Stadt Frauenfeld
Amt für Finanzen und Steuern
Rathausplatz 4
8501 Frauenfeld
www.frauenfeld.ch

Stadt Frauenfeld

Frauenfeld, 24. April 2026

Kontakt Reto Angehrn
Direkt 052 724 52 50
e-mail reto.angehrn@stadtfrauenfeld.ch

An die Mitglieder des Gemeinderates

Mediensperre bis 28. April 2026, 10.00 Uhr

Sehr geehrte Damen und Herren

Die Medienkonferenz zur Rechnung 2025 der Stadt Frauenfeld wurde auf den 28. April 2026, 10.00 Uhr angesetzt. Bis zu diesem Zeitpunkt besteht eine Mediensperre.

Wir bitten Sie, gegenüber Dritten keine Auskünfte und Angaben zur Rechnung 2025 der Stadt Frauenfeld zu machen.

Für Ihr Verständnis danken wir Ihnen.

Freundliche Grüsse

Amt für Finanzen und Steuern

Reto Angehrn
Amtsleiter

MEDIENSPERRE

Stadt Frauenfeld

Geschäftsbericht [1]

Rechnungen 2025

Botschaft an den Gemeinderat *1*
Bauabrechnung Sanierung Rundbahn
Bauabrechnung Neubau Hallenbad

Stadt

Investitionsrechnung *2*
Artengliederung 3stellig
Departementstotale
Institutionelle Gliederung (Rechnung 2025, Budget 2025, Rechnung 2024, Erläuterungen pro Investition)
Finanzierungsausweis
Ergebnis Spezialfinanzierung und Fonds
Ergebnis ohne Spezialfinanzierung und Fonds
Kreditabrechnungen

Erfolgsrechnung *3*
Gestufter Erfolgsausweis
Artengliederung 3stellig
Departementstotale
Institutionelle Gliederung (Rechnung 2025, Budget 2025, Rechnung 2024, Erläuterung)
Ergebnis Spezialfinanzierung und Fonds
Ergebnis ohne Spezialfinanzierung und Fonds
Vorjahresvergleich institutionelle Gliederungen 13 und 14

Bilanz *4*
Bilanz
Erläuterungen zur Bilanz
Anlagespiegel
Geldflussrechnung

Anhang *5*
Finanzkennzahlen
Eigenkapitalnachweis
Vorfinanzierungen
Folgebewertungen
Rückstellungsspiegel
Beteiligungs- und Gewährleistungsspiegel
Landkreditkonto

[1] siehe separate Auflage

Liegenschaftengeschäfte
Darlehen Dritter
Rechnungslegungsgrundsätze
Grundsätze zur Bilanzierung und Bewertung
Abschreibungsmethode und –sätze
Internes Kontrollsystem
Kostenentwicklung Sozialdienste
Bilanz und Nettovermögen der letzten 10 Jahre (nach HRM2)
Stellenplan
Genehmigung durch Leiter Amt für Finanzen und Steuern

Thurplus

Investitionsrechnung *6*
Artengliederung 3stellig
Funktionale Gliederung Total
Funktionale Gliederung Detail
Kreditabrechnungen

Erfolgsrechnung *7*
Gestufter Erfolgsausweis
Artengliederung 3stellig
Funktionale Gliederung Total
Funktionale Gliederung Detail

Bilanz *8*
Bilanz
Anlagespiegel
Geldflussrechnung

Anhang *9*
Finanzkennzahlen
Eigenkapitalnachweis
Rückstellungsspiegel
Beteiligungs- und Gewährleistungsspiegel
Bewertungs- und Rechnungslegungsgrundsätze
Zusätzliche Offenlegung

Alterszentrum Park

Erfolgsrechnung *10*
Erfolgsrechnung inkl. Erläuterungen

Bilanz *11*
Bilanz inkl. Erläuterungen
Anlagespiegel
Geldflussrechnung

Anhang *12*

Revisionsberichte *13*

Persönliche Unterlagen / Notizen *14*

Botschaft

31. März 2026

Botschaft-Nummer: 35

Amt für Finanzen und Steuern – Botschaft zu Geschäftsbericht und Rechnungen der Stadt Frauenfeld für das Jahr 2025

Herr Präsident
Sehr geehrte Damen und Herren

Der Stadtrat unterbreitet Ihnen gemäss Art. 31 Ziffer 1 lit. b der Gemeindeordnung (SRS 131.1.0, abgekürzt: GO) vom 27. April 1994

- den Geschäftsbericht für das Jahr 2025 und
- die Rechnungen der Stadt für das Jahr 2025.

Inhalt

1 Geschäftsbericht ... 4
2 Rechnungen ... 5
2.1 „Auf einen Blick“ ... 5
3 Stadtverwaltung ... 7
3.1 Bericht zur Rechnung ... 7
3.1.1 Wesentliche Änderungen – Zusammenlegung des Amts für Kultur mit dem Amt für Kommunikation und Wirtschaft zum Amt für Kultur und Stadtleben ... 7
3.2 Ergebnis der Verwaltungsrechnung ... 7
3.3 Ergebnis Gesamtrechnung Stadtverwaltung ... 8
3.4 Schematische Darstellung ... 9
3.5 Investitionsrechnung ... 10
3.6 Selbstfinanzierung ... 11
3.7 Erfolgsrechnung ... 12
3.7.1 Überbrückungsrente ... 17
3.7.2 Entwicklungen bei den Steuererträgen ... 17
3.7.3 Entwicklung der Kosten in der Abteilung Sozialhilfe Beratung Asyl ... 18
3.8 Bilanz ... 20
3.9 Restbuchwerte ... 21
3.10 Fremdkapital ... 21
3.11 Geldflussrechnung ... 22
3.12 Anhang ... 22
3.13 Würdigung ... 23
3.14 Gewinnverwendung ... 24
4 Thurplus ... 26
4.1 Bericht zur Rechnung ... 26
4.2 Ergebnis der Verwaltungsrechnung ... 26
4.3 Ergebnis Gesamtrechnung Thurplus ... 27
4.4 Schematische Darstellung ... 28
4.5 Investitionsrechnung ... 29
4.6 Selbstfinanzierung ... 31
4.7 Erfolgsrechnung ... 31
4.8 Bilanz ... 41
4.9 Restbuchwerte ... 42

4.10 Geldflussrechnung 42
4.11 Anhang 43
4.12 Würdigung 43
5 Alterszentrum Park 45
5.1 Bericht zur Rechnung 45
5.2 Die Rechnung des Alterszentrums Park ist ausgeglichen 45
5.3 Ergebnis Gesamtrechnung Alterszentrum Park 45
5.4 Ergebnis 48
5.4.1 Pflegeheim 48
5.4.2 Parksiedlung 49
5.4.3 Tageszentrum 49
5.4.4 Betreutes Wohnen 49
5.4.5 Infrastruktur 49
5.4.6 Organisation und Prozesse 50
5.5 Schematische Darstellung 52
5.6 Investitionsrechnung 53
5.7 Bilanz 53
5.7.1 Solidaritätsfonds 53
5.8 Restbuchwerte 54
5.9 Würdigung 54
6 Zusammenfassung 55
6.1 Gesamtwürdigung Stadtrat 55
7 Anträge 57
8 Beilagen 58

1 Geschäftsbericht[1]

Der Stadtrat unterbreitet dem Gemeinderat den Geschäftsbericht wie in den letzten Jahren in einer separaten Form. Die Mitarbeitenden der Stadtverwaltung und ihrer Betriebe haben ihre Berichte zu einem verständlichen und informativen Rechenschaftsbericht zusammengestellt. Statistisches Material und diverse Hintergrundinformationen können bei den einzelnen Amtsstellen angefragt und eingesehen werden.

Der Geschäftsbericht ist das Ergebnis einer Gemeinschaftsarbeit: Die fünf Departemente mit ihren Ämtern und Betrieben sowie externe Stellen liefern der Abteilung Kommunikation ihre Zusammenfassungen über den Geschäftsgang und die Tätigkeiten des vergangenen Jahres. Diese redigiert die Texte und fügt sie zu einem Ganzen zusammen. Ausserdem ist sie in Zusammenarbeit mit den Ämtern für eine aussagekräftige Bebilderung der Kapitel besorgt. Statistiken und Grafiken ergänzen und erläutern die Beiträge.

Der Geschäftsbericht mit den Rechnungen der Stadtverwaltung und ihrer Betriebe wird seit Rechnungsabschluss 2022 aus Kostengründen und zur Schonung der Ressourcen nur noch online zur Verfügung gestellt. Er ist nach der Rechnungssitzung des Gemeinderats auf der Website der Stadt zum Download aufgeschaltet.

[1] Siehe separate Auflage (nicht im Rechnungsordner abgelegt)

2 Rechnungen

2.1 „Auf einen Blick“

		Total in Mio. CHF	Stadt in Mio. CHF	Thurplus in Mio. CHF	AZP in Mio. CHF
Rechnungsergebnis	R 2025	25.02	12.67	12.33	0.01
(Gewinn + / Verlust -)	B 2025	9.65	3.45	5.99	0.22
	R 2024	15.14	6.23	10.46	-1.55
Umsatz	R 2025	265.79	121.15	121.75	22.89
(Erfolgsrechnung)	B 2025	257.55	116.84	117.64	23.08
	R 2024	307.01	158.34	124.43	24.24
Selbstfinanzierung	R 2025	33.38	20.13	12.03	1.22
	B 2025	16.37	10.33	4.62	1.42
	R 2024	31.46	21.96	9.93	-0.44
Nettoinvestitionen	R 2025	16.73	8.14	8.21	0.38
	B 2025	24.65	11.63	12.75	0.26
	R 2024	15.12	8.31	6.33	0.48
Finanzierung	R 2025	-16.65	-11.99	-3.82	-0.84
(Fehlbetrag + /	B 2025	8.27	1.30	8.13	-1.16
Überschuss -)	R 2024	-16.33	-13.65	-3.60	0.92
Restbuchwerte	R 2025	284.62	141.36	119.54	23.72
(Verwaltungsvermögen)	R 2024	278.53	138.89	115.09	24.55
Nettovermögen (-)	R 2025	-82.65	-45.37	-57.54	20.26
Nettoschuld (+)	R 2024	-66.44	-33.35	-53.71	20.62
Eigenkapital	R 2025	328.42	174.07	155.10	-0.75
	R 2024	318.71	172.24	147.45	-0.98

Tabelle 1: Auf einen Blick

Rechnungsergebnisse

Die Stadtverwaltung schliesst die Rechnung 2025 mit einem Gewinn von 12.67 Mio. Franken ab. Dies sind stattliche 9.22 Mio. Franken mehr als budgetiert. Die grössten Ausreisser sind die Auflösung von Rückstellungen (einmalig), die wesentlich höheren Steuererträge und die höheren Rückerstattungen bei der Sozialhilfe und in der Asylfürsorge. Zu den weiteren grösseren Abweichungen, die zu diesem sehr guten Ergebnis geführt haben, erfolgen im Kapitel 3.2 detaillierte Ausführungen.

Thurplus schliesst ebenfalls mit einem Gewinn ab. Mit 12.33 Mio. Franken liegt dieser um 6.34 Mio. Franken über dem Budget. Das betriebliche Ergebnis ist um 6.32 Mio. Franken

höher ausgefallen als erwartet. Auch gegenüber dem Vorjahr ist das betriebliche Ergebnis um 3.05 Mio. Franken gestiegen. Weiteres unter Kapitel 4.

Auf die Spartenrechnungen verzichtet das Alterszentrums Park. Erwartet wurde ein Gewinn von 0.22 Mio. Franken. Entstanden ist ein Gewinn von 0.01 Mio. Franken. In Anbetracht des Vorjahresergebnisses mit einem Verlust von 1.55 Mio. Franken ist die Kehrtwende geschafft und muss nun weiter gefestigt werden. Die Herausforderungen waren gross. Über die Massnahmen und deren Wirkungen wird im Kapitel 5 weiteres ausgeführt.

Investitionen

Die Nettoinvestitionen der Stadtverwaltung sind mit 8.14 Mio. Franken um 3.49 Mio. Franken tiefer als budgetiert. Zu dieser Abweichung führten neben der günstiger umgesetzten Rundbahn im Wesentlichen die Verzögerungen und geänderten Priorisierungen bei den Strassenprojekten, was auch die Investitionen in die Kanalisationsanlagen beeinflusst.

Thurplus ist bei gemeinsamen Projekten, welche im Strassenbereich liegen, in derselben Situation wie das Amt für Tiefbau und Verkehr. Auch weil viele Projekte in Abhängigkeit voneinander und von Dritten liegen, konnten von den geplanten Investitionen von 12.75 Mio. Franken nur 8.21 Mio. Franken umgesetzt werden.

Restbuchwerte

Die nicht im vollen Umfang erfolgten Investitionen über alle geplanten Vorhaben betrachtet, führen zu tieferen Abschreibungen als geplant. Diese tieferen Abschreibungen verbessern das Rechnungsergebnis zumindest temporär.

Nettovermögen

Die erfreulichen Rechnungsergebnisse in Verbindung mit den erfolgten Nettoinvestitionen führen bei der Stadt als auch bei Thurplus zu einem höheren Nettovermögen. Auch beim Alterszentrum Park führt die ausgeglichene Rechnung und den geringen Investitionen zu einer Abnahme der Nettoschuld und somit zu einer Verbesserung der finanziellen Lage.

Eigenkapital

Bei der Stadtverwaltung und Thurplus steigt das Eigenkapital an. Beim Alterszentrum Park sinkt der Fehlbetrag und beträgt aktuell noch 0.75 Mio. Franken. Da das Alterszentrum Park ein Betrieb der Stadt Frauenfeld ist und keine eigene Rechtspersönlichkeit besitzt, haftet die Stadt gesamthaft für Defizit des Alterszentrums Park. Dies bedeutet aber nicht, dass der Fehlbetrag im Alterszentrum Park durch Mittel der Stadtverwaltung umgehend ausgeglichen werden muss.

3 Stadtverwaltung

3.1 Bericht zur Rechnung

Der Rechnungsabschluss 2025 der Stadtverwaltung wurde nach der Verordnung des Regierungsrates über das Rechnungswesen der Gemeinden (RB 131.21) und den Weisungen des Regierungsrates erstellt.

3.1.1 Wesentliche Änderungen – Zusammenlegung des Amts für Kultur mit dem Amt für Kommunikation und Wirtschaft zum Amt für Kultur und Stadtleben

Die Zusammenlegung konnte im Budget 2025 noch nicht umgesetzt werden. Da das neue Amt jedoch ab 1. Januar 2025 in der neuen Organisationsstruktur zu wirken begann, wurde die Buchhaltung nach der neuen Organisation geführt. Eine gesonderte Auswertung mit entsprechenden Erläuterungen findet sich im Register 3 des Abschlussordners.

3.2 Ergebnis der Verwaltungsrechnung

Das durch den Gemeinderat genehmigte Budget 2025 bildet die Grundlage und den Vergleich zur vorliegenden Rechnung der Stadtverwaltung. Die Erfolgsrechnung schliesst mit einem Ertragsüberschuss von CHF 12'671'292.66 gegenüber einem budgetierten Gewinn von CHF 3'452'247.21 um rund 9.22 Mio. Franken besser ab. Folgende Punkte haben im Vergleich zum Budget zu einer massgeblichen Abweichung geführt:

Bereich	Vorkommen	Betrag	Einschätzung der Nachhaltigkeit dieser Veränderungen
1100	*Stadtrat* Abgrenzung der Überbrückungsrente aufgrund eines Vergleichs	-1'114'593	Dies ist ein einmaliger Effekt und wird aufgrund der geänderten rechtlichen Grundlagen nicht mehr eintreffen.
1551	*Direkte Steuern (Staats- und Gemeindesteuern)* Es sind alle direkten Steuern sowohl frühere Jahre als auch das aktuelle Jahr gegenüber dem Budget angestiegen.	-3'684'004	Das Rechnungsergebnis 2024 hat bereits das Budget 2025 übertroffen. Das Rechnungsergebnis 2025 übertrifft das Budget 2025 in allen Bereichen. Hingegen ist bei den Steuererträgen juristischer Personen aus früheren Jahren gegenüber der Rechnung 2024 ein wesentlicher Rückgang (-52 Prozent) feststellbar. Da die Steuererträge, zumindest was die juristischen Personen anbelangen, stark von der wirtschaftlichen Entwicklung abhängig sind, können

Bereich	Vorkommen	Betrag	Einschätzung der Nachhaltigkeit dieser Veränderungen
			diese Einnahmen nicht garantiert werden.
2131	*Immobilien Finanzvermögen* Periodische Folgebewertungen der Finanzliegenschaften	2'334'713	Die erwarteten Wertsteigerungen auf den einzelnen Liegenschaften sind nicht eingetroffen. Einzelne Liegenschaften verloren gegenüber dem Buchwert sogar an Wert. Es darf jedoch weiterhin davon ausgegangen werden, dass sich die Liegenschaftenwerte über einen längeren Zeitraum erhöhen werden.
2132	*Immobilien Landkreditkonto* Periodische Folgebewertungen der Finanzliegenschaften	-1'780'000	In diesem Bereich waren keine Liegenschaftenbewertungen geplant. Die durchgeführten Bewertungen führten zur Zunahme der Liegenschaftenwerte.
	Total	-4'243'884	

Tabelle 2: grosse Veränderungen (+/- 1 Mio. Franken) in der Erfolgsrechnung gegenüber dem Budget 2025

Wie ausgeführt können von den oben ausgewiesenen Verbesserungen von rund 4.2 Mio. Franken nur ein Bruchteil als nachhaltig bezeichnet werden. Selbst dieser ist mit entsprechender Vorsicht zu betrachten.

3.3 Ergebnis Gesamtrechnung Stadtverwaltung

Die Gesamtrechnung (Finanzierungsausweis) findet sich im Register 2 des Abschlussordners. Im Budget 2025 wurde ein Finanzierungsfehlbetrag von 1.30 Mio. Franken veranschlagt. Entstanden ist ein Überschuss von 11.99 Mio. Franken. Es handelt sich dabei um den buchhalterischen und nicht um den liquiditätswirksamen Finanzierungsbedarf.

3.4 Schematische Darstellung

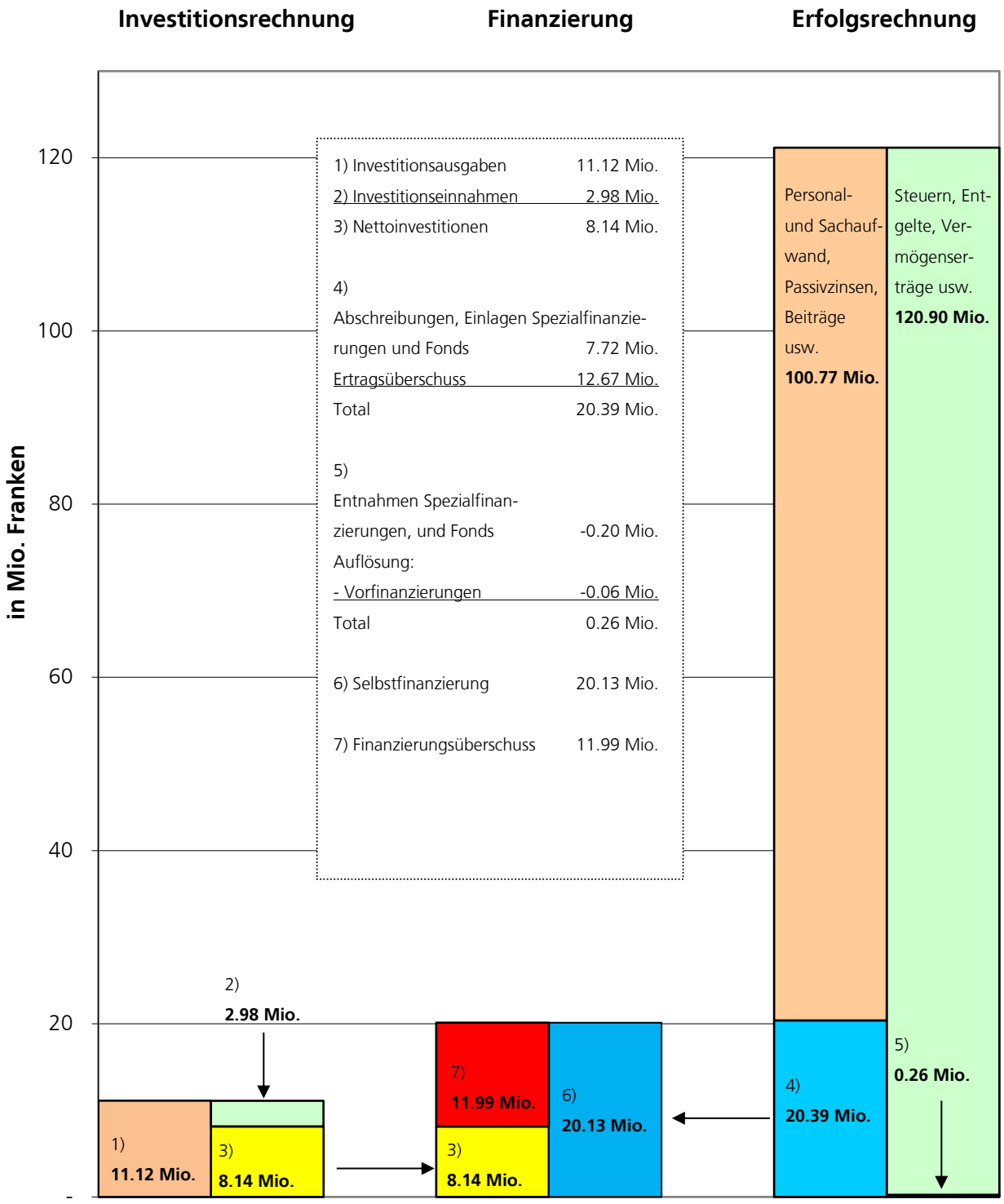


Abbildung 1: Schematische Darstellung Investitionsrechnung, Finanzierung, Erfolgsrechnung

3.5 Investitionsrechnung

Nachfolgend wird die finanzielle Umsetzung der Investitionen analysiert. Diese kann wesentlich von der effektiven Umsetzung abweichen. Gründe können ungenaue Budgets, noch nicht gestellte Rechnungen, noch nicht umgesetzte Aufträge an Dritte usw. sein.

Die geplanten Nettoinvestitionen vor genereller Budgetkorrektur um 20 Prozent betragen 14.42 Mio. Franken. Ausgeführt werden konnten netto 8.14 Mio. Franken. Die Nettoinvestitionen lagen um 6.29 Mio. Franken unter dem Budget vor Korrektur. Gegenüber dem ausgewiesenen Budget mit Korrektur sind Minderausgaben von 3.50 Mio. Franken entstanden. Der finanzielle Umsetzungsgrad liegt bei 69.93 Prozent. Wie in den vergangenen Jahren konnten verschiedene Projekte nicht oder nicht im geplanten Umfang realisiert werden.

Wesentliche Veränderungen zwischen Budget und Rechnung ergaben sich in der Kummulation der sehr vielen Projekte im Amt für Tiefbau, welche über die Projektierung und Ausführung sowohl für Strassenbauten und die Abwasseranlagen (Kanalisation) erstrecken.

Die wesentlichsten Abweichungen zum Budget (Differenz grösser 200'000 Franken) sind:

Nr.	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Abweichung
INV00760	IKT Einführungs- und Umstellungskosten	215'105	800'000	-584'895
INV00711	Murgraum Murgweg	-	240'000	-240'000
INV00712	Murgbogen	1'070	300'000	-298'930
INV00773	Umzug DBV / AFS	387'219	-	387'219
INV00019	Agglomerationsprojekte; Radwegverbindung entlang SBB, Neubau	-	470'000	-470'000
INV00430	Bahnhofplatz, Anpassungen an BehiG	-	-200'000	200'000
INV00468	Gewerbestrasse	-	270'000	-270'000
INV00470	Hasenbühlstrasse	-	200'000	-200'000
INV00574	Brücke Militärstrasse bis Murg-Auen-Park	50'407	500'000	-449'593

Nr.	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Abweichung
INV00618	Bushaltestellen auf Kantonsstrassen, Ausbau gemäss BehiG	-	200'000	-200'000
INV00643	Junkholzstrasse, Blumenstrasse bis Ende	1'313	210'000	-208'688
INV00644	Schaffhauserstrasse, Schaffhauserplatz bis Sonnenhofstrasse	922'486	700'000	222'486
INV00647	Häberlinstrasse, Oberwiesenstrasse bis Burgerholzstrasse	227'334	450'000	-222'666
INV00749	Erneuerung Brücken und Kunstbauten	53'583	500'000	-446'417
INV00761	Strassenbeleuchtung 2025	130'673	480'000	-349'327
INV00597	Anschlussgebühren Kanalisation 2025	-462'506	-800'000	337'494
INV00685	Junkholz Hochwasserschutz, Kleingerinne und Meteorwasserleitung Junkholz	314'809	700'000	-385'191
INV00295	Neubau Hallenbad	279'909	500'000	-220'091
INV00518	Sportanlagen; Leichtathletikanlage Sanierung Rundbahn	1'708'125	1'950'000	-241'875
				-3'640'473

Tabelle 3: grössere Abweichungen bei den einzelnen Investitionen

Die weiteren Abweichungen verteilen sich auf die vielen weiteren Projekte mit kleineren Differenzen.

3.6 Selbstfinanzierung

Die Selbstfinanzierung bestimmt sich aus dem Ergebnis der Erfolgsrechnung zuzüglich den ordentlichen Abschreibungen, korrigiert um die Einlagen bzw. Entnahmen aus den Fonds und den Spezialfinanzierungen sowie der Auflösung von Neubewertungsreserven sowie der Bildung von neuen Vorfinanzierungen.

	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
Selbstfinanzierung	20'126'067	10'334'755	21'962'515

Tabelle 4: Selbstfinanzierung

Die Selbstfinanzierung zeigt die erwirtschafteten Mittel auf, die für die Deckung der Investitionen zur Verfügung stehen. Die Selbstfinanzierung ist nicht gleichzustellen mit Nettomittelzuflüssen. Darin enthalten sind auch Buchgewinne aus Bewertungen von Liegenschaften. Das Verhältnis Selbstfinanzierung zu Nettoinvestitionen ergibt den Selbstfinanzierungsgrad (siehe Register 5 Anhang, Kennzahlen). Der Selbstfinanzierungsgrad verbesserte sich wesentlich von guten 88.9 auf 247.4 Prozent. Der angestrebte Bereich für den Selbstfinanzierungsgrad liegt bei 80 bis 100 Prozent. Der Mittelwert dieser Kennzahl liegt seit 2015 bei 99.5 Prozent und hat sich mit den zwei letzten Abschlüssen wesentlich verbessert (Vorjahr: 257.0 Prozent). Die tieferen Nettoinvestitionen gegenüber dem Budget lassen neben der grossen Verbesserung der Selbstfinanzierung den Selbstfinanzierungsgrad sehr stark ansteigen. Beim Selbstfinanzierungsgrad handelt es sich um eine Verhältniszahl zwischen der Selbstfinanzierung und den Nettoinvestitionen. Die Selbstfinanzierung von 2015 bis und mit 2025 beträgt 101.07 Mio. Franken. Im gleichen Zeitraum wurden 128.62 Mio. Franken an Nettoinvestitionen getätigt. Dies führt basierend auf diesen absoluten Zahlen zu einem Selbstfinanzierungsgrad von 78.6 Prozent (Vorjahr: 67.2 Prozent). Die Stadt hat in den letzten 11 Jahren 27.55 Mio. Franken mehr ausgegeben, als sie selber erwirtschaftete. Die Verschuldung (feste Darlehen Dritter [Konten 201 und 206] und interne Geldausleihen zwischen den Betrieben [Konten 2001]) hat in der gleichen Periode um 93.50 Mio. Franken zugenommen. Aufgrund des hohen Bilanzüberschusses von 99.19 Mio. Franken inkl. dem Gewinn 2025 (+28.43 Mio. Franken seit 1.1.2015, Konto 299) sind die Mittelabflüsse und die erforderlichen neuen Schulden aktuell tragbar.

3.7 Erfolgsrechnung

Die Abweichungen der Erfolgsrechnung um insgesamt +8.22 Mio. Franken sind auf folgende grössere Punkte zusammenzufassen (Abweichungen grösser 400'000 Franken auf zweistelliger Artengliederung[2]):

- Geringerer Personalaufwand (Artengliederung 30)
  Rund 1.11 Mio. Franken sind auf die Auflösung der Rückstellung betreffend der Überbrückungsrente zurückzuführen. Siehe dazu auch die Ausführungen im Kapitel 3.7.1.
- Geringerer Sach- und übriger Betriebsaufwand (Artengliederung 31)
  Bei den vielen Konten bei diesen Aufwandarten gleichen sich Verschiebungen zwischen den Konten oft aus. Eine grössere Abweichung gegenüber dem Budget findet sich beim Unterhalt der Verwaltungsliegenschaften (Hochbauten), welche im Umfang von rund 836'000 Franken noch nicht umgesetzt werden konnten.
- Geringerer Finanzaufwand (Artengliederung 34)
  Der Liegenschaftenaufwand im Finanzvermögen lag rund 1.14 Mio. Franken unter dem

[2] Abweichungen gemäss Institutioneller Gliederung ab 200'000 Franken finden sich ab Seite 18.

Budget. Teils sind grössere Verschiebungen zwischen den Konten in diesem Bereich feststellbar. Am stärksten schenken die Verzögerungen bei der Stadtkaserne ein (0.90 Mio. Franken, siehe Bereich 2133).

- Höherer Transferaufwand (Artengliederung 36)
  Höhere Beiträge an den Finanzausgleich (Ressourcenausgleich) stehen einer Vielzahl von geringeren Beiträgen an die verschiedensten Institutionen gegenüber.
- Höhere Fiskalerträge (Artengliederung 40)
  Gestiegen sind gegenüber dem Budget alle verschiedenen direkten Steuern. Mit dem Abschluss 2024 konnte erkannt werden, dass die Steuerprognose eher zu tief ausgefallen ist. Dabei wurde bei der Steuerprognose eine eher positive Entwicklung angenommen, trotz den vielen Ungewissheiten aufgrund des tiefen Veranlagungsstandes.
- Höhere Entgelte (Artengliederung 42)
  Von den 2.56 Mio. Franken Mehreinnahmen gegenüber dem Budget stammen alleine 1.78 Mio. Franken von Rückerstattungen. Diese sind hauptsächlich in den Bereichen der Sozialhilfe und Asylfürsorge angefallen.
- Höhere Finanzerträge (Artengliederung 44)
  Die grössere Gewinnablieferung von Thurplus führen zu diesen höheren Erträgen.
- Geringere Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fonds (Artengliederung 45)
  Die Spezialfinanzierungen konnten eigenwirtschaftliche abgeschlossen werden. Dies führt zu weniger Entnahmen aus deren Rücklagen.
- Geringerer Transferertrag (Artengliederung 46)
  Die Stadt hat wesentlich weniger Mittel unter dem Titel Soziallastenausgleich (innerkantonaler Finanzausgleich) erhalten. Auch sind die erwarteten Beiträge des Kantons für die Stadtkaserne noch nicht eingetroffen.

Die wesentlichsten Abweichungen (ab 200'000 Franken) in der Erfolgsrechnung zum Budget sind auf der Ebene der Bereichstotale wie folgt zu finden:

Bereich	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Abweichung	Hauptgründe
1100	Stadtrat	-263'526	940'550	-1'204'076	Eine Vereinbarung zur Überbrückungsrente ermöglichte die Auflösung eines grossen Teils der gebildeten Rückstellungen.
1200	Departements-bezogene Aufwendungen und Erträge DFZ	110'035	-108'975	219'010	Die im Budget gebildeten Aufwandminderungen infolge Mutationsgewinne beim Personal führen zu keiner Buchung in der Rechnung.

Bereich	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Abweichung	Hauptgründe
1272	Zivilschutz der Stadt Frauenfeld	380'130	86'158	293'972	Zusätzliche Kosten für die Schutzraumkontrollen
1320	Zentrales und Kommunikation (ab 2025)	492'464	-	492'464	Diese Position gleicht sich mehrheitlich mit dem Bereich 1410 aus.
1322	Wirtschaft und Marketing (ab 2025)	627'720	-	627'720	Diese Position gleicht sich mehrheitlich mit dem Bereich 1415 aus.
1410	Zentrale Dienste AKW inkl. Kommunikation (bis 2024)	-	593'694	-593'694	Siehe Bereich 1320 oben.
1414	Sozialraum (bis 2024)	-	333'600	-333'600	Die Gegenposition findet sich im Bereich 1321. Dieser Bereich schliesst mit Mehrkosten von 191'800 Franken ab. Zu dieser Budgetposition sind dies Einsparungen von 141'800 Franken.
1415	Wirtschaftsförderung (bis 2024)	-	532'800	-532'800	Siehe Bereich 1322 oben.
1510	Lohn-, Stadtbuchhaltung und Zentrales	1'749'024	2'275'197	-526'173	Die Gewinnablieferung von Thurplus ist aufgrund deren guten Ergebnis wesentlich höher ausgefallen.
1550	Steueramt ab 2025	-1'007'474	-724'043	-283'431	Mit der rückwirkenden Gesetzesanpassung entrichtete der Kanton wesentlich höhere Beiträge für die Veranlagungen

Bereich	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Abweichung	Hauptgründe
					durch das städtische Personal.
1551	Direkte Steuern	-53'874'537	-49'930'000	-3'944'537	Neben den Steuern bei natürlichen und juristischen Personen sind auch die Grundstückgewinnsteuern wesentlich höher ausgefallen als erwartet.
2000	Departements-bezogene Aufwendungen und Erträge DBV	-2'948'898	-2'443'450	-505'448	Die Anteile an den Verkehrssteuern als auch an den Gas- und Stromtarifen führten zu höheren Erträgen.
2130	Immobilien Verwaltungsvermögen	-1'170'310	-498'644	-671'666	Die geplanten grösseren Sanierungen konnten aus Ressourcengründen noch nicht zur Umsetzungsreife gebracht werden.
2131	Immobilien Finanzvermögen	-5'716'268	-7'626'110	1'909'842	Die erwarteten Marktwertanpassungen konnten durch die externen Schätzer nicht bestätigt werden.
2132	Immobilien Landkreditkonto	-1'740'174	-150'060	-1'590'114	In diesem Bereich waren keine Marktwertanpassungen geplant.
2133	Stadtkaserne	1'794'004	1'560'750	233'254	Es konnten noch nicht alle Planungsarbeiten abgeschlossen werden. Entsprechend sind die vorgesehenen Arbeiten noch nicht ausgelöst worden. In der Folge sind die Beiträge des Kantons nicht eingegangen.
2430	Zentrale Dienste Werkhof	1'756'238	1'045'871	710'367	Es sind wesentlich geringere verrechenbare Stun-

Bereich	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Abweichung	Hauptgründe
					den gegenüber den anderen städtischen Bereichen angefallen.
2431	Verkehrswege	808'138	1'155'505	-347'368	Siehe Bereich 2430
2432	Anlagen	427'486	637'700	-210'214	Siehe Bereich 2430
2441	Friedhof und Bestattungen	1'045'463	1'354'310	-308'847	Infolge Wegfalls der Pflanzenproduktion sind weniger Arbeitsstunden in diesem Bereich angefallen.
2443	Grünpflege	414'085	672'700	-258'615	Siehe Bereich 2430
3120	Schlossbadi	1'826'106	2'688'892	-862'786	Geringerer Stromverbrauch, tiefere Abschreibungen und wesentlich höhere Benützungsentschädigung (Eintritte) führten neben einer einmaligen Versicherungsleistung zu einem wesentlich besseren Gesamtergebnis.
4122	Prämienverbilligung und Übernahme Prämienausstände	3'586'929	3'333'790	253'139	Höhere Prämienverbilligungsbeiträge an den Kanton
5110	Sozialhilfe und Beratung	4'460'174	5'041'870	-581'696	Den rund 986'000 Franken höheren Beiträgen und Rückerstattungen stehen rund 220'000 Franken geringeren Beiträgen aus dem Finanzausgleich gegenüber.
5111	Asylwesen (ordentlich)	-135'251	653'716	-788'967	Leicht geringere Unterstützungskosten stehen

Bereich	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Abweichung	Hauptgründe
					wesentlich höheren Beiträgen und Rückerstattungen gegenüber.
5203	Abteilung Frühe Kindheit	1'102'082	1'509'588	-407'506	Weniger Begleitungen von Familien und tiefere Belegung von subventionierten Plätzen beim Tagesschulangebot als auch in den Kindertagesstätten, Tagesfamilien usw. führten zu wesentlich geringeren Beiträgen.

Tabelle 5: Wesentliche Abweichungen (> +/- CHF 200'000.—) pro institutionelle Gliederung

Die weiteren Abweichungen sind in der Vielzahl der Konten enthalten.

Im Register 5 des Abschlussordners befindet sich wiederum eine Zusammenstellung der Kostenentwicklung im Sozialhilfe-Bereich zum besseren Vergleich der Nettoausgaben.

3.7.1 Überbrückungsrente

+ rund 1.1 Mio. Franken

Anlässlich der Gesamterneuerungswahlen von 2023 schied ein amtierendes Mitglied des Stadtrates überzählig aus und wurde damit nicht wiedergewählt. Die damalige rechtliche Grundlage sah dem ausgeschiedenen Mitglied eine Rente vor, welche durch den Stadtrat gesprochen und von der GPK FA auf Selbstverschulden geprüft wurde. Mit der Sprechung der Rente wurde aufgrund von gesetzlichen Vorgaben eine Rückstellung in der Höhe der zu erwartenden Rentenleistung gebildet. Mit dem nicht wiedergewählten Mitglied des Stadtrates konnte im Sommer 2025 eine Einigung über eine vorzeitige Einstellung der Rentenzahlungen gefunden werden. Dies erlaubt, die bestehende Rückstellung anzupassen.

3.7.2 Entwicklungen bei den Steuererträgen

Steuern natürliche Personen (Rechnungsjahr und Vorjahre)
+ rund 2.3 Mio. Franken

Beim Budget 2025 wurde basierend auf dem Forecast 2024 eine Erhöhung der Steuererträge von rund 1.5% angenommen. Es hat sich nun gezeigt, dass die Prognose zu vorsichtig ausgefallen ist.

Seit 3 Jahren wird alles darangesetzt, den hohen Veranlagungsrückstand zu verringern. Dies führt in wirtschaftlich stabilen Zeiten tendenziell zu Mehreinnahmen, welche jedoch schwer zu prognostizieren sind.

Steuern juristischer Personen (Rechnungsjahr und Vorjahre)
+ rund 700'000 Franken

Die Steuern des Rechnungsjahrs wurden im Rahmen des Forecast 2024 und einer Zunahme von knapp 4% veranschlagt. Die Rechnung zeigt nun einen um knapp 300'000 Franken höheren Mehrertrag als budgetiert.

Bei den Steuern der Vorjahre wurde zurückhaltend budgetiert, da die hohen Nachträge der letzten Jahre als nicht nachhaltig interpretiert wurden. Dies zeigte sich auch im Ergebnis, aber dieses fiel dennoch höher aus als erwartet.

Grundsätzlich ist es jeweils sehr schwer abzuschätzen, wie sich die Steuererträge der juristischen Personen entwickeln, da einzelne Firmen einen grossen Einfluss auf das Rechnungsergebnis haben können.

Grundstückgewinnsteuern
+ rund 580'000 Franken

Die Steuererträge stehen in direktem Zusammenhang mit dem Liegenschaftshandel und die daraus resultierenden Gewinne sind schwer abzuschätzen. Daher werden die daraus resultierenden Steuererträge jeweils aufgrund der Durchschnittwerte der letzten Jahre budgetiert.

3.7.3 Entwicklung der Kosten in der Abteilung Sozialhilfe Beratung Asyl

Die Rechnung dieser Abteilung (5100, 5110, 5111 und 5116) schliesst deutlich besser als erwartet und budgetiert ab. In der Summe sind entgegen der Erwartungen die effektiven Ausgaben für die Klientel (also Unterstützungen abzüglich Rückerstattungen) in der Wirtschaftlichen Sozialhilfe (5100) und im ordentlichen Asylbereich (5111) rückläufig, während sie im ausserordentlichen Asylbereich der Geflüchteten aus der Ukraine (5116) Ukraine) nur leicht gestiegen sind. Die Summe des Minderaufwand des Jahres 2025 gegenüber dem Jahr 2024 beläuft sich auf rund CHF 430'000.—.

	2023	2024	2025
5110	5'443'195	5'449'509	5'139'162
5111	1'469'217	1'497'249	1'321'266
5116	1'784'851	1'743'259	1'797'591

Tabelle 6: Entwicklung der Nettoaufwendungen über die Jahre 2023 bis 2025

Der Rückgang der Kosten bei stabilen Fallzahlen ist vor allem auf die deutlich höheren Rückerstattungen und hier auf Nachzahlungen nach Abschluss langjährig laufender Verfahren bei Invalidenversicherung und Ergänzungsleistungen zurückzuführen.

Rückerstattungen sind Zahlungen, die die Stadt Frauenfeld für Leistungen in der Sozialhilfe und Asylfürsorge erhält, bei denen sie in Vorkasse getreten ist. Die Einnahmen von rund CHF 3'000'000.— im Bereich in der wirtschaftlichen Sozialhilfe (5110) setzen sich zu rund 22 Prozent aus Leistungen der Invalidenversicherung und 22 Prozent aus Ergänzungsleistungen zusammen. 14 Prozent entfallen auf die individuellen Prämienverbilligungen der Krankenkassenprämien und weitere 14 Prozent auf die Mitfinanzierung von institutionellen Unterbringungen durch den Kanton Thurgau. Der restlichen relevanten Eingänge resultieren aus Lohn (working poor), Lohnersatzleistungen wie Taggelder der Arbeitslosenkasse, Kinder- und Ausbildungszulagen sowie Stipendien, andere Zuwendungen von Fonds und Spenden sowie Rückzahlungen ehemaliger Unterstützungen.

Rückerstattungen sind immer im Zusammenhang mit Unterstützungen zu betrachten. Leistungen, die an die Stadt Frauenfeld abgetreten sind, führen zu Rückerstattungen bei Ausrichtung voller Unterstützungsleistungen. Sind Leistungen nicht abgetreten reduzieren sich direkt die ausgerichteten Unterstützungsleistungen.

Ein Entscheid, ob eine Person eine Invalidenrente erhält oder Entwicklungen zu einer Verwirkung des Anspruchs auf Ergänzungsleistungen führen, wird nicht von der Stadt Frauenfeld getroffen. Zur Realisierung von vermuteten Ansprüchen ist zudem häufig das Ergreifen von Rechtsmitteln notwendig. Aus diesem Grund sind die Einnahmen in diesem Bereich sehr schwer vorherzusagen. Ein Bundesgerichtsentscheid im Dezember 2024 (nach vorgängig abweichender Urteile von Thurgauer Gerichten) führte in einem einzigen Fall zu einer Nachzahlung von Ergänzungsleistungen in Höhe von rund CHF 185'000.—.

Neben der Nichterwartbarkeit von Rückerstattungen machen auch die sehr unterschiedlichen Eingänge in der 4 Quartalen des Jahres Prognosen bei der Budgetierung sowie bei Hochrechnungen sehr schwierig. Von den 2025 verbuchten Rückerstattungen (Belegdatum) entfielen 18 Prozent auf das erste, 21 Prozent auf das zweite, 22 Prozent auf das dritte und 39 Prozent auf das vierte Quartal des Jahres.

Auch bei Berücksichtigung zusätzlicher Faktoren bei der Budgetierung, z.B. von aperiodischen Eingängen, können schon kleine Veränderungen, wie z.B. bei der Verfahrensdauer bei Dritten, zu erheblichen Schwankungen bei den Rückerstattungen zwischen den Jahresrechnungen führen.

Besonders aus dem Umstand, dass viele Gelder Zahlungen für Leistungen aus früheren Rechnungsjahren sind, sollte aus dem erfreulichen Rechnungsabschluss kein Trend geschlossen werden. Auf der Seite von bevorstehenden Mehrausgaben in Folge einer Erhöhung des Grundbedarfs, Herabsetzung des Alters für reduzierte Ansprüche von jungen Erwachsenen sowie der Einführung eines Vermögensfreibetrags ist zukünftig eher mit höheren Ausgaben zu rechnen. Zudem ist zu erwarten, dass der Trend der geringeren Einkünfte aus dem Lastenausgleich des Kanton Thurgaus auch in den nächsten Jahren anhaltend wird.

3.8 Bilanz

Während unterjährig teils beschränkte Mittel zur Verfügung standen und dies zwei Mal zu Kapitalbeschaffungen führte, konnten gegen Ende Jahr grössere Eingänge verzeichnet werden. Dies hat auch mit dem Landverkauf im Alexander zu tun, bei dem die Zahlungsfälligkeit eingetroffen ist und zu grösseren Eingängen geführt hat.

Erstmals hat die Stadtverwaltung auf die eigenen Bücher Gelder beschafft, die sie dem Alterszentrum zwecks Tilgung eines Darlehens zur Sicherung der Zahlungsbereitschaft weitergeleitet hat. Da das Amt für Finanzen und Steuern die Kapitalbeschaffung für alle Betriebe inkl. der Stadtverwaltung übernimmt, ist es ein zentrales Bedürfnis, die Zahlungen gegenüber den Kapitalgebern kontrollieren zu können. Der Mehraufwand egalisiert sich mit den geringen Aufwendungen für die Kontrolle und Sicherstellung der Erfüllung der Verpflichtungen. Die Kosten für das Darlehen werden dem Alterszentrum Park vollumfänglich belastet.

Die wesentliche Zunahme bei den Forderungen gegenüber Dritten ist auf das vorerwähnte Darlehen an das Alterszentrum Park zurückzuführen.

Wie geplant haben die Sachwerte im Finanzvermögen zugenommen. Da jedoch gleichzeitig der Landverkauf im Alexander (Twerenbold) stattgefunden hat, egalisieren sich die Mehrwerte mit dem Abgang der erwähnten Parzelle, so dass die Sachwerte trotz einer Liegenschaft weniger immer noch praktisch den gleichen Wert ausweisen. Die Liegenschaften im Finanzvermögen weisen einen Wert von über 133 Mio. Franken auf. Dies sind über ein Drittel der gesamten Bilanzsumme.

Die Veränderung des Verwaltungsvermögens ist das Resultat aus den Nettoinvestitionen abzüglich den Abschreibungen. Die Nettoinvestitionen lagen um rund 2.47 Mio. höher als die in der Erfolgsrechnung verbuchten Abschreibungen. Die Veränderung des gesamten Verwaltungsvermögens entspricht diesem Betrag.

Das Fremdkapital nimmt um 10.62 Mio. Franken zu. Weitere Ausführungen finden sich im Kapitel 3.10 Fremdkapital.

Das Eigenkapital steigt um 12.67 Mio. Franken aus dem Gewinn der Erfolgsrechnung und zusätzlich um 1.82 Mio. Franken aus den Veränderungen der Spezialfinanzierungen und Fonds. Die Spezialfinanzierungen und Fonds konnten im Berichtsjahr mehrheitlich positiv abgeschlossen werden, was zu entsprechenden Einlagen ins Sondervermögen führte.

Der Bilanzüberschuss steigt, sofern keine Gewinnverwendung beschlossen wird, von bisher 86.52 Mio. Franken auf 99.19 Mio. Franken.

3.9 Restbuchwerte

Das Verwaltungsvermögen ist bis auf wenige Positionen abzuschreiben. Temporär von den Abschreibungen ausgenommen sind die Anlagen im Bau (Kontogruppe 1407). Diese Position hat um 8.68 Mio. Franken abgenommen. Die Abnahme erfolgte im Wesentlichen in den Bereichen Strassen/Verkehrswege und Tiefbauten von Eigenwirtschaftsbetrieben (Abwasseranlagen). Mit der Umgliederung ist der Nutzungsbeginn verbunden und damit die Abschreibungspflicht dieser Anlagen. Die Abschreibungen nehmen in diesen betroffenen Bereichen (Bereich 2411 Projektierung/Bau und Bereich 2421 Abwasserentsorgung; Kläranlagen, Kanäle) gegenüber den Vorjahren zu.

Das Verwaltungsvermögen hat um 2.47 Mio. Franken zugenommen. Der Abschreibungsbedarf für die nächsten Jahre steigt auf 141.36 Mio. Franken.

Die Abschreibungsmodalitäten entsprechen den gesetzlichen Vorgaben. Im Detail wird auf den Anhang zur Jahresrechnung im Abschlussorder, Register 5, verwiesen.

3.10 Fremdkapital

Das Fremdkapital nimmt zu. Die Zunahmen finden sich sowohl in den kurzfristigen Verpflichtungen (Kto. Gruppe 201) als auch in den langfristigen Schulden (Kto. Gruppe 206). In diesen sind auch das zusätzliche Darlehen an das Alterszentrum Park enthalten. Die Steigerung der Schulden um 11 Mio. Franken sind nur im Umfang von 5 Mio. Franken auf die Bedürfnisse der Stadtrechnung zurückzuführen. 6 Mio. Franken wurden zur Tilgung eines Darlehens und zur Sicherstellung der Zahlungsbereitschaft ans Alterszentrum Park weitergeleitet. Die Schulden der Stadt mittels Darlehen von Dritten ist im Bereichtsjahr von 105 auf 116 Mio. Franken gestiegen. Für die Stadt stellen Darlehen von Finanzintermediären weiterhin die günstigste Art der Finanzierung dar. Kapitalgewichtet lag der Zinssatz bei 1.371 Prozent über alle Darlehen. Die durchschnittliche Restlaufzeit der Darlehen beläuft sich auf rund 4.51 Jahre (ebenfalls Kapitalgewichtet). Die ungewichtete absolute Fälligkeit ist etwas kürzer bei 4.33 Jahre Restlaufzeit der Darlehensverträge.

Die Stadt achtet bei der Geldaufnahme neben einem möglichst günstigen Zinssatz auch auf den Zeitpunkt der Fälligkeiten. Mit entsprechenden Staffelungen könnten Darlehen bei bestehenden freien Mitteln zurückbezahlt werden. Bei steigenden Zinssätzen können durch die unterschiedlichen Fälligkeiten die Zinsrisiken minimiert werden. Mit einer Ausnahme fallen pro Jahr nur zwei Darlehen zur Rückzahlung bzw. zur Refinanzierung an. Müssten die Darlehen mit Steuereinnahmen zurückbezahlt werden, wären aktuell die Steuereinnahmen von mindestens 2 Jahren erforderlich.

Gesamthaft nimmt das Fremdkapital um 10.62 Mio. Franken zu. Dabei sinken Kreditorenausstände leicht um 0.33 Mio. Franken. Neben den Darlehen (wie oben ausgeführt) steigen auch die Steuerausstände gegenüber den Körperschaften um rund 2.54 Mio. Franken. Die Steuerausstände gegenüber den Körperschaften stiegen damit auf rund 14.93 Mio. Franken.

Die längerfristigen Rückstellungen sind wie bereits ausgeführt durch die grösstenteils erfolgte Auflösung der Rückstellungen für die Überbrückungsrente wesentlich zurückgegangen. Insgesamt sanken die latenten Verpflichtungen um 2.63 Mio. Franken und betragen per Stichtag noch 3.09 Mio. Franken.

3.11 Geldflussrechnung

Was oben ausgeführt wurde, zeigt sich in der Geldflussrechnung.

Im Rechnungsjahr hat die Bildung von Vorfinanzierungen das betriebliche Ergebnis wesentlich verzerrt. Ohne die Bildung dieser Vorfinanzierung hätte sich ein betrieblicher Geldfluss von 7.03 Mio. Franken ergeben. Im aktuellen Geschäftsjahr ergibt sich ein Geldfluss von 6.20 Mio. Franken und liegt damit leicht tiefer.

Auch bei der Investitionstätigkeit verändert die Auflösung der Neubewertungsreserve das Ergebnis. Ohne diesen Einfluss bestand im 2024 ein Geldfluss aus der Investitionstätigkeit von -0.31 Mio. Franken. Für das Jahr 2025 ergibt sich ein Geldfluss aus Investitionstätigkeit von -1.94 Mio. Franken.

Der Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit beinhaltet auch das Darlehen an das Alterszentrum Park im Umfang von 6 Mio. Franken. Ohne dieses Darlehen ergäbe sich eine Geldfluss von 4.97 Mio. Franken für das aktuelle Jahr. Im Vorjahr waren es mit 4.98 Mio. Franken praktisch gleich gross.

Die flüssigen Mittel und kurzfristigen Geldanlagen nahmen um 15.23 Mio. Franken zu und betrugen per Stichtag 35.28 Mio. Franken.

3.12 Anhang

Der detaillierte Anhang findet sich im Register 5 des Abschlussordners.

Die Finanzkennzahlen sind aufgrund des besseren Rechnungsabschlusses und der tiefen Investitionen teils wesentlich besser als budgetiert und sind in einigen Bereichen auf ähnlichem Niveau wie im Vorjahr.

Der Nettoverschuldungsanteil, als eine der wichtigsten Kennzahlen, verbessert sich von geplanten -65.9 auf -86.3 Prozent. Diese Kennzahl ist entscheidend, denn sollte sie 100 Prozent erreichen, muss die Stadt das gesetzlich vorgeschriebene Haushaltsgleichgewicht einhalten. Abhängig von den letzten Abschlüssen kann dies die Budgetgestaltung und die finanziellen Handlungsfreiräume der Stadt erheblich beeinflussen.

Die Selbstfinanzierung ist beinahe so hoch wie im Vorjahr und verbessert dadurch die einzelnen Kennzahlen wesentlich. Im Rechnungsjahr 2025 wurden die Wertberichtigungen budgetiert. Obwohl die erwartete Berichtigung in ihrer Höhe nicht ganz erreicht wurde, trägt die erfolgte Bewertung der Liegenschaften wesentlich zu einer hohen Selbstfinanzierung bei.

Die Zunahme der Verschuldung führt auch zu einer Zunahme des Zinsbelastungsanteils. Da die Kosten für das Darlehen für das Alterszentrum Park auch durch diese bezahlt werden, beträgt die wirksame Zunahme nur 5 Mio. Franken. Die Zinsbelastung steigt auf 1.3 Prozent. Liegt aber weiterhin unter den Budgeterwartugnen von 1.5 Prozent und weiterhin gemäss den Richtwerten in einer guten Höhe.

Die Stadt verfügt weiterhin über ein Nettovermögen. Mit dem vorliegenden sehr guten Resultat steigt das Nettovermögen pro Einwohnerin und Einwohner von 1'246 auf 1'685 Franken. Dies gibt etwas mehr finanziellen Freiraum für die vielen anstehenden Investitionsprojekte.

3.13 Würdigung

Beim Rechnungsabschluss 2024 wurde von einer einmaligen Situation ausgegange. Mit dem Rechnungsabschluss 2025 wurde beinahe ein gleich gutes Ergebnis erzielt. Es zeigt sich, sollten mehrere unerwartete Ereignisse eintreffen, sich das erreichte Resultat vom erwarteten Ergebnis wesentlich absetzen kann. Wenn dies in die eine Richtung möglich ist, wäre dies zumindest theoretisch auch in die andere Richtung möglich. Entsprechend sinnvoll ist es, den bestehenden Bilanzüberschuss bis zu einem gewissen Grad beibehalten zu können.

In Abweichung zu den Vorjahren wurden dieses Mal die erwarteten Liegenschaftenmehrwerte budgetiert. Die erfolgten Ausreisser zum Budget finden sich in anderen unerwarteten Positionen. Abgesehen von den höheren Steuererträgen lassen sich die anderen Positionen nicht einfach in den folgenden Jahren wiederholen. Selbst bei den Steuern ist gewisse Vorsicht geboten.

Trotz dieses wiederholt sehr guten Abschlusses darf nicht ausgeblendet werden, dass die Stadt weitere Darlehen aufnehmen musste. Die Darlehensausstände liegen bei 116 Mio. Franken und sind damit mehr als doppelt so hoch wie der jährliche Steuerertrag. Trotz dieser hohen Darlehen sind diese durch Aktiven gedeckt. Die Stadt verfügt weiterhin über ein Nettovermögen.

Auch wenn die Investitionen nicht im vollen geplanten Umfang umgesetzt werden konnten, steigen mit den abgeschlossenen Projekten die Abschreibungen stetig an. Trotz dieses Anstiegs sind die Abschreibungsbelastungen weiterhin wesentlich unter den mehrjährigen durchschnittlichen Investitionen. Dies führt zu einer Zunahme der Schulden durch Geldaufnahmen bei Dritten. Auch nimmt die Belastung der Erfolgsrechnung durch die höheren Abschreibungen und die zunehmenden Zinskosten zu. Die Situation ist dem Umstand geschuldet, dass die lineare Abschreibungsmethode angewendet werden muss, welche die Abschreibungslast gleichmässig auf die gesamte Nutzungsdauer verteilt. Diese Methode wird bereits seit 2015 angewendet. Die Auswirkungen durch die im Verhältnis zu den Investitionen tiefen Abschreibungen werden sich noch viele Jahre bemerkbar machen.

Mit diesem erneut sehr guten Rechnungsergebnis stellt sich die Frage, ob der Steuerfuss richtig angesetzt wurde. Wenn die verschiedenen Positionen, welche zum besseren Ergebnis

beigetragen haben, genauer analysiert werden, wird schnell klar, dass es oft um einzelne einmaligen Situationen handelte, die zu diesem Ergebnis beigetragen haben. Es kann nicht davon ausgegangen werden, dass sich dieses Ergebnis in deren Höhe weiter wiederholen wird.

3.14 Gewinnverwendung

Der erneut hohe Gewinn hat wie oben ausgeführt vielfältige Gründe. Der Stadtrat erachtet eine erneute Gewinnverwendung als zweckmässig.

Gewinne werden in der Regel dem Bilanzüberschuss (Kontogruppe 299) zugewiesen. Die Stadt verfügt in dieser Reserve bereits über 86.52 Mio. Franken (ohne Gewinn aus der Rechnung 2025), welche zum Ausgleich von künftigen Schwankungen in der Erfolgsrechnung zur Verfügung stehen. Eine weitere Zuweisung würde diese Reserve in unnötigem Masse weiter erhöhen.

Die Thurgauer Rechtsgrundlagen ermöglichen für zukünftig vorgesehene Investitionen die Bildung von Vorfinanzierungen im maximalen Umfang des aktuellen Rechnungsgewinnes. Für diese Bildung sind die Finanzkompetenzen gemäss Gemeindeordnung massgeblich.

Im Rechnungsjahr 2024 hat das Volk die Auflösung der Neubewertungsreserven beschlossen. Die Auflösung erfolgte zugunsten von vier Vorfinanzierungen. Mit dem Rechnungsabschluss 2024 wurde jedes dieser vier Vorfinanzierungen mit zusätzlichen 2 Mio. Franken begünstigt. Auch nach dieser zusätzlichen Einlage ist keines dieser vier Investitionen mit diesen Vorfinanzierungen ausfinanziert. Eine weitere Zuweisung von Mitteln ist aus heutiger Sicht zweckmässig.

Die erwarteten Kosten für die Infrastrukturbauten und die bisherigen Vorfinanzierungen nachstehend im Überblick:

Infrastrukturbauten	Erwartete Kosten	Bisherige Vorfinanzierung
Freizeit- und Sportanlagen	50 bis 60 Mio. Franken	4.5 Mio. Franken
Sanierung/Neubau Casino; Stadtsaal in Stadtkaserne	20.0 Mio. Franken	9.0 Mio. Franken
Aussiedlung Werkhof/Busdepot	20.0 Mio. Franken	14.0 Mio. Franken
Sanierung/Neubau Alterszentrum Park	91.0 Mio. Franken	17.0 Mio. Franken

Tabelle 7: Übersicht über die bestehenden Vorfinanzierungen

Da alle vier Anträge vom Volk grossmehrheitlich angenommen wurden, sieht der Stadtrat die Legitimation für eine weitere Äufnung der Vorfinanzierung als gegeben. Der Stadtrat wünscht keine erneute Volksabstimmung zur Verwendung der Mittel. Gestützt auf Art. 31 Abs. 1 Ziffer 1 Bst. c) GO kann der Gemeinderat über nicht im Budget vorgesehene Ausgaben bis zu 2 Mio. Franken entscheiden. Die Kompetenz gilt pro Geschäft.

Der Stadtrat beantragt eine Äufnung der vier Vorfinanzierungen mit je 2 Mio. Franken aus dem Gewinn der Rechnung 2025.

4 Thurplus

4.1 Bericht zur Rechnung

Der Rechnungsabschluss 2025 von Thurplus erfolgt nach den Grundsätzen der Verordnung des Regierungsrates über das Rechnungswesen von Gemeinden (RB 131.21). Die in der vorliegenden Rechnung angewandten Rechnungslegungs- und Bewertungsgrundsätze sowie die getroffenen Wahlrechte sind im Anhang unter Register 9 aufgeführt. Im Jahr 2025 ergaben sich zwei Änderungen in der Finanzberichterstattung:

1. Im Zuge der Gasnetzstrategie und des damit verbundenen Ausstiegs aus der Komfortgas-Versorgung wurden die Nutzungsdauern der betroffenen Netzteile reduziert, sodass sie bis 2050 abgeschrieben sind. Diese Anpassung führt zu wiederkehrenden zusätzlichen Abschreibungskosten von rund 40'000 Franken. Parallel dazu wurde mit der jährlichen Bildung einer Rückstellung in Höhe von 447'000 Franken begonnen, um die künftigen Kosten für die Stilllegung und den Rückbau des Gasnetzes verursachergerecht und frühzeitig abzusichern.

2. Im Rahmen der neuen Unbundling-Vorgaben für das Messwesen wurden die Prozesse der Lagerführung vereinheitlicht. Diese Harmonisierung führte zu einer Neubewertung der Bestände, woraus ein einmaliger ertragswirksamer Effekt von rund 150'000 Franken resultierte.

Das makroökonomische Umfeld stabilisierte sich im Jahr 2025 weiter. An den Energiemärkten setzte sich die Entspannung fort, was Thurplus ermöglichte, die Strompreise für das Jahr 2025 spürbar zu senken. Im Gegensatz dazu mussten die Energiepreise für Gas bereits per 1. Oktober 2024 moderat erhöht werden, um den zeitversetzten Auswirkungen der Kostenentwicklungen in der Beschaffung Rechnung zu tragen. Dank der über drei Jahre ausgelegten Beschaffungsstrategie (Beschaffung in Tranchen) konnten die extremen Preisspitzen der Vorjahre zwar geglättet werden, dennoch wirkten im Berichtsjahr letztmals die teuren Kostenpositionen aus dem Beschaffungsjahr 2022 nach. Die Inflation verblieb in der Schweiz stabil innerhalb des Zielbereichs der Schweizerischen Nationalbank (SNB). Dies erlaubte der SNB weitere Zinssenkungen, was zu einem tieferen Zinsertrag, aber gleichzeitig zu positiven Bewertungseffekten bei den Finanzanlagen führte.

Klimatisch zeigte sich das Jahr 2025 zweigeteilt: Während die Sommermonate zahlreiche Hitzetage verzeichneten, präsentierte sich die Heizperiode im Vergleich zu den Vorjahren deutlich intensiver. Die Summe der Heizgradtage stieg gegenüber dem milden Vorjahr an, was zu einem witterungsbedingt höheren Absatz im Wärmebereich führte.

4.2 Ergebnis der Verwaltungsrechnung

Das durch den Gemeinderat genehmigte Budget 2025 bildet die Grundlage und den Vergleich zur vorliegenden Rechnung von Thurplus. Der Ertragsüberschuss liegt 6.3 Mio. Franken über dem budgetierten Betrag. Diese positive Entwicklung des Gesamtergebnisses ist vollumfänglich auf betriebliche Effekte und dabei in erster Linie auf das Gas-Portfoliomanagement zurückzuführen. Weitere Details zur Erfolgsrechnung finden sich in Kapitel 4.7.

Die Investitionsrechnug weist Bruttoinvestitionen von knapp 10 Mio. Franken auf, budgetiert waren 14.9 Mio. Franken. Treiber der rekordhohen Investitionsausgaben ist die Fernwärme. Aufgrund der laufenden Zielnetzstrategie wurden im Bereich Stromnetz weniger Investitionen in Trafostationen getätigt, und die Suche geeigneter Flächen für den weiteren Ausbau der Photovoltaik gestaltet sich herausfordernd, bzw. deren Wirtschaftlichkeit war nicht abbildbar. Weitere Details zur Investitionsrechnung finden sich in Kapitel 3.7.

4.3 Ergebnis Gesamtrechnung Thurplus

Die Gesamtrechnung (Finanzierungsausweis) zeigt sich wie folgt: Das geplante Finanzierungsdefizit von 8.1 Mio. Franken wandelte sich mit dem besseren Jahresergebnis und den tieferen Investitionen in der Rechnung zu einem Finanzierungsüberschuss von 3.8 Mio. Franken. Trotz des hohen Investitionsvolumens in der Fernwärme war Thurplus somit in der Lage, den erhöhten Finanzierungsbedarf selbst zu decken.

in CHF	**Rechnung 2025**	**Budget 2025**	**Rechnung 2024**	**Abweichung Rechnung/ Budget**
ERFOLGSRECHNUNG				
Aufwand	109'412'597	111'653'373	113'970'600	-2'240'776
Ertrag	-121'745'706	-117'638'682	-124'432'807	-4'107'024
Ertragsüberschuss (-)	-12'333'109	-5'985'309	-10'462'207	-6'347'800
INVESTITIONSRECHNUNG				
Ausgaben	9'750'727	14'922'605	7'484'256	-5'171'878
Einnahmen	-1'541'997	-2'171'000	-1'155'502	629'003
Nettoinvestitionen	8'208'730	12'751'605	6'328'755	-4'542'875
FINANZIERUNGSAUSWEIS				
Nettoinvestitionen	8'208'730	12'751'605	6'328'755	-4'542'875
Selbstfinanzierung	12'032'896	4'618'552	9'927'155	7'414'344
Finanzierungsüberschuss (-)	3'824'166	-8'133'053	3'598'401	11'957'219

Tabelle 6: Gesamtrechnung 2025, Budget 2025 und Vorjahr 2024 mit Abweichungen

4.4 Schematische Darstellung

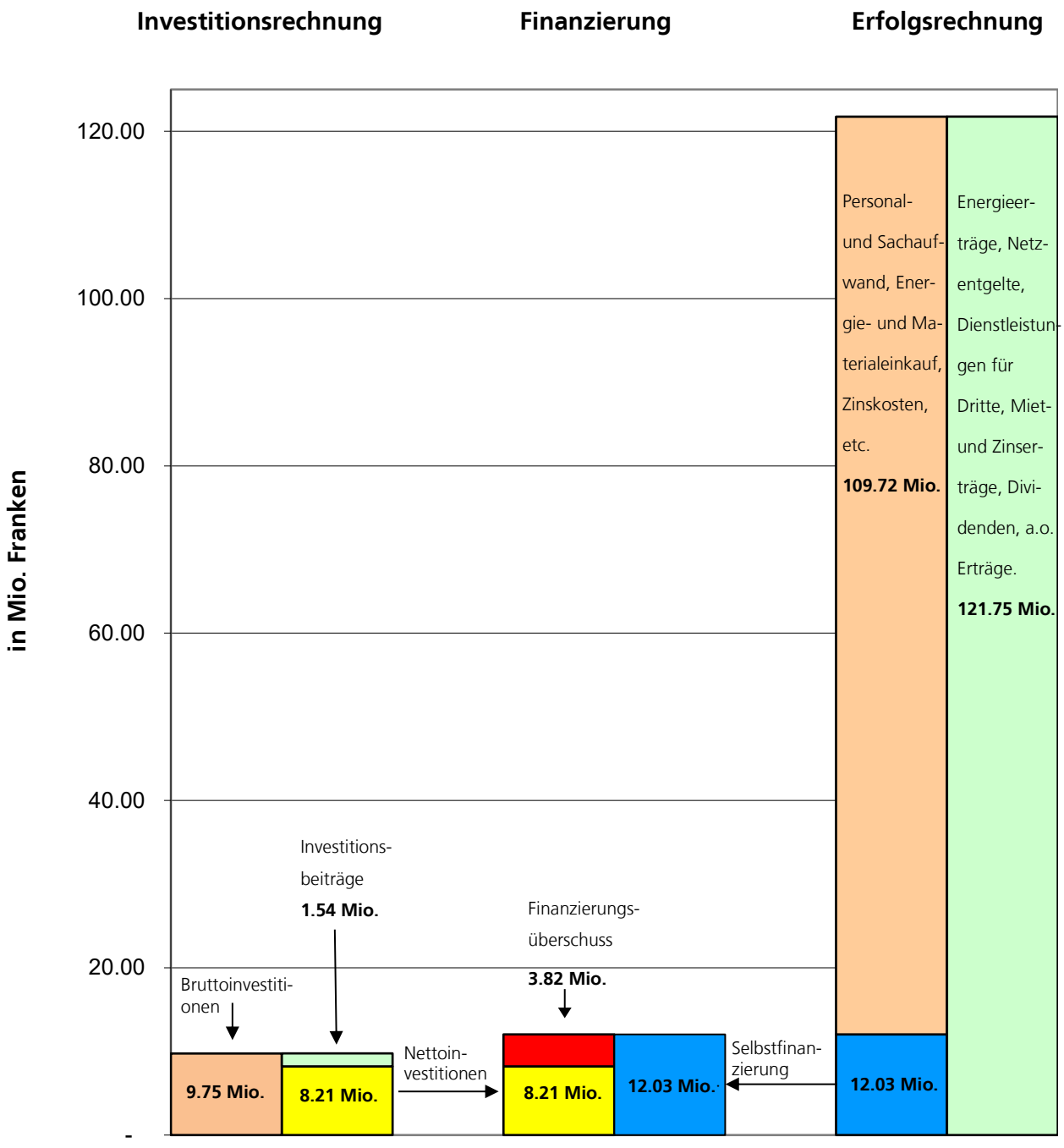


Abbildung 2: Schematische Darstellung Investitionsrechnung, Finanzierung, Erfolgsrechnung

4.5 Investitionsrechnung

Im Vergleich zum Budget ergeben sich bei den Bruttoinvestitionen Abweichungen von 5.2 Mio. Franken. In der nachfolgenden Übersicht sind sowohl die grössten Abweichungen gegenüber dem Budget als auch die bedeutendsten Investitionen des Jahres 2025 dargestellt. Die Budgetabweichung bei der Fernwärme Altstadt (Projekt 10152) ist darauf zurückzuführen, dass im Jahr 2025 Kosten angefallen sind, die ursprünglich für 2024 geplant waren, unter anderem für Leistungen der Raumnutzung. Das Projekt «Übernahme und Sanierung Wärmeverbund BZT» (10193) kann voraussichtlich im Jahr 2026 umgesetzt werden, weshalb das Budget 2025 noch nicht verwendet wurde. Auch beim Bau von Photovoltaikanlagen wurde das Budget trotz grosser Anstrengungen nicht ausgeschöpft, da es weiterhin schwierig ist, geeignete Projekte zu finden. Weitere 62 Projekte erklären die verbleibende Differenz von 2.9 Mio. Franken gegenüber dem Budget. Die im System verankerten Rahmenbedingungen führen nach wie vor zu einer überhöhten Budgetierung. Details dazu können dem Bericht IR funktionale Gliederung unter Register 6 entnommen werden.

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Abweichung Rechnung zu Budget
10151	Fernwärme West, Phase II	3'131'469	3'841'346	-709'877
10152	Fernwärme Altstadt	2'768'737	1'255'810	1'512'927
Versch.	Bau von Photovoltaikanlagen Frauenfeld	135'267	1'837'500	-1'702'233
10059	Schaffhauserstrasse, Kreisel - Sonnenhofstrasse	488'476	649'126	-160'650
10180	Trafostation 99, Staubeggstrasse 3	476'614	294'400	182'214
10141	Häberlinstrasse, Oberwiesenstrasse bis Burgerholzstrasse	440'556	593'760	-153'204
10071	Überbauung Walzmühle/ Fliederpark	424'242	599'400	-175'158
10061	Überbauung Pengler und Privatstrasse Leitungsumlegung	85'812	396'000	-310'188
10140	Junkholzstrasse, Blumenstr. - Privatstrasse mit neuer TS	72'602	667'200	-594'598

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Abweichung Rechnung zu Budget
10189	Erneuerung der OT-Netzwerkinfrastruktur	316'861	450'000	-133'139
10190	Fernwärme ARA Netzerweiterung Dreieck Burstelpark	156'598	150'000	6'598
	Restliche 62 Projekte	1'253'494	4'188'063	-2'934'569
	Gesamtergebnis	9'750'727	14'922'605	-5'171'878

Tabelle 7: Abweichungen in den Investitionsprojekten

Für die im Berichtsjahr abgeschlossenen Investitionsprojekte werden die Kreditabrechnungen im Register 6 publiziert.

Die grössten Investitionen im Berichtsjahr betrafen die folgenden Projekte:

- 10151, Fernwärme West, Phase II (3.1 Mio. Franken): Der grösste Anteil entfiel mit rund 1.6 Mio. Franken auf den Bau der Leitungen an der Schaffhauser-, Häberlin- und Scheuchenstrasse sowie zur Erschliessung der Gewerbestrasse. Weitere 1.2 Mio. Franken wurden in die Fernwärmezentrale investiert. In der Summe wurden bisher 8.1 Mio. Franken investiert, der Kredit beträgt 30.1 Mio. Franken.
- 10152, Fernwärme Altstadt (2.8 Mio. Franken): Die Investitionen wurden fast ausschliesslich für den Bau der Energiezentrale verwendet. In der Summe wurden bisher 3.4 Mio. Franken investiert, der Kredit beträgt 9.9 Mio. Franken.
- 10059, Schaffhauserstrasse (0.5 Mio. Franken): Im Rahmen der Strassensanierung erneuerte Thurplus die Versorgungsleitungen sowie die Hausanschlüsse für Elektrizität, Gas und Wasser.
- 10061, 10071 und 10140, Überbauung Walzmühle/Fliederpark, Pengler und Privatstrasse Leitungsumlegung und Junkholzstrasse (0.6 Mio. Franken): Im Zusammenhang mit den neuen Überbauungen erschliesst und erneuert Thurplus die Versorgungsleitungen sowie die Hausanschlüsse für Elektrizität, Gas und Wasser.
- 10180, Trafostation 99, Staubeggstrasse (0.5 Mio. Franken): Im Zusammenhang mit dem Neubau des kantonalen Verwaltungsgebäudes Vorstadt und der Energiezentrale Altstadt saniert und vergrössert Thurplus die Trafostation.
- 10141, Häberlinstrasse (0.4 Mio. Franken): Im Zusammenhang mit der Strassensanierung werden die Versorgungsleitungen für Elektrizität und Wasser ersetzt.
- 10189, Erneuerung der OT-Netzwerkinfrastruktur (0.3 Mio. Franken): Der Ersatz der OT-Kommunikationsinfrastruktur ermöglicht die zuverlässige Vernetzung der OT-Anlagen

mit der IT-Infrastruktur. Dies schafft die Grundlage für die spätere Erneuerung und mögliche Zusammenlegung der Leitsysteme, verbessert die Übermittlung von Messwerten und reduziert Cyberrisiken.

