111	2'367
11	Öffentliche Sicherheit	1'030	779	252	1'080	774	307	872	619	253
111	Ordnungsdienst	1'030	779	252	1'080	774	307	872	619	253
1110	Ordnungsdienst	1'030	779	252	1'080	774	307	872	619	253
14	Allgemeines Rechtswesen	3'246	1'154	2'092	2'901	1'156	1'745	2'974	1'354	1'620
140	Allgemeines Rechtswesen	3'246	1'154	2'092	2'901	1'156	1'745	2'974	1'354	1'620
1401	Einwohneramt	1'185	632	553	1'163	647	517	1'173	642	531
1402	Grundbuch-, Mass und Gewicht	24	0	24	25	0	25	29	0	29
1403	Schlichtungsbehörde in Mietsachen	78	3	75	70	3	67	77	3	74
1404	Marktwesen	73	49	25	100	43	57	60	50	10
1408	Berufsbeistandschaft	1'887	471	1'416	1'543	463	1'080	1'635	659	976
15	Feuerwehr	2'624	2'624	0	2'562	2'562	0	2'461	2'461	0
150	Feuerwehr	2'624	2'624	0	2'562	2'562	0	2'461	2'461	0
1500	Feuerwehr	2'624	2'624	0	2'562	2'562	0	2'461	2'461	0

in TCHF

Gliederung	Text	Budget 2027			Rechnung 2025			Budget 2026		
		Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo
16	Verteidigung	1'262	781	481	1'086	636	450	1'171	677	494
161	Militärische Verteidigung	54	0	54	83	0	83	77	0	77
1610	Militärische Verteidigung	54	0	54	83	0	83	77	0	77
162	Zivile Verteidigung	1'208	781	427	1'003	636	366	1'094	677	417
1620	Zivilschutz (allgemein)	590	204	386	527	171	356	531	134	397
1621	Ziviler Gemeindeführungsstab	41	0	41	11	0	11	20	0	20
1626	Regionale Zivilschutzorganisation	484	484	0	441	441	0	499	499	0
1627	Regionaler Führungsstab	93	93	0	24	24	0	45	45	0
3	KULTUR, SPORT UND FREIZEIT	16'591	6'155	10'436	14'144	5'708	8'435	15'390	5'886	9'504
31	Kulturerbe	980	0	980	654	0	654	650	0	650
311	Museen und bildende Kunst	758	0	758	523	0	523	572	0	572
3110	Kreuzlinger Museen	758	0	758	523	0	523	572	0	572
312	Denkmalpflege und Heimatschutz	223	0	223	131	0	131	78	0	78
3120	Denkmalpflege und Heimatschutz	223	0	223	131	0	131	78	0	78
32	Kultur, übrige	3'086	546	2'540	2'485	744	1'741	2'678	598	2'080
321	Bibliotheken	25	0	25	9	0	9	0	0	0
3210	Bücherbrugg, Stadt- und Berufsfachschulbibliothek Kreuzlingen	25	0	25	9	0	9	0	0	0
329	Kultur, übrige	3'061	546	2'515	2'477	744	1'733	2'678	598	2'080
3290	Kultur (allgemein)	1'591	37	1'554	1'590	18	1'572	1'663	37	1'626
3291	Dreispitz Sport- und Kulturzentrum	600	325	275	591	346	245	612	287	325
3294	Stadtfeste	133	0	133	0	0	0	0	0	0
3295	Kulturzentrum	737	184	553	295	380	-84	402	274	128
34	Sport und Freizeit	12'525	5'610	6'915	11'004	4'965	6'040	12'062	5'288	6'774
341	Sport	9'610	4'179	5'431	8'415	3'573	4'841	9'222	3'888	5'334
3410	Sport (allgemein)	1'741	56	1'684	1'604	55	1'549	1'635	56	1'578
3411	Schwimmbad Hörnli	1'595	512	1'083	1'627	476	1'150	1'581	521	1'060
3412	Bodensee-Arena	986	10	976	757	0	757	1'077	10	1'067
3413	Bootshafen Seegarten	554	813	-259	448	805	-358	518	820	-302
3414	Bad Egelsee	4'735	2'788	1'947	3'979	2'236	1'742	4'412	2'481	1'931
342	Freizeit	2'915	1'431	1'484	2'590	1'391	1'198	2'840	1'400	1'440
3421	Parkanlagen, Wanderwege	1'444	42	1'403	1'219	81	1'139	1'403	42	1'361
3422	Übrige Freizeitgestaltung, Spielplätze	141	0	141	176	0	176	209	0	209
3423	Schrebergärten	7	5	2	5	5	1	7	5	2
3424	Campingplatz Fischerhaus	1'323	1'384	-61	1'189	1'306	-116	1'221	1'354	-132

