

Sperrfrist für alle Medien
Veröffentlichung erst nach der Medien-
konferenz zur Gemeinderatssitzung

Dokumentation für die Präsentation in der FRK vom 10. September 2026

Stadt Kreuzlingen

Finanzplan 2027 - 2030

vom Stadtrat verabschiedet am 18. August 2026

Inhaltsverzeichnis

1	Kommentar zum Finanzplan	1
2	Finanzentwicklung / Grafik	4
3	Zusammenfassung	5
4	Artengliederung	7
5	Funktionale Gliederung / Aufwand	9
6	Funktionale Gliederung / Ertrag	10
7	Investitions- und Abschreibungsplanung	11
8	Investitionsprogramm	13
9	Entwicklung Eigenkapital	19

1 Kommentar zum Finanzplan

Vorbemerkung

Der Finanzplan konkretisiert die Finanzstrategie des Stadtrats und dient der mittel- und langfristigen Steuerung des Finanzhaushalts. Aufgrund der zunehmenden Unsicherheiten mit längerem Planungshorizont stellt er keine verbindliche Prognose dar, sondern bildet die finanzpolitische Planungsgrundlage aus heutiger Sicht.

Die Planung wird jährlich überprüft und an veränderte Rahmenbedingungen angepasst. Der ordentliche Planungshorizont umfasst die drei auf das Budget folgenden Jahre. Aufgrund anstehender städtischer Grossprojekte wird dieser bis Ende 2035 erweitert. Investitionsvorhaben mit einem späteren Realisierungshorizont sind in der vorliegenden Finanzplanung nicht berücksichtigt.

Finanzentwicklung

Das wirtschaftliche Umfeld bleibt von geopolitischen Unsicherheiten und konjunkturellen Herausforderungen geprägt. Die lokale Wirtschaft zeigt sich jedoch weiterhin robust und trägt zur Stabilität und Attraktivität des Standorts bei.

Gleichzeitig investiert die Stadt gezielt in die Erneuerung und den Ausbau wichtiger Infrastrukturen. Diese Vorhaben beanspruchen den Finanzhaushalt und führen vorübergehend zu einer höheren Verschuldung. Sie schaffen jedoch die Voraussetzungen, um die Leistungsfähigkeit und Attraktivität der Stadt langfristig zu erhalten und weiterzuentwickeln.

Die solide Finanzpolitik der vergangenen Jahre bildet eine verlässliche Grundlage, um die anstehenden Herausforderungen verantwortungsvoll zu bewältigen. Vorhandene Reserven ermöglichen es, erwartete Fehlbeträge während einer Übergangsphase aufzufangen und die notwendigen Entwicklungsschritte umzusetzen. Langfristig bleibt es das Ziel, die Selbstfinanzierungskraft zu stärken und das finanzielle Gleichgewicht nachhaltig zu festigen.

Der Stadtrat wird die finanzielle Entwicklung weiterhin eng begleiten und die verfügbaren Ressourcen gezielt einsetzen, damit die Handlungsfähigkeit der Stadt auch künftig gewährleistet bleibt.

Kennzahlen

Die nachfolgenden Kennzahlen geben einen Überblick über die künftige Entwicklung des städtischen Haushalts, unter der Voraussetzung, dass die der Planung zugrunde liegenden Annahmen so eintreffen. Nachfolgend werden zwei relevante Kennzahlen – Selbstfinanzierungsgrad und Nettoverschuldungsanteil – aufgeführt (vgl. dazu die Erläuterungen im Budgetbericht, Kap. 7 "Finanzkennzahlen erster Priorität" auf Seite 21). Der durchschnittliche Selbstfinanzierungsgrad beträgt in den Jahren 2027 bis 2030 lediglich 16 %. Dies ist begründet durch die anstehenden, bis jetzt aufgeschobenen, grossen Investitionsvorhaben in die Erneuerung/Sanierung der Verwaltungsgebäude und die Sanierung der Bodensee-Arena. Der Nettoverschuldungsanteil wird Ende 2030 voraussichtlich 204 % betragen. Dieser Wert widerspiegelt die umfangreichen Investitionen in die Zukunft unserer Stadt.

Damit betriebsnotwendige Investitionen getätigt werden können, ist ein ausreichender Cashflow erforderlich. Die Selbstfinanzierungskraft reicht für eine vollständige Selbstfinanzierung nicht aus, weshalb auf zusätzliches Fremdkapital zurückgegriffen

werden muss. Die Nettoverschuldung wird als Folge davon ansteigen. Die aktive Bewirtschaftung des Liegenschaftenportfolios stärkt die städtischen Finanzen nachhaltig: Rund CHF 24 Mio. fliessen der Stadt zu und reduzieren den Kreditbedarf in der Planperiode 2027 – 2030 auf CHF 82 Mio.

Investitionsprogramm

Im Zeithorizont des vierjährigen Finanzplans 2027 – 2030 sind Nettoinvestitionen im Umfang von CHF 127 Mio. vorgesehen. Im Wesentlichen sind dies:

– Erweiterung Stadthaus inkl. Tiefgarage	CHF 27.1 Mio.
– Sanierung Stadthaus, Hauptstrasse 62	CHF 1.9 Mio.
– Sanierung Haus Sallmann	CHF 9.7 Mio.
– Neue Dauerausstellung im Seemuseum	CHF 1.6 Mio.
– Kulturzentrum	CHF 4.3 Mio.
– Sanierung Fussballplatz Klein Venedig	CHF 1.8 Mio.
– Schwimmbad Hörnli	CHF 2.6 Mio.
– Bodensee-Arena	CHF 26.2 Mio.
– Beiträge an den Bau von Kantonsstrassen	CHF 6.7 Mio.
– Gemeindestrassen	CHF 25.8 Mio.
– Parkplätze/Parkleitsystem	CHF 2.3 Mio.
– Agglomerationsverkehr	CHF 3.3 Mio.
– Abwasserbeseitigung	CHF 5.9 Mio.
– Gewässerverbauungen	CHF 3.6 Mio.

Wird der Planungshorizont um weitere fünf Jahre bis 2035 erweitert, kommen Vorhaben in der Grössenordnung von CHF 43 Mio. hinzu. Dazu zählen hauptsächlich die Fertigstellung des Projekts Neubau Stadthaus (bzw. Sanierung und Erweiterung städtische Verwaltungsliegenschaften) / Tiefgarage und Gestaltung Festwiese (CHF 24 Mio.), der Agglomerationsverkehr (CHF 5 Mio.), die Abwasserbeseitigung (CHF 2 Mio.) sowie laufende Investitionen in die Kantons- und Gemeindestrassen (CHF 12 Mio.).

Prognose Erfolgsrechnung

Ausgangspunkt für die Fortschreibung der Erfolgsrechnung im vorliegenden Finanzplan bis 2030 bildet das Budget 2027. Das Staatssekretariat für Wirtschaft SECO rechnet für 2026 mit einer Erhöhung des Landesindex der Konsumentenpreise von 0.6 %. Angesichts fehlender langfristiger Teuerungsprognosen wurde für künftige Planjahre mit einer Teuerung von 0.6 % gerechnet (Prognose SECO für 2027).

Zur Sicherstellung der erforderlichen personellen Kapazitäten wurde zudem ein Zuwachs der Personalaufwendungen in Höhe von jährlich 1 % berücksichtigt. Diese Anpassung trägt der kontinuierlichen Entwicklung der Aufgabenbereiche sowie dem steigenden Bedarf an qualifiziertem Fachpersonal Rechnung. Ziel ist es, die Leistungsfähigkeit der Verwaltung langfristig zu sichern und den Anforderungen einer wachsenden Stadtstruktur gerecht zu werden.

Wo andere Entwicklungen erkennbar waren, wurde von dieser Annahme abgewichen und der konkrete Wert eingesetzt.

Für die Schätzung der künftigen Steuererträge mit einer Zuwachsrate von 3.0 % hat die Finanzabteilung eine individuelle Beurteilung vorgenommen. Der prognostizierte

Zinssatz für die beanspruchten Darlehen beträgt 1.75 %. Das Bevölkerungswachstum wurde unter Berücksichtigung einer jährlichen Zuwachsrates von einem Prozent berücksichtigt. Diese Berechnungen basierten auf den statistischen Mitteilungen der Dienststelle für Statistik des Kantons Thurgau. Die Auswirkungen der Revision der Ortsplanung auf die Bevölkerungsentwicklung wurden bewusst konservativ eingeschätzt (einmalige Erhöhung im Jahr 2028 um ein Prozent). Sobald Erfahrungswerte vorliegen, werden die Prognosen angepasst.