Insgesamt wurden in die genannten Projekten 8.2 Mio. Franken investiert, was rund 83 Prozent der gesamten Bruttoinvestitionen entspricht.

Die Anschlussgebühren der Sparten Elektrizität, Gas und Wasser liegen sehr nahe den budgetierten Werten. Die Anschlussgebühren der Fernwärme liegen mit 0.7 Mio. Franken unter dem Budget von 1.4 Mio. Franken. Hauptgrund ist die spätere Inbetriebnahme der ersten Anschüsse der Fernwärme West.

Per 31. Dezember 2025 beläuft sich der Wert der Anlagen im Bau auf 13.2 Mio. Franken, gegenüber 7.2 Mio. Franken am Ende der Vorperiode. 11.5 Mio. Franken beziehungsweise 87 Prozent dieses Betrags stehen im Zusammenhang mit dem Ausbau der Wärmeversorgung. Die entsprechenden Anlagen werden voraussichtlich im Jahr 2026 in Betrieb genommen und anschliessend über die Laufzeiten abgeschrieben.

4.6 Selbstfinanzierung

Mit 12.0 Mio. Franken liegt die Selbstfinanzierung 7.4 Mio. Franken über dem budgetierten Wert. Die positive Abweichung ist vollumfänglich auf betriebliche Effekte zurückzuführen. Die detaillierten Erläuterungen hierzu finden sich in Kapitel 4.7.

Der Selbstfinanzierungsgrad liegt mit 147 Prozent deutlich über der Zielmarke von 100 Prozent. Entsprechend konnte Thurplus die höheren Investitionen in die Fernwärme ein weiteres Jahr aus eigenen Mitteln finanzieren. Im Gegensatz zum Geldfluss aus operativer Geschäftstätigkeit (siehe hierzu Kapitel 4.10) werden bei der Selbstfinanzierung die Veränderung der Rückstellungen, die Veränderung des Nettoumlaufvermögens und Bewertungsgewinne nicht berücksichtigt.

4.7 Erfolgsrechnung

Wie bereits im Vorjahr stieg die Elektrizität, die über das Netz von Thurplus versorgt wurde, deutlich auf 167 GWh (2024: 159 GWh). Budgetiert waren 155 GWh. Der Zuwachs fand bei Grossverbrauchern auf der Netzebene 5 statt. Die Absätze auf Netzebene 7 waren leicht rückläufig. Im Energiegeschäft wuchs das Segment der Marktkundinnen und -kunden, während die Energielieferungen in der Grundversorgung auf 92.6 GWh (2024: 94.2 GWh) leicht rückläufig waren.

In der Sparte Gas wurden im Jahr 2025 394 GWh abgesetzt (im Vergleich zum Vorjahr von 417 GWh), budgetiert waren 357 GWh. Rückläufig war das Segment der Prozessgaskundinnen und -kunden, während der Komfortgasabsatz nominell leicht zunahm. Allerdings waren die Heizgradtage im Jahr 2025 höher als prognostiziert. Witterungsbereinigt

war auch der Komfortgasabsatz leicht rückläufig, wenn auch nicht in dem Ausmass, wie es in der Gasnetzstrategie und im Budget antizipiert worden war.

Der Absatz von Wasser ist mit 2'453 Mio. m^3 im Vergleich zum Vorjahr (2'281 Mio. m^3) angestiegen. Der Sommer 2025, insbesondere der Juni und der August, hatte einige Hitzetage, welche den Wasserverbrauch erhöhten.

Im Total ergab sich mit einem Gesamtergebnis von 12.3 Mio. Franken ein um 6.3 Mio. Franken besseres Ergebnis als budgetiert. Die grössten Abweichungen sind folgende:

- Umsatz- und Bruttomargeneffekte
    - Die angesichts der Volatilität an den Energiemärkten eingepreisten Risikoreserven haben sich nicht materialisiert.
    - Die Gasspeicherumlage in Deutschland wurde nach erfolgter Tarifierung und Budgetierung sistiert, entsprechend wurden die geplanten Kosten nicht verrechnet.
    - Die auf Termin beschafften Gasmengen waren tiefer als die effektiv an die Kundinnen und Kunden gelieferten Mengen. Im preislich rückläufigen Marktumfeld konnten die fehlenden Mengen günstiger nachbeschafft werden.
    - In die Energie- und Netztarife Elektrizität 2026 wurden Guthaben, sogenannte Deckungsdifferenzen, aus der Vergangenheit eingepreist, wovon man zum Zeitpunkt der Budgetierung noch nicht ausgegangen war.
    - Die Preise für Flexibilitäten am Strommarkt waren im Berichtsjahr weiterhin interessant, wenn auch nicht in der Grössenordnung von 2024. Entsprechend konnten mit dem Batteriespeicher höhere Erträge erzielt werden.

- Einsparungen beim Personalaufwand aufgrund verzögerter Stellenbesetzung und nicht vollständig besetzter Stellen
- Einsparungen im Unterhalt und Betrieb der Netze und Anlagen aufgrund einer geringen Zahl an Schäden und Versorgungsunterbrüchen sowie kleinerer Bauprojekte unterhalb der Aktivierungsgrenze
- Einsparungen bei den nicht aktivierten Anlagen unterhalb der Aktivierungsgrenze (insbesondere Photovoltaikanlagen, Ladestationen, Zähler und Hardware)
- Einsparungen beim Verwaltungsaufwand (insbesondere bei den externen Dienstleistern und bei den Marketingaufwänden)
- Höhere Gewinnabgabe aufgrund höherer operativer Geldflüsse und tieferer Investitionen als geplant
- Das Ergebnis der Spezialfinanzierung Wasserversorgung ist besser als erwartet ausgefallen. Entsprechend höher fällt die Einlage in die Spezialfinanzierung aus.

Graphisch lassen sich die grössten Abweichungen zum Budget wie folgt darstellen:

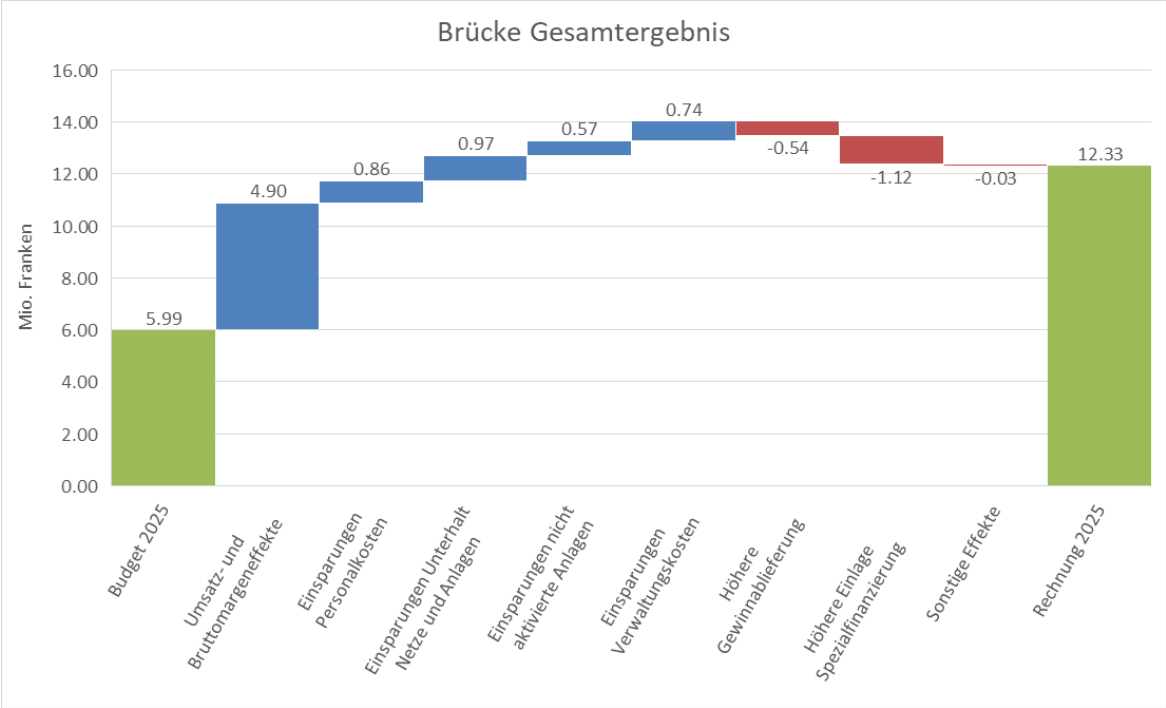


Tabelle 8: Wasserfalldiagramm mit den Veränderungen von Budget zur Rechnung

Im Detail stellen sich die grössten Abweichungen (mind. 10 Prozent und > 100'000 Franken Abweichung) von Primärkosten pro Funktion und Konto wie folgt dar:

		Rechnung 2025	Budget 2025	Abweichung	Bemerkungen
1220	Allgemeine Dienste				
3130.05	Div. DL Informatik	172'635	343'000	-170'365	Die Umsetzung geplanter IT-Projekte wurde zugunsten anderer Prioritäten auf das Jahr 2026 verschoben. Des Weiteren konnten bei bereits realisierten Vorhaben Kosteneinsparungen erzielt werden, unter anderem

		Rechnung 2025	Budget 2025	Abweichung	Bemerkungen
					durch eine effizientere Umsetzung der regulatorischen Anforderungen aus dem Mantelerlass.
3130.40	Marketing	128'177	247'500	-119'323	Die Umsetzung des Content Hubs, der Search Engine Advertising (SEA)-Massnahmen sowie die Weiterentwicklung der Webseite haben teilweise erst gegen Ende 2025 gestartet, weshalb das geplante Budget nicht vollumfänglich ausgeschöpft wurde. Gleichzeitig konnten dank vermehrter Inhouse-Umsetzungen für verschiedene Marketingmassnahmen externe Ressourcen gespart werden.
3132.80	Übrige Honorare	299'704	405'000	-105'296	Zum Zeitpunkt der Budgetierung bestand eine angespannte Personalsituation im Kundendienst. Entsprechend wurde zur Sicherstellung der Leistungen mit externen Aufwänden geplant. Darauf musste erfreulicherweise nicht zurückgegriffen werden.
4310.01	Aktivierbare Eigenleistungen auf Sachanlagen	-613'917	-469'000	-144'917	Der Fernwärmeausbau machte im Jahr 2025 grosse Fortschritte, was auch zu höheren internen Leistungen seitens der Projektleitung geführt hat.
6150	Gemeindestrassen				
3141.30	Strassenbeleuchtung	490'910	709'053	-218'143	Die Projekte für die Strassenbeleuchtung hängen in der

		Rechnung 2025	Budget 2025	Abweichung	Bemerkungen
					Regel von den Tiefbauprojekten ab. Da wesentlich weniger Tiefbauprojekte als budgetiert ausgeführt wurden, gingen entsprechend auch weniger ÖB-Projekte in die Umsetzung.
4250.10	Erlös aus Arbeiten für Dritte	-277'946	-35'000	-242'946	Die Konti 6150.3141.30 und 6150.4250.10 enthalten Aufwände für die kantonale Strassenbeleuchtung, welche über dieses Konto weiterverrechnet wurden. Im Berichtsjahr wurde insbesondere an der Schaffhauserstrasse umfangreich in die öffentliche Beleuchtung investiert.
7101	Wasserwerk				
3143.01	Bau und Unterhalt Reservoire, Pumpstationen, Quellfassungen	55'314	183'200	-127'886	Der geplante Rückbau des Quellwasser-Reservoirs konnte noch nicht realisiert werden.
3143.02	Bau und Unterhalt Hydranten	18'820	143'000	-124'180	Die geplante externe Hydrantenkontrolle konnte noch nicht realisiert werden.
8711	Elektrizitätswerk - Netz				
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	628'846	809'978	-181'132	Es konnten bedauerlicherweise nicht alle ausgeschriebenen Stellen besetzt werden. Insbesondere bei Fachspezialisten sind die Thurplus-Löhne nicht kompetitiv.

		Rechnung 2025	Budget 2025	Abweichung	Bemerkungen
3143.03	Bau und Unterhalt Leitungsnetz	136'863	355'000	-218'136	Im aktuellen Berichtsjahr traten sowohl weniger Defekte als auch weniger kleinere Erneuerungsprojekte auf als durchschnittlich erwartet.
3210.01	Nachkalkulation Deckungsdifferenzen Netz	894'755	-	894'755	Auf Netzebene 7 zeigten die Nachkalkulationen für 2025 höhere Erträge und geringere Kosten als in der Tarifierung angenommen. Die daraus entstehende Verbindlichkeit zur Rückgabe an die Kundschaft wird über dieses Konto abgebildet.
3210.03	Verbrauch Deckungsdifferenzen Netz	686'328	-	686'328	Im Rahmen der Tarifierung 2025 wurden die Deckungsdifferenzen berücksichtigt, in der Budgetierung konnte dies noch nicht antizipiert werden.
4240.54	Netznutzung Temporäranschlüsse	-139'782	-375'750	235'968	Es liegt in der Natur der Sache, dass diese Position, insbesondere aufgrund der Bauanschlüsse, stark schwankt. Auch die Stromabgabe bei Veranstaltungen trägt zur Volatilität dieser Position bei. Budgetiert wird basierend auf durchschnittlichen Vergangenheitswerten.
4240.57	Netznutzung Industrie mit eigener Trafostation	-902'570	-1'115'462	212'892	In diesem Kundensegment ist der Anteil der Leistungskomponente am höchsten. Diese Komponente wurde mit den Tarifen 2025 stark reduziert. Die Verteilung des Budgets erfolgt auf vergangenen Umsätzen. Entsprechende Mehrumsätze finden

		Rechnung 2025	Budget 2025	Abweichung	Bemerkungen
					sich auf Konto 8711.4240.52
4240.84	Nachkalkulation Deckungsdifferenzen	-898'368	-	-898'368	Im Rahmen der Tarifierung 2026 wurden diese Deckungsdifferenzen berücksichtigt. Mit diesem Tarifierungsentscheid wurden diese Guthaben eingebucht. Dies war für das Budget nicht absehbar.
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	628'846	809'978	-181'132	Es konnten bedauerlicherweise nicht alle ausgeschriebenen Stellen besetzt werden.
8712	Elektrizitätswerk Stromhandel und Übriges				
3111.23	Bau Photovoltaikanlagen	46'411	300'000	-253'589	Die Suche nach geeigneten Projekten gestaltet sich weiterhin als anspruchsvoll.
3210.02	Nachkalkulation Deckungsdifferenzen Energie	860'151	-	860'151	Für die Grundversorgung zeigt die Nachkalkulation von 2025 höhere Erträge und geringere Kosten als in der Tarifierung angenommen. Die daraus entstehende Verbindlichkeit zur Rückgabe an die Kundinnen und Kunden wird über dieses Konto abgebildet.
3210.04	Verbrauch Deckungsdifferenzen Energie	667'000	-	667'000	Im Rahmen der Tarifierung 2025 wurden die Deckungsdifferenzen berücksichtigt. Dies wurde bei der Budgetierung nicht antizipiert.

		Rechnung 2025	Budget 2025	Abweichung	Bemerkungen
3602.04	Gewinnablieferung an Stadt	374'349	70'000	304'349	Aufgrund des guten operativen Geldflusses und der tieferen Investitionen fällt die Gewinnabgabe höher als geplant aus.
4240.26	Übrige Betriebserträge	-115'199	-14'000	-101'199	Diese Position widerspiegelt die dynamische Entwicklung der neuen Geschäftsfelder rund um das Contracting von Photovoltaikanlagen, Trafostationen und Ladestationen sowie Dienstleistungserträge aus der Verrechnung von Zusammenschlüssen zum Eigenverbrauch.
4240.84	Nachkalkulation Deckungsdifferenzen	-699'640	-	-699'640	Im Rahmen der Tarifierung 2026 wurden die Deckungsdifferenzen berücksichtigt. Mit dem Tarifierungsentscheid wurden diese Guthaben eingebucht. Dies wurde für das Budget nicht antizipiert.
4250.07	Übrige Verkaufserlöse	-443'444	-260'000	-183'444	Die Mehrerträge stehen im Zusammenhang mit dem Batteriespeicher. Die Preise für die Vermarktung von Flexibilitäten sind trotz Deckelung des Regulators weiter sehr erfreulich.
4250.10	Erlöse aus Arbeiten für Dritte	-296'542	-191'000	-105'541	Auf dieser Position werden unter anderem Dienstleistungen für Veranstaltungen und Arbeiten an Netzen von Dritten verrechnet. Es liegt in der Natur dieser Erträge, dass sie von Jahr zu Jahr schwanken. Im Berichtsjahr gab es insbesondere grosse

		Rechnung 2025	Budget 2025	Abweichung	Bemerkungen
					Aufträge im Zusammenhang mit der öffentlichen Beleuchtung von Bund und Kanton.
4250.62	Stromverkauf Gewerbe	-9'057'459	-7'965'764	-1'091'695	Verschiedene Marktkundinnen und -kunden wie auch Kundinnen und Kunden der Grundversorgung haben aufgrund erhöhter Elektrifizierung ihrer Prozesse mehr Energie als budgetiert bezogen.
4250.64	Stromverkauf Temporäranschlüsse	-88'719	-244'960	156'241	Es liegt in der Natur der Sache, dass diese Position, insbesondere aufgrund der Bauanschlüsse, stark schwankt. Auch die Stromabgabe bei Veranstaltungen trägt zur Volatilität dieser Position bei. Budgetiert wird basierend auf durchschnittlichen Vergangenheitswerten.
8721	Gasversorgung				
3101.78	Gasankauf Energie	20'985'047	26'239'008	-5'253'961	Die Gasbeschaffung 2025 war von erfreulichen Portfolioeffekten geprägt. Dies führte zu deutlich tieferen Beschaffungskosten als geplant.
3143.03	Bau und Unterhalt Leitungsnetz	6'027	149'000	-142'973	Der für 2025 geplante Ersatz des Kathodenschutzes wurde mittels eines Kredit-übertrages auf 2026 verschoben. Zudem gab es im Berichtsjahr unterdurchschnittlich wenige Schäden am Gasleitungsnetz.

		Rechnung 2025	Budget 2025	Abweichung	Bemerkungen
3198.00	Aufbau Rückstellung Gasnetzausstieg	446'667	-	446'667	Aufgrund der Gasnetzstrategie plant Thurplus den Ausstieg aus Komfortgas. Für die Finanzierung der zukünftigen Ausgaben zur Stilllegung und den Rückbau von Gasleitungen wird eine Rückstellung aufgebaut.
3602.04	Gewinnablieferung an Stadt	400'086	160'000	240'086	Der operative Cashflow der Funktion Gasversorgung fiel wesentlich besser als geplant aus, entsprechend höher ist die Gewinnabgabe an die Stadt.
4240.46	Mengengebühr Gas	-931'816	-785'405	-146'410	Diese Position beinhaltet die Arbeitspreiskomponenten des Gasnetzertrags. Die positive Abweichung stammt grösstenteils aus zusätzlichen Gasmengen in der Grundversorgung.
8731	Fernwärme				
3101.86	Einkauf Wärme	288'458	411'000	-122'542	siehe Kommentar auf Konto 8731.4250.88. Diese Position beinhaltet die variablen Einkaufskosten zu den Erträgen.
4250.88	Wärmeabgabe	-672'052	-848'000	175'949	Im Budget 2025 war die Inbetriebnahme der ersten Anschlüsse der Fernwärme West bereits für Q4 vorgesehen. Dieses Ziel war zu ambitiös gewählt.
9690	Finanzvermögen				

		Rechnung 2025	Budget 2025	Abweichung	Bemerkungen
4402.01	Zinsen Finanzanlagen	-73'195	-187'500	114'305	Die Zinsen sind schneller gesunken, als im Budget antizipiert wurde. Entsprechend sind die Erträge aus den Finanzanlagen gesunken.
4440.00	Wertberichtigung übrige Finanzanlagen FV	-150'000	-	-150'000	Die Geschäfte der Open Energy Platform AG entwickelten sich positiv. Dies führte in der jährlichen Bewertung zu einem höheren Ertragswert und entsprechend zu einem Bewertungsgewinn.

Tabelle 9: grössere Abweichungen in der Erfolgsrechnung

Weitere Abweichungen sind in der Vielzahl der Konten enthalten. Die entsprechenden Details finden sich im Rechnungsordner im Register 7.

4.8 Bilanz

Das Finanzvermögen ist im Vergleich zum Vorjahr praktisch unverändert. Innerhalb des Finanzvermögens fand eine Verschiebung von flüssigen Mitteln in Festgeldanlagen statt. Nicht benötigte Bankguthaben werden zur Optimierung des Finanzergebnisses in Festgeldanlagen bei Schweizer Banken mit Laufzeiten von maximal einem Jahr angelegt. Der Forderungsbestand ist im Vergleich zum 31. Dezember 2024 um 3.8 Mio. Franken beziehungsweise 12 Prozent gesunken. Hintergrund sind die tieferen Energiepreise für Elektrizität, welche den Kundinnen und Kunden verrechnet werden, sowie die gesunkenen Gasabsatzmengen. Das Verwaltungsvermögen stieg um 4.4 Mio. Franken (4 Prozent) an. Hintergrund sind die Investitionen in den Fernwärmeausbau. Die Netze und Anlagen sind zum Bilanzzeitpunkt noch nicht in Betrieb gesetzt. Sie werden daher noch als Anlage im Bau ausgewiesen. Der Bestand an Anlagen im Bau beträgt 13.2 Mio. Franken (31.12.24: 7.2 Mio. Franken).

Das Fremdkapital reduzierte sich um knapp 3 Mio. Franken beziehungsweise 6 Prozent. Der Haupttreiber sind gesunkene Einkaufskosten für die Elektrizität sowie gesunkene Gasbeschaffungskosten aufgrund der geringeren Absatzmengen im 4. Quartal 2025. Zugenommen haben die langfristigen Rückstellungen aufgrund der erstmaligen Bildung von Rückstellungen im Zusammenhang mit dem Gasnetzausstieg und höheren Verpflichtungen gegenüber den Kundinnen und Kunden aus den Nachkalkulationen 2025 in der Sparte Elektrizität. Die detailierte Entwicklung der Rückstellungen ist im Anhang unter Register 9 ersichtlich.

Das Eigenkapital erhöhte sich aufgrund des guten operativen Ergebnisses im Jahr 2025 um 7.7 Mio. Franken (5.2 Prozent). Die Eigenkapitalquote stieg von 76 auf 78 Prozent. Die detaillierte Entwicklung des Eigenkapitals ist im Anhang unter Register 9 ersichtlich.

4.9 Restbuchwerte

Die Details zum Verwaltungsvermögen können dem Anlagenspiegel in Register 8 entnommen werden. Details zu den Investitionen finden sich in Kapitel 4.9.

Mit 83 Prozent (2024: 34 Prozent) lag die Reinvestitionsquote[3] im Elektrizitätsnetz im Jahr 2025 wieder näher an den angestrebten 100 Prozent als in den Vorjahren. Die Zielnetzplanung ist weit fortgeschritten und wird in naher Zukunft grössere Investitionen auslösen. Entsprechend nahmen die Restbuchwerte des Elektrizitätsnetzes ab. Auch die Restbuchwerte der gesamten Sparte Elektrizität sanken, da im Jahr 2025 lediglich eine Photovoltaikanlage realisiert werden konnte. Im zehnjährigen Mittel liegen die Investitionen des Elektrizitätsnetzes bei 99 Prozent der Abschreibungen und somit sehr nahe am Zielwert.

Im Berichtsjahr 2025 wurde unterdurchschnittlich in die Wasserversorgung investiert. Die Reinvestitionsquote lag bei 62 Prozent. Entsprechend rückläufig waren die Restbuchwerte um 0.6 Mio. Franken. In den letzten zehn Jahren lag die Reinvestitionsquote mit 104 Prozent nahe der Zielmarke.

Beim Gasnetz sieht die Situation angesichts der sich reduzierenden Mengen für Komfortanwendungen anders aus. Die Investitionen werden möglichst zurückgefahren und auf die Versorgung mit Prozessgas ausgerichtet. Im Berichtsjahr wurden 71 Prozent (2024: 75 Prozent) der Abschreibungen investiert. Zudem wurden die Nutzungsdauern des Komfortnetzes reduziert. Entsprechend nehmen die Restbuchwerte weiter ab auf 10.1 Mio. Franken (31.12.2024: 10.2 Mio. Franken).

4.10 Geldflussrechnung

Thurplus erwirtschaftete im Geschäftsjahr 2025 einen Geldfluss aus operativer Tätigkeit in Höhe von 11.0 Mio. Franken. Im Vorjahr lag der Wert bei 1.7 Mio. Franken. Der starke Anstieg steht zum einen in Zusammenhang mit dem verbesserten betrieblichen Ergebnis. Zum anderen trug die positive Entwicklung des Nettoumlaufvermögens zu diesem erfreulichen Resultat bei. Im Gegensatz zum Vorjahr wurden 3.8 Mio. Franken an Forderungen abgebaut, was eine Finanzierungswirkung entfaltete.

---

[3] Formel: Investitionen / Abschreibungen*100; Es wird das Investitionsverhalten des Unternehmens in Bezug auf den Ersatz alter Anlagen und den Aufbau neuer Produktionsmöglichkeiten beschrieben. Ein Wert über 100 deutet auf Wachstum durch Erweiterungsinvestitionen und/oder eine Positionsverbesserung durch Rationalisierungsinvestitionen hin. Fällt dagegen der Wert unter 100, so lässt sich auf eine Vernachlässigung von Ersatzinvestitionen schliessen, was in der Zukunft zu höheren Reparaturaufwendungen, qualitativ veralteten Produkten und hohem Finanzierungsbedarf für später dringend erforderliche Ersatzanlagen führt.

Der Geldfluss aus Investitionstätigkeit war mit 9.8 Mio. Franken tiefer als der operative Geldfluss. Die hohen Investitionen in den Wärmeausbau konnten somit vollumfänglich selbst finanziert werden, ohne dass die flüssigen Mittel abgenommen haben. Die flüssigen Mittel nahmen im Jahr 2025 dennoch um 9.9 Mio. Franken ab. Der Grund war die Umschichtung von Vermögenswerten in Festgeldanlagen zur Optimierung der Erträge in Höhe von 13.0 Mio. Franken.

4.11 Anhang

Im Anhang finden sich die folgenden weiteren Informationen zum Abschluss:

- Eigenkapitalnachweis
- Rückstellungsspiegel
- Beteiligungs- und Gewährleistungsspiegel
- Kreditabrechnungen der im Geschäftsjahr abgeschlossenen Investitionsprojekte
- Anlagespiegel
- Bewertungs- und Rechnungslegungsgrundsätze
- Kennzahlen
- Zusätzliche Angaben

Die Kennzahlen widerspiegeln die sehr solide finanzielle Situation von Thurplus. Lediglich der Selbstfinanzierungsanteil ist noch verbesserungswürdig. Diesbezüglich ist anzuführen, dass der tiefe Selbstfinanzierungsanteil mit dem margenschwachen, aber volumenstarken Energiegeschäft zusammenhängt. Letztlich besteht das Ziel von Thurplus nicht darin, eine möglichst hohe Selbstfinanzierung zu erzielen wie bei einem gewinnorientierten Unternehmen, sondern attraktive Tarife für die lokale Bevölkerung und Wirtschaft anzubieten und gleichzeitig die Investitionen möglichst selbständig zu finanzieren.

4.12 Würdigung

Thurplus blickt auf ein finanziell sehr erfolgreiches Geschäftsjahr zurück, das mit einem Jahresgewinn von 12,3 Mio. Franken an das starke Vorjahr anknüpft. Neben der HRM2-bedingten Aufwertungsreserve von 5,4 Mio. Franken trug insbesondere das operative Ergebnis massgeblich zum Resultat bei. Hierbei erwies sich das Gasgeschäft aufgrund einer vorteilhaften Portfoliobewirtschaftung weiterhin als wichtigster Ertragspfeiler. Das Stromnetz liefert weiterhin den konstanten, regulierten Finanzertrag, wenngleich der regulatorische Druck auf den WACC[4] zunimmt. Die hohe Ertragskraft ermöglichte es, die umfassenden Investitionen, insbesondere in den Ausbau der Fernwärme, vollständig aus selbst erwirtschafteten Mitteln zu finanzieren und den finanziellen Spielraum für künftige Vorhaben zu bewahren.

Der Ausbau der Fernwärmeinfrastruktur wurde mit unvermindertem Tempo fortgeführt. Im Gebiet Fernwärme West konnte die Fernwärmezentrale fertiggestellt werden, die Vorbereitungen für die erste Inbetriebnahme stehen aktuell im Fokus. Parallel dazu wurden in

[4] WACC**:** Kalkulatorischer Zinssatz zur Abgeltung der Kapitalkosten für die Netzinfrastruktur. Er wird vom Bundesrat festgesetzt und bestimmt die zulässige Rendite auf dem im Netz gebundenen Kapital.

der Altstadt die Energiezentrale sowie erste Fernwärme-Anschlüsse realisiert. Eine positive Entwicklung verzeichnete der bestehende Fernwärmering ARA durch die Erweiterung um vier Anschlüsse (rund 80 Wohneinheiten) im Bereich Burstelpark inklusive der Aufnahme erster Wärmelieferungen. Gleichzeitig zum Wärmewachstum wurden weitere Weichen für den geordneten Ausstieg aus der fossilen Gasversorgung gestellt. Um künftige Lasten frühzeitig abzusichern, werden die erwarteten Kosten für die Stilllegung und den Rückbau der Netze und Anlagen vorausschauend erfasst und nach dem Verursacherprinzip finanziert.

Die Umsetzung des Mantelerlasses forderte die Organisation von Thurplus im Jahr 2025 an verschiedenen Stellen, wobei die erfolgreich bewältigten Anpassungen eine Expertise schufen, von der in naher Zukunft auch andere Versorger in der Region profitieren können. Zudem stabilisierte sich erfreulicherweise die Personalsituation im Kundendienst.

Beim Ausbau von Photovoltaikanlagen war im Jahr 2025 eine merkliche Verlangsamung spürbar. Neben einer Marktzurückhaltung aufgrund sinkender Einspeisevergütungen und stabilisierter Energiepreise konnten eigene Projekte mangels fehlender Wirtschaftlichkeit nicht im geplanten Umfang umgesetzt werden. Im Gegensatz dazu erfreuten sich die Marktlösungen «EigenverbrauchPlus» und «LadestationPlus» weiterhin grosser Beliebtheit und verzeichneten ein deutliches Wachstum. Auch hinsichtlich des Grossbatteriespeichers blickt Thurplus auf ein weiteres erfolgreiches Jahr zurück, obwohl die Preise für Regelmarktenergie regulatorisch gedeckelt wurden. Die vorliegenden Ergebnisse unterstreichen die Rolle von Thurplus als zentraler Akteurin für die Energiewende in Frauenfeld.

5 Alterszentrum Park

5.1 Bericht zur Rechnung

Das Alterszentrum Park ist ein Betrieb der Stadt Frauenfeld (öffentlich-rechtlich), wendet aber die Buchhaltungsvorgaben und Empfehlungen des Branchenverbandes Curaviva Schweiz an. Die Bewertungsgrundsätze der einzelnen Bilanzpositionen entsprechen den Vorgaben von Curaviva. Die detaillierten Erklärungen zur Bilanz und Erfolgsrechnung finden sich in der Jahresrechnung des Rechnungsordners..

5.2 Die Rechnung des Alterszentrums Park ist ausgeglichen

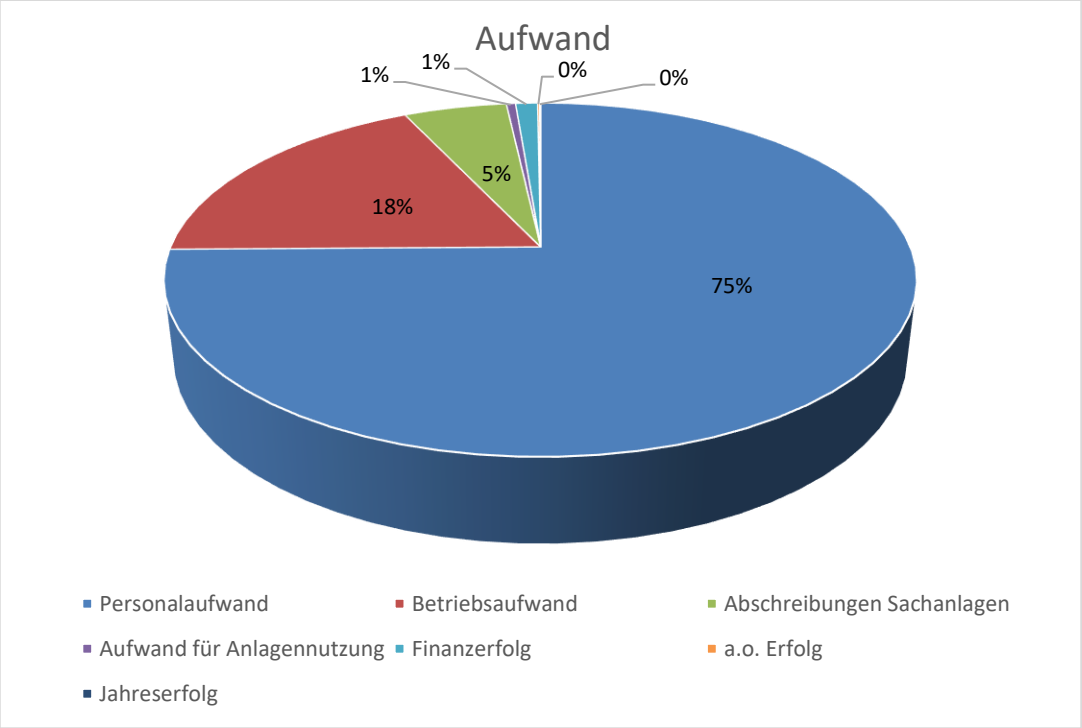
Die Rechnung des Alterszentrum Park für das Jahr 2025 präsentiert ein ausgeglichenes Ergebnis. Im Berichtsjahr konnte ein kleiner Gewinn erzielt werden. Statt des budgetierten Gewinnes von TCHF 217 lag dieser bei TCHF 13. Was nach dem Jahr 2024 eine sehr erfreuliche Entwicklung ist.

Die vom Stadtrat ab 1. Januar 2025 eingeleitete Reorganisation mit tiefgreifenden Massnahmen in der Organisation zeigte bei den Kosten die gewünschte Wirkung.

5.3 Ergebnis Gesamtrechnung Alterszentrum Park

	Rechnung 2025	**Budget 2025**
ERFOLGSRECHNUNG		
Aufwand	**22'878'315.12**	22'862'690.00
Ertrag	**22'891'403.25**	23'079’210.00
Ertragsüberschuss (-)	**-13'088.13**	-216'520.00

Tabelle 9: Gesamtrechnung Alterszentrum Park



Reorganisation
Das zentrale Thema des Jahres 2025 im Alterszentrums Park (AZP) war die vom Stadtrat per 1. Januar 2025 eingeleitete Reorganisation. Diese wurde mit externer Unterstützung umgesetzt und verfolgte das Ziel, die Organisation klarer auszurichten, Strukturen zu überprüfen, Prozesse zu optimieren und die Effizienz nachhaltig zu steigern. In finanzieller Hinsicht darf mit dem vorliegenden Rechnungsabschluss ein erstes positives Fazit gezogen werden. Die Nachhaltigkeit muss sich indes in den Abschlüssen 2026 und 2027 zeigen.

Die Departementsvorsteherin Alter und Gesundheit machte im Herbst 2024 aufgrund des schlechten Halbjahresabschlusses, der weiteren Entwicklung und nach Beizugs eines externen Controllers dringenden Handlungsbedarf aus. Seit 2020 waren die Verluste in der Betriebsrechnung des AZP stetig gestiegen. 2024 resultierte mit 1.55 Millionen Franken mehr als eine Verdoppelung des Verlusts aus dem Jahre 2023. Die EBITDA-Marge (Ertrag vor Zinsen, Steuern, Abschreibungen und Amortisationen, gemessen am Umsatz) lag 2024 im Negativbereich. Ein gesunder Wert liegt zwischen sechs und zehn Prozent. Als Hauptprobleme wurden die häufigen Absenzen und Kosten für Temporärpersonal benannt. Nebst einer überdurchschnittlichen Zahl an Langzeitkrankheitsausfällen waren die Kurzzeitausfälle stark angestiegen. Überdies hatte sich das unternehmerische Umfeld für Alters- und Pflegeheime weiter verschärft.

Die Reorganisation sollte Einsparnisse von 1.2 bis 1.5 Millionen Franken innert zwölf Monaten erzielen – also eine ausgeglichene Rechnung 2025. Prozessual und organisatorisch sollte die Reorganisation die Wiederherstellung der finanziellen Steuerbarkeit des AZP ermöglichen. Das sollte zu einer langfristigen finanziellen Stabilität führen.

Ende 2024 mandatierte der Stadtrat einen externen Fachmann für betriebswirtschaftliche Reorganisation und Sanierung. Er fungierte als Beauftragter des Stadtrats für das AZP, war direkt der Departementsvorsteherin unterstellt und Vorgesetzter des Zentrumsleiters respektive der späteren Zentrumsleiterin ad interim. Der Beauftragte des Stadtrats traf sämtliche Personalentscheide und trug Ergebnisverantwortung. Sein Mandat war ab dem 1. Januar 2025 auf zwölf Monate befristet. Seine Entschädigung wurde auf monatlich 15'000 Franken (zuzüglich MWSt) gedeckelt, ein Teil davon erfolgsabhängig. Die Departementsvorsteherin informierte den Stadtrat regelmässig. Auch die zuständige Geschäftsprüfungskommission Gesellschaft, Gesundheit und Freizeitanlagen bediente sie regelmässig mit Informationen.

Die Reorganisation lässt sich in zwei Phasen aufteilen. Bis Ende Juni 2025 erfolgte ein sogenanntes Crash-Management. Organisatorisch stand die Beschleunigung von Kernprozessen im Zentrum. Finanziell einher ging dies mit einer Kosten-Nutzen-Abwägung und einer Ressourcenmaximierung im Personellen. Auf das Crash-Management folgten ab Juli 2025 die Stabilisierung und Konsolidierung.

Dank vielen Massnahmen in den Handlungsfeldern von Führung und Organisation, Betriebs- und Prozessoptimierungen, Personelles, Kommunikation und finanzieller Steuerung, die grossteils in der Phase des Crash-Managements umgesetzt wurden, konnte die Zielsetzung im finanziellen Bereich vollumfänglich erreicht werden. Von Rechnung 2024 auf den vorliegenden Abschluss resultierte eine Verbesserung von 1.56 Millionen Franken. Die EBITDA-Marge konnte auf zufriedenstellende 6.4 Prozent erhöht werden. Für diesen Wert ist eine Grössenordnung von gegen 10 Prozent für die Rechnung 2026 realistisch. Da viele der Massnahmen erst im zweiten halben Jahr 2025 gegriffen haben, sollte sich der Effekt 2026 etablieren. Trotz des herausfordernden Reorganisationsprozesses bewegte sich die Fluktuationsrate 2025 im Rahmen der Zahlen der Langzeitpflegeinstitutionen der Schweiz. Zudem konnten die Ausfallstunden bei den Kurzzeitkranken wie auch betreffend Ferien- und Gleitzeitsaldi erheblich reduziert werden.

5.4 Ergebnis

5.4.1 Pflegeheim

Im Pflegebereich wurden im Jahr 2025 verschiedene organisatorische Anpassungen umgesetzt. Im Pflegeorganigramm wurden neu zwei Hausleitungen geschaffen, die jeweils direkt für ein Haus verantwortlich sind (Haus Talbach und Haus Ergaten). Dadurch ist die Führung näher bei den Teams sowie bei den Bewohnerinnen und Bewohnern angesiedelt. Die Veränderung stärkt die operative Begleitung im Alltag, verkürzt Entscheidungswege und ermöglicht eine direktere Unterstützung der Mitarbeitenden in der Pflege. Im Zuge der Reorganisation ist – wie in vielen anderen Alterszentren – nur noch eine Pflegedienstleitung tätig. Sie ist Mitglied der Geschäftsleitung und verantwortet übergeordnet Führung, Entwicklung und Projekte im Kerngeschäft Pflege. Dies führte teilweise (aufgrund anderer Buchungsvorgaben) zu einer Reduktion der Besoldung Kader Pflege.

Auch strukturell wurden Anpassungen vorgenommen: Der Roomservice wurde von der Pflege in den Bereich Hotellerie verschoben, wodurch die Pflegekräfte entlastet und gleichzeitig die Servicequalität für die Bewohnerinnen und Bewohner verbessert werden konnte. Dies führt dazu, dass die Besoldung bei den FaGe sowie bei den Pflege BeteuerIn reduziert wurde. Im Bereich Pflege reduziert sich der Aufwand konkret um TCHF 596, dafür ergab sich eine Erhöhung bei der Hotellerie um TCHF 214 gegenüber dem Vorjahr.

Der Fachkräftemangel bleibt eine zentrale Herausforderung. Im Jahr 2024 wurde TCHF 479 ausgegeben für Fremdpersonal. Seit 2025 gilt im Alterszentrum Park der Grundsatz, im Pflegebereich keine externen Fachkräfte mehr beizuziehen. Durch bereits geplante Stunden im Januar 2025 wurden trotzdem TCHF 45 für Fremdpersonal ausgegeben. Zur Unterstützung der Mitarbeitenden wurde ein befristetes Prämiensystem eingeführt. Dieses umfasst eine Gesundheitsprämie sowie eine Flexibilitätsprämie für kurzfristiges Einspringen innerhalb von 48 Stunden. Damit und mit dem Springerpool konnten die Schichten besser durch internes Personal abgedeckt werden. Der Springerpool war im Jahr 2025 schwankend. Das Ziel für das Jahr 2026 ist, dass dieser laufend ausgebaut werden soll.

Weiter wurden die Krankheits- und Unfalltage aller Mitarbeitenden reduziert, dies führte erfreulicherweise auch zu einer Ferien- und Überzeitenreduktion. Was wiederum zu einer weiteren Reduktion des Personalaufwands gegenüber dem Vorjahr führte (Reduktion von 4.8 % auf 74.9 % im Verhältnis zum Ertrag). Auch im Jahr 2025 bestanden verschiedene Langzeitkrankheitsabsenzen. Diese trägt das AZP bis 365 Tage nach Krankheitsfall selbst. Diese belasten deshalb den Personalaufwand zusätzlich.

Der Medizinische Bedarf ist aufgrund Wegfall eines teuren Medikamentes bei einem Bewohner gegenüber dem Vorjahr reduziert. Dies hatte entsprechende Auswirkungen auf der Ertragsseite.

Beim Haushalt wurde ebenfalls vermehrt auf einheitliche Beschaffung geachtet sowie der Bezug von sämtlichen Externen Leistungen geprüft und auf notwendige Ausgaben begrenzt. Die Kosten konnten gegenüber dem Vorjahr um TCHF 159 reduziert werden.

Im Jahr 2025 wurde die Einstufung der Bewohnenden überprüft und durch zusätzliche Schulungen der Mitarbeitenden unterstützt. Dies trug unter anderem dazu bei, dass der RAI-Mix im Vergleich zum Vorjahr um 0.5 Punkte anstieg.

Diese Entwicklung sowie der insgesamt erhöhte Pflegebedarf der Bewohnenden führten dazu, dass der Personalaufwand höher ausfiel als ursprünglich erwartet. Gleichzeitig resultierten aus dem gestiegenen RAI-Mix und den erhöhten Pensionstaxen per 1. Januar 2025 im Berichtsjahr Mehreinnahmen aus Aufenthalten in Höhe von TCHF 522 gegenüber dem Vorjahr.

Schweizweit zeigt sich in der Langzeitpflege eine Entwicklung zu häufigeren Wechseln der Bewohnenden. Auch im Alterszentrum Park werden die Aufenthalte tendenziell kürzer, während gleichzeitig die Komplexität und der Bedarf an spezialisierter Betreuung zunehmen. Dadurch steigt der administrative und organisatorische Aufwand im Zusammenhang mit Ein- und Austritten deutlich, was sich in den Finanzzahlen allerdings nicht eins zu eins raus lesen lässt.

5.4.2 Parksiedlung

Die Auslastung war im Jahr 2025 sehr erfreulich. Freiwerdende Wohnungen konnten in der Regel rasch wieder neu belegt werden. Das Angebot der Zusatzdienstleistung Spitex wurde auch im Jahr 2025 rege genutzt. Die Auslastung gemessen in Minuten lag im Vergleich zum Vorjahr zwar tiefer, gleichzeitig erhöhte sich jedoch der RAI-Mix um 1.8 Punkte.

5.4.3 Tageszentrum

Das Tageszentrum verzeichnet eine gute Nachfrage und bestätigt damit seine wichtige Rolle im regionalen Versorgungsangebot. Es bietet betreuungs- und pflegebedürftigen älteren Menschen eine strukturierte Tagesgestaltung und entlastet gleichzeitig Angehörige. Die Auslastung konnte gegenüber dem Vorjahr erheblich verbessert werden.

5.4.4 Betreutes Wohnen

Die geringe Nachfrage sowie infrastrukturelle Herausforderungen führten dazu, dass aufgrund mehrerer Leerstände im Februar beschlossen wurde, das Angebot des betreuten Wohnens auf Ende Februar aufzuheben. Insbesondere erwiesen sich der hohe Personalaufwand und die ungeeignete Gebäudestruktur als problematisch. Die betroffenen sieben Pflegebetten wurden in das Pflegeheim überführt. Damit verbunden ist ein Teil der Reduktion der Mietkosten.

5.4.5 Infrastruktur

Die langfristige Entwicklung der Infrastruktur wurde im Rahmen der Strategie AZP 2030 weiter vorangetrieben. Mit dem Projekt «bauliche Erneuerung der Infrastruktur» wurde eine Machbarkeitsstudie gestartet, welche den zukünftigen Bedarf sowie die baulichen Möglichkeiten auf dem heutigen Areal, einen ersten Kostenrahmen sowie Etappierungsszenarien klären soll.

Die Gebäude des Alterszentrums Park sind in die Jahre gekommen und entsprechen teilweise nicht mehr den heutigen Anforderungen an Pflege, Betreuung und Barrierefreiheit. Ziel der geplanten Erneuerung ist es, zeitgemässe Räume zu schaffen, die sowohl den Bedürfnissen der Bewohnerinnen und Bewohner als auch effizienten Arbeitsabläufen für die Mitarbeitenden gerecht werden. Die Ergebnisse der Machbarkeitsstudie werden bis im Frühling 2026 erwartet.

Im Berichtsjahr wurden für folgende Projekte Investitionen vorgenommen (in CHF):

- Heizung 60’905
  komplett Revision Schnitzelheizung, Nutzungsdauererweiterung 5 Jahre
- Machbarkeitsstudie 43’449
- E-Mobility 17’350
- Lift / Cargo 181’836

Beim Unterhalt wurden nur notwendige Arbeiten vorgenommen. Service Abos wurden grösstenteils gekündigt und teilweise neu abgeschlossen, womit zusätzliche Kosten eingespart werden konnten. Dies führte zu erheblich reduzierten Ausgaben gegenüber Vorjahr sowie Budget.

Der Mietaufwand konnte durch Reduktion Mietliegenschaften erheblich reduziert werden (-TCHF 60) und soll im Jahr 2026 vollständig wegfallen.

5.4.6 Organisation und Prozesse

Im Zuge der Reorganisation wurden verschiedene organisatorische Anpassungen umgesetzt. Die Rezeption wurde vom Bereich Finanzen und Administration in die Hotellerie integriert, um die Gästebetreuung zentral zu bündeln und professioneller zu gestalten.

Die bisherigen Stabsstellen des Zentrumsleiters wurden in die Linie überführt und teilweise als eigenständige Services neu organisiert. Die Fachentwicklung Pflege sowie die Konsiliarstellen (Heimarzt, Apothekerin und Seelsorge) wurden der Pflege zugeordnet, wodurch klare Verantwortlichkeiten geschaffen und die operative Umsetzung gestärkt wurden.

Auch im Bereich Human Resources erfolgte eine wichtige Veränderung. Die Personalabteilung wird seit August 2024 intern durch einen externen Dienstleister geführt und nicht mehr durch das städtische Personalamt. Im Verlauf 2025 wurde diese externe Unterstützung durch zwei HR-Personen, welche im AZP angestellt sind, ersetzt. Dies führte zu einer Verschiebung des Bereichs "47 Büro und Verwaltung" zum Bereich "33 Besoldung Leitung und Verwaltung". Damit gewann das AZP mehr Flexibilität und Nähe zu den Mitarbeitenden. Die Zusammenarbeit mit der Stadt bleibt weiterhin gewährleistet.

Die Organisation im Bereich Finanzen und Administration wurde ebenfalls angepasst. Die Koordination Aufnahme wurde in dieses Team integriert und arbeitet neu eng mit der Debitorenbewirtschaftung zusammen.

Ein weiterer Schwerpunkt lag auf der Prozessoptimierung und Digitalisierung. Die neue Qualitätsmanagement-Plattform wurde weiter etabliert, wodurch Prozesse systematisch dokumentiert und eine konstante Qualität sichergestellt werden können. Zudem erfolgen die Menübestellungen auf den Wohngruppen neu digital. Dies reduziert den Papierverbrauch und verbessert die Kontrolle. Auch das Schliesssystem wurde neu organisiert und wird ab 2026 vollständig digital betrieben.

Im Bereich Gastronomie wurde ein neuer Sechs-Wochen-Menüplan eingeführt, der auf einem überarbeiteten Konzept basiert. Dadurch wird der Einkauf vereinfacht und es kann besser auf saisonale Angebote reagiert werden. Auch das Restaurant wurde weiterentwickelt: Neue Öffnungszeiten sowie eine moderne Kassensoftware sorgen für mehr Transparenz über Verkäufe und Angebote. Zusätzlich wurde die Plattform «Too Good To Go» eingeführt, um Foodwaste aktiv zu reduzieren. Durch die Reduktion der Lieferanten sowie der vorangehend genannten Massnahmen konnte der Aufwand im Bereich Lebensmittel und Getränke gegenüber dem Vorjahr um TCHF 153 reduziert werden.

Durch die Zusammenlegung der vier Rechnungen (Ergaten-Talbach, Betreutes Wohnen, Tageszentrum und Parksiedlung) auf eine konnte der buchhalterische Aufwand reduziert werden, da mehrere interne Verrechnungen entfielen und die Anzahl der Kostenstellen verringert wurde. Dies führte zudem zu mehr Klarheit bei der Verbuchung und schnelleren Bearbeitung, namentlich der Monatsabschlüsse, was zu einer verbesserten finanziellen Steuerung beiträgt.

5.5 Schematische Darstellung

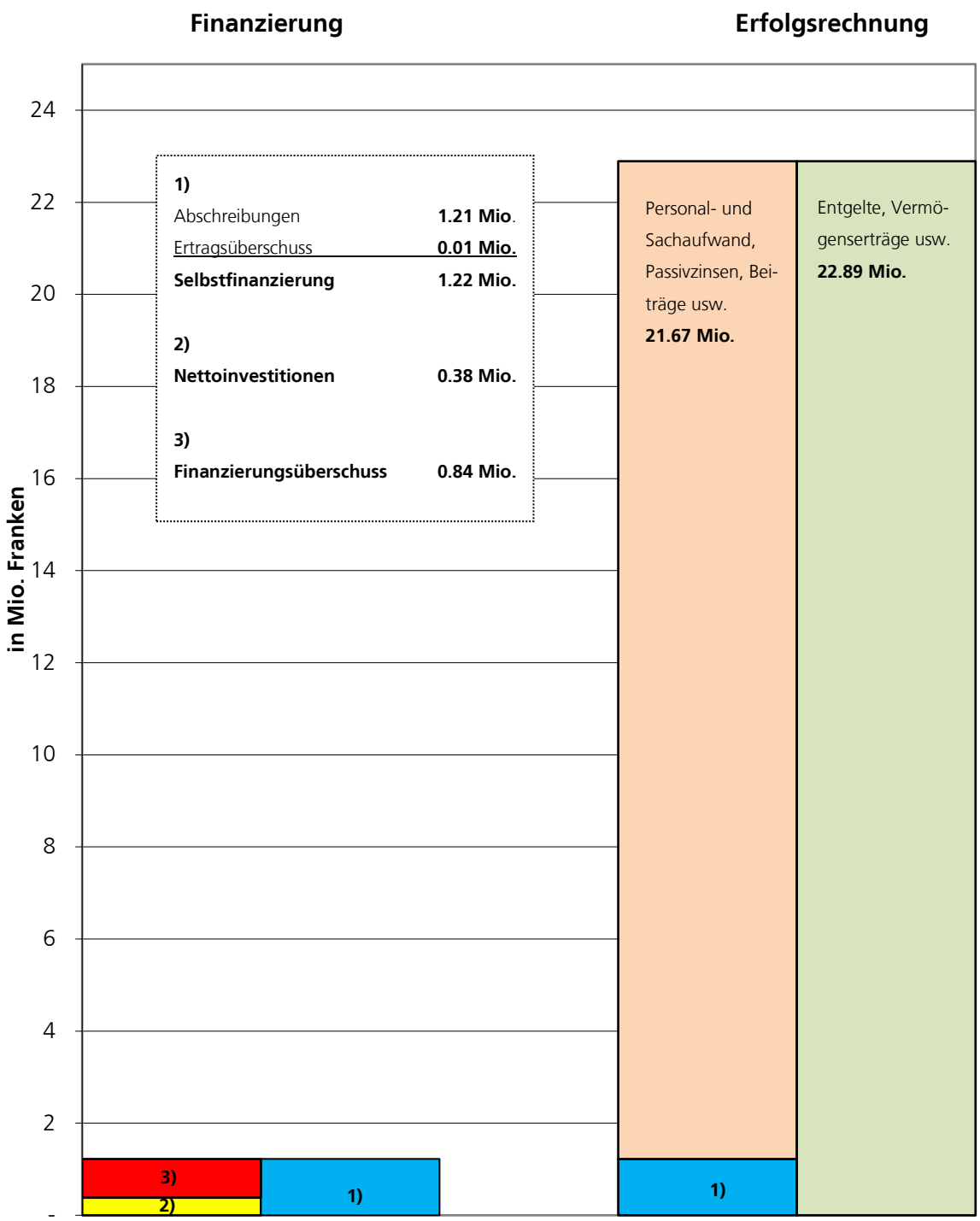


Abbildung 3: Schematische Darstellung Finanzierung und Erfolgsrechnung

5.6 Investitionsrechnung

In Zusammenhang mit der separaten Rechnungslegung des Alterszentrums Park und den Vorgaben von Curaviva Schweiz wird keine Investitionsrechnung geführt. Investitionen werden aktiviert und mit dem Rechnungsabschluss in die Bilanz übertragen.

5.7 Bilanz

Bei den Debitoren ist im Berichtsjahr eine Erhöhung zu verzeichnen. Diese Entwicklung ist teilweisen Einzelfällen geschuldet, welche zum Bilanzstichtag einen hohen offenen Forderungsbestand hatten. Für das Jahr 2026 wird diesem Bereich besondere Aufmerksamkeit gewidmet. Ziel ist es, das Forderungsmanagement weiter zu optimieren und den Debitorenbestand mindestens auf Niveau des Vorjahres zu reduzieren. Dazu sollen insbesondere die Zahlungsüberwachung sowie das Mahnwesen konsequent gemanagt werden.

Die flüssigen Mittel bewegten sich im Berichtsjahr auf einem ähnlichen Niveau wie im Vorjahr. Dies zeigt, dass die Liquidität der Organisation stabil gehalten werden konnte und keine wesentlichen Schwankungen in der kurzfristigen Zahlungsfähigkeit entstanden sind.

Die im Laufe des Jahres getätigten Investitionen konnten erfreulicherweise vollständig aus dem betrieblichen Ergebnis finanziert werden. Dadurch war keine zusätzliche Fremdfinanzierung erforderlich.

Die Zunahme der flüssigen Mittel fiel insgesamt geringer aus als ursprünglich erwartet. Dies ist einerseits auf die Verwendung vorhandener Fonds zurückzuführen, welche zur Finanzierung bestimmter Projekte oder Ausgaben eingesetzt wurden. Andererseits führte auch das im Vergleich zur Planung etwas tiefere Jahresergebnis dazu, dass der Mittelzufluss geringer ausfiel als prognostiziert.

Aufgrund der Zusammenlegung der einzelnen Teilrechnungen wird auch das Vermögen neu in einem Konto geführt.

5.7.1 Solidaritätsfonds

Saldo 01.01.2025	**CHF**		**-1'291'386**
Entnahmen			
Finanzierung Aufenthalte Bewohner	CHF	132’463	
Ausgaben zugunsten Dritten	CHF	1’600	
Einlage			
Spenden zugunsten Solidaritätsfonds			
Saldo 31.12.2025	**CHF**		**-1'157’323**

Zum Solidaritätsfonds gehört auch das Legat AS mit einem Saldo von CHF 888'912. Dieser Fonds ist in obiger Rechnung nicht berücksichtigt.

5.8 Restbuchwerte

Nach Abzug der vorgeschriebenen Abschreibungen weisen die Immobilien des Alterszentrums Park einen Buchwert von insgesamt Franken 22'680’279 aus. Auf den Immobilien wurden die regelmässigen Abschreibungen verbucht.

Buchwerte jeweils per 31.12.

Jahr	Haus Talbach	Haus Ergaten	Parksiedlung Talacker
R 2021	798'200	975'000	24'011'000
R 2022	1'039’600	786’188	23'214’000
R2023	1'113’300	723’000	22'417’000
R 2024	1'060’400	696’497	21'620’000
R 2025	**1'256’109**	**590’367**	**20'833’803**

Tabelle 10: Buchwerte 2021 bis 2025

5.9 Würdigung

Das Jahr 2025 war für das AZP ein intensives, aber zugleich richtungsweisendes Jahr. Mit der umfassenden Reorganisation wurden wichtige strukturelle Grundlagen geschaffen, um die Organisation klarer auszurichten, Prozesse zu vereinfachen und die Effizienz nachhaltig zu erhöhen.

Besonders erfreulich ist die finanzielle Entwicklung: Gemäss Jahresabschluss konnte ein positives Ergebnis erzielt werden. Ein wichtiger Schritt in diesem Zusammenhang war auch die Zusammenlegung der bisherigen Teilrechnungen zu einer einzigen Rechnung per 1. Januar 2025, wodurch der buchhalterische und betriebliche Abrechnungsaufwand deutlich reduziert werden konnte.

Die im Jahr 2025 eingeleiteten organisatorischen, strukturellen und strategischen Massnahmen bilden eine wichtige Grundlage für die zukünftige Entwicklung des Alterszentrums. Trotz anhaltender Herausforderungen – insbesondere im Bereich Fachkräfte und Infrastruktur– blickt das AZP optimistisch in die Zukunft. Ziel bleibt es, den Bewohnerinnen und Bewohnern, ihren Angehörigen sowie Gästen weiterhin Dienstleistungen in hoher Qualität anzubieten und das Alterszentrum langfristig nachhaltig zu stärken.

6 Zusammenfassung

6.1 Gesamtwürdigung Stadtrat

An dieser Stelle dankt der Stadtrat allen Mitarbeitenden des Alterszentrums Park, der Stadtverwaltung und Thurplus für den grossen Einsatz im vergangenen Jahr. Insbesondere den Mitarbeitenden im Alterszentrum Park, welche besondere Umstände hatten und motiviert und zielgerichtet die grosse Herausforderung zur Gesundung der Finanzen beigetragen haben, gilt ein grosses Dankeschön.

Die Vereinbarung zur Überbrückungsrente und die höheren Steuererträge sind die grössten Abweichungen zum Budget. Während ersteres ein erfreuliches Entgegenkommen ist, konnte bereits beim Rechnungsabschluss 2024 angenommen werden, dass die Steuererträge zu tief budgetiert waren. Die Steuerprognosen wurden im Juni 2024 vorgenommen und im August 2024 nochmals überprüft. Dass sich die Steuerentwicklung in den verbliebenen Monaten so stark korrigiert, war nicht absehbar, was zu einem zu tiefen Budget führte. Das Budget 2026 wurde daraufhin wesentlich höher angesetzt. Sollte die Entwicklung sich weiter so fortschreiben, könnte auch das Budget 2026 übertroffen werden.

Die vielen weiteren Verbesserungen in der Rechnung haben die verschiedensten Ursachen und gehören zum System, dass nicht alle Gegebenheiten im Voraus genau abgeschätzt werden können und dass es immer wieder unvorhergesehenes ergibt, welche teils wesentlich von den Budgeterwartungen abweichen.

Die Investitionen stellen immer grosse Herausforderungen dar. Insbesondere im Tiefbau ist ein koordiniertes Vorgehen zwischen dem Strassenbau und den Werken sehr wichtig, um die Kosten möglichst tief zu halten. Der mehrmals pro Jahr erfolgende Austausch zwischen dem Amt für Tiefbau und Verkehr mit den Thurplus führt laufend zu Anpassungen in der Projektpriorisierung und Forcierung einzelner Arbeiten. Die Abweichungen zum ursprünglichen Plan sind aber auch in den Projekten selber zu finden. Neben den erfreulicheren Effekten, dass die geplanten Kosten unterschritten werden konnten, gehören aber auch Verzögerungen durch Planungshindernisse dazu.

Der Stadtrat ist mit dem Gesamtergebnis der Stadtverwaltung sehr zufrieden. Neben den vielen positiven Effekten darf jedoch nicht ausser Acht gelassen werden, dass einiges nicht umgesetzt werden konnte und diese Sachverhalte damit nicht erledigt sind.

Thurplus konnte an das Vorjahresergebnis anknüpfen und wiederum einen sehr erfolgreichen Abschluss vorlegen. Während im laufenden Betrieb die Kostenkontrolle und -optimierung laufend erfolgt, lag der Schwerpunkt bei den Investitionen auf der Fernwärme und deren Ausbau. Neben der Fernwärme bedürfen aber auch die anderen Werke deren Ausbau und zumindest Erneuerung. Dies führt zu einer sehr grossen Anzahl an Projekten, die aufeinander abgestimmt und oft mit dem Amt für Tiefbau und Verkehr abgesprochen werden müssen.

Unter diesen herausfordernden Bedingungen ist es sehr erfreulich, das sehr gute Resultat des Vorjahres nochmals erreichen zu können. Von diesem sehr guten Resultat profitiert auch die Stadtrechnung durch eine wesentlich höhere Gewinnablieferung als erwartet.

Das Alterszentrum Park ist mit einem sehr schlechten Rechnungsabschluss 2024 ins Jahr gestartet. Der nur kleine Gewinn ist unter diesen Voraussetzungen ein erfreulicher Erfolg. Es wurden alle Ausgaben genau geprüft, Strukturen angepasst und Abläufe angepasst. Von einem so grossen Defizit auf eine ausgeglichene Rechnung zu kommen und dies innert eines Jahres, erforderte von der Leitung und allen Mitarbeitenden einen besonderen Einsatz. Die Einsparungsmöglichkeiten zu erkennen und diese auch zu realisieren waren herausfordernd. Das Ziel erreicht zu haben ist eine gute Basis, darauf aufzubauen. Ausruhen und zurücklehnen ist nicht möglich. Das Erreichte zu erhalten und weiter zu verbessern wird auch künftig einen grossen Einsatz abverlangen.

7 Anträge

Herr Präsident
Sehr geehrte Damen und Herren

Aufgrund der Ausführungen stellen wir Ihnen folgende Anträge: .

1. Der Geschäftsbericht über die Stadtverwaltung und ihre Betriebe für das Jahr 2025 wird genehmigt.

2. Die Rechnung der "Stadtverwaltung" für das Jahr 2025 wird genehmigt.

2.1 Der Vorfinanzierung "Infrastrukturbauten Gesamtkonzept Freizeit- und Sport" (Kto. 2930.01) wird zu Lasten des Kontos 2130.3893.00 zusätzlich 2 Mio. Franken aus dem Ertragsüberschuss zugewiesen.

2.2 Der Vorfinanzierung "Sanierung/Neubau Casino" (Kto. 2930.02) wird zu Lasten des Kontos 2130.3893.00 zusätzlich 2 Mio. Franken aus dem Ertragsüberschuss zugewiesen.

2.3 Der Vorfinanzierung "Aussiedlung Werkhof/Busdepot" (Kto. 2930.03) wird zu Lasten des Kontos 2130.3893.00 zusätzlich 2 Mio. Franken aus dem Ertragsüberschuss zugewiesen.

2.4 Der Vorfinanzierung "Sanierung/Neubau Alterszentrum Park" (Kto. 2930.04) wird zu Lasten des Kontos 2130.3893.00 zusätzlich 2 Mio. Franken aus dem Ertragsüberschuss zugewiesen.

2.5 Der verbleibende Ertragsüberschuss "Stadtverwaltung" von CHF 4'671'292.66 wird den kumulierten Ergebnissen der Vorjahre (Konto 2999.00) zugewiesen.

3. Die Rechnung von "Thurplus" für das Jahr 2025 wird genehmigt.

3.1. Der Ertragsüberschuss "Thurplus" von CHF 12'333'109 wird den kumulierten Ergebnissen der Vorjahre (Konto 2999.00) zugewiesen.

4. Die Rechnung des "Alterszentrums Park" für das Jahr 2025 wird genehmigt.

4.1 Der Ertragsüberschuss des "Alterszentrums Park" von CHF 13'088.13 wird dem Konto Ergebnis Alterszentrum Park (Konto 2207) gutgeschrieben.

5. Die Abrechnung des Kredits von 2'475'000 Franken zur Sanierung der Rundbahn und der dazugehörigen Infrastruktur mit effektiven Ausgaben von 2'154'393.67 Franken wird genehmigt.

6. Die Abrechnung des Kredits von 39'338'892 Franken für den Neubau Hallenbad mit effektiven Ausgaben von 43'036'404 Franken wird genehmigt

Die Ziffern 2.1, 2.2, 2.3 und 2.4 dieses Beschlusses unterstehen dem fakultativen Referendum der Stimmberechtigten. Die Referendumsfrist dauert 45 Tage und beginnt mit dem Tag der öffentlichen Bekanntmachung des Gemeinderatsbeschlusses.

Die Vorlage geht an das Präsidium des Gemeinderates mit der Einladung, das Geschäft den zuständigen Geschäftsprüfungskommissionen zur Vorberatung, Berichterstattung und Antragstellung im Gemeinderat zuzuweisen.

STADT FRAUENFELD
Stadtrat Frauenfeld

Der Stadtpräsident: Claudio Bernold

Die Stadtschreiberin: Bettina Beck

8 Beilagen

- Geschäftsbericht
- Ordner Rechnungsabschluss

Amt für Freizeit und Sport
Bankplatz 3
8501 Frauenfeld
Tel. 052 724 52 76
www.frauenfeld.ch

Stadt Frauenfeld

Amt für Freizeit und Sport - Leichtathletikanlage Sanierung Rundbahn und dazugehörige Infrastruktur: Kreditabrechnung und Projektabschluss INV00518

Das Stimmvolk der Stadt Frauenfeld hat der Vorlage «Kreditantrag von 2'475'000 Franken inkl. MWST zur Sanierung der Rundbahn und dazugehöriger Infrastruktur der Leichtathletikanlage Kleine Allmend» an der Volksabstimmung vom 9. Juni 2024 zugestimmt.

Die bhateam ingenieure ag führte die Ausführungsplanung durch und erstellte die Ausschreibungsunterlagen. Das Vergabeverfahren inklusive Auswertung und Bereinigung der Offerten sowie die Bauleitung erfolgten ebenfalls durch die bhateam ingenieure ag. Dabei arbeitete sie eng und kontinuierlich mit dem Abteilungsleiter Sportanlagen, sowie mit dem Amt für Freizeit und Sport zusammen.

Die Bauarbeiten begannen im September 2024 und konnten im Sommer 2025 fristgerecht abgeschlossen werden. Damit war die Leichtathletikanlage rechtzeitig bereit für die Schweizer Leichtathletik-Meisterschaften 2025, welche auf der Kleinen Allmend durchgeführt wurden. Der enge Terminplan stellte hohe Anforderungen an Planung, Koordination und Ausführung.

Die Bauabnahme erfolgte Mitte Juli 2025. Während der gesamten Projektphase standen die Hauptnutzenden der Anlage, namentlich der Leichtathletik Club Frauenfeld, der Fussball Club Frauenfeld, der Schulsport sowie weitere Vereine und Veranstalter, in engem Austausch mit der Projektleitung. Der Trainings- und Wettkampfbetrieb konnte trotz Bauarbeiten weitgehend koordiniert und sichergestellt werden.

Mit Abschluss der Bauarbeiten erfüllt die Leichtathletikanlage die technischen, sportlichen und gesetzlichen Anforderungen und steht dem Breiten-, Leistungs- und Schulsport sowie für nationale Wettkämpfe wieder uneingeschränkt zur Verfügung.

Das Projekt «Sanierung Rundbahn Kleine Allmend» schliesst mit Investitionskosten von CHF 2'154'393.67 inkl. MWST ab. Gegenüber dem vom Stimmvolk genehmigten Kredit von CHF 2'475'000 inkl. MWST ergibt sich damit eine Besserstellung von CHF 320'606.33 inkl. MWST. Der Kostenvoranschlag basierte auf einer Kostengenauigkeit von ±10 % (Stand Juli 2023). Die Minderkosten sind im Wesentlichen auf gezielte Projektoptimierungen, die Wiederverwendung bestehender Infrastrukturelemente sowie auf erfolgreiche Vergaben zurückzuführen. Insbesondere konnten die bestehende Entwässerungsrinne der Rundbahn, der Wassergraben, der Kieskoffer sowie Teile der Entwässerung des Naturrasens weiterverwendet werden. Zusätzlich erwies sich die Schichtstärke des bestehenden Kunststoffbelags als geringer als ursprünglich angenommen, was zu Einsparungen bei Material- und Entsorgungskosten führte. Weitere Minderkosten resultierten aus der Optimierung der Filterschächte mit Retentionsfunktion, aus Vergabeerfolgen bei den Belags- und Kunststoffbelagsarbeiten sowie bei den Winkelplatten der Stehtribüne und aus Mindermengen bei Abbruch, Entsorgung und Gebühren.

Demgegenüber standen Mehrkosten bzw. Mehraufwendungen, insbesondere durch nachträglich ins Projekt aufgenommene Leistungen wie Unterflurschächte zur Stromverteilungen und den Waschplatz sowie durch notwendige Anpassungen im Bereich Sponsorenbanden und einzelner

Sportgeräte. Zudem entstanden zusätzliche Aufwände für Planung, Koordination und Bauleitung infolge von Projektoptimierungen, engem Terminplan und der Sicherstellung des laufenden Sportbetriebs. Positiv hervorzuheben ist, dass rund 98 % der Vergabesumme an Unternehmen mit Sitz im Kanton Thurgau vergeben werden konnten. Die detaillierten Minder- und Mehrkosten sind in der Beilage ausgewiesen. Das Projekt wurde zudem durch einen Beitrag aus dem Sportfonds des Kantons Thurgau in der Höhe von CHF 200'000 unterstützt. Diese Unterstützung würdigt die überregionale Bedeutung der Leichtathletikanlage Kleine Allmend und leistete einen wesentlichen Beitrag zur wirtschaftlichen Umsetzung des Projekts.