in TCHF

Gliederung	Text	Budget 2027			Rechnung 2025			Budget 2026		
		Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo
4	GESUNDHEIT	5'333	1'056	4'277	5'181	928	4'253	5'455	953	4'502
41	Spitäler, Kranken- und Pflegeheime	2'501	0	2'501	2'529	0	2'529	2'921	0	2'921
412	Kranken-, Alters- und Pflegeheime	2'501	0	2'501	2'529	0	2'529	2'921	0	2'921
4120	Kranken-, Alters- und Pflegeheime	101	0	101	101	0	101	121	0	121
4125	Pflegefinanzierung Alters- und Pflegeheime	2'400	0	2'400	2'428	0	2'428	2'800	0	2'800
42	Ambulante Krankenpflege	2'690	1'052	1'637	2'510	924	1'586	2'393	950	1'444
421	Ambulante Krankenpflege	2'690	1'052	1'637	2'510	924	1'586	2'393	950	1'444
4210	Ambulante Krankenpflege	2'690	1'052	1'637	2'510	924	1'586	2'393	950	1'444
43	Gesundheitsprävention	143	4	139	142	4	138	142	4	138
431	Alkohol- und Drogenprävention	136	0	136	136	0	136	135	0	135
4310	Alkohol- und Drogenprävention	136	0	136	136	0	136	135	0	135
434	Lebensmittelkontrolle	7	4	3	7	4	2	7	4	3
4340	Lebensmittelkontrolle	7	4	3	7	4	2	7	4	3
5	SOZIALE SICHERHEIT	21'326	12'096	9'230	21'051	12'271	8'781	21'193	11'601	9'592
51	Krankheit und Unfall	3'821	465	3'356	3'729	475	3'253	3'687	549	3'138
511	Krankenversicherung	319	0	319	240	0	240	330	1	329
5110	Krankenversicherung	319	0	319	240	0	240	330	1	329
512	Prämienverbilligungen und Krankenkassenausstände	3'503	465	3'038	3'489	475	3'014	3'357	548	2'809
5120	Prämienverbilligungen und Krankenkassenausstände	3'503	465	3'038	3'489	475	3'014	3'357	548	2'809
52	Invalidität	10	0	10	10	0	10	10	0	10
523	Invalidenheime	10	0	10	10	0	10	10	0	10
5230	Invalidenheime	10	0	10	10	0	10	10	0	10
53	Alter + Hinterlassene	332	35	297	395	35	360	390	35	355
531	Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV	266	35	231	309	35	274	324	35	289
5310	Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV	266	35	231	309	35	274	324	35	289
533	Leistungen an Pensionierte	0	0	0	30	0	30	0	0	0
5330	Leistungen an Pensionierte	0	0	0	30	0	30	0	0	0
535	Leistungen an das Alter	67	0	67	55	0	55	66	0	66
5350	Leistungen an das Alter	67	0	67	55	0	55	66	0	66
54	Familie und Jugend	4'016	1'550	2'466	3'826	1'582	2'243	4'331	1'072	3'259
543	Alimentenbevorschussung und -inkasso	850	610	240	855	607	248	702	512	190
5430	Alimentenbevorschussung und -inkasso	850	610	240	855	607	248	702	512	190