Gesamtbeurteilung

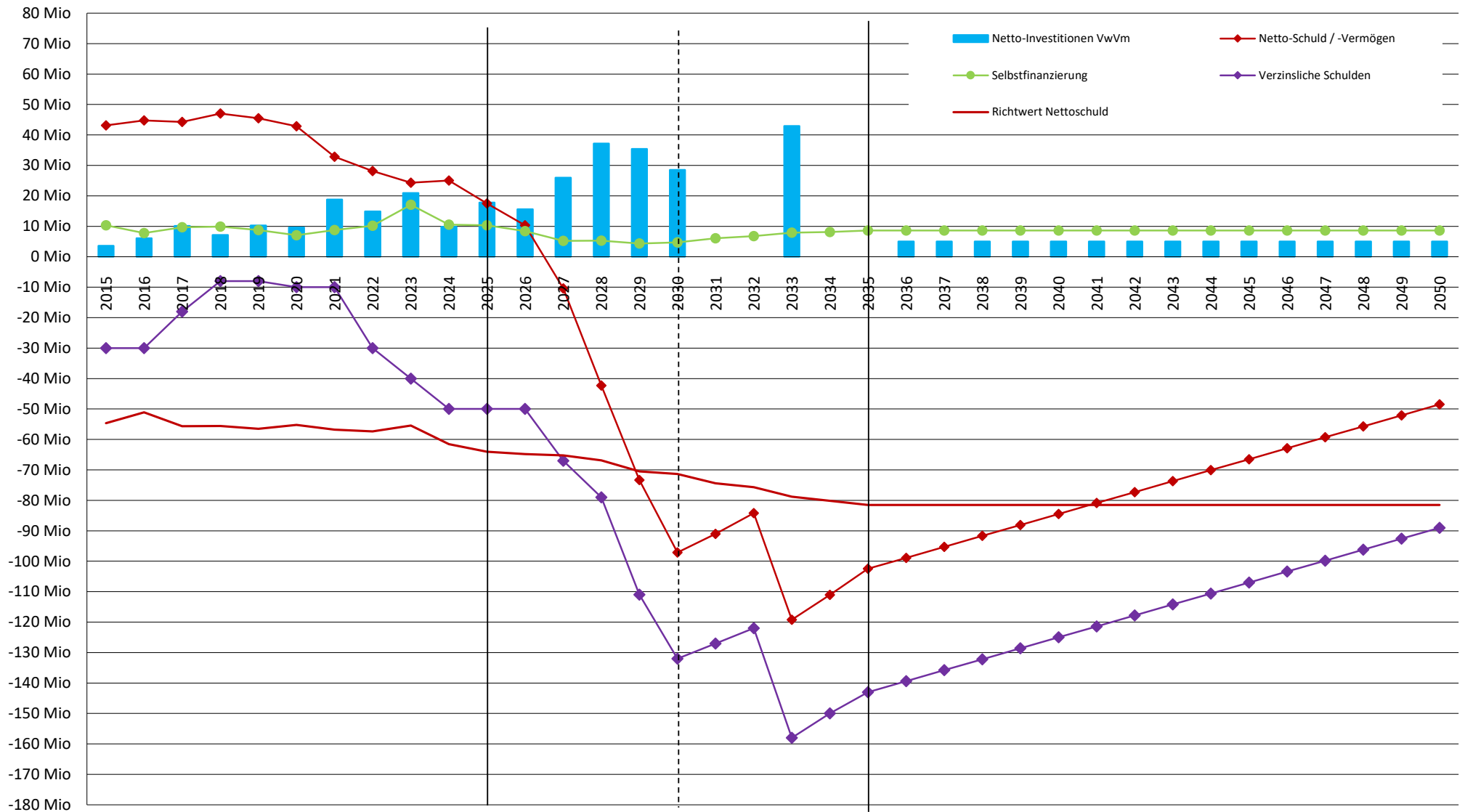
Die finanzielle Planung erfolgt unter zunehmend komplexen Rahmenbedingungen. Wirtschaftliche Entwicklungen, gesetzgeberische Vorhaben und gesellschaftliche Veränderungen erschweren verlässliche Prognosen und beeinflussen die künftigen Ertrags- und Aufwandsstrukturen.

Absehbar ist, dass die geplante Abschaffung der Liegenschaftssteuer ab 2029 zu Mindereinnahmen führen wird. Zur Kompensation dieses Ausfalls wäre eine Erhöhung des Steuerfusses um drei Prozentpunkte erforderlich. Zusätzliche Unsicherheiten ergeben sich aus den vorgesehenen Reformen bei der Eigenmietwert- und Individualbesteuerung. Gleichzeitig ist aufgrund des demografischen Wandels sowie steigender Anforderungen im Gesundheits- und Altersbereich mit einer weiteren Zunahme der finanziellen Belastungen zu rechnen.

Demgegenüber eröffnen die Ortsplanungsrevision sowie die strategische Weiterentwicklung des städtischen Immobilienportfolios bedeutende Chancen. Neue Wohnangebote, eine weitere Stärkung des Standorts und zusätzliche Ertragspotenziale können langfristig zu einer positiven Entwicklung der Stadtfinanzen beitragen.

Insgesamt verfügt Kreuzlingen über gute Voraussetzungen, um die anstehenden Herausforderungen erfolgreich zu bewältigen. Mit einer vorausschauenden Planung, einer konsequenten Priorisierung von Investitionen und einer weiterhin verantwortungsvollen Finanzpolitik sollen die finanzielle Stabilität gesichert und gleichzeitig die Grundlagen für eine nachhaltige und zukunftsorientierte Entwicklung der Stadt geschaffen werden.

2 Finanzentwicklung / Grafik (Steuerfuss 64 %; ab 2029 Steuerfuss 67 % infolge Kompensation Wegfall Liegenschaftssteuer; ab 2031 Steuerfuss 69 %; ab 2033 Steuerfuss 71 %)



	Forecast	Budget	Plan	Plan	Plan
3 ZUSAMMENFASSUNG	2026	2027	2028	2029	2030

1. Erfolgsrechnung					
Ertrag	100'845	102'664	104'402	104'700	106'138
Aufwand	-100'745	-103'953	-107'565	-108'176	-110'741
Ergebnis	100	-1'289	-3'163	-3'477	-4'603
Gemeindesteuerfuss	64%	64%	64%	67%	67%
Ertrag einfache Steuer	64'664	64'820	66'539	67'097	67'993
Veränderung einfache Steuer		0.2%	2.7%	0.8%	1.3%

2. Ermittlung Cashflow (liquiditätswirksamer Aufwand und Ertrag)					
Laufende Einnahmen	84'709	85'156	86'866	87'108	88'461
Laufende Ausgaben	-76'302	-79'918	-81'402	-82'675	-83'719
Cashflow	8'407	5'238	5'465	4'433	4'741

3. Liquiditätsplanung					
Verwaltungstätigkeit (Cashflow)	8'407	5'238	5'465	4'433	4'741
Übrige Veränderungen	-1'900	-1'300	-1'000	-1'000	-1'000
Mittelzufluss aus Verw.tätigkeit	6'507	3'938	4'465	3'433	3'741
Investitionstätigkeit					
Nettoinvestitionen (-)	-15'607	-25'975	-37'156	-35'381	-28'523
Übrige Veränderungen	5'450		20'317		3'300
Mittelabfluss aus Inv.tätigkeit	-10'157	-25'975	-16'839	-35'381	-25'223
Finanzierungstätigkeit					
Aufnahme Darlehen (+)		17'000	12'000	32'000	21'000
Rückzahlung Darlehen (-)					
Mittelab-/zufluss aus Fin.tätigkeit	0	17'000	12'000	32'000	21'000
Total Mittelzufluss bzw. -abfluss	-3'650	-5'037	-374	52	-482
Flüssige Mittel 1.1.	9'492	5'842	806	431	483
Total Mittelzufluss bzw. -abfluss	-3'650	-5'037	-374	52	-482
Flüssige Mittel 31.12.	5'842	806	431	483	1
Zinsgutschrift (vom Guthaben per Ende Vorjahr)			0	0	0
Zinssatz:	0.00%				
Zinsbelastung (vom Minus-Bestand per Ende Vorjahr)		0	0	0	0
Zinssatz:	4.00%				