Frauenfeld, 11. März 2026, Roman Brülisauer

Beilage

Leichtathletikanlage Sanierung Rundbahn und dazugehörige Infrastruktur LSR | INV00518

Aufstellung der Minder- und Mehrkosten

Inklusive Mehrwertsteuer, Beträge gerundet auf Tausender

1 Minderkosten / Minderausgaben

1.1	Wiederverwendung bestehende Entwässerungsrinne Rundbahn *Durch die weitestgehende Wiederverwendung der bestehenden Entwässerungsrinne der Rundbahn konnten die Kosten reduziert werden. Der gute bauliche Zustand der Rinne erlaubte diese Lösung ohne funktionale Einschränkungen.*	CHF	-40'000
1.2	Reduzierte Schichtstärke bestehender Kunststoffbelag *Die Schichtstärke des bestehenden Kunststoffbelags war geringer als in der Kostenschätzung angenommen. Dies reduzierte sowohl Material- als auch Entsorgungskosten.*	CHF	-25'000
1.3	Wiederverwendung bestehender Kieskoffer Rundbahn *Der bestehende Kieskoffer der Rundbahn wies eine ausreichende Qualität auf und konnte grösstenteils wiederverwendet werden.*	CHF	-30'000
1.4	Wiederverwendung bestehender Wassergraben *Der bestehende Wassergraben befand sich in gutem Zustand und musste nur teilsaniert werden.*	CHF	-20'000
1.5	Bestehende Entwässerung Naturrasen *Die Entwässerung des Naturrasens konnte belassen werden, wodurch zusätzliche Tiefbauarbeiten entfielen.*	CHF	-20'000
1.6	Optimierung Filterschächte mit Retentionsfunktion *Durch eine technische Optimierung bei den Filterschächten inkl. den Retentions- und Versickerungskörpern konnte der bauliche Aufwand reduziert werden.*	CHF	-20'000
1.7	Vergabeerfolge Belag- und Kunststoffbelagsarbeiten *Dank erfolgreicher Vergaben lagen die Offertpreise für Belags- und Kunststoffbelagsarbeiten deutlich unter der Kostenschätzung.*	CHF	-90'000
1.8	Vergabeerfolge Winkelplatten Stehtribüne *Auch bei den Winkelplatten der Stehtribüne konnten aufgrund günstiger Unternehmerofferten erhebliche Einsparungen erzielt werden.*	CHF	-50'000
1.9	Mindermengen bei Abbruch, Entsorgung und Gebühren *Der effektive Umfang der Abbruch- und Entsorgungsarbeiten fiel geringer aus als ursprünglich kalkuliert. Unter andrem konnten die Entwässerunsgrinnen weitestgehend wiederverwendet werden.*	CHF	-20'000
1.10	Bewilligungen, Gebühren und Vermessung *Die Kosten konnten durch koordinierte Absteckungen sowie eine enge Abstimmung zwischen Bauleitung und Unternehmern reduziert werden.*	CHF	-5'000
1.11	Baunebenkosten / Diverses *Wurden infolge Projektoptimierungen und Vergabeerfolgen nicht beansprucht.*	CHF	-24'000
1.12	Ausmassreserven 5 % *In der Kostenschätzung wurde für unvorhergesehene Mengen- und Leistungsabweichungen eine Ausmassreserve von rund 5 % berücksichtigt. Aufgrund der umgesetzten Projektoptimierungen, des guten Bestands sowie der erfolgreichen Vergaben mussten diese Reserven nicht beansprucht werden.*	CHF	-95'000
	Total Minderkosten / Minderausgaben	**CHF**	**-439'000**

2 Mehrkosten / Mehrausgaben

2.1 Unterflurschächte *Die Unterflurschächte GIFAS Stromverteilungen wurden im Projektverlauf zusätzlich ins Projekt aufgenommen. Diese Leistungen waren in der ursprünglichen Kostenschätzung nicht enthalten, erwiesen sich jedoch als betrieblich notwendig.*	CHF	27'000
2.2 Waschplatz *Aufgrund der Sondierungen hat sich gezeigt, dass die Realisierung eines Waschplatzes im Zusammenhang mit den bestehenden Tiefbauarbeiten sinnvoll ist. Der Waschplatz wurde deshalb im Projektverlauf zusätzlich in das Projekt aufgenommen. Diese Leistungen waren in der ursprünglichen Kostenschätzung nicht enthalten, erwiesen sich jedoch als wirtschaftlich zweckmässig, da die Umsetzung im Rahmen der laufenden Bauarbeiten kostengünstiger war als eine spätere Realisierung in einem separaten Projekt.*	CHF	31'000
2.3 Sponsorenbanden *Die Kosten für die Sponsorenbanden inkl. Druck waren in der ursprünglichen Kostenschätzung nicht enthalten. Das bestehende Zuschauergeländer wurde demontiert und entsorgt. Das neue Geländer wurde aus Sicherheitsgründen – insbesondere im Hinblick auf den Sturzraum – weiter nach aussen versetzt. Dadurch vergrösserte sich der Umfang des Zuschauergeländers, weshalb die bestehenden Banden nicht mehr verwendet werden konnten. Im Rahmen der Neumontage war eine Anpassung der Bandenhöhe*	CHF	38'000
2.4 Montage Sponsorenbanden durch Zaunbauer *Zusätzliche Montageleistungen für die Sponsorenbanden durch den Zaunbauer waren erforderlich und lagen ausserhalb der ursprünglich kalkulierten Leistungsabgrenzung.*	CHF	5'000
2.5 Sportgeräte – Vorsatzkissen Stabhochsprunganlage *Die Vorsatzkissen für die Stabhochsprunganlage waren in der ursprünglichen Kostenschätzung nicht berücksichtigt und mussten projektbedingt ergänzt werden.*	CHF	12'000
2.6 Sportgeräte – Neuer Auflagebock Wassergraben *Der bestehende Aluminium Auflagebock des Wassergrabens wurde vor Baustart beschädigt und musste ersetzt werden.*	CHF	4'000
2.7 Honorare *Es entstanden zusätzliche Honorarkosten infolge Projektoptimierungen, erhöhter Koordinationsaufwände, Zusatzleistungen sowie terminlichem Druck und witterungsbedingten Einflüssen während Planung und Ausführung.*	CHF	2'000
Total Mehrkosten / Mehrausgaben	**CHF**	**119'000**
Total Minderkosten / Minderausgaben inkl. MWST, gerundet auf Tausender	**CHF**	**-320'000**
		-12.93%

Zusammenfassung

Volksabstimmung Baukredit	CHF	2'475'000
./. Minderkosten / Minderausgaben inkl. MWST	CHF	-320'000
Baukreditabrechnung	CHF	2'155'000
./. Sportfonds des Kantons Thurgau	CHF	-200'000
Netto Baukosten für Abschreibung	CHF	1'955'000

Amt für Freizeit und Sport
Bankplatz 3
8501 Frauenfeld
Tel. 052 724 52 76
www.frauenfeld.ch

Stadt Frauenfeld

Amt für Freizeit und Sport - Neubau Hallenbad Frauenfeld: Kreditabrechnung und Projektabschluss INV00295

Allgemein

Mit der Volksabstimmung vom 29. November 2020 bewilligte das Stimmvolk der Stadt Frauenfeld einen Nettokredit über 39.338 Mio. Franken inkl. 7.7 % MWST für den Neubau des Hallenbads Frauenfeld. Grundlage hierfür war der Baupreisindex für die Schweiz vom Oktober 2019 (Hochbau: 99.4 Punkte, Basis Oktober 2015 = 100). Die Kostengenauigkeit wurde auf ± 15 % festgelegt.

Die Schliessung und der Abbruch des bestehenden Hallenbades erfolgten im Oktober 2021, der Neubau wurde in den Jahren 2022 und 2023 realisiert. Die Wiedereröffnung fand Mitte Januar 2024 statt, die Fertigstellung der Freibadtechnik erfolgte bis Juni 2024. Der Abgleich zwischen der städtischen Investitionsbuchhaltung und dem Baumanagement wurde im Jahr 2025 vorgenommen und per 11. Dezember 2025 abgeschlossen.

Während der Ausführungsphase des Projekts trat per 1. Januar 2024 eine Änderung des Mehrwertsteuersatzes von 7.7 % auf 8.1 % in Kraft. Da sich diese Anpassung lediglich auf einen kleinen Teil der Gesamtleistungen auswirkte und die Differenz in der Gesamtabrechnung gering ist, bleibt ihr Einfluss auf die Schlussabrechnung vernachlässigbar. Die Abrechnung erfolgte entsprechend den gesetzlichen Vorgaben.

Die Schlossbadi wurde Mitte Januar 2024 eröffnet. Im ersten Betriebsjahr wurden rund 330'000 Eintritte verzeichnet, im Betriebsjahr 2025 rund 360'000. Die Anlage weist eine hohe Auslastung auf und erfüllt ihre Funktion als zentrale Sport- und Freizeitinfrastruktur der Stadt.

Gesetzliche Grundlagen und Zuständigkeiten

Die Stimmberechtigten der Stadt Frauenfeld haben am 29. November 2020 einen Nettokredit von 39.338 Mio. Franken inkl. 7,7% MWST für den Neubau des Hallenbades bewilligt. Die Bauabrechnung nach Abschluss des Projekts weist Investitionskosten von netto 43.036 Mio. Franken inkl. MWST aus. Der bewilligte (Netto-) Verpflichtungskredit wurde dementsprechend ohne Teuerungsbereinigung um +9.4 % überschritten.

Zur Berechnung der Preisentwicklung des Marktes (= Teuerung) wird für Bauprojekte der Schweizer Baupreisindex Hochbau herangezogen. Der Baupreisindex stieg zwischen Oktober 2019 (99.4 Punkte) und Oktober 2023 (114.0 Punkte) um 14.6 Punkte. Unter Berücksichtigung der gestiegenen Baukosten resultiert deshalb ein teuerungsbereinigter Nettokredit von rund 45.121 Mio. Franken inkl. MWST Die Baukosten des Hallenbads haben deshalb unter Berücksichtigung der Teuerung von 14.6 Punkten den von den Stimmberechtigten der Stadt Frauenfeld bewilligten Nettokredit nicht überschritten.

Wird der bewilligte und teuerungsbereinigte Investitionskredit um mehr als 10 % (und weniger als 15 %) überschritten, ist die Bewilligung eines Zusatzkredits durch den Gemeinderat erforderlich (vgl. § 30 Abs. 2 Verordnung über das Rechnungswesen der Gemeinden; § 31 Ziff. 1 lit. d Gemeindeordnung der Stadt Frauenfeld).

Die Bewilligung eines Zusatzkredits durch den Gemeinderat ist für den Neubau des Hallenbads nicht erforderlich. Sowohl mit als auch ohne Berücksichtigung der Teuerung wird die in § 30 Abs. 2 RRV über das Rechnungswesen der Gemeinden vorgesehene Schwelle von 10% nicht erreicht bzw. der bewilligte Kredit wird teuerungsbereinigt gar nicht überschritten. Entsprechend erfolgt auch keine Botschaft an den Gemeinderat.

Bauabrechnung Brutto- und Nettoinvestitionskosten

Die Fertigstellung der Bauabrechnung verzögerte sich gegenüber der ursprünglichen Planung. Grund dafür waren zusätzliche Abklärungen mit Fachplanern und Unternehmern hinsichtlich Ausmass und Schlussrechnungen. Insbesondere im Bereich der Badwassertechnik war eine vertiefte Prüfung und Verifizierung der Abrechnungsunterlagen erforderlich. Die entsprechenden Klärungen erfolgten unter Einbezug juristischer Unterstützung und konnten mit allen Beteiligten einvernehmlich abgeschlossen werden.

Die Bauabrechnung weist Bruttoinvestitionskosten von 44'408'375 Franken inkl. MWST aus. In diesen Kosten sind auch der Architekturwettbewerb mit 341'933 Franken und das Vorprojekt plus mit 1'030'037 Franken enthalten. Die Nettoinvestitionskosten und somit die Grundlage für die Abschreibungen sind in der nachfolgenden Tabelle ersichtlich:

Pos.	Bezeichnung	Franken inkl. MWST
1	Bruttoinvestitionskosten	44'408'375
2	Abzug Vorsteuer	- 2'978'687
3	Unterstützungsbeitrag Sportfonds TG, Schweizerische Stiftung für das cerebral gelähmte Kind	- 454'600
4	Förderungen Energieeffizienz diverse Förderprogramme Bund, Kanton	- 426'039
5	Aufwand Zertifizierung für Fördergelder	92'446
6	Förderung Energiefonds Stadt Frauenfeld	- 878'579
7	**Nettoinvestitionskosten**	**39'762'916**

Tabelle 1: Übersicht Brutto- und Nettoinvestitionskosten

Damit schliesst das Projekt mit massgebenden Nettoinvestitionskosten von 39'762'916 Franken inkl. MWST ab. Dieser Betrag ergibt sich nach Abzug sämtlicher Beiträge, Förderungen sowie der Vorsteuer. Die Unterstützungs- und Förderbeiträge wurden vollständig erst während der Realisierungsphase erarbeitet und zugesichert und konnten daher in der ursprünglichen Kreditgrundlage noch nicht berücksichtigt werden.

Die Berücksichtigung der Vorsteuer erfolgt gestützt auf die aktuelle Rechtsprechung des Bundesgerichts aus dem Jahr 2023, wonach die öffentliche Hand in steuermittelfinanzierten, defizitären Bereichen keine Vorsteuerkürzung vornehmen muss.

Die ausgewiesene Nettoinvestitionssumme bildet die verbindliche Grundlage für die Aktivierung im Verwaltungsvermögen sowie für die künftigen ordentlichen Abschreibungen.

Kostenabweichung

Die Kostenabweichung gegenüber dem ursprünglichen Nettokredit ist im Wesentlichen auf ausserordentliche externe Faktoren zurückzuführen, die bei der Kostenschätzung im Jahr 2019 und bei der Abstimmung im Jahr 2020 nicht absehbar waren. Diese Entwicklungen wirkten sich sowohl auf die Terminplanung als auch auf die Baukosten aus. Während der Ausführungsprojektierung, der Ausschreibungsphasen und der Bauzeit von Oktober 2021 bis Ende 2023 war das Projekt erheblichen globalen Einflüssen ausgesetzt:

- Corona-Pandemie 2020 bis 2022
- Suezkanal-Blockade im Jahr 2021
- Ukrainekrieg ab 2022
- Energiemangellage ab Sommer 2022 (teils Verdoppelung der Energiekosten)
- Lieferkettenunterbrüche, Lieferverzögerungen
- überdurchschnittliche Teuerung im Hochbau

Besonders stark betroffen waren Stahlprodukte (Armierungseisen, Chromstahlbecken), Anlagen der Energieerzeugung und -verteilung, Wärmepumpen, Speicher- und Regeltechnik sowie weitere gebäude- und badetechnische Komponenten bis hin zu Wärmedämmmaterial für Fassaden- und Dachkonstruktionen.

Der Hauptteil der Mehrkosten ist auf die Badwassertechnik zurückzuführen. Die ursprüngliche Kostenschätzung basierte auf Referenzanlagen und marktüblichen Wettbewerbsverhältnissen aus den Jahren 2018 und 2019. Bei der Ausschreibung im Herbst 2021 zeigte sich jedoch eine grundlegend veränderte Marktlage: Es gingen insgesamt drei Offerten ein, eine von einer Schweizer Unternehmung und zwei von ausländischen Anbietern. Das günstigste Angebot lag dabei mit 5.746 Mio. Franken bei mehr als dem Doppelten des ursprünglichen Kostenvoranschlags. Die angespannte Marktsituation sowie die fehlende Angebotsbereitschaft aus dem Ausland führten zu markanten Kostensteigerungen bei Material, Lieferung und Montage. Der Wettbewerb funktionierte in diesem Bereich nicht mehr wie in den Vorjahren.

Abbildung 1: Badwassertechnik im Untergeschoss der Schlossbadi

Als Reaktion wurde das laufende offene Verfahren abgebrochen. Die Ausschreibung wurde anschliessend neu strukturiert und in mehrere Arbeitsgattungen (Filteranlagen, Verrohrung, Pneumatik, Anlagenbau) aufgeteilt, um die Breite der Anbieterschaft zu erhöhen, den Wettbewerb zu

stärken und die Kosten gezielt zu steuern. Dadurch konnte eine Einsparung von über 1 Mio. Franken erzielt werden. Gleichzeitig führte diese Aufteilung zu einem erhöhten Koordinationsaufwand sowie zu späteren intensiven Abrechnungsverhandlungen. Die Mehrkosten in der Badwassertechnik belaufen sich auf rund 2.6 Mio. Franken und machen damit den Hauptanteil der gesamten Mehrkosten von 3.646 Mio. Franken aus. Sie sind im Baukostenplan der Position 259 (Badtechnik) zugeordnet, welche Bestandteil der Hauptposition 25 (Sanitäranlagen) ist.

Zur Begrenzung der Kostenentwicklung wurden parallel gezielte Projektoptimierungen und Priorisierungen vorgenommen. Der bewilligte Kostenvoranschlag basierte auf dem damaligen Projektstand mit einer ausgewiesenen Kostengenauigkeit von ± 15 %. Mit der fortschreitenden Ausführungsplanung wurde die Planungstiefe erhöht und einzelne Positionen technisch sowie wirtschaftlich weiter optimiert. In den Ausschreibungen wurden Leistungspositionen überprüft und, wo möglich, standardisiert, technisch vereinfacht oder in Alternativvarianten ausgeschrieben. Durch konsequente Projektführung, systematische Variantenprüfungen sowie Eigenleistungen in der Bauherrenvertretung und in der Unterstützung der Bauleitung konnten Mehrkosten teilweise kompensiert werden.

Die ausgewiesenen Mehrkosten sind auf die ausserordentliche Baupreisentwicklung und erhebliche globale Einflüsse zurückzuführen. Im Verhältnis zur allgemeinen Baupreisentwicklung blieb das Projekt kostenmässig unter dem indexierten Vergleichswert. Die 2-stellige Gliederung der Bauabrechnung ist in der Beilage ersichtlich.

Vergleich zur Volksabstimmung vom 29. November 2020

Nachfolgend wird der an der Volksabstimmung vom 29. November 2020 genehmigte Nettokredit von 39.338 Mio. Franken inkl. MWST der effektiven Bauabrechnung gegenübergestellt. Damit wird die damalige Kreditstruktur (Spalte Volksabstimmung) dem ausgewiesenen Abrechnungsergebnis direkt gegenübergestellt.

BKP	Bezeichnung	Volksabstimmung	Bauabrechnung
0	Grundstück	0	11'520
1	Vorbereitungsarbeiten	1'548'440	683'596
2	Gebäude	33'730'755	37'625'457
3	Betriebseinrichtung	2'064'200	2'620'183
4	Umgebung	1'432'418	1'178'100
5	Baunebenkosten	1'304'320	1'265'642
7	Teuerung	0	548'812
9	Ausstattung	681'500	475'064
	Brutto	**40'761'633**	**44'408'374**

Tabelle 2: Übersicht BKP-Positionen Vergleich Volksabstimmung zu Bauabrechnung

In den ausgewiesenen Bruttoinvestitionskosten sind auch der Architekturwettbewerb mit 341'933 Franken sowie die Kosten für das Vorprojekt plus mit 1'030'037 Franken enthalten. Diese Positionen wurden bereits im Rahmen der Volksabstimmung separat ausgewiesen und sind für die Ermittlung des massgebenden Nettokredits entsprechend in Abzug zu bringen.

Bezeichnung	**Volksabstimmung**	**Bauabrechnung**
Brutto	40'761'633	44'408'375
Wettbewerbskosten	- 350'000	- 341'933
Kosten «Vorprojekt plus»	- 1'072'742	- 1'030'037
Zwischentotal Abzüge	*- 1'422'742*	*- 1'371'970*
Nettokredit	**39'338'892**	**43'036'404**

Tabelle 3: Übersicht Brutto- Nettokredit Vergleich Volksabstimmung zu Bauabrechnung

Die Differenz zwischen dem an der Volksabstimmung vom 29. November 2020 genehmigten Nettokredit von 39.338 Mio. Franken inkl. MWST und der ausgewiesenen Bauabrechnung von 43'036'404 Franken beträgt + 9.4 %.

Der bewilligte Nettokredit wurde zum Baupreisindex für die Schweiz vom Oktober 2019 beschlossen (Hochbau 99.4 Punkte, Basis Oktober 2015 = 100 Punkte). Der Schweizer Baupreisindex Hochbau stieg zwischen Oktober 2019 (99.4 Punkte) und Oktober 2023 (114.0 Punkte) um 14.6 Punkte. Unter Berücksichtigung dieser Entwicklung ergibt sich ein entsprechend teuerungsbereinigter Nettokredit auf Basis des Baupreisindex Oktober 2023. Die effektiven Investitionskosten liegen damit unter dem teuerungsbereinigten Nettokredit.

Da die effektiven Investitionskosten sowohl unter Berücksichtigung als auch ohne Berücksichtigung der Teuerung die massgebenden gesetzlichen Schwellenwerte gemäss Gemeindeordnung sowie § 30 Abs. 2 der Verordnung über das Rechnungswesen der Gemeinden nicht überschreiten, besteht keine Pflicht zur Einholung eines Zusatzkredits beim Gemeinderat.

Gesamtbeurteilung

Mit der vorliegenden Bauabrechnung wird der Neubau des Hallenbades finanziell und organisatorisch abgeschlossen. Die nominale Abweichung von + 9.4 % gegenüber dem im Jahr 2020 vom Volk bewilligten Nettokredit ist vor dem Hintergrund der ausserordentlichen Baupreisentwicklung sowie der herausfordernden Rahmenbedingungen während der Projektumsetzung zu beurteilen. Die seit der Eröffnung im Januar 2024 verzeichneten Besucherzahlen bestätigen die hohe Akzeptanz in der Bevölkerung. Mit rund 330'000 Eintritten im ersten Betriebsjahr und rund 360'000 Eintritten im Jahr 2025 wird deutlich, dass das Hallenbad sehr gut angenommen wird.

Insgesamt zeigt sich, dass das Projekt trotz der anspruchsvollen Rahmenbedingungen zielgerichtet umgesetzt werden konnte. Es ist eine funktionale, harmonische und zweckmässige Sport- und Freizeitinfrastruktur entstanden, die den Bedürfnissen der Stadt langfristig entspricht.

Frauenfeld, 23. März 2026, Roman Brülisauer

Beilage

- 2-stellige Gliederung der Bauabrechnung

Stadt Frauenfeld
Amt für Freizeit und Sport

Neubau Hallenbad Frauenfeld - Gegenüberstellung Kreditvorlage Basis Kostenschätzung plus ±15% und Bauabrechnung

Die Beträge sind in Franken und inklusive Mehrwertsteuer angegeben.

Schweizerischer Baupreisindex Ostschweiz Hochbau Oktober 2019: 99.40% Schweizerischer Baupreisindex Ostschweiz Hochbau Oktober 2023: 114.00%

BKP	Bezeichnung	Kostenschätzung plus ±15% Stand 15.06.2020		Kostenschätzung plus ±15% Umlagen bereinigt		Bauabrechnung Stand 11.12.2025		Differenz Umlagen bereinigt zu Bauabrechnung		Anmerkungen	Umlagerung von auf
		1-stellig	2-stellig	1-stellig	2-stellig	1-stellig	2-stellig	1-stellig	2-stellig		
0	**Grundstück**	**0**		**0**		**11'520**		**11'520**			
01	Grundstückserwerb		0		0		11'520		11'520	Grundstücksbereinigung Bereich Trafo / Kanal	
1	**Vorbereitungsarbeiten**	**1'548'440**		**652'043**		**683'596**		**-864'844**			
11	Räumungen, Terrainvorbereitungen		997'240		277'643		277'447		-196	--> Umlagerung auf BKP 20	-719'597
13	Gemeinsame Baustelleneinrichtung		91'300		91'300		133'599		42'299		
14	Anpassungen an bestehenden Bauten		18'000		18'000		8'335		-9'665		
15	Anpassungen an bestehenden		219'400		172'600		109'179		-63'421	--> Umlagerung auf BKP 20	-46'800
17	Fundation, Sicherung, Abdichtung		160'000		30'000		67'677		37'677	--> Umlagerung auf BKP 20	-130'000
19	Honorare		62'500		62'500		87'358		24'858		
2	**Gebäude**	**33'730'755**		**34'721'336**		**37'625'457**		**3'894'702**			
20	Baugrube		855'700		1'752'097		2'153'696		401'599	<-- Umlagerung von BKP 11, 15, 15, 17 Sowie Mehrkosten: Abbruch und Aushub u.a. aufgrund massiver Fundamente / Füllbeton Bestandesbau und zusätzlicher Altlasten	896'397
21	Rohbau 1		7'187'800		8'453'300		8'262'065		-191'235	<-- Umlagerung von BKP 22, 27	1'265'500
22	Rohbau 2		2'543'600		1'464'600		996'387		-468'213	<-- Umlagerung von BKP 27 --> Umlagerung auf BKP 21	-1'079'000
23	Elektroanlagen		3'788'800		3'788'800		3'880'292		91'492		
24	HLK-Anlagen, Gebäudeautomation		3'864'800		3'864'800		4'534'092		669'292	Mehrkosten aus Teuerung (Material, Apparate, Steuerungen)	
25	Sanitäranlagen		4'747'310		4'747'310		7'296'250		2'548'940	Markante Kostensteigerung bei Material, Lieferung und Montage Badewassertechnik (Materialpreise, Marktsituation Europa, Lieferprobleme von +100 Prozent	
26	Transportanlage		354'300		354'300		200'861		-153'439		
27	Ausbau 1		1'562'600		1'470'284		1'416'243		-54'041	--> Umlagerung auf BKP 21, 22 <-- Umlagerung von BKP 33	-92'316
28	Ausbau 2		3'167'288		3'167'288		2'978'489		-188'799		
29	Honorare		5'658'557		5'658'557		5'907'082		248'525	Spezialisten für: Monitoring Minergie-P-ECO, Geometer, Bauphysiker, Gewerbliche Kälte	
3	**Betriebseinrichtungen**	**2'064'200**		**1'970'016**		**2'620'183**		**555'983**			
33	Elektroanlagen		190'200		96'016		116'753		20'737	--> Umlagerung auf BKP 27	-94'184
35	Sanitäranlagen		1'820'000		1'820'000		2'412'772		592'772	Mehrkosten Chromstahl für Innen- und Aussenbecken, Rutschenturm und Technik	
38	Ausbau 2		30'000		30'000		67'075		37'075		
39	Honorare		24'000		24'000		23'583		-417		
4	**Umgebung**	**1'432'418**		**1'432'418**		**1'178'101**		**-254'318**			
41	Rohbau- und Ausbauarbeiten		392'300		63'401		34'388		-29'013	--> Umlagerung auf BKP 42	-328'899
42	Gartenanlagen		448'100		1'226'399		1'009'986		-216'413	<-- Umlagerung von BKP 41, 45, 46	778'299
45	Leitungen innerhalb Grundstück		43'700		0		0		0	--> Umlagerung auf BKP 42	-43'700
46	Trassenbauten		405'700		0		0		0	--> Umlagerung auf BKP 42	-405'700
49	Honorare		142'618		142'618		133'727		-8'891		
5	**Baunebenkosten**	**1'304'320**		**1'304'320**		**1'265'642**		**-38'678**			

Neubau Hallenbad Frauenfeld - Gegenüberstellung Kreditvorlage Basis Kostenschätzung plus ±15% und Bauabrechnung

Die Beträge sind in Franken und inklusive Mehrwertsteuer angegeben.

Schweizerischer Baupreisindex Ostschweiz Hochbau Oktober 2019: 99.40% Schweizerischer Baupreisindex Ostschweiz Hochbau Oktober 2023: 114.00%

BKP	Bezeichnung	Kostenschätzung plus ±15% Stand 15.06.2020		Kostenschätzung plus ±15% Umlagen bereinigt		Bauabrechnung Stand 11.12.2025		Differenz Umlagen bereinigt zu Bauabrechnung		Anmerkungen	Umlagerung von auf
		1-stellig	2-stellig	1-stellig	2-stellig	1-stellig	2-stellig	1-stellig	2-stellig		
50	Wettbewerbskosten		350'000		350'000		341'933		-8'067		
51	Bewilligungen, Gebühren		609'720		609'720		446'404		-163'316	Gebühren Anschluss Fernwärme der Thurplus unter den angenommenen Kosten	
52	Dokumentation und Präsentation		125'500		125'500		97'222		-28'278		
53	Versicherungen		22'500		22'500		57'534		35'034	Mehrkosten Bauherrenhaftpflichtversicherung und Selbstbehalt Fuchsschaden	
55	Bauherrenleistungen		123'600		123'600		248'930		125'330	Externe Projektleitung der Projektphase auf Grund fehlender Kapazitäten Stadtintern	
56	Übrige Baunebenkosten		73'000		73'000		73'619		619		
58	Rückstellungen und Reserven		0		0		0		0		
7	**Teuerung**	**0**				**548'812**		**548'812**			
71	Teuerung Rohbauarbeiten		0		0		385'863		385'863	Mehrkosten Stahl gemäss Vertrag "Tagespreise" Rohbau Beton ab Frühjahr 2022 (Ukrainekrieg)	
74	Teuerung Haustechnik		0		0		46'869		46'869	Teuerungsausgleich auf Materiallieferungen gemäss KBOB	
75	Teuerung Badtechnik		0		0		116'079		116'079	Teuerungsausgleich auf Materiallieferungen gemäss KBOB	
9	**Ausstattung**	**681'500**		**681'500**		**475'064**		**-206'436**			
90	Möblierung		201'000		201'000		138'584		-62'417	Für die Möbelauswahl konnten sehr gute Marktpreise erzielt werden	
92	Textilien		12'500		12'500		4'057		-8'443		
93	Geräte Hausdienst		280'000		280'000		272'449		-7'551		
94	Kleininventar		38'000		38'000		6'609		-31'391		
98	Kunst am Bau		150'000		150'000		53'367		-96'633	Reduziertes Kunst am Bau Projekt	
99	Förderbeiträge		0		0				0		
	PROJEKT TOTAL	**40'761'633**	40'761'633	**40'761'633**	40'761'633	**44'408'375**	44'408'375	**3'646'742**	**8.95%**		**0**

Neubau Hallenbad Frauenfeld - Gegenüberstellung Kreditvorlage Basis Kostenschätzung plus ±15% und Bauabrechnung

Die Beträge sind in Franken und inklusive Mehrwertsteuer angegeben.

Schweizerischer Baupreisindex Ostschweiz Hochbau Oktober 2019: 99.40% Schweizerischer Baupreisindex Ostschweiz Hochbau Oktober 2023: 114.00%

BKP	Bezeichnung	Kostenschätzung plus ±15% Stand 15.06.2020		Kostenschätzung plus ±15% Umlagen bereinigt		Bauabrechnung Stand 11.12.2025		Differenz Umlagen bereinigt zu Bauabrechnung		Anmerkungen	Umlagerung von	auf
		1-stellig	2-stellig	1-stellig	2-stellig	1-stellig	2-stellig	1-stellig	2-stellig			

Bereinigung effektive Baukosten

					44'408'375				Bauabrechnung effektiv brutto
					-2'978'687				Abzug Vorsteuer *
					-454'600				Unterstützungsbeitrag **
					-426'039				Förderung Energieeffizienz ***
					92'446				Aufwand Zertifizierung / Fördergelder
					-878'579				Energiefonds Stadt Frauenfeld ****
					39'762'916				**Bauabrechnung effektiv netto**

Bereinigung zum Vergleich zur Volksabstimmung vom 29. November 2020

	Botschaft Baukredit brutto	**40'761'633**			**44'408'375**				Bauabrechnung brutto
	Kosten Architekturwettbewerb	-350'000			-341'933				eff. Kosten Architekturwettbewerb
	Kosten Vorprojekt plus	-1'072'742			-1'030'037				eff. Kosten Vorprojekt plus
	Botschaft Baukredit netto	**39'338'891**			**43'036'404**		***3'697'513***	*9.40%*	**Bauabrechnung netto**

* Mehrwertsteuerrückforderungen: Aufgrund eines Bundesgerichtsentscheides darf die öffentliche Hand mit Steuermitteln finanzierte defizitäre Bereiche ohne entsprechende Vorsteuerkürzungen abrechnen

** Unterstützungsbeitrag Sportfonds TG, Stiftung Cerebral

*** Förderungen Energieeffizienz diverse Förderprogramme Bund, Kanton

**** Förderung Energiefonds Stadt Frauenfeld

Schweizerischer Baupreisindex - Entwicklung der Baupreise

Indexwerte pro Grossregion und pro Objekttyp
Basis Oktober 2015 = 100

	Gewicht in %	Oktober 2019	April 2020	Oktober 2020	April 2021	Oktober 2021	April 2022	Oktober 2022	April 2023	Oktober 2023	April 2024	Oktober 2024	April 2025	Oktober 2025
Schweiz														
Baugewerbe : Total	100.00	99.7	100.0	99.7	101.1	103.8	108.9	112.4	113.6	114.2	114.7	114.9	115.5	115.9
Hochbau	80.89	**99.4**	99.6	99.3	100.8	103.9	109.0	112.4	113.5	**114.0**	114.4	114.5	115.1	115.5

Hinweis zu Umlagerungen BKP

Umlagerungen innerhalb des Baukostenplans ergeben sich aus der fortschreitenden Präzisierung der Planung vom Vorprojekt bis zur Ausführung, aus Anpassungen in Ausführung und Materialisierung sowie aus den Ergebnissen der Ausschreibungen und der Marktsituation. Änderungen in der Materialisierung – etwa der Wechsel von einer Metall- zu einer Betontreppe – können zu Verschiebungen innerhalb der Kostenstruktur führen. Zudem werden BKP-Positionen, die in der Ausführung gebündelt durch eine Unternehmung erbracht werden, entsprechend umgelagert. Dabei werden Positionen neu strukturiert, zusammengeführt oder korrekt zugeordnet, Annahmen überprüft und bereinigt sowie fehlerhafte Zuordnungen im BKP-System korrigiert

Stadt Frauenfeld
Amt für Finanzen und Steuern
Rathausplatz 4
8501 Frauenfeld
www.frauenfeld.ch

Stadt Frauenfeld

Investitionsrechnung 2025

	Seite
Artengliederung Investitionsrechnung	81
Inst. Gliederung Investitionsrechnung Departementstotale	83
Inst. Gliederung Vergleich mit Erläuterungen	84
Departement für Finanzen und Zentrales	84
Departement für Bau und Verkehr	85
Departement für Thurplus, Freizeitanlagen und Sport	96
Finanzierungsausweis	99
Artengliederung Investitionsrechnung Fonds und Spezialfinanzierung	101
Kreditabrechnungen	106

Artengliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
5	**Investitionsausgaben**	**11'119'411.86**		**12'816'314.40**		**9'590'027.85**	
50	**Sachanlagen**	**8'425'685.46**		**9'502'400.00**		**7'569'650.36**	
500	Grundstücke					11'520.00	
501	Strassen	2'265'265.78		4'770'400.00		1'894'197.18	
503	Übriger Tiefbau (Kanalisation usw.)	3'950'014.48		4'216'000.00		2'580'839.71	
504	Hochbauten	2'126'422.01		16'000.00		539'565.15	
506	Mobilien	75'021.29				1'276'026.50	
509	Übrige Sachanlagen	8'961.90		500'000.00		1'267'501.82	
52	**Immaterielle Anlagen**	**963'584.71**		**1'785'914.40**		**436'984.79**	
529	Übrige immatrielle Anlagen	963'584.71		1'785'914.40		436'984.79	
56	**Eigene Investitionsbeiträge**	**1'730'141.69**		**1'528'000.00**		**1'583'392.70**	
561	Kanton	1'195'000.00		1'080'000.00		1'110'292.70	
562	Gemeinden und Gemeindezweckverbände	535'141.69		448'000.00		473'100.00	
6	**Investitionseinnahmen**		**2'984'018.30**		**1'181'800.00**		**1'276'562.30**
63	**Investitionsbeiträge für eigene Rechnung**		**2'948'651.60**		**1'145'600.00**		**1'241'195.60**
630	Bund		188'719.00		89'600.00		
631	Kantone und Konkordate		1'322'847.60		400'000.00		922'826.60
632	Gemeinden und Gemeindezweckverbände		887'579.00				5'570.00
635	Private Unternehmungen		85'000.00				
636	Private Organisationen ohne Erwerbszweck		2'000.00				4'600.00
637	Private Haushalte		462'506.00		656'000.00		308'199.00
64	**Rückzahlung von Darlehen**		**35'366.70**		**36'200.00**		**35'366.70**
644	Öffentliche Unternehmungen		23'366.70		26'600.00		23'366.70

Artengliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
645	Private Unternehmen		12'000.00		9'600.00		12'000.00
		11'119'411.86	**2'984'018.30**	**12'816'314.40**	**1'181'800.00**	**9'590'027.85**	**1'276'562.30**
	Nettoinvestition		**8'135'393.56**		**11'634'514.40**		**8'313'465.55**
		11'119'411.86	**11'119'411.86**	**12'816'314.40**	**12'816'314.40**	**9'590'027.85**	**9'590'027.85**

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	**Einnahmen**	**Ausgaben**	**Einnahmen**	**Ausgaben**	**Einnahmen**
1	Departement für Finanzen und Zentrales	282'069.60	32'090.00	640'000.00	9'600.00	607'025.64	273'406.10
	Nettoinvestition		*249'979.60*		*630'400.00*		*333'619.54*
2	Departement für Bau und Verkehr	7'257'689.89	1'360'310.30	10'116'314.40	1'172'200.00	6'507'021.71	468'556.20
	Nettoinvestition		*5'897'379.59*		*8'944'114.40*		*6'038'465.51*
3	Departement Thurplus, Freizeit und Sport	3'579'652.37	1'591'618.00	2'060'000.00		2'475'980.50	534'600.00
	Nettoinvestition		*1'988'034.37*		*2'060'000.00*		*1'941'380.50*
		11'119'411.86	**2'984'018.30**	**12'816'314.40**	**1'181'800.00**	**9'590'027.85**	**1'276'562.30**
	Nettoinvestition		**8'135'393.56**		**11'634'514.40**		**8'313'465.55**
		11'119'411.86	**11'119'411.86**	**12'816'314.40**	**12'816'314.40**	**9'590'027.85**	**9'590'027.85**

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
1	**Departement für Finanzen und Zentrales**	**249'979.60**	**630'400.00**	**333'619.54**	**-380'420.40**	**-60.35**	
12	**Stadtkanzlei**	**215'105.30**	**642'400.00**	**86'042.10**	**-427'294.70**	**-66.52**	
120	**Departementsbezogene Aufwendungen und Erträge DFZ**		**-157'600.00**		**157'600.00**	**-100.00**	
1200	**Departementsbezogene Aufwendungen und Erträge DFZ**		**-157'600.00**		**157'600.00**	**-100.00**	
5290.00	**Übrige immatrielle Anlagen**		**-160'000.00**		**160'000.00**	**-100.00**	
INV00425	BUDGETKORREKTUR PAUSCHAL ÜBER ALLES		-160'000.00		160'000.00	-100.00	
6450.00	**Private Unternehmen**		**2'400.00**		**-2'400.00**	**-100.00**	
INV00425	BUDGETKORREKTUR PAUSCHAL ÜBER ALLES		2'400.00		-2'400.00	-100.00	
123	**Abteilung Informatik**	**215'105.30**	**800'000.00**	**86'042.10**	**-584'894.70**	**-73.11**	
1230	**Abteilung Informatik**	**215'105.30**	**800'000.00**	**86'042.10**	**-584'894.70**	**-73.11**	
5290.00	**Übrige immatrielle Anlagen**	**215'105.30**	**800'000.00**	**86'042.10**	**-584'894.70**	**-73.11**	
INV00760	IKT Einführungs- und Umstellungskosten	215'105.30	800'000.00	86'042.10	-584'894.70	-73.11	
13	**Amt für Kultur und Stadtleben**	**-12'000.00**	**-12'000.00**	**-12'000.00**			
131	**Kultur**	**-12'000.00**	**-12'000.00**	**-12'000.00**			
1310	**Kultur**	**-12'000.00**	**-12'000.00**	**-12'000.00**			
6450.00	**Private Unternehmen**	**-12'000.00**	**-12'000.00**	**-12'000.00**			
INV00315	Genossenschaft Eisenwerk; zinsloses Darlehen bis 31.12.2035	-12'000.00	-12'000.00	-12'000.00			
19	**Feuerwehr**	**46'874.30**		**259'577.44**	**46'874.30**	**100.00**	
191	**Feuerwehr**	**46'874.30**		**259'577.44**	**46'874.30**	**100.00**	
1910	**Feuerwehr**	**46'874.30**		**259'577.44**	**46'874.30**	**100.00**	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
5060.00	**Mobilien**	**66'964.30**		**520'983.54**	**66'964.30**	**100.00**	
INV00370	Zubringerlöschfahrzeug Murgo 16 (Ersatzbeschaffung für Murgo 23)			137'011.16			
INV00384	Ölwehrfahrzeug Murgo 17 (Ersatzbeschaffung für Murgo 24)			205'994.23			
INV00427	Atemschutzgeräte (Ersatzbeschaffung)			74'128.65			
INV00562	Motorspritzen	66'964.30			66'964.30	100.00	Siehe Ende Register 2 Kreditabrechnungen.
INV00726	Kleinstlöschfahrzeug			103'849.50			
6310.00	**Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten**	**-20'090.00**		**-261'406.10**	**-20'090.00**	**100.00**	
INV00370	Zubringerlöschfahrzeug Murgo 16 (Ersatzbeschaffung für Murgo 23)			-97'344.70			
INV00384	Ölwehrfahrzeug Murgo 17 (Ersatzbeschaffung für Murgo 24)			-164'061.40			
INV00562	Motorspritzen	-20'090.00			-20'090.00	100.00	Siehe Ende Register 2 Kreditabrechnungen.
2	**Departement für Bau und Verkehr**	**5'897'379.59**	**8'944'114.40**	**6'038'465.51**	**-3'046'734.81**	**-34.06**	
20	**Departementsbezogene Aufwendungen und Erträge DBV**		**-2'242'678.60**		**2'242'678.60**	**-100.00**	
200	**Departementsbezogene Aufwendungen und Erträge DBV**		**-2'242'678.60**		**2'242'678.60**	**-100.00**	
2000	**Departementsbezogene Aufwendungen und Erträge DBV**		**-2'242'678.60**		**2'242'678.60**	**-100.00**	
5010.00	**Strassen / Verkehrswege**		**-1'058'600.00**		**1'058'600.00**	**-100.00**	
INV00425	BUDGETKORREKTUR PAUSCHAL ÜBER ALLES		-1'058'600.00		1'058'600.00	-100.00	
5010.01	**Strassen / Verkehrswege PROJEKT**		**-134'000.00**		**134'000.00**	**-100.00**	
INV00425	BUDGETKORREKTUR PAUSCHAL ÜBER ALLES		-134'000.00		134'000.00	-100.00	
5030.00	**Übriger Tiefbau**		**-548'000.00**		**548'000.00**	**-100.00**	
INV00425	BUDGETKORREKTUR PAUSCHAL ÜBER ALLES		-548'000.00		548'000.00	-100.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
5030.01	**Übriger Tiefbau PROJEKT**		**-116'000.00**		**116'000.00**	**-100.00**	
INV00425	BUDGETKORREKTUR PAUSCHAL ÜBER ALLES		-116'000.00		116'000.00	-100.00	
5040.00	**Hochbauten**		**-4'000.00**		**4'000.00**	**-100.00**	
INV00425	BUDGETKORREKTUR PAUSCHAL ÜBER ALLES		-4'000.00		4'000.00	-100.00	
5290.00	**Übrige immatrielle Anlagen**		**-286'478.60**		**286'478.60**	**-100.00**	
INV00425	BUDGETKORREKTUR PAUSCHAL ÜBER ALLES		-286'478.60		286'478.60	-100.00	
5610.00	**Investitionsbeiträge an Kantone und Konkordate**		**-270'000.00**		**270'000.00**	**-100.00**	
INV00425	BUDGETKORREKTUR PAUSCHAL ÜBER ALLES		-270'000.00		270'000.00	-100.00	
5620.00	**Gemeinden und Gemeindezweckverbände**		**-112'000.00**		**112'000.00**	**-100.00**	
INV00425	BUDGETKORREKTUR PAUSCHAL ÜBER ALLES		-112'000.00		112'000.00	-100.00	
6300.00	**Investitionsbeiträge vom Bund**		**22'400.00**		**-22'400.00**	**-100.00**	
INV00425	BUDGETKORREKTUR PAUSCHAL ÜBER ALLES		22'400.00		-22'400.00	-100.00	
6310.00	**Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten**		**100'000.00**		**-100'000.00**	**-100.00**	
INV00425	BUDGETKORREKTUR PAUSCHAL ÜBER ALLES		100'000.00		-100'000.00	-100.00	
6370.00	**Investitionsbeiträge von privaten Haushalten**		**4'000.00**		**-4'000.00**	**-100.00**	
INV00425	BUDGETKORREKTUR PAUSCHAL ÜBER ALLES		4'000.00		-4'000.00	-100.00	
6370.10	**Investitionsbeiträge von privaten Haushalten (Anschlussgebühren)**		**160'000.00**		**-160'000.00**	**-100.00**	
INV00425	BUDGETKORREKTUR PAUSCHAL ÜBER ALLES		160'000.00		-160'000.00	-100.00	
21	**Amt für Hochbau und Stadtplanung**	**1'231'854.95**	**1'942'393.00**	**615'554.97**	**-710'538.05**	**-36.58**	
212	**Stadtplanung**	**560'142.19**	**1'422'393.00**	**273'438.11**	**-862'250.81**	**-60.62**	
2120	**Stadtplanung**	**500'392.16**	**1'222'393.00**	**233'488.19**	**-722'000.84**	**-59.06**	
5030.00	**Übriger Tiefbau**		**290'000.00**		**-290'000.00**	**-100.00**	
INV00711	Murgraum Murgweg		240'000.00		-240'000.00	-100.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
INV00756	Schaffhauserplatz Aufwertung		50'000.00		-50'000.00	-100.00	
5290.00	**Übrige immatrielle Anlagen**	**526'797.56**	**932'393.00**	**263'488.19**	**-405'595.44**	**-43.50**	
INV00265	Arealentwicklung Stadtkaserne und Zeughausareal	172'161.46	200'000.00	51'797.45	-27'838.54	-13.92	Siehe Ende Register 2 Kreditabrechnungen.
INV00557	Stadtkaserne, Um- und Erweiterungsbau P+R Gebäude; Überprüfung Machbarkeit und Gestaltungsplan			7'809.60			
INV00626	Richtplanung Freiraum, Natur und Landschaft	53'000.20	60'000.00	27'619.30	-6'999.80	-11.67	
INV00642	Richtplanung Siedlung und Verkehr	191'243.75	240'000.00	47'960.25	-48'756.25	-20.32	
INV00680	Gewässerraumlinien; Grundeigentümerverbindliche Festlegung	85'776.55		54'086.44	85'776.55	100.00	
INV00707	Rahmennutzungsplan Überarbeitung		50'000.00		-50'000.00	-100.00	
INV00712	Murgbogen	27'475.25	300'000.00	70'515.85	-272'524.75	-90.84	
INV00713	Gewässerraum Festlegung	-31'306.40	32'393.00	3'699.30	-63'699.40	-196.65	
INV00750	Schutzplan Natur- und Kulturobjekte Überarbeitung	28'446.75	50'000.00		-21'553.25	-43.11	
6310.00	**Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten**	**-26'405.40**		**-30'000.00**	**-26'405.40**	**100.00**	
INV00551	Aufwertung Freiraum			-30'000.00			
INV00712	Murgbogen	-26'405.40			-26'405.40	100.00	
2122	**Altlastensanierung**	**59'750.03**	**200'000.00**	**39'949.92**	**-140'249.97**	**-70.12**	
5030.00	**Übriger Tiefbau**	**35'867.34**	**200'000.00**		**-164'132.66**	**-82.07**	
INV00705	Altlasten "Espi" (Rattenloch)	25'714.58	100'000.00		-74'285.42	-74.29	
INV00706	Altlasten Schiessanlage "Mühletobel", 300 m	10'152.76	100'000.00		-89'847.24	-89.85	
5090.00	**Übrige Sachanlagen**	**23'882.69**		**39'949.92**	**23'882.69**	**100.00**	
INV00622	Altlastensanierung Parz. 386 und umliegende	23'882.69		39'949.92	23'882.69	100.00	
213	**Liegenschaftenverwaltung**	**460'664.16**	**170'000.00**	**293'964.51**	**290'664.16**	**170.98**	
2130	**Immobilien Verwaltungsvermögen**	**-5'973.25**	**170'000.00**	**293'964.51**	**-175'973.25**	**-103.51**	
5030.00	**Übriger Tiefbau**			**9'943.75**			
INV00620	Freibad; Sanierung Badisteg			9'943.75			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
5040.00	**Hochbauten**		**20'000.00**	**2'907.50**	**-20'000.00**	**-100.00**	
INV00458	Neubau Tierkörpersammelstelle			2'907.50			
INV00514	Kunsteisbahn; Sanierung Heizung - Wärmerzeugung und -Gewinnung		20'000.00		-20'000.00	-100.00	
5090.00	**Übrige Sachanlagen**	**-16'606.50**		**248'634.56**	**-16'606.50**	**100.00**	
INV00766	Adlerlift: Erneuerung	-16'606.50		248'634.56	-16'606.50	100.00	
5290.00	**Übrige immatrielle Anlagen**	**10'633.25**	**150'000.00**	**32'478.70**	**-139'366.75**	**-92.91**	
INV00558	Friedhof Oberkirch; Umsetzungsplanung Parkpflegekonzept	10'633.25	150'000.00	32'478.70	-139'366.75	-92.91	
2135	**Parkplatzbewirtschaftung (MWST-pflichtig)**	**79'418.54**			**79'418.54**	**100.00**	
5040.00	**Hochbauten**	**79'418.54**			**79'418.54**	**100.00**	
INV00810	Zeughausstrasse 17 (Unteres Mätteli), Rückbau Lagergebäude/Neubau Gebäude mit WC und Taubenschlag	79'418.54			79'418.54	100.00	
2139	**Liegenschaften Dritter**	**387'218.87**			**387'218.87**	**100.00**	
5040.00	**Hochbauten**	**387'218.87**			**387'218.87**	**100.00**	
INV00773	Umzug DBV / AFS	387'218.87			387'218.87	100.00	
216	**Eigentümervertretung, Standortförderung**	**211'048.60**	**350'000.00**	**48'152.35**	**-138'951.40**	**-39.70**	
2160	**Eigentümervertretung**	**211'048.60**	**350'000.00**	**48'152.35**	**-138'951.40**	**-39.70**	
5290.00	**Übrige immatrielle Anlagen**	**211'048.60**	**350'000.00**	**48'152.35**	**-138'951.40**	**-39.70**	
INV00704	Liegenschaft Bahnhofplatz 76b/Kasernenplatz 4; Casino (Ersatzbau)			23'181.25			
INV00710	Aussiedlung Stadtbetriebe - Neubau Stadtbusdepot, Werkhof, Feuerwehr	28'697.10	150'000.00		-121'302.90	-80.87	
INV00715	Arealentwicklung Gaswerkstrasse 16 - 18a		50'000.00		-50'000.00	-100.00	
INV00716	Liegenschaft Bahnhofplatz 76b/Kasernenplatz 4: Variantenstudium Casinobetrieb am bestehenden Standort	182'351.50	150'000.00	24'971.10	32'351.50	21.57	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
24	**Amt für Tiefbau und Verkehr**	**4'665'524.64**	**9'244'400.00**	**5'422'910.54**	**-4'578'875.36**	**-49.53**	
241	**Verkehr**	**3'432'389.13**	**6'991'000.00**	**2'930'182.91**	**-3'558'610.87**	**-50.90**	
2411	**Projektierung/Bau**	**3'404'046.38**	**7'103'000.00**	**2'898'999.11**	**-3'698'953.62**	**-52.08**	
5010.00	**Strassen / Verkehrswege**	**1'881'043.53**	**5'293'000.00**	**1'478'464.78**	**-3'411'956.47**	**-64.46**	
INV00018	Lachenstrasse, entlang Spital, Strasseninstandstellung		160'000.00		-160'000.00	-100.00	
INV00019	Agglomerationsprojekte; Radwegverbindung entlang SBB, Neubau		470'000.00	338.10	-470'000.00	-100.00	
INV00044	Unterer Graben, Oberstadtstrasse bis Kaserne, Sanierung			34'018.95			
INV00065	Lärmschutz an diversen Strassen, Fenstersanierungen	7'126.43	10'000.00	24'928.00	-2'873.57	-28.74	
INV00206	Bergliweg West	17'918.59	20'000.00	50'597.85	-2'081.41	-10.41	Siehe Ende Register 2 Kreditabrechnungen.
INV00225	Waldeggstrasse			27'235.95			
INV00327	Hertenstrasse, Unterherten - Ergaten	94'071.05		72'748.45	94'071.05	100.00	Siehe Ende Register 2 Kreditabrechnungen.
INV00338	Pfaffenholzstrasse, Oberer Weinackerstrasse - Broteggstrasse			120'261.90			
INV00415	Obere Weinackerstrasse	9'434.50		224'276.05	9'434.50	100.00	
INV00419	Schützenweg, Fliederstrasse bis Siedlungsende	1'248.55		27'300.15	1'248.55	100.00	
INV00429	Ausbau Kirchweg, Gerlikon		20'000.00	124'904.10	-20'000.00	-100.00	
INV00430	Bahnhofplatz, Anpassungen an BehiG			7'849.37			
INV00462	Fuchshalde Bühl	45'281.58			45'281.58	100.00	Siehe Ende Register 2 Kreditabrechnungen.
INV00468	Gewerbestrasse		270'000.00		-270'000.00	-100.00	
INV00470	Hasenbühlstrasse		200'000.00		-200'000.00	-100.00	
INV00474	Im Tiergarten			34'349.60			
INV00484	Scheizelstrasse	1'577.45		32'037.10	1'577.45	100.00	Siehe Ende Register 2 Kreditabrechnungen.
INV00490	Langsamverkehrskonzept Vorbereitung Umsetzung	144'319.75	50'000.00	12'106.61	94'319.75	188.64	
INV00507	Allgemeiner Kredit für kleinere, unvorhergesehene Neuanlagen, Korrektionen und Projektierungen 2024			301'007.10			
INV00574	Brücke Militärstrasse bis Murg-Auen-Park	50'406.80	500'000.00	45'120.35	-449'593.20	-89.92	
INV00576	Dreispitzstrasse im Ortsteil Horgenbach	260.30		7'983.60	260.30	100.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
INV00581	Im Weberlisrebberg	1'734.60			1'734.60	100.00	Siehe Ende Register 2 Kreditabrechnungen.
INV00590	Lindenweg, Rad- und Fusswegunterquerung Rheinstrasse		100'000.00		-100'000.00	-100.00	
INV00598	Allgemeiner Kredit für kleinere, unvorhergesehene Neuanlagen, Korrektionen und Projektierungen 2025	280'207.70	400'000.00		-119'792.30	-29.95	Siehe Ende Register 2 Kreditabrechnungen.
INV00600	Brücke Badstrasse			194'349.70			
INV00604	Bühlwiesenstrasse und Im Rötelimoos	1'880.95		9'104.40	1'880.95	100.00	Siehe Ende Register 2 Kreditabrechnungen.
INV00606	Eisenwerkstrasse Bushaltestelle Anpassung an BehiG und Veloquerung	355'258.95	300'000.00	2'162.00	55'258.95	18.42	
INV00609	Langdorfstrasse, Kreisel bis Autobahn	1'037.75		8'604.50	1'037.75	100.00	
INV00611	Gachnangerstrasse, Hagenbucherstrasse bis Siedlungsende	18'207.25	20'000.00	30'389.90	-1'792.75	-8.96	
INV00613	Ulmenstrasse Teil Ost	1'349.65		8'283.55	1'349.65	100.00	
INV00643	Junkholzstrasse, Blumenstrasse bis Ende	1'312.50	210'000.00		-208'687.50	-99.38	
INV00644	Schaffhauserstrasse, Schaffhauserplatz bis Sonnenhofstrasse	27'485.60		16'215.00	27'485.60	100.00	
INV00647	Häberlinstrasse, Oberwiesenstrasse bis Burgerholzstrasse	227'334.45	450'000.00	5'741.95	-222'665.55	-49.48	
INV00653	Rütitobelbrücke	65'619.10			65'619.10	100.00	
INV00655	Scheuchenstrasse, Häberlinstrasse bis Maiholzstrasse		50'000.00		-50'000.00	-100.00	
INV00656	Wellenbergstrasse, Ergaten Strassensanierung	2'702.50			2'702.50	100.00	
INV00667	Försterhausbrücke	1'798.75		41'898.50	1'798.75	100.00	
INV00668	Langfeldstrasse		80'000.00		-80'000.00	-100.00	
INV00679	Sanierung Algisser- und Spannerstrasse: Abschnitt Thundorfer- bis Schulstrasse			11'300.95			
INV00692	Haselweg,		100'000.00		-100'000.00	-100.00	
INV00694	Hertenstrasse Bushaltstelle Plättlizoo		100'000.00		-100'000.00	-100.00	
INV00696	Spannerstrasse, Staubeggstrasse bis Zürcherstrasse		150'000.00		-150'000.00	-100.00	
INV00699	Staubeggstrasse, Promenadenstrasse bis Ringstrasse		170'000.00		-170'000.00	-100.00	
INV00721	Breitenstrasse Vorhaltemassnahme			3'351.10			
INV00741	Hagenbucherstrasse vor Gemeindegrenze	229'115.25	200'000.00		29'115.25	14.56	Siehe Ende Register 2 Kreditabrechnungen.
INV00742	Heimstrasse, Zürcherstrasse bis Bahnhofstrasse		83'000.00		-83'000.00	-100.00	
INV00743	Tiefenaustrasse	98'181.15	150'000.00		-51'818.85	-34.55	Siehe Ende Register 2 Kreditabrechnungen.

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
INV00744	Velozählstellen	11'916.57	50'000.00		-38'083.43	-76.17	
INV00749	Erneuerung Brücken und Kunstbauten	53'582.55	500'000.00		-446'417.45	-89.28	
INV00761	Strassenbeleuchtung 2025	130'673.26	480'000.00		-349'326.74	-72.78	Siehe Ende Register 2 Kreditabrechnungen.
5010.01	**Strassen / Verkehrswege PROJEKT**	**355'879.50**	**670'000.00**	**384'548.60**	**-314'120.50**	**-46.88**	
INV00471	Hueb / Wellenbergstrasse / Loostrasse, Projekt			1'177.55			
INV00489	Langsamverkehrskonzept Vorbereitung Umsetzung, Projekt	3'700.00	20'000.00		-16'300.00	-81.50	
INV00573	Brücke Militärstrasse in den Murg-Auen-Park, Projekt	7'678.05		1'902.70	7'678.05	100.00	
INV00579	Junkholzstrasse, Blumenstrasse bis Ende, Projekt			4'918.55			
INV00605	Eisenwerkstrasse Bushaltestelle Anpassung an BehiG und Veloquerung, Projekt	108.10			108.10	100.00	
INV00607	Innenstadt BGK Strassenräume, Projekt	204'494.75	300'000.00	348'449.55	-95'505.25	-31.84	
INV00610	Gachnangerstrasse, Hagenbucherstrasse bis Siedlungsende, Projekt			8'300.30			Siehe Ende Register 2 Kreditabrechnungen.
INV00646	Häberlinstrasse, Oberwiesenstrasse bis Burgerholzstrasse, Projekt	2'456.40		14'503.95	2'456.40	100.00	
INV00652	Rütitobelbrücke, Projekt	1'621.50		3'783.50	1'621.50	100.00	
INV00654	Scheuchenstrasse, Häberlinstrasse bis Maiholzstrasse Projekt	19'738.45			19'738.45	100.00	
INV00684	Junkholz Hochwasserschutz, Kleingerinne und Meteorwasserleitung Junkholz, Projekt	460.60			460.60	100.00	
INV00690	Gemeindestrassen diverse Planungen		100'000.00	1'512.50	-100'000.00	-100.00	
INV00691	Haselweg, Projekt	6'723.80	30'000.00		-23'276.20	-77.59	
INV00693	Hertenstrasse Bushaltstelle Plättlizoo, Projekt	108.10			108.10	100.00	
INV00695	Spannerstrasse, Staubeggstrasse bis Zürcherstrasse, Projekt	12'972.00			12'972.00	100.00	
INV00698	Staubeggstrasse, Promenadenstrasse bis Ringstrasse, Projekt	24'072.65	30'000.00		-5'927.35	-19.76	
INV00727	Kirchweg, Projekt	7'761.55	15'000.00		-7'238.45	-48.26	
INV00729	Langfeldstrasse Keller Stahl bis Maurerstrasse Busspur, Projekt	17'584.35	30'000.00		-12'415.65	-41.39	
INV00731	Militärstrasse, Zeughausstrasse bis Breitenstrasse Vorhaltemassnahme Projekt	9'729.00	15'000.00		-5'271.00	-35.14	
INV00733	Oberkirchstrasse, Zürcherstrasse bis Hörnlistrasse, Projekt	1'081.00	40'000.00		-38'919.00	-97.30	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
INV00735	Oststrasse, Zürcherstrasse bis Wellhauserweg, Projekt	2'940.35	50'000.00		-47'059.65	-94.12	
INV00737	Roräckerstrasse Horgenbach, Projekt	13'185.45	20'000.00		-6'814.55	-34.07	
INV00739	Rüegerholzstrasse St. Gallerstrasse bis Festhüttenweg, Projekt	19'463.40	20'000.00		-536.60	-2.68	
5030.00	**Übriger Tiefbau**	**574.90**		**25'860.08**	**574.90**	**100.00**	
INV00576	Dreispitzstrasse im Ortsteil Horgenbach	574.90		13'053.55	574.90	100.00	
INV00616	Kanalisationsnetz Zustandsaufnahmen			12'806.53			
5290.00	**Übrige immatrielle Anlagen**			**6'823.45**			
INV00552	Räumliche Entwicklungsplanung			6'823.45			
5610.00	**Investitionsbeiträge an Kantone und Konkordate**	**1'195'000.00**	**1'350'000.00**	**1'110'292.70**	**-155'000.00**	**-11.48**	
INV00182	St. Gallerstrasse, Holdertor bis Badstrasse, inkl. Marktstrasse			16'157.55			
INV00359	Bahnhofstrasse, Laubgasse bis Talbach	300'000.00	300'000.00				Siehe Ende Register 2 Kreditabrechnungen.
INV00618	Bushaltestellen auf Kantonsstrassen, Ausbau gemäss BehiG		200'000.00	104'135.15	-200'000.00	-100.00	
INV00644	Schaffhauserstrasse, Schaffhauserplatz bis Sonnenhofstrasse	895'000.00	700'000.00	990'000.00	195'000.00	27.86	
INV00745	Weststrasse, Osterhalde bis Thurstrasse neuer Radweg		150'000.00		-150'000.00	-100.00	
6310.00	**Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten**	**-19'451.55**	**-200'000.00**	**-101'420.50**	**180'548.45**	**-90.27**	
INV00430	Bahnhofplatz, Anpassungen an BehiG		-200'000.00	-87'495.50	200'000.00	-100.00	Siehe Ende Register 2 Kreditabrechnungen.
INV00552	Räumliche Entwicklungsplanung			-13'925.00			
INV00607	Innenstadt BGK Strassenräume, Projekt	-19'451.55			-19'451.55	100.00	
6320.00	**Investitionsbeiträge von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden**	**-9'000.00**		**-5'570.00**	**-9'000.00**	**100.00**	
INV00552	Räumliche Entwicklungsplanung			-5'570.00			
INV00600	Brücke Badstrasse	-9'000.00			-9'000.00	100.00	Siehe Ende Register 2 Kreditabrechnungen.
6370.00	**Investitionsbeiträge von privaten Haushalten**		**-10'000.00**		**10'000.00**	**-100.00**	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
INV00429	Ausbau Kirchweg, Gerlikon		-10'000.00		10'000.00	-100.00	
2418	**Industriegleisanlagen**	**28'342.75**	**-112'000.00**	**31'183.80**	**140'342.75**	**-125.31**	
5010.00	**Strassen / Verkehrswege**	**28'342.75**		**31'183.80**	**28'342.75**	**100.00**	
INV00683	Industriegleis Paulisgut	28'342.75		31'183.80	28'342.75	100.00	
6300.00	**Investitionsbeiträge vom Bund**		**-112'000.00**		**112'000.00**	**-100.00**	
INV00683	Industriegleis Paulisgut		-112'000.00		112'000.00	-100.00	
242	**Entwässerung**	**1'233'135.51**	**2'253'400.00**	**1'919'768.58**	**-1'020'264.49**	**-45.28**	
2421	**Abwasserentsorgung; Kläranlagen, Kanäle**	**1'233'135.51**	**2'253'400.00**	**1'919'768.58**	**-1'020'264.49**	**-45.28**	
5030.00	**Übriger Tiefbau**	**1'891'019.21**	**2'250'000.00**	**1'621'762.57**	**-358'980.79**	**-15.95**	
INV00018	Lachenstrasse, entlang Spital, Strasseninstandstellung		15'000.00		-15'000.00	-100.00	
INV00202	Sonnenhofstrasse			5'687.51			
INV00206	Bergliweg West	6'456.56		234'732.27	6'456.56	100.00	Siehe Ende Register 2 Kreditabrechnungen.
INV00222	Stadtbach			17'754.44			
INV00329	Langwiesstrasse, Sternwartestrasse - Speicherstrasse	3'126.92		605.00	3'126.92	100.00	
INV00336	Oberfeldstrasse, Speicherstrasse - Buechhölzlistrasse	17'258.28		14'955.37	17'258.28	100.00	Siehe Ende Register 2 Kreditabrechnungen.
INV00338	Pfaffenholzstrasse, Oberer Weinackerstrasse - Broteggstrasse			6'079.45			
INV00359	Bahnhofstrasse, Laubgasse bis Talbach		100'000.00		-100'000.00	-100.00	Siehe Ende Register 2 Kreditabrechnungen.
INV00409	Algisserstrasse, Ringstrasse bis Sternwartestrasse			1'375.02			
INV00415	Obere Weinackerstrasse			71'990.31			
INV00416	Obholzstrasse, Thundorferstrasse bis Obholz			852.50			
INV00419	Schützenweg, Fliederstrasse bis Siedlungsende	1'442.92		6'231.59	1'442.92	100.00	
INV00420	Sternwartestrasse, Algisserstrasse bis Speicherstrasse			1'127.52			
INV00460	Weiherstrasse, Hochwasserschutz	23'328.13	200'000.00	2'486.87	-176'671.87	-88.34	
INV00462	Fuchshalde Bühl	2'676.26			2'676.26	100.00	Siehe Ende Register 2 Kreditabrechnungen.
INV00464	Gaswerkstrasse, Eisenwerkstrasse bis Schmidgasse			3'449.77			
INV00470	Hasenbühlstrasse		25'000.00		-25'000.00	-100.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
INV00484	Scheizelstrasse	38'821.75		96'041.77	38'821.75	100.00	Siehe Ende Register 2 Kreditabrechnungen.
INV00495	Stadtbach, Abschnitt General Weber Strasse bis Thundorferstrasse	461'905.62		486'650.48	461'905.62	100.00	
INV00507	Allgemeiner Kredit für kleinere, unvorhergesehene Neuanlagen, Korrektionen und Projektierungen 2024			68'728.62			
INV00581	Im Weberlisrebberg	28'385.80		48'612.95	28'385.80	100.00	Siehe Ende Register 2 Kreditabrechnungen.
INV00598	Allgemeiner Kredit für kleinere, unvorhergesehene Neuanlagen, Korrektionen und Projektierungen 2025	186'408.52	300'000.00		-113'591.48	-37.86	Siehe Ende Register 2 Kreditabrechnungen.
INV00604	Bühlwiesenstrasse und Im Rötelimoos	53'053.28		1'045.00	53'053.28	100.00	Siehe Ende Register 2 Kreditabrechnungen.
INV00609	Langdorfstrasse, Kreisel bis Autobahn	60'199.87		1'237.51	60'199.87	100.00	
INV00611	Gachnangerstrasse, Hagenbucherstrasse bis Siedlungsende	18'237.60		75'074.88	18'237.60	100.00	
INV00613	Ulmenstrasse Teil Ost	60'338.25		64'545.91	60'338.25	100.00	
INV00616	Kanalisationsnetz Zustandsaufnahmen	18'356.65		158'115.92	18'356.65	100.00	
INV00644	Schaffhauserstrasse, Schaffhauserplatz bis Sonnenhofstrasse	385.01		132'925.23	385.01	100.00	
INV00645	Thundorferstrasse, Chappenzipfel bis Reutenenstrasse	1'180.80		115'941.84	1'180.80	100.00	
INV00647	Häberlinstrasse, Oberwiesenstrasse bis Burgerholzstrasse	498'608.11	610'000.00	5'514.84	-111'391.89	-18.26	
INV00655	Scheuchenstrasse, Häberlinstrasse bis Maiholzstrasse	19'205.92	200'000.00		-180'794.08	-90.40	
INV00682	Gerlikonerstrasse, Junkholz bis Gerlikonerstrasse		40'000.00		-40'000.00	-100.00	
INV00685	Junkholz Hochwasserschutz, Kleingerinne und Meteorwasserleitung Junkholz	391'642.96	700'000.00		-308'357.04	-44.05	
INV00696	Spannerstrasse, Staubeggstrasse bis Zürcherstrasse		30'000.00		-30'000.00	-100.00	
INV00742	Heimstrasse, Zürcherstrasse bis Bahnhofstrasse		30'000.00		-30'000.00	-100.00	
5030.01	**Übriger Tiefbau PROJEKT**	**112'427.96**	**580'000.00**	**156'471.71**	**-467'572.04**	**-80.62**	
INV00090	Zürcherstrasse Ost; Lindenspitz bis Tower Kreisel, Projekt	17'082.24	50'000.00	401.48	-32'917.76	-65.84	
INV00440	Retention/Versickerung Gerlikonerstrasse; Regenabwasserleitung Walzmühlestrasse, Projekt	513.00		11'393.20	513.00	100.00	
INV00579	Junkholzstrasse, Blumenstrasse bis Ende, Projekt			1'900.00			
INV00610	Gachnangerstrasse, Hagenbucherstrasse bis Siedlungsende, Projekt			1'700.00			Siehe Ende Register 2 Kreditabrechnungen.
INV00616	Kanalisationsnetz Zustandsaufnahmen	31'602.47	200'000.00	137'456.82	-168'397.53	-84.20	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
INV00648	Lüdem Regenwasserableitung, Projekt		20'000.00		-20'000.00	-100.00	
INV00654	Scheuchenstrasse, Häberlinstrasse bis Maiholzstrasse Projekt	15'531.45			15'531.45	100.00	
INV00681	Gerlikonerstrasse, Junkholz bis Gerlikonerstrasse, Projekt			3'620.21			
INV00684	Junkholz Hochwasserschutz, Kleingerinne und Meteorwasserleitung Junkholz, Projekt	189.64			189.64	100.00	
INV00686	Junkholz Hochwasserschutz, Heerenbergbach, Projekt	3'633.72	30'000.00		-26'366.28	-87.89	
INV00688	Junkholz Hochwasserschutz, Rückhalteraum Oberwilergraben Projekt	2'308.51	10'000.00		-7'691.49	-76.91	
INV00691	Haselweg, Projekt	1'000.00	30'000.00		-29'000.00	-96.67	
INV00695	Spannerstrasse, Staubeggstrasse bis Zürcherstrasse, Projekt	15'961.52			15'961.52	100.00	
INV00697	Innenstadt BGK Kanalisationen, Projekt		50'000.00		-50'000.00	-100.00	
INV00698	Staubeggstrasse, Promenadenstrasse bis Ringstrasse, Projekt	17'281.22	30'000.00		-12'718.78	-42.40	
INV00729	Langfeldstrasse Keller Stahl bis Maurerstrasse Busspur, Projekt	1'324.19			1'324.19	100.00	
INV00733	Oberkirchstrasse, Zürcherstrasse bis Hörnlistrasse, Projekt	2'000.00	50'000.00		-48'000.00	-96.00	
INV00735	Oststrasse, Zürcherstrasse bis Wellhauserweg, Projekt		50'000.00		-50'000.00	-100.00	
INV00739	Rüegerholzstrasse St. Gallerstrasse bis Festhüttenweg, Projekt	4'000.00	60'000.00		-56'000.00	-93.33	
5620.00	**Gemeinden und Gemeindezweckverbände**	**535'141.69**	**560'000.00**	**473'100.00**	**-24'858.31**	**-4.44**	
INV00510	Werterhaltung / Unterhalt Abwasserreinigungsanlage Frauenfeld 2024	56'241.69		473'100.00	56'241.69	100.00	
INV00599	Werterhaltung / Unterhalt Abwasserreinigungsanlage Frauenfeld 2025	478'900.00	560'000.00		-81'100.00	-14.48	Siehe Ende Register 2 Kreditabrechnungen.
6310.00	**Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten**	**-819'580.65**	**-300'000.00**		**-519'580.65**	**173.19**	
INV00495	Stadtbach, Abschnitt General Weber Strasse bis Thundorferstrasse	-742'746.80	-300'000.00		-442'746.80	147.58	
INV00685	Junkholz Hochwasserschutz, Kleingerinne und Meteorwasserleitung Junkholz	-76'833.85			-76'833.85	100.00	
6370.00	**Investitionsbeiträge von privaten Haushalten**		**-10'000.00**		**10'000.00**	**-100.00**	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
INV00596	Erschliessungsbeiträge 2025 für Kanalisationsbauten früherer Jahre		-10'000.00		10'000.00	-100.00	
6370.10	**Investitionsbeiträge von privaten Haushalten (Anschlussgebühren)**	**-462'506.00**	**-800'000.00**	**-308'199.00**	**337'494.00**	**-42.19**	
INV00502	Anschlussgebühren Kanalisation 2023			-58.84			
INV00503	Anschlussgebühren Kanalisation 2024			-308'140.16			
INV00597	Anschlussgebühren Kanalisation 2025	-462'506.00	-800'000.00		337'494.00	-42.19	Siehe Ende Register 2 Kreditabrechnungen.
6440.00	**Rückzahlung von Darlehen VV von öffentlichen Unternehmungen**	**-23'366.70**	**-26'600.00**	**-23'366.70**	**3'233.30**	**-12.16**	
INV00666	Darlehen Interkommunale Anstalt ARA Ellikon an der Thur	-23'366.70	-26'600.00	-23'366.70	3'233.30	-12.16	
243	**Werkhof**			**572'959.05**			
2430	**Zentrale Dienste Werkhof**			**254'930.90**			
5060.00	**Mobilien**			**254'930.90**			
INV00672	Azura Flex (Kehrmaschine)			254'930.90			
2439	**Schiessanlagen**			**318'028.15**			
5090.00	**Übrige Sachanlagen**			**318'028.15**			
INV00762	Schiessanlage Schollenholz			318'028.15			
3	**Departement Thurplus, Freizeit und Sport**	**1'988'034.37**	**2'060'000.00**	**1'941'380.50**	**-71'965.63**	**-3.49**	
30	**Departementsbezogene Aufwendungen und Erträge DTFS**		**-390'000.00**		**390'000.00**	**-100.00**	
300	**Departementsbezogene Aufwendungen und Erträge DTFS**		**-390'000.00**		**390'000.00**	**-100.00**	
3000	**Departementsbezogene Aufwendungen und Erträge DTFS**		**-390'000.00**		**390'000.00**	**-100.00**	
5030.00	**Übriger Tiefbau**		**-390'000.00**		**390'000.00**	**-100.00**	
INV00425	BUDGETKORREKTUR PAUSCHAL ÜBER ALLES		-390'000.00		390'000.00	-100.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
31	**Amt für Freizeit und Sport**	**1'988'034.37**	**2'450'000.00**	**1'941'380.50**	**-461'965.63**	**-18.86**	
312	**Sportanlagen**	**1'988'034.37**	**2'450'000.00**	**1'941'380.50**	**-461'965.63**	**-18.86**	
3120	**Schlossbadi**	**279'909.30**	**500'000.00**	**1'254'578.90**	**-220'090.70**	**-44.02**	
5000.00	**Grundstücke**			**11'520.00**			
INV00295	Neubau Hallenbad			11'520.00			
5040.00	**Hochbauten**	**1'659'784.60**		**536'657.65**	**1'659'784.60**	**100.00**	
INV00295	Neubau Hallenbad	1'659'784.60		536'657.65	1'659'784.60	100.00	Siehe Ende Register 2 Kreditabrechnungen.
5060.00	**Mobilien**	**8'056.99**		**500'112.06**	**8'056.99**	**100.00**	
INV00295	Neubau Hallenbad	8'056.99		500'112.06	8'056.99	100.00	Siehe Ende Register 2 Kreditabrechnungen.
5090.00	**Übrige Sachanlagen**	**1'685.71**	**500'000.00**	**660'889.19**	**-498'314.29**	**-99.66**	
INV00295	Neubau Hallenbad	1'685.71	500'000.00	660'889.19	-498'314.29	-99.66	Siehe Ende Register 2 Kreditabrechnungen.
6300.00	**Investitionsbeiträge vom Bund**	**-188'719.00**			**-188'719.00**	**100.00**	
INV00295	Neubau Hallenbad	-188'719.00			-188'719.00	100.00	Siehe Ende Register 2 Kreditabrechnungen.
6310.00	**Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten**	**-237'320.00**		**-450'000.00**	**-237'320.00**	**100.00**	
INV00295	Neubau Hallenbad	-237'320.00		-450'000.00	-237'320.00	100.00	Siehe Ende Register 2 Kreditabrechnungen.
6320.00	**Investitionsbeiträge von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden**	**-878'579.00**			**-878'579.00**	**100.00**	
INV00295	Neubau Hallenbad	-878'579.00			-878'579.00	100.00	Siehe Ende Register 2 Kreditabrechnungen.
6350.00	**Investitionsbeiträge von privaten Unternehmungen**	**-85'000.00**			**-85'000.00**	**100.00**	
INV00295	Neubau Hallenbad	-85'000.00			-85'000.00	100.00	Siehe Ende Register 2 Kreditabrechnungen.