in TCHF

Gliederung	Text	Budget 2027			Rechnung 2025			Budget 2026		
		Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo
544	Jugendschutz	1'191	869	322	1'301	905	397	1'597	489	1'108
5440	Jugendschutz	261	0	261	366	37	329	347	0	347
5441	Kinder- und Jugendheime	930	869	62	935	868	68	1'250	489	761
545	Leistungen an Familien	1'748	0	1'748	1'498	0	1'498	1'808	0	1'808
5450	Leistungen an Familien	321	0	321	283	0	283	312	0	312
5451	Kinderkrippen und Kinderhorte	1'426	0	1'426	1'214	0	1'214	1'497	0	1'497
546	Integration	227	71	156	172	71	101	224	71	153
5460	Integration	227	71	156	172	71	101	224	71	153
55	Arbeitslosigkeit	660	176	484	637	137	500	719	182	537
559	Arbeitslosigkeit	660	176	484	637	137	500	719	182	537
5590	Arbeitsintegration	660	176	484	637	137	500	719	182	537
57	Sozialhilfe und Asylwesen	12'487	9'871	2'616	12'450	10'041	2'409	12'056	9'763	2'293
572	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	6'000	5'419	581	6'069	5'410	659	5'781	5'467	314
5720	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	6'000	5'419	581	6'069	5'410	659	5'781	5'467	314
573	Asylwesen	3'877	4'404	-527	3'884	4'583	-698	3'707	4'238	-531
5730	Asylwesen	1'030	967	63	1'089	967	122	785	611	174
5732	Asylwesen Schutzstatus S	2'847	3'437	-590	2'795	3'615	-820	2'922	3'627	-705
579	Sozialhilfe, übrige	2'610	48	2'562	2'497	48	2'449	2'567	58	2'509
5790	Verwaltung Sozialhilfe	1'936	48	1'888	2'497	48	2'449	2'035	58	1'977
5791	Verwaltung Flüchtlingshilfe	674	0	674	0	0	0	532	0	532
59	Soziale Wohlfahrt, übrige	0	0	0	5	0	5	0	0	0
592	Hilfsaktionen im Inland	0	0	0	5	0	5	0	0	0
5920	Hilfsaktionen im Inland	0	0	0	5	0	5	0	0	0
6	VERKEHR	16'577	8'326	8'252	16'258	8'499	7'759	16'228	8'176	8'053
61	Strassenverkehr	8'714	4'322	4'392	8'722	4'317	4'405	8'637	4'244	4'393
613	Kantonsstrassen	901	69	832	993	68	924	897	65	832
6130	Kantonsstrassen	901	69	832	993	68	924	897	65	832
615	Gemeindestrassen	6'889	3'949	2'940	6'838	3'930	2'909	6'709	3'875	2'834
6150	Gemeindestrassen	4'456	1'517	2'940	4'417	1'509	2'909	4'118	1'284	2'834
6152	Parkplatzbewirtschaftung	2'433	2'433	0	2'377	2'377	0	2'490	2'490	0
6154	Parkhäuser	0	0	0	44	44	0	100	100	0
619	Werkhof	925	305	620	891	319	572	1'031	305	727
6190	Werkhof	925	305	620	891	319	572	1'031	305	727

in TCHF

Gliederung	Text	Budget 2027			Rechnung 2025			Budget 2026		
		Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo
62	Öffentlicher Verkehr	7'560	4'004	3'556	7'372	4'175	3'198	7'260	3'909	3'350
621	Bahninfrastruktur	28	0	28	28	0	28	28	0	28
6210	Bahninfrastruktur	28	0	28	28	0	28	28	0	28
622	Regionalverkehr	1'520	0	1'520	1'397	0	1'397	1'450	0	1'450
6220	Regionalverkehr	1'520	0	1'520	1'397	0	1'397	1'450	0	1'450
623	Agglomerationsverkehr	5'823	3'884	1'939	5'793	4'062	1'730	5'605	3'789	1'816
6230	Agglomerationsverkehr	5'823	3'884	1'939	5'793	4'062	1'730	5'605	3'789	1'816
629	Öffentlicher Verkehr, allgemein	189	120	69	155	113	42	177	120	57
6290	Öffentlicher Verkehr, allgemein	189	120	69	155	113	42	177	120	57
63	Verkehr, übrige	304	0	304	163	7	156	331	22	309
631	Schifffahrt	289	0	289	210	7	203	276	22	254
6310	Schifffahrt	289	0	289	210	7	203	276	22	254
634	Verkehrsplanung allgemein	15	0	15	-47	0	-47	55	0	55
6340	Verkehrsplanung allgemein	15	0	15	-47	0	-47	55	0	55
7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	7'702	4'636	3'066	7'775	5'167	2'608	7'382	4'431	2'951
72	Abwasserbeseitigung	3'606	3'330	276	3'087	2'853	234	3'315	2'998	317
720	Abwasserbeseitigung	3'606	3'330	276	3'087	2'853	234	3'315	2'998	317
7200	Abwasserbeseitigung (allgemein)	277	1	276	235	1	234	318	1	317
7201	Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)	3'329	3'329	0	2'851	2'851	0	2'997	2'997	0
73	Abfallwirtschaft	916	910	6	1'796	1'791	5	1'055	1'050	6
730	Abfallwirtschaft	916	910	6	1'796	1'791	5	1'055	1'050	6
7300	Abfallwirtschaft (allgemein)	13	8	6	16	11	5	13	8	6
7301	Abfallwirtschaft (Gemeindebetrieb)	902	902	0	1'780	1'780	0	1'042	1'042	0
74	Verbauungen	272	10	262	293	12	281	278	7	271
741	Gewässerverbauungen	272	10	262	293	12	281	278	7	271
7410	Gewässerverbauungen	272	10	262	293	12	281	278	7	271
75	Arten- und Landschaftsschutz	434	125	309	339	119	220	307	112	195
750	Arten- und Landschaftsschutz	434	125	309	339	119	220	307	112	195
7500	Arten- und Landschaftsschutz	434	125	309	339	119	220	307	112	195
76	Bekämpfung von Umweltverschmutzung	443	80	363	472	95	377	416	98	319
761	Luftreinhaltung und Klimaschutz	369	80	289	369	59	310	315	98	218
7610	Luftreinhaltung und Klimaschutz	369	80	289	369	59	310	315	98	218
769	Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung	74	0	74	104	36	68	101	0	101
7690	Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung	74	0	74	104	36	68	101	0	101