	Forecast	Budget	Plan	Plan	Plan
3 ZUSAMMENFASSUNG	2026	2027	2028	2029	2030
4. Darlehensschulden					
Verzinsliche Schulden 1.1.	50'000	50'000	67'000	79'000	111'000
Mittelab-/zufluss aus Fin.tätigkeit	0	17'000	12'000	32'000	21'000
Verzinsliche Schulden 31.12.	50'000	67'000	79'000	111'000	132'000
Zinsbelastung			1'198	1'583	2'046
Zinssatz:	1.75%				
5. Nettoverschuldung					
Eigenkapital					
Bestand 01.01.	95'560	142'921	140'702	137'028	132'391
Spezialfinanzierungen: Bestand 01.01.	35'998				
Vorfinanzierungen: Bestand 01.01.	7'700				
Fonds im Eigenkapital: Bestand 01.01.	3'848				
Veränderung Spez.financeierungen/Fonds	-285	-930	-511	-1'161	-864
Veränderung Vorfinanzierungen					1)
Ergebnis	100	-1'289	-3'163	-3'477	-4'603
Bestand 31.12.	142'921	140'702	137'028	132'391	126'923
VwVm (inkl. Aufl. Inv.beiträge)					
Bestand 01.01.	125'590	132'601	151'114	179'305	205'713
Nettoinvestitionen	15'607	25'975	37'156	35'381	28'523
Abschreibungen (inkl. Aufl. Inv.beiträge)	-8'596	-7'462	-8'965	-8'973	-10'214
Bestand 31.12.	132'601	151'114	179'305	205'713	224'021
Nettoverschuldung in TCHF	-10'320	10'412	42'277	73'322	97'098 2)
Nettoverschuldungsanteil					
Planwert	-24%	24%	95%	156%	204% 2)
Richtwert max. gemäss FDK*	150%	150%	150%	150%	150%
Abweichung relativ	-174%	-126%	-55%	6%	54%
absolut	-75'100	-54'800	-24'600	2'900	25'700
in Steuerprozenten	-116%	-85%	-37%	4%	38%
Jahreserfolg in Steuerprozenten	0%	-2%	-5%	-5%	-7%
Einwohnerzahlen	23'600	23'800	24'300	24'500	24'700 3)
Nettoverschuldung pro Kopf in CHF	-437	437	1'740	2'993	3'931 2)
Steuerkraft pro Kopf in CHF	2'740	2'724	2'738	2'739	2'753

* Konferenz der kantonalen Finanzdirektoren (FDK)

Bemerkungen zu den Planzahlen

1) ab 2033 Auflösung Vorfinanzierung neues Stadthaus TCHF 230 p.a.

2) Wert < 0 = Nettovermögen

3) Bevölkerungszuwachs jährlich 1.0% (Quelle: Dienststelle für Statistik/Statistische Mitteilung 7/2021),
2028 Einfluss Revision Ortsplanung zusätzlich 1.0%

	Forecast	Budget	Plan	Plan	Plan
4 AUFWAND - ARTENGLIEDERUNG	2026	2027	2028	2029	2030
30 Personalaufwand	23'526	24'488	24'880	25'278	25'683 1)
Veränderung in % zum Vorjahr		4.1%	1.6%	1.6%	1.6%
31 Sachaufwand	19'796	21'549	20'673	20'803	21'119
Veränderung in % zum Vorjahr		8.9%	-4.1%	0.6%	1.5%
33 Abschreibungen	6'880	5'887	7'119	7'031	8'075
Veränderung in % zum Vorjahr		-14.4%	20.9%	-1.2%	14.8%
34 Finanzaufwand	906	1'165	1'446	1'831	2'294
Veränderung in % zum Vorjahr		28.7%	24.1%	26.6%	25.3%
35 Einlagen Spezialfinanzierungen	2'045	2'152	2'675	1'908	2'023 2)
Veränderung in % zum Vorjahr		5.2%	24.3%	-28.7%	6.0%
36 Transferaufwand	33'831	34'280	36'254	36'721	36'856 3)
Veränderung in % zum Vorjahr		1.3%	5.8%	1.3%	0.4%
37 Durchlaufende Beiträge	336	403	405	408	410
Veränderung in % zum Vorjahr		19.9%	0.6%	0.6%	0.6%
38 Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0	0	0
Veränderung in % zum Vorjahr		0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
39 Interne Verrechnung	13'426	14'028	14'112	14'197	14'282
Veränderung in % zum Vorjahr		4.5%	0.6%	0.6%	0.6%
Total Aufwand	100'745	103'953	107'565	108'176	110'741

	Forecast	Budget	Plan	Plan	Plan
4 ERTRAG - ARTENGLIEDERUNG	2026	2027	2028	2029	2030
40 Fiskalertrag	43'213	43'505	44'606	46'976	47'577 4)
Veränderung in % zum Vorjahr		0.7%	2.5%	5.3%	1.3%
41 Regalien und Konzessionen	4	5	5	5	5
Veränderung in % zum Vorjahr		28.6%	0.6%	0.6%	0.6%
42 Entgelte	19'217	19'572	19'690	19'808	20'087
Veränderung in % zum Vorjahr		1.8%	0.6%	0.6%	1.4%
43 Verschiedene Erträge	15	0	0	0	0
Veränderung in % zum Vorjahr		-100.0%	0.0%	0.0%	0.0%
44 Finanzertrag	4'275	3'723	3'434	3'446	3'598 5)
Veränderung in % zum Vorjahr		-12.9%	-7.7%	0.3%	4.4%
45 Entnahmen Spezialfinanzierungen	2'334	3'086	3'012	2'971	2'893
Veränderung in % zum Vorjahr		32.2%	-2.4%	-1.4%	-2.6%
46 Transferertrag	18'026	18'342	19'137	16'888	17'286 2+6)
Veränderung in % zum Vorjahr		1.8%	4.3%	-11.8%	2.4%
47 Durchlaufende Beiträge	336	403	405	408	410
Veränderung in % zum Vorjahr		19.9%	0.6%	0.6%	0.6%
489 Ausserordentlicher Ertrag	0	0	0	0	0 7)
Veränderung in % zum Vorjahr		0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
49 Interne Verrechnung	13'426	14'028	14'112	14'197	14'282
Veränderung in % zum Vorjahr		4.5%	0.6%	0.6%	0.6%
Total Ertrag	100'845	102'664	104'402	104'700	106'138

	Forecast	Budget	Plan	Plan	Plan
2-STUFIGE ERFOLGSRECHNUNG	2026	2027	2028	2029	2030
Total operativer Ertrag	100'845	102'664	104'402	104'700	106'138
Total operativer Aufwand	100'745	103'953	107'565	108'176	110'741
Total operatives Ergebnis (Stufe 1)	100	-1'289	-3'163	-3'477	-4'603
Total ausserordentlicher Ertrag	-	-	-	-	- 7)
Total ausserordentlicher Aufwand	-	-	-	-	-
Total Gesamtergebnis (Stufe 2)	100	-1'289	-3'163	-3'477	-4'603

Bemerkungen zu den Planzahlen

- 1) ab 2028 einschliesslich 1 Prozent Pauschale zur Absicherung der Personalressourcen
- 2) 2028 Mehrwertabschöpfung Realisierung Parzelle Alp TCHF 670
- 3) ab 2028 Prämientlastungs-Initiative TCHF 1'400
- 4) ab 2028 Einfluss Revision Ortsplanung TCHF 1'000, ab 2029 Erhöhung Steuerfuss um 3 Prozent (Kompensation Wegfall Liegenschaftensteuer), ab 2031 Erhöhung Steuerfuss um weitere 2 Prozent, ab 2033 Erhöhung Steuerfuss um weitere 2 Prozent
- 5) Marktwertanpassung Liegenschaften Finanzvermögen: 2026 TCHF 1'900, 2027 TCHF 1'300, ab 2028 TCHF 1'000
- 6) 2029 Wegfall Liegenschaftensteuer TCHF 1'700
- 7) ab 2033 Auflösung Vorfinanzierung neues Stadthaus TCHF 230 p.a.