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
6360.00	**Investitionsbeiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbszweck**			**-4'600.00**			
INV00295	Neubau Hallenbad			-4'600.00			
3122	**Sportanlagen**	**1'708'125.07**	**1'950'000.00**	**686'801.60**	**-241'874.93**	**-12.40**	
5030.00	**Übriger Tiefbau**	**1'910'125.07**	**1'950'000.00**	**766'801.60**	**-39'874.93**	**-2.04**	
INV00518	Sportanlagen; Leichtathletikanlage Sanierung Rundbahn	1'910'125.07	1'950'000.00	215'585.50	-39'874.93	-2.04	Siehe Ende Register 2 Kreditabrechnungen.
INV00521	Sportanlagen; Sanierung vom Kunstrasen			551'216.10			
6310.00	**Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten**	**-200'000.00**		**-80'000.00**	**-200'000.00**	**100.00**	
INV00518	Sportanlagen; Leichtathletikanlage Sanierung Rundbahn	-200'000.00			-200'000.00	100.00	Siehe Ende Register 2 Kreditabrechnungen.
INV00521	Sportanlagen; Sanierung vom Kunstrasen			-80'000.00			
6360.00	**Investitionsbeiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbszweck**	**-2'000.00**			**-2'000.00**	**100.00**	
INV00518	Sportanlagen; Leichtathletikanlage Sanierung Rundbahn	-2'000.00			-2'000.00	100.00	Siehe Ende Register 2 Kreditabrechnungen.
	Nettoinvestition	**8'135'393.56**	**11'634'514.40**	**8'313'465.55**	**-3'499'120.84**	**-30.08**	

Finanzierungsausweis

		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
Erfolgsrechnung				
Aufwand		108'489'668.13	113'383'199	152'109'456.92
Ertrag		-121'160'960.79	-116'835'446	-158'337'312.60
Überschuss (+ Aufwand / - Ertrag)		-12'671'292.66	-3'452'247.21	-6'227'855.68
Investitionsrechnung				
Investitionsausgaben		11'119'411.86	12'816'314	9'590'027.85
Investitionseinnahmen		-2'984'018.30	-1'181'800	-1'276'562.30
Nettoinvestitionen		8'135'393.56	11'634'514	8'313'465.55
Gesamtrechnung				
Nettoinvestitionen		8'135'393.56	11'634'514	8'313'465.55
Überschuss (+ Aufwand / - Ertrag)	Selbstfinanzierung	-12'671'292.66	-3'452'247	-14'767'855.68
./. Abschreibungen	Selbstfinanzierung	-5'509'412.62	-5'782'997	-4'825'129.87
./. Abschreibungen Investitionsbeiträge	Selbstfinanzierung	-154'100.00	-153'800	-98'200.00
./. Ausserordentlicher Aufwand	Selbstfinanzierung	-	-	-44'500'000.00
./. Einlagen in Spez. Finanz. und Fonds	Selbstfinanzierung	-2'052'347.30	-1'975'306	-2'381'165.96
Aufwertungen Verwaltungsvermögen	Selbstfinanzierung	-	-	-
Entnahmen aus Spez. Finanz. und Fonds	Selbstfinanzierung	200'485.40	986'995	283'799.97
Ausserordentlicher Ertrag	Selbstfinanzierung	60'600.00	60'600	36'648'035.80
Finanzierungsüberschuss (-) / Finanzierungsfehlbetrag (+)		**-11'990'673.62**	**1'317'759.31**	**-21'327'050.19**

Der Finanzierungsausweis zeigt den Finanzierungsüberschuss bzw. den Finanzierungsfehlbetrag aus der Erfolgs- und Investitionsrechnung.
Ein Finanzierungsfehlbetrag kann durch bestehende liquide Mittel, die Verflüssigung von Finanzvermögen oder die Erhöhung des Fremdkapitals finanziert werden.

Investitionsrechnung 2025

In den nachstehenden Auswertungen werden die Spezialfinanzierungen und Fonds einmal extrahiert und einmal eliminiert.

Bei den Spezialfinanzierungen und Fonds handelt es sich um Bereiche, welche als eigenständige Rechnung innerhalb der Gesamtrechnung dargestellt werden. Entgegen der Erfolgsrechnung werden die Ergebnisse der einzelnen Spezialfinanzierung innerhalb der Investitionsrechnung NICHT durch entsprechende Buchungen für die Gesamtrechnung eliminiert. Durch die Separierung der Spezialfinanzierungen können die Einflüsse auf die Nettoinvestitionen gezeigt werden bzw. bei der Eliminierung der Umsätze aus den Spezialfinanzierungen werden die Nettoinvestitionen, welche durch die Steuern finanziert werden müssen, ersichtlich.

Die beiden nachstehenden Auswertungen sind daher als ein Experiment zu betrachten. Ob künftig der Aufwand für diese Auswertungen betrieben werden soll, ist vom Nutzen abhängig und soll innerhalb der Geschäftsprüfungskommissionen geklärt werden.

	Seite
Investitionsrechnung 2025: NUR Spezialfinanzierungen und Fonds	103
Investitionsrechnung 2025: OHNE Spezialfinanzierungen und Fonds	104

Artengliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
5	**Investitionsausgaben**	**2'713'314.45**		**3'390'000.00**		**2'803'501.62**	
50	**Sachanlagen**	**2'178'172.76**		**2'830'000.00**		**2'330'401.62**	
501	Strassen	28'342.75				31'183.80	
503	Übriger Tiefbau (Kanalisation usw.)	2'003'447.17		2'830'000.00		1'778'234.28	
504	Hochbauten	79'418.54					
506	Mobilien	66'964.30				520'983.54	
56	**Eigene Investitionsbeiträge**	**535'141.69**		**560'000.00**		**473'100.00**	
562	Gemeinden und Gemeindezweckverbände	535'141.69		560'000.00		473'100.00	
6	**Investitionseinnahmen**		**1'325'543.35**		**1'248'600.00**		**592'971.80**
63	**Investitionsbeiträge für eigene Rechnung**		**1'302'176.65**		**1'222'000.00**		**569'605.10**
630	Bund				112'000.00		
631	Kantone und Konkordate		839'670.65		300'000.00		261'406.10
637	Private Haushalte		462'506.00		810'000.00		308'199.00
64	**Rückzahlung von Darlehen**		**23'366.70**		**26'600.00**		**23'366.70**
644	Öffentliche Unternehmungen		23'366.70		26'600.00		23'366.70
		2'713'314.45	**1'325'543.35**	**3'390'000.00**	**1'248'600.00**	**2'803'501.62**	**592'971.80**
	Nettoinvestition		**1'387'771.10**		**2'141'400.00**		**2'210'529.82**
		2'713'314.45	**2'713'314.45**	**3'390'000.00**	**3'390'000.00**	**2'803'501.62**	**2'803'501.62**

Artengliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
5	**Investitionsausgaben**	**8'406'097.41**		**9'426'314.40**		**6'786'526.23**	
50	**Sachanlagen**	**6'247'512.70**		**6'672'400.00**		**5'239'248.74**	
500	Grundstücke					11'520.00	
501	Strassen	2'236'923.03		4'770'400.00		1'863'013.38	
503	Übriger Tiefbau (Kanalisation usw.)	1'946'567.31		1'386'000.00		802'605.43	
504	Hochbauten	2'047'003.47		16'000.00		539'565.15	
506	Mobilien	8'056.99				755'042.96	
509	Übrige Sachanlagen	8'961.90		500'000.00		1'267'501.82	
52	**Immaterielle Anlagen**	**963'584.71**		**1'785'914.40**		**436'984.79**	
529	Übrige immatrielle Anlagen	963'584.71		1'785'914.40		436'984.79	
56	**Eigene Investitionsbeiträge**	**1'195'000.00**		**968'000.00**		**1'110'292.70**	
561	Kanton	1'195'000.00		1'080'000.00		1'110'292.70	
562	Gemeinden und Gemeindezweckverbände			-112'000.00			
6	**Investitionseinnahmen**		**1'658'474.95**		**-66'800.00**		**683'590.50**
63	**Investitionsbeiträge für eigene Rechnung**		**1'646'474.95**		**-76'400.00**		**671'590.50**
630	Bund		188'719.00		-22'400.00		
631	Kantone und Konkordate		483'176.95		100'000.00		661'420.50
632	Gemeinden und Gemeindezweckverbände		887'579.00				5'570.00
635	Private Unternehmungen		85'000.00				
636	Private Organisationen ohne Erwerbszweck		2'000.00				4'600.00
637	Private Haushalte				-154'000.00		
64	**Rückzahlung von Darlehen**		**12'000.00**		**9'600.00**		**12'000.00**
645	Private Unternehmen		12'000.00		9'600.00		12'000.00

Artengliederung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
	8'406'097.41	1'658'474.95	9'426'314.40	-66'800.00	6'786'526.23	683'590.50
Nettoinvestition		6'747'622.46		9'493'114.40		6'102'935.73
	8'406'097.41	8'406'097.41	9'426'314.40	9'426'314.40	6'786'526.23	6'786'526.23

Investitionsnummer	INV00657	Stadtkanzlei	**Botschaft**	**keine**	Planverzeichnis:
Status	Wird abgerechnet				

Bezeichnung **Informatik-Strategie - Ausarbeitung und Umsetzung Massnahmen**

Ergänzende Angaben (Kostenschätzung 1'000'000)

Projektverfasser	Beck Bettina	Hinweis auf allfälligen Projektierungskredit	
Projektauflage			
Kostenbasis		1. Budgetierung	2023

Beschlüsse

Inst. Glied.	Fibukontonr.	Budgetart	Kostenschätzung	Beschlossene Ausgaben (letztes Beschlussdatum)	Ausgaben	Einnahmen	Total
1230	5060.00	Verpflichtungskredit	150'000				-
							-
							-
							-
							-
							-
							-
							-
							-
Total			150'000				-

Begründung

Priorität

1

Nr. Inst. Gliederung	1230	0	0	0	0	0	0	0	0	Total
Inst. Gliederung	Informatikdienste	0	0	0	0	0	0	0	0	
Fibukontonr.	5060.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Name	Mobilien	0	0	0	0	0	0	0	0	
Saldo per 31.12.2025	84'375	-								84'375

Investitionsnummer	INV00562	Feuerwehr	**Botschaft**	**keine**	Planverzeichnis:
Status	Wird abgerechnet				

Bezeichnung **Motorspritzen**

Ergänzende Angaben (Kostenschätzung 100'000)

Projektverfasser

Projektauflage

Kostenbasis

Hinweis auf allfälligen Projektierungskredit

1. Budgetierung

Beschlüsse

Inst. Glied.	Fibukontonr.	Budgetart	Kostenschätzung	Beschlossene Ausgaben (letztes Beschlussdatum)	Ausgaben	Einnahmen	Total
1910	5060.00	Verpflichtungskredit	125'000	08.07.2024	66'964		66'964
1910	6310.00	Verpflichtungskredit	-90'000				-
							-
							-
							-
							-
							-
							-
							-
Total			35'000				66'964

Begründung

Feuerwehr

Es werden 3 Motorspritzen und 2 Motorspritzenanhänger beschafft. Gemäss der Weisung über die Entschädigung von Stützpunktrelevanten Fahrzeugen, Maschinen, Geräten und Ausrüstung werden 2 Motorspritzen und ein Anhänger vollumfänglich durch die Gebäudeversicherung subventioniert. Eine Motorspritze und ein Anhänger wird zu 30% subventioniert

Priorität

Rechnung/Budget/Finanzplan

INV00562

Nr. Inst. Gliederung	1910	1910	0	0	0	0	0	0	0	Total
Inst. Gliederung	Feuerwehr	Feuerwehr	0	0	0	0	0	0	0	
Fibukontonr.	5060.00	6310.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Name	Mobilien	Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten	0	0	0	0	0	0	0	
Saldo per 31.12.2025	66'964	-20'090								46'874

Investitionsnummer	INV00265	Amt für Hochbau und Stadtplanung	**Botschaft**	Planverzeichnis:
Status	In Ausführung			

Bezeichnung **Arealentwicklung Stadtkaserne und Zeughausareal**

Ergänzende Angaben (Kostenschätzung 575'000)

Projektverfasser

Projektauflage

Kostenbasis

Hinweis auf allfälligen Projektierungskredit

1. Budgetierung

Beschlüsse

Inst. Glied.	Fibukontonr.	Budgetart	Kostenschätzung	Beschlossene Ausgaben (letztes Beschlussdatum)	Ausgaben	Einnahmen	Total
2120	5290.00	Verpflichtungskredit	575'000	14.07.2025	435'269		435'269
2120	6300.00	Verpflichtungskredit					-
							-
							-
							-
							-
							-
							-
							-
Total			575'000				435'269

Begründung

Priorität

Stadtplanung Erstellung Raumbuch als Grundlage für 2. Stufe Ideenwettbewerb (Studienauftrag).

Rechnung/Budget/Finanzplan

INV00265

Nr. Inst. Gliederung	2120	2120	0	0	0	0	0	0	0	Total
Inst. Gliederung	Stadtplanung	Stadtplanung	0	0	0	0	0	0	0	
Fibukontonr.	5290.00	6300.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Name	Übrige immatrielle Anlagen	Investitionsbeiträge vom Bund	0	0	0	0	0	0	0	
Saldo per 31.12.2025	545'236	-50'000								495'236

Investitionsnummer	INV00205	Amt für Tiefbau und Verkehr	**Botschaft**	Planverzeichnis:
Status	Wird abgerechnet			

Bezeichnung **Bergliweg West, Projekt**

Ergänzende Angaben (Kostenschätzung 15'000)

Projektverfasser

Projektauflage

Kostenbasis Kostenschätzung ATV

Hinweis auf allfälligen Projektierungskredit

1. Budgetierung

Beschlüsse

Inst. Glied.	Fibukontonr.	Budgetart	Kostenschätzung	Beschlossene Ausgaben (letztes Beschlussdatum)	Ausgaben	Einnahmen	Total
2210	5010.00	Verpflichtungskredit		09.03.2016	7'830		7'830
2260	5030.00	Verpflichtungskredit		09.03.2016	6'500		6'500
2210	5010.01	Verpflichtungskredit	15'000				-
2260	5030.01	Verpflichtungskredit					-
2411	5010.01						-
2421	5030.01						-
							-
							-
							-
Total			15'000				14'330

Begründung

Tiefbau

Abwasserentsorgung;
Kläranlagen, Kanäle

Tiefbau
Abwasserentsorgung;
Kläranlagen, Kanäle
Projektierung/Bau
Abwasserentsorgung;
Kläranlagen, Kanäle

Priorität

1

2

Nr. Inst. Gliederung	2210	2260	2210	2260	2411	2421	0	0	0	Total
Inst. Gliederung	Tiefbau	Abwasser-entsorgung; Kläranlagen, Kanäle	Tiefbau	Abwasser-entsorgung; Kläranlagen, Kanäle	Projektierung/ Bau	Abwasser-entsorgung; Kläranlagen, Kanäle	0	0	0	
Fibukontonr.	5010.00	5030.00	5010.01	5030.01	5010.01	5030.01	0.00	0.00	0.00	
Name	Strassen / Verkehrs-wege	Übriger Tiefbau	Strassen / Verkehrs-wege PROJEKT	Übriger Tiefbau PROJEKT	Strassen / Verkehrs-wege PROJEKT	Übriger Tiefbau PROJEKT	0	0	0	
Saldo per 31.12.2025	2'840	3'988	4'229	2'641	3'716	6'153				23'567

Investitionsnummer	INV00206	Amt für Tiefbau und Verkehr	**Botschaft**	Planverzeichnis:
Status	Wird abgerechnet			

Bezeichnung **Bergliweg West**

Ergänzende Angaben (Kostenschätzung Strasse 130'000, Anteil Kanal 20'000, Anteil WBF 15'000, Kanal 120'000)

Projektverfasser	Kuster + Hager AG	Hinweis auf allfälligen Projektierungskredit
Projektauflage	nicht erforderlich	
Kostenbasis	Kostenschätzung Ingenieurbüro	1. Budgetierung

Beschlüsse

Inst. Glied.	Fibukontonr.	Budgetart	Kostenschätzung	Beschlossene Ausgaben (letztes Beschlussdatum)	Ausgaben	Einnahmen	Total
2210	5010.00	Verpflichtungskredit	95'000				-
2260	5030.00	Verpflichtungskredit	120'000				-
2411	5010.00	Verpflichtungskredit		16.04.2025	83'270		83'270
2421	5030.00	Verpflichtungskredit		17.10.2023	496'011		496'011
							-
							-
							-
							-
							-
Total			215'000				579'280

Begründung	**Priorität**
Tiefbau	1
Abwasserentsorgung; Kläranlagen, Kanäle	1
Werkbetriebe	
Abwasserentsorgung; Kläranlagen, Kanäle	

Nr. Inst. Gliederung	2210	2260	2411	2421	0	0	0	0	0	Total
Inst. Gliederung	Tiefbau	Abwasser-entsorgung; Kläranlagen, Kanäle	Projektierung/ Bau	Abwasser-entsorgung; Kläranlagen, Kanäle	0	0	0	0	0	
Fibukontonr.	5010.00	5030.00	5010.00	5030.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Name	Strassen / Verkehrs-wege	Übriger Tiefbau	Strassen / Verkehrs-wege	Übriger Tiefbau	0	0	0	0	0	
Saldo per 31.12.2025	-	-	70'132	243'781						313'913

Investitionsnummer	INV00327	Amt für Tiefbau und Verkehr	**Botschaft**	Planverzeichnis:
Status	Wird abgerechnet			

Bezeichnung **Hertenstrasse, Unterherten - Ergaten**

Ergänzende Angaben (Kostenschätzung Strasse 820'000, Anteil WBF 130'000, Kanal 425'000)

Projektverfasser	Kuster + Hager	Hinweis auf allfälligen Projektierungskredit	
Projektauflage	erforderlich		
Kostenbasis	Kostenschätzung Ingenieurbüro	1. Budgetierung	

Beschlüsse

Inst. Glied.	Fibukontonr.	Budgetart	Kostenschätzung	Beschlossene Ausgaben (letztes Beschlussdatum)	Ausgaben	Einnahmen	Total
2210	5010.00	Verpflichtungskredit	820'000	20.04.2020	868'428		868'428
2260	5030.00	Verpflichtungskredit	425'000	01.03.2021	213'069		213'069
2411	5010.00	Verpflichtungskredit		20.03.2024	34'386		34'386
2421	5030.00	Verpflichtungskredit					-
							-
							-
							-
							-
							-
Total			1'245'000				1'115'884

Begründung

Tiefbau

Priorität

2

Abwasserentsorgung;
Kläranlagen, Kanäle

Projektierung/Bau
Abwasserentsorgung;
Kläranlagen, Kanäle

Nr. Inst. Gliederung	2210	2260	2411	2421	0	0	0	0	0	Total
Inst. Gliederung	Tiefbau	Abwasser-entsorgung; Kläranlagen, Kanäle	Projektierung/ Bau	Abwasser-entsorgung; Kläranlagen, Kanäle	0	0	0	0	0	
Fibukontonr.	5010.00	5030.00	5010.00	5030.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Name	Strassen / Verkehrs-wege	Übriger Tiefbau	Strassen / Verkehrs-wege	Übriger Tiefbau	0	0	0	0	0	
Saldo per 31.12.2025	729'269	265'129	173'880							1'168'278

Investitionsnummer	INV00336	Amt für Tiefbau und Verkehr	**Botschaft**	Planverzeichnis:
Status	Wird abgerechnet			

Bezeichnung **Oberfeldstrasse, Speicherstrasse - Buechhölzlistrasse**

Ergänzende Angaben (Kostenschätzung Strasse 500'000, Kanal 50'000)

Projektverfasser

Projektauflage

Kostenbasis

Hinweis auf allfälligen Projektierungskredit

Beschlüsse

Inst. Glied.	Fibukontonr.	Budgetart	Kostenschätzung	Beschlossene Ausgaben (letztes Beschlussdatum)	Ausgaben	Einnahmen	Total
2210	5010.00	Verpflichtungskredit		26.11.2021	499'694		499'694
2260	5030.00	Verpflichtungskredit		20.04.2021	50'000		50'000
2411	5010.00	Verpflichtungskredit					-
2421	5030.00	Verpflichtungskredit					-
							-
							-
							-
							-
							-
Total			-				549'694

Begründung

Priorität

Nr. Inst. Gliederung	2210	2260	2411	2421	0	0	0	0	0	Total
Inst. Gliederung	Tiefbau	Abwasser-entsorgung; Kläranlagen, Kanäle	Projektierung/ Bau	Abwasser-entsorgung; Kläranlagen, Kanäle	0	0	0	0	0	
Fibukontonr.	5010.00	5030.00	5010.00	5030.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Name	Strassen / Verkehrs-wege	Übriger Tiefbau	Strassen / Verkehrs-wege	Übriger Tiefbau	0	0	0	0	0	
Saldo per 31.12.2025	206'488	82'569	170'661	32'214						491'931

Investitionsnummer INV00337 Amt für Tiefbau und Verkehr **Botschaft** Planverzeichnis:
Status Wird abgerechnet

Bezeichnung **Pfaffenholzstrasse, Oberer Weinackerstrasse - Broteggstrasse, Projekt**
Ergänzende Angaben (Kostenschätzung Strasse 50'000, Kanal 25'000)

Projektverfasser
Projektauflage
Kostenbasis Kostenschätzung ATV

Hinweis auf allfälligen Projektierungskredit
1. Budgetierung

Beschlüsse

Inst. Glied.	Fibukontonr.	Budgetart	Kostenschätzung	Beschlossene Ausgaben (letztes Beschlussdatum)	Ausgaben	Einnahmen	Total
2210	5010.01	Verpflichtungskredit	50'000	10.11.2021	13'463		13'463
2260	5030.01	Verpflichtungskredit	25'000				-
2411	5010.01	Verpflichtungskredit					-
2421	5030.01	Verpflichtungskredit					-
							-
							-
							-
							-
							-
Total			75'000				13'463

Begründung

Priorität

Tiefbau 2

Abwasserentsorgung; Kläranlagen, Kanäle 2

Projektierung/Bau
Abwasserentsorgung;
Kläranlagen, Kanäle

Nr. Inst. Gliederung	2210	2260	2411	2421	0	0	0	0	0	Total
Inst. Gliederung	Tiefbau	Abwasser-entsorgung; Kläranlagen, Kanäle	Projektierung/ Bau	Abwasser-entsorgung; Kläranlagen, Kanäle	0	0	0	0	0	
Fibukontonr.	5010.01	5030.01	5010.01	5030.01	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Name	Strassen / Verkehrs-wege PROJEKT	Übriger Tiefbau PROJEKT	Strassen / Verkehrs-wege PROJEKT	Übriger Tiefbau PROJEKT	0	0	0	0	0	
Saldo per 31.12.2025	56'165	24'142	51'896	3'829						136'032

Investitionsnummer INV00359 Amt für Tiefbau und Verkehr **Botschaft** Planverzeichnis:
Status Wird abgerechnet

Bezeichnung Bahnhofstrasse, Laubgasse bis Talbach

Ergänzende Angaben Kostenschätzung Strasse 400'000, Kanal 140'000

Projektverfasser
Projektauflage
Kostenbasis Kostenschätzung TBA Kt.

Hinweis auf allfälligen Projektierungskredit

Beschlüsse

Inst. Glied.	Fibukontonr.	Budgetart	Kostenschätzung	Beschlossene Ausgaben (letztes Beschlussdatum)	Ausgaben	Einnahmen	Total
2260	5030.00	Verpflichtungskredit					-
2210	5610.00	Verpflichtungskredit					-
2421	5030.00	Verpflichtungskredit		16.07.2025	45'934		45'934
2411	5610.00	Verpflichtungskredit		08.07.2025	401'410		401'410
							-
							-
							-
							-
							-
Total			-				447'344

Begründung

Abwasserentsorgung; Kläranlagen, Kanäle

Tiefbau Der Kanton Thurgau wird die Bahnhofstrasse im Abschnitt Laubgasse bis Talbach sanieren. Für dies Arbeite ist die Stadt beitragspflichtig.

Abwasserentsorgung; Kläranlagen, Kanäle Die bestehende Mischwasserkanalisation im

Projektierung/Bau

Priorität

N

Nr. Inst. Gliederung	2260	2210	2421	2411	0	0	0	0	0	Total
Inst. Gliederung	Abwasser-entsorgung; Kläranlagen, Kanäle	Tiefbau	Abwasser-entsorgung; Kläranlagen, Kanäle	Projektierung/ Bau	0	0	0	0	0	
Fibukontonr.	5030.00	5610.00	5030.00	5610.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Name	Übriger Tiefbau	Investitionsbeiträge an Kantone und Konkordate	Übriger Tiefbau	Investitionsbeiträge an Kantone und Konkordate	0	0	0	0	0	
Saldo per 31.12.2025	-	-		300'000						300'000

Investitionsnummer INV00430 Amt für Tiefbau und Verkehr **Botschaft** Planverzeichnis:
Status Wird abgerechnet

Bezeichnung **Bahnhofplatz, Anpassungen an BehiG**
Ergänzende Angaben (KS Str.1'300'000,Anteil Kt. Haltestelle -380'000)

Projektverfasser
Projektauflage
Kostenbasis

Hinweis auf allfälligen Projektierungskredit

Beschlüsse

Inst. Glied.	Fibukontonr.	Budgetart	Kostenschätzung	Beschlossene Ausgaben (letztes Beschlussdatum)	Ausgaben	Einnahmen	Total
2210	5010.00	Verpflichtungskredit					-
2210	6310.00	Verpflichtungskredit					-
2411	5010.00	Verpflichtungskredit		27.06.2023	53'427		53'427
2411	5030.00	Verpflichtungskredit		31.05.2022	1'332'388		1'332'388
2411	6310.00	Verpflichtungskredit					-
							-
							-
							-
							-
Total			-				1'385'815

Begründung

Priorität

Nr. Inst. Gliederung	2210	2210	2411	2411	2411	0	0	0	0	Total
Inst. Gliederung	Tiefbau	Tiefbau	Projektierung/ Bau	Projektierung/ Bau	Projektierung/ Bau	0	0	0	0	
Fibukontonr.	5010.00	6310.00	5010.00	5030.00	6310.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Name	Strassen / Verkehrs-wege	Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten	Strassen / Verkehrs-wege	Übriger Tiefbau	Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten	0	0	0	0	
Saldo per 31.12.2025	28'707	-	1'478'863	15'854	-487'496					1'035'928

Investitionsnummer	INV00461	Amt für Tiefbau und Verkehr	**Botschaft**	**keine**	Planverzeichnis:
Status	Wird abgerechnet				

Bezeichnung **Fuchshalde Bühl, Projekt**

Ergänzende Angaben (Kostenschätzung Strasse 20'000, Kanal 20'000)

Projektverfasser

Projektauflage

Kostenbasis Kostenschätzung ATV

Hinweis auf allfälligen Projektierungskredit

1. Budgetierung

Beschlüsse

Inst. Glied.	Fibukontonr.	Budgetart	Kostenschätzung	Beschlossene Ausgaben (letztes Beschlussdatum)	Ausgaben	Einnahmen	Total
2210	5010.01	Verpflichtungskredit	20'000	19.03.2020	19'601		19'601
2260	5030.01	Verpflichtungskredit	20'000	01.03.2021	7'086		7'086
2411	5010.01	Verpflichtungskredit					-
2421	5030.01	Verpflichtungskredit					-
							-
							-
							-
							-
							-
Total			40'000				26'687

Begründung

Tiefbau

Abwasserentsorgung;
Kläranlagen, Kanäle

Projektierung/Bau
Abwasserentsorgung;
Kläranlagen, Kanäle

Priorität

1

2

Nr. Inst. Gliederung	2210	2260	2411	2421	0	0	0	0	0	Total
Inst. Gliederung	Tiefbau	Abwasser-entsorgung; Kläranlagen, Kanäle	Projektierung/ Bau	Abwasser-entsorgung; Kläranlagen, Kanäle	0	0	0	0	0	
Fibukontonr.	5010.01	5030.01	5010.01	5030.01	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Name	Strassen / Verkehrs-wege PROJEKT	Übriger Tiefbau PROJEKT	Strassen / Verkehrs-wege PROJEKT	Übriger Tiefbau PROJEKT	0	0	0	0	0	
Saldo per 31.12.2025	21'306	8'886								30'192

Investitionsnummer	INV00462	Amt für Tiefbau und Verkehr	**Botschaft**	**keine**	Planverzeichnis:
Status	Wird abgerechnet				

Bezeichnung Fuchshalde Bühl

Ergänzende Angaben (Kostenschätzung Strasse 250'000, Kanal 30'000)

Projektverfasser	Bhateam Ingenieure AG	Hinweis auf allfälligen Projektierungskredit
Projektauflage	evtl. erforderlich	
Kostenbasis	Kostenschätzung ATV	1. Budgetierung

Beschlüsse

Inst. Glied.	Fibukontonr.	Budgetart	Kostenschätzung	Beschlossene Ausgaben (letztes Beschlussdatum)	Ausgaben	Einnahmen	Total
2210	5010.00	Verpflichtungskredit	140'000	07.09.2021	185'181		185'181
2260	5030.00	Verpflichtungskredit	20'000	07.09.2021	30'000		30'000
2411	5010.00	Verpflichtungskredit					-
2421	5030.00	Verpflichtungskredit					-
							-
							-
							-
							-
							-
Total			160'000				215'181

Begründung

Priorität

Tiefbau 1

Abwasserentsorgung; Kläranlagen, Kanäle 3

Projektierung/Bau

Strassenlänge	ca. 180m
ø Strassenbreite	ca. 4.50m
Länge Kanalisation	Innensanierung

Nr. Inst. Gliederung	2210	2260	2411	2421	0	0	0	0	0	Total
Inst. Gliederung	Tiefbau	Abwasser-entsorgung; Kläranlagen, Kanäle	Projektierung/ Bau	Abwasser-entsorgung; Kläranlagen, Kanäle	0	0	0	0	0	
Fibukontonr.	5010.00	5030.00	5010.00	5030.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Name	Strassen / Verkehrs-wege	Übriger Tiefbau	Strassen / Verkehrs-wege	Übriger Tiefbau	0	0	0	0	0	
Saldo per 31.12.2025	4'383	660	184'185	15'368						204'596

Investitionsnummer	INV00484	Amt für Tiefbau und Verkehr	**Botschaft**	**keine**	Planverzeichnis:
Status	Wird abgerechnet				

Bezeichnung Scheizelstrasse

Ergänzende Angaben (Kostenschätzung Strasse 750'000, Kanal 640'000, Anteil Kanal 135'000, Anteil Werke 126'000)

Projektverfasser	SJB Kempter Fitze AG	Hinweis auf allfälligen Projektierungskredit
Projektauflage	keine erforderlich	
Kostenbasis	Kostenschätzung Ingenieurbüro	1. Budgetierung

Beschlüsse

Inst. Glied.	Fibukontonr.	Budgetart	Kostenschätzung	Beschlossene Ausgaben (letztes Beschlussdatum)	Ausgaben	Einnahmen	Total
2210	5010.00	Verpflichtungskredit	489'000	20.05.2021	584'420		584'420
2260	5030.00	Verpflichtungskredit	640'000	02.03.2021	373'111		373'111
2411	5010.00	Verpflichtungskredit		31.05.2023	1'500		1'500
2421	5030.00	Verpflichtungskredit					-
							-
							-
							-
							-
							-
Total			1'129'000				959'031

Begründung	**Priorität**
Tiefbau	2
Abwasserentsorgung; Kläranlagen, Kanäle	2

Strassenlänge	ca. 620 m
ø Strassenbreite	ca. 5.50 m
Länge Kanalisation	ca. 580 m Neubau MW Kanal + Innensanierung Mischwasser

Nr. Inst. Gliederung	2210	2260	2411	2421	0	0	0	0	0	Total
Inst. Gliederung	Tiefbau	Abwasser-entsorgung; Kläranlagen, Kanäle	Projektierung/ Bau	Abwasser-entsorgung; Kläranlagen, Kanäle	0	0	0	0	0	
Fibukontonr.	5010.00	5030.00	5010.00	5030.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Name	Strassen / Verkehrs-wege	Übriger Tiefbau	Strassen / Verkehrs-wege	Übriger Tiefbau	0	0	0	0	0	
Saldo per 31.12.2025	370'932	330'289	129'096	249'348						1'079'666

Investitionsnummer	INV00488	Amt für Tiefbau und Verkehr	**Botschaft**	**keine**	Planverzeichnis:
Status	Wird abgerechnet				

Bezeichnung **Walzmühlestrasse, Walzmühle bis Ende löschen**

Ergänzende Angaben (Kostenschätzung Strasse 770'000, Anteil Thurplus 30'000, Kanal 40'000)

Projektverfasser	Kuster + Hager AG	Hinweis auf allfälligen Projektierungskredit
Projektauflage	erforderlich	
Kostenbasis	Kostenschätzung Ingenieurbüro	1. Budgetierung

Beschlüsse

Inst. Glied.	Fibukontonr.	Budgetart	Kostenschätzung	Beschlossene Ausgaben (letztes Beschlussdatum)	Ausgaben	Einnahmen	Total
2210	5010.00	Verpflichtungskredit	600'000				-
2260	5030.00	Verpflichtungskredit	120'000				-
2411	5010.00	Verpflichtungskredit		20.09.2022	571'798		571'798
2421	5030.00	Verpflichtungskredit					-
							-
							-
							-
							-
							-
Total			720'000				571'798

Begründung

Priorität

Tiefbau 1

Abwasserentsorgung; Kläranlagen, Kanäle 2

Strassenlänge	380 m
ø Strassenbreite	8 m
Länge Kanalisation	300 m

Nr. Inst. Gliederung	2210	2260	2411	2421	0	0	0	0	0	Total
Inst. Gliederung	Tiefbau	Abwasser-entsorgung; Kläranlagen, Kanäle	Projektierung/ Bau	Abwasser-entsorgung; Kläranlagen, Kanäle	0	0	0	0	0	
Fibukontonr.	5010.00	5030.00	5010.00	5030.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Name	Strassen / Verkehrs-wege	Übriger Tiefbau	Strassen / Verkehrs-wege	Übriger Tiefbau	0	0	0	0	0	
Saldo per 31.12.2025	-	-	466'953	8'050						475'003

Investitionsnummer	INV00567	Amt für Tiefbau und Verkehr	**Botschaft**	**keine**	Planverzeichnis:
Status	Wird abgerechnet				

Bezeichnung **Bushaltestellen, Anpassung an BehiG**

Ergänzende Angaben (Kostenschätzung Strasse 250'000)

Projektverfasser	Kuster + Hager AG	Hinweis auf allfälligen Projektierungskredit
Projektauflage	teilweise	
Kostenbasis	Kostenschätzung Ingenieurbüro	1. Budgetierung

Beschlüsse

Inst. Glied.	Fibukontonr.	Budgetart	Kostenschätzung	Beschlossene Ausgaben (letztes Beschlussdatum)	Ausgaben	Einnahmen	Total
2210	5010.00	Verpflichtungskredit					-
2260	5030.00	Verpflichtungskredit					-
2411	5010.00	Verpflichtungskredit		03.10.2022	2'564		2'564
2421	5030.00	Verpflichtungskredit					-
							-
							-
							-
							-
							-
Total			-				2'564

Begründung

Tiefbau

Priorität

N

Abwasserentsorgung;
Kläranlagen, Kanäle

Strassenlänge

ø Strassenbreite

Länge Kanalisation

Nr. Inst. Gliederung	2210	2260	2411	2421	0	0	0	0	0	Total
Inst. Gliederung	Tiefbau	Abwasser-entsorgung; Kläranlagen, Kanäle	Projektierung/ Bau	Abwasser-entsorgung; Kläranlagen, Kanäle	0	0	0	0	0	
Fibukontonr.	5010.00	5030.00	5010.00	5030.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Name	Strassen / Verkehrs-wege	Übriger Tiefbau	Strassen / Verkehrs-wege	Übriger Tiefbau	0	0	0	0	0	
Saldo per 31.12.2025	3'393		250'360							253'753

Investitionsnummer	INV00581	Amt für Tiefbau und Verkehr	**Botschaft**	**keine**	Planverzeichnis:
Status	Wird abgerechnet				

Bezeichnung Im Weberlisrebberg

Ergänzende Angaben (Kostenschätzung Strasse 450'000, Anteil Kanal 75'000, Anteil Thurplus 54'000, Kanal 355'000)

Projektverfasser	SJB Kempter Fitze AG	Hinweis auf allfälligen Projektierungskredit
Projektauflage	nicht erforderlich	
Kostenbasis	Kostenschätzung Ingenieurbüro	1. Budgetierung

Beschlüsse

Inst. Glied.	Fibukontonr.	Budgetart	Kostenschätzung	Beschlossene Ausgaben (letztes Beschlussdatum)	Ausgaben	Einnahmen	Total
2210	5010.00	Verpflichtungskredit					-
2260	5030.00	Verpflichtungskredit					-
2411	5010.00	Verpflichtungskredit	450'000	19.04.2022	312'342		312'342
2421	5030.00	Verpflichtungskredit	430'000	23.05.2024	275'747		275'747
							-
							-
							-
							-
							-
Total			880'000				588'089

Begründung Priorität

Tiefbau	2
Abwasserentsorgung; Kläranlagen, Kanäle	2

Strassenlänge	280 m
ø Strassenbreite	5 m
Länge Kanalisation	70 m

Nr. Inst. Gliederung	2210	2260	2411	2421	0	0	0	0	0	Total
Inst. Gliederung	Tiefbau	Abwasser-entsorgung; Kläranlagen, Kanäle	Projektierung/ Bau	Abwasser-entsorgung; Kläranlagen, Kanäle	0	0	0	0	0	
Fibukontonr.	5010.00	5030.00	5010.00	5030.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Name	Strassen / Verkehrs-wege	Übriger Tiefbau	Strassen / Verkehrs-wege	Übriger Tiefbau	0	0	0	0	0	
Saldo per 31.12.2025			273'812	368'288						642'100

Investitionsnummer INV00597 Amt für Tiefbau und Verkehr **Botschaft** Planverzeichnis:
Status Wird abgerechnet

Bezeichnung **Anschlussgebühren Kanalisation 2025**

Ergänzende Angaben

Projektverfasser
Projektauflage
Kostenbasis

Hinweis auf allfälligen Projektierungskredit

1. Budgetierung

Beschlüsse

Inst. Glied.	Fibukontonr.	Budgetart	Kostenschätzung	Beschlossene Ausgaben (letztes Beschlussdatum)	Ausgaben	Einnahmen	Total
2421	6130.00	Verpflichtungskredit					-
2421	6370.10	Verpflichtungskredit					-
							-
							-
							-
							-
							-
							-
							-
Total			-				-

Begründung

Abwasserentsorgung;
Kläranlagen, Kanäle

Abwasserentsorgung;
Kläranlagen, Kanäle

Priorität

Nr. Inst. Gliederung	2421	2421	0	0	0	0	0	0	0	Total
Inst. Gliederung	Abwasser-entsorgung; Kläranlagen, Kanäle	Abwasser-entsorgung; Kläranlagen, Kanäle	0	0	0	0	0	0	0	
Fibukontonr.	6130.00	6370.10	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Name	Tiefbau	Investitionsbeiträge von privaten Haushalten	0	0	0	0	0	0	0	
Saldo per 31.12.2025	-	-462'506								-462'506

Investitionsnummer INV00598 Amt für Tiefbau und Verkehr **Botschaft** Planverzeichnis:
Status Wird abgerechnet

Bezeichnung **Allgemeiner Kredit für kleinere, unvorhergesehene Neuanlagen, Korrektionen und Projektierungen 2025**

Ergänzende Angaben (Kostenschätzung 700'000)

Projektverfasser
Projektauflage
Kostenbasis

Hinweis auf allfälligen Projektierungskredit

1. Budgetierung

Beschlüsse

Inst. Glied.	Fibukontonr.	Budgetart	Kostenschätzung	Beschlossene Ausgaben (letztes Beschlussdatum)	Ausgaben	Einnahmen	Total
2411	5010.00	Verpflichtungskredit		09.10.2025	157'578		157'578
2421	5030.00	Verpflichtungskredit		19.11.2025	206'430		206'430
							-
							-
							-
							-
							-
							-
							-
Total			-				364'008

Begründung

Projektierung/Bau

Abwasserentsorgung;
Kläranlagen, Kanäle

Priorität

Nr. Inst. Gliederung	2411	2421	0	0	0	0	0	0	0	Total
Inst. Gliederung	Projektierung/Bau	Abwasser-entsorgung; Kläranlagen, Kanäle	0	0	0	0	0	0	0	
Fibukontonr.	5010.00	5030.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Name	Strassen / Verkehrs-wege	Übriger Tiefbau	0	0	0	0	0	0	0	
Saldo per 31.12.2025	280'208	186'409	-							466'616

Investitionsnummer INV00599 Amt für Tiefbau und Verkehr **Botschaft** Planverzeichnis:
Status Wird abgerechnet

Bezeichnung **Werterhaltung / Unterhalt Abwasserreinigungsanlage Frauenfeld 2025**

Ergänzende Angaben

Projektverfasser
Projektauflage
Kostenbasis

Hinweis auf allfälligen Projektierungskredit

1. Budgetierung

Beschlüsse

Inst. Glied.	Fibukontonr.	Budgetart	Kostenschätzung	Beschlossene Ausgaben (letztes Beschlussdatum)	Ausgaben	Einnahmen	Total
2421	5620.00	Verpflichtungskredit					-
2421	6320.00	Verpflichtungskredit					-
							-
							-
							-
							-
							-
							-
							-
Total			-				-

Begründung

Abwasserentsorgung;
Kläranlagen, Kanäle

Abwasserentsorgung;
Kläranlagen, Kanäle

Priorität

Nr. Inst. Gliederung	2421	2421	0	0	0	0	0	0	0	Total
Inst. Gliederung	Abwasser-entsorgung; Kläranlagen, Kanäle	Abwasser-entsorgung; Kläranlagen, Kanäle	0	0	0	0	0	0	0	
Fibukontonr.	5620.00	6320.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Name	Gemeinden und Gemeindezweckverbände	Investitionsbeiträge von Gemeinden und	0	0	0	0	0	0	0	
Saldo per 31.12.2025	478'900	-								478'900

Investitionsnummer	INV00600	Amt für Tiefbau und Verkehr	**Botschaft**	**keine**	Planverzeichnis:
Status	Wird abgerechnet				

Bezeichnung **Brücke Badstrasse**

Ergänzende Angaben (Kostenschätzung Strasse 135'000)

Projektverfasser

Projektauflage

Kostenbasis Kostenschätzung ATV

Hinweis auf allfälligen Projektierungskredit

1. Budgetierung

Beschlüsse

Inst. Glied.	Fibukontonr.	Budgetart	Kostenschätzung	Beschlossene Ausgaben (letztes Beschlussdatum)	Ausgaben	Einnahmen	Total
2411	5010.00	Verpflichtungskredit	135'000	05.07.2023	96'125		96'125
2130	5030.00	Verpflichtungskredit		05.07.2023	77'867		77'867
							-
							-
							-
							-
							-
							-
							-
Total			135'000				173'992

Begründung

Projektierung/Bau

Immobilien

Verwaltungsvermögen

Strassenlänge

ø Strassenbreite

Länge Kanalisation

Priorität

Nr. Inst. Gliederung	2411	2130	0	0	0	0	0	0	0	Total
Inst. Gliederung	Projektierung/Bau	Immobilien Verwaltungsvermögen	0	0	0	0	0	0	0	
Fibukontonr.	5010.00	5030.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Name	Strassen / Verkehrswege	Übriger Tiefbau	0	0	0	0	0	0	0	
Saldo per 31.12.2025	197'074									197'074

Investitionsnummer	INV00604	Amt für Tiefbau und Verkehr	**Botschaft**	**keine**	Planverzeichnis:
Status	Wird abgerechnet				

Bezeichnung — Bühlwiesenstrasse und Im Rötelimoos

Ergänzende Angaben (Kostenschätzung Strasse 480'000, Anteil Kanal 30'000, Anteil Thurplus 40'000, Kanal 130'000)

Projektverfasser

Hinweis auf allfälligen Projektierungskredit

Projektauflage

Kostenbasis Kostenschätzung ATV

1. Budgetierung

Beschlüsse

Inst. Glied.	Fibukontonr.	Budgetart	Kostenschätzung	Beschlossene Ausgaben (letztes Beschlussdatum)	Ausgaben	Einnahmen	Total
2411	5010.00	Verpflichtungskredit	410'000	15.04.2024	407'837		407'837
2421	5030.00	Verpflichtungskredit	160'000	15.08.2025	49'721		49'721
							-
							-
							-
							-
							-
							-
							-
Total			570'000				457'558

Begründung — Priorität

Projektierung/Bau — 2

Abwasserentsorgung; Kläranlagen, Kanäle — 2

Strassenlänge 350 m

ø Strassenbreite 8 m

Länge Kanalisation 200 m

Nr. Inst. Gliederung	2411	2421	0	0	0	0	0	0	0	Total
Inst. Gliederung	Projektierung/Bau	Abwasser-entsorgung; Kläranlagen, Kanäle	0	0	0	0	0	0	0	
Fibukontonr.	5010.00	5030.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Name	Strassen / Verkehrs-wege	Übriger Tiefbau	0	0	0	0	0	0	0	
Saldo per 31.12.2025	387'063	60'198								447'261

Investitionsnummer	INV00610	Amt für Tiefbau und Verkehr	**Botschaft**	**keine**	Planverzeichnis:
Status	Wird abgerechnet				

Bezeichnung **Gachnangerstrasse, Hagenbucherstrasse bis Siedlungsende, Projekt**

Ergänzende Angaben (Kostenschätzung Strasse 30'000, Kanal 30'000)

Projektverfasser

Projektauflage

Kostenbasis Kostenschätzung ATV

Hinweis auf allfälligen Projektierungskredit

1. Budgetierung

Beschlüsse

Inst. Glied.	Fibukontonr.	Budgetart	Kostenschätzung	Beschlossene Ausgaben (letztes Beschlussdatum)	Ausgaben	Einnahmen	Total
2411	5010.01	Verpflichtungskredit	30'000				-
2421	5030.01	Verpflichtungskredit	30'000	25.08.2022	6'181		6'181
							-
							-
							-
							-
							-
							-
							-
Total			60'000				6'181

Begründung

Priorität

Projektierung/Bau 1

Abwasserentsorgung; Kläranlagen, Kanäle 2

Strassenlänge 120 m

ø Strassenbreite 5.5 m

Länge Kanalisation 70 m

Nr. Inst. Gliederung	2411	2421	0	0	0	0	0	0	0	Total
Inst. Gliederung	Projektierung/Bau	Abwasser-entsorgung; Kläranlagen, Kanäle	0	0	0	0	0	0	0	
Fibukontonr.	5010.01	5030.01	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Name	Strassen / Verkehrs-wege PROJEKT	Übriger Tiefbau PROJEKT	0	0	0	0	0	0	0	
Saldo per 31.12.2025	27'572	10'263								37'835

Investitionsnummer	INV00741	Amt für Tiefbau und Verkehr	**Botschaft**	Planverzeichnis:
Status	Wird abgerechnet			

Bezeichnung **Hagenbucherstrasse vor Gemeindegrenze**

Ergänzende Angaben (Kostenschätzung Strasse 200'000)

Projektverfasser	ATV	Hinweis auf allfälligen Projektierungskredit	
Projektauflage	keine		
Kostenbasis	Kostenschätzung ATV	1. Budgetierung	

Beschlüsse

Inst. Glied.	Fibukontonr.	Budgetart	Kostenschätzung	Beschlossene Ausgaben (letztes Beschlussdatum)	Ausgaben	Einnahmen	Total
2411	5010.00	Verpflichtungskredit		26.08.2025	231'506		231'506
2421	5030.00	Verpflichtungskredit					-
							-
							-
							-
							-
							-
							-
							-
Total			-				231'506

Begründung

Priorität

Projektierung/Bau

Die Hagenbucherstrasse im bewaldeten Bereich vor der Gemeindegrenze ist in einem sehr schlechten Zustand und muss saniert werden. Der Strassenbelag weisst diverse Belagsabplatzungen und Risse auf. Der Belag muss erneuert werden.

1

Abwasserentsorgung;
Kläranlagen, Kanäle

Strassenlänge	ca. 300 m
ø Strassenbreite	ca. 7.0 m
Länge Kanalisation	

Nr. Inst. Gliederung	2411	2421	0	0	0	0	0	0	0	Total
Inst. Gliederung	Projektierung/Bau	Abwasser-entsorgung; Kläranlagen, Kanäle	0	0	0	0	0	0	0	
Fibukontonr.	5010.00	5030.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Name	Strassen / Verkehrs-wege	Übriger Tiefbau	0	0	0	0	0	0	0	
Saldo per 31.12.2025	229'115									229'115

Investitionsnummer	INV00743	Amt für Tiefbau und Verkehr	**Botschaft**	Planverzeichnis:
Status	Wird abgerechnet			

Bezeichnung **Tiefenaustrasse**

Ergänzende Angaben (Kostenschätzung Strasse 150'000)

Projektverfasser	Kuster + Hager	Hinweis auf allfälligen Projektierungskredit	
Projektauflage	noch offen		
Kostenbasis	Kostenschätzung ATV	1. Budgetierung	

Beschlüsse

Inst. Glied.	Fibukontonr.	Budgetart	Kostenschätzung	Beschlossene Ausgaben (letztes Beschlussdatum)	Ausgaben	Einnahmen	Total
2411	5010.00	Verpflichtungskredit		17.02.2025	148'363		148'363
2421	5030.00	Verpflichtungskredit					-
							-
							-
							-
							-
							-
							-
							-
Total			-				148'363

Begründung

Priorität

Projektierung/Bau — Die Tiefenaustrasse ist in einem schlechten Zustand und muss saniert werden. Die Arbeiten sollen mit der angrenzende Baustelle "Landi" koordiniert werden. — 1

Abwasserentsorgung;
Kläranlagen, Kanäle

Strassenlänge

ø Strassenbreite

Länge Kanalisation

Nr. Inst. Gliederung	2411	2421	0	0	0	0	0	0	0	Total
Inst. Gliederung	Projektierung/Bau	Abwasser-entsorgung; Kläranlagen, Kanäle	0	0	0	0	0	0	0	
Fibukontonr.	5010.00	5030.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Name	Strassen / Verkehrs-wege	Übriger Tiefbau	0	0	0	0	0	0	0	
Saldo per 31.12.2025	98'181									98'181

Investitionsnummer	INV00761	Amt für Tiefbau und Verkehr	**Botschaft**	Planverzeichnis:
Status	wird Abgerechnet			

Bezeichnung **Strassenbeleuchtung 2025**

Ergänzende Angaben (Kostenschätzung 480'000)

Projektverfasser	ATV	Hinweis auf allfälligen Projektierungskredit
Projektauflage	keine	
Kostenbasis	Kostenschätzung ATV	1. Budgetierung

Beschlüsse

Inst. Glied.	Fibukontonr.	Budgetart	Kostenschätzung	Beschlossene Ausgaben (letztes Beschlussdatum)	Ausgaben	Einnahmen	Total
2411	5010.00	Verpflichtungskredit	480'000				-
							-
							-
							-
							-
							-
							-
							-
							-
							-
Total			480'000				-

Begründung

Projektierung/Bau Aufwendungen für die Erneuerung der Strassenbeleuchtung bei Neubauprojekten.

Priorität

1

Strassenlänge

ø Strassenbreite

Länge Kanalisation

Nr. Inst. Gliederung	2411	0	0	0	0	0	0	0	0	Total
Inst. Gliederung	Projektierung/Bau	0	0	0	0	0	0	0	0	
Fibukontonr.	5010.00	5030.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Name	Strassen / Verkehrs-wege	Übriger Tiefbau	0	0	0	0	0	0	0	
Saldo per 31.12.2025	130'673									130'673

Investitionsnummer INV00295 Amt für Freizeitanlagen und Sport **Botschaft** Planverzeichnis:
Status Wird abgerechnet

Bezeichnung Neubau Hallenbad

Ergänzende Angaben (Kostenschätzung 36'000'000, noch nicht genau abschätzbar)

Projektverfasser
Projektauflage
Kostenbasis

Hinweis auf allfälligen Projektierungskredit

1. Budgetierung

Beschlüsse

Inst. Glied.	Fibukontonr.	Budgetart	Kostenschätzung	Beschlossene Ausgaben (letztes Beschlussdatum)	Ausgaben	Einnahmen	Total
3120	5040.00	Verpflichtungskredit	40'000'000	07.03.2023	16'956'157		16'956'157
3120	6320.00	Verpflichtungskredit		13.07.2021		1'208'000	-1'208'000
3120	5090.00						-
3120	6350.00						-
3120	5060.00						-
3120	5000						-
3120	6310.00						-
3120	6360.00						-
3120	6300.00						-
Total			40'000'000				15'748'157

Begründung

Hallen-, Frei- und Sprudelbad

Hallen-, Frei- und Sprudelbad

Hallen-, Frei- und Sprudelbad

Priorität

Nr. Inst. Gliederung	3120	3120	3120	3120	3120	3120	3120	3120	3120	Total
Inst. Gliederung	Hallen-, Frei- und Sprudelbad	Hallen-, Frei- und Sprudelbad	Hallen-, Frei- und Sprudelbad	Hallen-, Frei- und Sprudelbad	Hallen-, Frei- und Sprudelbad	Hallen-, Frei- und Sprudelbad	Hallen-, Frei- und Sprudelbad	Hallen-, Frei- und Sprudelbad	Hallen-, Frei- und Sprudelbad	
Fibukontonr.	5040.00	6320.00	5090.00	6350.00	5060.00	5000.00	6310.00	6360.00	6300.00	
Name	#NV	Investitionsbeiträge von Gemeinden und	#NV	Investitionsbeiträge von privaten Unternehmun	#NV	Feuerwehr	Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten	Investitionsbeiträge von privaten Organisatione	Investitionsbeiträge vom Bund	
Saldo per 31.12.2025	32'158'275	-878'579	6'956'807	-89'000	1'013'964	11'520	-687'320	-4'600	-188'719	38'292'348

Investitionsnummer	INV00518	Amt für Freizeitanlagen und Sport	**Botschaft**	Planverzeichnis:
Status	Wird abgerechnet			

Bezeichnung **Sportanlagen; Leichtathletikanlage Sanierung Rundbahn**

Ergänzende Angaben (Kostenschätzung 1'300'000)

Projektverfasser		Hinweis auf allfälligen Projektierungskredit	
Projektauflage			
Kostenbasis	Schätzung	1. Budgetierung	

Beschlüsse

Inst. Glied.	Fibukontonr.	Budgetart	Kostenschätzung	Beschlossene Ausgaben	Ausgaben	Einnahmen	Total
3122	5030.00	Verpflichtungskredit	1'300'000	20.08.2024	1'779'852		1'779'852
							-
3122	6360.00	Verpflichtungskredit					-
3122	5040.00	Verpflichtungskredit	2'475'000	09.06.2024			-
3122	6310.00						-
							-
							-
							-
							-
Total			3'775'000				1'779'852

Begründung

Sportanlagen

Sportanlagen
Sportanlagen
Sportanlagen

Priorität

1

Nr. Inst. Gliederung	3122	0	3122	3122	3122	0	0	0	0	Total
Inst. Gliederung	Sportanlagen	0	Sportanlagen	Sportanlagen	Sportanlagen	0	0	0	0	
Fibukontonr.	5030.00	0.00	6360.00	5040.00	6310.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Name	Übriger Tiefbau	0	Investitionsbeiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbszweck	Hochbauten	Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten	0	0	0	0	
Saldo per 31.12.2025	2'156'394	-	-2'000		-200'000					1'954'394

Stadt Frauenfeld
Amt für Finanzen und Steuern
Rathausplatz 4
8501 Frauenfeld
www.frauenfeld.ch

Stadt Frauenfeld

Erfolgsrechnung 2025

	Seite
Gestufter Erfolgsausweis	163
Artengliederung Erfolgsrechnung	164
Inst. Gliederung Erfolgsrechnung Departementstotale	169
Inst. Gliederung Vergleich mit Erläuterungen	170
Departement für Finanzen und Zentrales	170
Departement für Bau und Verkehr	214
Departement für Thurplus, Freizeitanlagen und Sport	253
Departement für Alter und Gesundheit	273
Departement für Gesellschaft und Soziales	280
Artengliederung Erfolgsrechnung Fonds und Spezialfinanzierungen	301
Vorjahresvergleich inst. Gliederungen 13 und 14	312

Der Fettdruck von Erläuterungen ist auf die Formatierung zurückzuführen und hat inhaltlich keine Bedeutung.

Gestufter Erfolgsausweis		Rechnung 2025	Budget 2025*	Rechnung 2024
		Betrag	Betrag	Betrag
	Betrieblicher Aufwand	**91'968'753.97**	**95'384'017.96**	**93'214'511.00**
30	Personalaufwand	28'060'404.91	29'688'021.48	29'586'284.52
31	Sach- und übriger Aufwand	21'332'389.86	22'260'197.00	21'607'212.91
33	Abschreibungen	5'509'412.62	5'782'996.52	5'087'129.87
35	Einlagen	2'052'347.30	1'975'306.36	2'381'165.96
36	Transferaufwand	35'009'006.98	35'577'496.60	34'461'317.74
37	Durchlaufende Beiträge	5'192.30	100'000.00	91'400.00
	Betrieblicher Ertrag	**-97'649'737.71**	**-92'853'755.17**	**-95'595'281.89**
40	Fiskalertrag	-52'734'539.97	-48'766'000.00	-50'838'567.49
41	Regalien und Konzessionen	-172'643.20	-205'800.00	-194'860.50
42	Entgelte	-23'223'625.02	-20'664'000.00	-22'251'237.59
43	Verschiedene Erträge	-131'925.94		-1'297'624.80
45	Entnahmen Fonds	-200'485.40	-968'995.00	-283'799.97
46	Transferertrag	-21'181'325.88	-22'148'960.17	-20'637'791.54
47	Durchlaufende Beiträge	-5'192.30	-100'000.00	-91'400.00
	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	**-5'680'983.74**	**2'530'262.79**	**-2'380'770.89**
34	Finanzaufwand	4'426'527.41	4'857'890.00	3'526'111.47
44	Finanzertrag	-11'356'236.33	-10'779'800.00	-15'225'160.46
	Ergebnis aus Finanzierung	**-6'929'708.92**	**-5'921'910.00**	**-11'699'048.99**
	Operatives Ergebnis	**-12'610'692.66**	**-3'391'647.21**	**-14'079'819.88**
38	Ausserordentlicher Aufwand			44'500'000.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	-60'600.00	-60'600.00	-36'648'035.80
	Ausserordentliches Ergebnis	**-60'600.00**	**-60'600.00**	**7'851'964.20**
	Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	**-12'671'292.66**	**-3'452'247.21**	**-6'227'855.68**

Ausgewählte Budgetarten

* Budgetkredit (ER), Kreditvortrag (ER), Verpflichtungskredit (IR)

Artengliederung		Rechnung 2025		Budget 2025*		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3	**Aufwand**	**108'489'668.13**		**113'383'198.96**		**152'109'456.92**	
30	**Personalaufwand**	**28'060'404.91**		**29'688'021.48**		**29'586'284.52**	
300	Behörden, Kommissionen und Richter	867'714.01		925'160.00		924'619.83	
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	22'881'565.19		23'186'261.48		22'893'648.77	
303	Temporäre Arbeitskräfte	150'943.15		110'750.00		476'082.71	
304	Zulagen	329'840.30		303'350.00		332'428.10	
305	Arbeitgeberbeiträge	4'520'484.15		4'538'450.00		4'595'168.20	
306	Arbeitgeberleistungen	-1'114'593.20				-7'767.20	
309	Übriger Personalaufwand	424'451.31		624'050.00		372'104.11	
31	**Sach- und Übriger Betriebsaufwand**	**21'332'389.86**		**22'260'197.00**		**21'607'212.91**	
310	Material- und Warenaufwand	1'335'697.46		1'500'900.00		1'421'673.08	
311	Nicht aktivierbare Anlagen	1'074'432.46		1'131'300.00		1'009'858.33	
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	1'841'702.69		1'930'200.00		1'885'977.43	
313	Dienstleistungen und Honorare	11'473'293.64		11'411'593.00		11'297'277.18	
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt	2'618'028.24		3'566'500.00		2'704'335.64	
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	896'878.41		942'160.00		903'642.63	
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren	1'389'276.77		1'199'934.00		1'798'581.66	
317	Spesenentschädigungen	210'374.90		299'240.00		294'628.93	
318	Wertberichtigungen auf Forderungen	183'771.45		172'200.00		75'319.19	
319	Verschiedener Betriebsaufwand	308'933.84		106'170.00		215'918.84	
33	**Abschreibungen Verwaltungsvermögen**	**5'509'412.62**		**5'782'996.52**		**5'087'129.87**	
330	Sachanlagen Verwaltungsvermögen	5'151'383.89		5'187'596.24		4'825'129.87	
332	Abschreibungen Immaterielle Anlagen	358'028.73		595'400.28		262'000.00	
34	**Finanzaufwand**	**4'426'527.41**		**4'857'890.00**		**3'526'111.47**	

Artengliederung		Rechnung 2025		Budget 2025*		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
340	Zinsaufwand	1'487'801.12		1'430'000.00		1'461'955.59	
341	Realisierte Kursverluste	200'000.00					
342	Kapitalbeschaffungs- und Verwaltungskosten	10'227.00				227.00	
343	Liegenschaftenaufwand Finanzvermögen	2'252'250.79		3'390'890.00		2'037'798.13	
344	Wertberichtigungen Anlagen FV	435'160.00					
349	Verschiedener Finanzaufwand	41'088.50		37'000.00		26'130.75	
35	**Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen**	**2'052'347.30**		**1'975'306.36**		**2'381'165.96**	
350	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Fremdkapital					2'046.00	
351	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	2'052'347.30		1'975'306.36		2'379'119.96	
36	**Transferaufwand**	**35'009'006.98**		**35'577'496.60**		**34'461'317.74**	
360	Ertragsanteile an Dritte	341'766.55		360'700.00		393'429.00	
361	Entschädigungen an Gemeinwesen	45'463.40		43'000.00		44'743.40	
362	Finanz- und Lastenausgleich	959'358.00		600'000.00		626'412.00	
363	Beiträge an Gemeinwesen und Dritte	33'508'319.03		34'419'996.60		33'298'533.34	
366	Abschreibungen Investitionsbeiträge	154'100.00		153'800.00		98'200.00	
37	**Durchlaufende Beiträge**	**5'192.30**		**100'000.00**		**91'400.00**	
370	Durchlaufende Beiträge	5'192.30		100'000.00		91'400.00	
38	**Ausserordentlicher Aufwand**					**44'500'000.00**	
389	Einlagen in das Eigenkapital					44'500'000.00	
39	**Interne Verrechnungen**	**12'094'386.75**		**13'141'291.00**		**10'868'834.45**	
390	Material- und Warenbezüge	2'748.90		900.00		1'665.20	
391	Dienstleistungen	7'686'186.94		8'633'960.00		6'552'555.51	

Artengliederung		Rechnung 2025		Budget 2025*		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
392	Pacht, Mieten Benützungskosten	2'198'806.04		2'157'419.00		2'220'228.07	
393	Betriebs- und Verwaltungskosten	928'720.28		897'937.00		786'344.82	
394	kalk. Zinsen und Finanzaufwand			112'500.00		23'477.85	
395	planmässige und ausserplanmässige Abschreibungen	86'546.99		23'700.00		40'639.55	
398	Übertragungen	1'188'377.60		1'314'875.00		1'240'923.45	
399	Übrige interne Verrechnungen	3'000.00				3'000.00	
4	**Ertrag**		**121'160'960.79**		**116'835'446.17**		**158'337'312.60**
40	**Fiskalertrag**		**52'734'539.97**		**48'766'000.00**		**50'838'567.49**
400	Direkte Steuern natürliche Personen		42'954'459.62		39'630'000.00		39'914'093.44
401	Direkte Steuern juristische Personen		9'645'983.75		9'000'000.00		10'788'302.25
403	Besitz- und Aufwandsteuern		134'096.60		136'000.00		136'171.80
41	**Regalien und Konzessionen**		**172'643.20**		**205'800.00**		**194'860.50**
410	Regalien		9'256.30		9'300.00		9'256.30
412	Konzessionen		163'386.90		196'500.00		185'604.20
42	**Entgelte**		**23'223'625.02**		**20'664'000.00**		**22'251'237.59**
420	Ersatzabgaben		8'000.00				8'000.00
421	Gebühren für Amtshandlungen		1'221'976.60		1'424'100.00		1'330'994.05
423	Schul- und Kursgelder		1'012'678.80		779'240.00		780'175.15
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		11'205'592.61		10'500'090.00		11'295'094.90
425	Erlös aus Verkäufen		291'737.41		244'600.00		390'219.02
426	Rückerstattungen		9'115'261.71		7'347'720.00		8'098'027.24
427	Bussen		203'450.00		210'000.00		220'581.25
429	Übrige Entgelte		164'927.89		158'250.00		128'145.98

Artengliederung		Rechnung 2025		Budget 2025*		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
43	**Verschiedene Erträge**		**131'925.94**				**1'297'624.80**
430	Verschiedene betriebliche Erträge		131'925.94				1'297'490.00
439	Übriger Ertrag						134.80
44	**Finanzertrag**		**11'356'236.33**		**10'779'800.00**		**15'225'160.46**
440	Zinsertrag		124'429.07		140'000.00		145'156.30
441	Realisierte Gewinne FV		104'520.00				378'000.00
442	Beteiligungsertrag FV		6.00				6.00
443	Liegenschaftenertrag FV		2'345'744.75		2'458'900.00		2'192'030.94
444	Wertberichtigungen Anlagen FV		6'415'347.10		6'534'900.00		10'242'863.00
445	Finanzertrag aus Darlehen und Beteiligungen des VV		1'892.65		2'500.00		2'123.95
446	Finanzertrag von öffentlichen Unternehmungen		801'150.00		230'000.00		620'868.00
447	Liegenschaftenertrag VV		1'514'747.46		1'331'500.00		1'596'769.27
448	Erträge von gemieteten Liegenschaften		48'399.30		82'000.00		47'343.00
45	**Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen**		**200'485.40**		**968'995.00**		**283'799.97**
450	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Fremdkapital		29'123.20		140'200.00		28'273.30
451	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		171'362.20		828'795.00		255'526.67
46	**Transferertrag**		**21'181'325.88**		**22'148'960.17**		**20'637'791.54**
460	Ertragsanteile		7'322'215.70		7'104'000.00		6'338'831.68
461	Entschädigungen von Gemeinwesen		3'536'410.10		3'320'368.00		3'352'614.40
462	Finanz- und Lastenausgleich		2'180'540.00		2'400'000.00		2'386'799.00
463	Beiträge von Gemeinwesen und Dritten		8'142'160.08		9'324'592.17		8'545'603.86
469	Verschiedener Transferertrag						13'942.60

Artengliederung		Rechnung 2025		Budget 2025*		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
47	**Durchlaufende Beiträge**		**5'192.30**		**100'000.00**		**91'400.00**
470	Durchlaufende Beiträge		5'192.30		100'000.00		91'400.00
48	**Ausserordentlicher Ertrag**		**60'600.00**		**60'600.00**		**36'648'035.80**
489	Entnahmen aus dem Eigenkapital		60'600.00		60'600.00		36'648'035.80
49	**Interne Verrechnungen**		**12'094'386.75**		**13'141'291.00**		**10'868'834.45**
490	Material- und Warenbezüge		2'748.90		900.00		1'665.20
491	Dienstleistungen		7'686'186.94		8'633'960.00		6'552'555.51
492	Pacht, Mieten, Benützungskosten		2'198'806.04		2'157'431.00		2'220'228.07
493	Betriebs- und Verwaltungskosten		928'720.28		897'925.00		786'344.82
494	Kalk. Zinsen und Finanzaufwand				112'500.00		23'477.85
495	Planmässige und ausserplanmässige Abschreibungen		86'546.99		23'700.00		40'639.55
498	Übertragungen		1'188'377.60		1'314'875.00		1'240'923.45
499	Übrige interne Verrechnungen		3'000.00				3'000.00
		108'489'668.13	**121'160'960.79**	**113'383'198.96**	**116'835'446.17**	**152'109'456.92**	**158'337'312.60**
	Gesamtergebnis	**12'671'292.66**		**3'452'247.21**		**6'227'855.68**	
		121'160'960.79	**121'160'960.79**	**116'835'446.17**	**116'835'446.17**	**158'337'312.60**	**158'337'312.60**

Ausgewählte Budgetarten

* Budgetkredit (ER), Kreditvortrag (ER), Verpflichtungskredit (IR)

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025*		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1	Departement für Finanzen und Zentrales	19'258'227.55	63'396'943.94	20'023'963.60	58'298'170.17	21'047'123.73	60'960'582.15
	Nettoergebnis	*44'138'716.39*		*38'274'206.57*		*39'913'458.42*	
2	Departement für Bau und Verkehr	41'005'479.51	33'641'778.04	44'914'285.08	36'498'906.00	85'625'948.47	76'400'358.20
	Nettoergebnis		*7'363'701.47*		*8'415'379.08*		*9'225'590.27*
3	Departement Thurplus, Freizeit und Sport	8'790'699.71	3'799'403.79	8'974'775.80	3'066'790.00	8'721'287.01	4'073'103.29
	Nettoergebnis		*4'991'295.92*		*5'907'985.80*		*4'648'183.72*
4	Departement für Alter und Gesundheit	12'048'860.74	2'030'179.20	11'518'374.00	2'016'980.00	11'699'629.73	1'904'155.14
	Nettoergebnis		*10'018'681.54*		*9'501'394.00*		*9'795'474.59*
5	Departement für Gesellschaft und Soziales	27'386'400.62	18'292'655.82	27'951'800.48	16'954'600.00	25'015'467.98	14'999'113.82
	Nettoergebnis		*9'093'744.80*		*10'997'200.48*		*10'016'354.16*
		108'489'668.13	**121'160'960.79**	**113'383'198.96**	**116'835'446.17**	**152'109'456.92**	**158'337'312.60**
	Gesamtergebnis	**12'671'292.66**		**3'452'247.21**		**6'227'855.68**	
		121'160'960.79	**121'160'960.79**	**116'835'446.17**	**116'835'446.17**	**158'337'312.60**	**158'337'312.60**

Ausgewählte Budgetarten

* Budgetkredit (ER), Kreditvortrag (ER), Verpflichtungskredit (IR)