in TCHF

Gliederung	Text	Budget 2027			Rechnung 2025			Budget 2026		
		Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo
77	Übriger Umweltschutz	1'179	180	999	1'049	238	811	1'084	166	919
771	Friedhof und Bestattung	1'179	180	999	1'049	238	811	1'084	166	919
7710	Friedhof und Bestattung	1'179	180	999	1'049	238	811	1'084	166	919
79	Raumordnung	855	2	853	739	60	680	927	1	926
790	Raumordnung	855	2	853	739	60	680	927	1	926
7900	Raumordnung	765	2	763	642	60	582	837	1	836
7909	Regionale Planungsgruppe	90	0	90	97	0	97	90	0	90
8	VOLKSWIRTSCHAFT	1'182	48	1'134	1'120	47	1'073	1'152	33	1'119
81	Landwirtschaft	83	6	78	52	6	47	81	5	76
812	Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen	45	0	45	12	0	12	44	0	44
8120	Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen	45	0	45	12	0	12	44	0	44
813	Landwirtschaftliche Produktionsverbesserung Vieh	9	6	3	9	6	3	8	5	4
8130	Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Vieh	9	6	3	9	6	3	8	5	4
814	Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Pflanzen	29	0	29	31	0	31	28	0	28
8140	Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Pflanzen	29	0	29	31	0	31	28	0	28
82	Forstwirtschaft	108	29	79	102	29	73	95	15	80
820	Forstwirtschaft	108	29	79	102	29	73	95	15	80
8200	Forstwirtschaft	108	29	79	102	29	73	95	15	80
83	Jagd und Fischerei	8	5	3	4	3	0	5	4	2
830	Jagd und Fischerei	8	5	3	4	3	0	5	4	2
8300	Jagd und Fischerei	8	5	3	4	3	0	5	4	2
84	Tourismus, Marketing	752	1	751	751	2	749	789	2	787
840	Tourismus, Marketing	752	1	751	751	2	749	789	2	787
8400	Tourismus, Marketing	752	1	751	751	2	749	789	2	787
85	Industrie, Gewerbe, Handel	231	8	223	211	7	204	182	8	174
850	Industrie, Gewerbe, Handel	231	8	223	211	7	204	182	8	174
8500	Industrie, Gewerbe, Handel	231	8	223	211	7	204	182	8	174
9	FINANZEN UND STEUERN	5'827	54'039	-48'212	9'509	52'614	-43'105	5'543	51'839	-46'296
91	Steuern	2'260	43'609	-41'349	2'269	42'801	-40'533	2'077	41'210	-39'133
910	Steuern	2'260	43'609	-41'349	2'269	42'801	-40'533	2'077	41'210	-39'133
9100	Allgemeine Gemeindesteuern	2'140	43'489	-41'349	2'153	42'686	-40'533	1'959	41'092	-39'133
9101	Sondersteuern	120	120	0	115	115	0	118	118	0