	Forecast	Budget	Plan	Plan	Plan
5 AUFWAND - FUNKTIONALE GLIEDERUNG	2026	2027	2028	2029	2030
0 Allgemeine Verwaltung	20'760	21'251	20'893	21'005	21'330
01 Legislative und Exekutive	1'538	1'793	1'645	1'666	1'688
02 Allgemeine Dienste	19'222	19'458	19'248	19'338	19'642 1)
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit	7'505	8'162	8'475	8'317	8'331
11 Öffentliche Sicherheit	872	1'030	1'038	1'045	1'052
14 Allgemeines Rechtswesen	2'974	3'246	3'288	3'330	3'372
15 Feuerwehr	2'487	2'624	2'783	2'643	2'671
16 Verteidigung	1'172	1'262	1'367	1'299	1'236
3 Kultur, Sport und Freizeit	15'418	16'591	16'774	16'717	17'792
31 Kulturerbe	650	980	1'066	1'071	1'077
32 Kultur (allgemein)	2'678	3'086	2'972	2'990	3'094
34 Sport und Freizeit	12'090	12'525	12'737	12'656	13'621 2)
4 Gesundheit	5'755	5'333	5'389	5'445	5'502
41 Spitäler, Kranken- und Pflegeheime	2'921	2'501	2'539	2'579	2'618
42 Ambulante Krankenpflege	2'693	2'690	2'706	2'722	2'738
43 Gesundheitsprävention	142	143	143	144	145
5 Soziale Sicherheit	21'193	21'326	22'886	23'056	23'228
51 Krankheit und Unfall	3'687	3'821	5'248	5'282	5'317 3)
52 Invalidität	10	10	10	10	10
53 Alter und Hinterlassene	390	332	336	340	343
54 Familie und Jugend	4'331	4'016	4'042	4'069	4'095
55 Arbeitslosigkeit	719	660	669	678	687
57 Sozialhilfe und Asylwesen	12'056	12'487	12'582	12'678	12'775
59 Soziale Wohlfahrt, übrige	0	0	0	0	0
6 Verkehr	16'058	16'577	17'376	17'884	18'432
61 Strassenverkehr	8'471	8'714	9'441	9'771	10'140 4)
62 Öffentlicher Verkehr	7'263	7'560	7'720	7'897	8'075
63 Verkehr, übrige	325	304	216	216	217
7 Umweltschutz und Raumordnung	7'365	7'703	8'358	7'928	7'900
72 Abwasserbeseitigung	3'277	3'606	3'556	3'789	3'673
73 Abfallwirtschaft	1'055	916	932	944	955
74 Verbauungen	299	272	320	288	338
75 Arten und Landschaftsschutz	307	434	380	382	385
76 Bekämpfung von Umweltverschmutzung	416	443	447	452	456
77 Übriger Umweltschutz	1'085	1'179	1'187	1'197	1'206
79 Raumordnung	927	855	1'535	876	887 5)
8 Volkswirtschaft	1'228	1'182	1'282	1'283	1'196
81 Landwirtschaft	81	83	84	85	86
82 Forstwirtschaft	95	108	109	110	110
83 Jagd und Fischerei	5	8	8	8	8
84 Tourismus, Marketing	864	752	848	847	757
85 Industrie, Gewerbe, Handel	182	231	233	234	236
9 Finanzen und Steuern	5'463	5'827	6'132	6'542	7'030
91 Steuern	2'077	2'260	2'273	2'287	2'300
93 Finanz- und Lastenausgleich	1'660	1'570	1'579	1'589	1'598
95 Ertragsanteile, übrige	520	753	758	762	767
96 Vermögens- und Schuldenverwaltung	1'207	1'244	1'522	1'904	2'365
99 Nicht aufgeteilte Posten	0	0	0	0	0
Total Aufwand	100'745	103'953	107'565	108'176	110'741
33 Abschreibungen Verwaltungsverm. und Erlasse	6'880	5'887	7'119	7'031	8'075
	0	0	0	0	0
35 Einlage in Spezialfinanzierung	2'045	2'152	2'675	1'908	2'023
36 Transferaufwand/Abschr. Inv.beiträge	2'092	1'968	2'257	2'365	2'643
39 Interne Verrechnungen	13'426	14'028	14'112	14'197	14'282
Total Ausgaben	76'302	79'918	81'402	82'675	83'719

Bemerkungen zu den Planzahlen

- 1) ab 2033 Neues Stadthaus
- 2) ab 2030 Bodensee-Arena
- 3) ab 2028 Prämienentlastungs-Initiative TCHF 1'400
- 4) ab 2033 Parkhaus Festwiese
- 5) 2028 Mehrwertabschöpfung Realisierung Parzelle Alp TCHF 670

	Forecast	Budget	Plan	Plan	Plan
6 ERTRAG - FUNKTIONALE GLIEDERUNG	2026	2027	2028	2029	2030
0 Allgemeine Verwaltung	11'513	12'258	12'332	12'406	12'480
01 Legislative und Exekutive	107	102	103	104	104
02 Allgemeine Dienste	11'406	12'156	12'229	12'302	12'376
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit	5'137	5'338	5'513	5'390	5'434
11 Öffentliche Sicherheit	619	779	783	788	793
14 Allgemeines Rechtswesen	1'354	1'154	1'161	1'168	1'175
15 Feuerwehr	2'487	2'624	2'783	2'643	2'671
16 Verteidigung	677	781	786	791	795
3 Kultur, Sport und Freizeit	5'886	6'155	6'192	6'229	6'787
32 Kultur (allgemein)	598	546	549	552	556
34 Sport und Freizeit	5'288	5'610	5'643	5'677	6'231 1)
4 Gesundheit	953	1'056	1'062	1'069	1'075
42 Ambulante Krankenpflege	950	1'052	1'059	1'065	1'071
43 Gesundheitsprävention	4	4	4	4	4
5 Soziale Sicherheit	11'601	12'096	12'169	12'242	12'315
51 Krankheit und Unfall	549	465	468	471	473
53 Alter und Hinterlassene	35	35	35	35	36
54 Familie und Jugend	1'072	1'550	1'559	1'568	1'578
55 Arbeitslosigkeit	182	176	177	178	179
57 Sozialhilfe und Asylwesen	9'763	9'871	9'930	9'990	10'050
6 Verkehr	7'802	8'326	8'216	8'156	8'309
61 Strassenverkehr	4'144	4'322	4'348	4'374	4'400 2)
62 Öffentlicher Verkehr	3'636	4'004	3'868	3'782	3'908
63 Verkehr, übrige	22	0	0	0	0
7 Umweltschutz und Raumordnung	4'394	4'636	5'273	4'847	4'741
72 Abwasserbeseitigung	2'961	3'330	3'278	3'508	3'389
73 Abfallwirtschaft	1'050	910	926	939	949
74 Verbauungen	7	10	10	10	10
75 Arten und Landschaftsschutz	112	125	125	126	127
76 Bekämpfung von Umweltverschmutzung	98	80	81	81	82
77 Arten und Landschaftsschutz	166	180	181	182	183
79 Raumordnung	1	2	672	2	2 3)
8 Volkswirtschaft	33	48	48	49	49
81 Landwirtschaft	5	6	6	6	6
82 Forstwirtschaft	15	29	29	30	30
83 Jagd und Fischerei	4	5	5	5	5
84 Tourismus, Marketing	2	1	1	1	1
85 Industrie, Gewerbe, Handel	8	8	8	8	8
9 Finanzen und Steuern	53'527	52'750	53'596	54'312	54'948
91 Steuern	43'310	43'609	44'710	47'081	47'683 4)
93 Finanz- und Lastenausgleich	1'660	1'570	1'579	1'589	1'598
95 Ertragsanteile, übrige	5'365	4'982	5'012	3'342	3'362 5)
96 Vermögens- und Schuldenverwaltung	3'172	2'579	2'284	2'289	2'294 6-7)
97 Rückverteilungen	21	10	10	11	11
99 Nicht aufgeteilte Posten	0	0	0	0	0 8)
Total Ertrag	100'845	102'664	104'402	104'700	106'138
45 Entn. aus Spez.finanzierungen	2'334	3'086	3'012	2'971	2'893
46 Auflösung passivierter Investitionsbeiträge	376	393	411	423	503
489 Entnahme aus Vorfinanzierungen des EK	0	0	0	0	0 8)
49 Interne Verrechnungen	13'426	14'028	14'112	14'197	14'282
Total Einnahmen	84'709	85'156	86'866	87'108	88'461

Bemerkungen zu den Planzahlen

1) ab 2030 Bodensee-Arena

2) ab 2033 Parkhaus Festwiese

3) 2028 Mehrwertabschöpfung Realisierung Parzelle Alp TCHF 670

4) ab 2028 Einfluss Revision Ortsplanung TCHF 1'000, ab 2029 Erhöhung Steuerfuss um 3 Prozent (Kompensation Wegfall Liegenschaftensteuer),
ab 2031 Erhöhung Steuerfuss um weitere 2 Prozent, ab 2033 Erhöhung Steuerfuss um weitere 2 Prozent

5) 2029 Wegfall Liegenschaftensteuer TCHF 1'700

6) Marktwertanpassung Liegenschaften Finanzvermögen: 2026 TCHF 1'900, 2027 TCHF 1'300, ab 2028 CHF 1'000

7) interne Zinsverrechnung: Fokus auf Spezialfinanzierungen

8) ab 2033 Auflösung Vorfinanzierung neues Stadthaus TCHF 230 p.a.

		Forecast	Budget	Plan	Plan	Plan
		2026	2027	2028	2029	2030
7	INVESTITIONSPLANUNG					
0	Allgemeine Verwaltung	9'455	6'376	7'566	12'916	12'916
0225	Informatik	279				
0290	Liegenschaften des Verwaltungsvermögens	9'176	6'376	7'566	12'916	12'916
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit	-210	150	0	0	0
1500	Feuerwehr	-210				
1627	Regionaler Führungsstab		150			
3	Kultur, Sport und Freizeit	1'738	9'929	11'305	11'400	4'758
3110	Kreuzlinger Museen		600	1'000		
3291	Dreispietz Sport- und Kulturzentrum	15	407			
3295	Kulturzentrum Schiesser	2'000	4'322			
3410	Sport (allgemein)		1'300	500		
3411	Schwimmbad Hörnli	106	1'300	1'330		
3412	Bodensee-Arena	950	2'000	8'475	11'000	4'758
3414	Bad Egelsee	-1'383				
3421	Parkanlagen, Wanderwege	50			400	
6	Verkehr	4'716	7'691	13'846	11'060	6'954
6130	Kantonsstrassen	1'492	378	2'780	2'040	1'496
6150	Gemeindestrassen	1'097	4'603	7'986	8'045	5'208
6152	Parkplatzbewirtschaftung	30		2'050	325	-100
6154	Parkhäuser		-	300	300	
6190	Werkhof	326	250	200	200	200
6230	Agglomerationsverkehr	305	2'460	530	150	150
6310	Schifffahrt	1'466				
7	Umweltschutz und Raumordnung	-292	1'728	4'439	5	3'895
7200	Abwasserbeseitigung (allgemein)		260			
7201	Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)	1'275	950	1'900	1'645	1'420
7301	Abfallwirtschaft (Gemeindebetrieb)	94	169	160		
7410	Gewässerverbauungen	-1'689	349	2'379	-1'640	2'475
7710	Friedhof und Bestattung	28				
8	Volkswirtschaft	200	101	0	0	0
8400	Tourismus, Marketing	200	101			
Total Netto-Investitionen		15'607	25'975	37'156	35'381	28'523