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
1	**Departement für Finanzen und Zentrales**	**-44'138'716.39**	**-38'274'206.57**	**-39'913'458.42**	**-5'864'509.82**	**15.32**	
10	**Legislative**	**249'996.09**	**308'900.00**	**443'619.02**	**-58'903.91**	**-19.07**	
100	**Legislative**	**249'996.09**	**308'900.00**	**443'619.02**	**-58'903.91**	**-19.07**	
1000	**Gemeinde**	**125'991.89**	**174'900.00**	**305'358.07**	**-48'908.11**	**-27.96**	
3000.01	Wahlbüro	22'150.00	34'000.00	45'637.50	-11'850.00	-34.85	Weniger aufwändige Abstimmungen.
3000.02	Rechnungsprüfungskommission	15'370.00	15'000.00	16'680.00	370.00	2.47	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	12'195.80	16'000.00	39'850.00	-3'804.20	-23.78	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'176.55	2'000.00	4'597.20	-823.45	-41.17	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	126.45	500.00	843.15	-373.55	-74.71	
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen	272.75	800.00	1'067.45	-527.25	-65.91	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	35.90	100.00	86.45	-64.10	-64.10	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	40'959.35	50'500.00	85'117.25	-9'540.65	-18.89	Weniger kommunale Vorlagen als erwartet.
3102.01	Amtspublikationen	12'860.95	10'000.00	15'645.55	2'860.95	28.61	
3130.00	Dienstleistungen Dritter (diverse)			3'091.65			
3130.02	Porto	30'050.41	40'000.00	73'574.31	-9'949.59	-24.87	Rechnungstellung für die erste Abstimmung erfolgte bereits 2024
3132.70	Kontrollstelle	33'818.85	27'000.00	31'640.36	6'818.85	25.26	Die Komplexität der Rechnungsführung nimmt stetig zu, was auch die Kontrollaufgaben umfassender machen.
3170.00	Reisekosten und Spesen	790.08	2'000.00	2'584.05	-1'209.92	-60.50	
3910.01	Interne Verrechnung Löhne			2'853.05			
4260.22	Übrige Rückerstattungen Dritter	-18'127.80	-10'000.00	-7'313.70	-8'127.80	81.28	Die Verrechnungen 2024 wurden erst 2025 gebucht.
4260.31	Rückerstattung Porti	-25'687.40	-13'000.00	-10'596.20	-12'687.40	97.60	Die Verrechnungen 2024 wurden erst 2025 gebucht.
1001	**Gemeinderat**	**124'004.20**	**134'000.00**	**138'260.95**	**-9'995.80**	**-7.46**	
3000.01	Geschäftsprüfungskommissionen, Redaktionskommission, Begutachtungskommission in Besoldungsfragen, Spezialkommissionen	32'940.00	33'000.00	32'345.00	-60.00	-0.18	
3000.02	Gemeinderat	56'800.00	60'000.00	65'150.00	-3'200.00	-5.33	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	6'800.00	5'000.00	7'725.00	1'800.00	36.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'518.50	5'000.00	5'309.15	-1'481.50	-29.63	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	114.15	150.00	149.40	-35.85	-23.90	
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen	815.15	1'000.00	1'228.90	-184.85	-18.49	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	33.30	50.00	18.50	-16.70	-33.40	
3130.00	Dienstleistungen Dritter (diverse)	8'950.68	10'000.00	11'857.50	-1'049.32	-10.49	
3130.12	Anlässe	3'943.65	4'700.00	4'726.55	-756.35	-16.09	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc. (Reserve für Rechtsgutachten)		3'000.00		-3'000.00	-100.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'088.77	3'100.00	750.95	-2'011.23	-64.88	
3636.00	Beiträge an Fraktionen	9'000.00	9'000.00	9'000.00			
11	**Exekutive**	**-263'525.74**	**940'550.00**	**907'332.88**	**-1'204'075.74**	**-128.02**	
110	**Exekutive**	**-263'525.74**	**940'550.00**	**907'332.88**	**-1'204'075.74**	**-128.02**	
1100	**Stadtrat**	**-263'525.74**	**940'550.00**	**907'332.88**	**-1'204'075.74**	**-128.02**	
3000.00	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden	682'097.76	706'000.00	683'222.48	-23'902.24	-3.39	
3040.00	Familienzulage gemäss Besoldungsreglement	8'132.40	11'000.00	9'086.05	-2'867.60	-26.07	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	-28'572.20	46'400.00	43'426.10	-74'972.20	-161.58	Siehe Kto. 3064.00 unten
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	93'009.50	91'100.00	88'860.00	1'909.50	2.10	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	6'374.80	6'050.00	6'967.45	324.80	5.37	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	-6'445.80	10'950.00	9'408.60	-17'395.80	-158.87	Siehe Kto. 3064.00 unten
3055.00	Krankentaggeldversicherung	2'462.40	2'050.00	1'077.55	412.40	20.12	
3064.00	Überbrückungsrenten	-1'114'593.20		-7'767.20	-1'114'593.20	-100.00	Eine Vereinbarung zur Überbrückungsrente erlaubte die Anpassung der bestehenden Rückstellungen.
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'715.00	1'000.00	780.00	715.00	71.50	
3099.00	Übriger Personalaufwand	5'277.25			5'277.25	100.00	Kontierung wurde angepasst. Vorher im Kto. 3130.12 gebucht.
3099.08	Jahresabonnementvergünstigungen	450.00			450.00	100.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			2'590.75			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'192.00	1'000.00	1'158.00	192.00	19.20	
3130.00	Dienstleistungen Dritter (diverse)	1'119.70		4'000.00	1'119.70	100.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3130.12	Anlässe	14'544.14	25'000.00	10'346.35	-10'455.86	-41.82	Kontierung wurde angepasst. Teilweise neu im Kto. 3099.00 gebucht.
3130.44	Hoheitliche Kontrollen	410.00			410.00	100.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	21'173.82	6'000.00	311.75	15'173.82	252.90	Zusätzliche Workshops Amtsleitende
3137.01	Verkehrsabgaben	602.55			602.55	100.00	
3151.02	Unterhalt Fahrzeuge			14'570.50			
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'545.50	4'000.00	2'507.54	-2'454.50	-61.36	
3170.10	Pauschalspesen	46'161.60	45'000.00	45'569.40	1'161.60	2.58	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	7'261.04		5'466.12	7'261.04	100.00	Kostenverrechnung Werkhof Bechtelis
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten			1'690.44			
4260.22	Übrige Rückerstattungen Dritter	-7'444.00	-15'000.00	-15'939.00	7'556.00	-50.37	Im ersten Halbjahr keine Entschädigung Grossratsmandat Stadtpräsidium.
12	**Stadtkanzlei**	**5'696'999.88**	**5'102'582.43**	**5'165'044.51**	**594'417.45**	**11.65**	
120	**Departementsbezogene Aufwendungen und Erträge DFZ**	**114'720.81**	**-108'975.00**	**97'981.81**	**223'695.81**	**-205.27**	
1200	**Departementsbezogene Aufwendungen und Erträge DFZ**	**110'034.61**	**-108'975.00**	**77'993.72**	**219'009.61**	**-200.97**	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals		-200'000.00		200'000.00	-100.00	Dies ist eine Budgetkorrektur, um Mutationsgewinne beim Personal im Budget abbilden zu können.
3010.05	Leistungsprämien	5'900.00	5'900.00	6'400.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	130.30	-12'400.00	227.45	12'530.30	-101.05	Siehe Kto. 3010.00
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen		-13'000.00		13'000.00	-100.00	Siehe Kto. 3010.00
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	20.15	-1'000.00	39.15	1'020.15	-102.02	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	30.70	-500.00	52.50	530.70	-106.14	
3055.00	Krankentaggeldversicherung	7.10	-200.00	5.10	207.10	-103.55	
3099.00	Übriger Personalaufwand	38'137.60	60'000.00	3'808.90	-21'862.40	-36.44	Gesamtstädtischer Personalanlass konnte günstiger durchgeführt werden.
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	455.05	1'200.00	386.45	-744.95	-62.08	
3101.02	Treibstoffe	245.65	800.00	305.89	-554.35	-69.29	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3111.20	Anschaffung Maschinen und Geräte			1'897.15			
3130.00	Dienstleistungen Dritter (diverse)	1'201.00	1'600.00	1'181.55	-399.00	-24.94	
3130.01	Telefonkosten	9'845.45	10'200.00	10'547.80	-354.55	-3.48	
3130.02	Porto	131'652.98	120'000.00	145'168.27	11'652.98	9.71	
3130.06	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	4'000.00	4'000.00	4'000.00			
3130.44	Hoheitliche Kontrollen			130.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'149.85	1'000.00	1'149.85	149.85	14.99	
3134.20	Fahrzeugversicherungsprämien	830.68	800.00	830.68	30.68	3.84	
3137.01	Verkehrsabgaben	168.00	200.00	208.00	-32.00	-16.00	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	70.80			70.80	100.00	
3151.02	Unterhalt Fahrzeuge	1'703.00	1'000.00	1'272.00	703.00	70.30	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	15'540.05	25'440.00	18'074.95	-9'899.95	-38.91	Gebühren für Kopierer zu hoch berechnet.
3192.00	Abgeltung von Rechten		1'000.00	1'002.40	-1'000.00	-100.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand inkl. Altersehrungen	16'492.50	8'000.00	7'745.30	8'492.50	106.16	Wegen Mengenrabatt grössere Anzahl Gutscheine eingekauft.
3636.27	Beitrag an Regionalplanungsgruppe	138'951.85	137'000.00	137'332.59	1'951.85	1.42	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	24'645.28	23'082.00	25'718.12	1'563.28	6.77	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	14'462.97	14'303.00	9'098.62	159.97	1.12	
4250.07	Übrige Einnahmen	-3'696.00	-5'000.00	-2'619.00	1'304.00	-26.08	
4260.03	Rückerstattungen für Benützung von Fahrzeugen und Maschinen	-510.35	-1'000.00	-976.20	489.65	-48.97	
4260.05	Rückerstattungen von Versicherungen			-2'993.80			
4634.01	Verwaltungskostenanteil Elektrizitätswerk	-109'000.00	-109'000.00	-109'000.00			
4634.02	Verwaltungskostenanteil Gaswerk	-69'000.00	-69'000.00	-69'000.00			
4634.03	Verwaltungskostenanteil Wasserwerk	-22'000.00	-22'000.00	-22'000.00			
4634.04	Verwaltungskostenanteil Alterszentrum Park	-46'800.00	-46'800.00	-46'800.00			
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	-44'600.00	-44'600.00	-45'200.00			
1201	**Geschäftsstelle Regio Frauenfeld (bis 31.12.2024)**	**4'686.20**		**19'988.09**	**4'686.20**	**100.00**	
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen			1'190.00			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	4'285.55		272'549.96	4'285.55	100.00	
3040.00	Familienzulage gemäss Besoldungsreglement			3'639.80			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	278.85		16'689.35	278.85	100.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen			18'487.80			
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	48.10		2'880.40	48.10	100.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen	64.25		3'846.50	64.25	100.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	9.45		363.30	9.45	100.00	
3099.01	Abgrenzung Gleitzeitsaldo und Ferienguthaben (pauschal)			-2'000.00			
3099.08	Jahresabonnementvergünstigungen			400.00			
3130.01	Telefonkosten			264.05			
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten Benützungskosten			6'600.00			
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten			3'846.93			
3950.00	Interne Verrechnung von planmässige und ausserplanmässige Abschreibungen			230.00			
4260.22	Übrige Rückerstattungen Dritter			-309'000.00			
121	**Stadtkanzlei**	**1'069'373.52**	**1'112'552.00**	**1'130'199.42**	**-43'178.48**	**-3.88**	
1210	**Stadtkanzlei**	**1'049'233.69**	**1'100'402.00**	**1'110'322.38**	**-51'168.31**	**-4.65**	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	527'626.33	580'600.00	600'509.20	-52'973.67	-9.12	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals			-351.10			
3040.00	Familienzulage gemäss Besoldungsreglement	2'267.70	2'100.00	2'835.20	167.70	7.99	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	33'898.90	36'800.00	38'499.35	-2'901.10	-7.88	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	36'813.05	46'350.00	47'246.70	-9'536.95	-20.58	Die Pensionskassenbeiträge verändern sich aufgrund des Alters und der Löhne der Mitarbeitenden. Siehe auch Kto. 3010.00.
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	4'939.65	5'350.00	6'522.95	-410.35	-7.67	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	7'903.85	8'550.00	8'944.50	-646.15	-7.56	
3055.00	Krankentaggeldversicherung	1'861.40	1'500.00	842.65	361.40	24.09	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	10'634.25	10'000.00	5'374.25	634.25	6.34	
3099.00	Übriger Personalaufwand	394.35			394.35	100.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3099.01	Abgrenzung Gleitzeitsaldo und Ferienguthaben (pauschal)	2'000.00		-9'000.00	2'000.00	100.00	
3099.08	Jahresabonnementvergünstigungen	1'280.00	1'000.00	1'100.00	280.00	28.00	
3100.00	Büromaterial			51.20			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'460.03	8'000.00	5'368.75	-5'539.97	-69.25	Tieferer Verbrauch und Verschiebungen nach 3144.00, 3150.00 und 3151.01
3102.00	Drucksachen, Publikationen		600.00		-600.00	-100.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	228.00	700.00	78.00	-472.00	-67.43	
3105.00	Verpflegung	9'377.58	10'000.00	9'011.82	-622.42	-6.22	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	604.00			604.00	100.00	
3110.00	Büromöbel und -geräte (Raumausstattung)			5'103.15			
3111.20	Anschaffung Maschinen und Geräte			12'804.45			
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	244.30			244.30	100.00	
3120.04	Entsorgungskosten			54.05			
3130.00	Dienstleistungen Dritter (diverse)	5'079.95	11'000.00	4'139.75	-5'920.05	-53.82	Tieferer Verbrauch und Verschiebungen nach 3144.00, 3150.00 und 3151.01
3130.01	Telefonkosten	554.20	500.00	475.75	54.20	10.84	
3130.03	Kontospesen	13.92		17.04	13.92	100.00	
3130.06	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	78'828.80	77'000.00	77'845.00	1'828.80	2.38	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	5'555.65	10'000.00	2'200.60	-4'444.35	-44.44	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'716.90			1'716.90	100.00	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	1'264.80			1'264.80	100.00	
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	2'187.90	1'000.00	2'400.65	1'187.90	118.79	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	6'270.95	6'000.00	8'166.90	270.95	4.52	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'223.40	1'000.00	1'423.65	223.40	22.34	
3910.01	Interne Verrechnung Löhne	5'750.05	17'400.00	10'887.75	-11'649.95	-66.95	Tieferer Bedarf an Werkhofpersonal für Unterstützungsarbeiten.
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	213'650.57	171'706.00	215'184.85	41'944.57	24.43	Neu inklusive Einlage Renovationsfonds und Rückstellung Heiz-/Nebenkosten
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	125'509.71	134'246.00	83'628.32	-8'736.29	-6.51	
4240.02	Div. Betriebseinnahmen	-600.00	-1'000.00	-170.00	400.00	-40.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
4250.07	Übrige Verkaufserlöse	-7'756.50	-10'000.00	-8'755.70	2'243.50	-22.44	
4260.22	Übrige Rückerstattungen Dritter	-16'610.00	-20'000.00	-5'927.30	3'390.00	-16.95	
4480.00	Mietzinse von gemieteten Liegenschaften	-15'940.00	-10'000.00	-16'190.00	-5'940.00	59.40	Mehr Fremdvermietungen bei leicht erhöhten Miettarifen
1212	**Jagd und Fischerei**	**14'099.95**	**6'150.00**	**9'517.75**	**7'949.95**	**129.27**	
3030.00	Temporäre Arbeitskräfte	2'500.20	2'500.00	2'500.20	0.20	0.01	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	162.65	150.00	162.65	12.65	8.43	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	44.40	50.00	49.20	-5.60	-11.20	
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen	37.65	50.00	37.65	-12.35	-24.70	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	79.00			79.00	100.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen			75.00			
3190.00	Schadenersatzleistungen für Wildschäden	14'813.00	7'000.00	10'230.00	7'813.00	111.61	Höhere Schäden durch Wildschweine.
3601.00	Ertragsanteile an Kantone und Konkordate	5'719.35	5'700.00	5'719.35	19.35	0.34	
4100.01	Jagdpachtgebühren	-8'956.30	-9'000.00	-8'956.30	43.70	-0.49	
4100.02	Fischpachtgebühren	-300.00	-300.00	-300.00			
1213	**Veranstaltungen**	**6'039.88**	**6'000.00**	**6'516.10**	**39.88**	**0.66**	
3130.10	Begrüssung Neuzuzüger	1'422.85	3'000.00	1'761.30	-1'577.15	-52.57	
3130.11	Jungbürgerfeier	4'150.80	3'000.00	2'496.80	1'150.80	38.36	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten Benützungskosten	466.23		2'258.00	466.23	100.00	
1214	**Tageskarten Gemeinden (Ende Angebot am 31.1.2024)**			**3'843.19**			
3192.00	Abgeltung von Rechten			20.00			
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			8'666.05			
4250.07	Vertrieb Tageskarten Gemeinden (GA)			-4'842.86			
123	**Abteilung Informatik**	**2'282'280.43**	**2'116'420.00**	**1'953'504.35**	**165'860.43**	**7.84**	
1230	**Abteilung Informatik**	**2'282'280.43**	**2'116'420.00**	**1'953'504.35**	**165'860.43**	**7.84**	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	366'366.93	383'600.00	374'059.50	-17'233.07	-4.49	
3040.00	Familienzulage gemäss Besoldungsreglement	3'655.90	4'300.00	4'242.00	-644.10	-14.98	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	22'627.85	24'450.00	24'168.20	-1'822.15	-7.45	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	46'927.05	50'000.00	48'739.20	-3'072.95	-6.15	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	3'578.80	3'600.00	4'151.70	-21.20	-0.59	
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen	5'349.50	5'650.00	5'579.90	-300.50	-5.32	
3055.00	Krankentaggeldversicherung	1'171.45	1'000.00	529.10	171.45	17.15	
3099.01	Abgrenzung Gleitzeitsaldo und Ferienguthaben (pauschal)	3'000.00			3'000.00	100.00	
3099.08	Jahresabonnementvergünstigungen		400.00		-400.00	-100.00	
3100.00	Büromaterial	8'176.12	12'500.00	14'515.36	-4'323.88	-34.59	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	130.77	200.00	530.25	-69.23	-34.62	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	5'309.55	7'500.00	6'364.95	-2'190.45	-29.21	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	126.00	500.00	169.10	-374.00	-74.80	
3111.20	Anschaffung Maschinen und Geräte	10'667.90	10'000.00	8'120.60	667.90	6.68	
3113.00	Anschaffung Hardware	94'890.67	85'000.00	68'532.76	9'890.67	11.64	Ersatz Netzwerkkomponente
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	9'357.50	35'400.00	53'168.99	-26'042.50	-73.57	Nicht alle erwarteten Anschaffungen wurden umgesetzt.
3130.00	Dienstleistungen Dritter (diverse)	115'311.50		10'188.75	115'311.50	100.00	Die Kosten betreffend die Einführung eines Mitarbeitendenportals und der Modernisierung verschiedener Personalprozesse.
3130.01	Telefonkosten, inkl. Mietleitungen	58'588.50	65'050.00	56'913.75	-6'461.50	-9.93	
3130.05	Dienstleistungen Informatik		2'000.00		-2'000.00	-100.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	161'662.62	118'000.00	109'606.86	43'662.62	37.00	Einführungskosten MyAbacus wurde unter Kto. 3130.00 gebucht.
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	1'046'821.56	941'950.00	831'704.58	104'871.56	11.13	Zusätzliche und erste Lizenzkosten im Zusammenhang mit der Auslagerung.
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'300.55	1'300.00	1'300.55	0.55	0.04	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	48'044.50	55'900.00	52'083.60	-7'855.50	-14.05	Tiefere Unterhaltskosten
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	273'216.56	328'300.00	329'167.45	-55'083.44	-16.78	Weniger Lizenzkosten
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	1'006.45			1'006.45	100.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	264.80	100.00	77.70	164.80	164.80	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien Verwaltungsvermögen allgemeiner Haushalt	42'200.00	21'100.00		21'100.00	100.00	Abschreibungen auf Informatikstrategie wurden nicht eingerechnet.
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	14'880.00	14'520.00	14'880.00	360.00	2.48	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	3'000.00	3'000.00	3'000.00			
4240.81	Arbeiten für Dritte	-46'465.00	-51'200.00	-60'440.00	4'735.00	-9.25	
4250.07	Verkaufserlöse Hardware	-997.00	-2'000.00	-941.50	1'003.00	-50.15	
4260.22	Übrige Rückerstattungen Dritter	-12'890.60	-2'000.00	-1'909.00	-10'890.60	544.53	Verrechnung der MyAbacus-Kosten an AVRF, AZP und Thurplus
4612.90	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden	-5'000.00	-3'700.00	-5'000.00	-1'300.00	35.14	
124	**Einwohnerdienste**	**787'272.51**	**786'910.00**	**788'272.80**	**362.51**	**0.05**	
1240	**Einwohnerdienste**	**682'401.32**	**687'810.00**	**679'020.14**	**-5'408.68**	**-0.79**	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	644'773.41	652'750.00	654'566.62	-7'976.59	-1.22	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-14'298.10		-2'054.25	-14'298.10	-100.00	Verschiedene Taggelder von Unfallversicherung und der EO.
3040.00	Familienzulage gemäss Besoldungsreglement	6'118.35	6'300.00	6'102.20	-181.65	-2.88	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	41'797.20	41'950.00	42'373.55	-152.80	-0.36	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	43'289.20	47'300.00	47'039.95	-4'010.80	-8.48	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	6'201.60	6'200.00	7'307.70	1.60	0.03	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	9'659.80	9'650.00	9'783.60	9.80	0.10	
3055.00	Krankentaggeldversicherung	2'241.60	1'650.00	901.75	591.60	35.85	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	7'350.00	1'000.00		6'350.00	635.00	Lehrgangsbesuch zwei neuer Mitarbeitenden
3099.01	Abgrenzung Gleitzeitsaldo und Ferienguthaben (pauschal)	2'000.00		-8'000.00	2'000.00	100.00	
3099.08	Jahresabonnementvergünstigungen		500.00		-500.00	-100.00	
3100.00	Büromaterial	588.45	500.00	1'014.95	88.45	17.69	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial		500.00		-500.00	-100.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	649.80	500.00	596.00	149.80	29.96	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	110.00			110.00	100.00	
3111.20	Anschaffung Maschinen und Geräte			313.10			
3130.02	Porto	500.57		3'495.06	500.57	100.00	
3130.03	Kontospesen	534.35	1'000.00	561.62	-465.65	-46.57	
3130.04	Betreibungskosten	2'223.80	1'500.00	2'526.00	723.80	48.25	
3130.06	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	500.00	500.00	500.00			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	3'556.25	500.00	450.00	3'056.25	611.25	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	368.60			368.60	100.00	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	193.50		193.50	193.50	100.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	7'865.95	6'000.00	5'743.45	1'865.95	31.10	
3170.00	Reisekosten und Spesen	139.40	200.00	223.60	-60.60	-30.30	
3181.02	Übrige tatsächliche Forderungsverluste	1'257.38		760.75	1'257.38	100.00	
3499.00	Übriger Finanzaufwand	-115.00		-5.00	-115.00	-100.00	
3601.00	Ertragsanteile an Kanton (ID-Karten, ausländerrechtliche Gebühren)	272'176.60	285'000.00	303'726.40	-12'823.40	-4.50	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	59'273.44	50'540.00	58'471.05	8'733.44	17.28	Im 2025 wurden die Aufwände der Bereiche Bürgerrechtswesen und Bestattungsamt fälschlicherweise in den Einwohnerdiensten verbucht.
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	32'418.47	24'770.00	18'631.84	7'648.47	30.88	Im 2025 wurden die Aufwände der Bereiche Bürgerrechtswesen und Bestattungsamt fälschlicherweise in den Einwohnerdiensten verbucht.
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen	-149'532.75	-150'000.00	-155'464.00	467.25	-0.31	
4210.10	Gebühren für Identitätskarten	-54'775.00	-55'000.00	-53'655.00	225.00	-0.41	
4210.11	Ausländerrechtliche Gebühren Migrationsamt	-243'121.25	-245'000.00	-266'155.50	1'878.75	-0.77	
4260.01	Rückerstattungen Betreibungskosten	-631.55	-1'000.00	-780.80	368.45	-36.85	
4260.22	Übrige Rückerstattungen Dritter	-543.50		-148.00	-543.50	-100.00	
4290.00	Übrige Entgelte	-369.25			-369.25	-100.00	
1241	**Schlichtungsstelle Mietwesen**	**46'669.04**	**43'450.00**	**46'265.78**	**3'219.04**	**7.41**	
3000.01	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	13'449.70	11'000.00	13'259.85	2'449.70	22.27	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	25'368.14	24'550.00	25'293.48	818.14	3.33	
3040.00	Familienzulage gemäss Besoldungsreglement	749.10	650.00	759.30	99.10	15.25	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'285.05	1'950.00	2'191.90	335.05	17.18	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	3'726.60	3'550.00	3'690.00	176.60	4.97	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	251.10	250.00	290.55	1.10	0.44	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	526.80	450.00	505.35	76.80	17.07	
3055.00	Krankentaggeldversicherung	84.95	50.00	37.60	34.95	69.90	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals		800.00		-800.00	-100.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	281.60	200.00	98.00	81.60	40.80	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.			162.15			
3170.00	Reisekosten und Spesen			13.60			
4260.22	Übrige Rückerstattungen Dritter	-54.00		-36.00	-54.00	-100.00	
1242	**Hundewesen**	**-20'026.16**	**-13'600.00**	**-24'081.97**	**-6'426.16**	**47.25**	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	18'198.88	25'300.00	16'500.23	-7'101.12	-28.07	Löhne waren im Budget zu hoch.
3040.00	Familienzulage gemäss Besoldungsreglement	705.00	550.00	648.00	155.00	28.18	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'179.65	1'600.00	1'069.20	-420.35	-26.27	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	2'009.70	3'050.00	1'946.40	-1'040.30	-34.11	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	175.20	250.00	184.40	-74.80	-29.92	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	272.30	350.00	246.60	-77.70	-22.20	
3055.00	Krankentaggeldversicherung	60.15	50.00	21.45	10.15	20.30	
3130.02	Porto	926.41			926.41	100.00	
3130.04	Betreibungskosten	306.50	250.00	357.70	56.50	22.60	
3170.00	Reisekosten und Spesen			31.85			
3181.02	Übrige tatsächliche Forderungsverluste	300.00		100.00	300.00	100.00	
3636.22	Beiträge an andere Vereine	1'000.00	1'000.00	1'000.00			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	90'000.00	90'000.00	90'000.00			
4033.00	Hundesteuern	-134'096.60	-136'000.00	-136'171.80	1'903.40	-1.40	
4260.01	Rückerstattungen Betreibungskosten	-272.65			-272.65	-100.00	
4260.22	Übrige Rückerstattungen Dritter	-24.00		-16.00	-24.00	-100.00	
4290.00	Übrige Entgelte	-766.70			-766.70	-100.00	
1243	**Bürgerrechtsdienst**	**4'309.49**	**-11'100.00**	**446.37**	**15'409.49**	**-138.82**	
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	10'430.00	16'000.00	12'300.00	-5'570.00	-34.81	Weniger Fälle und deshalb weniger Sitzungen
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	22'591.24	21'650.00	22'861.42	941.24	4.35	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'695.20	1'500.00	1'699.90	195.20	13.01	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	3'023.40	2'650.00	2'876.40	373.40	14.09	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	218.55	200.00	255.80	18.55	9.28	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	390.95	350.00	391.90	40.95	11.70	
3055.00	Krankentaggeldversicherung	84.65	50.00	35.25	34.65	69.30	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	535.50	500.00	535.50	35.50	7.10	
3170.00	Reisekosten und Spesen			10.20			
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten			5'500.00			
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten			4'000.00			
4210.02	Einbürgerungsgebühren	-34'660.00	-54'000.00	-49'970.00	19'340.00	-35.81	Weniger Fälle
4290.00	Übrige Entgelte			-50.00			
1244	**Bestattungsamt**	**73'918.82**	**80'350.00**	**86'622.48**	**-6'431.18**	**-8.00**	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	58'718.42	66'450.00	63'037.68	-7'731.58	-11.64	Löhne waren im Budget zu hoch.
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'816.30	4'250.00	4'074.05	-433.70	-10.20	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	7'918.05	7'800.00	7'692.00	118.05	1.51	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	566.00	650.00	702.00	-84.00	-12.92	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	879.90	1'000.00	938.30	-120.10	-12.01	
3055.00	Krankentaggeldversicherung	218.25	200.00	96.00	18.25	9.13	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'746.90		10'055.05	1'746.90	100.00	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	55.00			55.00	100.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen			27.40			
126	**Lehrlingswesen**	**230'898.35**	**255'041.00**	**240'637.23**	**-24'142.65**	**-9.47**	
1260	**Lehrlingswesen (seit 2021)**	**230'898.35**	**255'041.00**	**240'637.23**	**-24'142.65**	**-9.47**	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	191'998.05	209'300.00	192'747.53	-17'301.95	-8.27	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-643.55		-214.55	-643.55	-100.00	
3040.00	Familienzulage gemäss Besoldungsreglement	38.70			38.70	100.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'467.70	9'400.00	7'435.75	-3'932.30	-41.83	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'689.50	2'100.00	1'926.60	-410.50	-19.55	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'892.15	1'950.00	2'162.10	-57.85	-2.97	
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen	1'261.80	2'150.00	1'714.45	-888.20	-41.31	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	532.40	300.00	141.25	232.40	77.47	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	27'866.50	15'940.00	26'490.20	11'926.50	74.82	Aufwände wurden im Kto. 3170.00 budgetiert.
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'353.25			2'353.25	100.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3099.01	Abgrenzung Gleitzeitsaldo und Ferienguthaben (pauschal)	-1'000.00		4'000.00	-1'000.00	-100.00	
3099.08	Jahresabonnementvergünstigungen	3'909.00	4'000.00	3'640.20	-91.00	-2.28	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'416.65	1'000.00	1'000.95	416.65	41.67	
3130.00	Dienstleistungen Dritter (diverse)	3'186.00			3'186.00	100.00	
3130.06	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	640.00			640.00	100.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	1'547.70	711.00	2'428.80	836.70	117.68	
3170.00	Reisekosten und Spesen	763.00	14'190.00	1'163.95	-13'427.00	-94.62	Verbuchung erfolgte im Kto. 3190.00
4260.22	Übrige Rückerstattungen Dritter	-20.50			-20.50	-100.00	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-12'000.00	-6'000.00	-4'000.00	-6'000.00	100.00	Ein zusätzlicher Auszubildender mit Unterstützung vom kantonalen Sportamt.
127	**Sicherheit und Bewilligungen (ab 2024)**	**1'212'454.26**	**940'634.43**	**954'448.90**	**271'819.83**	**28.90**	
1270	**Sicherheit allgemein**	**106'114.33**	**127'505.00**	**135'875.49**	**-21'390.67**	**-16.78**	
3000.01	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	1'820.00	1'600.00	3'250.00	220.00	13.75	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	62'890.53	82'900.00	67'454.68	-20'009.47	-24.14	Die Verteilung der Löhne wurde nach verschiedenen personellen Wechseln überprüft und angepasst.
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-2'225.25			-2'225.25	-100.00	
3040.00	Familienzulage gemäss Besoldungsreglement	1'520.00			1'520.00	100.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'952.10	5'300.00	4'529.45	-1'347.90	-25.43	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	4'406.40	8'850.00	7'183.80	-4'443.60	-50.21	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	876.80	900.00	892.75	-23.20	-2.58	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	914.40	1'250.00	1'044.15	-335.60	-26.85	
3055.00	Krankentaggeldversicherung	197.50	200.00	92.10	-2.50	-1.25	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	-553.95		3'977.40	-553.95	-100.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	56.00			56.00	100.00	
3099.01	Abgrenzung Gleitzeitsaldo und Ferienguthaben (pauschal)	3'000.00		-2'000.00	3'000.00	100.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	780.95	2'000.00	1'877.15	-1'219.05	-60.95	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	33.50			33.50	100.00	
3110.00	Büromöbel und -geräte (Raumausstattung)	98.00			98.00	100.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3111.20	Anschaffung Maschinen und Geräte	2'721.41			2'721.41	100.00	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge		1'000.00		-1'000.00	-100.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter (diverse)	513.50			513.50	100.00	
3130.01	Telefonkosten	467.45	480.00	466.70	-12.55	-2.61	
3130.06	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'600.00	1'600.00	1'600.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	2'380.60			2'380.60	100.00	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	21.10			21.10	100.00	
3151.02	Unterhalt Fahrzeuge	3'853.55	2'500.00	1'073.47	1'353.55	54.14	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	1'331.20	1'500.00	1'555.45	-168.80	-11.25	
3170.00	Reisekosten und Spesen	350.80	400.00	42.85	-49.20	-12.30	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	920.00	3'500.00		-2'580.00	-73.71	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen			69'341.13			
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	11'980.81	10'890.00	15'521.95	1'090.81	10.02	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	2'206.93	2'635.00	5'969.46	-428.07	-16.25	
4612.90	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden			-47'997.00			
1271	**Ziviler Gemeindeführungsstab (ad hoc-Organisation)**			**19'851.15**			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.			19'851.15			
1272	**Zivilschutz der Stadt Frauenfeld**	**380'130.43**	**86'158.00**	**99'670.80**	**293'972.43**	**341.20**	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	19'084.61	6'700.00	17'008.61	12'384.61	184.84	Die Verteilung der Löhne wurde nach verschiedenen personellen Wechseln überprüft und angepasst.
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-377.80			-377.80	-100.00	
3040.00	Familienzulage gemäss Besoldungsreglement	453.10	100.00	221.40	353.10	353.10	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'210.85	400.00	1'053.50	810.85	202.71	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'609.50	600.00	1'531.20	1'009.50	168.25	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	293.50	100.00	290.80	193.50	193.50	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	279.80	100.00	242.80	179.80	179.80	
3055.00	Krankentaggeldversicherung	58.50		21.75	58.50	100.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	-138.50		141.60	-138.50	-100.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	418.45	1'000.00		-581.55	-58.16	
3111.20	Anschaffung Maschinen und Geräte	1'800.00	3'200.00	3'740.00	-1'400.00	-43.75	
3120.01	Wasserankauf	2'435.88	2'500.00	4'395.80	-64.12	-2.56	
3120.02	Stromankauf	19'584.17	20'000.00	17'844.98	-415.83	-2.08	
3120.04	Entsorgungskosten	5'492.01	200.00	205.87	5'292.01	2'646.01	Räumung und Entsorgung Anlagenmaterial der ehemaligen Zivilschutzanlage im Schulhaus Reutenen
3120.07	Wärmebezug		4'000.00		-4'000.00	-100.00	
3130.01	Telefonkosten	2'174.35	2'442.00	2'432.50	-267.65	-10.96	
3130.44	Hoheitliche Kontrollen			2'248.50			
3130.80	div. Dienstleistungen	149'388.35	14'100.00	25.00	135'288.35	959.49	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.			3'018.50			
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'255.80	2'200.00	2'255.80	55.80	2.54	
3134.30	Gebäudeversicherungsprämien	8'807.90	7'600.00	7'675.25	1'207.90	15.89	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	77'094.10	15'700.00	97'112.05	61'394.10	391.05	Wasserschaden Zivilschutzanlage Schollenholz
3151.80	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	18'692.65	3'000.00	1'512.40	15'692.65	523.09	Ersatz Sirene Ergaten
3170.00	Reisekosten und Spesen	526.25		31.50	526.25	100.00	
3192.00	Abgeltung von Rechten	18'007.70	10'000.00	10'807.70	8'007.70	80.08	Auszahlung überzähliger Schutzplätze bei div. Bauvorhaben
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten Verwaltungsvermögen allgemeiner Haushalt	5'200.00	5'200.00	5'200.00			
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten Verwaltungsvermögen allgemeiner Haushalt	12'600.00	12'600.00	12'600.00			
3701.00	Weiterleitung Schutzraumersatzabgaben an Kanton	5'192.30	100'000.00	62'400.00	-94'807.70	-94.81	Siehe Kto. 4701.00
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	1'038.00	1'038.00	1'038.00			
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	511.71	678.00	495.29	-166.29	-24.53	
4240.02	Div. Betriebseinnahmen	-3'705.00	-5'000.00	-2'220.00	1'295.00	-25.90	
4240.81	Arbeiten für Dritte	-47.00			-47.00	-100.00	
4260.02	Rückerstattungen von Raumnebenkosten	-420.00	-500.00	-260.00	80.00	-16.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten	85'000.00	-10'000.00	-85'000.00	95'000.00	-950.00	Die Abgrenzung der Kantonsbeiträge erfolgte im Vorjahr zu hoch. Die aktuellen Beiträge sind im Kto. 4631.00 zu finden.
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-49'198.45	-11'800.00	-6'000.00	-37'398.45	316.94	Die beitragsberechtigten Aufwendungen für Zivilschutzanlagen sind geringer ausgefallen als erwartet. Siehe im Zusammenhang mit Kto. 4611.00.
4707.01	An Kanton weiterzuleitende Schutzraumersatzabgaben	-5'192.30	-100'000.00	-62'400.00	94'807.70	-94.81	Tiefere Ersatzbeiträge für Schutzräume aufgrund geringerer Bautätigkeit.
1273	**Quartieramt**	**-71'574.52**	**-31'778.15**	**-40'038.95**	**-39'796.37**	**125.23**	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	44'094.65	59'050.00	52'224.38	-14'955.35	-25.33	Die Verteilung der Löhne wurde nach verschiedenen personellen Wechseln überprüft und angepasst.
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-755.65			-755.65	-100.00	
3040.00	Familienzulage gemäss Besoldungsreglement	1'034.80	300.00	663.60	734.80	244.93	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'835.45	3'800.00	3'393.45	-964.55	-25.38	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	4'142.05	6'300.00	5'611.80	-2'157.95	-34.25	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	712.80	850.00	876.05	-137.20	-16.14	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	655.00	850.00	782.10	-195.00	-22.94	
3055.00	Krankentaggeldversicherung	137.05	150.00	69.45	-12.95	-8.63	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	-276.95		283.20	-276.95	-100.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'074.97	1'000.00	104.50	74.97	7.50	
3111.20	Anschaffung Maschinen und Geräte			1'704.50			
3120.01	Wasserankauf	5'108.14	4'000.00	4'039.70	1'108.14	27.70	
3120.02	Stromankauf	36'693.84	45'000.00	33'193.70	-8'306.16	-18.46	Allgemein tiefere Strombezugskosten. Im Budget 2025 wurden Wärmebezüge ohne entsprechende Unterscheidung als Stromankauf budgetiert
3120.04	Entsorgungskosten	3'375.96	2'900.00	2'956.35	475.96	16.41	
3120.07	Wärmebezug	5'908.30		5'579.00	5'908.30	100.00	Im Budget 2025 wurden Wärmebezüge als Stromankauf budgetiert

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3130.01	Telefonkosten	1'510.80	1'500.00	1'510.80	10.80	0.72	
3134.00	Sachversicherungsprämien	911.05	900.00	911.05	11.05	1.23	
3134.30	Gebäudeversicherungsprämien	817.35	1'700.00	1'787.45	-882.65	-51.92	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	9'917.30	10'000.00	368.75	-82.70	-0.83	
3151.80	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	141.85	1'000.00	222.90	-858.15	-85.82	
3159.80	div. Unterhalt mobile Anlagen	172.55	2'000.00	243.60	-1'827.45	-91.37	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	4'288.55			4'288.55	100.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	156.85		98.15	156.85	100.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten Verwaltungsvermögen allgemeiner Haushalt	12'000.00	12'000.00	12'000.00			
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	2'465.25	5'060.25	2'465.25	-2'595.00	-51.28	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	1'215.32	361.60	1'176.32	853.72	236.10	
4240.02	Div. Betriebseinnahmen	-84'016.00	-63'000.00	-56'490.00	-21'016.00	33.36	Höhere Belegungszahlen temporäre Ausreise Unterkunft Hummelstrasse
4260.02	Rückerstattungen von Raumnebenkosten	-52'340.00	-52'020.00	-39'535.00	-320.00	0.62	
4260.34	Schadenersatz Mobiliar	-500.00			-500.00	-100.00	
4470.01	Mietzinsen	-575.80		-800.00	-575.80	-100.00	
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	-72'480.00	-75'480.00	-75'480.00	3'000.00	-3.97	
1274	**Polizeiaufgaben (Kantonspolizei)**	**381'159.90**	**374'042.65**	**385'794.41**	**7'117.25**	**1.90**	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	48'579.64	46'900.00	45'704.64	1'679.64	3.58	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-2'644.70			-2'644.70	-100.00	
3040.00	Familienzulage gemäss Besoldungsreglement	1'131.50			1'131.50	100.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'989.70	3'000.00	2'974.85	-10.30	-0.34	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	3'094.85	3'150.00	3'091.80	-55.15	-1.75	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	615.05	600.00	671.35	15.05	2.51	
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen	694.90	700.00	685.70	-5.10	-0.73	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	149.45	100.00	65.70	49.45	49.45	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	-969.40		991.10	-969.40	-100.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'995.15			2'995.15	100.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3111.20	Anschaffung Maschinen und Geräte	22'689.25	25'000.00	2'091.30	-2'310.75	-9.24	
3113.00	Anschaffung Hardware			4'929.55			
3130.00	Dienstleistungen Dritter (diverse)	90'667.00	79'008.00	109'983.55	11'659.00	14.76	Mehraufwände Hummelstrasse / Vorkasse Räumung öff. Plätze
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte		3'000.00	3'173.35	-3'000.00	-100.00	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	2'159.30			2'159.30	100.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	234.50	300.00		-65.50	-21.83	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	210'048.00	208'556.60	208'556.60	1'491.40	0.72	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	1'946.25	2'465.25	1'946.25	-519.00	-21.05	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	959.46	1'762.80	928.67	-803.34	-45.57	
4240.01	Allg. Benützungsgebühren		-500.00		500.00	-100.00	
4260.22	Übrige Rückerstattungen Dritter	-4'180.00			-4'180.00	-100.00	
1275	**Zivilschutz des Bezirks Frauenfeld**	**200'533.24**	**258'310.89**	**208'589.74**	**-57'777.65**	**-22.37**	
3000.01	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	4'300.00	8'600.00	8'140.00	-4'300.00	-50.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	242'374.76	257'950.00	265'888.83	-15'575.24	-6.04	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-46'386.35	-5'000.00	-8'884.05	-41'386.35	827.73	Rückerstattung durch Krankentaggeldversicherung (Langzeitkrankheit)
3010.80	Zivilschutzsold	12'431.00	15'000.00	13'051.00	-2'569.00	-17.13	
3040.00	Familienzulage gemäss Besoldungsreglement	4'311.20	2'000.00	2'736.50	2'311.20	115.56	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	9'598.50	14'850.00	16'655.00	-5'251.50	-35.36	Die Versicherungsleistungen sind nicht AHV-pflichtig. Siehe Kto. 3010.09.
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	21'825.95	23'700.00	25'560.00	-1'874.05	-7.91	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	3'166.60	3'200.00	4'337.55	-33.40	-1.04	
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen	2'843.30	3'400.00	3'838.10	-556.70	-16.37	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	577.05	550.00	321.50	27.05	4.92	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	-692.45		707.95	-692.45	-100.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	577.00	1'500.00	1'663.55	-923.00	-61.53	
3100.00	Büromaterial	1'171.72	1'500.00	1'278.70	-328.28	-21.89	
3100.80	Büromaterial			164.90			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	6'670.05	7'000.00	4'972.05	-329.95	-4.71	
3101.02	Treibstoffe	5'273.11	7'000.00	3'907.45	-1'726.89	-24.67	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	196.00	500.00		-304.00	-60.80	
3106.00	Medizinisches Material	635.50	500.00	103.25	135.50	27.10	
3110.00	Büromöbel und -geräte (Raumausstattung)	726.30	1'000.00	702.65	-273.70	-27.37	
3111.10	Anschaffung Fahrzeuge	66'752.30	70'000.00	17'000.00	-3'247.70	-4.64	
3111.20	Anschaffung Maschinen und Geräte	44'654.88	52'000.00	45'302.98	-7'345.12	-14.13	Weitere Aufwändungen im Kto. 3119.00 verbucht
3112.80	Anschaffung Kleider, Wäsche	4'373.96	4'500.00	1'702.60	-126.04	-2.80	
3113.00	Anschaffung Hardware	42.85	2'000.00		-1'957.15	-97.86	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	3'950.80			3'950.80	100.00	
3130.01	Telefonkosten	552.43	720.00	324.90	-167.57	-23.27	
3130.02	Porto	35.55			35.55	100.00	
3130.05	Dienstleistungen Informatik	45.00	750.00	45.00	-705.00	-94.00	
3130.31	div. Entsorgungs- und Recyclingkosten	365.20	500.00	106.80	-134.80	-26.96	
3130.44	Hoheitliche Kontrollen	425.00	500.00	515.00	-75.00	-15.00	
3130.80	div. Dienstleistungen		2'800.00	249.20	-2'800.00	-100.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	15'448.60	23'000.00	16'575.20	-7'551.40	-32.83	Die tatsächlich mit dem Kanton verrechneten Polycom-Kosten sind geringer als erwartet.
3134.20	Fahrzeugversicherungsprämien	5'370.12	7'000.00	5'370.12	-1'629.88	-23.28	
3137.01	Verkehrsabgaben	3'372.50	4'200.00	3'138.00	-827.50	-19.70	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'118.20	3'000.00	877.70	-881.80	-29.39	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	21.10			21.10	100.00	
3151.02	Unterhalt Fahrzeuge			1'000.00			
3151.80	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	18'911.55	20'000.00	9'627.22	-1'088.45	-5.44	
3160.00	Miete, Pacht und Baurecht Liegenschaften	1'500.00	3'500.00	1'500.00	-2'000.00	-57.14	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	2'941.85	1'600.00	2'358.80	1'341.85	83.87	
3170.00	Verpflegung und Spesen	27'974.27	30'000.00	32'063.30	-2'025.73	-6.75	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezüge	832.60	900.00	832.60	-67.40	-7.49	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten Benützungskosten	59'540.25	56'945.25	59'540.25	2'595.00	4.56	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	27'894.59	26'258.80	27'814.54	1'635.79	6.23	
4240.81	Arbeiten für Dritte	-2'340.00			-2'340.00	-100.00	
4260.22	Übrige Rückerstattungen Dritter	-8'150.00	-3'000.00	-2'970.00	-5'150.00	171.67	Einsätze zu Gunsten der Gemeinschaft Thundorf und Eidg. Schwing- und Älplerfest konnten höher abgerechnet werden
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden	-343'699.60	-390'113.16	-358'404.40	46'413.56	-11.90	Durch die ausserordentlich hohen Rückerstattungen resultiert ein tieferer Pro-Kopfbeitrag der Gemeinden in der ZSO Bezirk.
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	-2'000.00	-2'000.00	-1'125.00			
1276	**Regionaler Führungsstab**	**18'444.08**	**15'556.04**	**18'271.24**	**2'888.04**	**18.57**	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	22'350.01	18'500.00	23'766.00	3'850.01	20.81	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-734.80			-734.80	-100.00	
3040.00	Familienzulage gemäss Besoldungsreglement	258.95			258.95	100.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'146.05	1'050.00	1'216.60	96.05	9.15	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	538.25	500.00	441.00	38.25	7.65	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	154.80	100.00	192.45	54.80	54.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen	264.90	250.00	280.75	14.90	5.96	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	27.90		11.20	27.90	100.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	-138.45		141.60	-138.45	-100.00	
3100.80	Büromaterial	623.25	600.00		23.25	3.88	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			665.94			
3110.00	Büromöbel und -geräte (Raumausstattung)	139.60	1'000.00		-860.40	-86.04	
3111.20	Anschaffung Maschinen und Geräte	544.00		250.73	544.00	100.00	
3130.01	Telefonkosten	1'768.05	1'800.00	1'632.25	-31.95	-1.78	
3130.80	div. Dienstleistungen	1'621.50			1'621.50	100.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	15'792.40	24'700.00	16'560.20	-8'907.60	-36.06	Die tatsächlich mit dem Kanton verrechneten Polycom-Kosten sind geringer als erwartet.
3160.00	Miete, Pacht und Baurecht Liegenschaften		500.00		-500.00	-100.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen, Verpflegung	2'018.80	1'500.00	265.00	518.80	34.59	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten Benützungskosten	2'465.25	1'946.25	2'465.25	519.00	26.67	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	1'215.32	858.80	1'776.32	356.52	41.51	
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden	-31'611.70	-37'749.01	-31'394.05	6'137.31	-16.26	Durch tiefere Ausgaben resultiert ein tieferer Pro-Kopfbeitrag der Gemeinden im Bezirk.
1277	**Patent- und Gebühreninkasso**	**4'716.73**	**2'150.00**	**13'672.43**	**2'566.73**	**119.38**	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	41'720.68	56'850.00	57'697.33	-15'129.32	-26.61	Die Verteilung der Löhne wurde nach verschiedenen personellen Wechseln überprüft und angepasst
3040.00	Familienzulage gemäss Besoldungsreglement	291.30	800.00	516.80	-508.70	-63.59	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'687.40	3'650.00	3'754.90	-962.60	-26.37	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	5'271.10	4'800.00	5'303.40	471.10	9.81	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	584.70	650.00	762.75	-65.30	-10.05	
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen	619.25	850.00	865.30	-230.75	-27.15	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	132.10	150.00	70.65	-17.90	-11.93	
3130.04	Betreibungskosten	83.70	1'000.00	224.45	-916.30	-91.63	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	3'243.00	2'700.00		543.00	20.11	
3170.00	Reisekosten und Spesen	71.30		101.20	71.30	100.00	
3181.02	Übrige tatsächliche Forderungsverluste	300.00	500.00	327.10	-200.00	-40.00	
3601.11	Alkohol- und Wirtepatente	63'870.60	70'000.00	83'983.25	-6'129.40	-8.76	
4120.01	Wirtschafts- und Alkoholverkaufspatente, Abgaben gebrannte Wasser	-105'118.40	-130'000.00	-129'410.00	24'881.60	-19.14	Tieferer Gebührenertrag als budgetiert
4210.14	Diverse Gebühren	-8'540.00	-8'600.00	-9'070.00	60.00	-0.70	
4290.00	Übrige Entgelte			-1'454.70			
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-500.00	-1'200.00		700.00	-58.33	
1278	**Bewilligungen öffentlicher Grund und Marktwesen**	**192'930.07**	**108'690.00**	**112'762.59**	**84'240.07**	**77.50**	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	65'413.90	67'050.00	64'730.34	-1'636.10	-2.44	
3040.00	Familienzulage gemäss Besoldungsreglement	323.10			323.10	100.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'246.45	4'300.00	4'212.10	-53.55	-1.25	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	8'601.00	6'700.00	6'649.20	1'901.00	28.37	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	916.15	800.00	917.75	116.15	14.52	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen	979.75	1'000.00	970.75	-20.25	-2.03	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	208.30	150.00	86.70	58.30	38.87	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	4'324.00	8'000.00	2'162.00	-3'676.00	-45.95	
3120.01	Wasserankauf			5.49			
3120.02	Stromankauf	5'141.00	11'000.00	1'665.35	-5'859.00	-53.26	Allgemein tiefere Strombezugskosten
3120.04	Entsorgungskosten	509.20		284.06	509.20	100.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter (diverse)	8'478.40	3'150.00	6'186.40	5'328.40	169.16	Erhöhte Leistungen Thurplus bei den Märkten
3130.06	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	677.00	150.00	396.00	527.00	351.33	
3130.44	Hoheitliche Kontrollen	1'253.90	1'500.00	1'237.70	-246.10	-16.41	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	1'250.00	1'000.00	1'000.00	250.00	25.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	122.00	300.00	163.25	-178.00	-59.33	
3181.02	Übrige tatsächliche Forderungsverluste			289.00			
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen		480.00	249.00	-480.00	-100.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	90'242.87			90'242.87	100.00	Kostenverrechnung Werkhof Weihnachtsmarkt, Chlausumzug, Kinderfest, Velobörse, Märkte
3910.01	Interne Verrechnung Löhne	49'567.65	73'500.00	75'974.30	-23'932.35	-32.56	Kostenverrechnung Werkhof Weihnachtsmarkt, Chlausumzug, Kinderfest, Velobörse, Märkte
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten Benützungskosten	10'194.45			10'194.45	100.00	Kostenverrechnung Werkhof Weihnachtsmarkt, Chlausumzug, Kinderfest, Velobörse, Märkte
4120.00	Marktgebühren	-30'026.05	-35'000.00	-29'495.20	4'973.95	-14.21	
4240.01	Allg. Benützungsgebühren	-29'493.00	-35'390.00	-24'921.60	5'897.00	-16.66	Tieferer Gebührenertrag b. Nutzung öff. Grund
13	**Amt für Kultur und Stadtleben**	**2'608'157.62**	**1'437'852.00**	**1'416'018.68**	**1'170'305.62**	**81.39**	**Der Zusammenschluss der bisherigen Ämter konnte im Budget 2025 noch nicht erfolgen. Die Erläuterungen betreffend den Kontoabweichungen finden sich im Anhang im Register 3 des Ordners.**
131	**Kultur**	**1'296'216.86**	**1'437'852.00**	**1'416'018.68**	**-141'635.14**	**-9.85**	
1310	**Kultur**	**1'296'216.86**	**1'437'852.00**	**1'416'018.68**	**-141'635.14**	**-9.85**	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	2'925.00	3'000.00	3'875.00	-75.00	-2.50	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	183'392.77	187'750.00	164'759.16	-4'357.23	-2.32	
3040.00	Familienzulage gemäss Besoldungsreglement	1'446.60			1'446.60	100.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	11'934.70	12'050.00	10'693.10	-115.30	-0.96	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	21'072.95	21'950.00	19'149.00	-877.05	-4.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'687.35	1'700.00	1'715.95	-12.65	-0.74	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'751.55	2'750.00	2'464.55	1.55	0.06	
3055.00	Krankentaggeldversicherung	558.50	400.00	182.60	158.50	39.63	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	300.00			300.00	100.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	80.00			80.00	100.00	
3099.01	Abgrenzung Gleitzeitsaldo und Ferienguthaben (pauschal)	3'000.00		-1'000.00	3'000.00	100.00	
3099.08	Jahresabonnementvergünstigungen	400.00			400.00	100.00	
3100.00	Büromaterial	28.90	200.00	51.80	-171.10	-85.55	
3101.00	Auszahlung Kulturgutscheine	1'120.00	1'500.00	1'140.00	-380.00	-25.33	
3101.90	Verbrauchsmaterial		500.00	89.70	-500.00	-100.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	17'137.90	25'000.00	48'229.40	-7'862.10	-31.45	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	799.80	1'000.00	1'026.00	-200.20	-20.02	
3130.00	Dienstleistungen Dritter (diverse)	6'943.11	15'000.00	4'298.70	-8'056.89	-53.71	
3130.01	Telefonkosten	400.00	400.00	400.00			
3130.05	Dienstleistungen Informatik	2'726.85	1'000.00	702.15	1'726.85	172.69	
3130.06	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	9'000.00	8'700.00	8'700.00	300.00	3.45	
3130.40	Marketing		5'000.00	3'137.13	-5'000.00	-100.00	
3130.44	Hoheitliche Kontrollen			302.65			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.		5'000.00	2'000.00	-5'000.00	-100.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	17.40		17.40	17.40	100.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'131.00			2'131.00	100.00	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte		500.00		-500.00	-100.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	751.40	1'200.00	817.65	-448.60	-37.38	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'615.69	5'000.00	27'875.95	-3'384.31	-67.69	
3300.90	Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen Verwaltungsvermögen allgemeiner Haushalt	5'800.00	2'900.00	2'900.00	2'900.00	100.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3631.00	Beiträge Kantonsbibliothek	284'074.00	287'000.00	284'074.00	-2'926.00	-1.02	
3631.01	Beiträge an kantonale Museen	30'000.00	30'000.00	30'000.00			
3632.03	Beitrag an Jugendmusikschule Frauenfeld	70'000.00	70'000.00	90'000.00			
3636.01	Beiträge Kultur	641'887.98	688'000.00	624'325.00	-46'112.02	-6.70	
3636.01.02	*Beitrag an Kunstverein Frauenfeld*	*25'000.00*	*25'000.00*	*25'000.00*			
3636.01.04	*Beitrag an Theaterverein Frauenfeld*	*60'000.00*	*60'000.00*	*60'000.00*			
3636.01.05	*Beitrag an Kultur im Eisenwerk*	*120'000.00*	*120'000.00*	*120'000.00*			
3636.01.07	*Beitrag an Stadtmusik Frauenfeld*	*25'000.00*	*25'000.00*	*25'000.00*			
3636.01.08	*Beitrag an Jugendmusik Frauenfeld*	*27'000.00*	*27'000.00*	*27'000.00*			
3636.01.09	*Beitrag an Stadtorchester Frauenfeld*	*6'000.00*	*6'000.00*	*6'000.00*			
3636.01.10	*Beitrag an Konzertgemeinde Frauenfeld*	*40'000.00*	*40'000.00*	*40'000.00*			
3636.01.11	*Beitrag an Oratorienchor Frauenfeld*		*9'000.00*	*9'000.00*	*-9'000.00*	*-100.00*	
3636.01.13	*Beitrag an Frauenfelder Filmfreunde/-innen (Cinema Luna)*	*20'000.00*	*20'000.00*	*20'000.00*			
3636.01.14	*Beitrag an Jugend-Kulturzentrum KAFF*	*35'000.00*	*35'000.00*	*35'000.00*			
3636.01.16	*Beitrag an Jazz-Festival Generations (alle 2 Jahre)*	*25'000.00*	*40'000.00*		*-15'000.00*	*-37.50*	
3636.01.18	*Beitrag an Kindertheater Floh*	*5'000.00*	*5'000.00*	*5'000.00*			
3636.01.19	*Beitrag an Kulturpool Regio Frauenfeld*	*53'546.00*	*52'000.00*	*52'922.00*	*1'546.00*	*2.97*	
3636.01.20	*Beitrag an Theaterwerkstatt Gleis 5*	*50'000.00*	*50'000.00*	*25'000.00*			
3636.01.21	*Beitrag an Förderverein Kufstein*		*6'000.00*	*6'000.00*	*-6'000.00*	*-100.00*	
3636.01.22	*Beitrag an Verein Out in the Green Garden*	*20'000.00*	*20'000.00*	*20'000.00*			
3636.01.23	*Beitrag an Verein Musig i dä Stadt*	*20'000.00*	*20'000.00*	*20'000.00*			
3636.01.24	*Beitrag an Kunstraum Rutishauser*	*6'000.00*	*6'000.00*	*6'000.00*			
3636.01.25	*Beitrag an Verein Bildschule*	*15'000.00*	*15'000.00*	*15'000.00*			
3636.01.26	*Beitrag an Verein Volkshochschule*		*6'000.00*	*6'000.00*	*-6'000.00*	*-100.00*	
3636.01.78	*Beitrag an die Reisekosten der Vereine nach Kufstein*	*680.00*	*1'000.00*	*440.00*	*-320.00*	*-32.00*	
3636.01.79	*Einmalige Beiträge*	*63'500.00*	*60'000.00*	*80'800.00*	*3'500.00*	*5.83*	
3636.01.80	*Städtische und diverse Veranstaltungen*	*21'529.00*	*30'000.00*	*20'163.00*	*-8'471.00*	*-28.24*	
3636.01.81	*Kulturpromotion*	*3'632.98*	*10'000.00*		*-6'367.02*	*-63.67*	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	56'989.32		30'673.41	56'989.32	100.00	
3910.01	Interne Verrechnung Löhne	17'835.85	24'100.00	22'866.40	-6'264.15	-25.99	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	47'534.65	42'736.00	44'563.92	4'798.65	11.23	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	10'763.79	7'516.00	9'117.51	3'247.79	43.21	
3980.00	Interne Übertragungen (Beitrag an Fonds für Kunstanschaffungen)	10'000.00	10'000.00	10'000.00			
4240.02	Benützungsgebühren Stadtgalerie Baliere; Provisionen aus Verkäufen sowie andere Betriebseinnahmen	-26'635.00	-5'000.00	-2'842.50	-21'635.00	432.70	
4260.22	Übrige Rückerstattungen Dritter	-22'755.20	-19'000.00	-20'286.95	-3'755.20	19.76	
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag	-100'000.00			-100'000.00	-100.00	
4631.00	Beiträge des Kantons			-10'000.00			
4900.00	Material- und Warenbezüge	-1'500.00			-1'500.00	-100.00	
1311	**Kunstsammlung (Fonds)**						
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	7'175.00	30'000.00	5'419.60	-22'825.00	-76.08	
3511.00	Einlagen in Fonds des EK	2'825.00		4'681.65	2'825.00	100.00	
4511.00	Entnahmen aus Fonds EK		-19'700.00		19'700.00	-100.00	
4940.00	Interne Verrechnung von Kalk. Zinsen und Finanzaufwand		-300.00	-101.25	300.00	-100.00	
4980.00	Interne Übertragungen (Beitrag Stadt)	-10'000.00	-10'000.00	-10'000.00			
1312	**Kulturfonds der Stadt Frauenfeld**						
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	50'000.00	120'000.00	120'201.95	-70'000.00	-58.33	
4511.00	Entnahmen aus Fonds EK	-50'000.00	-117'500.00	-119'627.05	67'500.00	-57.45	
4940.00	Interne Verrechnung von Kalk. Zinsen und Finanzaufwand		-2'500.00	-574.90	2'500.00	-100.00	
1313	**Beiträge an Grossveranstaltungen (Fonds)**						
3511.00	Einlagen in Fonds des EK			32.95			
4940.00	Interne Verrechnung von Kalk. Zinsen und Finanzaufwand			-32.95			
132	**Stadtleben**	**1'311'940.76**			**1'311'940.76**	**100.00**	
1320	**Zentrales und Kommunikation (ab 2025)**	**492'463.73**			**492'463.73**	**100.00**	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	221'119.12			221'119.12	100.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	12'684.05			12'684.05	100.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	14'386.25			14'386.25	100.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	14'434.05			14'434.05	100.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2'134.10			2'134.10	100.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen	3'316.90			3'316.90	100.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	738.70			738.70	100.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	117.85			117.85	100.00	
3100.00	Büromaterial	30'051.49			30'051.49	100.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	11.90			11.90	100.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	17'573.70			17'573.70	100.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'032.60			1'032.60	100.00	
3110.00	Büromöbel und -geräte (Raumausstattung)	190.55			190.55	100.00	
3111.20	Anschaffung Maschinen und Geräte	193.70			193.70	100.00	
3113.00	Anschaffung Hardware	112.52			112.52	100.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter (diverse)	5'774.40			5'774.40	100.00	
3130.01	Telefonkosten	234.15			234.15	100.00	
3130.06	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	65'046.00			65'046.00	100.00	
3130.40	Marketing	300.00			300.00	100.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	33'591.88			33'591.88	100.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	342.30			342.30	100.00	
3160.00	Miete, Pacht und Baurecht Liegenschaften	3'361.75			3'361.75	100.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	1'502.40			1'502.40	100.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'447.15			1'447.15	100.00	
3192.00	Abgeltung von Rechten	1'348.70			1'348.70	100.00	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten Benützungskosten	56'400.48			56'400.48	100.00	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	26'017.04			26'017.04	100.00	
4260.22	Übrige Rückerstattungen Dritter	-21'000.00			-21'000.00	-100.00	
1321	**Sozialraum (ab 2025)**	**191'757.34**			**191'757.34**	**100.00**	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	78'755.00			78'755.00	100.00	
3040.00	Familienzulage gemäss Besoldungsreglement	1'162.80			1'162.80	100.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'123.70			5'123.70	100.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	5'950.25			5'950.25	100.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	759.90			759.90	100.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen	1'181.20			1'181.20	100.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	227.10			227.10	100.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'325.84			3'325.84	100.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'307.37			2'307.37	100.00	
3111.20	Anschaffung Maschinen und Geräte	2'452.80			2'452.80	100.00	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	4'614.10			4'614.10	100.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter (diverse)	20'004.53			20'004.53	100.00	
3130.01	Telefonkosten	30.00			30.00	100.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	3'520.00			3'520.00	100.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	44.70			44.70	100.00	
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	1'412.00			1'412.00	100.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'332.16			1'332.16	100.00	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	4'264.00			4'264.00	100.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	33'315.80			33'315.80	100.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	143.00			143.00	100.00	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten Benützungskosten	17'600.00			17'600.00	100.00	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	6'598.59			6'598.59	100.00	
4240.02	Div. Betriebseinnahmen	-2'367.50			-2'367.50	-100.00	
1322	**Wirtschaft und Marketing (ab 2025)**	**627'719.69**			**627'719.69**	**100.00**	
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	910.00			910.00	100.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	352'654.15			352'654.15	100.00	
3040.00	Familienzulage gemäss Besoldungsreglement	1'367.00			1'367.00	100.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	22'986.30			22'986.30	100.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	38'605.55			38'605.55	100.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	3'407.40			3'407.40	100.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen	5'299.70			5'299.70	100.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'165.95			1'165.95	100.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	80.00			80.00	100.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3099.00	Übriger Personalaufwand	93.85			93.85	100.00	
3099.08	Jahresabonnementvergünstigungen	400.00			400.00	100.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'075.27			1'075.27	100.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter (diverse)	45'259.17			45'259.17	100.00	
3130.06	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	7'000.00			7'000.00	100.00	
3130.40	Marketing	4'550.00			4'550.00	100.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	520.00			520.00	100.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	1'062.95			1'062.95	100.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	994.20			994.20	100.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	126'726.95			126'726.95	100.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	5'806.75			5'806.75	100.00	
3910.01	Interne Verrechnung Löhne	6'069.50			6'069.50	100.00	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten Benützungskosten	1'685.00			1'685.00	100.00	
14	**Amt für Kommunikation und Wirtschaftsförderung**		**1'460'094.00**	**2'414'278.91**	**-1'460'094.00**	**-100.00**	**Der Zusammenschluss der bisherigen Ämter konnte im Budget 2025 noch nicht erfolgen. Die Erläuterungen betreffend den Kontoabweichungen finden sich im Anhang im Register 3 des Ordners.**
141	**Kommunikation und Wirtschaftsförderung**		**1'460'094.00**	**2'414'278.91**	**-1'460'094.00**	**-100.00**	
1410	**Zentrale Dienste AKW inkl. Kommunikation (bis 2024)**		**593'694.00**	**503'471.14**	**-593'694.00**	**-100.00**	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals		283'600.00	269'182.51	-283'600.00	-100.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals			-12'898.30			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten		17'900.00	17'294.25	-17'900.00	-100.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen		26'350.00	25'809.90	-26'350.00	-100.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen		2'650.00	2'983.75	-2'650.00	-100.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen		4'100.00	3'988.95	-4'100.00	-100.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen		750.00	379.80	-750.00	-100.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals		1'000.00	1'326.70	-1'000.00	-100.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3099.01	Abgrenzung Gleitzeitsaldo und Ferienguthaben (pauschal)			-8'000.00			
3100.00	Büromaterial		42'200.00	18'918.97	-42'200.00	-100.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial		200.00	118.70	-200.00	-100.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen		9'500.00	2'800.00	-9'500.00	-100.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften		1'300.00	1'934.75	-1'300.00	-100.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter (diverse)		12'000.00	13'355.37	-12'000.00	-100.00	
3130.01	Telefonkosten		800.00	597.30	-800.00	-100.00	
3130.02	Porto		200.00		-200.00	-100.00	
3130.05	Dienstleistungen Informatik		6'000.00	13'404.40	-6'000.00	-100.00	
3130.06	Mitglieder- und Verbandsbeiträge		66'070.00	75'244.90	-66'070.00	-100.00	
3130.40	Marketing		500.00	375.00	-500.00	-100.00	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter		3'000.00		-3'000.00	-100.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand		36'800.00	36'178.76	-36'800.00	-100.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien		300.00	342.30	-300.00	-100.00	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte		500.00		-500.00	-100.00	
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte		2'000.00		-2'000.00	-100.00	
3151.02	Unterhalt Fahrzeuge		100.00		-100.00	-100.00	
3160.00	Miete, Pacht und Baurecht Liegenschaften			1'642.15			
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien		2'000.00	1'630.85	-2'000.00	-100.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen		1'500.00	211.00	-1'500.00	-100.00	
3192.00	Abgeltung von Rechten		500.00	369.35	-500.00	-100.00	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten Benützungskosten		50'086.00	59'756.45	-50'086.00	-100.00	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten		21'788.00	20'023.33	-21'788.00	-100.00	
4260.08	Rückerstattung von Dritten			-43'500.00			
1414	**Sozialraum (bis 2024)**		**333'600.00**	**219'045.09**	**-333'600.00**	**-100.00**	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals		133'950.00	129'383.80	-133'950.00	-100.00	
3040.00	Familienzulage gemäss Besoldungsreglement		1'800.00	1'744.20	-1'800.00	-100.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten		8'650.00	8'447.05	-8'650.00	-100.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen		17'400.00	16'471.85	-17'400.00	-100.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen		1'300.00	1'460.75	-1'300.00	-100.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen		2'000.00	1'946.80	-2'000.00	-100.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen		300.00	158.00	-300.00	-100.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals		2'000.00	240.00	-2'000.00	-100.00	
3099.08	Jahresabonnementvergünstigungen		400.00	400.00	-400.00	-100.00	
3100.00	Büromaterial		200.00	17.20	-200.00	-100.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial		4'000.00	58.60	-4'000.00	-100.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen		5'000.00	1'802.15	-5'000.00	-100.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			49.79			
3110.00	Büromöbel und -geräte (Raumausstattung)			399.00			
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen		8'000.00		-8'000.00	-100.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter (diverse)		34'000.00	15'467.75	-34'000.00	-100.00	
3130.06	Mitglieder- und Verbandsbeiträge		100.00		-100.00	-100.00	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter		5'000.00		-5'000.00	-100.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.		10'000.00	4'264.90	-10'000.00	-100.00	
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte		6'000.00	3'011.40	-6'000.00	-100.00	
3160.00	Miete, Pacht und Baurecht Liegenschaften		900.00	445.00	-900.00	-100.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien		2'000.00		-2'000.00	-100.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen		4'500.00	1'715.85	-4'500.00	-100.00	
3300.90	Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen Verwaltungsvermögen allgemeiner Haushalt		2'900.00		-2'900.00	-100.00	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen		4'000.00		-4'000.00	-100.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck		37'000.00	32'381.00	-37'000.00	-100.00	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten Benützungskosten		28'800.00		-28'800.00	-100.00	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten		14'400.00		-14'400.00	-100.00	
4240.02	Div. Betriebseinnahmen		-1'000.00	-820.00	1'000.00	-100.00	
1415	**Wirtschaftsförderung (bis 2024)**		**532'800.00**	**1'691'762.68**	**-532'800.00**	**-100.00**	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals		281'400.00	384'838.92	-281'400.00	-100.00	
3040.00	Familienzulage gemäss Besoldungsreglement		5'400.00	3'597.70	-5'400.00	-100.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten		17'950.00	24'832.25	-17'950.00	-100.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen		32'600.00	44'592.00	-32'600.00	-100.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen		2'650.00	4'227.35	-2'650.00	-100.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen		4'150.00	5'758.05	-4'150.00	-100.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen		750.00	535.20	-750.00	-100.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals		1'000.00	2'311.95	-1'000.00	-100.00	
3099.08	Jahresabonnementvergünstigungen		400.00	400.00	-400.00	-100.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial		5'000.00	5.90	-5'000.00	-100.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen		3'600.00	6'590.67	-3'600.00	-100.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter (diverse)		51'300.00	141'032.39	-51'300.00	-100.00	
3130.02	Porto		2'500.00		-2'500.00	-100.00	
3130.40	Marketing		5'000.00	3'980.00	-5'000.00	-100.00	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter			2'262.00			
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand			324.30			
3170.00	Reisekosten und Spesen		2'000.00	1'747.80	-2'000.00	-100.00	
3300.90	Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen Verwaltungsvermögen allgemeiner Haushalt			2'900.00			
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände		4'000.00	5'833.30	-4'000.00	-100.00	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen		10'000.00		-10'000.00	-100.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck		135'100.00	1'029'759.30	-135'100.00	-100.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen			5'011.50			
3910.01	Interne Verrechnung Löhne		10'000.00	16'866.60	-10'000.00	-100.00	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten Benützungskosten			4'355.50			
4260.08	Rückerstattung von Dritten		-42'000.00		42'000.00	-100.00	
15	**Amt für Finanzen und Steuern (ab 2025)**	**-53'132'986.91**	**-48'378'846.00**	**1'695'487.26**	**-4'754'140.91**	**9.83**	
151	**Finanzen**	**1'749'023.57**	**2'275'197.00**	**1'695'487.26**	**-526'173.43**	**-23.13**	
1510	**Lohn-, Stadtbuchhaltung und Zentrales**	**1'749'023.57**	**2'275'197.00**	**1'695'487.26**	**-526'173.43**	**-23.13**	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	684'085.59	743'200.00	609'807.40	-59'114.41	-7.95	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-7'727.40	-3'000.00	-12'538.55	-4'727.40	157.58	
3030.00	Temporäre Arbeitskräfte	81'291.20			81'291.20	100.00	Es konnte das erforderliche Personal nicht gefunden werden. So musste auf temp. Arbeitskräfte ausgewichen werden.

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3040.00	Familienzulage gemäss Besoldungsreglement	12'129.60	11'800.00	11'749.05	329.60	2.79	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	43'961.85	47'350.00	38'595.40	-3'388.15	-7.16	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	293'877.30	279'550.00	284'526.00	14'327.30	5.13	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	6'660.35	7'500.00	8'389.00	-839.65	-11.20	
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen	10'259.45	11'000.00	9'130.80	-740.55	-6.73	
3055.00	Krankentaggeldversicherung	2'256.50	1'800.00	799.80	456.50	25.36	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	800.00	1'600.00	800.00	-800.00	-50.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	579.95		6.10	579.95	100.00	
3099.01	Abgrenzung Gleitzeitsaldo und Ferienguthaben (pauschal)	4'000.00		4'000.00	4'000.00	100.00	
3099.08	Jahresabonnementvergünstigungen	850.00	400.00	400.00	450.00	112.50	
3100.00	Büromaterial		100.00		-100.00	-100.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	44.72	500.00	9.90	-455.28	-91.06	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	37.00	500.00	368.00	-463.00	-92.60	
3106.00	Medizinisches Material			18.60			
3110.00	Büromöbel und -geräte (Raumausstattung)	3'371.80	4'000.00		-628.20	-15.71	
3111.20	Anschaffung Maschinen und Geräte	89.95		276.00	89.95	100.00	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge			194.70			
3130.00	Dienstleistungen Dritter (diverse)	14'053.00		5.00	14'053.00	100.00	Für die Erarbeitung des Berichts zur Motion "Überprüfung der Aufgaben und Leistungen der Stadtverwaltung" wurde eine externe Unterstützung beigezogen.
3130.01	Telefonkosten	1'035.20	1'000.00	1'025.25	35.20	3.52	
3130.03	Kontospesen	37'144.17	40'000.00	41'132.46	-2'855.83	-7.14	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	19'901.04	5'000.00	16'974.15	14'901.04	298.02	Für die Erarbeitung einer neuen Finanzstrategie wurde eine externe Unterstützung beigezogen.
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	3'232.65			3'232.65	100.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	37'245.05	39'000.00	38'554.05	-1'754.95	-4.50	
3134.20	Fahrzeugversicherungsprämien	4'559.15	9'000.00	9'036.05	-4'440.85	-49.34	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	931.35			931.35	100.00	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	591.60			591.60	100.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	3'371.85	3'000.00	2'961.70	371.85	12.40	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'858.90	1'500.00	1'106.10	358.90	23.93	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3180.00	Wertberichtigungen auf Forderungen	1'028.04		7'000.40	1'028.04	100.00	
3181.02	Übrige tatsächliche Forderungsverluste	4'303.24	1'700.00	2'345.58	2'603.24	153.13	
3400.00	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten	4'390.12	200'000.00	4'161.06	-195'609.88	-97.80	Es sind geringe kurzfristige Zinsen, dafür mehr langfristige Zinsen entstanden. Siehe Kto. 3401.00.
3401.00	Verzinsung Finanzverbindlichkeiten	1'483'411.00	1'230'000.00	1'457'794.53	253'411.00	20.60	Siehe Kto. 3400.00.
3420.00	Kapitalbeschaffung und -verwaltung	10'227.00		227.00	10'227.00	100.00	Um möglichst die günstigsten Darlehen zu erhalten, werden auch Broker beigezogen.
3910.01	Interne Verrechnung Löhne	905.10	2'000.00		-1'094.90	-54.75	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	48'881.97	41'520.00	52'823.79	7'361.97	17.73	Die Verrechnungen erfolgen durch die Abteilung Liegenschaften.
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	26'735.05	19'627.00	18'688.14	7'108.05	36.22	Dito.
3940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand		112'500.00	23'477.85	-112'500.00	-100.00	Die Zinsen sind insbesondere im kurzfristigen Bereich gesunken. Der interne Verrechnungszinssatz wurde auf null gesetzt.
4120.02	Konzessionen Plakatanschlag	-28'242.45	-31'500.00	-26'699.00	3'257.55	-10.34	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen	-2'791.10	-2'000.00	-2'711.00	-791.10	39.56	
4260.05	Rückerstattungen von Versicherungen			-8'586.90			
4260.22	Übrige Rückerstattungen Dritter	-5'303.20	-4'800.00	-4'702.60	-503.20	10.48	
4290.00	Übrige Entgelte	-435.30	-250.00	-358.05	-185.30	74.12	
4390.00	Übriger Ertrag			-46.25			
4400.00	Zinsen flüssige Mittel	-750.14	-115'000.00	-92'082.86	114'249.86	-99.35	Durch die gesunkenen Zinssätze sind auf den Bankkonten praktisch keine Zinserträge erzielbar.
4401.00	Zinsen Forderungen und Kontokorrente	-57'686.70		-19'697.88	-57'686.70	-100.00	Die Stadtverwaltung hat höhere Beiträge ans AZP geborgt, was zu höheren Zinsentschädigungen führte.
4401.01	Verzugszinsen diverser Debitoren	-65'992.23	-25'000.00	-33'375.56	-40'992.23	163.97	Die Zinsen auf Steuerrückstände sind wesentlich höher ausgefallen als erwartet.
4420.00	Dividenden	-6.00		-6.00	-6.00	-100.00	
4450.00	Erträge aus Darlehen VV	-1'850.65	-2'500.00	-2'081.95	649.35	-25.97	
4451.00	Erträge aus Beteiligungen VV	-42.00		-42.00	-42.00	-100.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
4462.00	Zinsen Dotationskapital Thurplus inkl. Fernwärme und Gewinnablieferung	-801'150.00	-230'000.00	-620'868.00	-571'150.00	248.33	Die prognostizierte Gewinnablieferung von Thurplus ist wesentlich höher ausgefallen als erwartet.
4612.90	Entschädigungen von AVRF	-12'000.00	-10'800.00	-12'000.00	-1'200.00	11.11	
4636.00	Beiträge von Pensionskasse	-115'100.00	-115'100.00	-115'100.00			
155	**Steueramt**	**-54'882'010.48**	**-50'654'043.00**		**-4'227'967.48**	**8.35**	
1550	**Steueramt ab 2025**	**-1'007'473.50**	**-724'043.00**		**-283'430.50**	**39.15**	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'085'954.41	1'054'200.00		31'754.41	3.01	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-28'755.45			-28'755.45	-100.00	Es sind Krankentaggelder erstattet worden.
3040.00	Familienzulage gemäss Besoldungsreglement	4'138.40	5'100.00		-961.60	-18.85	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	68'095.10	67'500.00		595.10	0.88	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	103'452.00	96'650.00		6'802.00	7.04	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	10'099.25	9'950.00		149.25	1.50	
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen	16'038.15	15'600.00		438.15	2.81	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	3'757.05	2'700.00		1'057.05	39.15	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'930.00	1'800.00		1'130.00	62.78	
3090.09	Aufwandminderung Aus- und Weiterbildung	-3'400.00			-3'400.00	-100.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	49.80			49.80	100.00	
3099.08	Jahresabonnementvergünstigungen	1'130.40	1'100.00		30.40	2.76	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	453.90	600.00		-146.10	-24.35	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	649.80	600.00		49.80	8.30	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	110.00			110.00	100.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter (diverse)	112'547.35	113'000.00		-452.65	-0.40	
3130.01	Telefonkosten	232.10	300.00		-67.90	-22.63	
3130.02	Porto	54'480.38	48'000.00		6'480.38	13.50	Die Portokosten haben unerwartet zugenommen.
3130.04	Betreibungskosten	103'227.70	110'000.00		-6'772.30	-6.16	
3130.06	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	80.00	100.00		-20.00	-20.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	912.80	900.00		12.80	1.42	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	518.90	300.00		218.90	72.97	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	225.95	200.00		25.95	12.98	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	8'133.05	5'000.00		3'133.05	62.66	
3170.00	Reisekosten und Spesen	712.20	1'000.00		-287.80	-28.78	
3181.02	Übrige tatsächliche Forderungsverluste	15.00			15.00	100.00	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten Benützungskosten	78'504.00	76'900.00		1'604.00	2.09	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	31'700.21	33'805.00		-2'104.79	-6.23	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen	-9'665.00	-8'500.00		-1'165.00	13.71	
4260.01	Rückerstattungen Betreibungskosten	-93'098.75	-110'000.00		16'901.25	-15.36	Die Rückerstattungen blieben unter den Erwartungen. Die Betreibungskosten sind jedoch auch tiefer ausgefallen. Siehe Kto. 3130.04
4260.22	Übrige Rückerstattungen Dritter	-3'967.40	-5'000.00		1'032.60	-20.65	
4611.00	Steuerbezugsprovisionen	-897'450.00	-1'042'200.00		144'750.00	-13.89	Die Mitwirkungsentschädigung wurde angepasst. Neue Regelung gilt ab 1.1.25.
4611.01	Entschädigung Kanton für Mithilfe bei Veranlagungen	-720'900.00	-44'200.00		-676'700.00	1'531.00	Gemäss der Entschädigungsverordnung werden wir pro Fall entschädigt. Dies ebenfalls ab 1.1.25.
4611.02	Entschädigung Kanton für Veranlagungsteam		-266'348.00		266'348.00	-100.00	Die bisherige Leistungsvereinbarung ist aufgrund der neuen Entschädigungsverordnung rückwirkend per 1.1.25 aufgehoben worden.
4612.90	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden	-903'126.10	-861'100.00		-42'026.10	4.88	
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	-35'258.70	-32'000.00		-3'258.70	10.18	
1551	**Direkte Steuern**	**-53'874'536.98**	**-49'930'000.00**		**-3'944'536.98**	**7.90**	
3180.00	Wertberichtigungen auf Forderungen	5'000.00			5'000.00	100.00	Die Beurteilung der Einbringbarkeit der Debitorenausstände führt regelmässig zu Anpassungen der voraussichtlichen Debitorenausfälle.
3181.02	Tatsächliche Forderungsverluste	134'367.64	150'000.00		-15'632.36	-10.42	Die Schätzungen gingen von höheren Debitorenausfällen aus.
3621.50	Innerkantonaler Finanzausgleich von Gemeinde an Kanton	959'358.00	600'000.00		359'358.00	59.89	Die Steuerkraft der Stadt hat sich in den Jahren 2022-2024 positiv entwickelt. Dies führt zu höheren Finanzausgleichsbeiträgen.