in TCHF

Gliederung	Text	Budget 2027			Rechnung 2025			Budget 2026		
		Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo
93	Finanz- und Lastenausgleich	1'570	1'570	0	1'570	1'570	0	1'660	1'660	0
930	Finanz- und Lastenausgleich	1'570	1'570	0	1'570	1'570	0	1'660	1'660	0
9300	Finanz- und Lastenausgleich	1'570	1'570	0	1'570	1'570	0	1'660	1'660	0
95	Ertragsanteile, übrige	753	4'982	-4'229	759	5'144	-4'385	520	4'665	-4'145
950	Ertragsanteile, übrige	753	4'982	-4'229	759	5'144	-4'385	520	4'665	-4'145
9500	Ertragsanteile, übrige	753	4'982	-4'229	759	5'144	-4'385	520	4'665	-4'145
96	Vermögens- und Schuldenverwaltung	1'244	2'579	-1'335	2'327	3'098	-771	1'287	1'522	-235
961	Zinsen	1'192	976	216	978	745	234	990	748	242
9610	Zinsen	1'192	976	216	978	745	234	990	748	242
963	Liegenschaften des Finanzvermögens	258	1'603	-1'345	1'133	2'353	-1'220	285	774	-489
9630	Liegenschaften des Finanzvermögens	258	303	-45	300	566	-266	285	524	-239
9639	Gewinne und Verluste sowie Wertberichtigungen auf Liegenschaften des Finanzvermögens	0	1'300	-1'300	834	1'787	-954	0	250	-250
969	Finanzvermögen, übrige	-205	0	-205	215	0	215	11	0	11
9690	Finanzvermögen, übrige	-205	0	-205	215	0	215	11	0	11
97	Rückverteilungen	0	10	-10	0	0	0	0	21	-21
971	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe	0	10	-10	0	0	0	0	21	-21
9710	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe	0	10	-10	0	0	0	0	21	-21
99	Nicht aufgeteilte Posten	0	1'289	-1'289	2'584	0	2'584	0	2'762	-2'762
995	Neutrale Aufwendungen und Erträge	0	0	0	37	0	37	0	0	0
9950	Neutrale Aufwendungen und Erträge	0	0	0	37	0	37	0	0	0
999	Abschluss	0	1'289	-1'289	2'547	0	2'547	0	2'762	-2'762
9999	Abschluss	0	1'289	-1'289	2'547	0	2'547	0	2'762	-2'762

7 Finanzkennzahlen erster Priorität

Nettoverschuldungsanteil			
Definition	Diese Kennzahl gibt an, welcher Anteil der direkten Steuern der natürlichen und juristischen Personen nötig ist, um die Nettoschulden abzutragen. Ein Wert kleiner als Null bedeutet, dass ein Nettovermögen vorliegt.		
Berechnung	$\frac{\text{Nettoschulden} \times 100}{\text{Direkte Steuern NP und JP}} \rightarrow \frac{10'416'000 \times 100}{43'385'000}$		
Wert	Budget 2027 24.0%	Rechnung 2025 -41.1%	Budget 2026 -17.7%
Richtwerte	< -100 % sehr gut -100 % - 0 % gut < 0 % - 100 % mittel 100 % - 150 % genügend > 150 % schlecht		

Selbstfinanzierungsgrad			
Definition	Diese Kennzahl gibt an, welchen Anteil ihrer Nettoinvestitionen eine öffentliche Körperschaft aus eigenen Mitteln finanzieren kann.		
Berechnung	$\frac{\text{Selbstfinanzierung} \times 100}{\text{Nettoinvestitionen}} \rightarrow \frac{5'238'200 \times 100}{25'975'000}$		
Wert Berichtsjahr	Budget 2027 20.2%	Rechnung 2025 57.8%	Budget 2026 22.6%
Ø 5 Jahre		69.2%	
Richtwerte	Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100% sein, wobei auch der Stand der aktuellen Verschuldung eine Rolle spielt. Je nach Konjunkturlage sollte der Selbstfinanzierungsgrad betragen: > 100 % ideal 80 % - 100 % gut bis vertretbar 50 % - 80 % problematisch < 50 % ungenügend		

Zinsbelastungsanteil			
Definition	Diese Kennzahl sagt aus, welcher Anteil des «verfügbaren Einkommens» durch den Zinsaufwand gebunden ist. Je tiefer der Wert, desto grösser der Handlungsspielraum. Ein Wert kleiner als Null bedeutet, dass ein Nettozinsertrag vorliegt.		
Berechnung	$\frac{\text{Nettozinsaufwand} \times 100}{\text{Ertrag}} \rightarrow \frac{788'700 \times 100}{88'232'800}$		
Wert	Budget 2027 0.9%	Rechnung 2025 0.7%	Budget 2026 0.9%
Richtwerte	0% - 4% gut 4% - 9% genügend > 9% schlecht		