		Forecast	Budget	Plan	Plan	Plan
7	ABSCHREIBUNGSPLANUNG	2026	2027	2028	2029	2030
0	Allgemeine Verwaltung	1'945	901	866	733	811
0225	Informatik	70	70	70	70	
0290	Liegenschaften des Verwaltungsvermögens	1'875	831	796	664	811
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit	152	156	382	135	60
1500	Feuerwehr	124	90	223	55	55
1610	Militärische Verteidigung	23				
1610	Militärische Verteidigung/Inv.beiträge		23	117		
1620	Zivilschutz (allgemein)	5	5	5	5	5
1627	Regionaler Führungsstab		38	38	75	
3	Kultur, Sport und Freizeit	2'693	2'677	2'962	2'784	4'053
3110	Kreuzlinger Museen/Inv.beiträge	52	52	132	132	132
3290	Kultur (allgemein)	11	11	11	11	11
3290	Kultur (allgemein)/Inv.beiträge	97				
3291	Dreispietz Sport- und Kulturzentrum	16	43	43	43	129
3295	Kulturzentrum Schiesser	236	356	356	356	356
3410	Sport (allgemein)	261	261	383	372	273
3410	Sport (allgemein)/Inv.beiträge	30	99	13	13	13
3411	Schwimmbad Hörnli	248	340	370	370	331
3412	Bodensee-Arena	15	15	15	15	1'063
3412	Bodensee-Arena/Inv.beiträge	399	209	209	209	481
3413	Bootshafen Seegarten	28	28	28	28	28
3414	Bad Egelsee	1'076	1'076	1'076	1'076	1'076
3421	Parkanlagen, Wanderwege	53	16	16	26	26
3421	Parkanlagen, Wanderwege/Inv.beiträge	23	23	23	23	23
3422	Übrige Freizeitgestaltung, Spielplätze	41	41	181	4	4
3423	Schreibergärten	5	5	5	5	5
3424	Campingplatz Fischerhaus	102	102	102	102	102
4	Gesundheit	90	90	90	90	90
4120	Kranken-, Alters und Pflegeheime/Inv.beiträge	90	90	90	90	90
5	Soziale Sicherheit	14	14	14	14	14
5451	Kinderkrippen und Kinderhorte/Inv.beiträge	14	14	14	14	14
6	Verkehr	2'710	2'732	3'534	3'936	4'164
6130	Kantonsstrassen/Inv.beiträge	702	720	851	947	1'018
6150	Gemeindestrassen	878	1'046	1'590	1'771	2'017
6152	Parkplatzbewirtschaftung	91	156	313	419	314
6154	Parkhäuser	368				
6190	Werkhof	431	448	461	474	488
6210	Bahninfrastruktur	26	26	26	26	26
6230	Agglomerationsverkehr	91	131	179	183	186
6310	Schifffahrt	123	204	115	115	115
7	Umweltschutz und Raumordnung	1'280	1'272	1'424	1'608	1'525
7200	Abwasserbeseitigung (allgemein)	114	25	25	25	25
7201	Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)	199	213	241	415	253
7201	Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)/Inv.beiträge	677	730	801	842	873
7301	Abfallwirtschaft (Gemeindebetrieb)	58	66	72	72	72
7410	Gewässerverbauungen	139	146	194	161	211
7500	Arten- und Landschaftsschutz	28	28	28	28	28
7710	Friedhof und Bestattung	64	64	64	64	64
8	Volkswirtschaft	88	13	104	96	0
8400	Tourismus, Marketing	80	5	96		
8400	Tourismus, Marketing/Inv.beiträge	8	8	8	96	
Total Abschreibungen brutto		8'972	7'855	9'376	9'397	10'717
Auflösung passivierte Investitionsbeiträge		-376	-393	-411	-423	-503
Total Abschreibungen netto		8'596	7'462	8'965	8'973	10'214

Investitionsprogramm 2026 - 2030

(Beträge in Tsd CHF)

Neue Projekte

INV-Nr.	Zuständig	Investitionsprojekt / Bezeichnung	Bereich	Priorität	Stand	Restkrd per 31.12.25	Kredit B2026 + V/GR/SR	Budget 2027	Gesamtprojekt			Plan-Jahre						2031-2035
									Brutto	Beitrag	Netto	2026	2027	2028	2029	2030	Total	
0225		Informatik				279	0	0	279	0	279	279	0	0	0	0	279	0
INV00206	FA	VDI Server Ersatz	*4)	0225	1	A	279	--	279		279	279					279	
0290		Liegenschaften des Verwaltungsvermögens				31'371	57'325	300	89'001	0	89'001	9'176	6'376	7'566	12'916	12'916	48'951	8'673
INV00064	PR	Stadthaus, Realisierung Gebäude	*4)	0290	1	B	29'426	--	29'426		29'426						0	
INV00066	PR	Stadthaus, Realisierung Ausstattung	*4)	0290	1	B	1'950	--	1'950		1'950						0	
INV00148	PR	Alternativ-Projekt Stadthaus, Planung	*4)	0290	1	A	-5	--	0		0						0	
INV00230	GL	Schloss Seeburg, energetische Sanierungsmassnahmen		0290	1	A		780	780		780	500	280				780	
INV00231	GL	Schloss Seeburg, Brandschutzmassnahmen		0290	1	A		750	750		750	200	550				750	
INV00243	PR	Erweiterung Stadthaus inkl. Tiefgarage		0290	1	A		34'270	34'270		34'270	1'371	3'427	5'141	9'253	9'253	28'444	5'826
INV00244	PR	Sanierung Stadthaus, Hauptstrasse 62		0290	1	A		3'715	3'715		3'715	111	111	149	817	817	2'006	1'709
INV00245	PR	Sanierung Haus Sallmann		0290	1	A		11'385	11'385		11'385	569	1'708	2'277	2'846	2'846	10'247	1'139
INV00246	PR	Hauptstrasse 60 (ehemaliges Schlemmerzentrum)		0290	1	A		1'770	1'770		1'770	1'770					1'770	
INV00248	GL	Sofortmassnahmen Restaurant Fischerhaus		0290	2	C		300	300		300		300				300	
INV00256	GL	Fohrenhölzli - Wiese Schiessanlage		0290	1	A		280	280		280	280					280	
INV00257	GL	Nationalstrasse 1		0290	1	A		2'965	2'965		2'965	2'965					2'965	
INV00258	GL	Heinrichhalle		0290	1	A		1'410	1'410		1'410	1'410					1'410	
1500		Feuerwehr				-210	0	0	381	590	-210	-210	0	0	0	0	-210	0
INV00164	OD	Ersatz Oelwehrfahrzeug #9	*4)	1500	1	A	13	--	215	203	13	13					13	
INV00204	OD	Renovation Depot Ost	*4)	1500	1	A	-256	--	132	387	-256	-256					-256	
INV00213	OD	PV-Anlage Depot Ost	*4)	1500	1	A	34	--	34		34	34					34	
1620		Zivilschutz (allgemein)				0	0	0	1'219	1'219	0	0	0	0	0	0	0	0
INV00240	OD	Erneuerung der Schutzraum Lüftungskomponente		1620	1	A		0	1'219	1'219	0	0	0	0			0	
1627		Regionaler Führungsstab				0	0	150	150	0	150	0	150	0	0	0	150	0
INV00254	OD	Funknetz Zivilschutz & RFS		1627	2	C		150	150		150		150				150	
3110		Kreuzlinger Museen				0	0	0	4'730	3'130	1'600	0	600	1'000	0	0	1'600	0
INV00249	GL	Neue Dauerausstellung im Seemuseum	*3)	3110	2	C		(1'600)	4'730	3'130	1'600		600	1'000			1'600	
3291		Dreispietz Sport- und Kulturzentrum				15	0	407	540	118	422	15	407	0	0	0	422	0
INV00214	GL	Beleuchtungsersatz EG/1. UG/2. UG	*4)	3291	1	A	15	--	15		15	15					15	
INV00250	GL	Einbau Klimatisierung Kultursaal Dreispietz		3291	2	C		207	325	118	207		207				207	
INV00255	GL	Ersatz aller Bühnenzüge		3291	2	C		200	200		200		200				200	
3295		Kulturzentrum				6'322	0	0	6'322	0	6'322	2'000	4'322	0	0	0	6'322	0
INV00165	GL	Kulturzentrum, Sanierung		3295	1	A	6'322	--	6'322		6'322	2'000	4'322				6'322	