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
4000.00	Einkommenssteuern Natürliche Personen Rechnungsjahr	-30'781'102.88	-30'050'000.00		-731'102.88	2.43	
4000.10	Einkommenssteuern Natürliche Personen früherer Jahre	-3'054'199.26	-1'700'000.00		-1'354'199.26	79.66	Die Entwicklung der Steuererträge ist schwierig abzuschätzen.
4000.60	Anrechnung ausländischer Quellensteuern	12'596.17	70'000.00		-57'403.83	-82.01	Der Umfang der ausländischen Quellensteuern ist zum Zeitpunkt der Budgetierung nicht bekannt.
4001.00	Vermögenssteuern Natürliche Personen Rechnungsjahr	-3'691'022.87	-3'500'000.00		-191'022.87	5.46	
4001.10	Vermögenssteuern Natürliche Personen früherer Jahre	-737'423.68	-700'000.00		-37'423.68	5.35	
4002.00	Quellensteuer Natürliche Personen	-2'816'868.15	-2'150'000.00		-666'868.15	31.02	Die Quellensteuern der Natürlichen Personen kann nur geschätzt werden.
4010.00	Gewinn- und Kapitalsteuern Juristische Personen Rechnungsjahr	-8'198'912.80	-7'900'000.00		-298'912.80	3.78	
4010.10	Gewinn- und Kapitalsteuern Juristische Personen frühere Jahre	-1'493'488.25	-1'100'000.00		-393'488.25	35.77	Die Steuern werden durch den Kanton erhoben und anteilig den Gemeinden überwiesen. Die Gründe für höheren Steuererträge sind der Stadt nicht bekannt.
4010.60	Pauschale Steueranrechnung juristische Personen	46'417.30			46'417.30	100.00	Die pauschalen Steueranrechnungen für juristische Personen werden ebenfalls durch den Kanton erhoben und neue separat ausgewiesen.
4601.01	Liegenschaftensteuern	-2'073'065.50	-2'050'000.00		-23'065.50	1.13	
4601.02	Grundstückgewinnsteuern	-2'186'192.70	-1'600'000.00		-586'192.70	36.64	Budgetiert wird jeweils ein Mehrjahresdurchschnitt. Im 2025 konnten in der Summe wesentlich höhere Erträge erzielt werden. Entsprechend stiegen die Steuern.
16	**Steueramt**			**-52'641'857.20**			
161	**Steueramt**			**-52'641'857.20**			
1610	**Steueramt bis 2024**			**-713'737.62**			
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals			1'017'449.59			
3040.00	Familienzulage gemäss Besoldungsreglement			4'378.40			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten			65'936.85			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen			92'839.20			
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen			11'276.45			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse			15'257.10			
3055.00	Krankentaggeldversicherung			1'408.90			
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			9'017.50			
3099.01	Abgrenzung Gleitzeitsaldo und Ferienguthaben (pauschal)			2'000.00			
3099.08	Jahresabonnementvergünstigungen			1'080.40			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			254.60			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			596.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter (diverse)			112'792.75			
3130.01	Telefonkosten			242.85			
3130.02	Porto			53'476.56			
3130.04	Betreibungskosten			114'916.80			
3130.06	Mitglieder- und Verbandsbeiträge			80.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien			912.80			
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			249.40			
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)			225.95			
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien			7'307.25			
3170.00	Reisekosten und Spesen			1'656.00			
3181.02	Übrige tatsächliche Forderungsverluste			50.00			
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten			71'136.00			
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten			28'013.58			
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen			-7'405.00			
4260.01	Rückerstattungen Betreibungskosten			-108'636.20			
4260.22	Übrige Rückerstattungen Dritter			-6'392.00			
4611.00	Steuerbezugsprovisionen			-1'016'510.20			
4611.01	Entschädigung Kanton für Mithilfe bei Veranlagungen			-40'781.00			
4611.02	Entschädigung Kanton für Veranlagungsteam			-272'185.35			
4612.90	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden			-840'019.20			
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen			-34'363.60			
1611	**Direkte Steuern**			**-51'928'119.58**			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3180.00	Wertberichtigungen auf Forderungen			-104'000.00			
3181.02	Tatsächliche Forderungsverluste			103'680.46			
3621.50	Innerkantonaler Finanzausgleich von Gemeinde an Kanton			626'412.00			
4000.00	Einkommenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr			-29'591'711.84			
4000.10	Einkommenssteuern natürliche Personen früherer Jahre			-2'102'915.84			
4000.60	Anrechnung ausländischer Quellensteuern			28'213.10			
4001.00	Vermögenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr			-3'417'593.56			
4001.10	Vermögenssteuern natürliche Personen früherer Jahre			-593'817.07			
4002.00	Quellensteuer natürliche Personen			-2'422'074.48			
4010.00	Gewinn- und Kapitalsteuern Juristische Personen Rechnungsjahr			-7'697'089.35			
4010.10	Gewinn- und Kapitalsteuern Juristische Personen frühere Jahre			-3'091'212.90			
4601.01	Liegenschaftensteuern			-2'012'474.60			
4601.02	Grundstückgewinnsteuern			-1'653'535.50			
18	**Personalamt**	**702'642.67**	**854'661.00**	**686'617.52**	**-152'018.33**	**-17.79**	
181	**Personalamt**	**702'642.67**	**854'661.00**	**686'617.52**	**-152'018.33**	**-17.79**	
1810	**Personalamt**	**702'642.67**	**854'661.00**	**686'617.52**	**-152'018.33**	**-17.79**	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	489'105.96	479'850.00	515'291.06	9'255.96	1.93	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'396.15		-24'857.00	-1'396.15	-100.00	
3040.00	Familienzulage gemäss Besoldungsreglement	8'455.80	7'600.00	11'319.75	855.80	11.26	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	31'748.50	30'950.00	33'573.95	798.50	2.58	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	63'053.85	56'450.00	61'499.65	6'603.85	11.70	Die gestiegene Altersstruktur der Mitarbeitenden führte zu höheren Beiträgen.
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	4'721.95	4'600.00	5'787.70	121.95	2.65	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	7'341.15	7'150.00	7'737.70	191.15	2.67	
3055.00	Krankentaggeldversicherung	1'776.80	1'350.00	763.10	426.80	31.61	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	22'267.15	33'000.00	19'329.15	-10'732.85	-32.52	Kursangebot unter Erwartungen gebucht

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3091.00	Personalwerbung	48'318.95	53'000.00	49'904.10	-4'681.05	-8.83	
3099.00	übriger Personalaufwand	37'318.05	48'800.00	43'625.35	-11'481.95	-23.53	Reka-Bezug geringfügiger genutzt
3099.01	Abgrenzung Gleitzeitsaldo und Ferienguthaben (pauschal)	-1'000.00		-3'000.00	-1'000.00	-100.00	
3099.08	Jahresabonnementvergünstigungen	1'700.00		1'600.00	1'700.00	100.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	683.20		9.50	683.20	100.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften		200.00		-200.00	-100.00	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	56.85			56.85	100.00	
3110.00	Büromöbel und -geräte (Raumausstattung)		1'000.00	380.00	-1'000.00	-100.00	
3111.20	Anschaffung Maschinen und Geräte	955.15	1'000.00	632.35	-44.85	-4.49	
3130.00	Dienstleistungen Dritter (diverse)	62'647.90	131'000.00	42'975.14	-68'352.10	-52.18	Dienstleistungen Dritter nicht vollumfänglich in Anspruch genommen
3130.01	Telefonkosten	233.40	300.00	213.95	-66.60	-22.20	
3130.06	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	750.00	1'000.00		-250.00	-25.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	11'039.60	36'000.00	22'868.60	-24'960.40	-69.33	Externe Beratungen unter Erwartung genutzt
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand		15'000.00	9'783.05	-15'000.00	-100.00	Tool-Ablösung etappiert
3137.00	Steuern und Abgaben	141.50		140.75	141.50	100.00	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	359.95	1'000.00		-640.05	-64.01	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	1'998.95	2'000.00	2'076.25	-1.05	-0.05	
3170.00	Reisekosten und Spesen	481.85	1'000.00	841.35	-518.15	-51.82	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	25'641.60	19'460.00	28'429.10	6'181.60	31.77	Höhere Mietkosten als geschätzt
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	12'240.71	9'971.00	8'488.77	2'269.71	22.76	
4240.81	Arbeiten für Dritte	-39'000.00	-86'000.00	-144'795.80	47'000.00	-54.65	siehe Kto. 4240.22/4612.90
4260.22	Übrige Rückerstattungen Dritter	-81'000.00			-81'000.00	-100.00	siehe Kto. 4240.81
4612.90	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden	-8'000.00	-1'020.00	-8'000.00	-6'980.00	684.31	siehe Kto. 4280.81
19	**Feuerwehr**						
191	**Feuerwehr**						
1910	**Feuerwehr**						

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	460'933.08	476'000.00	451'982.74	-15'066.92	-3.17	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals			-980.40			
3010.80	Feuerwehrsold	389'338.25	522'000.00	464'119.20	-132'661.75	-25.41	Die Budgetabweichung ist auf rund 1'000 weniger Einsatzstunden, weniger externe Kurstage sowie einen leicht rückläufigen Personalbestand zurückzuführen.
3040.00	Familienzulage gemäss Besoldungsreglement	10'872.00	11'300.00	12'024.00	-428.00	-3.79	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	31'902.30	43'600.00	33'091.10	-11'697.70	-26.83	Die Budgetabweichung ist auf rund 1'000 weniger Einsatzstunden, weniger externe Kurstage sowie einen leicht rückläufigen Personalbestand zurückzuführen.
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	32'670.00	38'200.00	32'025.40	-5'530.00	-14.48	Die Budgetabweichung ist auf rund 1'000 weniger Einsatzstunden, weniger externe Kurstage sowie einen leicht rückläufigen Personalbestand zurückzuführen.
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	7'419.75	7'800.00	8'269.10	-380.25	-4.88	
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen	7'355.95	6'950.00	7'642.10	405.95	5.84	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'252.25	1'150.00	513.70	102.25	8.89	
3090.80	Aus- und Weiterbildung des Personals	15'879.70	81'000.00	28'096.09	-65'120.30	-80.40	Die Kosten der budgetierten Atemschutz-Warmausbildung wurden auf die Konten 3101.00, 3130.00 und 3160.00 verteilt. Aufgrund geringerer externer Ausbildungstage reduzierte sich der entsprechende Aufwand.
3099.00	Übriger Personalaufwand / Feuerwehr	19'323.89	15'250.00	11'839.73	4'073.89	26.71	
3099.01	Abgrenzung Gleitzeitsaldo und Ferienguthaben (pauschal)	-5'000.00		-3'000.00	-5'000.00	-100.00	
3100.00	Büromaterial	1'390.32	3'000.00	488.40	-1'609.68	-53.66	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	49'021.06	32'300.00	32'411.98	16'721.06	51.77	Die Kosten für das Verbrauchsmaterial der Atemschutz-Warmausbildung wurden auf diesem Konto verbucht.
3101.02	Treibstoffe	14'362.16	25'000.00	50'094.20	-10'637.84	-42.55	Weniger Einsatzstunden sowie weniger Nachschulungen auf Fahrzeugen führten zu einem reduzierten Treibstoffverbrauch.

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3102.80	Drucksachen, Publikationen	9'404.60	12'000.00	9'449.35	-2'595.40	-21.63	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	4'150.00	7'500.00	4'544.90	-3'350.00	-44.67	
3104.00	Lehrmittel			800.00			
3106.00	Medizinisches Material		500.00	30.40	-500.00	-100.00	
3110.00	Büromöbel und -geräte (Raumausstattung)	333.90		1'054.60	333.90	100.00	
3111.10	Anschaffung Fahrzeuge			4'107.75			
3111.20	Anschaffung Maschinen und Geräte	148'499.40	54'800.00	61'731.47	93'699.40	170.98	Nicht budgetiert waren die Beschaffung von 66 Atemschutzgeräten für den gemeinsamen Atemschutzpool sowie zusätzlich 30 Pager für die autarke Alarmierung.
3112.80	Uniformen, Kleider, Wäsche	12'432.49	39'050.00	42'754.35	-26'617.51	-68.16	Aufgrund geringerer Neueintritte und höherer Austritte war die Beschaffung zusätzlicher Brandschutzausrüstungen nicht erforderlich. Im Zusammenhang mit der geplanten Ersatzbeschaffung der Helme wurden im Jahr 2025 keine weiteren Helme ersetzt.
3113.00	Anschaffung Hardware	1'622.30	2'000.00	1'040.15	-377.70	-18.89	
3116.00	Anschaffung medizinische Geräte		800.00	637.80	-800.00	-100.00	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Fireboard)		2'500.00		-2'500.00	-100.00	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	4'764.15	2'000.00		2'764.15	138.21	
3130.00	Dienstleistungen Dritter (diverse)	14'490.95	12'000.00	2'098.95	2'490.95	20.76	
3130.01	Telefonkosten	3'275.05	3'600.00	3'686.00	-324.95	-9.03	
3130.02	Porto	64.00		12.20	64.00	100.00	
3130.04	Betreibungskosten		500.00	33.00	-500.00	-100.00	
3130.05	Dienstleistungen Informatik		1'000.00		-1'000.00	-100.00	
3130.06	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	4'371.83	4'300.00	4'446.20	71.83	1.67	
3130.30	Grüngutabfuhr	46.50			46.50	100.00	
3130.31	div. Entsorgungs- und Recyclingkosten	1'388.15	1'500.00	753.10	-111.85	-7.46	
3130.32	Transportkosten	200.61	500.00		-299.39	-59.88	
3130.44	Hoheitliche Kontrollen	195.00	2'000.00	770.40	-1'805.00	-90.25	
3130.80	Gebühren Alarmorganisation	15'351.25	14'100.00	14'021.00	1'251.25	8.87	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	2'500.35	2'000.00	2'527.39	500.35	25.02	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'633.25	8'000.00	2'633.25	-5'366.75	-67.08	Der Betrag wurde zu hoch budgetiert.
3134.20	Fahrzeugversicherungsprämien	11'532.05	17'000.00	16'449.36	-5'467.95	-32.16	Durch die Übernahme der stützpunktrelevanten Fahrzeuge durch die GVTG reduzierte sich der Beitrag für die Fahrzeugversicherungen.
3137.01	Verkehrsabgaben	325.55	300.00	520.00	25.55	8.52	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	15'571.60	19'000.00	19'445.90	-3'428.40	-18.04	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	21.05			21.05	100.00	
3151.80	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	86'289.60	83'000.00	80'949.29	3'289.60	3.96	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	17'215.65	21'500.00	18'843.58	-4'284.35	-19.93	
3159.80	div. Unterhalt mobile Anlagen	796.80	600.00	722.00	196.80	32.80	
3160.00	Miete, Pacht und Baurecht Liegenschaften	3'939.35	1'500.00	485.00	2'439.35	162.62	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	6'379.30	5'000.00	9'967.55	1'379.30	27.59	
3170.00	Reisekosten, Spesen, Verpflegung	27'945.53	50'600.00	65'182.62	-22'654.47	-44.77	Interne Anlässe wurden auf dem Konto 3099.00 verbucht. In Frauenfeld fielen keine Übernachtungen im Zusammenhang mit Kursen an.
3181.02	Übrige tatsächliche Forderungsverluste	11'421.23	15'000.00	6'683.46	-3'578.77	-23.86	
3190.00	Schadenersatzleistungen	1'000.00	2'000.00		-1'000.00	-50.00	
3192.00	Abgeltung von Rechten	486.75	530.00	486.75	-43.25	-8.16	
3300.61	Planmässige Abschreibungen Mobilien Verwaltungsvermögen spezialfinanzierte Gemeindebetriebe	142'100.00	181'000.00	124'800.00	-38'900.00	-21.49	Die Abweichung ist auf die Rückkauf der Fahrzeuge durch die Gebäudeversicherung Thurgau zurückzuführen.
3300.91	Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen Verwaltungsvermögen spezialfinanzierte Gemeindebetriebe	26'600.00	23'700.00	26'600.00	2'900.00	12.24	
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen EK	331'683.80		202'848.79	331'683.80	100.00	Aufgrund höherer Feuerwehrersatzabgaben bei Quellensteuern und geringerer Auslagen insbesondere bei der Besoldung konnte in die Spezialfinanzierung eingezahlt werden.
3701.00	Kantone und Konkordate			29'000.00			
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezüge	416.30		832.60	416.30	100.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	35'258.70	35'000.00	34'363.60	258.70	0.74	
3910.01	Interne Verrechnung Löhne	2'040.00		2'312.70	2'040.00	100.00	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten Benützungskosten	304'747.70	301'785.00	305'564.00	2'962.70	0.98	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	66'052.55	61'785.00	64'000.60	4'267.55	6.91	
4008.00	Feuerwehrdienstersatzabgaben	-1'886'438.95	-1'600'000.00	-1'814'193.75	-286'438.95	17.90	Höhere Einnahmen aus Quellensteuern
4240.81	Dienstleistungen für Dritte	-233'564.00	-212'500.00	-196'598.85	-21'064.00	9.91	
4250.07	Übrige Verkaufserlöse	-830.00	-4'000.00	-1'599.00	3'170.00	-79.25	
4260.03	Rückerstattungen für Benützung von Fahrzeugen und Maschinen	-33'551.10	-28'000.00	-16'723.00	-5'551.10	19.83	Mehreinnahmen aus der Vermietung des Kleinstlöschfahrzeugs sowie durch zusätzliche, weiterverrechenbare Fahrzeugeinsätze.
4260.22	Übrige Rückerstattungen Dritter	-39'435.50	-58'000.00	-37'892.20	18'564.50	-32.01	Da keine Kurse in Frauenfeld durchgeführt wurden, fiel die Rückerstattung tiefer aus. Der Kurs Strassenrettung wird in der Inst. Gliederung 1911 abgerechnet.
4411.60	Gewinn aus Verkäufen von Mobilien Finanzvermögen			-29'000.00			
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV	-480.00		-1'140.00	-480.00	-100.00	
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK		-171'550.00		171'550.00	-100.00	Aufgrund höherer Feuerwehrersatzabgaben und geringerer Auslagen war keine Entnahme aus der Spezialfinanzierung erforderlich.
4612.90	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden	-1'000.00		-1'000.00	-1'000.00	-100.00	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-146'168.45	-165'850.00	-154'118.50	19'681.55	-11.87	Durch die Übernahme der Fahrzeuge durch die GVTG wird der Unterhalt direkt über die GVTG abgerechnet und nicht mehr über die Rechnung der Feuerwehr, was zu einer Reduktion der Beiträge führt.
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden	-8'800.00	-4'000.00	-8'800.00	-4'800.00	120.00	
4635.00	Beiträge von privaten Unternehmungen	-300.00		-300.00	-300.00	-100.00	
4637.00	Beiträge von privaten Haushalten	-3'700.00	-3'600.00	-3'500.00	-100.00	2.78	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
4705.00	Durchlaufende Beiträge von privaten Unternehmungen			-29'000.00			
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen			-604.50			
4940.00	Interne Verrechnung von Kalk. Zinsen und Finanzaufwand		-6'000.00	-1'337.60	6'000.00	-100.00	Die Zinsen betragen aktuell null Prozent.
1911	**ASTRA (Fonds)**						
3090.80	Aus- und Weiterbildung des Personals	18'580.00	21'000.00	20'790.00	-2'420.00	-11.52	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	39'944.10	31'000.00	31'916.30	8'944.10	28.85	Die Aufwendungen für Verbrauchsmaterial sowie für Abbruchfahrzeuge im Strassenrettungskurs OST liegen über Budget.
3101.02	Treibstoffe	1'686.94			1'686.94	100.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'567.00	1'500.00	2'494.60	67.00	4.47	
3111.20	Anschaffung Maschinen und Geräte	2'678.55	5'000.00		-2'321.45	-46.43	
3112.80	Kleider, Wäsche, Vorhänge	1'347.00	1'000.00		347.00	34.70	
3130.00	Dienstleistungen Dritter (diverse)	14'537.25	6'000.00	10'588.18	8'537.25	142.29	Die Aufwendungen für den Fahrzeugtransport im Rahmen des Strassenrettungskurses überschreiten das Budget. Die Leistungen des Unterhalts Gebiet VI für den Strassenrettungstag Frauenfeld waren im Budget nicht vorgesehen.
3151.80	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'522.05	3'500.00	5'560.85	-1'977.95	-56.51	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	988.00	1'000.00	940.00	-12.00	-1.20	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	5'331.25	4'000.00	4'659.75	1'331.25	33.28	
3170.00	Reisekosten und Spesen	12'320.40	15'000.00	12'286.00	-2'679.60	-17.86	
3511.00	Einlagen in Fonds des EK	9'455.36	12'400.00	10'350.42	-2'944.64	-23.75	
4260.03	Rückerstattungen für Benützung von Fahrzeugen und Maschinen	-1'686.95	-2'000.00	-2'014.95	313.05	-15.65	
4260.22	Übrige Rückerstattungen Dritter	-62'847.60	-54'000.00	-52'063.15	-8'847.60	16.38	Aufgrund der höheren Aufwendungen für den Strassenrettungskurs OST fiel die Rückvergütung entsprechend höher aus.
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-45'423.35	-45'000.00	-45'423.35	-423.35	0.94	
4940.00	Interne Verrechnung von Kalk. Zinsen und Finanzaufwand		-400.00	-84.65	400.00	-100.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
2	**Departement für Bau und Verkehr**	**7'363'701.47**	**8'415'379.08**	**9'225'590.27**	**-1'051'677.61**	**-12.50**	
20	**Departementsbezogene Aufwendungen und Erträge DBV**	**-2'948'898.25**	**-2'443'450.00**	**-2'635'174.74**	**-505'448.25**	**20.69**	
200	**Departementsbezogene Aufwendungen und Erträge DBV**	**-2'948'898.25**	**-2'443'450.00**	**-2'635'174.74**	**-505'448.25**	**20.69**	
2000	**Departementsbezogene Aufwendungen und Erträge DBV**	**-2'948'898.25**	**-2'443'450.00**	**-2'635'340.19**	**-505'448.25**	**20.69**	
3010.05	Leistungsprämien	6'900.00	6'900.00	6'800.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	65.05		117.10	65.05	100.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	14.50		28.95	14.50	100.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen	15.00		27.00	15.00	100.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	3.25		1.90	3.25	100.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'720.10			3'720.10	100.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	298.35		18.68	298.35	100.00	
3101.18	Stromkosten für E-Fahrzeuge	1'004.75	500.00	358.80	504.75	100.95	
3130.44	Hoheitliche Kontrollen	70.00		65.00	70.00	100.00	
3134.20	Fahrzeugversicherungsprämien	987.45	1'000.00	987.45	-12.55	-1.26	
3137.01	Verkehrsabgaben	197.55	150.00	96.00	47.55	31.70	
3151.02	Unterhalt Fahrzeuge	3'300.70	2'000.00	2'431.70	1'300.70	65.04	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	5'429.60	2'000.00	1'312.80	3'429.60	171.48	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'973.20	10'000.00	5'390.26	-8'026.80	-80.27	Die Kosten für departementsbezogene Spesen wie Mineral, Kaffee, etc. wurden so gering wie möglich gehalten. Für das Budget 2026 wurde dies berücksichtigt.
3631.00	Gemeindebeitrag an Pflanzenschutzfonds	20'079.75	39'000.00	19'845.75	-18'920.25	-48.51	Der Gemeindebeitrag gemäss §15 TG LwG wurde heruntergesetzt und fällt entsprechend tiefer aus als budgetiert. Für das Budget 2026 wurde der tiefere Beitrag berücksichtigt.
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		-1'000.00		1'000.00	-100.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
4601.03	Anteil Verkehrssteuern	-939'747.00	-615'000.00	-606'081.00	-324'747.00	52.80	Der Gemeindeanteil der Verkehrssteuern fiel überdurchschnittlich gross aus.
4602.00	Anteil an Gas- und Stromtarif (Abgabe an Gemeinwesen)	-2'053'210.50	-1'889'000.00	-2'066'740.58	-164'210.50	8.69	
2001	**Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz**			**165.45**			
3199.00	Sicherheitsprodukte			165.45			
2002	**Hochwasserschäden (Fonds)**						
3511.00	Einlagen in Fonds des EK			132.70			
4940.00	Interne Verrechnung von Kalk. Zinsen und Finanzaufwand			-132.70			
2003	**Sonnenblumenfeld (Fonds)**						
3511.00	Einlagen in Fonds des EK			20.90			
4940.00	Interne Verrechnung von Kalk. Zinsen und Finanzaufwand			-20.90			
2004	**Mehrwertabgabe (Fonds)**						
3511.00	Einlagen in Fonds des EK	70'000.00	950'000.00		-880'000.00	-92.63	Aufgrund der fehlenden Mehrwertabgabe vom Gestaltungsplan Fliederpark viel die Einlage in den Fonds deutlich geringer aus.
4601.04	Mehrwertabschöpfung	-70'000.00	-950'000.00		880'000.00	-92.63	Die Mehrwertabgabe für den Gestaltungsplan Fliederpark inkl. Zonenplananpassung wird erst im Jahr 2026 anfallen. Grund war eine ausserordentlich lange kantonale Bearbeitungsfrist.
21	**Amt für Hochbau und Stadtplanung**	**-2'587'248.94**	**-2'345'909.23**	**-71'736.37**	**-241'339.71**	**10.29**	
210	**Zentrale Dienste AHS**	**559'944.32**	**511'650.72**	**481'873.86**	**48'293.60**	**9.44**	
2100	**Zentrale Dienste AHS**	**559'944.32**	**511'650.72**	**481'873.86**	**48'293.60**	**9.44**	
3000.04	Flurkommission	260.00	600.00		-340.00	-56.67	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	292'336.79	286'750.00	297'457.00	5'586.79	1.95	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3040.00	Familienzulage gemäss Besoldungsreglement	3'876.00	3'500.00	3'876.00	376.00	10.74	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	18'589.45	18'150.00	18'992.70	439.45	2.42	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	18'925.10	22'700.00	20'680.00	-3'774.90	-16.63	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	3'627.20	3'250.00	3'970.35	377.20	11.61	
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen	4'379.45	4'250.00	4'456.55	129.45	3.05	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	998.30	800.00	440.80	198.30	24.79	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'933.43	7'000.00	9'570.92	-5'066.57	-72.38	Die Mitarbeitenden besuchten weniger Weiterbildungen, Tagungen etc. als budgetiert.
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'242.70		184.50	2'242.70	100.00	
3099.01	Abgrenzung Gleitzeitsaldo und Ferienguthaben (pauschal)	17'000.00		-38'000.00	17'000.00	100.00	Aufgrund von Ausfällen und hoher Arbeitslast haben sich bei einzelnen Mitarbeitenden höhere Gleitzeitsaldi angehäuft.
3100.00	Büromaterial		200.00	251.00	-200.00	-100.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	85.28	1'000.00	186.35	-914.72	-91.47	
3102.00	Drucksachen, Publikationen		1'500.00		-1'500.00	-100.00	
3102.01	Amtspublikationen	4'420.50	5'000.00	9'296.80	-579.50	-11.59	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	3'896.45	6'500.00	1'449.65	-2'603.55	-40.05	
3110.00	Büromöbel und -geräte (Raumausstattung)	739.00			739.00	100.00	
3111.20	Anschaffung Maschinen und Geräte		3'000.00	2'124.00	-3'000.00	-100.00	
3113.00	Anschaffung Hardware	284.50		239.95	284.50	100.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter (diverse)	67.60			67.60	100.00	
3130.01	Telefonkosten	3'385.25	3'500.00	3'503.65	-114.75	-3.28	
3130.06	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	5'422.20	5'500.00	5'680.25	-77.80	-1.41	
3134.00	Sachversicherungsprämien	526.60	550.00	526.60	-23.40	-4.25	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte		500.00	227.10	-500.00	-100.00	
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte		500.00		-500.00	-100.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	7'998.40	8'000.00	8'578.90	-1.60	-0.02	
3170.00	Reisekosten und Spesen	3'465.63	3'000.00	1'398.75	465.63	15.52	
3910.01	Interne Verrechnung Löhne	2'342.60	3'300.00	6'125.70	-957.40	-29.01	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten Benützungskosten	95'527.59	84'480.00	81'200.97	11'047.59	13.08	Umzug von Schlossmühlestrasse 7 nach Bankplatz 3: Doppelte Mietkosten während Umzugszeit

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	37'153.21	32'120.72	33'475.37	5'032.49	15.67	Umzug von Schlossmühlestrasse 7 nach Bankplatz 3: Doppelte Betriebskosten während Umzugszeit
3950.00	Interne Verrechnung von planmässige und ausserplanmässige Abschreibungen	30'461.09	6'000.00	5'980.00	24'461.09	407.68	Durch den Auszug aus der Schlossmühlestrasse 7 mussten vereinzelte Investitionen per Ende Jahr vollständig abgeschrieben werden.
211	**Bauberatung und Baubewilligungen**	**1'619'554.00**	**1'519'762.11**	**1'515'445.83**	**99'791.89**	**6.57**	
2111	**Bauberatung und Baubewilligungen**	**565'436.39**	**470'082.11**	**496'266.03**	**95'354.28**	**20.28**	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	709'500.33	730'550.00	691'811.68	-21'049.67	-2.88	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-14'187.00			-14'187.00	-100.00	Taggeld und Rückerstattungen AHV ALV aufgrund längerem Personalausfall
3040.00	Familienzulage gemäss Besoldungsreglement	9'876.85	8'600.00	9'829.80	1'276.85	14.85	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	45'216.05	47'000.00	44'819.50	-1'783.95	-3.80	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	79'409.80	71'300.00	69'138.60	8'109.80	11.37	Die Pensionskassenbeiträge stiegen aufgrund der veränderten Altersstruktur bei den Mitarbeitenden.
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	9'716.70	9'050.00	9'999.45	666.70	7.37	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	10'542.70	10'850.00	10'372.40	-307.30	-2.83	
3055.00	Krankentaggeldversicherung	2'277.55	1'950.00	991.45	327.55	16.80	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	7'471.60	10'000.00	1'040.60	-2'528.40	-25.28	
3099.08	Jahresabonnementvergünstigungen	1'000.00	1'200.00	1'200.00	-200.00	-16.67	
3100.00	Büromaterial	149.70			149.70	100.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter (diverse)	1'582.40	500.00	10'290.05	1'082.40	216.48	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	2'437.85			2'437.85	100.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	59'232.80	80'000.00	55'794.45	-20'767.20	-25.96	Geringere Notwendigkeit für Lärmexpertisen und juristische Expertisen aufgrund der geringeren Anzahl Baugesuche.
3132.01	Honorare Leitungskataster		2'500.00	3'821.60	-2'500.00	-100.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	451.65	1'000.00		-548.35	-54.84	
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt	45'582.11	45'582.11	45'600.00			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen	-171.70		-511.55	-171.70	-100.00	
4210.01	Baubewilligungsgebühren	-404'653.00	-550'000.00	-457'932.00	145'347.00	-26.43	Die Anzahl der bewilligten Baugesuche ging im Vergleich zu den Vorjahren zurück und damit auch die Einnahmen bei den Bewilligungsgebühren.
2112	**Energieberatung**	**1'052'947.61**	**1'049'680.00**	**1'018'459.80**	**3'267.61**	**0.31**	
3000.01	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen			780.00			
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	52'393.20	52'550.00	51'246.60	-156.80	-0.30	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'426.90	3'400.00	3'353.00	26.90	0.79	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	3'345.00	3'350.00	3'276.60	-5.00	-0.15	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	734.00	650.00	756.95	84.00	12.92	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	790.00	800.00	772.60	-10.00	-1.25	
3055.00	Krankentaggeldversicherung	189.90	150.00	71.50	39.90	26.60	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals		2'000.00	290.00	-2'000.00	-100.00	
3099.08	Jahresabonnementvergünstigungen	280.00	280.00	280.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	964.15			964.15	100.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter (diverse)	31'599.86	50'000.00	44'632.90	-18'400.14	-36.80	Geringere Fremdleistungen im Bereich Energiestadt sowie höhere Eigenleistungen. Im Budget 2026 wurde der Betrag entsprechend reduziert.
3130.06	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	5'000.00	5'000.00	5'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'591.40	1'500.00	139.65	91.40	6.09	
3980.00	Interne Übertragungen (Beitrag an Energiefonds)	1'000'000.00	1'000'000.00	1'000'000.00			
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten	-13'400.00	-40'000.00	-51'100.00	26'600.00	-66.50	Es wurden weniger Erstberatungen und Immobilienbeurteilungen durchgeführt als in den Vorjahren. Daher fallen die Entschädigungen des Kantons geringer aus.
4612.90	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden	-21'366.80	-20'000.00	-21'140.00	-1'366.80	6.83	
4630.00	Beiträge vom Bund	-12'600.00	-10'000.00	-19'900.00	-2'600.00	26.00	
2113	**Feuerungskontrolle/Luftreinhaltung**	**1'170.00**		**720.00**	**1'170.00**	**100.00**	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten Benützungskosten	1'170.00		720.00	1'170.00	100.00	
2114	**Fonds für erneuerbare Energien und Energieeffizienz der Stadt Frauenfeld (Energiefonds), Anteil für Projekte Dritter**						
3511.00	Einlagen in Fonds des EK	429'014.00	19'000.00	221'881.70	410'014.00	2'157.97	Aufgrund der wenigen Auszahlungen an Energiefondsbeiträgen fallen die Einlagen grösser aus.
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände			500.00			
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	9'501.00	250'000.00	182'337.00	-240'499.00	-96.20	Es wurden deutlich weniger Energiefondsbeiträge beantragt.
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	14'259.00	35'000.00	24'296.00	-20'741.00	-59.26	Es wurden deutlich weniger Energiefondsbeiträge beantragt.
3637.00	Beiträge an private Haushalte	47'226.00	200'000.00	72'126.00	-152'774.00	-76.39	Es wurden deutlich weniger Energiefondsbeiträge beantragt.
4940.00	Interne Verrechnung von Kalk. Zinsen und Finanzaufwand		-4'000.00	-1'140.70	4'000.00	-100.00	
4980.00	Interne Übertragungen	-500'000.00	-500'000.00	-500'000.00			
2115	**Fonds für erneuerbare Energien und Energieeffizienz der Stadt Frauenfeld (Energiefonds), Anteil für städtische Gebäude**						
3511.00	Einlagen in Fonds des EK	555'984.90	74'500.00	477'994.90	481'484.90	646.29	Da keine Beiträge an die Stadt ausbezahlt wurden und eine Rückstellung aus dem Hallenbad aufgelöst wird, fällt die Fondseinlage gross aus.
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	-55'984.90	445'000.00	25'400.00	-500'984.90	-112.58	Entgegen der Budgetierung wurden keine Beiträge an Massnahmen in städtischen Liegenschaften ausbezahlt. Zudem wurde die restliche Rückstellung beim Hallenbad aufgelöst.
4940.00	Interne Verrechnung von Kalk. Zinsen und Finanzaufwand		-19'500.00	-3'394.90	19'500.00	-100.00	Es erfolgten keine interne Verrechnungen von Zinsen.
4980.00	Interne Übertragungen (Beitrag Stadt)	-500'000.00	-500'000.00	-500'000.00			
2116	**Ersatzabgaben Parkplätze (Fonds)**						
3511.00	Einlagen in Fonds des EK	8'000.00	6'000.00	9'171.55	2'000.00	33.33	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
4200.00	Ersatzabgaben Parkplätze	-8'000.00		-8'000.00	-8'000.00	-100.00	Es wurde eine Ersatzabgabe entrichtet, welche während dem Budgetprozess nicht vorhersehbar war.
4940.00	Interne Verrechnung von Kalk. Zinsen und Finanzaufwand		-6'000.00	-1'171.55	6'000.00	-100.00	Es erfolgten keine interne Verrechnungen von Zinsen.
212	**Stadtplanung**	**1'264'413.32**	**1'467'294.94**	**423'870.24**	**-202'881.62**	**-13.83**	
2120	**Stadtplanung**	**886'199.42**	**1'078'994.94**	**536'557.39**	**-192'795.52**	**-17.87**	
3000.01	Fachkommission Natur und Landschaft	375.00	1'500.00	725.00	-1'125.00	-75.00	
3000.02	Aufsichtskommission über das Naturschutzgebiet Allmend Frauenfeld	500.00	2'000.00	1'000.00	-1'500.00	-75.00	
3000.03	Fachkommission Hochbau	2'470.00	5'000.00	2'210.00	-2'530.00	-50.60	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	577'408.33	564'150.00	410'015.66	13'258.33	2.35	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'767.75		-1'767.75	-1'767.75	-100.00	
3040.00	Familienzulage gemäss Besoldungsreglement	12'763.20	7'000.00	7'003.90	5'763.20	82.33	Zu tief budgetiert.
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	37'443.05	36'400.00	26'743.15	1'043.05	2.87	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	74'268.00	65'900.00	47'225.50	8'368.00	12.70	Die Beiträge fielen aufgrund der veränderten Mitarbeitendenstruktur höher aus.
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	8'556.65	7'400.00	6'310.65	1'156.65	15.63	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	8'632.70	8'400.00	6'163.40	232.70	2.77	
3055.00	Krankentaggeldversicherung	1'867.35	1'450.00	561.15	417.35	28.78	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	580.00	3'000.00	50.00	-2'420.00	-80.67	
3099.08	Jahresabonnementvergünstigungen	920.00	1'600.00	920.00	-680.00	-42.50	
3101.03	Signalisationsmaterial		1'000.00	717.60	-1'000.00	-100.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen		2'000.00	567.58	-2'000.00	-100.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter (diverse)	726.25		2'705.75	726.25	100.00	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	36'408.30	50'000.00	114'387.80	-13'591.70	-27.18	Durch höhere Eigenleistungen für Planungen konnten die Dienstleistungen Dritter reduziert werden.
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	46'823.85	90'000.00	10'576.75	-43'176.15	-47.97	Konzept Stadtmobiliar konnte aus personellen Gründen nicht gestartet werden.

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	215.65	1'500.00	1'293.95	-1'284.35	-85.62	
3170.00	Reisekosten und Spesen	3'028.65	5'000.00	1'700.30	-1'971.35	-39.43	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten Verwaltungsvermögen allgemeiner Haushalt	3'600.00	3'600.00	3'600.00			
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt	188'294.94	416'094.94	92'300.00	-227'800.00	-54.75	Der Murgweg konnte aufgrund von weiteren Abklärungen noch nicht umgesetzt werden. Zudem fielen die die Kosten für die Entwicklung Murgbogen geringer aus.
3636.03	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	24'818.25	27'000.00	18'000.00	-2'181.75	-8.08	
4260.05	Rückerstattungen von Versicherungen			-1'000.00			
4260.22	Übrige Rückerstattungen Dritter	-60'000.00	-60'000.00	-60'000.00			
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-78'963.00	-124'000.00	-99'253.00	45'037.00	-36.32	Kantonale Beiträge konnten aufgrund der Projektstände noch nicht verrechnet werden.
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden	-1'188.00	-37'000.00	-34'200.00	35'812.00	-96.79	Kommunale Beiträge konnten aufgrund der Projektstände noch nicht verrechnet werden.
4636.00	Beiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbszweck	-1'582.00		-22'000.00	-1'582.00	-100.00	
2121	**Beiträge Kultur- und Naturobjekte**	**399'500.00**	**322'000.00**	**-117'828.20**	**77'500.00**	**24.07**	
3631.97	Beiträge Kulturobjekte (NHG) an Kantone und Konkordate	190'400.00			190'400.00	100.00	siehe Kto. 3632.97
3632.97	Beiträge Kulturobjekte (NHG) an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	972.15	200'000.00	-9'048.00	-199'027.85	-99.51	Summarische Budgetierung der antizipierten Beiträge vgl. dazu die Konten 3631.97, 3634.97 und 3635.97.
3634.97	Beiträge Kulturobjekte (NHG) an öffentliche Unternehmungen	94'717.00			94'717.00	100.00	Die Beiträge an Kulturobjekte gemäss NHG sind schwierig zu budgetieren und fielen 2025 leicht höher aus.
3635.97	Beiträge Kulturobjekte (NHG) an private Unternehmungen		40'000.00	-195'294.00	-40'000.00	-100.00	siehe Kto. 3632.97
3635.98	Beiträge Naturobjekte an private Unternehmungen		1'000.00	136.95	-1'000.00	-100.00	
3636.97	Beiträge Kulturobjekte (NHG) an private Organisationen ohne Erwerbszweck	5'515.05	5'000.00	3'541.00	515.05	10.30	
3636.98	Beiträge Naturobjekte an private Organisationen ohne Erwerbszweck	844.80	1'000.00		-155.20	-15.52	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3637.97	Beiträge Kulturobjekte (NHG) an private Haushalte	26'764.20	20'000.00	8'318.00	6'764.20	33.82	Summarische Budgetierung der antizipierten Beiträge vgl. dazu die Konten 3632.97, 3635.97 und 3637.97.
3637.98	Beiträge Naturobjekte an private Haushalte	108'309.75	90'000.00	105'283.05	18'309.75	20.34	Die Beiträge an den Unterhalt von Naturobjekten gemäss NHG sind schwierig zu budgetieren und fielen 2025 wiederum leicht höher aus.
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	4'337.05			4'337.05	100.00	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-32'360.00	-35'000.00	-30'765.20	2'640.00	-7.54	
2122	**Altlastensanierung**	**-21'286.10**	**66'300.00**	**5'141.05**	**-87'586.10**	**-132.11**	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	9'129.40	50'000.00	87'463.05	-40'870.60	-81.74	Die Aufwände für die Untersuchungen sind abhängig von Terminvorgaben durch übergeordnete Instanzen. Der jährliche Aufwand ist deshalb schwierig abzuschätzen und wurde fürs 2025 überschätzt.
3300.91	Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen Verwaltungsvermögen spezialfinanzierte Gemeindebetriebe		16'300.00		-16'300.00	-100.00	Die Aufwände für die Untersuchungen sind abhängig von Terminvorgaben durch übergeordnete Instanzen. Die Aufwände in den vorgesehenen Investitionen sind 2025 nicht angefallen.
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-30'415.50		-82'322.00	-30'415.50	-100.00	Die Beiträge an Untersuchungen sind abhängig von Terminvorgaben durch übergeordnete Instanzen. Die Beiträge sind deshalb schwierig abzuschätzen und wurde fürs 2025 unterschätzt.
213	**Liegenschaftenverwaltung**	**-6'465'083.03**	**-6'303'077.00**	**-3'641'671.78**	**-162'006.03**	**2.57**	
2130	**Immobilien Verwaltungsvermögen**	**-1'170'310.43**	**-498'644.00**	**43'473'083.58**	**-671'666.43**	**134.70**	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	7'727.37	7'000.00	4'931.75	727.37	10.39	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	114.58	500.00	52.96	-385.42	-77.08	
3111.20	Anschaffung Maschinen und Geräte		6'000.00		-6'000.00	-100.00	Die geplanten Geräte wurden noch nicht angeschafft.
3120.01	Wasserankauf	16'134.73	16'000.00	13'956.78	134.73	0.84	
3120.02	Stromankauf	78'133.10	85'000.00	90'597.85	-6'866.90	-8.08	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3120.03	Heizöl, Gas	108'764.40	135'000.00	88'518.74	-26'235.60	-19.43	Energiekosten und Verbrauch können nur geschätzt werden.
3120.04	Entsorgungskosten	14'190.94	10'000.00	9'815.13	4'190.94	41.91	
3120.07	Wärmebezug	5'000.00	10'000.00	14'101.10	-5'000.00	-50.00	Weniger verrechnet als erwartet.
3120.90	Allgemeine Neben-/Betriebskosten	8'956.25	8'000.00	9'882.80	956.25	11.95	
3130.00	Dienstleistungen Dritter (diverse)	8'879.95	1'000.00	624.90	7'879.95	788.00	Erstellung GEAK+, Teilrückerstattungen im Ertrag.
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	23'424.34	15'000.00	38'095.41	8'424.34	56.16	Potenzialstudie für Arbeitsplatzerweiterung an überlastetem Standort.
3134.00	Sachversicherungsprämien	11'750.80	11'000.00	11'794.90	750.80	6.83	
3134.30	Gebäudeversicherungsprämien	56'992.62	40'000.00	39'346.93	16'992.62	42.48	Budgetierung der Prämien zu tief angesetzt.
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	31'686.95	30'000.00	51'690.55	1'686.95	5.62	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	378'054.30	1'120'000.00	339'713.79	-741'945.70	-66.25	Es wird branchenüblich jeweils 1% des Gebäudewertes budgetiert. Dies kann nur bei Grosssanierungen umgesetzt werden. Die Planungen für die Grosssanierungen sind unter anderem aus Ressourcengründen noch nicht umsetzungsreif.
3144.01	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte	184'475.34	195'000.00	204'891.12	-10'524.66	-5.40	
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	13'522.30	16'000.00	23'638.55	-2'477.70	-15.49	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	8'423.30	6'000.00	5'309.00	2'423.30	40.39	
3300.00	Planmässige Abschreibungen Grundstücke Verwaltungsvermögen allgemeiner Haushalt	19'800.00	19'800.00	19'800.00			
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten Verwaltungsvermögen allgemeiner Haushalt	121'700.00	121'500.00	117'400.00	200.00	0.16	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten Verwaltungsvermögen allgemeiner Haushalt	315'100.00	359'700.00	374'800.00	-44'600.00	-12.40	Die Abschreibungskosten der Tierkörpersammelstelle werden neu auf 2436.3300.40 verbucht.
3300.90	Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen Verwaltungsvermögen allgemeiner Haushalt	15'400.00	23'400.00	40'000.00	-8'000.00	-34.19	Die Abschreibungen der Erneuerung des Adlerlifts wurden nicht budgetiert.
3893.00	Einlagen in Vorfinanzierungen des EK			44'500'000.00			
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten Benützungskosten	67'500.00	65'760.00	65'742.00	1'740.00	2.65	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	13'080.00	13'080.00	12'805.00			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
4260.02	Rückerstattungen von Raumnebenkosten	-61'448.95	-45'000.00	-55'828.57	-16'448.95	36.55	Weniger Rückzahlungen an Mietende, daher mehr Einnahmen.
4260.05	Rückerstattungen von Versicherungen	-45'803.75			-45'803.75	-100.00	Zahlungen von Schadenfällen können nicht budgetiert werden.
4470.01	Mietzinsen	-764'075.05	-783'000.00	-810'341.65	18'924.95	-2.42	
4470.02	Baurechtszinsen	-164'439.00	-164'000.00	-163'482.20	-439.00	0.27	
4470.03	Pachtzinsen	-3'803.00	-7'000.00	-6'053.00	3'197.00	-45.67	
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV	-18'205.06		-24'046.04	-18'205.06	-100.00	Einnahmen Marktplatz-Tiefgarage wurden nicht budgetiert.
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-25'726.00		-32'696.60	-25'726.00	-100.00	Beitragszahlungen werden nicht budgetiert.
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden		-230'000.00		230'000.00	-100.00	Keine Bezüge aus Energiefonds, dafür auch weniger Kosten im Unterhalt, da einige Arbeiten nicht realisiert werden konnten.
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	-1'140'430.00	-1'167'442.00	-1'120'062.50	27'012.00	-2.31	
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	-439'890.89	-416'942.00	-376'615.12	-22'948.89	5.50	
4950.00	Interne Verrechnung von Planmässige und ausserplanmässige Abschreibungen	-15'300.00		-15'300.00	-15'300.00	-100.00	Abschreibung nicht budgetiert.
2131	**Immobilien Finanzvermögen**	**-5'716'268.17**	**-7'626'110.00**	**-19'838'761.41**	**1'909'841.83**	**-25.04**	
3181.02	Übrige tatsächliche Forderungsverluste	900.00			900.00	100.00	
3430.00	Baulicher Unterhalt Grundstücke FV	75'524.65	58'000.00	82'415.45	17'524.65	30.21	Verrechnung wurde via RIMO direkt dem Unterhalt Umgebung 3430.00 belastet, nicht wie budgetiert via interner Verrechnung 3930.00
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	398'088.76	465'000.00	479'250.88	-66'911.24	-14.39	Es konnten aus Ressourcengründen nicht alle Vorhaben realisiert werden.
3430.41	Baulicher Unterhalt Gebäude FV (nicht erfolgter/Abgrenzung)	-182'663.63	-119'210.00	-272'170.42	-63'453.63	53.23	Mehr Abrechnungen nicht eingetroffen als erwartet.
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte	21'820.17	75'000.00	36'504.94	-53'179.83	-70.91	Budget zu hoch angesetzt, zudem zwei ausstehende Heiz-/Nebenkostenabrechnungen.
3431.10	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	428.75	2'000.00	794.69	-1'571.25	-78.56	
3431.20	Anschaffungen Mobilien	7'726.05	5'000.00	13'909.20	2'726.05	54.52	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3431.30	Unterhalt Mobilien	36'419.90	28'000.00	24'325.40	8'419.90	30.07	Reparaturkosten können nur geschätzt werden.
3439.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen, Fachliteratur	13'834.64		2'675.48	13'834.64	100.00	Auf falsches Konto gebucht, betrifft Schätzungen.
3439.10	Wasser, Energie, Heizmaterial			253.60			
3439.11	Wasser	6'365.65	18'000.00	14'452.44	-11'634.35	-64.64	Weniger Kosten als geschätzt. Zudem ausstehende Heiz-/Nebenkostenabrechnungen, daher noch keine Aufwandsbuchungen.
3439.12	Strom	14'807.59	17'000.00	19'508.20	-2'192.41	-12.90	
3439.13	Heizmaterial	41'375.86	119'000.00	77'047.73	-77'624.14	-65.23	Weniger Kosten als geschätzt. Zudem ausstehende Heiz-/Nebenkostenabrechnungen, daher noch keine Aufwandsbuchungen.
3439.20	Abwasser- und Kehrichtgebühren	5'670.35	18'000.00	13'649.45	-12'329.65	-68.50	Weniger Kosten als geschätzt. Zudem ausstehende Heiz-/Nebenkostenabrechnungen, daher noch keine Aufwandsbuchungen.
3439.40	Sachversicherungsprämien	13'910.84	16'000.00	14'602.29	-2'089.16	-13.06	
3439.50	Dienstleistungen Dritter	2'374.35	4'000.00	3'932.90	-1'625.65	-40.64	
3439.70	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	4'623.98		20'041.60	4'623.98	100.00	
3439.90	Übriger Liegenschaftsaufwand FV	12'395.52	8'000.00	23'884.55	4'395.52	54.94	
3439.91	Debitorenverluste	2'029.60			2'029.60	100.00	
3441.00	Wertberichtigung Grundstücke Finanzvermögen	435'160.00			435'160.00	100.00	Keine Reduktion vom Landwert budgetiert. Es wurde alles im 2131.4443.00 budgetiert.
3499.00	Übriger Finanzaufwand	39'000.00	37'000.00	26'135.75	2'000.00	5.41	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten		25'000.00		-25'000.00	-100.00	Verrechnung wurde via RIMO direkt dem Unterhalt Umgebung 3430.00 belastet, nicht wie budgetiert via interner Verrechnung 3930.00
4411.00	Gewinn aus Verkäufen von Grundstücken Finanzvermögen	-104'520.00		-49'000.00	-104'520.00	-100.00	Verkauf Parz. 40011 kurzfristig vorgenommen, nicht budgetiert.
4411.40	Gewinn aus Verkäufen von Gebäuden Finanzvermögen			-300'000.00			
4430.01	Mietzinsen	-1'080'045.45	-1'044'000.00	-1'071'802.15	-36'045.45	3.45	
4430.02	Baurechtszinsen	-585'977.50	-582'000.00	-581'879.50	-3'977.50	0.68	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
4430.03	Pachtzinsen	-20'441.65	-21'000.00	-20'791.65	558.35	-2.66	
4439.00	Rückerstattungen Raumnebenkosten	-100'842.15	-25'000.00	-115'792.54	-75'842.15	303.37	Mehr abgerechnete Akonti und Pauschalen als erwartet.
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter	-3'566.10		-877.50	-3'566.10	-100.00	
4439.90	Übriger Liegenschaftenertrag Finanzvermögen	-17'842.00	-195'000.00	-41'070.00	177'158.00	-90.85	Energiefonds im 4439.90 budgetiert, jedoch im 4632.00 abgerechnet. Zudem weniger aus Energiefonds beantragt, da nicht alle Massnahmen umgesetzt werden konnten.
4443.00	Marktwertanpassungen Grundstücke Finanzvermögen	-2'471'070.00	-6'534'900.00	-940'000.00	4'063'830.00	-62.19	Gesamte Marktwertanpassung im 2131.4443.00 budgetiert, davon betreffen jedoch 1.78 Mio. CHF das Landkreditkonto (2132), dort wurde versehentlich nicht budgetiert.
4443.40	Marktwertanpassungen Gebäude Finanzvermögen	-2'164'277.10			-2'164'277.10	-100.00	Gesamte Marktwertanpassung im 2131.4443.00 budgetiert.
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-85'506.00		-152'769.00	-85'506.00	-100.00	Beiträge von Kantonen können bedingt budgetiert werden, da die Beiträge beim Budgetierungszeitpunkt noch nicht gesprochen sind.
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden	-31'973.25		-51'035.00	-31'973.25	-100.00	Energiefonds im 4439.90 budgetiert, jedoch im 4632.00 abgerechnet. Zudem weniger aus Energiefonds beantragt, da nicht alle Massnahmen umgesetzt werden konnten.
4896.00	Entnahmen aus Neubewertungsreserven			-17'094'958.20			
2132	**Immobilien Landkreditkonto**	**-1'740'173.66**	**-150'060.00**	**-24'022'442.47**	**-1'590'113.66**	**1'059.65**	
3411.00	Realisierte Verluste auf Grundstücken Finanzvermögen	200'000.00			200'000.00	100.00	Keine Reduktion vom Landwert budgetiert. Es wurde alles im 2131.4443.00 budgetiert.
3430.00	Baulicher Unterhalt Grundstücke FV		2'000.00		-2'000.00	-100.00	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	23'473.02	68'000.00	62'597.14	-44'526.98	-65.48	Weniger Unterhalt (rund 10'000.00 CHF) angefallen. Ein beträchtlicher Unterhaltsanteil (CHF 32'500.00) musste aufgrund ausstehender Rechnungen abgegrenzt (3430.41).
3430.41	Baulicher Unterhalt Gebäude FV (nicht erfolgter/Abgrenzung)	32'500.33		-3'649.24	32'500.33	100.00	Keine ausstehenden Rechnungen erwartet.
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte	50.00	7'000.00	593.60	-6'950.00	-99.29	Kein Unterhalt angefallen.

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3431.20	Anschaffungen Mobilien		1'500.00	4'559.30	-1'500.00	-100.00	
3431.30	Unterhalt Mobilien	14'796.65	4'500.00	6'719.20	10'296.65	228.81	Reparaturen von Geräten können nur schwer abgeschätzt werden.
3439.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen, Fachliteratur	1'193.43	300.00	1'729.60	893.43	297.81	
3439.11	Wasser		2'300.00		-2'300.00	-100.00	
3439.12	Strom		1'800.00		-1'800.00	-100.00	
3439.13	Heizmaterial		21'000.00		-21'000.00	-100.00	Heiz-/Nebenkostenabrechnungen noch ausstehend.
3439.20	Abwasser- und Kehrichtgebühren		2'000.00		-2'000.00	-100.00	
3439.40	Sachversicherungsprämien	3'796.77	4'000.00	3'760.13	-203.23	-5.08	
3439.50	Dienstleistungen Dritter	39'925.00	4'000.00	2'702.50	35'925.00	898.13	Handänderungskosten Parz. 61755 nicht budgetiert.
3439.70	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	2'852.49	1'000.00	5'705.00	1'852.49	185.25	
3439.90	Übriger Liegenschaftsaufwand FV	4'900.00		356.70	4'900.00	100.00	
4430.01	Mietzinsen	-265'686.00	-257'000.00	-265'872.00	-8'686.00	3.38	
4430.03	Pachtzinsen	-1'440.00	-1'500.00	-1'440.00	60.00	-4.00	
4439.00	Rückerstattungen Raumnebenkosten	-60.00	-2'200.00	-40.00	2'140.00	-97.27	
4439.90	Übriger Liegenschaftenertrag Finanzvermögen	-1'000.00		-4'823.80	-1'000.00	-100.00	
4443.00	Marktwertanpassungen Grundstücke Finanzvermögen	-1'780'000.00		-4'342'863.00	-1'780'000.00	-100.00	Gesamte Marktwertanpassung im 2131.4443.00 budgetiert, davon betreffen jedoch 1.78 Mio. CHF das Landkreditkonto (2132), hier wurde versehentlich nicht budgetiert.
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-4'352.00			-4'352.00	-100.00	
4896.00	Entnahmen aus Neubewertungsreserven			-19'492'477.60			
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	-10'176.00	-8'760.00		-1'416.00	16.16	
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	-947.35			-947.35	-100.00	
2133	**Stadtkaserne**	**1'794'003.72**	**1'560'750.00**	**-3'478'079.75**	**233'253.72**	**14.94**	
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen			4'500.00			
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	237'616.40	233'700.00	206'638.88	3'916.40	1.68	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-140.45		-130.25	-140.45	-100.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3040.00	Familienzulage gemäss Besoldungsreglement	6'949.20	6'000.00	6'529.60	949.20	15.82	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	15'477.50	15'100.00	13'486.95	377.50	2.50	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	33'855.00	27'100.00	23'907.00	6'755.00	24.93	Erhöhte Beiträge aufgrund der Altersstruktur der Mitarbeitenden
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	3'312.95	2'900.00	3'041.40	412.95	14.24	
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen	3'568.55	3'450.00	3'109.85	118.55	3.44	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	765.90	600.00	291.75	165.90	27.65	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			379.40			
3099.08	Jahresabonnementvergünstigungen	280.00		240.00	280.00	100.00	
3130.04	Betreibungskosten	125.25			125.25	100.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.			1'453.30			
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			172.95			
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	1'719.50		1'248.55	1'719.50	100.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	97.25	1'000.00	46.85	-902.75	-90.28	
3430.00	Baulicher Unterhalt Grundstücke FV		35'000.00	25'158.45	-35'000.00	-100.00	Umgebung konnte im aktuellen Zustand gehalten und ohne Kosten betrieben werden.
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	63'681.67	1'539'000.00	842'051.51	-1'475'318.33	-95.86	Die Planungen im Projekt müssen zunächst abgeschlossen sein, um die Mittel sinnvoll einzusetzen. Dies gilt für die Stadtkaserne als auch für das mitbudgetierte Gebäude Bau V.
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte	102'681.06	20'000.00	15'952.39	82'681.06	413.41	Bei Budgetierung war noch nicht klar, welche Arbeiten wie Reinigung, Sicherheit etc. genau und in welcher Höhe anfallen werden. Wurde zu tief angesetzt.
3431.10	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	3'232.70	7'500.00	2'594.39	-4'267.30	-56.90	
3431.20	Anschaffungen Mobilien	7'307.43	20'000.00	49'330.74	-12'692.57	-63.46	Es mussten weniger Geräte angeschafft werden als angedacht.
3431.30	Unterhalt Mobilien	14'360.38	10'000.00	17'658.78	4'360.38	43.60	
3431.40	Mieten und Benützungskosten	34'596.10	50'000.00	34'596.10	-15'403.90	-30.81	Es wurde nur der Baurechtszins fällig. Nach Abrechnung wurde kein Anteil am Umsatz verlangt.
3439.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen, Fachliteratur	6'624.10	1'200.00	2'258.01	5'424.10	452.01	Werbung für das Stadtkasernenfest war im Konto 3439.70 budgetiert, da es Inserate waren, wurde dies korrekt auf 3439.00 verbucht.

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3439.11	Wasser	2'028.45	12'000.00	4'715.20	-9'971.55	-83.10	Tarif und Verbrauch können nur geschätzt werden.
3439.12	Strom	58'941.05	115'000.00	50'805.95	-56'058.95	-48.75	Verwechslung bei der Budgetierung von Strom und Heizmaterial.
3439.13	Heizmaterial	129'440.90	50'000.00	135'000.00	79'440.90	158.88	Verwechslung bei der Budgetierung von Strom und Heizmaterial.
3439.20	Abwasser- und Kehrichtgebühren	5'184.80	18'000.00	5'804.15	-12'815.20	-71.20	Tarif und Verbrauch können nur geschätzt werden.
3439.40	Sachversicherungsprämien	24'084.13	30'000.00	24'634.10	-5'915.87	-19.72	Weniger Versicherungsprämien effektiv als bei Budgetierung angenommen.
3439.50	Dienstleistungen Dritter	18'818.45	250'000.00	104'542.20	-231'181.55	-92.47	Die Planungen im Projekt müssen zunächst abgeschlossen sein, um die Mittel sinnvoll einzusetzen. Dies gilt für die Stadtkaserne als auch für das mitbudgetierte Gebäude Bau V.
3439.70	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	1'181'448.85	400'000.00	77'914.05	781'448.85	195.36	Für die Planungen wurde ein Nachtragskredit beantragt, um die Projektplanungskosten abdecken zu können, dieser wurde gutgeheissen. Die Kosten werden mit den Einnahmen, den Förderbeiträgen und der Wertsteigerung gesichert.
3439.90	Übriger Liegenschaftsaufwand FV	1'600.00		4'629.80	1'600.00	100.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	1'970.00			1'970.00	100.00	
3910.01	Interne Verrechnung Löhne	115'000.00	110'000.00	107'000.00	5'000.00	4.55	
4430.01	Mietzinsen	-221'030.00	-275'000.00	-87'000.00	53'970.00	-19.63	Einzelne Objekte wurden noch nicht von Jahresbeginn an vermietet, aktuell bei Vollvermietung Einnahmen bei 269'160.00
4439.00	Rückerstattungen Raumnebenkosten	-16'360.00	-16'200.00		-160.00	0.99	
4439.90	Übriger Liegenschaftenertrag Finanzvermögen	-31'453.90	-40'000.00	-641.80	8'546.10	-21.37	Leicht weniger Veranstaltungen als angenommen, die Veranstaltungen werden in der Regel nur wenige Monate bis Wochen im Voraus gebucht, daher kann nur abgeschätzt werden, wie viele zustande kommen.
4443.40	Marktwertanpassungen Gebäude Finanzvermögen			-4'960'000.00			
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		-1'050'000.00	-200'000.00	1'050'000.00	-100.00	Es wurden noch keine Beiträge Denkmalpflege und noch keine Förderbeiträge abgerechnet.

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	-8'160.00	-8'160.00				
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	-3'619.50	-7'440.00		3'820.50	-51.35	
2134	**Parkplatzbewirtschaftung**						
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial		3'000.00	1'145.85	-3'000.00	-100.00	
3101.03	Signalisationsmaterial	2'089.20		1'266.20	2'089.20	100.00	
3111.20	Anschaffung Maschinen und Geräte	238.00			238.00	100.00	
3111.30	Anschaffung Parkuhren			67'634.90			
3120.02	Stromankauf	4'226.25	6'000.00	6'204.55	-1'773.75	-29.56	
3130.00	Dienstleistungen Dritter (diverse)	20'723.85	20'000.00	21'463.85	723.85	3.62	
3130.03	Kontospesen, Münzzählungen	33'999.94	22'000.00	32'368.87	11'999.94	54.55	Die Kontospesen für das Digitalparking wurden zu tief budgetiert resp. fallen aufgrund der hohen Parkgebühreneinnahmen höher aus.
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	285.17			285.17	100.00	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken			4'779.90			
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	10'431.90	12'000.00	12'446.70	-1'568.10	-13.07	
3180.00	Wertberichtigungen auf Forderungen	99.57		303.09	99.57	100.00	
3300.31	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten Verwaltungsvermögen spezialfinanzierte Gemeindebetriebe	800.00	800.00	800.00			
3300.91	Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen Verwaltungsvermögen spezialfinanzierte Gemeindebetriebe	12'426.30	12'426.30	12'500.00			
3499.00	Übriger Finanzaufwand	2'203.50			2'203.50	100.00	
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen EK	278'357.47	92'223.70	238'050.34	186'133.77	201.83	Aufgrund höherer Einnahmen höhere Einlage möglich.
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	203'326.20	230'000.00	156'417.40	-26'673.80	-11.60	Aufteilung der Beiträge zwischen den Artengliederungen 2134 und 2135.
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	578'380.00	570'000.00	448'950.00	8'380.00	1.47	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	11'380.54		9'298.63	11'380.54	100.00	Wurde vergessen separat zu budgetieren.
3980.00	Interne Übertragungen	13'917.46	157'550.00	128'351.20	-143'632.54	-91.17	Ausgleich zwischen den Artengliederungen 2134 und 2135.

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
4240.03	Parkplatzgebühren	-865'162.15	-770'000.00	-831'796.74	-95'162.15	12.36	Die Einnahmen bei den Parkgebühren sind schwierig vorherzusagen.
4240.08	Gebühren Laternengaragen	-194'790.00	-200'000.00	-199'679.99	5'210.00	-2.61	
4270.00	Bussen	-112'933.20	-123'000.00	-103'711.90	10'066.80	-8.18	
4940.00	Interne Verrechnung von Kalk. Zinsen und Finanzaufwand		-33'000.00	-6'792.85	33'000.00	-100.00	Keine Zinserträge angefallen.
2135	**Parkplatzbewirtschaftung (MWST-pflichtig)**						
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	153.98	1'500.00	1'425.03	-1'346.02	-89.73	
3111.30	Anschaffung Parkuhren			19'853.33			
3120.01	Wasserankauf	228.02			228.02	100.00	
3120.02	Stromankauf	3'447.44	6'000.00	7'716.14	-2'552.56	-42.54	
3120.04	Entsorgungskosten	10.51			10.51	100.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter (diverse)	3'472.74		2'205.83	3'472.74	100.00	
3130.03	Kontospesen, Münzzahlungen	19'125.85	9'000.00	20'676.25	10'125.85	112.51	Die Kontospesen für das Digitalparking wurden zu tief budgetiert resp. fallen aufgrund der hohen Parkgebühreneinnahmen höher aus.
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	3'556.61		7'923.41	3'556.61	100.00	
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	4'564.62	12'000.00	10'506.57	-7'435.38	-61.96	Weniger Unterhalt an den Parkkassen notwendig.
3160.00	Miete, Pacht und Baurecht Liegenschaften	146'638.62	140'000.00	155'792.50	6'638.62	4.74	
3192.00	Abgeltung von Rechten	55.00		45.00	55.00	100.00	
3199.01	Nicht abzugsberechtigter Anteil Vorsteuern (MWST)	2'242.37		896.14	2'242.37	100.00	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	103'372.64	100'000.00	156'417.40	3'372.64	3.37	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	265'620.00	262'000.00	351'050.00	3'620.00	1.38	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten Benützungskosten		12'000.00		-12'000.00	-100.00	Wurde vergessen separat zu budgetieren.
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten		9'050.00		-9'050.00	-100.00	Wurde vergessen separat zu budgetieren.
4240.03	Parkplatzgebühren	-459'464.14	-330'000.00	-517'568.30	-129'464.14	39.23	Die Einnahmen bei den Parkgebühren sind schwierig vorherzusagen.
4270.00	Bussen	-62'066.80	-52'000.00	-71'288.10	-10'066.80	19.36	Die Einnahmen bei den Bussen sind schwierig vorherzusagen.
4480.00	Mietzinse von gemieteten Liegenschaften	-16'200.00	-12'000.00	-15'000.00	-4'200.00	35.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
4489.00	Übrige Erträge von gemieteten Liegenschaften	-300.00		-300.00	-300.00	-100.00	
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	-540.00		-2'000.00	-540.00	-100.00	
4980.00	Interne Übertragungen	-13'917.46	-157'550.00	-128'351.20	143'632.54	-91.17	Ausgleich zwischen den Artengliederungen 2134 und 2135.
2138	**Zentrale Dienste Immobilien**	**401'008.05**	**390'400.00**	**256'410.56**	**10'608.05**	**2.72**	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	304'134.31	305'350.00	218'561.37	-1'215.69	-0.40	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-561.80		-1'172.25	-561.80	-100.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	19'787.35	19'650.00	14'129.70	137.35	0.70	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	23'683.95	23'250.00	17'266.35	433.95	1.87	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	4'114.60	3'650.00	3'093.30	464.60	12.73	
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen	4'561.95	4'550.00	3'264.45	11.95	0.26	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'098.45	800.00	309.75	298.45	37.31	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'008.60	5'000.00	4'543.35	-2'991.40	-59.83	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	347.70			347.70	100.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	259.20	500.00	259.34	-240.80	-48.16	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften		100.00	98.00	-100.00	-100.00	
3106.00	Medizinisches Material	88.99			88.99	100.00	
3130.04	Betreibungskosten			33.00			
3130.06	Mitglieder- und Verbandsbeiträge		50.00		-50.00	-100.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	44'993.95	30'000.00		14'993.95	49.98	Schätzungskosten für Parzellen die im RIMO noch nicht geführt werden, sowie etwas mehr Planungskosten für Begleitungen künftige Entwicklungen.
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	799.95			799.95	100.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	51.30	2'000.00		-1'948.70	-97.44	
4260.08	Rückerstattung von Dritten		-4'500.00	-3'975.80	4'500.00	-100.00	
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV	-4'360.45			-4'360.45	-100.00	
2139	**Liegenschaften Dritter**	**-33'342.54**	**20'587.00**	**-31'882.29**	**-53'929.54**	**-261.96**	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	8'747.56	13'000.00	17'170.60	-4'252.44	-32.71	
3111.20	Anschaffung Maschinen und Geräte		4'000.00		-4'000.00	-100.00	
3120.01	Wasserankauf	2'056.29	4'000.00	2'197.35	-1'943.71	-48.59	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3120.02	Stromankauf	70'798.62	75'000.00	76'882.97	-4'201.38	-5.60	
3120.04	Entsorgungskosten	3'897.44	4'000.00	3'538.08	-102.56	-2.56	
3120.90	Allgemeine Neben-/Betriebskosten	184'563.59	161'000.00	94'295.80	23'563.59	14.64	Nicht pauschale Arbeiten im Zusammenhangt mit den Liegenschaften können nur geschätzt werden.
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	1'000.00		1'000.00	1'000.00	100.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	35.75		11'547.30	35.75	100.00	
3144.01	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte	156'943.96	149'000.00	147'805.17	7'943.96	5.33	Nicht pauschale Arbeiten in Reinigung und Hauswartung können nur geschätzt werden.
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	2'831.95		494.00	2'831.95	100.00	
3160.00	Miete, Pacht und Baurecht Liegenschaften	896'783.20	814'000.00	943'408.90	82'783.20	10.17	Bei Budgetierung war der Umzug des DBV + AFS noch nicht definitiv beschlossen, daher wurde für die Anmiete Bankplatz 3 noch nichts budgetiert. Beim Rathausplatz 4 wurde der Renovationsfondsbeitrag in den Mietzins integriert.
3190.00	Schadenersatzleistungen			52.00			
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten Verwaltungsvermögen allgemeiner Haushalt	11'500.00	11'500.00	11'600.00			
3301.40	Ausserplanmässige Abschreibungen Hochbauten Verwaltungsvermögen allgemeiner Haushalt	45'907.44			45'907.44	100.00	Bei Budgetierung war der Umzug des DBV + AFS noch nicht definitiv beschlossen, daher wurde Restabschreibung nicht budgetiert.
4260.02	Rückerstattungen von Raumnebenkosten	-2'433.50	-4'000.00	-8'214.00	1'566.50	-39.16	
4470.01	Mietzinsen	-23'285.00		-39'876.00	-23'285.00	-100.00	Wurde unter 4480.00 budgetiert.
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV	-30'206.00		-27'050.00	-30'206.00	-100.00	Wurde unter 4489.00 budgetiert.
4480.00	Mietzinse von gemieteten Liegenschaften		-21'000.00		21'000.00	-100.00	Wurde unter 4470.01 gebucht.
4489.00	Übrige Erträge von gemieteten Liegenschaften		-23'000.00		23'000.00	-100.00	Wurde unter 4479.00 gebucht.
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	-864'654.31	-752'350.00	-894'804.01	-112'304.31	14.93	Renovationsfonds Rathaus in Mietzinsen integriert und dadurch auch bei Mieten weiterverrechnet.
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	-426'582.54	-390'863.00	-346'590.90	-35'719.54	9.14	Aufwendungen bei Liegenschaften Dritter werden effektiv weiterverrechnet.