Investitionsprogramm 2026 - 2030

(Beträge in Tsd CHF)

Neue Projekte

INV-Nr.	Zuständig	Investitionsprojekt / Bezeichnung	Bereich	Priorität	Stand	Restkrd per 31.12.25	Kredit B2026 + V/GR/SR	Budget 2027	Gesamtprojekt			Plan-Jahre						2031-2035
									Brutto	Beitrag	Netto	2026	2027	2028	2029	2030	Total	
3410		Sport (allgemein)				0	0	1'800	1'800	0	1'800	0	1'300	500	0	0	1'800	0
INV00166	GL	Sanierung Fussballplatz (Platz 2) Klein Venedig	3410	2	C			1'800	1'800		1'800		1'300	500			1'800	
3411		Schwimmbad Hörnli				106	1'250	1'380	2'736	0	2'736	106	1'300	1'330	0	0	2'736	0
INV00216	GL	Folienersatz Erlebnisbecken	*4) 3411	1	A	106		--	106		106	106					106	
INV00217	GL	Ersatzbau Kinderplanschbecken	3411	1	A		1'250	130	1'380		1'380		600	780			1'380	
INV00252	GL	Folienersatz Sport- und Sprungbecken & Einbau SwimEye	3411	2	C			1'250	1'250		1'250		700	550			1'250	
3412		Bodensee-Arena				26'565	18	0	27'183	600	26'583	950	2'000	8'475	11'000	4'758	27'183	-600
INV00167	GL	Sanierung Bodensee-Arena, Gebäude	3412	1	A	19'558		--	20'008	450	19'558	400	1'500	5'350	9'000	3'758	20'008	-450
INV00225	GL	Sanierung Bodensee-Arena, Technik	3412	1	A	6'525		--	6'675	150	6'525	50	500	3'125	2'000	1'000	6'675	-150
INV00242	GL	Übernahme Liegenschaft Bodensee-Arena AG	*4) 3412	1	A	481	18	0	500		500	500					500	
3414		Bad Egelsee				-1'373	0	0	-1'383	0	-1'383	-1'383	0	0	0	0	-1'383	0
INV00091	GL	Erweiterungsbau/Sanierung Bad Egelsee, Gebäude	*4) 3414	1	A	-1'391		--	-1'391		-1'391	-1'391					-1'391	
INV00092	GL	Erweiterungsbau/Sanierung Bad Egelsee, Technik	*4) 3414	1	A	8		--	8		8	8					8	
INV00212	GL	Beckenüberwachungssystem SwimEye	*4) 3414	1	A	10		--	0		0						0	
3421		Parkanlagen, Wanderwege				3'312	0	0	4'362	0	4'362	50	0	0	400	0	450	650
INV00067	PR	Festwiese, Gestaltung Park	*4) 3421	1	B	3'262		--	3'262		3'262						0	
INV00168	BV	Sanierung Dreispitzpark	3421	3	D			--	400		400				400		400	
INV00169	BV	Gestaltung Seezelg	3421	3	D			--	650		650						0	650
INV00228	GL	Baubeitrag Neugestaltung Tierpark	*4) 3421	1	A	50		--	50		50	50					50	
6130		Kantonsstrassen				482	1'649	146	12'580	357	12'223	1'492	378	2'780	2'040	1'496	8'186	4'038
INV00052	BV	Strassensanierungen (Kantonsstrassen)	6130	2	B	328	199	--	7'600		7'600	325	125	2'100	1'100	750	4'400	3'200
INV00174	BV	Busbevorzugung Verkehrsknoten	6130	3	C			--	1'250	420	830			320		160	480	350
INV00175	BV	Kreiselsanierungen	6130	2	B	154	1'450	146	5'950		5'950	1'430	320	850	1'300	850	4'750	1'200
Korrektur Erfüllungsgrad (15 %)			6130	4	E			--	-2'220	-63	-2'157	-263	-67	-491	-360	-264	-1'445	-713
6150		Gemeindestrassen				9'591	1'400	1'492	38'165	2'979	35'186	1'097	4'603	7'986	8'045	5'208	26'938	8'248
INV00013	BV	Strassensanierungen (Gemeindestrassen)	6150	2	B	1'316		964	11'480		11'480	930	1'350	2'250	1'650	1'200	7'380	4'100
INV00014	BV	Sanierung Hauptstrasse Nord, Planung	6150	1	B	144		--	50		50			50			50	
INV00016	BV	Sanierung Löwenstrasse, Planung	6150	1	B	85		--	50		50			50			50	
INV00017	BV	Fussgänger- und Radwege	6150	1	A	392		528	5'170		5'170	210	710	250	600	400	2'170	3'000
INV00019	BV	Quartiererschliessungen	6150	1	A	645		--	3'200		3'200		250	250	1'050	450	2'000	1'200
INV00021	BV	Deckbeläge, Restanzen & Reparaturen	6150	1	B	193		--	550		550			100	100	100	300	250
INV00090	BV	Verlegung Berneggstrasse	6150	1	A	125		--	60		60		60				60	
INV00108	BV	Fuss- und Radwegüberführung Bergstrasse	6150	1	B	1'396		--	1'395	50	1'345		1'345				1'345	
INV00134	BV	Sanierung Promenadenstrasse Ost	6150	1	B	725		--	725	140	585			725	-140		585	
INV00151	BV	Umgestaltung Bärenstrasse	6150	1	B	867		--	865		865			865			865	
INV00152	BV	Trottoir Käsbachstrasse	6150	1	B	889		--	885		885			885			885	

Investitionsprogramm 2026 - 2030

(Beträge in Tsd CHF)

Neue Projekte

INV-Nr.	Zuständig	Investitionsprojekt / Bezeichnung	Bereich	Priorität	Stand	Restkrd per 31.12.25	Kredit B2026 + V/GR/SR	Budget 2027	Gesamtprojekt			Plan-Jahre						2031-2035
									Brutto	Beitrag	Netto	2026	2027	2028	2029	2030	Total	
INV00153	BV	Sanierung Kreisel Bärenplatz	6150	1	B	1'100		--	1'100		1'100		800	300			1'100	
INV00154	BV	Sanierung Werftstrasse West	6150	1	B	698		--	695		695			695			695	
INV00155	BV	Sanierung Promenadenstrasse West	6150	1	B	389		--	385		385			385			385	
INV00176	BV	Sanierung Hauptstrasse Süd	*1) 6150	3	D			--	2'500	857	1'643						0	1'643
INV00177	BV	Sanierung Bleichestrasse	*4) 6150	1	A	628		--	100		100	100					100	
INV00178	BV	Sanierung Hauptstrasse Nord, Realisierung	*1) 6150	2	C			--	3'800	1'400	2'400				3'620	-1'220	2'400	
INV00179	BV	Sanierung Löwenstrasse, Realisierung	*1) 6150	2	C			--	4'200	843	3'357					4'097	4'097	-740
INV00180	BV	Fuss- und Radweg Paradies-Döbeli	6150	3	D			--	340	115	225			340	-115		225	
INV00181	BV	Fussgängerüberführung Bleichestrasse	6150	3	D			--	350	100	250						0	250
INV00182	BV	Sanierung Kreisel Löwenplatz	6150	2	C			--	1'100		1'100					1'100	1'100	
INV00184	BV	Sanierung Alpstrasse	6150	1	A		1'400	--	1'400		1'400	50	900	450			1'400	
INV00193	BV	Sanierung Seestrasse/Freiestrasse	*1) 6150	2	C			--	1'800		1'800			1'800			1'800	
INV00202	BV	Sanierung Rosgartenstrasse	6150	2	C			--	1'900		1'900				1'900		1'900	
INV00238	BV	Sanierung Werftstrasse Ost	6150	2	C			--	800		800				800		800	
Korrektur Erfüllungsgrad (15 %)			6150	4	E			--	-6'735	-526	-6'209	-194	-812	-1'409	-1'420	-919	-4'754	-1'455
6152		Parkplatzbewirtschaftung				172	0	0	2'430	125	2'305	30	0	2'050	325	-100	2'305	0
INV00109	BV	Parkleitsystem	*3) 6152	2	D	81		--	1'900		1'900			1'900			1'900	
INV00185	BV	Umgestaltung PP Hafenareal	6152	3	D			--	350	100	250				350	-100	250	
INV00186	BV	Veloabstellanlage Hafenplatz	6152	3	D			--	150	25	125			150	-25		125	
INV00187	BV	Provisorischer Kiesparkplatz Hafenbahnhof	*4) 6152	1	A	91		--	30		30	30					30	
6154		Parkhäuser				11'526	0	0	27'126	0	27'126	0	0	300	300	0	600	15'000
INV00068	PR	Tiefgarage Festwiese	*4) 6154	1	B	11'526		--	11'526		11'526						0	
INV00158	PR	Alternativ-Projekt Tiefgarage und Gestaltung Festwiese, Planung	*3) 6154	2	C			--	600		600			300	300		600	
INV00247	PR	Alternativ-Projekt Tiefgarage und Gestaltung Festwiese, Ausführung	*1) 6154	2	C			--	15'000		15'000						0	15'000
6190		Werkhof				117	250	209	2'176	0	2'176	326	250	200	200	200	1'176	1'000
INV00030	BV	Maschinen und Fahrzeuge	6190	2	B	86	250	209	2'145		2'145	295	250	200	200	200	1'145	1'000
INV00201	GL	Energiespeicher	*4) 6190	1	A	31		--	31		31	31					31	
6230		Agglomerationsverkehr				2'900	0	558	10'225	1'780	8'445	305	2'460	530	150	150	3'595	4'850
INV00031	BV	Bus Infrastruktur	6230	1	A	67		558	1'905		1'905	65	560	230	150	150	1'155	750
INV00189	BV	Bushof Bärenplatz, Realisierung	6230	1	A	1'434		--	1'430	380	1'050	50	1'000	0			1'050	
INV00190	BV	Überdachung Bushof Bärenplatz, Realisierung	6230	1	A	1'399		--	1'390		1'390	190	900	300			1'390	
INV00234	BV	Ausbau Bushaltekanten Hauptbahnhof	*1) 6230	3	D			--	2'500	650	1'850						0	1'850
INV00235	BV	Ausbau Bushaltekanten Hafenbahnhof	*1) 6230	3	D			--	3'000	750	2'250						0	2'250
6310		Schifffahrt				1'466	0	0	1'466	0	1'466	1'466	0	0	0	0	1'466	0
INV00136	OD	Anpassung Steg 1/2/3 im Kursschifffahrtshafen	*4) 6310	1	A	1'466		--	1'466		1'466	1'466					1'466	