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
4950.00	Interne Verrechnung von Planmässige und ausserplanmässige Abschreibungen	-71'246.99	-23'700.00	-25'339.55	-47'546.99	200.62	Bei Budgetierung war der Umzug des DBV + AFS noch nicht definitiv beschlossen, daher wurde Restabschreibung nicht budgetiert.
215	**Projektierung und Bau**	**432'027.25**	**458'460.00**	**483'266.80**	**-26'432.75**	**-5.77**	
2150	**Projektierung und Bau**	**432'027.25**	**458'460.00**	**483'266.80**	**-26'432.75**	**-5.77**	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	359'086.35	363'500.00	387'088.40	-4'413.65	-1.21	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-11'469.80			-11'469.80	-100.00	Taggeld und Rückerstattungen AHV ALV aufgrund personellem Ausfall
3040.00	Familienzulage gemäss Besoldungsreglement	4'525.00	7'000.00	6'117.90	-2'475.00	-35.36	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	22'349.90	23'300.00	25'079.00	-950.10	-4.08	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	45'886.95	51'650.00	52'680.30	-5'763.05	-11.16	Zu hoch budgetiert.
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	4'838.75	4'450.00	5'544.60	388.75	8.74	
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen	5'275.55	5'400.00	5'822.95	-124.45	-2.30	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'200.15	1'000.00	578.65	200.15	20.02	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals		2'000.00	195.00	-2'000.00	-100.00	
3099.08	Jahresabonnementvergünstigungen	320.00	160.00	160.00	160.00	100.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	14.40			14.40	100.00	
216	**Eigentümervertretung, Standortförderung**	**1'895.20**		**665'478.68**	**1'895.20**	**100.00**	
2160	**Eigentümervertretung**	**1'895.20**		**390'478.68**	**1'895.20**	**100.00**	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'400.20		285'251.73	1'400.20	100.00	
3040.00	Familienzulage gemäss Besoldungsreglement	17.70		5'612.40	17.70	100.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten			18'137.95			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen			31'397.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	16.15		4'445.40	16.15	100.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen			4'214.65			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen			380.10			
3099.08	Jahresabonnementvergünstigungen			400.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter (diverse)			10'416.55			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	298.75		33'134.15	298.75	100.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	162.40		928.80	162.40	100.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
4260.22	Übrige Rückerstattungen Dritter			-3'840.05			
2161	**Eigentümervertretung, Standortförderung**			**275'000.00**			
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck			275'000.00			
24	**Amt für Tiefbau und Verkehr**	**12'899'848.66**	**13'204'738.31**	**11'932'501.38**	**-304'889.65**	**-2.31**	
240	**Zentrale Dienste ATV**	**303'247.92**	**285'722.48**	**281'174.51**	**17'525.44**	**6.13**	
2400	**Zentrale Dienste ATV**	**259'585.77**	**250'722.48**	**244'631.36**	**8'863.29**	**3.54**	
3000.05	Fachkommission für Verkehr und Mobilität		3'060.00	4'160.00	-3'060.00	-100.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'182'735.39	1'194'200.00	953'296.62	-11'464.61	-0.96	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals			-615.00			
3040.00	Familienzulage gemäss Besoldungsreglement	12'928.60	18'000.00	17'857.00	-5'071.40	-28.17	Veränderungen im Personal führten zu geringerem Finanzaufwand.
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	74'848.15	74'750.00	60'870.00	98.15	0.13	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	100'683.45	110'150.00	86'502.00	-9'466.55	-8.59	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	16'456.60	15'100.00	14'283.15	1'356.60	8.98	
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen	17'485.30	17'400.00	14'180.40	85.30	0.49	
3055.00	Krankentaggeldversicherungen	3'807.65	3'050.00	1'324.70	757.65	24.84	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	12'485.55	19'500.00	19'832.40	-7'014.45	-35.97	Veränderungen im Personal und Verschiebungen von Weiterbildungen durch Anbieter führten zu geringerem Bedarf.
3099.00	Übriger Personalaufwand	6'938.27	3'000.00	2'320.00	3'938.27	131.28	
3099.01	Abgrenzung Gleitzeitsaldo und Ferienguthaben (pauschal)	-18'000.00		-5'000.00	-18'000.00	-100.00	Fehlende Budgetierung.
3099.08	Jahresabonnementvergünstigungen	400.00	500.00		-100.00	-20.00	
3100.00	Büromaterial		650.00		-650.00	-100.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	184.56	750.00	140.85	-565.44	-75.39	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	463.55	1'200.00	101.50	-736.45	-61.37	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	2'085.52	3'000.00	2'459.65	-914.48	-30.48	
3110.00	Büromöbel und -geräte (Raumausstattung)	8'699.30	4'900.00	1'603.80	3'799.30	77.54	
3111.20	Anschaffung Maschinen und Geräte	97.51	100.00	1'589.60	-2.49	-2.49	
3113.00	Anschaffung Hardware	89.15	4'000.00	29.95	-3'910.85	-97.77	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3130.00	Dienstleistungen Dritter (diverse)	40'176.75	24'000.00		16'176.75	67.40	Höhere Ausgaben für Unterstützung aufgrund Überlastung, Austritten, Ausfällen.
3130.01	Telefonkosten	1'848.65	2'000.00	1'580.85	-151.35	-7.57	
3130.06	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	20'420.25	20'335.00	20'106.85	85.25	0.42	
3130.40	Marketing	2'486.30	15'000.00		-12'513.70	-83.42	Nicht alle Massnahmen konnten im 2025 gestartet und umgesetzt werden.
3130.44	Hoheitliche Kontrollen			40.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.			26'467.13			
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	108.00			108.00	100.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	351.10		351.10	351.10	100.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	175.65	3'500.00	281.05	-3'324.35	-94.98	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			225.95			
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	305.00	3'980.00	480.00	-3'675.00	-92.34	
3160.00	Miete, Pacht und Baurecht Liegenschaften	60.00			60.00	100.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	3'186.15	1'140.00	2'974.45	2'046.15	179.49	
3170.00	Reisekosten und Spesen	7'567.59	8'500.00	5'608.30	-932.41	-10.97	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten Benützungskosten	77'150.42	56'055.00	68'667.48	21'095.42	37.63	Miete Schlossmühlestr. und Bankplatz (Dez.).
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	31'194.26	25'002.48	26'815.73	6'191.78	24.76	Nebenkosten Schlossmühlestr. und Bankplatz (Dez.).
3950.00	Interne Verrechnung von planmässige und ausserplanmässige Abschreibungen	18'159.50	3'800.00	3'565.00	14'359.50	377.88	Schlossmühlestr. 7, ausserplanmässige Abschreibungen 2025.
4210.01	Baubewilligungsgebühren	-45'889.00	-50'000.00	-24'807.00	4'111.00	-8.22	
4240.01	Allg. Benützungsgebühren	-10'666.65	-4'000.00	-4'000.00	-6'666.65	166.67	Erhöhung Einnahmen Gebühr Betriebsbewilligung E-Trottinette.
4260.30	Rückerstattung Telefon			-12.00			
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		-3'000.00		3'000.00	-100.00	
4910.01	Interne Verrechnung von Löhnen	-1'309'436.75	-1'328'900.00	-1'058'650.15	19'463.25	-1.46	
2401	**Vermessungen**	**43'662.15**	**35'000.00**	**36'543.15**	**8'662.15**	**24.75**	
3130.50	Leistungen für Verwaltung	27'289.85	25'000.00	25'992.65	2'289.85	9.16	
3132.00	Unterhalt Vermessungswerk	7'585.45	10'000.00	8'825.50	-2'414.55	-24.15	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3950.00	Interne Verrechnung von planmässige und ausserplanmässige Abschreibungen	8'786.85		1'725.00	8'786.85	100.00	Schlossmühlestr. 7, ausserplanmässige Abschreibungen 2025.
241	**Verkehr**	**7'519'532.01**	**7'529'759.38**	**6'529'582.89**	**-10'227.37**	**-0.14**	
2411	**Projektierung/Bau**	**3'097'399.70**	**3'082'695.38**	**3'078'818.28**	**14'704.32**	**0.48**	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			121.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter (diverse)	972.00	4'200.00	972.00	-3'228.00	-76.86	
3130.80	Öffentliche Beleuchtung (durch Thurplus betrieben)	652'054.17	690'000.00	971'808.43	-37'945.83	-5.50	
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen/Verkehrswege Verwaltungsvermögen - Gemeindestrassen	1'860'381.75	1'813'472.15	1'660'954.15	46'909.60	2.59	
3300.31	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten Verwaltungsvermögen spezialfinanzierte Gemeindebetriebe		200.00		-200.00	-100.00	
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt	106'451.68	116'023.23	106'400.00	-9'571.55	-8.25	
3660.10	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge allgemeiner Haushalt an Kantone und Konkordate	108'500.00	86'800.00	53'800.00	21'700.00	25.00	Der Beginn der Abschreibung des Beitrags an die Schaffhauserstrasse war nicht geplant.
3910.01	Interne Verrechnung Löhne	365'540.10	371'500.00	281'762.70	-5'959.90	-1.60	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten Benützungskosten	500.00	500.00				
3990.00	Übrige interne Verrechnungen	3'000.00		3'000.00	3'000.00	100.00	
2412	**Öffentliche Gewässer (Investitionen)**	**27'000.00**	**21'000.00**	**27'000.00**	**6'000.00**	**28.57**	
3300.20	Planmässige Abschreibungen Wasserbau Verwaltungsvermögen	27'000.00	21'000.00	27'000.00	6'000.00	28.57	Höher ausgefallene Abschreibungen als erwartet.
2416	**Öffentlicher Verkehr**	**1'578'182.45**	**1'755'064.00**	**1'647'680.88**	**-176'881.55**	**-10.08**	
3130.00	Dienstleistungen Dritter (diverse)		50.00	26.03	-50.00	-100.00	
3160.00	Miete, Pacht und Baurecht Liegenschaften	254.00	254.00	254.00			
3169.00	Übrige Mieten und Benützungskosten	12'764.40	12'500.00	12'478.80	264.40	2.12	
3170.00	Reisekosten und Spesen	250.00	5'200.00	1'997.70	-4'950.00	-95.19	
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen/Verkehrswege Verwaltungsvermögen - Gemeindestrassen	17'200.00	17'200.00	17'200.00			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten Verwaltungsvermögen allgemeiner Haushalt	2'800.00	2'800.00	2'800.00			
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	1'418'949.00	1'590'000.00	1'471'594.00	-171'051.00	-10.76	Geringere Gemeindebeiträge 2025 an den regionalen Personenverkehr als erwartet.
3636.00	Subventionen Lokalzone	109'847.50	109'000.00	106'033.66	847.50	0.78	
3910.01	Interne Verrechnung Löhne	42'155.30	42'900.00	58'700.55	-744.70	-1.74	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten Benützungskosten			1'724.84			
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	60.90	60.00	60.35	0.90	1.50	
4480.00	Vermietung Taxi-Standplätze Bahnhof	-15'959.30	-16'000.00	-15'853.00	40.70	-0.25	
4632.00	Anteil Gachnang an Subvention Lokalzone	-10'139.35	-8'900.00	-9'336.05	-1'239.35	13.93	
2417	**Stadtbus**	**2'816'949.86**	**2'671'000.00**	**1'776'083.73**	**145'949.86**	**5.46**	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			259.02			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'350.51	3'000.00	1'266.79	-649.49	-21.65	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	3'072.75	3'000.00	8'328.50	72.75	2.43	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			220.25			
3111.20	Anschaffung Maschinen und Geräte			18'314.71			
3120.02	Stromankauf	1'645.86	500.00		1'145.86	229.17	
3130.00	Dienstleistungen Dritter (diverse)	345'633.99	456'000.00	379'534.60	-110'366.01	-24.20	Zu hohe Budgetierung und trotz mehr verkauften Mehrfahrtenkarten, tiefere Vertriebsprovisionen als angenommen. Zudem geringer ausgefallene Aufwendungen für Ticketkontrolle (Schwarzfahren) als erwartet.
3130.01	Telefonkosten	299.76	300.00	338.53	-0.24	-0.08	
3130.03	Kontospesen	174.82	1'100.00	160.55	-925.18	-84.11	
3130.06	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	13'336.72	13'300.00	11'948.20	36.72	0.28	
3130.32	Transportkosten	4'779'375.18	4'720'000.00	4'718'181.72	59'375.18	1.26	
3130.40	Marketing	292.83	15'000.00	16'451.07	-14'707.17	-98.05	Aufgrund personeller Veränderungen konnten Massnahmen nicht initiiert werden.

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	29'764.81	91'000.00	30'058.97	-61'235.19	-67.29	Aufgrund personeller Veränderungen und hoher Auslastung wurden Arbeiten (z.B. Strategie Stadtbus 2040) verschoben.
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	62'620.03	45'000.00	49'535.10	17'620.03	39.16	Aufwendungen für Software Vertrieb aus 2024. Anbindung an neues Zahlungssystem Zahlkarten.
3134.30	Gebäudeversicherungsprämien	30.60	50.00	31.20	-19.40	-38.80	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	31'244.67	60'000.00	25'974.75	-28'755.33	-47.93	Keine Ausgaben für Unterhalt Ladeinfrastruktur. Weniger Kleinunterhalt als erwartet.
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte		2'000.00	2'542.78	-2'000.00	-100.00	
3160.00	Miete, Pacht und Baurecht Liegenschaften	1'500.00	1'500.00	1'500.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	90.81	250.00	139.70	-159.19	-63.68	
3190.00	Schadenersatzleistungen			5'000.00			
3192.00	Abgeltung von Rechten	270.00	300.00	340.00	-30.00	-10.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	125'387.00			125'387.00	100.00	Rückerstattung an Gachnang und Kanton aus MWST-Korrektur 2018 - 2022 (Einnahmen im 2024, Kto. 4309.01).
3199.01	Nicht abzugsberechtigter Anteil Vorsteuern (MWST)	91'114.46	65'000.00	90'225.56	26'114.46	40.18	Höhere Anteile MWST als erwartet.
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	40'797.50	40'000.00	40'000.00	797.50	1.99	
3910.01	Interne Verrechnung Löhne	270'626.95	273'800.00	322'143.70	-3'173.05	-1.16	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	5'130.15	5'400.00	6'342.70	-269.85	-5.00	
4240.02	Div. Betriebseinnahmen	-2'312'978.01	-2'426'000.00	-2'284'661.83	113'021.99	-4.66	
4250.07	Übrige Verkaufserlöse			-80'572.80			
4260.02	Rückerstattungen von Raumnebenkosten	-7'272.05	-7'500.00	-8'624.20	227.95	-3.04	
4260.30	Rückerstattung Telefon	-486.40		-74.90	-486.40	-100.00	
4270.00	Bussen	-28'450.00	-35'000.00	-45'581.25	6'550.00	-18.71	Bei fast gleichem Aufwand, weniger Bussgelder eingenommen.
4290.00	Übrige Entgelte	-148'105.95	-142'000.00	-110'474.64	-6'105.95	4.30	
4309.01	MWST-Korrekturabrechnungen 2018-2022			-791'195.21			
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-452'697.00	-465'000.00	-568'245.00	12'303.00	-2.65	
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden	-35'411.00	-50'000.00	-61'600.00	14'589.00	-29.18	Geringerer Beitrag von Gachnang als budgetiert.

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	-2'409.13		-1'724.84	-2'409.13	-100.00	
2418	**Industriegleisanlagen**						
3120.02	Stromankauf	1'857.10	3'500.00	3'060.15	-1'642.90	-46.94	
3149.00	Unterhalt Industriegleisanlagen	110'596.85	136'000.00	110'968.65	-25'403.15	-18.68	Aufwand zur Instandhaltung und Überprüfung der Betriebssicherheit ist geringer ausgefallen als erwartet.
3910.01	Interne Verrechnung Löhne	98'427.10	100'000.00	70'440.70	-1'572.90	-1.57	
4240.01	Allg. Benützungsgebühren	-111'518.85	-112'000.00	-111'639.00	481.15	-0.43	
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK	-96'362.20	-126'500.00	-69'415.20	30'137.80	-23.82	Aufgrund geringeren Aufwands auch kleinere Entnahme.
4940.00	Interne Verrechnung von Kalk. Zinsen und Finanzaufwand		-1'000.00	-415.30	1'000.00	-100.00	
4990.00	Übrige interne Verrechnungen	-3'000.00		-3'000.00	-3'000.00	-100.00	
242	**Entwässerung**						
2421	**Abwasserentsorgung; Kläranlagen, Kanäle**						
3000.06	Entschädigung Delegierte AVRF	3'120.00	2'000.00	6'240.00	1'120.00	56.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	8.35		8.45	8.35	100.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1.40		1.60	1.40	100.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen	1.95		1.95	1.95	100.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter (diverse)	51'200.00	56'000.00	51'420.00	-4'800.00	-8.57	
3130.01	Telefonkosten Pumpwerk	2'495.42	1'800.00	1'807.04	695.42	38.63	
3130.50	Messdienstleistungen	32'408.60	36'000.00	25'670.81	-3'591.40	-9.98	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	260'679.27	115'400.00	161'936.37	145'279.27	125.89	Aufwand zur Prüfung Bewilligung Kanalisationen ist höher ausgefallen. Massgeblicher Treiber war die grössere Anzahl komplexer und damit aufwändigerer Gesuche.
3181.02	Übrige tatsächliche Forderungsverluste	2'000.00		50'348.20	2'000.00	100.00	
3192.00	Abgeltung von Rechten	420.00	400.00	400.00	20.00	5.00	
3199.01	Nicht abzugsberechtigter Anteil Vorsteuern (MWST)	3'691.77		619.01	3'691.77	100.00	
3300.20	Planmässige Abschreibungen Wasserbau Verwaltungsvermögen	6'300.00	900.00		5'400.00	600.00	Höher Abschreibung als erwartet.

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3300.21	Planmässige Abschreibungen Wasserbau Verwaltungsvermögen spezialfinanzierte Gemeindebetriebe	4'700.00	4'700.00	4'700.00			
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten Verwaltungsvermögen allgemeiner Haushalt	20'700.00	30'100.00		-9'400.00	-31.23	
3300.31	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten Verwaltungsvermögen spezialfinanzierte Gemeindebetriebe	175'962.95	165'692.34	133'437.00	10'270.61	6.20	
3300.91	Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen Verwaltungsvermögen spezialfinanzierte Gemeindebetriebe	28'900.00	28'900.00	28'900.00			
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen EK	268'213.27	821'182.66	1'202'349.71	-552'969.39	-67.34	Geringere Einlage Infolge höheren Aufwands.
3632.11	Anteil Betriebskosten ARA	1'709'472.53	1'266'000.00	1'262'254.79	443'472.53	35.03	Die Rechnungsabgrenzung für das Jahr 2024 war um rund CHF 200'000 zu tief ausgefallen. Für das Jahr 2025 wurde mit rund CHF 250'000 tieferen Kosten gerechnet.
3660.10	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge allgemeiner Haushalt an Kantone und Konkordate	3'300.00	3'300.00	3'300.00			
3660.21	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge spezialfinanzierte Gemeindebetriebe an Gemeinden und Gemeinde-ZV	42'300.00	63'700.00	41'100.00	-21'400.00	-33.59	
3910.01	Interne Verrechnung Löhne	492'005.95	500'100.00	328'723.15	-8'094.05	-1.62	
3980.00	Interne Übertragungen	154'460.14	137'325.00	100'555.10	17'135.14	12.48	Saldoübertrag aus der Gliederung 2434.
4240.41	Mengengebühr Abwasser	-3'263'841.60	-3'202'000.00	-3'396'557.08	-61'841.60	1.93	
4632.01	Kostenanteile von Anschlussgemeinden	1'500.00	-1'500.00	-1'500.00	3'000.00	-200.00	
4940.00	Interne Verrechnung von Kalk. Zinsen und Finanzaufwand		-30'000.00	-5'716.10	30'000.00	-100.00	Die Zinsen betragen aktuell null Prozent.
243	**Werkhof**	**3'480'658.09**	**3'301'546.45**	**2'936'074.44**	**179'111.64**	**5.43**	
2430	**Zentrale Dienste Werkhof**	**1'756'237.58**	**1'045'871.00**	**351'679.95**	**710'366.58**	**67.92**	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	3'218'460.08	3'388'600.00	3'279'259.90	-170'139.92	-5.02	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-20'084.50	-15'000.00	-26'996.40	-5'084.50	33.90	Höher ausgefallene Rückerstattungen als erwartet.
3030.00	Temporäre Arbeitskräfte		8'250.00		-8'250.00	-100.00	Keine temporären Einsätze im 2025.
3040.00	Familienzulage gemäss Besoldungsreglement	56'393.35	61'000.00	67'968.85	-4'606.65	-7.55	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3049.00	Übrige Zulagen	5'570.00	4'200.00	4'200.00	1'370.00	32.62	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	206'952.20	212'050.00	209'879.10	-5'097.80	-2.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	287'234.20	298'600.00	291'738.35	-11'365.80	-3.81	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	55'838.50	55'350.00	63'330.90	488.50	0.88	
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen	48'004.90	49'550.00	48'762.65	-1'545.10	-3.12	
3055.00	Krankentaggeldversicherungen	9'926.55	7'900.00	4'086.05	2'026.55	25.65	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	12'320.95	30'000.00	29'554.90	-17'679.05	-58.93	Geringere Kosten wegen Umstrukturierungen und Verschiebungen bei Weiterbildungen.
3099.00	Übriger Personalaufwand	4'320.10	6'750.00	2'268.85	-2'429.90	-36.00	
3099.08	Jahresabonnementvergünstigungen	400.00			400.00	100.00	
3100.00	Büromaterial	171.26	750.00		-578.74	-77.17	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	18'524.63	19'000.00	15'699.03	-475.37	-2.50	
3101.02	Treibstoffe	37'019.01	45'000.00	60'348.71	-7'980.99	-17.74	Umstieg auf E-Fahrzeuge. Durch die E-Fahrzeuge sind jedoch die Stromkosten (Kto. 3101.18) gestiegen.
3101.05	Baumaterialien	4'825.30	10'000.00	9'532.30	-5'174.70	-51.75	Vorgabe aus HRM: Budgetierte Kosten für Holzpfähle verbucht im Betriebs- und Verbrauchsmaterial (3101.00).
3101.18	Stromkosten für E-Fahrzeuge	12'517.28	9'500.00	22.25	3'017.28	31.76	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'447.20	2'500.00	3'172.25	-1'052.80	-42.11	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'308.13	1'000.00	1'071.94	308.13	30.81	
3106.00	Medizinisches Material	333.49	750.00	443.50	-416.51	-55.53	
3110.00	Büromöbel und -geräte (Raumausstattung)		1'500.00	417.33	-1'500.00	-100.00	
3111.10	Anschaffung Fahrzeuge	260'289.95	288'000.00	154'839.74	-27'710.05	-9.62	
3111.20	Anschaffung Maschinen und Geräte	101'410.65	25'000.00	149'422.05	76'410.65	305.64	
3112.00	Anschaffung Arbeits- und Sicherheitsbekleidungen	21'120.85	21'450.00	19'190.18	-329.15	-1.53	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen			186.85			
3130.00	Dienstleistungen Dritter (diverse)	11'560.00	5'000.00	2'707.70	6'560.00	131.20	Höherer Aufwand zur Digitalisierung Baumkataster, Grünflächen und Unterhalt als angenommen.
3130.01	Telefonkosten	9'339.50	14'000.00	9'308.80	-4'660.50	-33.29	
3130.02	Porto		50.00	5'616.60	-50.00	-100.00	
3130.04	Betreibungskosten	135.25	500.00	207.15	-364.75	-72.95	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3130.06	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	2'186.00	5'600.00	2'186.00	-3'414.00	-60.96	
3130.44	Hoheitliche Kontrollen	965.00	1'500.00	780.00	-535.00	-35.67	
3134.00	Sachversicherungsprämien	3'385.40	3'550.00	3'385.40	-164.60	-4.64	
3134.20	Fahrzeugversicherungsprämien	33'124.85	29'450.00	28'781.33	3'674.85	12.48	
3137.01	Verkehrsabgaben	8'258.70	13'500.00	9'000.65	-5'241.30	-38.82	Einsparungen aufgrund E-Fahrzeugen und durch Wegfall des Fahrzeugs "Ladog".
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	7'278.90	15'000.00	6'287.35	-7'721.10	-51.47	Weniger Reparaturkosten am Gebäude und der Infrastruktur als angenommen. Mietkosten Ladestationen in Kto. 3169.
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	30'269.06	58'000.00	37'369.38	-27'730.94	-47.81	Weniger Reparaturarbeiten notwendig als angenommen.
3151.02	Unterhalt Fahrzeuge	120'838.93	130'000.00	158'263.14	-9'161.07	-7.05	
3159.01	Reinigung und Änderung Dienstkleider	5'066.55	3'000.00	3'672.75	2'066.55	68.89	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	16'401.70	17'500.00	13'254.37	-1'098.30	-6.28	
3169.00	Übrige Mieten und Benützungskosten	3'287.30			3'287.30	100.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	5'602.10	6'000.00	3'678.70	-397.90	-6.63	
3181.02	Übrige tatsächliche Forderungsverluste	478.00		816.00	478.00	100.00	
3190.00	Schadenersatzleistungen		3'000.00	500.00	-3'000.00	-100.00	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien Verwaltungsvermögen allgemeiner Haushalt	46'800.00	14'900.00	46'800.00	31'900.00	214.09	Zusätzliche Abschreibung
3910.01	Interne Verrechnung Löhne	42'155.30	42'900.00		-744.70	-1.74	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten Benützungskosten	373'776.00	371'820.00	373'820.00	1'956.00	0.53	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	75'608.61	72'730.00	78'519.40	2'878.61	3.96	
4240.01	Allg. Benützungsgebühren inkl. öffentlichem Grund	-50'659.00	-25'000.00	-42'854.80	-25'659.00	102.64	Aufgrund mehrerer Fertigstellungen von privaten Grossbaustellen wurden mehr Einnahmen zur Benützung des öffentlichen Grundes erzielt.
4240.02	Div. Betriebseinnahmen	-18'008.30	-10'000.00	-11'716.10	-8'008.30	80.08	Mehreinnahmen beim Miet- und Signalisationsmaterial durch den erhöhten Bedarf wegen Baustellen.

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
4250.07	Übrige Verkäufe	-28'885.00	-1'100.00	-52'235.90	-27'785.00	2'525.91	Gutschriften für Verkaufserlös oder Fahrzeugeintausch bei Ersatzbeschaffungen. Versicherungsleistung nach Verkehrsunfall mit Totalschaden.
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter			-111'814.10			
4260.08	Rückerstattung von Dritten		-65'000.00	-17'500.00	65'000.00	-100.00	Einnahmen Verwaltungskostenanteile Grabpflegeverträge Einzel- und Familiengräber im Konto 2441 Friedhof. Rückerstattungen und Kostenbeteiligung Dritter im Konto 2430.4260.08. (Beides Vorgaben aus HRM).
4260.22	Übrige Rückerstattungen Dritter	-150'591.85	-200.00	-950.50	-150'391.85	75'195.93	Höhere Einnahmen für Strassensperrungen, Reparaturen, Veranstaltungen und Förderbeiträge Kanton. Budgetiert wurden diesen Einnahmen im Konto 2430.4260.08 (Vorgaben aus HRM).
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	-309'196.00	-130'000.00	-242'042.66	-179'196.00	137.84	Grösser verrechenbarer Material- und Fahrzeugaufwand für Anlässe.
4910.01	Interne Verrechnung von Löhnen	-2'815'879.05	-4'010'900.00	-4'309'894.60	1'195'020.95	-29.79	Geringere verrechenbarer Stundenaufwand für Anlässe.
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	-11'364.45	-51'629.00	-31'790.39	40'264.55	-77.99	Fehlende interne Verrechnung für Benützungskosten.
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten			-875.00			
2431	**Verkehrswege**	**808'137.68**	**1'155'505.45**	**1'087'869.46**	**-347'367.77**	**-30.06**	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	22'546.43	20'000.00	14'505.33	2'546.43	12.73	
3101.01	Salz, Splitt für Winterdienst	15'845.81	40'000.00	51'672.85	-24'154.19	-60.39	Infolge des milden Winters kam es zu weniger Winterdiensteinsätzen.
3101.03	Signalisationsmaterial	52'322.46	50'000.00	38'789.98	2'322.46	4.64	
3101.05	Baumaterialien	19'459.95	25'000.00	18'502.10	-5'540.05	-22.16	Es wurden nur die notwendigsten Materialien beschafft. Kein Lagerbestand.
3120.06	Stromankauf für Strassenbeleuchtung	8'692.20	8'000.00	8'141.25	692.20	8.65	
3130.07	Nachführung Grundbuch- und Vermessungswerk		10'000.00		-10'000.00	-100.00	Es waren keine Nachführungen erforderlich
3130.31	div. Entsorgungs- und Recyclingkosten	37'826.40	35'000.00	41'139.00	2'826.40	8.08	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3130.32	Transportkosten	333.70	1'000.00		-666.30	-66.63	
3130.38	Entleeren von Schächten; Reinigen von Abwasserleitungen	13'401.27	20'000.00	7'190.40	-6'598.73	-32.99	Geringer ausgefallene Massnahmen.
3130.50	Messdienstleistungen		5'000.00		-5'000.00	-100.00	Es waren keine Messdienstleistungen erforderlich.
3141.10	Winterdienst	144'444.10	160'000.00	184'443.25	-15'555.90	-9.72	
3141.40	Belagsarbeiten, Staubfreimachung, Entwässerung	320'454.51	355'000.00	341'189.35	-34'545.49	-9.73	
3141.50	Reparaturen, Frostschäden, Elementarschäden	1'298.30	20'000.00	13'433.05	-18'701.70	-93.51	Wenige Schäden oder notwendige Reparaturen.
3141.70	Verkehrsberuhigungsmassnahmen, Strassenmarkierungen	46'256.75	50'000.00	34'338.00	-3'743.25	-7.49	
3151.02	Unterhalt Fahrzeuge	160.85			160.85	100.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	22'260.00	30'000.00	22'746.45	-7'740.00	-25.80	Infolge weniger Winterdiensteinsätze geringere Mietkosten für Winterdienstgeräte.
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'713.45		1'521.00	1'713.45	100.00	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien Verwaltungsvermögen allgemeiner Haushalt	50'805.45	50'805.45	38'500.00			
3910.01	Interne Verrechnung Löhne	671'798.85	915'700.00	1'122'714.70	-243'901.15	-26.64	Weniger verrechenbare Arbeitsstunden im Konto 2431 als angenommen.
4240.02	Div. Betriebseinnahmen	-26'566.10	-10'000.00	-17'050.45	-16'566.10	165.66	Höhere Einnahmen durch Mehrbedarf von verrechenbaren Mietmaterialien.
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter			-49'952.70			
4260.08	Rückerstattung von Dritten		-50'000.00		50'000.00	-100.00	Einnahmen im Konto 2431.4240.22 (Vorgaben aus HRM).
4260.22	Übrige Rückerstattungen Dritter	-20'760.20			-20'760.20	-100.00	Weniger Wiederinstandstellung von Belagsaufbrüchen als üblich (Budget siehe 4260.08, Vorgaben aus HRM).
4260.35	Rückerstattungen Dritter für Winterdienst	-4'156.50	-5'000.00	-5'002.00	843.50	-16.87	
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten	-70'000.00	-75'000.00	-74'693.30	5'000.00	-6.67	
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	-500'000.00	-500'000.00	-700'000.00			
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten			-4'258.80			
2432	**Anlagen**	**427'485.98**	**637'700.00**	**926'625.97**	**-210'214.02**	**-32.96**	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'638.85	20'000.00	21'208.74	-16'361.15	-81.81	Kosten für Abfallsäcke im Konto 2435.3101.00 Abfallbeseitigung (Vorgaben aus HRM).
3101.05	Baumaterialien	3'220.30	5'000.00	3'860.30	-1'779.70	-35.59	
3101.07	Material für Hundetoiletten und Robidogs	17'756.35	14'000.00	19'261.48	3'756.35	26.83	
3111.20	Anschaffung Maschinen und Geräte			3'798.40			
3130.00	Dienstleistungen Dritter (diverse)		500.00		-500.00	-100.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	647.50	2'000.00		-1'352.50	-67.63	
3141.00	Unterhalt Strassen / Verkehrswege	10'002.55	10'000.00		2.55	0.03	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'342.21	10'000.00	997.25	-8'657.79	-86.58	Keine Störungen an der Velostation. Wegfall von Adlerlift und Warteraum SBB (wird über Liegenschaften verbucht).
3149.00	Unterhalt übrige Sachanlagen	5'013.62	5'000.00	5'199.10	13.62	0.27	
3149.13	Unterhalt Spielplätze	25'307.50	25'000.00	23'330.50	307.50	1.23	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien		500.00	518.85	-500.00	-100.00	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten Verwaltungsvermögen allgemeiner Haushalt	9'400.00	10'300.00	9'400.00	-900.00	-8.74	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten Verwaltungsvermögen allgemeiner Haushalt	20'300.00	20'300.00	20'300.00			
3910.01	Interne Verrechnung Löhne	520'327.35	695'100.00	886'887.95	-174'772.65	-25.14	Weniger verrechenbare Arbeitsstunden im Konto 2432 als angenommen.
4240.02	Div. Betriebseinnahmen	-14'470.25	-5'000.00	-3'136.60	-9'470.25	189.41	Umbuchungen Schwimmbad, Umsatz Webshop 2025 u. Nachtrag Umsatz Webshop 2024.
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	-175'000.00	-175'000.00	-65'000.00			
2433	**Öffentliche Toiletten**	**139'455.55**	**144'000.00**	**124'726.00**	**-4'544.45**	**-3.16**	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'887.91	2'500.00	1'997.92	387.91	15.52	
3120.01	Wasserankauf	7'768.61	2'500.00	1'596.37	5'268.61	210.74	Nachträgliche Rechnungen aus 2024 für Trinkwasser. Hoher Trinkwasserverbrauch an Brunnen wurde angepasst.
3120.02	Stromankauf	3'353.13	4'000.00	3'563.31	-646.87	-16.17	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3120.04	Entsorgungskosten	9'023.71	1'000.00	353.12	8'023.71	802.37	Nachträgliche Rechnungen aus 2024 für Abwasser. Hoher Trinkwasserverbrauch an Brunnen wurde angepasst.
3130.01	Telefonkosten	260.95			260.95	100.00	
3134.30	Gebäudeversicherungsprämien	76.85	100.00	76.05	-23.15	-23.15	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	133'916.74	145'000.00	126'670.23	-11'083.26	-7.64	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	11'339.40	10'000.00	11'133.95	1'339.40	13.39	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten Verwaltungsvermögen allgemeiner Haushalt	3'400.00	3'400.00	3'400.00			
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	1'500.00	2'500.00	2'250.00	-1'000.00	-40.00	
3910.01	Interne Verrechnung Löhne	2'928.25	10'000.00	8'685.05	-7'071.75	-70.72	Weniger verrechenbare Arbeitsstunden im Konto 2433 als angenommen.
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	-37'000.00	-25'000.00	-35'000.00	-12'000.00	48.00	Höhere Aufwendungen für Anlagen bei Parkplätzen als angenommen.
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		-12'000.00		12'000.00	-100.00	Fehlende Interne Verrechnung.
2434	**Städtische Abwasseranlagen**						
3120.02	Stromankauf	6'248.62	5'500.00	6'748.17	748.62	13.61	
3130.38	Entleeren von Schächten; Reinigen von Abwasserleitungen	27'264.34	30'000.00	28'217.54	-2'735.66	-9.12	
3141.40	Belagsarbeiten, Staubfreimachung, Entwässerung			-6'800.00			
3143.01	Unterhalt Reservoire, Pumpstationen, Quellfassungen	4'738.20	10'000.00	11'549.02	-5'261.80	-52.62	Budgetiert wurde ein Ausfall von mindestens einer Pumpe. Im Jahr 2025 fiel nur eine kleine Pumpe aus.
3143.10	Unterhalt Abwasserversorgung	100'609.28	65'000.00	36'883.12	35'609.28	54.78	Nachträgliche Rechnung des Abwasserverbands für Aufwendungen im 2024 und grösserer jährlicher Unterhalt (Spülung) der Kanalisationshauptleitungen als angenommen.
3910.01	Interne Verrechnung Löhne	15'599.70	20'100.00	23'957.25	-4'500.30	-22.39	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten Benützungskosten		6'725.00		-6'725.00	-100.00	Fehlende Interne Verrechnung.
4980.00	Interne Übertragungen	-154'460.14	-137'325.00	-100'555.10	-17'135.14	12.48	Saldoübertrag auf die Gliederung 2421.

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
2435	**Abfallbeseitigung**						
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Ankauf Gebührenmarken, Plomben	69'779.65	55'000.00	57'054.60	14'779.65	26.87	Kosten für Abfallsäcke im Konto 2435.3101.00 Abfallbeseitigung (Vorgaben aus HRM, Budget im Konto 2432.3101.00). Es wurden mehr Plomben bezogen und wieder verkauft (siehe 2435.4250.12).
3111.21	Anschaffung Unterflurcontainer	57'611.85	150'000.00	78'960.99	-92'388.15	-61.59	Es wurden weniger UFC erstellt, teilweise durch Einsprachen blockiert.
3130.00	Dienstleistungen Dritter (diverse)	512.56	4'000.00	9'017.85	-3'487.44	-87.19	
3130.02	Porto	2'372.25	2'000.00		372.25	18.61	
3130.07	Nachführung Grundbuch- und Vermessungswerk	1'288.53	3'000.00	2'257.86	-1'711.47	-57.05	
3130.30	Grüngutabfuhr	728'390.51	700'000.00	756'679.45	28'390.51	4.06	
3130.31	div. Entsorgungs- und Recyclingkosten	32'725.20	35'000.00	33'100.78	-2'274.80	-6.50	
3130.32	Transportkosten	12'565.33	8'000.00	24'075.61	4'565.33	57.07	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.			519.10			
3143.21	Unterhalt Unterflurcontainer (Sockel)	58'591.64	100'000.00	75'637.47	-41'408.36	-41.41	Es wurden weniger UFC erstellt, teilweise durch Einsprachen blockiert.
3149.00	Unterhalt übrige Sachanlagen	2'421.28	3'000.00	3'520.44	-578.72	-19.29	
3151.21	Unterhalt Unterflurcontainer (Behälter)	11'038.02	5'000.00	5'007.22	6'038.02	120.76	Zusätzliche Kosten aus Rückstellung Ersatz UFC-Station Markplatz.
3192.00	Abgeltung von Rechten	130.00	140.00	140.00	-10.00	-7.14	
3199.01	Nicht abzugsberechtigter Anteil Vorsteuern (MWST)	909.45		152.97	909.45	100.00	
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen EK	66'974.06			66'974.06	100.00	Aufgrund geringerem Aufwand Überschuss erzielt.
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen	43'373.40	43'000.00	43'373.40	373.40	0.87	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	66'605.00	75'000.00	74'005.55	-8'395.00	-11.19	Geringer ausgefallene Rückerstattung für RAZ.
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	16'000.00	1.00	35'379.99	15'999.00	1'599'900.00	Entschädigung an Vereine für Altpapiersammlung. Diese wurden für 2025 nicht budgetiert.
3910.01	Interne Verrechnung Löhne	15'120.55	267'400.00	20'873.45	-252'279.45	-94.35	Weniger verrechenbare Arbeitsstunden im Konto 2435 als angenommen.
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten Benützungskosten		44'904.00		-44'904.00	-100.00	Fehlende Interne Verrechnung.

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3980.00	Interne Übertragungen			2'017.15			
4240.02	Div. Betriebseinnahmen	-20'663.63	-20'000.00	-25'541.86	-663.63	3.32	
4240.20	Grundpauschale für Recyclingaufwendungen	-734'140.28	-700'000.00	-726'356.86	-34'140.28	4.88	
4250.07	Übrige Verkaufserlöse	-3'094.86	-1'500.00	-3'098.33	-1'594.86	106.32	
4250.12	Verkäufe Containerbänder	-51'618.92	-45'000.00	-48'747.49	-6'618.92	14.71	Im Jahr 2025 wurden mehr Plomben verkauft (Bezug über Konto 2435.3101.00).
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter			-488.76			
4260.08	Rückerstattung von Dritten		-500.00		500.00	-100.00	
4260.22	Übrige Rückerstattungen Dritter	-366.70			-366.70	-100.00	
4260.36	Rückerstattungen Kehrichtverband	-375'275.99	-350'000.00	-360'832.01	-25'275.99	7.22	
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK		-369'545.00	-53'078.82	369'545.00	-100.00	siehe 3510.00
4900.00	Material- und Warenbezüge	-1'248.90	-900.00	-1'665.20	-348.90	38.77	
4940.00	Interne Verrechnung von Kalk. Zinsen und Finanzaufwand		-8'000.00	-1'964.55	8'000.00	-100.00	
2436	**Tierkörpersammelstelle**	**7'754.33**	**-71'330.00**	**-47'592.53**	**79'084.33**	**-110.87**	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'295.00	2'000.00	2'805.53	-705.00	-35.25	
3110.00	Büromöbel und -geräte (Raumausstattung)		600.00		-600.00	-100.00	
3120.01	Wasserankauf	581.79	800.00	506.39	-218.21	-27.28	
3120.02	Stromankauf	576.90	3'000.00	517.10	-2'423.10	-80.77	
3120.04	Entsorgungskosten	231.91	500.00	188.01	-268.09	-53.62	
3134.00	Sachversicherungsprämien	68.50	70.00	68.50	-1.50	-2.14	
3134.30	Gebäudeversicherungsprämien	1'106.34			1'106.34	100.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'536.34	3'000.00	2'434.85	-463.66	-15.46	
3149.00	Unterhalt übrige Sachanlagen	17'627.75	12'000.00	4'399.45	5'627.75	46.90	Die mangelhafte Ozonanlage zur Desinfektion, Keim- und Ungezieferbekämpfung (starker Madenbefall) musste ersetzt werden. Kosten CHF 10'896.--.
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten Verwaltungsvermögen allgemeiner Haushalt	44'000.00			44'000.00	100.00	Abschreibung Gebäude. Fehlende Budgetierung 2025.
3300.90	Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen Verwaltungsvermögen allgemeiner Haushalt	23'400.00			23'400.00	100.00	Abschreibung Anlagen. Fehlende Budgetierung 2025.
3910.01	Interne Verrechnung Löhne	22'095.15	6'700.00	38'284.00	15'395.15	229.78	Mehr verrechenbare Arbeitsstunden im Konto 2436 als angenommen.

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten			779.74			
4612.90	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden	-105'765.35	-100'000.00	-97'576.10	-5'765.35	5.77	
2437	**Gewässerunterhalt**	**151'996.15**	**169'300.00**	**219'709.39**	**-17'303.85**	**-10.22**	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial		800.00	679.00	-800.00	-100.00	
3101.05	Baumaterialien	603.00	1'000.00	158.05	-397.00	-39.70	
3130.00	Dienstleistungen Dritter (diverse)	880.00	2'000.00	356.75	-1'120.00	-56.00	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	41'400.28	12'000.00	7'291.60	29'400.28	245.00	Kosten für Bestockungspflege, Einfluss auf Unterhaltsbeiträge (budgetiert 2438.3145.00).
3142.00	Unterhalt Wasserbau	45'605.37	48'000.00	64'107.34	-2'394.63	-4.99	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien			1'346.30			
3300.20	Planmässige Abschreibungen Wasserbau Verwaltungsvermögen	1'900.00	1'900.00	1'900.00			
3910.01	Interne Verrechnung Löhne	78'903.60	113'600.00	154'085.90	-34'696.40	-30.54	Weniger verrechenbare Arbeitsstunden im Konto 2437 als angenommen.
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-17'296.10	-10'000.00	-10'215.55	-7'296.10	72.96	Umfangreicherer, verrechenbarer Unterhalt im Auftrag Kanton.
2438	**Wald**	**131'185.62**	**171'700.00**	**201'297.85**	**-40'514.38**	**-23.60**	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	97.20	1'500.00	338.95	-1'402.80	-93.52	
3101.05	Baumaterialien	1'209.90	1'000.00	624.85	209.90	20.99	
3145.00	Unterhalt Wald	15'828.92	40'000.00	30'293.30	-24'171.08	-60.43	Kosten für Bestockungspflege im 2437.3140.00. Geplante Schutzwaldpflege Mühletobel wurde verschoben.
3151.01	Schutzmassnahmen gegen Taubenplage		500.00		-500.00	-100.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	3'640.15	5'000.00		-1'359.85	-27.20	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	83'861.80	83'900.00	83'970.35	-38.20	-0.05	
3910.01	Interne Verrechnung Löhne	37'002.70	46'800.00	98'640.15	-9'797.30	-20.93	Leicht weniger verrechenbare Arbeitsstunden im Konto 2438 als angenommen.
4250.01	Verkauf Stammholz	-3'220.20	-500.00	-493.40	-2'720.20	544.04	
4250.02	Verkauf Industrieholz	-66.60	-500.00	-303.20	433.40	-86.68	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
4250.03	Verkauf Brennholz	-1'451.80	-2'000.00	-1'240.00	548.20	-27.41	
4250.04	Verkauf Schnitzelholz	-3'390.00	-3'000.00	-5'335.70	-390.00	13.00	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-2'326.45	-1'000.00	-5'197.45	-1'326.45	132.65	
2439	**Schiessanlagen**	**58'405.20**	**48'800.00**	**71'758.35**	**9'605.20**	**19.68**	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	779.50	3'000.00		-2'220.50	-74.02	
3149.00	Unterhalt übrige Sachanlagen	53'107.70	18'500.00	15'411.95	34'607.70	187.07	Höher ausgefallene Wartungsarbeiten für Kugelfang Schiessanlage als angenommen.
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten Verwaltungsvermögen allgemeiner Haushalt	900.00	2'400.00	900.00	-1'500.00	-62.50	
3300.90	Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen Verwaltungsvermögen allgemeiner Haushalt	9'600.00	9'600.00	9'600.00			
3910.01	Interne Verrechnung Löhne	86'730.10	100'300.00	131'366.40	-13'569.90	-13.53	Weniger verrechenbare Arbeitsstunden im Konto 2439 als angenommen.
4636.00	Beiträge Stadtschützengesellschaft	-92'712.10	-85'000.00	-85'520.00	-7'712.10	9.07	
244	**Stadtgrün**	**1'596'410.64**	**2'087'710.00**	**2'185'669.54**	**-491'299.36**	**-23.53**	
2441	**Friedhof und Bestattungen**	**1'045'463.16**	**1'354'310.00**	**1'208'928.61**	**-308'846.84**	**-22.80**	
3099.00	Übriger Personalaufwand			277.20			
3101.00	Kreuze, Särge, übriges Verbrauchsmaterial	148'540.86	150'000.00	186'557.61	-1'459.14	-0.97	
3101.05	Baumaterialien	16'404.16	15'000.00	8'005.11	1'404.16	9.36	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	68'417.10	60'000.00	50'808.66	8'417.10	14.03	Leicht höherer Bedarf als angenommen. Zusätzlich Kostenanstieg für Einkauf Verbrauchsmaterialien.
3120.01	Wasserankauf	9'331.38	8'000.00	6'991.68	1'331.38	16.64	
3120.02	Stromankauf	12'605.52	10'000.00	12'665.84	2'605.52	26.06	
3120.03	Heizöl, Gas	18'401.80	25'000.00	20'256.26	-6'598.20	-26.39	Aufgrund Aufhebung Pflanzenproduktion und witterungsbedingter Einflüsse geringerer Verbrauch.
3120.04	Entsorgungskosten	3'419.80	2'500.00	2'467.27	919.80	36.79	
3130.00	Dienstleistungen Dritter (diverse)	13'444.90	10'000.00	14'874.15	3'444.90	34.45	
3130.04	Betreibungskosten	108.00			108.00	100.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3130.20	Kremationskosten	120'065.45	120'000.00	108'157.75	65.45	0.05	
3130.21	Leichenschau, -transporte	12'781.54	12'000.00	11'968.03	781.54	6.51	
3130.31	div. Entsorgungs- und Recyclingkosten	1'322.38	7'000.00	4'690.50	-5'677.62	-81.11	Geringere Mengen auf Deponie geführt.
3130.32	Transportkosten			7'454.64			
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	3'352.95	6'000.00	816.25	-2'647.05	-44.12	
3141.00	Unterhalt Strassen / Verkehrswege			360.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	19'775.49	29'000.00	24'878.68	-9'224.51	-31.81	Aufgrund Aufhebung Pflanzenproduktion weniger Unterhaltsbedarf.
3181.02	Übrige tatsächliche Forderungsverluste			200.00			
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten Verwaltungsvermögen allgemeiner Haushalt	27'000.00	27'000.00	27'100.00			
3300.90	Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen Verwaltungsvermögen allgemeiner Haushalt	2'700.00	2'700.00	2'700.00			
3612.90	übrige Entschädigung an andere Gemeinden	2'090.00		1'370.00	2'090.00	100.00	
3910.01	Interne Verrechnung Löhne	771'466.60	1'056'100.00	923'976.70	-284'633.40	-26.95	Aufgrund Aufhebung Pflanzenproduktion weniger verrechenbare Arbeitsstunden im Konto 2441 als angenommen.
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	6'061.68	2'010.00	3'550.93	4'051.68	201.58	
4240.02	Div. Betriebseinnahmen	-840.00		-640.00	-840.00	-100.00	
4250.07	Verkauf Pflanzen, Diverses	-17'353.00		-16'553.00	-17'353.00	-100.00	Rückerstattungen Familiengräber (budgetiert im 2430.4260.08).
4260.22	Übrige Rückerstattungen Dritter	-30'271.20	-40'000.00	-33'644.40	9'728.80	-24.32	Weniger Rückerstattungen für Bestattungsdienstleistungen als angenommen.
4479.00	Nischenplätze Urnenwand, Grabplatzgebühren	-54'036.25	-45'000.00	-58'708.00	-9'036.25	20.08	Mehr Rückerstattungen für erfolgte Bestattungen / Beisetzungen als angenommen.
4612.90	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden	-101'326.00	-95'000.00	-93'653.25	-6'326.00	6.66	
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden	-8'000.00	-8'000.00	-8'000.00			
2442	**Grabpflegefonds**						
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	86.50		1'948.68	86.50	100.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3511.00	Einlagen in Fonds des EK	31'839.44		11'604.35	31'839.44	100.00	
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag	-31'925.94		-13'531.98	-31'925.94	-100.00	
4940.00	Interne Verrechnung von Kalk. Zinsen und Finanzaufwand			-21.05			
2443	**Grünpflege**	**414'085.14**	**672'700.00**	**839'910.66**	**-258'614.86**	**-38.44**	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	6'298.85	10'000.00	9'466.27	-3'701.15	-37.01	
3101.05	Baumaterialien	20'051.05	22'000.00	27'949.11	-1'948.95	-8.86	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	28'641.00	50'000.00	46'009.29	-21'359.00	-42.72	Geringer ausgefallene Unterhalts- und Baumpflegearbeiten als angenommen.
3141.00	Unterhalt Strassen / Verkehrswege	169'410.24	188'000.00	167'728.84	-18'589.76	-9.89	
3910.01	Interne Verrechnung Löhne	321'684.00	534'700.00	588'757.15	-213'016.00	-39.84	Weniger verrechenbare Arbeitsstunden im Konto 2443 als angenommen.
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	-132'000.00	-132'000.00				
2444	**Naturschutz**	**136'862.34**	**60'700.00**	**136'830.27**	**76'162.34**	**125.47**	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'093.50	2'500.00	532.50	-1'406.50	-56.26	
3101.05	Baumaterialien	1'230.14	3'000.00	3'396.85	-1'769.86	-59.00	
3149.12	Unterhalt Naturschutzgebiete	17'768.35	27'000.00	34'733.95	-9'231.65	-34.19	Aufgrund Einsprachen geringer ausgefallene Unterhaltsarbeiten als angenommen. Mehr Eigenleistungen durch Amt erbracht.
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	3'130.35	3'000.00	4'571.32	130.35	4.35	
3910.01	Interne Verrechnung Löhne	161'640.00	70'200.00	139'023.45	91'440.00	130.26	Mehr verrechenbare Arbeitsstunden im Konto 2444 als angenommen.
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-48'000.00	-45'000.00	-45'427.80	-3'000.00	6.67	
3	**Departement Thurplus, Freizeit und Sport**	**4'991'295.92**	**5'907'985.80**	**4'648'183.72**	**-916'689.88**	**-15.52**	
30	**Departementsbezogene Aufwendungen und Erträge DTFS**	**4'488.85**	**5'000.00**	**10'797.15**	**-511.15**	**-10.22**	
300	**Departementsbezogene Aufwendungen und Erträge DTFS**	**4'488.85**	**5'000.00**	**10'797.15**	**-511.15**	**-10.22**	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3000	**Departementsbezogene Aufwendungen und Erträge DTFS**	**4'488.85**	**5'000.00**	**10'797.15**	**-511.15**	**-10.22**	
3000.01	Fachkommission Sport	1'170.00	2'000.00	1'690.00	-830.00	-41.50	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	25.00		75.00	25.00	100.00	
3010.05	Leistungsprämien	3'000.00	3'000.00	3'100.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	196.25		217.85	196.25	100.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	41.75		50.10	41.75	100.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	45.40		50.35	45.40	100.00	
3055.00	Krankentaggeldversicherung	10.45		4.75	10.45	100.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand			5'609.10			
31	**Amt für Freizeit und Sport**	**4'986'807.07**	**5'902'985.80**	**4'637'386.57**	**-916'178.73**	**-15.52**	
311	**Amt für Freizeit und Sport**	**1'028'666.91**	**1'045'616.80**	**974'159.29**	**-16'949.89**	**-1.62**	
3110	**Amt für Freizeit und Sport**	**579'689.20**	**600'866.80**	**536'883.13**	**-21'177.60**	**-3.52**	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	237'111.15	221'750.00	226'597.92	15'361.15	6.93	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-6'881.95	-5'000.00		-1'881.95	37.64	
3040.00	Familienzulage gemäss Besoldungsreglement	7'976.50	1'000.00	1'226.80	6'976.50	697.65	Die Familienzulagen stehen in direkter Abhängigkeit vom Familienstand der Mitarbeitenden und deren Veränderungen.
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	15'177.10	13'950.00	14'510.30	1'227.10	8.80	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	31'204.05	29'500.00	29'472.20	1'704.05	5.78	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	3'126.10	2'650.00	3'201.85	476.10	17.97	
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen	3'550.35	3'250.00	3'373.95	300.35	9.24	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	807.20	600.00	333.40	207.20	34.53	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	882.40	2'000.00	460.00	-1'117.60	-55.88	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'319.25	200.00	317.35	1'119.25	559.63	
3099.01	Abgrenzung Gleitzeitsaldo und Ferienguthaben (pauschal)	-11'000.00	4'400.00	6'000.00	-15'400.00	-350.00	Der Budgetierungswert entspricht dem Kenntnisstand und Saldo vom Juli 2024. Veränderungen des Saldos innerhalb von 1½ Jahren sind nicht vorhersehbar.
3100.00	Büromaterial		400.00	47.80	-400.00	-100.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	6'226.79	12'000.00	4'323.80	-5'773.21	-48.11	Die Give-Away's für die Sportlerehrung und Jugendleitertreffen konnte günstiger beschafft werden CHF -4'000. Werbeaktionen vom AFS wurden nur teils durchgeführt CHF -1'500.
3102.00	Drucksachen, Publikationen	7'964.25	11'000.00	5'249.90	-3'035.75	-27.60	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	721.60	700.00	667.80	21.60	3.09	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	480.00			480.00	100.00	
3110.00	Büromöbel und -geräte (Raumausstattung)	175.09			175.09	100.00	
3111.20	Anschaffung Maschinen und Geräte	195.00		2'999.55	195.00	100.00	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	965.20	1'000.00	1'023.85	-34.80	-3.48	
3113.00	Anschaffung Hardware	149.90		54.95	149.90	100.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter (diverse)	4'326.20	8'500.00	8'903.75	-4'173.80	-49.10	
3130.01	Telefonkosten	466.80	400.00	555.26	66.80	16.70	
3130.04	Betreibungskosten			60.55			
3130.06	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'560.00	1'800.00	1'740.50	-240.00	-13.33	
3130.40	Marketing	3'000.70	2'000.00	1'854.25	1'000.70	50.04	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	44'474.35	53'000.00	3'680.15	-8'525.65	-16.09	Bei den Massnahmen aus Gesamtkonzept Freizeit- und Sportanlagen konnten CHF -15'000 nicht abgerechnet werden. Bei den Abklärungen für das AFS wurde CHF 5'000 mehr benötigt.
3149.13	Unterhalt Spielplätze	1'619.67			1'619.67	100.00	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			715.60			
3160.00	Miete, Pacht und Baurecht Liegenschaften	93'300.00		62'400.00	93'300.00	100.00	Seit 2024 werden die Mieten für Armeesporthalle Auenfeld und Mehrzweckhalle armasuisse, direkt über das AFS abgerechnet. Das Budget 2025 berücksichtigte dies nicht. Ggk. 4240.02.
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	2'974.60	3'400.00	3'226.30	-425.40	-12.51	
3170.00	Reisekosten und Spesen	10'268.65	18'100.00	4'172.18	-7'831.35	-43.27	Für das Essen beim Jugendleitertreffen wurden dieses Mal CHF 7'000 weniger Mittel beansprucht.

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten Verwaltungsvermögen allgemeiner Haushalt	13'900.00	13'900.00	13'900.00			
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt	17'700.00	17'700.00	17'700.00			
3635.00	Beitrag Unterhaltskosten Herberge Rüegerholz			15'000.00			
3636.00	Beiträge für spezielle Anlässe, einmalige Beiträge und Unvorhergesehenes	5'170.00	8'000.00	3'165.00	-2'830.00	-35.38	
3636.25	Beiträge Vereinsjugendarbeit	66'640.00	68'000.00	65'720.00	-1'360.00	-2.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte		2'000.00		-2'000.00	-100.00	
3910.00	Interne Verrechnung für Dienstleistungen	10'291.32		1'334.50	10'291.32	100.00	Die Weiterverrechnung von Aufwendungen des Werkhofs wurden im Budget 2025 noch nicht budgetiert. Waffenlauf CHF 4'770, Frauenfelder Stadtlauf CHF 5'060.
3910.01	Interne Verrechnung Löhne	24'278.05	36'800.00	28'719.35	-12'521.95	-34.03	Die Aufwendungen des Werkhofs und Stadtgrüns für 2025 fielen geringer aus als geplant.
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten Benützungskosten	33'742.20	45'875.00	40'250.76	-12'132.80	-26.45	Bereinigung und Reduktion der Miete Schlossmühlestr. 7, aufgrund einer detailliertere Flächenzuteilung und Berechnung CHF -7'000. Der Beitrag an die Kunsteisbahn für die Sportschulen CHF 3'500 wurde intern nicht verrechnet.
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	14'387.13	8'591.80	13'122.71	5'795.33	67.45	Betriebs- und Nebenkosten des Büros Schlossmühlestrasse 7 gemäss Aufwendungen der Liegenschaftenverwaltung.
3950.00	Interne Verrechnung von planmässige und ausserplanmässige Abschreibungen	13'839.55	13'900.00	13'839.55	-60.45	-0.43	
4240.01	Allg. Benützungsgebühren			-62'400.00			
4240.02	Div. Betriebseinnahmen	-82'400.00	-500.00	-365.00	-81'900.00	16'380.00	Seit 2024 werden die Mieten für Armeesporthalle Auenfeld und Mehrzweckhalle armasuisse, direkt über das AFS abgerechnet. Das Budget 2025 berücksichtigte dies nicht. Ggk. 3160.00.
4290.00	Übrige Entgelte			-273.70			
3111	**Facilitymanagement**	**448'977.71**	**444'750.00**	**437'276.16**	**4'227.71**	**0.95**	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	468'703.36	440'150.00	443'164.90	28'553.36	6.49	Ausgleich von CHF 18'700 über Kto. 3010.09.
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-18'772.55			-18'772.55	-100.00	Rückerstattung AHV ALV aus EO/MSE/IV und Korrektur Taggeld.
3040.00	Familienzulage gemäss Besoldungsreglement	6'399.15	3'200.00	3'466.80	3'199.15	99.97	
3043.00	Wohnungszulagen	1'013.40	3'000.00	3'000.00	-1'986.60	-66.22	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	28'543.80	28'150.00	28'790.80	393.80	1.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	46'700.10	42'900.00	43'055.20	3'800.10	8.86	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	7'360.80	6'700.00	7'965.95	660.80	9.86	
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen	6'813.85	6'500.00	6'635.55	313.85	4.83	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'348.45	950.00	509.95	398.45	41.94	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'005.20	6'800.00		-5'794.80	-85.22	Die Schulung "Prüfung und Bewilligung für den Anschluss von elektrischen Erzeugnissen" CHF 5'500 wurde aufgrund personeller Veränderungen im Team zurückgestellt.
3099.00	Übriger Personalaufwand	631.80	300.00	202.40	331.80	110.60	
3100.00	Büromaterial			20.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	231.15	700.00	373.46	-468.85	-66.98	
3110.00	Büromöbel und -geräte (Raumausstattung)		800.00		-800.00	-100.00	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	4'222.30	2'000.00	1'067.49	2'222.30	111.12	
3130.01	Telefonkosten	862.00	600.00	689.61	262.00	43.67	
3130.06	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	4'958.05	5'000.00	4'958.05	-41.95	-0.84	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	2'972.75	6'500.00		-3'527.25	-54.27	
3151.02	Unterhalt Fahrzeuge	936.70			936.70	100.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	47.40	500.00	376.00	-452.60	-90.52	
4910.01	Interne Verrechnung von Löhnen	-115'000.00	-110'000.00	-107'000.00	-5'000.00	4.55	
312	**Sportanlagen**	**3'255'799.70**	**4'082'479.00**	**2'956'938.60**	**-826'679.30**	**-20.25**	
3120	**Schlossbadi**	**1'826'106.15**	**2'688'892.00**	**1'972'478.85**	**-862'785.85**	**-32.09**	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'276'907.98	1'200'000.00	1'197'952.83	76'907.98	6.41	Ausgleich von CHF 24'300 über Kto. 3010.09.
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-24'334.65		-11'781.60	-24'334.65	-100.00	Rückerstattung AHV ALV aus EO/MSE/IV und Korrektur Taggeld.

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3040.00	Familienzulage gemäss Besoldungsreglement	24'735.75	31'000.00	33'634.55	-6'264.25	-20.21	Die Familienzulagen stehen in direkter Abhängigkeit vom Familienstand der Mitarbeitenden und deren Veränderungen.
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	80'721.20	77'150.00	76'431.70	3'571.20	4.63	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	102'834.90	95'400.00	93'269.35	7'434.90	7.79	Die Beiträge stehen in direkter Abhängigkeit der Lohnsumme des Verwaltungs- und Betriebspersonals sowie der Altersstruktur.
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	20'929.20	19'150.00	22'206.90	1'779.20	9.29	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	18'883.60	17'800.00	17'793.95	1'083.60	6.09	
3055.00	Krankentaggeldversicherung	3'873.10	2'500.00	1'338.80	1'373.10	54.92	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	6'550.42	6'300.00	1'980.39	250.42	3.97	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'298.75	1'200.00	921.73	98.75	8.23	
3099.01	Abgrenzung Gleitzeitsaldo und Ferienguthaben (pauschal)		21'200.00	9'000.00	-21'200.00	-100.00	Der Budgetierungswert entspricht dem Kenntnisstand und Saldo vom Juli 2024. Veränderungen des Saldos innerhalb von 1½ Jahren sind nicht vorhersehbar.
3099.08	Jahresabonnementvergünstigungen	400.00			400.00	100.00	
3100.00	Büromaterial	259.90			259.90	100.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	185'688.54	238'500.00	154'596.02	-52'811.46	-22.14	Zum Zeitpunkt der Budgeterstellung lagen keine Vergleichszahlen aus dem Vorjahr vor. Eine fundierte Planung war daher nicht möglich. Für das Budget 2026 wurden die Werte entsprechend nach unten korrigiert.
3101.02	Treibstoffe	1'809.34	1'500.00	164.71	309.34	20.62	
3101.20	Einkauf Badeartikel für Wiederverkauf (Shop)	51'455.48	50'000.00	35'415.27	1'455.48	2.91	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	3'905.00	3'000.00	717.71	905.00	30.17	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	69.98	100.00	69.98	-30.02	-30.02	
3105.00	Getränke und Material für Wiederverkauf	959.44	1'000.00	1'432.54	-40.56	-4.06	
3106.00	Medizinisches Material	462.26	1'500.00	991.64	-1'037.74	-69.18	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	1'226.07			1'226.07	100.00	
3110.00	Büromöbel und -geräte (Raumausstattung)	112.70		516.63	112.70	100.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3111.20	Anschaffung Maschinen und Geräte	61'595.48	69'500.00	36'055.57	-7'904.52	-11.37	Der Mariner Pool-Reinigungsroboter konnte CHF 3'000 günstiger beschafft werden. Verschiedene Positionen wurden zur korrekten Kontenzuordnung dem Kto. 3119.00 zugeordnet und entsprechend verbucht.
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	9'324.02	9'900.00	10'636.87	-575.98	-5.82	
3113.00	Anschaffung Hardware			9'924.98			
3119.00	Anschaffung von übrigen nicht aktivierbaren Anlagen	4'735.89		1'000.00	4'735.89	100.00	
3120.01	Wasserankauf	105'119.04	100'000.00	92'466.28	5'119.04	5.12	
3120.02	Stromankauf	457'671.68	600'000.00	557'452.89	-142'328.32	-23.72	Der Energiebezug liegt 91'000 kWh unter dem Verbrauch des Jahres 2024. Gegenüber dem Vorjahr erfolgte eine Tarifanpassung von -12%.
3120.04	Entsorgungskosten	85'096.01	70'000.00	114'778.75	15'096.01	21.57	Zum Zeitpunkt der Budgeterstellung lagen keine Vergleichszahlen aus dem Vorjahr vor. Eine fundierte Planung war daher nicht möglich. Für das Budget 2026 wurden die Werte entsprechend nach oben korrigiert.
3120.07	Wärmebezug	85'930.02	80'000.00	60'577.23	5'930.02	7.41	
3130.00	Dienstleistungen Dritter (diverse)	10'218.60	5'000.00	29'939.83	5'218.60	104.37	Mehraufwendungen für Fotografie und Statisten Werbung Schlossbadi und Stadtgolf CHF 3'600. Montage und Demontage Bauanschlusskasten für elektrische Energie Aussenlager und Umwälzung Freibad für die Jahre 2023 und 2024 CHF 2'600.
3130.01	Telefonkosten	4'745.65	4'200.00	4'084.63	545.65	12.99	
3130.02	Porto		100.00		-100.00	-100.00	
3130.03	Kontospesen	29'962.75	20'000.00	22'845.23	9'962.75	49.81	Zum Zeitpunkt der Budgeterstellung lagen keine Vergleichszahlen aus dem Vorjahr vor. Eine fundierte Planung war daher nicht möglich. Für das Budget 2026 wurden die Werte entsprechend nach oben korrigiert.
3130.06	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'400.00	1'400.00	832.56			
3130.32	Transportkosten	144.70			144.70	100.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3130.38	Entleeren von Schächten; Reinigen von Abwasserleitungen		2'000.00		-2'000.00	-100.00	
3130.40	Marketing	8'653.56			8'653.56	100.00	Die im 2024 geplanten Werbemassnahmen für die Schlossbadi (Kto. 3102.00) sind erst im 2025 angefallen.
3130.44	Hoheitliche Kontrollen	7'838.72	7'000.00	7'277.66	838.72	11.98	
3130.50	Messdienstleistungen	2'859.20	3'300.00	2'955.73	-440.80	-13.36	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	12'334.22	23'700.00	1'815.99	-11'365.78	-47.96	Die Schlossbadi fällt unter das Grossverbrauchergesetz und ist verpflichtet, eine stetige Effizienzsteigerung nachzuweisen. Die Kosten für die Erstellung der Zielvereinbarung wurden irrtümlich nochmals mit CHF 12'400 budgetiert.
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	29'759.21	27'600.00	27'959.44	2'159.21	7.82	
3134.00	Sachversicherungsprämien	18'015.45	20'000.00	7'020.55	-1'984.55	-9.92	
3134.20	Fahrzeugversicherungsprämien	1'051.25	1'200.00	1'153.82	-148.75	-12.40	
3134.30	Gebäudeversicherungsprämien		11'500.00	11'332.80	-11'500.00	-100.00	Die Kosten von CHF 11'500 für die Gebäudeversicherungsprämien werden durch die Liegenschaftenverwaltung intern über das Kto. 3930.00 verrechnet.
3137.01	Verkehrsabgaben	198.00	200.00	198.00	-2.00	-1.00	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	785.65	11'000.00	462.39	-10'214.35	-92.86	Aus zeitlichen Gründen konnten keine Bäume gepflanzt werden CHF -2'000. Die Unterhaltsarbeiten beim Stadtgolf CHF -5'000 sowie in der Baumpflege CHF -2'000 wurden vollständig eigenständig ausgeführt.
3143.03	Unterhalt Leitungsnetz	728.12			728.12	100.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	133'084.65	145'800.00	290'589.04	-12'715.35	-8.72	
3149.00	Unterhalt übrige Sachanlagen			24.28			
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	24'558.63	9'500.00	4'824.62	15'058.63	158.51	Reparatur Förderpumpe CHF 7'100, die Garantie wurde abgelehnt, da die Pumpe bereits seit zwei Jahren installiert war. Einbau diverser zusätzlichen Klappen bei der Badwassertechnik CHF 2'300. Kälteanlage Störungen CHF 1'900.

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3151.02	Unterhalt Fahrzeuge	1'584.64	3'000.00	2'705.83	-1'415.36	-47.18	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	1'771.69	6'180.00	1'214.57	-4'408.31	-71.33	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	2'461.10		2'367.62	2'461.10	100.00	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	410.24			410.24	100.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	6'591.84	6'000.00	6'946.38	591.84	9.86	
3169.00	Übrige Mieten und Benützungskosten	20'015.03	20'200.00	20'200.00	-184.97	-0.92	
3170.00	Reisekosten und Spesen	674.07	1'000.00	1'060.59	-325.93	-32.59	
3181.02	Übrige tatsächliche Forderungsverluste			1'302.75			
3192.00	Abgeltung von Rechten	478.90	200.00	218.90	278.90	139.45	
3199.01	Nicht abzugsberechtigter Anteil Vorsteuern (MWST)	13'987.08		47'127.83	13'987.08	100.00	MWST-Abrechnung 2025 Vorsteuerkürzung.
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten Verwaltungsvermögen allgemeiner Haushalt	14'800.00	14'800.00	14'800.00			
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten Verwaltungsvermögen allgemeiner Haushalt	1'029'800.00	1'260'900.00	1'100'886.80	-231'100.00	-18.33	Anpassung der Abschreibungen gemäss der Bauabrechnung.
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien Verwaltungsvermögen allgemeiner Haushalt	136'000.00	63'200.00	134'700.00	72'800.00	115.19	Anpassung der Abschreibungen gemäss der Bauabrechnung.
3300.90	Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen Verwaltungsvermögen allgemeiner Haushalt	458'100.00	425'400.00	484'451.92	32'700.00	7.69	Anpassung der Abschreibungen gemäss der Bauabrechnung.
3930.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	13'261.60	12.00	1'729.80	13'249.60	110'413.33	Gebäudeversicherungsprämien gemäss Kto. 3134.30 CHF 11'500 und Kombiversicherung Stadt Pol. Nr. 28.001 CHF 1'700.
4240.02	Eintritte und Abonnemente (Budget: Benützungsgebühren Schulen)	-2'088'168.11	-1'780'000.00	-2'075'392.74	-308'168.11	17.31	Zum Zeitpunkt der Budgeterstellung lagen keine Vergleichszahlen aus dem Vorjahr vor. Eine fundierte Planung war daher nicht möglich. Für das Budget 2026 wurden die Werte entsprechend nach oben korrigiert.
4250.07	Verkauf Badeartikel, Getränke Bistro	-77'970.22	-95'000.00	-73'548.98	17'029.78	-17.93	Zum Zeitpunkt der Budgeterstellung lagen keine Vergleichszahlen aus dem Vorjahr vor. Eine fundierte Planung war daher nicht möglich. Für das Budget 2026 wurden die Werte entsprechend nach unten korrigiert.
4260.05	Rückerstattungen von Versicherungen	-181'560.60			-181'560.60	-100.00	Rückvergütung aus Schadenfall Druckluftschieber von CHF 181'500. Die Kosten sind bereits in der Rechnung 2024 angefallen.