Investitionsprogramm 2026 - 2030

(Beträge in Tsd CHF)

Neue Projekte

INV-Nr.	Zuständig	Investitionsprojekt / Bezeichnung	Bereich	Priorität	Stand	Restkrd per 31.12.25	Kredit B2026 + V/GR/SR	Budget 2027	Gesamtprojekt			Plan-Jahre						2031-2035
									Brutto	Beitrag	Netto	2026	2027	2028	2029	2030	Total	
7200		Abwasserbeseitigung (allgemein)				0	0	260	260	0	260	0	260	0	0	0	260	0
INV00253	BV	Ersatz WC-Anlage Emmishoferzoll	7200	2	C			260	260		260		260				260	
7201		Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)				2'756	931	83	13'880	4'220	9'660	1'275	950	1'900	1'645	1'420	7'190	2'470
INV00035	BV	Sanierung Kanäle	7201	1	A	450		--	3'510		3'510	50	360	1'100	800	200	2'510	1'000
INV00036	BV	Kanäle Quartiererschliessungen	7201	1	B	1'155		--	2'305	1'420	885				295	670	965	-80
INV00038	BV	Kläranlage Konstanz	7201	1	A	1'043	560	137	6'090		6'090	1'100	640	850	500	500	3'590	2'500
INV00039	BV	Anschlussgebühren	7201	1	A			-350	0	2'800	-2'800	-350	-350	-350	-250	-250	-1'550	-1'250
INV00137	BV	Sanierung Sonderbauwerke (64 Pumpwerke)	7201	1	A	108	371	296	1'975		1'975	475	300	300	300	300	1'675	300
7301		Abfallwirtschaft (Gemeindebetrieb)				85	170	21	423	0	423	94	169	160	0	0	423	0
INV00110	BV	Erstellung öffentliche Kehrrechtcontainer, Betonsockel	7301	1	A	24	70	--	161		161	47	34	80			161	
INV00111	BV	Erstellung öffentliche Kehrrechtcontainer, Metallbehälter	7301	1	A	61	100	21	262		262	47	135	80			262	
7410		Gewässerverbauungen				-687	0	145	10'327	9'850	477	-1'689	349	2'379	-1'640	2'475	1'873	-1'396
INV00033	BV	Umsetzung Gewässerentwicklungskonzept GEK	7410	1	A	309		145	2'183	1'035	1'148	63	391	419	67	472	1'412	-264
INV00034	BV	Schutz vor Naturgefahren	7410	1	A	-996		--	8'144	8'815	-671	-1'752	-42	1'960	-1'707	2'003	461	-1'132
7710		Friedhof und Bestattung				28	0	0	28	0	28	28	0	0	0	0	28	0
INV00218	KA	Gestaltung Friedhöfe Kreuzlingen (kath.)	*4) 7710	1	A	28		--	28		28	28					28	
8400		Tourismus, Marketing				0	301	0	301	0	301	200	101	0	0	0	301	0
INV00236	GL	Umbauarbeiten Hafenmeistergebäude	8400	1	A		181	--	181		181	80	101				181	
INV00241	KA	Beleuchtung Basilika St. Ulrich	*4) 8400	1	A		120	--	120		120	120					120	
9630 / 9639		Liegenschaften des Finanzvermögens				1'164	2'920	0	-29'153	0	-29'153	-5'450	0	-20'317	0	-3'300	-29'067	0
INV00044	FA	Devestitionen / Überführungen Finanzvermögen	*1) 9639	2	D			--	-24'522		-24'522	-4'655		-19'867			-24'522	
INV00070	PR	Seefäld (Strabag-Areal), Parz.-Nr. 6321	*5) 9630	1	B	1'164		--	1'164		1'164			1'250			1'250	
INV00094	FA	Devestitionen / Überführungen Finanzvermögen Landkredit	*5) 9639	1	D			--	-8'715		-8'715	-3'715		-1'700		-3'300	-8'715	
INV00237	GL	Musikschule, neuer Tanzraum	*4) 9630	1	A		140	--	140		140	140					140	
INV00259	GL	Wiese Werftstrasse	9630	1	A		1'945	--	1'945		1'945	1'945					1'945	
INV00260	PR	Hauptstrasse 58 (ehemaliges Kino Bodan)	9630	1	A		835	--	835		835	835					835	
Total über alle Projekte						95'987	66'214	6'951	227'554	24'968	202'586	10'156	25'975	16'838	35'381	25'224	113'575	42'932
<i>davon Verwaltungsvermögen</i>						<i>94'823</i>	<i>63'294</i>	<i>6'951</i>	<i>256'707</i>	<i>24'968</i>	<i>231'738</i>	<i>15'606</i>	<i>25'975</i>	<i>37'155</i>	<i>35'381</i>	<i>28'524</i>	<i>142'642</i>	<i>42'932</i>
<i>davon Finanzvermögen</i>						<i>1'164</i>	<i>2'920</i>	<i>0</i>	<i>-29'153</i>	<i>0</i>	<i>-29'153</i>	<i>-5'450</i>	<i>0</i>	<i>-20'317</i>	<i>0</i>	<i>-3'300</i>	<i>-29'067</i>	<i>0</i>
<i>davon Steuer-finanziert s</i>						<i>81'658</i>	<i>65'113</i>	<i>6'847</i>	<i>183'314</i>	<i>20'033</i>	<i>163'281</i>	<i>8'967</i>	<i>24'856</i>	<i>12'428</i>	<i>33'111</i>	<i>23'904</i>	<i>103'266</i>	<i>25'462</i>
<i>(1500, 6152, 6154, 7201, 7301) davon Gebühren-finanziert g</i>						<i>14'329</i>	<i>1'101</i>	<i>104</i>	<i>44'240</i>	<i>4'935</i>	<i>39'304</i>	<i>1'189</i>	<i>1'119</i>	<i>4'410</i>	<i>2'270</i>	<i>1'320</i>	<i>10'308</i>	<i>17'470</i>
Total über alle Projekte						95'987	66'214	6'951	227'554	24'968	202'586	10'156	25'975	16'838	35'381	25'224	113'575	42'932

Investitionsprogramm 2026 - 2030

(Beträge in Tsd CHF)

Neue Projekte

INV-Nr.	Zuständig	Investitionsprojekt / Bezeichnung	Bereich	Priorität	Stand	Restkrd	Kredit	Budget	Gesamtprojekt			Plan-Jahre						2031-2035
						per 31.12.25	B2026 + V/GR/SR		Brutto	Beitrag	Netto	2026	2027	2028	2029	2030	Total	
		Kontrolltotal				95'987	66'214	6'951	227'554	24'968	202'586	10'156	25'975	16'838	35'381	25'224	113'575	42'932
		Allgemeine Verwaltung	0			31'650	57'325	300	89'280	0	89'280	9'455	6'376	7'566	12'916	12'916	49'230	8'673
		Öffentliche Ordnung und Sicherheit	1			-210	0	150	1'749	1'809	-60	-210	150	0	0	0	-60	0
		Kultur, Sport und Freizeit	3			34'947	1'268	3'587	46'290	3'848	42'442	1'738	9'929	11'305	11'400	4'758	39'130	50
		Gesundheit	4			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Soziale Sicherheit	5			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Verkehr	6			26'252	3'299	2'406	94'168	5'241	88'927	4'715	7'691	13'845	11'060	6'954	44'266	33'135
		Umweltschutz und Raumordnung	7			2'182	1'101	509	24'918	14'070	10'848	-292	1'728	4'439	5	3'895	9'774	1'074
		Volkswirtschaft	8			0	301	0	301	0	301	200	101	0	0	0	301	0
		Finanzen und Steuern	9			1'164	2'920	0	-29'153	0	-29'153	-5'450	0	-20'317	0	-3'300	-29'067	0
		Kontrolltotal				95'987	66'214	6'951	227'554	24'968	202'586	10'156	25'975	16'838	35'381	25'224	113'575	42'932
		Informatik	0225			279	0	0	279	0	279	279	0	0	0	0	279	0
		Liegenschaften des Verwaltungsvermögens	0290			31'371	57'325	300	89'001	0	89'001	9'176	6'376	7'566	12'916	12'916	48'951	8'673
		Feuerwehr	1500			-210	0	0	381	590	-210	-210	0	0	0	0	-210	0
		Zivilschutz [allgemein]	1620			0	0	0	1'219	1'219	0	0	0	0	0	0	0	0
		Regionaler Führungsstab	1627			0	0	150	150	0	150	0	150	0	0	0	150	0
		Kreuzlinger Museen	3110			0	0	0	4'730	3'130	1'600	0	600	1'000	0	0	1'600	0
		Dreispietz Sport- und Kulturzentrum	3291			15	0	407	540	118	422	15	407	0	0	0	422	0
		Kulturzentrum	3295			6'322	0	0	6'322	0	6'322	2'000	4'322	0	0	0	6'322	0
		Sport (allgemein)	3410			0	0	1'800	1'800	0	1'800	0	1'300	500	0	0	1'800	0
		Schwimmbad Hörnli	3411			106	1'250	1'380	2'736	0	2'736	106	1'300	1'330	0	0	2'736	0
		Bodensee-Arena	3412			26'565	18	0	27'183	600	26'583	950	2'000	8'475	11'000	4'758	27'183	-600
		Bad Egelsee	3414			-1'373	0	0	-1'383	0	-1'383	-1'383	0	0	0	0	-1'383	0
		Parkanlagen, Wanderwege	3421			3'312	0	0	4'362	0	4'362	50	0	0	400	0	450	650
		Kantonsstrassen	6130			482	1'649	146	12'580	357	12'223	1'492	378	2'780	2'040	1'496	8'186	4'038
		Gemeindestrassen	6150			9'591	1'400	1'492	38'165	2'979	35'186	1'097	4'603	7'986	8'045	5'208	26'938	8'248
		Parkplatzbewirtschaftung	6152			172	0	0	2'430	125	2'305	30	0	2'050	325	-100	2'305	0
		Parkhäuser	6154			11'526	0	0	27'126	0	27'126	0	0	300	300	0	600	15'000
		Werkhof	6190			117	250	209	2'176	0	2'176	326	250	200	200	200	1'176	1'000
		Agglomerationsverkehr	6230			2'900	0	558	10'225	1'780	8'445	305	2'460	530	150	150	3'595	4'850
		Schifffahrt	6310			1'466	0	0	1'466	0	1'466	1'466	0	0	0	0	1'466	0
		Abwasserbeseitigung (allgemein)	7200			0	0	260	260	0	260	0	260	0	0	0	260	0
		Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)	7201			2'756	931	83	13'880	4'220	9'660	1'275	950	1'900	1'645	1'420	7'190	2'470
		Abfallwirtschaft (Gemeindebetrieb)	7301			85	170	21	423	0	423	94	169	160	0	0	423	0
		Gewässerverbauungen	7410			-687	0	145	10'327	9'850	477	-1'689	349	2'379	-1'640	2'475	1'873	-1'396
		Friedhof und Bestattung	7710			28	0	0	28	0	28	28	0	0	0	0	28	0
		Tourismus, Marketing	8400			0	301	0	301	0	301	200	101	0	0	0	301	0
		Liegenschaften des Finanzvermögens	9630			1'164	2'920	0	4'084	0	4'084	2'920	0	1'250	0	0	4'170	0
		Devestitionen	9639			0	0	0	-33'237	0	-33'237	-8'370	0	-21'567	0	-3'300	-33'237	0

Stadt Kreuzlingen

Investitionsprogramm 2026 - 2030

(Beträge in Tsd CHF)

Neue Projekte

INV-Nr.	Zuständig	Investitionsprojekt / Bezeichnung	Bereich	Priorität	Stand	Restkrd per 31.12.25	Kredit B2026 + V/GR/SR	Budget 2027	Gesamtprojekt			Plan-Jahre						2031-2035
									Brutto	Beitrag	Netto	2026	2027	2028	2029	2030	Total	
						95'987	66'214	6'951	227'554	24'968	202'586	10'156	25'975	16'838	35'381	25'224	113'575	42'932
		muss (Gesetz, Volksentscheid)		1		94'022	64'315	1'466	182'251	17'049	165'202	12'288	21'092	26'345	25'681	19'370	104'776	14'347
		soll		2		1'965	1'899	5'486	42'768	5'491	37'277	-1'675	5'762	-8'417	10'870	6'977	13'517	23'760
		kann		3		0	0	0	11'490	3'017	8'473	0	0	810	610	60	1'480	6'993
		Korrektur Erfüllungsgrad (15 %)		4		0	0	0	-8'955	-589	-8'366	-457	-879	-1'900	-1'780	-1'183	-6'198	-2'168
						95'987	66'214	6'951	227'554	24'968	202'586	10'156	25'975	16'838	35'381	25'224	113'575	42'932
		in Ausführung			A	39'053	64'315	1'466	134'632	15'439	119'193	16'003	18'947	22'740	25'426	21'900	105'016	14'177
		bewilligte Kredite			B	56'854	1'899	1'319	83'509	1'610	81'899	2'980	4'190	10'705	4'505	3'770	26'150	9'670
		Kostenvoranschlag			C	0	0	4'167	39'465	5'911	33'554	0	3'717	4'470	6'620	4'137	18'944	14'610
		übrige Vorhaben			D	81	0	0	-21'097	2'597	-23'694	-8'370	0	-19'177	610	-3'400	-30'337	6'643
		Korrektur Erfüllungsgrad (15 %)			E	0	0	0	-8'955	-589	-8'366	-457	-879	-1'900	-1'780	-1'183	-6'198	-2'168

- *1) Volksabstimmung
- *2) Zusammenfassung der entsprechenden Restkredite
- *3) Botschaft an Gemeinderat
- *4) wird per 31.12.2026 abgeschlossen
- *5) Landkredit

	Forecast	Budget	Plan	Plan	Plan
9 EIGENKAPITAL	2026	2027	2028	2029	2030
BESTÄNDE PER 31.12. IN TCHF					
290 Spezialfinanzierungen *	35'733	34'843	33'880	32'862	32'037
290020 Abwasserbeseitigung	8'180	7'661	7'225	6'588	6'162
290030 Abfallwirtschaft	2'297	2'182	2'056	1'923	1'783
290070 Bedürfnisse Feuerwehr	4'639	4'383	3'981	3'735	3'474
290090 Parkplatzbewirtschaftung	20'617	20'617	20'617	20'617	20'617
291 Fonds *	3'824	3'784	4'234	4'092	4'053
291000 Spielplätze	69	69	70	70	71
291001 Unterhalt ehem. Kantonsstrassen	895	900	725	626	629
291002 Unterstützungsfonds	112	88	63	38	13
291003 Kunstfonds	93	94	94	95	95
291004 Pensionsfonds	497	500	502	505	508
291005 Flügelfonds	7	7	7	7	7
291006 Mehrwertabschöpfungsfonds	16	16	686	690	694
291007 Natur- und Landschaftsfonds	135	111	86	61	36
291010 Erneuerungsfonds Bootshafen Seegarten	2'000	2'000	2'000	2'000	2'000
293 Vorfinanzierungen	7'700	7'700	7'700	7'700	7'700
293000 Neues Stadthaus	7'700	7'700	7'700	7'700	7'700
GEBUNDENES EIGENKAPITAL	47'257	46'327	45'814	44'654	43'790
299 Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	95'660	94'371	91'208	87'731	83'128
299000 Jahresergebnis	100	-1'289	-3'163	-3'477	-4'603
299900 kumulierte Ergebnisse Vorjahre	95'560	95'660	94'371	91'208	87'731
FREIES EIGENKAPITAL	95'660	94'371	91'208	87'731	83'128
in % des Fiskalertrags	221	217	204	187	175

* Zinssatz ab 2017: fünf Jahres-Kassenobligationen TKB

0.55% (vom Endbestand des Vorjahres)