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
4260.22	Übrige Rückerstattungen Dritter	-3'563.27			-3'563.27	-100.00	
4309.01	MWST-Korrekturabrechnungen 2018-2022			-275'875.65			
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV	-269'803.50	-130'000.00	-251'881.23	-139'803.50	107.54	Zum Zeitpunkt der Budgeterstellung lagen keine Vergleichszahlen aus dem Vorjahr vor. Eine fundierte Planung war daher nicht möglich. Für das Budget 2026 wurden die Werte entsprechend nach oben korrigiert.
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-3'560.00			-3'560.00	-100.00	
4893.00	Entnahmen aus Fonds EK	-60'600.00	-60'600.00	-60'600.00			
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	-36'563.80	-30'000.00	-36'472.78	-6'563.80	21.88	Rückvergütungen verschiedener Ämter für Vergünstigungen bei den Jahresabonnementen der Schlossbadi für Mitarbeitende CHF 5'800.
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	-6'600.00	-6'600.00	-6'325.00			
3121	**Kunsteisbahn**	**754'812.40**	**624'077.00**	**438'703.45**	**130'735.40**	**20.95**	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	405'869.44	336'350.00	383'273.43	69'519.44	20.67	Die Rechnung 2024 schloss mit CHF 383'200 ab. Die zu tiefe Budgetierung 2024 wurde ins Budget 2025 übernommen. Für das Budget 2026 wurden die Werte entsprechend nach oben korrigiert.
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-8'824.35		-5'489.65	-8'824.35	-100.00	Rückerstattung AHV ALV aus EO/MSE/IV und Korrektur Taggeld.
3040.00	Familienzulage gemäss Besoldungsreglement	2'930.15	4'600.00	4'071.10	-1'669.85	-36.30	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	25'112.30	21'250.00	23'655.95	3'862.30	18.18	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	38'539.30	31'700.00	35'969.10	6'839.30	21.58	Die Beiträge stehen in direkter Abhängigkeit der Lohnsumme des Verwaltungs- und Betriebspersonals sowie der Altersstruktur.
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	6'721.75	5'400.00	7'094.45	1'321.75	24.48	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'889.10	4'900.00	5'541.25	989.10	20.19	
3055.00	Krankentaggeldversicherung	1'240.95	700.00	418.05	540.95	77.28	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'229.98		1'765.78	2'229.98	100.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	549.23	800.00		-250.77	-31.35	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3099.01	Abgrenzung Gleitzeitsaldo und Ferienguthaben (pauschal)	3'000.00			3'000.00	100.00	
3100.00	Büromaterial			85.36			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	19'308.56	21'500.00	20'817.60	-2'191.44	-10.19	
3101.20	Einkauf Waren für Wiederverkauf	2'544.96	2'000.00	1'641.66	544.96	27.25	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	394.03	1'000.00		-605.97	-60.60	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	210.34	100.00	101.76	110.34	110.34	
3105.00	Kiosk; Artikel für Wiederverkauf	176.54		295.40	176.54	100.00	
3106.00	Medizinisches Material	306.98	300.00		6.98	2.33	
3111.20	Anschaffung Maschinen und Geräte	11'020.96	7'000.00	6'499.50	4'020.96	57.44	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	555.13	4'000.00	2'609.75	-3'444.87	-86.12	
3113.00	Anschaffung Hardware			1'398.29			
3119.00	Anschaffung von übrigen nicht aktivierbaren Anlagen			5'155.18			
3120.01	Wasserankauf	18'294.89	20'000.00	19'704.25	-1'705.11	-8.53	
3120.02	Stromankauf	176'974.48	160'000.00	204'453.03	16'974.48	10.61	Das Budget 2025 war zu tief veranschlagt. Für das Budget 2026 wurden die Werte entsprechend nach oben korrigiert.
3120.03	Heizöl, Gas	74'260.69	50'000.00	51'419.11	24'260.69	48.52	Der Mittelwert der Jahre 2023-2025 beträgt CHF 64'000. Der Energiebezug liegt 35'500 kWh über dem Verbrauch des Jahres 2024. Gegenüber dem Vorjahr erfolgte eine Tarifanpassung von +6%. Das Budget 2025 war zu tief veranschlagt.
3120.04	Entsorgungskosten	24'544.97	23'000.00	26'428.81	1'544.97	6.72	
3130.00	Dienstleistungen Dritter (diverse)	4'726.04	22'100.00	8'948.12	-17'373.96	-78.62	Die Ausarbeitung und Planung von Massnahmen Störfallverordnung gem. Bericht AFU TG wurde auf das Jahr 2026 verschoben CHF 19'000.
3130.01	Telefonkosten	1'384.71	1'500.00	1'516.54	-115.29	-7.69	
3130.03	Kontospesen	1'055.27	1'000.00	1'096.80	55.27	5.53	
3130.06	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	870.21	900.00	840.24	-29.79	-3.31	
3130.32	Transportkosten	28.60			28.60	100.00	
3130.44	Hoheitliche Kontrollen	2'234.69	500.00	1'067.95	1'734.69	346.94	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	10'159.02	12'700.00	17'773.50	-2'540.98	-20.01	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	11'000.37	12'000.00	11'560.40	-999.63	-8.33	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3134.00	Sachversicherungsprämien	3'682.90	3'800.00	3'682.90	-117.10	-3.08	
3134.20	Fahrzeugversicherungsprämien	400.34	400.00	400.34	0.34	0.09	
3134.30	Gebäudeversicherungsprämien		6'000.00	5'707.80	-6'000.00	-100.00	Die Kosten von CHF 5'800 für die Gebäudeversicherungsprämien werden durch die Liegenschaftenverwaltung intern über das Kto. 3930.00 verrechnet.
3137.01	Verkehrsabgaben	72.00	100.00	72.00	-28.00	-28.00	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	5'269.89	6'000.00	7'261.24	-730.11	-12.17	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	83'698.72	104'000.00	43'178.08	-20'301.28	-19.52	Der Personenlift wurde mit CHF 80'000 budgetiert, die Realisierung erfolgte für CHF 51'000. Die Angebote der Lift Lieferanten lagen sehr tiefe. Die Abluftanlage im Restaurant verursachte Störungen und musste repariert werden CHF 3'000.
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	67'260.45	45'400.00	42'032.90	21'860.45	48.15	Bei der Kälteerzeugungsanlage mussten die undichten Zylinder demontiert werden und die Ventile ersetzt werden CHF 24'000.
3151.02	Unterhalt Fahrzeuge	40'363.67	13'000.00	15'719.88	27'363.67	210.49	An der Eisaufbereitungsmaschine wurden diverse Reparaturen sowie ein Batteriewechsel vorgenommen CHF 25'000. Dadurch kann die Anschaffung einer neuen Maschine auf das Jahr 2028 verschoben werden.
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	140.01	500.00	140.01	-359.99	-72.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	3'183.94	3'500.00	2'402.74	-316.06	-9.03	
3170.00	Reisekosten und Spesen	545.25	1'000.00	736.69	-454.75	-45.48	
3192.00	Abgeltung von Rechten	185.89	200.00	195.90	-14.11	-7.06	
3199.01	Nicht abzugsberechtigter Anteil Vorsteuern (MWST); vormals Pauschalablieferung MWST	7'988.59		21'421.02	7'988.59	100.00	MWST-Abrechnung 2025 Vorsteuerkürzung.
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten Verwaltungsvermögen allgemeiner Haushalt	70'100.00	70'100.00	70'300.00			
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien Verwaltungsvermögen allgemeiner Haushalt	12'500.00	12'500.00	12'500.00			
3300.90	Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen Verwaltungsvermögen allgemeiner Haushalt	68'500.00	68'500.00	68'500.00			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	7'634.35	1'517.00	1'848.80	6'117.35	403.25	Gebäudeversicherungsprämien gemäss Kto. 3134.30 CHF 5'800 und Kombiversicherung Stadt Pol. Nr. 28.001 CHF 1'400.
4240.02	Betriebseinnahmen (Budget: Benützungsgebühren Schulen)	-93'421.90	-95'000.00	-104'945.16	1'578.10	-1.66	
4240.04	Vermietung Schlittschuhe	-46'323.79	-40'000.00	-44'650.33	-6'323.79	15.81	Es darf von einer guten Saison gesprochen werden, in Verbindung mit einem sehr guten Kundendienst.
4240.07	Schlittschuhschleifen	-7'535.25	-8'000.00	-7'638.11	464.75	-5.81	
4250.07	Kiosk; Umsatz	-3'127.38		-2'599.63	-3'127.38	-100.00	
4250.88	Wärmeabgabe	-53'162.03	-49'000.00	-46'172.23	-4'162.03	8.49	
4290.00	Übrige Entgelte	-9'250.69	-10'000.00	-9'250.69	749.31	-7.49	
4309.01	MWST-Korrekturabrechnungen 2018-2022			-216'887.16			
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV	-146'185.85	-160'000.00	-170'371.15	13'814.15	-8.63	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-7'264.00			-7'264.00	-100.00	Förderbeitrag für die Ausarbeitung der Universalzielvereinbarung (UZV).
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden	-50'000.00	-50'000.00	-50'000.00			
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	-37'272.00	-39'260.00	-38'115.10	1'988.00	-5.06	
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	-6'480.00	-6'480.00	-6'480.00			
3122	**Sportanlagen**	**674'881.15**	**769'510.00**	**545'756.30**	**-94'628.85**	**-12.30**	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	318'365.37	353'050.00	308'690.25	-34'684.63	-9.82	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-203.45		-490.65	-203.45	-100.00	
3040.00	Familienzulage gemäss Besoldungsreglement	1'192.50	2'400.00	2'852.50	-1'207.50	-50.31	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	20'223.30	22'050.00	19'453.15	-1'826.70	-8.28	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	23'119.80	26'150.00	22'309.80	-3'030.20	-11.59	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	5'590.70	5'900.00	6'061.10	-309.30	-5.24	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'662.50	5'100.00	4'496.75	-437.50	-8.58	
3055.00	Krankentaggeldversicherung	975.80	750.00	353.70	225.80	30.11	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'650.00	2'000.00	2'660.00	-350.00	-17.50	
3099.00	Übriger Personalaufwand		200.00		-200.00	-100.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3099.01	Abgrenzung Gleitzeitsaldo und Ferienguthaben (pauschal)	4'000.00	4'100.00	3'000.00	-100.00	-2.44	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	44'397.70	37'000.00	41'187.05	7'397.70	19.99	Nach der Rundbahnsanierung musste bei den Rasenanpassungen mehr Samen und Dünger eingesetzt werden CHF 5'000. Ersatz von Metallhalogenlampen CHF 2'500.
3101.02	Treibstoffe	6'687.90	7'500.00	7'019.85	-812.10	-10.83	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	97.30	1'000.00	563.00	-902.70	-90.27	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			330.00			
3106.00	Medizinisches Material		200.00		-200.00	-100.00	
3111.20	Anschaffung Maschinen und Geräte	15'979.00	18'000.00	11'964.50	-2'021.00	-11.23	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	1'352.30	2'500.00	2'686.40	-1'147.70	-45.91	
3120.01	Wasserankauf	10'706.28	10'000.00	3'491.74	706.28	7.06	
3120.02	Stromankauf	23'370.08	22'000.00	23'729.64	1'370.08	6.23	
3120.03	Heizöl, Gas	8'986.73	10'000.00	7'699.08	-1'013.27	-10.13	
3120.04	Entsorgungskosten	6'175.86	5'000.00	4'624.19	1'175.86	23.52	
3130.00	Dienstleistungen Dritter (diverse)	463.45	2'700.00	1'180.45	-2'236.55	-82.84	
3130.01	Telefonkosten	1'702.25	1'700.00	1'712.15	2.25	0.13	
3130.02	Porto	22.00		22.50	22.00	100.00	
3130.06	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	175.00	300.00	300.00	-125.00	-41.67	
3130.32	Transportkosten	28.60			28.60	100.00	
3130.40	Marketing	503.85			503.85	100.00	
3130.44	Hoheitliche Kontrollen		300.00	630.75	-300.00	-100.00	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	9'668.70	38'000.00	6'269.80	-28'331.30	-74.56	Die weitere Planung der Bewässerungs- und Lichtanlage wurde unterbrochen und auf das Jahr 2026 verschoben CHF 28'000.
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	687.55			687.55	100.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	804.35	800.00	804.35	4.35	0.54	
3134.20	Fahrzeugversicherungsprämien	1'731.82	700.00	1'325.84	1'031.82	147.40	
3137.01	Verkehrsabgaben	348.00	400.00	348.00	-52.00	-13.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	43'153.95	30'000.00	24'505.25	13'153.95	43.85	Die alten Spielerhäuschen vom Kunstrasenplatz wurden bei Platz 3 montiert. Erstellung der Fundamente CHF 7'000. Unterhaltsarbeiten an der Finnenbahn, Beikraut und Gewächse entfernt CHF 8'200.
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	4'947.25	9'500.00	11'312.20	-4'552.75	-47.92	
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	11'022.55	14'500.00	7'564.61	-3'477.45	-23.98	
3151.02	Unterhalt Fahrzeuge	33'342.50	40'700.00	16'931.55	-7'357.50	-18.08	Die Ersatzspindeln für den Spindelmäher konnten aufgrund eines Herstellerwechsels CHF -6'000 günstiger beschafft werden.
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	2'361.85	3'300.00	2'401.50	-938.15	-28.43	
3170.00	Reisekosten und Spesen	600.85	1'500.00	997.85	-899.15	-59.94	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten Verwaltungsvermögen allgemeiner Haushalt	80'600.00	109'400.00	31'800.00	-28'800.00	-26.33	Anpassung der Abschreibungen gemäss der Bauabrechnung.
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten Verwaltungsvermögen allgemeiner Haushalt	26'100.00	26'100.00	26'100.00			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	155.15			155.15	100.00	
3930.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	8'590.71	11'710.00	854.90	-3'119.29	-26.64	
4240.02	Div. Betriebseinnahmen	-8'856.40	-9'000.00	-14'067.45	143.60	-1.60	
4290.00	Übrige Entgelte	-6'000.00	-6'000.00	-6'000.00			
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV	-34'602.50	-42'000.00	-41'920.00	7'397.50	-17.61	Während der Sanierung der Rundbahn konnte Teile der Leichtathletik- und Fussballanlage bis Ende Juli 2025 nicht genutzt werden. Dadurch waren auch keine Vermietungen an Vereine möglich.
313	**Freizeitanlagen**	**702'340.46**	**774'890.00**	**706'288.68**	**-72'549.54**	**-9.36**	
3130	**Casino**	**384'132.46**	**438'130.00**	**406'565.86**	**-53'997.54**	**-12.32**	**Gestützt auf den Bericht der periodischen Brandschutzkontrolle 12/2023 wurden für das gesamte Foyer im Erd- und Obergeschoss Fremdnutzungen wie Apéros, Catering, Barbetrieb, Aufstellung von Elektrogeräten und dergleichen ab 2024 untersagt.**

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	298'136.63	250'150.00	300'515.50	47'986.63	19.18	Die Rechnung 2024 schloss mit CHF 300'500 ab. Die zu tiefe Budgetierung 2024 wurde ins Budget 2025 übernommen. Für das Budget 2026 wurden die Werte entsprechend nach oben korrigiert.
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-30'527.70			-30'527.70	-100.00	Rückerstattung AHV ALV aus EO/MSE/IV und Korrektur Taggeld.
3040.00	Familienzulage gemäss Besoldungsreglement	6'698.25	200.00	142.45	6'498.25	3'249.13	Die Familienzulagen stehen in direkter Abhängigkeit vom Familienstand der Mitarbeitenden und deren Veränderungen.
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	18'742.05	15'800.00	19'463.15	2'942.05	18.62	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	20'786.95	17'950.00	21'265.20	2'836.95	15.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2'708.00	2'450.00	3'457.55	258.00	10.53	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'365.85	3'650.00	4'485.90	715.85	19.61	
3055.00	Krankentaggeldversicherung	923.40	600.00	390.35	323.40	53.90	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'922.52	13'000.00	1'026.95	-10'077.48	-77.52	Die Ausbildung Betriebssanitäter Stufe 1–3 IVR für 3 Mitarbeitende CHF 10'000 wurde nicht durchgeführt und auf unbestimmte Zeit verschoben.
3099.00	übriger Personalaufwand	323.50	200.00		123.50	61.75	
3099.08	Jahresabonnementvergünstigungen	400.00	800.00		-400.00	-50.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	6'032.11	14'000.00	8'062.60	-7'967.89	-56.91	Der Mittelwert der Jahre 2023-2025 beträgt CHF 7'900. Das Budget 2025 war zu hoch veranschlagt. Für das Budget 2026 wurden die Werte entsprechend nach unten korrigiert.
3102.00	Drucksachen, Publikationen	102.90			102.90	100.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften		100.00		-100.00	-100.00	
3105.00	Einkauf Lebensmittel, Getränke	16'815.54	12'000.00	12'719.58	4'815.54	40.13	
3106.00	Medizinisches Material		200.00	64.95	-200.00	-100.00	
3110.00	Büromöbel und -geräte (Raumausstattung)			894.31			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3111.20	Anschaffung Maschinen und Geräte	10'713.93	5'000.00	7'302.00	5'713.93	114.28	Zur Aufrechterhaltung des Gastro-/Cateringangebots werden bei einzelnen Anlässen im Saal Getränke verkauft. Anschaffung von zwei geräuscharme Kühlschränke CHF 5'000, die während Veranstaltungen ohne Störfaktor betrieben werden können.
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	1'737.00	1'500.00	1'119.55	237.00	15.80	
3113.00	Anschaffung Hardware			113.40			
3119.00	Anschaffung von übrigen nicht aktivierbaren Anlagen	636.70	6'500.00	5.75	-5'863.30	-90.20	Die Anschaffung einer mobilen Rampe für Rollstuhlfahrende CHF 2'000 wurde auf das Jahr 2026 verschoben. Das Budget 2025 war zu hoch veranschlagt. Für das Budget 2026 wurden die Werte entsprechend nach unten korrigiert.
3120.02	Stromankauf	29'140.84	25'000.00	28'578.90	4'140.84	16.56	
3120.03	Heizöl, Gas	112.86		43.45	112.86	100.00	
3120.04	Entsorgungskosten	1'085.25	1'500.00	1'068.95	-414.75	-27.65	
3130.00	Dienstleistungen Dritter (diverse)	23'167.78	20'000.00	23'828.02	3'167.78	15.84	
3130.01	Telefonkosten	831.35	1'000.00	779.75	-168.65	-16.87	
3130.02	Porto			13.50			
3130.03	Kontospesen	111.10			111.10	100.00	
3130.06	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	550.00	600.00	550.00	-50.00	-8.33	
3130.44	Hoheitliche Kontrollen			5'469.85			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.		2'000.00		-2'000.00	-100.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'878.35	1'900.00	1'878.35	-21.65	-1.14	
3137.00	Steuern und Abgaben		100.00	50.00	-100.00	-100.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	16'320.49	62'800.00	17'737.05	-46'479.51	-74.01	Die Ertüchtigung und Sicherung der Handwinden CHF 28'000 wurde im Dez. 2025 ausgeführt. Die Rechnung ist noch ausstehend. Die Service-Abokosten werden durch die Liegenschaftenverwaltung intern über das Kto. 3930.00 verrechnet CHF 18'000.
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	8'122.77	9'000.00	4'832.21	-877.23	-9.75	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	151.35		151.35	151.35	100.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	344.16		343.69	344.16	100.00	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	270.00	1'800.00	751.35	-1'530.00	-85.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	2'585.60	6'500.00	4'702.90	-3'914.40	-60.22	
3170.00	Reisekosten und Spesen	158.20	700.00	170.60	-541.80	-77.40	
3192.00	Abgeltung von Rechten	239.55		509.35	239.55	100.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen			604.50			
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	83'000.00	83'000.00	83'000.00			
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	43'174.48	43'480.00	40'677.90	-305.52	-0.70	
4240.02	Div. Betriebseinnahmen wie Saalmieten usw.	-145'837.50	-130'000.00	-137'295.35	-15'837.50	12.18	Es kann von einem sehr guten Veranstaltungsjahr gesprochen werden, trotz Einschränkungen im Foyer.
4250.07	Übrige Verkaufserlöse	-33'287.45	-25'000.00	-36'156.10	-8'287.45	33.15	Super Ergebnis in Anbetracht der Einschränkungen im Foyer und der Theaterbar. Dies ist vor allem dem sehr guten Einsatz des Teams Casino zu verdanken.
4260.22	Übrige Rückerstattungen Dritter	-748.00	-4'000.00	-3'235.10	3'252.00	-81.30	
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	-8'756.35	-6'350.00	-13'518.45	-2'406.35	37.90	
3131	**Festhalle**	**204'969.27**	**224'155.00**	**195'242.25**	**-19'185.73**	**-8.56**	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	160'084.91	155'750.00	160'023.36	4'334.91	2.78	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-4'587.95			-4'587.95	-100.00	
3040.00	Familienzulage gemäss Besoldungsreglement	1'807.15	2'000.00	1'738.35	-192.85	-9.64	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10'397.05	10'000.00	10'393.30	397.05	3.97	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	17'838.40	17'450.00	17'657.65	388.40	2.23	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2'661.85	2'450.00	2'924.25	211.85	8.65	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'397.40	2'300.00	2'395.70	97.40	4.23	
3055.00	Krankentaggeldversicherung	510.45	350.00	198.75	160.45	45.84	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	710.00	1'000.00		-290.00	-29.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	105.55	300.00	375.00	-194.45	-64.82	
3099.01	Abgrenzung Gleitzeitsaldo und Ferienguthaben (pauschal)	-4'000.00			-4'000.00	-100.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3100.00	Büromaterial		300.00	237.60	-300.00	-100.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	8'872.73	10'000.00	11'251.97	-1'127.27	-11.27	
3101.01	Salz, Splitt für Winterdienst			424.00			
3101.02	Treibstoffe	396.40	300.00	399.60	96.40	32.13	
3106.00	Medizinisches Material	268.28	200.00	87.67	68.28	34.14	
3111.20	Anschaffung Maschinen und Geräte	11'979.95	21'500.00	17'586.70	-9'520.05	-44.28	Der Ersatz Batterien Scheuersaugmaschine CHF 5'500 wurde im Kto. 3151.01 gebucht. Feuerlöscher mussten nicht ersetzt werden CHF -2'000.
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	987.15	2'000.00	1'489.65	-1'012.85	-50.64	
3119.00	Anschaffung von übrigen nicht aktivierbaren Anlagen	340.20			340.20	100.00	
3120.01	Wasserankauf	2'248.11	3'000.00	1'848.63	-751.89	-25.06	
3120.02	Stromankauf	16'419.05	21'000.00	12'189.28	-4'580.95	-21.81	
3120.03	Heizöl, Gas	39'674.85	35'000.00	32'462.20	4'674.85	13.36	
3120.04	Entsorgungskosten	3'837.69	5'600.00	3'946.74	-1'762.31	-31.47	
3130.00	Dienstleistungen Dritter (diverse)	191.35	200.00	191.35	-8.65	-4.33	
3130.01	Telefonkosten	539.50	800.00	513.80	-260.50	-32.56	
3130.31	div. Entsorgungs- und Recyclingkosten	10.00			10.00	100.00	
3130.40	Marketing		1'000.00		-1'000.00	-100.00	
3130.44	Hoheitliche Kontrollen		1'000.00	1'062.35	-1'000.00	-100.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.			751.55			
3134.00	Sachversicherungsprämien	816.35	800.00	816.35	16.35	2.04	
3134.20	Fahrzeugversicherungsprämien	1'467.25	1'600.00	1'923.55	-132.75	-8.30	
3137.01	Verkehrsabgaben	216.00	300.00	149.41	-84.00	-28.00	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken		4'000.00		-4'000.00	-100.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	30'540.83	37'800.00	15'477.40	-7'259.17	-19.20	Der Unterhalt und die Ausbesserung des Hallenbodens waren CHF 2'000 günstiger. Zudem fiel bei Elektroanlagen, Leuchten, Lüftung und Garderoben etc. weniger Ersatz an CHF 3'000.
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	12'865.74	5'800.00	11'706.84	7'065.74	121.82	Ersatz Batterien Scheuersaugmaschine gemäss Kto. 3111.20 CHF 5'500. Ausserordentliche Reparatur Personenaufzug CHF 2'900.

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3151.02	Unterhalt Fahrzeuge	1'592.75	2'000.00	1'455.50	-407.25	-20.36	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	3'220.79	1'000.00	998.80	2'220.79	222.08	
3170.00	Reisekosten und Spesen	65.95	500.00	500.35	-434.05	-86.81	
3910.01	Interne Verrechnung Löhne		700.00		-700.00	-100.00	
3930.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	33'024.59	25'155.00	16'674.15	7'869.59	31.28	Effektive Abrechnung Liegenschaftenverwaltung für Gebäudeunterhalt und Gebäudeversicherungsprämien.
4240.02	Div. Betriebseinnahmen	-139'081.05	-120'000.00	-117'109.55	-19'081.05	15.90	Es kann von einem sehr guten Vermietungs- und Veranstaltungsjahr gesprochen werden. Dies ist vor allem dem sehr guten Einsatz des Teams Festhalle Rüegerholz zu verdanken.
4240.81	Arbeiten für Dritte	-9'450.00		-13'500.00	-9'450.00	-100.00	Aufwand Minigolf wurde im Konto 4930.00 budgetiert. Die Verrechnung vom Unterhalt Minigolfanlage erfolgt nach effektivem Aufwand und variiert von Jahr zu Jahr.
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	-4'000.00	-4'000.00	-4'000.00			
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten		-25'000.00		25'000.00	-100.00	Die Kosten wurden aber auf dem Konto 4240.81 gebucht.
3133	**Murg-Auen-Park**	**113'238.73**	**112'605.00**	**104'480.57**	**633.73**	**0.56**	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	68'869.73	65'100.00	71'239.75	3'769.73	5.79	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-4'587.95			-4'587.95	-100.00	
3040.00	Familienzulage gemäss Besoldungsreglement	1'080.65	800.00	807.05	280.65	35.08	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'461.65	4'200.00	4'633.60	261.65	6.23	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	6'636.15	6'300.00	6'711.65	336.15	5.34	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	785.55	950.00	1'218.50	-164.45	-17.31	
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen	1'028.10	950.00	1'067.20	78.10	8.22	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	230.85	150.00	94.50	80.85	53.90	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			1'268.10			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'626.01	1'200.00	833.04	426.01	35.50	
3111.20	Anschaffung Maschinen und Geräte	4'278.00	6'000.00	351.95	-1'722.00	-28.70	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3120.01	Wasserankauf	634.16	500.00	525.24	134.16	26.83	
3120.02	Stromankauf	2'365.43	2'800.00	1'551.19	-434.57	-15.52	
3120.04	Entsorgungskosten	241.61	400.00	713.17	-158.39	-39.60	
3130.00	Dienstleistungen Dritter (diverse)			335.60			
3130.04	Betreibungskosten			122.10			
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	1'859.20		3'932.22	1'859.20	100.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'716.20	2'800.00	847.20	-83.80	-2.99	
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte		500.00		-500.00	-100.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	50.10	300.00		-249.90	-83.30	
3181.02	Übrige tatsächliche Forderungsverluste			308.40			
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten Verwaltungsvermögen allgemeiner Haushalt	42'800.00	42'800.00	42'800.00			
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	1'135.44	1'855.00	4'176.76	-719.56	-38.79	
4240.02	Div. Betriebseinnahmen	-22'972.15	-25'000.00	-37'921.65	2'027.85	-8.11	
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten			-1'135.00			
4	**Departement für Alter und Gesundheit**	**10'018'681.54**	**9'501'394.00**	**9'795'474.59**	**517'287.54**	**5.44**	
40	**Departementsbezogene Aufwendungen und Erträge DAG**	**272'837.70**	**179'175.00**	**124'893.90**	**93'662.70**	**52.27**	
400	**Departementsbezogene Aufwendungen und Erträge DAG**	**272'837.70**	**179'175.00**	**124'893.90**	**93'662.70**	**52.27**	
4000	**Departementsbezogene Aufwendungen und Erträge DAG**	**272'837.70**	**179'175.00**	**124'893.90**	**93'662.70**	**52.27**	
3000.01	Fachkommission Alterszentrum Park	2'600.00	4'000.00	3'665.00	-1'400.00	-35.00	
3000.02	Fachkommission für Alters- und Generationenfragen	2'730.00	3'000.00	2'340.00	-270.00	-9.00	
3010.05	Leistungsprämien	500.00	500.00	500.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	41.05		71.85	41.05	100.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	4.80		5.60	4.80	100.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen	9.45		16.60	9.45	100.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1.90		0.75	1.90	100.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals		800.00	60.00	-800.00	-100.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3099.00	Übriger Personalaufwand			683.30			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	12.00			12.00	100.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	625.90			625.90	100.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	33.00	100.00	43.00	-67.00	-67.00	
3110.00	Büromöbel und -geräte (Raumausstattung)			214.90			
3130.00	Dienstleistungen Dritter (diverse)	3'000.00	7'000.00	3'600.00	-4'000.00	-57.14	Siehe 3160.00 Dienstleistungen in Form von Raummiete verbucht
3130.01	Telefonkosten	264.50	400.00	233.60	-135.50	-33.88	
3130.05	Dienstleistungen Informatik	48.65	300.00	210.80	-251.35	-83.78	
3130.06	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	3'067.75	2'675.00	3'075.00	392.75	14.68	
3130.40	Marketing		1'200.00		-1'200.00	-100.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	26'918.30	20'000.00	10'300.90	6'918.30	34.59	Mehrleistungen aufgrund notwendiger, vertiefter Bedarfsplanung 'Pflegebetten'
3132.71	Honorare und Gutachter in Zusammenhang mit dem AZP	165'600.20	75'000.00	36'223.85	90'600.20	120.80	Zum Zeitpunkt der Budgetierung konnten die Projektkosten für das Projekt «rechtliche Verselbständigung AZP» noch nicht abgeschätzt werden.
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand		500.00		-500.00	-100.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	342.30		342.30	342.30	100.00	
3160.00	Miete, Pacht und Baurecht Liegenschaften	3'865.00	1'500.00	2'700.00	2'365.00	157.67	Siehe 3130.00: Beitrag an Bewegungs-, Digitalisierungs- und Treffpunktsangeboten im Rahmen von Raummiete
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	100.00			100.00	100.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'372.90	1'500.00	21'806.45	872.90	58.19	Abweichung zu Budget aufgrund verspäteter Rechnungsstellung aus Vorjahr bezüglich Freiwilligenfest
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten Verwaltungsvermögen allgemeiner Haushalt	18'700.00	18'700.00	18'700.00			
3636.26	Beiträge Dachverband Freiwilligenarbeit	42'000.00	42'000.00	42'000.00			
4634.00	Beiträge von öffentlichen Unternehmungen			-21'900.00			
4001	**Umsorgt zuhause (Fonds)**						
3113.00	Anschaffung Hardware			1'039.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter (diverse)	15'000.00	15'000.00	5'888.70			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.			6'640.05			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3980.00	Interne Übertragungen	10'000.00	10'000.00				
4511.00	Entnahmen aus Fonds EK	-25'000.00	-24'000.00	-13'405.60	-1'000.00	4.17	
4940.00	Interne Verrechnung von Kalk. Zinsen und Finanzaufwand		-1'000.00	-162.15	1'000.00	-100.00	
41	**Amt für Alter und Gesundheit**	**9'745'843.84**	**9'322'219.00**	**9'670'580.69**	**423'624.84**	**4.54**	
411	**Amt für Alter und Gesundheit**	**282'311.20**	**287'660.00**	**315'635.26**	**-5'348.80**	**-1.86**	
4110	**Zentrale Dienste**	**289'365.07**	**278'180.00**	**284'224.39**	**11'185.07**	**4.02**	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	223'418.01	200'000.00	189'205.16	23'418.01	11.71	Lohn höher, da Eigenleistungen für Projekt 'Zufreiden Wohnen im Alter' erbracht wurden, die aber dem Projekt belastet werden können. Siehe Gegenkonto: 4110.4910.01
3040.00	Familienzulage gemäss Besoldungsreglement	7'274.80	5'000.00	4'526.30	2'274.80	45.50	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	14'561.95	12'850.00	12'328.40	1'711.95	13.32	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	20'621.80	18'500.00	17'413.40	2'121.80	11.47	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2'159.95	1'900.00	2'125.40	259.95	13.68	
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen	3'357.10	2'950.00	2'841.20	407.10	13.80	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	766.60	500.00	261.00	266.60	53.32	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'239.10	4'000.00	6'891.50	-760.90	-19.02	
3099.00	Übriger Personalaufwand	681.15			681.15	100.00	
3099.01	Abgrenzung Gleitzeitsaldo und Ferienguthaben (pauschal)	2'000.00		1'000.00	2'000.00	100.00	
3099.08	Jahresabonnementvergünstigungen	400.00	400.00	400.00			
3100.00	Büromaterial		500.00	51.70	-500.00	-100.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	199.35	400.00	20.15	-200.65	-50.16	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	3'907.80	4'000.00	7'631.75	-92.20	-2.31	
3110.00	Büromöbel und -geräte (Raumausstattung)	1'206.00	500.00	81.68	706.00	141.20	
3130.00	Dienstleistungen Dritter (diverse)	1'005.00		1'559.00	1'005.00	100.00	Betrifft Gesamtbudget für Dienstleistungen Dritter unter 4000.3130.00
3130.01	Telefonkosten	662.20	450.00	547.40	212.20	47.16	
3130.05	Dienstleistungen Informatik	79.50			79.50	100.00	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen			200.00			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'778.00	500.00	2'121.10	1'278.00	255.60	Mehraufwendungen für Spesen im Rahmen von selbst organisierten Veranstaltungen
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	12'360.00	12'500.00	12'668.00	-140.00	-1.12	
3910.01	Interne Verrechnung Löhne	159.70	2'700.00	419.55	-2'540.30	-94.09	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten Benützungskosten	40'904.00	41'600.00	41'118.50	-696.00	-1.67	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	13'063.96	12'230.00	11'712.75	833.96	6.82	
4260.22	Übrige Rückerstattungen Dritter	-44'440.90		-29'700.00	-44'440.90	-100.00	Rückerstattung des SRKs für Leistungen der städtischen Fachstelle für die kant. Fachstelle Alter. Budgetiert in 4110.4636.00
4260.30	Rückerstattung Telefon			-92.05			
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden			-1'107.50			
4636.00	Beiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbszweck		-43'300.00		43'300.00	-100.00	Siehe 4110.4260.22
4910.01	Interne Verrechnung von Löhnen	-20'000.00			-20'000.00	-100.00	Rückerstattung von Eigenleistungen aus von Drittmittel finanziertem Projekt 'Zufrieden Wohnen im Alter'
4111	**Pilzkontrolle**	**4'508.75**	**4'480.00**	**4'535.90**	**28.75**	**0.64**	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	4'148.85	4'000.00	4'174.45	148.85	3.72	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	5.40	50.00	6.95	-44.60	-89.20	
3100.00	Büromaterial	69.50	150.00	69.50	-80.50	-53.67	
3130.06	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	180.00	180.00	180.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	105.00	100.00	105.00	5.00	5.00	
4112	**Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz**			**20'727.72**			
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals			15'235.92			
3040.00	Familienzulage gemäss Besoldungsreglement			226.10			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten			990.80			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen			1'578.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen			170.95			
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen			228.60			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen			21.40			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			83.80			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.			2'025.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen			299.10			
4260.22	Übrige Rückerstattungen Dritter			-119.00			
4260.30	Rückerstattung Telefon			-12.95			
4113	**Projekte**	**-11'562.62**	**5'000.00**	**6'147.25**	**-16'562.62**	**-331.25**	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			500.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	163.35	1'000.00	540.50	-836.65	-83.67	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand		5'000.00		-5'000.00	-100.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter (diverse)	1'643.18	40'000.00	6'406.75	-38'356.82	-95.89	Siehe 4113.3132.00
3130.40	Marketing		2'000.00		-2'000.00	-100.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	43'880.85			43'880.85	100.00	Siehe 4113.3130.00
3160.00	Miete, Pacht und Baurecht Liegenschaften	1'950.00			1'950.00	100.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	461.00	2'000.00		-1'539.00	-76.95	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck		5'000.00		-5'000.00	-100.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	339.00			339.00	100.00	
3910.01	Interne Verrechnung Löhne	20'000.00			20'000.00	100.00	Eigenleistungen, die dem Wohnprojekt belastet werden
4260.22	Übrige Rückerstattungen Dritter			-1'300.00			
4636.00	Beiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbszweck	-70'000.00	-40'000.00		-30'000.00	75.00	Stiftungsbeitrag höher als die tatsächlichen Projektkosten. Übliche zeitliche Verschiebungen von mehrjährigen Projekten
4980.00	Interne Übertragungen	-10'000.00	-10'000.00				
412	**Krankenkasse und AHV**	**4'036'856.35**	**3'818'570.00**	**3'770'828.52**	**218'286.35**	**5.72**	
4120	**Krankenkasse**	**490'276.80**	**525'780.00**	**459'420.36**	**-35'503.20**	**-6.75**	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	345'676.29	361'650.00	320'574.90	-15'973.71	-4.42	
3040.00	Familienzulage gemäss Besoldungsreglement	4'925.30	5'200.00	5'178.55	-274.70	-5.28	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	22'515.20	23'250.00	20'837.00	-734.80	-3.16	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	35'656.50	37'150.00	32'939.40	-1'493.50	-4.02	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	3'340.45	3'450.00	3'592.05	-109.55	-3.18	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'191.75	5'350.00	4'801.60	-158.25	-2.96	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3055.00	Krankentaggeldversicherung	1'215.35	850.00	413.85	365.35	42.98	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	389.00	4'000.00	820.00	-3'611.00	-90.28	
3099.01	Abgrenzung Gleitzeitsaldo und Ferienguthaben (pauschal)	-1'000.00		1'000.00	-1'000.00	-100.00	
3099.08	Jahresabonnementvergünstigungen	400.00			400.00	100.00	
3100.00	Büromaterial		500.00	79.50	-500.00	-100.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	444.65	600.00	289.36	-155.35	-25.89	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			341.45			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften		100.00	24.00	-100.00	-100.00	
3110.00	Büromöbel und -geräte (Raumausstattung)	438.90	1'000.00	595.55	-561.10	-56.11	
3111.20	Anschaffung Maschinen und Geräte		300.00	693.00	-300.00	-100.00	
3113.00	Anschaffung Hardware			258.00			
3130.01	Telefonkosten	234.40	250.00	233.35	-15.60	-6.24	
3130.04	Betreibungskosten Abteilung	4'171.85	7'000.00	5'808.15	-2'828.15	-40.40	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	7'642.67	10'000.00	756.70	-2'357.33	-23.57	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte		300.00		-300.00	-100.00	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)		200.00		-200.00	-100.00	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	200.00			200.00	100.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	5'339.60	4'800.00	5'912.35	539.60	11.24	
3170.00	Reisekosten und Spesen	76.00	400.00	717.45	-324.00	-81.00	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	40'904.00	41'600.00	40'904.00	-696.00	-1.67	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	13'534.89	17'830.00	12'950.15	-4'295.11	-24.09	
4260.22	Übrige Rückerstattungen Dritter	-1'020.00		-300.00	-1'020.00	-100.00	Erhalten für Beratungsleistungen in anderen Gemeinden
4121	**Alters- und Hinterlassenenversicherung**	**-40'349.00**	**-41'000.00**	**-40'403.00**	**651.00**	**-1.59**	
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten	-40'349.00	-41'000.00	-40'403.00	651.00	-1.59	
4122	**Prämienverbilligung und Übernahme Prämienausstände**	**3'586'928.55**	**3'333'790.00**	**3'351'811.16**	**253'138.55**	**7.59**	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3631.01	Übernahme Verlustscheinforderungen	4'818.39	50'000.00	-30'614.40	-45'181.61	-90.36	Auswirkungen aus guter Vorjahresarbeit. Viele Verlustscheine wurden im 2024 übernommen und dazu kamen Rückzahlungen von Krankenkassen dazu.
3631.10	Prämienverbilligungsbeiträge an Kanton	3'424'026.50	3'233'790.00	3'230'121.60	190'236.50	5.88	Mehr Prämienverbilligungsbeiträge in Frauenfeld ausbezahlt. Abrechnung durch den Kanton.
3635.01	Beiträge an private Institutionen (Übernahme nicht gedeckte Krankheitskosten)	55'186.00	50'000.00	59'738.33	5'186.00	10.37	Spesen der Krankenversicherungen zur Auslösung der Verlustscheine, schwierig zu budgetieren
3635.10	Kosten Aufhebung Prämienausstände	686'358.63	650'000.00	730'078.91	36'358.63	5.59	Im Rahmen des Krankenkassen Case Management erfolgte Zahlungen mit dem Ziel, die vollen Versicherungsleistungen wieder herzustellen
4260.00	Rückerstattungen von Klienten			-203'846.23			
4260.04	Rückerstattungen Krankenkassenprämien		-180'000.00		180'000.00	-100.00	siehe 4122.4260.22
4260.08	Rückerstattung von Dritten		-30'000.00	-19'562.40	30'000.00	-100.00	siehe 4122.4260.22
4260.22	Übrige Rückerstattungen Dritter	-167'950.27			-167'950.27	-100.00	Rückerstattungen von anderen Gemeinden und Klienten. Schwierig zu budgetieren. In 4122.4260.04 und .08 budgetiert
4631.00	Einnahmen aus IPV-Geldern	-415'510.70	-440'000.00	-414'104.65	24'489.30	-5.57	Der Kantonsanteil zu den Kosten für die Aufhebung Prämienausstände (4122.3635.10) ist tiefer als budgetiert.
414	**Beiträge**	**5'426'676.29**	**5'215'989.00**	**5'584'116.91**	**210'687.29**	**4.04**	
4140	**Ambulante Betreuung Krankheit und Alter**	**2'226'108.29**	**2'095'275.00**	**1'956'085.20**	**130'833.29**	**6.24**	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	4'200.00	4'200.00	4'200.00			
3632.21	Gemeindebeitrag an Hebammen	4'015.95	4'000.00	3'969.15	15.95	0.40	
3634.03	Tages- und Nachtstrukturbeiträge an öffentliche Pflegeheime	48'700.30	77'000.00	50'377.10	-28'299.70	-36.75	Weniger Beiträge an Tageszentrum Talbach, da die Nutzung durch Frauenfelderinnen und Frauenfelder sank.
3635.01	Beiträge an private Institutionen		2'000.00		-2'000.00	-100.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3635.02	Beiträge Langzeitpflege an private Institutionen	543'968.73	415'000.00	471'546.98	128'968.73	31.08	Allgemein mehr Pflegestunden insbesondere aufgrund neuerem Geschäftsmodell, bei welchem Spitexorganisationen pflegende Angehörige anstellen.
3636.00	Einmalige Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	132.00			132.00	100.00	
3636.02	Beitrag an Langzeitpflege Spitex	2'579'035.04	2'524'555.00	2'317'631.18	54'480.04	2.16	
3636.03	Tages- und Nachtstrukturbeiträge an private Pflegeheime, Tagesheime	96'419.30	143'000.00	116'669.60	-46'580.70	-32.57	Weniger Beiträge an Tageszentrum Tapetenwechsel, da die Nutzung durch Frauenfelderinnen und Frauenfelder sank.
3636.04	Kosten für Entlastungsdienste	81'171.50	35'000.00	54'767.00	46'171.50	131.92	Viel mehr Klienten als angenommen. Einmaleffekte sind möglich.
3636.21	Mahlzeitendienst, private Organisationen ohne Erwerbszweck	21'770.60	13'000.00	11'964.60	8'770.60	67.47	Kostensteigerung aufgrund Erhöhung des Mahlzeitenpreises
3636.82	Haushaltshilfe mit LA: andere als Spitex	56'670.00	84'000.00	81'899.20	-27'330.00	-32.54	siehe 4140.3636.84
3636.83	Fahrdienste mit LA	1'200.00	1'200.00	1'200.00			
3636.84	Sozialberatung mit LA	24'733.20			24'733.20	100.00	in 4140.3636.82 budgetiert
4631.10	Kantonsbeitrag ambulante Pflege, Hilfe und Betreuung	-1'235'908.33	-1'207'680.00	-1'144'197.01	-28'228.33	2.34	
4699.10	Rückverteilung CO2-Abgabe			-13'942.60			
4141	**Stationäre Betreuung Krankheit und Alter**	**2'799'943.00**	**2'714'899.00**	**3'229'746.71**	**85'044.00**	**3.13**	
3631.01	Gemeindebeiträge Pflegefinanzierung	2'799'943.00	2'714'899.00	3'224'746.71	85'044.00	3.13	Leicht höhere Normkostenbeiträge als budgetiert. Beiträge bestimmt Kanton aufgrund der Geschäftsverläufe aller Alterszentren im Kanton TG
3636.02	Beitrag sozialpsychiatrische Wohngruppe im Kanzler			5'000.00			
4142	**Gesundheitsförderung und Prävention**	**400'625.00**	**405'815.00**	**398'285.00**	**-5'190.00**	**-1.28**	
3632.01	Beitrag an Zweckverband Perspektive TG (inkl. Mütter-/Väterberatungsbeitrag)	400'625.00	405'815.00	398'285.00	-5'190.00	-1.28	
5	**Departement für Gesellschaft und Soziales**	**9'093'744.80**	**10'997'200.48**	**10'016'354.16**	**-1'903'455.68**	**-17.31**	
50	**Departementsbezogene Aufwendungen und Erträge DGS**	**96'385.50**	**96'500.00**	**165'365.20**	**-114.50**	**-0.12**	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
500	**Departementsbezogene Aufwendungen und Erträge DGS**	**96'385.50**	**96'500.00**	**165'365.20**	**-114.50**	**-0.12**	
5000	**Departementsbezogene Aufwendungen und Erträge DGS**	**16'039.15**	**16'500.00**	**52'571.00**	**-460.85**	**-2.79**	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals			6'388.42			
3010.05	Leistungsprämien	5'735.00	5'800.00	5'923.05	-65.00	-1.12	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals			-1'493.15			
3040.00	Familienzulage gemäss Besoldungsreglement			232.80			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	510.45		710.75	510.45	100.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen			423.75			
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	75.70		107.15	75.70	100.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	117.70		163.90	117.70	100.00	
3055.00	Krankentaggeldversicherung	31.95		14.95	31.95	100.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'048.50		7'118.75	2'048.50	100.00	
3099.08	Jahresabonnementvergünstigungen			40.00			
3130.06	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	5'200.00	5'200.00	5'200.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	1'761.45	1'000.00		761.45	76.15	
3151.02	Unterhalt Fahrzeuge	558.40			558.40	100.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen		4'500.00	28.60	-4'500.00	-100.00	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten			18'030.00			
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten			9'682.03			
5001	**Beiträge**	**80'346.35**	**80'000.00**	**112'794.20**	**346.35**	**0.43**	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	25'346.35	25'000.00	17'794.20	346.35	1.39	
3636.10	Beiträge an gemischtwirtschaftliche Unternehmen	10'000.00	10'000.00	10'000.00			
3638.00	Auslandhilfe (an Hilfswerke), ordentlich	40'000.00	40'000.00	80'000.00			
3638.01	Auslandhilfe (an Hilfswerke), ausserordentlich	5'000.00	5'000.00	5'000.00			
51	**Amt für Soziale Dienste**	**6'482'051.73**	**7'832'111.48**	**6'872'260.65**	**-1'350'059.75**	**-17.24**	
510	**Sozialhilfe, Beratung, Asyl - zentrales**						

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
5100	**Sozialhilfe, Beratung, Asyl - zentrales**						
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	9'240.00	11'000.00		-1'760.00	-16.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'706'574.58	1'580'800.00		125'774.58	7.96	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-49'636.10			-49'636.10	-100.00	Mutterschaftsurlaubsentschädigung erhalten
3030.00	Temporäre Arbeitskräfte	24'236.30	50'000.00		-25'763.70	-51.53	Bevorzugung befristete Anstellungen vor Zeitarbeitsfirmen
3040.00	Familienzulage gemäss Besoldungsreglement	18'618.80	10'000.00		8'618.80	86.19	Die betrieblichen Familienzulagen richten sich nach den gesetzlichen Beiträgen. Bestehen mehr gesetzliche Ansprüche, erhöhen sich auch die betrieblichen Zulagen.
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	110'930.35	93'200.00		17'730.35	19.02	Die höhere Lohnsumme führt auch zu höheren Sozialversicherungsabgaben. Siehe Kto. 3010.00
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	140'318.85	126'200.00		14'118.85	11.19	Siehe Kto. 3050.00
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	15'941.10	13'550.00		2'391.10	17.65	
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen	25'602.90	22'500.00		3'102.90	13.79	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	6'056.55	4'150.00		1'906.55	45.94	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	19'114.00	35'000.00		-15'886.00	-45.39	geplante Weiterbildung durch Kündigung MA sistiert
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'714.65	3'000.00		-285.35	-9.51	
3099.01	Abgrenzung Gleitzeitsaldo und Ferienguthaben (pauschal)	-6'000.00			-6'000.00	-100.00	Es konnten Gleitzeit- und Ferienansprüche abgebaut werden.
3099.08	Jahresabonnementvergünstigungen	1'865.00	2'400.00		-535.00	-22.29	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	577.15			577.15	100.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'331.80	2'500.00		-1'168.20	-46.73	
3110.00	Büromöbel und -geräte (Raumausstattung)	887.64	1'000.00		-112.36	-11.24	
3111.20	Anschaffung Maschinen und Geräte	2'970.11	3'000.00		-29.89	-1.00	
3120.02	Stromankauf	777.20			777.20	100.00	
3120.04	Entsorgungskosten	34.65			34.65	100.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter (diverse)		2'000.00		-2'000.00	-100.00	
3130.01	Telefonkosten	810.95	3'000.00		-2'189.05	-72.97	
3130.04	Betreibungskosten		1'000.00		-1'000.00	-100.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3130.06	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	6'550.00	5'500.00		1'050.00	19.09	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	30'669.93	47'000.00		-16'330.07	-34.74	Weniger juristische Unterstützung benötigt
3134.00	Sachversicherungsprämien	746.15	750.00		-3.85	-0.51	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	756.70			756.70	100.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	12'235.00	10'000.00		2'235.00	22.35	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'276.20	1'500.00		776.20	51.75	
3636.10	Beiträge an gemischtwirtschaftliche Unternehmen	7'362.60	10'000.00		-2'637.40	-26.37	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	60.50			60.50	100.00	
3910.01	Interne Verrechnung Löhne	106.50	700.00		-593.50	-84.79	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten Benützungskosten	86'380.00	86'380.00				
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	48'026.38	51'030.00		-3'003.62	-5.89	
4260.01	Rückerstattungen Betreibungskosten	-500.00			-500.00	-100.00	
4260.22	Übrige Rückerstattungen Dritter	-220.00			-220.00	-100.00	
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	-2'227'416.44	-2'177'160.00		-50'256.44	2.31	
511	**Sozialhilfe, Beratung, Asyl**	**3'900'229.13**	**5'217'160.00**	**3'665'095.08**	**-1'316'930.87**	**-25.24**	
5110	**Sozialhilfe und Beratung**	**4'460'173.79**	**5'041'870.00**	**4'609'095.65**	**-581'696.21**	**-11.54**	
3000.01	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen			10'440.00			
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals			1'264'570.14			
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals			-95'092.30			
3030.00	Temporäre Arbeitskräfte			146'082.55			
3040.00	Familienzulage gemäss Besoldungsreglement			9'735.40			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten			77'770.35			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen			99'315.30			
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen			13'142.65			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse			18'490.80			
3055.00	Krankentaggeldversicherung			1'831.45			
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			14'754.20			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3099.01	Abgrenzung Gleitzeitsaldo und Ferienguthaben (pauschal)			17'000.00			
3099.08	Jahresabonnementvergünstigungen			2'000.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			174.05			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			2'244.60			
3106.00	Medizinisches Material			54.10			
3111.20	Anschaffung Maschinen und Geräte			2'688.95			
3130.00	Dienstleistungen Dritter (diverse)			2'173.30			
3130.01	Telefonkosten			766.20			
3130.02	Porto			240.90			
3130.04	Betreibungskosten			296.75			
3130.06	Mitglieder- und Verbandsbeiträge			6'550.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.			35'462.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien			746.15			
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien			6'099.60			
3170.00	Reisekosten und Spesen			3'113.40			
3636.10	Beiträge an gemischtwirtschaftliche Unternehmen			8'202.60			
3637.50	Unterstützungen Thurgauer	2'149'429.39	1'656'000.00	1'767'960.65	493'429.39	29.80	Verschiebung zwischen den Konten 3637.50 3637.51 und 3637.52 - Abweichung im Durchschnitt 1.42%
3637.51	Unterstützungen Schweizer	5'709'802.85	5'255'000.00	5'021'757.69	454'802.85	8.65	Verschiebung zwischen den Konten 3637.50 3637.51 und 3637.52 - Abweichung im Durchschnitt 1.42%
3637.52	Unterstützungen Ausländer	3'091'958.79	3'885'000.00	3'593'745.31	-793'041.21	-20.41	Verschiebung zwischen den Konten 3637.50 3637.51 und 3637.52 - Abweichung im Durchschnitt 1.42%
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	1'663'062.33	1'632'870.00		30'192.33	1.85	
3910.01	Interne Verrechnung Löhne			566.40			
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten			61'875.00			
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten			30'836.50			
4260.50	Rückvergütungen Thurgauer/Schutzstatus S			-767'121.10			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
4260.51	Rückvergütungen Schweizer	-2'955'413.03	-1'807'000.00	-2'253'256.17	-1'148'413.03	63.55	Verschiebung zwischen den Konten 4260.51, 4260.52, 4260.53 - mehr Rückvergütungen durch Nachzahlungen von Sozialversicherungen
4260.52	Rückvergütungen Ausländer	-1'628'990.77	-2'132'000.00	-1'913'577.82	503'009.23	-23.59	Verschiebung zwischen den Konten 4260.51, 4260.52, 4260.53 - mehr Rückvergütungen durch Nachzahlungen von Sozialversicherungen
4260.53	Rückvergütungen Thurgauer	-1'227'624.80	-848'000.00		-379'624.80	44.77	Verschiebung zwischen den Konten 4260.51, 4260.52, 4260.53 - mehr Rückvergütungen durch Nachzahlungen von Sozialversicherungen
4260.90	Rückvergütungen frühere Unterstützungen	-161'510.97	-200'000.00	-195'656.40	38'489.03	-19.24	Weniger Vermögenszuwachs bei ehemaligen Sozialhilfeempfangenden
4390.00	Übriger Ertrag			-88.55			
4621.50	Innerkantonaler Finanzausgleich	-2'180'540.00	-2'400'000.00	-2'386'799.00	219'460.00	-9.14	
5111	**Asylwesen (ordentlich)**	**-135'250.96**	**653'716.00**	**-183'179.84**	**-788'966.96**	**-120.69**	
3144.01	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte			2'659.30			
3637.71	Unterstützungen Asylbewerber	36'871.70		8'425.75	36'871.70	100.00	Asylbewerber eigentlich in kantonalen Strukturen - 2 Spezialfälle, Rückvergütung siehe Kto. 4260.71
3637.72	Unterstützung vorläufig Aufgenommene	357'932.30	544'000.00	426'971.44	-186'067.70	-34.20	Weniger unterstützte Personen im ordentlichen Asylbereich
3637.74	Unterstützung anerkannte Flüchtlinge (FL-5 und VAFL-7, GP2)	1'839'762.14	2'075'000.00	1'920'294.60	-235'237.86	-11.34	Weniger unterstützte Personen im ordentlichen Asylbereich
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	221'741.64	217'716.00		4'025.64	1.85	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten			14'870.00			
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten			4'271.01			
4260.71	Rückerstattungen Asylbewerber	-16'932.90			-16'932.90	-100.00	Asylbewerber eigentlich in kantonalen Strukturen - 2 Spezialfälle
4260.72	Rückerstattungen vorläufig Aufgenommene	-214'660.10		-137'112.10	-214'660.10	-100.00	4260.72 fälschlicherweise in 4260.75 budgetiert

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
4260.74	Rückvergütung anerkannte Flüchtlinge (FL-5 und VAFL-7, GP2)	-681'706.99	-467'000.00	-721'331.09	-214'706.99	45.98	mehr Rückvergütungen durch Nachzahlungen von Sozialversicherungen
4260.75	Rückvergütung anerkannte Flüchtlinge (FL+5, mit Lastenausgleich TG)		-82'000.00		82'000.00	-100.00	4260.72 fälschlicherweise in 4260.75 budgetiert
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		-1'634'000.00	-1'702'228.75	1'634'000.00	-100.00	Neu differenziert erfasst in 4631.71, 4631.74, 4631.75
4631.71	Staatsbeitrag für Asylsuchende und vorläufig Aufgenommene (VA-7, GP1)	-216'062.20			-216'062.20	-100.00	siehe 4631.00
4631.74	Staatsbeiträge für anerkannte Flüchtlinge (FL-5 und VAFL -7, GP2)	-1'366'689.40			-1'366'689.40	-100.00	siehe 4631.00
4631.75	Staatsbeiträge für anerkannte Flüchtlinge mit Lastenausgleich TG	-95'507.15			-95'507.15	-100.00	siehe 4631.00
5113	**Vroni-Kappeler-Fonds**						
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	11'431.30	100'000.00	14'058.20	-88'568.70	-88.57	Traditionell weniger Anträge als Möglichkeiten
4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des FK	-11'431.30	-99'500.00	-13'793.15	88'068.70	-88.51	Traditionell weniger Anträge als Möglichkeiten
4940.00	Interne Verrechnung von Kalk. Zinsen und Finanzaufwand		-500.00	-265.05	500.00	-100.00	
5114	**Carl-Ritzi-Fonds**						
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	16'275.85	40'000.00	14'600.00	-23'724.15	-59.31	Traditionell weniger Anträge als Möglichkeiten
4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des FK	-16'275.85	-39'800.00	-14'480.15	23'524.15	-59.11	Traditionell weniger Anträge als Möglichkeiten
4940.00	Interne Verrechnung von Kalk. Zinsen und Finanzaufwand		-200.00	-119.85	200.00	-100.00	
5115	**Spendenkonto Fürsorge (Fonds)**						
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des FK			2'046.00			
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände		1'500.00		-1'500.00	-100.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	1'416.05	1'500.00		-83.95	-5.60	
4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des FK	-1'416.05	-900.00		-516.05	57.34	
4634.00	Beiträge von öffentlichen Unternehmungen		-2'000.00		2'000.00	-100.00	
4940.00	Interne Verrechnung von Kalk. Zinsen und Finanzaufwand		-100.00	-28.85	100.00	-100.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
4980.00	Interne Übertragungen			-2'017.15			
5116	**Asylwesen Schutzstatus S**	**-424'693.70**	**-478'426.00**	**-760'820.73**	**53'732.30**	**-11.23**	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	1'699.55		2'752.70	1'699.55	100.00	
3120.90	Allgemeine Neben-/Betriebskosten	-1'800.00		79'086.37	-1'800.00	-100.00	Rückzahlungen fürs 2024
3160.00	Miete, Pacht und Baurecht Liegenschaften	-6'800.00		401'679.20	-6'800.00	-100.00	Rückzahlungen fürs 2024
3637.30	Unterstützung an Schutzbedürftige S (GP1)	2'006'191.10	1'973'000.00	1'435'891.46	33'191.10	1.68	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	332'612.47	326'574.00		6'038.47	1.85	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten Benützungskosten	42'000.00	45'000.00	45'000.00	-3'000.00	-6.67	
4260.50	Rückvergütungen an Schutzbedürftige S (GP1)	-173'397.82	-163'000.00	-126'687.46	-10'397.82	6.38	
4470.01	Mietzinsen			-300.00			
4631.30	Staatsbeitrag für Schutzbedürftige S (GP1)	-2'625'199.00	-2'660'000.00	-2'598'243.00	34'801.00	-1.31	
512	**Berufsbeistandschaft**	**2'292'622.36**	**2'307'831.48**	**2'188'517.92**	**-15'209.12**	**-0.66**	
5120	**Berufsbeistandschaft**	**2'225'021.61**	**2'176'331.48**	**2'188'517.92**	**48'690.13**	**2.24**	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'874'485.71	1'904'111.48	1'712'037.61	-29'625.77	-1.56	
3010.02	Entschädigungen Privatbeistände			86'715.00			
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-10'319.80	-20'000.00	-46'470.90	9'680.20	-48.40	Weniger Langzeitausfälle
3030.00	Temporäre Arbeitskräfte	42'750.70	50'000.00	221'661.70	-7'249.30	-14.50	Weniger Langzeitausfälle
3040.00	Familienzulage gemäss Besoldungsreglement	21'038.60	10'000.00	12'901.35	11'038.60	110.39	Die betrieblichen Familienzulagen richten sich nach den gesetzlichen Beiträgen. Bestehen mehr gesetzliche Ansprüche, erhöhen sich auch die betrieblichen Zulagen.
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	121'951.00	123'000.00	109'721.20	-1'049.00	-0.85	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	163'590.60	143'050.00	141'772.55	20'540.60	14.36	Veränderungen in der Altersstruktur der Mitarbeitenden kann zu wesentlichen Änderungen bei den Beiträgen führen.
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	17'377.70	18'350.00	18'849.70	-972.30	-5.30	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	28'145.50	28'600.00	25'694.85	-454.50	-1.59	
3055.00	Krankentaggeldversicherung	6'688.35	5'050.00	2'441.15	1'638.35	32.44	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	28'439.95	30'000.00	14'030.00	-1'560.05	-5.20	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3091.00	Personalwerbung	594.60		270.25	594.60	100.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'540.45	3'000.00		-459.55	-15.32	
3099.08	Jahresabonnementvergünstigungen	1'515.00	1'200.00	1'600.00	315.00	26.25	
3100.00	Büromaterial	456.70	1'000.00	1'897.45	-543.30	-54.33	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	328.50		19.70	328.50	100.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'560.95	2'000.00	810.00	-439.05	-21.95	
3110.00	Büromöbel und -geräte (Raumausstattung)	499.00	3'000.00	1'754.00	-2'501.00	-83.37	
3111.20	Anschaffung Maschinen und Geräte	2'645.95	3'000.00	2'798.30	-354.05	-11.80	
3130.00	Dienstleistungen Dritter (diverse)	4'100.55	20'000.00	66'025.70	-15'899.45	-79.50	Keine externen Mandate mehr, selbständig erwerbende Privatbeiträge neu unter 5122
3130.01	Telefonkosten	3'183.70	3'000.00	2'473.90	183.70	6.12	
3130.02	Porto			610.30			
3130.06	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	2'790.00	2'000.00	2'610.00	790.00	39.50	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	13'872.55	40'000.00	20'574.20	-26'127.45	-65.32	Weniger juristische Unterstützung benötigt
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			588.80			
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	10'200.85	10'000.00	9'159.85	200.85	2.01	
3170.00	Reisekosten und Spesen	13'606.05	30'000.00	26'743.40	-16'393.95	-54.65	Spesen von Privatbeiständen auf 5122
3181.02	Übrige tatsächliche Forderungsverluste	20'493.35	5'000.00	3'480.00	15'493.35	309.87	Mehr Klienten, bei den Gebühren aufgrund Tod oder Wegzug ins Ausland nicht einbringlich waren
3190.00	Schadenersatzleistungen			246.95			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	60.50			60.50	100.00	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	44'220.00	44'220.00	32'625.00			
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	26'403.20	26'750.00	18'188.91	-346.80	-1.30	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen	-207'978.60	-300'000.00	-303'313.00	92'021.40	-30.67	Mandate bei Privatbeiständen auf 5122 - Forderungsverluste
4260.22	Übrige Rückerstattungen Dritter	-220.00			-220.00	-100.00	
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	-10'000.00	-10'000.00				
5122	**Beistandschaft bei Privatmandaten**	**67'600.75**	**131'500.00**		**-63'899.25**	**-48.59**	
3010.02	Entschädigungen Privatbeistände	90'190.00	100'000.00		-9'810.00	-9.81	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'107.95			1'107.95	100.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	136.05			136.05	100.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen	255.45			255.45	100.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2.50			2.50	100.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	588.80	1'500.00		-911.20	-60.75	
3130.00	Dienstleistungen Dritter (diverse)	14'730.00	20'000.00		-5'270.00	-26.35	Weniger Privatmandate als 2024
3170.00	Reisekosten und Spesen	10'789.20			10'789.20	100.00	Spesen von Privatbeiständen auf 5120 budgetiert
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	10'000.00	10'000.00				
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen	-60'199.20			-60'199.20	-100.00	Gebühren für Privatmandate auf 5120 budgetiert
513	**Dienste**	**289'200.24**	**307'120.00**	**1'018'647.65**	**-17'919.76**	**-5.83**	
5130	**Alimente**	**289'200.24**	**307'120.00**	**364'577.44**	**-17'919.76**	**-5.83**	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	98'358.00	137'700.00	154'197.96	-39'342.00	-28.57	Verschiebung Stellen% ins 5100
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-3'707.60		-6'140.95	-3'707.60	-100.00	
3040.00	Familienzulage gemäss Besoldungsreglement		2'100.00	1'550.40	-2'100.00	-100.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'939.25	7'600.00	9'180.25	-1'660.75	-21.85	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	12'006.05	13'050.00	14'551.05	-1'043.95	-8.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	917.10	1'200.00	1'646.30	-282.90	-23.58	
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen	1'425.15	1'900.00	2'210.20	-474.85	-24.99	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	322.10	350.00	199.75	-27.90	-7.97	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals		1'000.00		-1'000.00	-100.00	
3099.08	Jahresabonnementvergünstigungen		400.00		-400.00	-100.00	
3120.02	Stromankauf	388.65		368.06	388.65	100.00	
3120.04	Entsorgungskosten	17.20		15.84	17.20	100.00	
3130.04	Betreibungskosten	3'460.50	5'000.00	7'580.80	-1'539.50	-30.79	
3130.06	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	330.00	300.00	300.00	30.00	10.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	40.00	500.00	494.71	-460.00	-92.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	1'808.60			1'808.60	100.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	212.00	200.00	145.05	12.00	6.00	
3637.60	Alimentenbevorschussung	531'906.22	490'000.00	474'865.00	41'906.22	8.55	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	10'000.00			10'000.00	100.00	Anteil Abteilungsleitung
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten Benützungskosten	4'840.00	4'840.00				
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	3'034.17	3'480.00		-445.83	-12.81	
4260.01	Rückerstattungen Betreibungskosten	-7'810.05	-2'500.00	-488.00	-5'310.05	212.40	Erfolgreicheres Inkasso
4260.60	Rückerstattungen Alimentenbevorschussung	-374'287.10	-360'000.00	-296'098.98	-14'287.10	3.97	
5131	**Zentrale Dienste ASD**			**654'070.21**			
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals			443'378.21			
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals			-12'367.65			
3030.00	Temporäre Arbeitskräfte			105'670.35			
3040.00	Familienzulage gemäss Besoldungsreglement			2'484.60			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten			27'219.00			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen			42'129.10			
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen			4'820.85			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse			6'464.40			
3055.00	Krankentaggeldversicherung			550.25			
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			3'170.00			
3099.08	Jahresabonnementvergünstigungen			800.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			6.50			
3120.02	Stromankauf			736.13			
3120.04	Entsorgungskosten			31.72			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude			82.15			
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien			5'003.15			
3170.00	Reisekosten und Spesen			80.30			
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten			14'520.00			
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten			9'291.15			
52	**Amt für Gesellschaft und Integration**	**2'515'307.57**	**3'068'589.00**	**2'978'728.31**	**-553'281.43**	**-18.03**	
520	**Gesellschaft und Integration**	**2'515'307.57**	**3'068'589.00**	**2'978'728.31**	**-553'281.43**	**-18.03**	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
5200	**Sekretariat und Support**	**442'022.02**	**408'536.00**	**354'307.09**	**33'486.02**	**8.20**	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	318'372.83	299'800.00	240'493.73	18'572.83	6.20	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-384.00		-1'493.15	-384.00	-100.00	
3040.00	Familienzulage gemäss Besoldungsreglement	7'499.55	5'000.00	5'761.85	2'499.55	49.99	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	20'713.95	19'300.00	15'642.25	1'413.95	7.33	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	29'616.75	35'150.00	26'438.70	-5'533.25	-15.74	Aufgrund Amtsleitungswechsel tiefere AG-Beiträge.
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	3'041.40	2'850.00	2'681.80	191.40	6.72	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'775.85	4'450.00	3'605.60	325.85	7.32	
3055.00	Krankentaggeldversicherung	1'056.80	750.00	324.15	306.80	40.91	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	779.35	1'000.00		-220.65	-22.07	
3099.00	Übriger Personalaufwand	357.79	700.00		-342.21	-48.89	
3099.01	Abgrenzung Gleitzeitsaldo und Ferienguthaben (pauschal)	-4'000.00		6'000.00	-4'000.00	-100.00	
3099.08	Jahresabonnementvergünstigungen		100.00	40.00	-100.00	-100.00	
3100.00	Büromaterial	664.46	700.00	358.32	-35.54	-5.08	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	406.00	500.00	922.69	-94.00	-18.80	
3102.00	Drucksachen, Publikationen		150.00	510.25	-150.00	-100.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	178.05	600.00		-421.95	-70.33	
3105.00	Getränkeautomat (Kaffee)	-93.50	800.00	1'487.70	-893.50	-111.69	
3106.00	Medizinisches Material	109.30	100.00		9.30	9.30	
3110.00	Büromöbel und -geräte (Raumausstattung)		200.00	83.70	-200.00	-100.00	
3111.20	Anschaffung Maschinen und Geräte	35.90	200.00	824.19	-164.10	-82.05	
3120.04	Entsorgungskosten	1'000.00	1'000.00	1'000.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter (diverse)	192.00	200.00		-8.00	-4.00	
3130.01	Telefonkosten	383.40	300.00	255.15	83.40	27.80	
3130.05	Dienstleistungen Informatik	156.75	200.00	162.15	-43.25	-21.63	
3130.31	div. Entsorgungs- und Recyclingkosten	85.15	100.00	68.85	-14.85	-14.85	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	6'983.25	5'000.00	486.45	1'983.25	39.67	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	204.30	200.00	204.30	4.30	2.15	
3134.00	Sachversicherungsprämien	684.65	700.00	684.65	-15.35	-2.19	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	617.20	400.00	539.15	217.20	54.30	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte		200.00		-200.00	-100.00	
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	73.82			73.82	100.00	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	1'089.65	1'100.00	1'089.65	-10.35	-0.94	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	3'662.60	3'600.00	3'575.70	62.60	1.74	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'219.30	1'000.00	1'385.35	219.30	21.93	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand		100.00		-100.00	-100.00	
3910.01	Interne Verrechnung Löhne	53.25	700.00	1'930.00	-646.75	-92.39	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	16'975.00	13'580.00	16'975.00	3'395.00	25.00	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	10'676.22	8'006.00	9'349.51	2'670.22	33.35	
3950.00	Interne Verrechnung von planmässige und ausserplanmässige Abschreibungen	15'300.00		15'300.00	15'300.00	100.00	Nicht budgetiert.
4250.07	Übrige Verkaufserlöse, Einnahmen Getränkeverkauf			-1'136.60			
4260.22	Übrige Rückerstattungen Dritter	-465.00	-200.00	-1'244.00	-265.00	132.50	
5201	**Integrationsförderung und Bildung**	**223'031.84**	**307'085.50**	**473'616.62**	**-84'053.66**	**-27.37**	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'243'193.13	1'136'500.00	1'283'359.46	106'693.13	9.39	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-4'442.35		-11'149.65	-4'442.35	-100.00	
3040.00	Familienzulage gemäss Besoldungsreglement	22'855.85	19'000.00	20'390.70	3'855.85	20.29	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	78'971.50	73'600.00	82'998.85	5'371.50	7.30	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	133'819.60	124'300.00	146'712.55	9'519.60	7.66	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	11'960.15	10'800.00	14'288.75	1'160.15	10.74	
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen	18'338.40	16'950.00	19'148.85	1'388.40	8.19	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4'028.00	2'400.00	1'411.20	1'628.00	67.83	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	7'864.00	5'000.00	2'534.80	2'864.00	57.28	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'996.75	1'400.00		596.75	42.63	
3099.08	Jahresabonnementvergünstigungen	1'200.00	2'000.00	1'940.00	-800.00	-40.00	
3100.00	Büromaterial	1'150.79	1'500.00	787.58	-349.21	-23.28	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'052.20	1'000.00	679.15	1'052.20	105.22	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	986.65	500.00	28.63	486.65	97.33	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	87.20	100.00	152.80	-12.80	-12.80	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3104.00	Lehrmittel	22'970.49	16'000.00	14'905.26	6'970.49	43.57	Aufgrund von mehr Kursteilnehmenden wurden mehr Lehrmittel benötigt.
3110.00	Büromöbel und -geräte (Raumausstattung)	9'357.65	1'000.00	2'875.20	8'357.65	835.77	Schallisolierung im neuen Kursraum an der Rheinstrasse.
3111.20	Anschaffung Maschinen und Geräte	222.20	300.00	650.00	-77.80	-25.93	
3113.00	Anschaffung Hardware		1'600.00	268.35	-1'600.00	-100.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter (diverse)	741.30			741.30	100.00	
3130.01	Telefonkosten	2'865.95	2'100.00	2'067.00	765.95	36.47	
3130.03	Kontospesen	1.92			1.92	100.00	
3130.04	Betreibungskosten	40.20	100.00	221.55	-59.80	-59.80	
3130.06	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'133.00	1'300.00	1'130.00	-167.00	-12.85	
3130.32	Transportkosten			36.19			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.		2'000.00		-2'000.00	-100.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	2'886.50	10'000.00	7'438.77	-7'113.50	-71.14	Weniger Lizenzgebühren. Keine Moodle Lizenz mehr.
3138.00	Gebühren Sprachdiplomprüfungen	13'173.33	14'000.00	14'606.33	-826.67	-5.90	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	7'875.97	4'200.00	5'724.97	3'675.97	87.52	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	63.25	200.00		-136.75	-68.38	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	2'179.30	3'200.00	2'802.45	-1'020.70	-31.90	
3160.00	Miete, Pacht und Baurecht Liegenschaften			150.00			
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	5'652.20	3'000.00	5'332.80	2'652.20	88.41	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'412.90	500.00	1'697.25	1'912.90	382.58	
3181.02	Übrige tatsächliche Forderungsverluste	1'808.00		826.00	1'808.00	100.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand		100.00		-100.00	-100.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	18'000.00	18'000.00	18'000.00			
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten Benützungskosten	79'256.85	84'610.00	86'709.70	-5'353.15	-6.33	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	50'910.16	52'825.50	41'168.53	-1'915.34	-3.63	
4231.00	Kursgelder	-948'962.20	-720'000.00	-711'510.00	-228'962.20	31.80	Viel mehr Deutschkursteilnehmende als erwartet.
4231.01	Prüfungsgebühren	-48'850.00	-50'000.00	-52'255.00	1'150.00	-2.30	
4240.02	Kinderhort	-9'545.00	-18'000.00	-17'311.20	8'455.00	-46.97	Weniger zu betreuende Kinder als erwartet.

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
4250.07	Einnahmen Getränkeverkauf, übrige	-144.00			-144.00	-100.00	
4260.22	Übrige Rückerstattungen Dritter	-80.00		83.00	-80.00	-100.00	
4290.00	Übrige Entgelte			-284.20			
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten	-515'000.00	-515'000.00	-515'000.00			
5202	**Abteilung Kind und Jugend**	**593'871.10**	**660'180.00**	**560'925.50**	**-66'308.90**	**-10.04**	
3000.00	Entschädigungen Jugendkommission	1'040.00	1'000.00	650.00	40.00	4.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	402'437.91	435'300.00	386'023.27	-32'862.09	-7.55	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-5'747.25		-19'636.25	-5'747.25	-100.00	EO Rückzahlungen.
3030.00	Temporäre Arbeitskräfte	164.75		167.91	164.75	100.00	
3040.00	Familienzulage gemäss Besoldungsreglement	5'305.70	9'400.00	9'018.70	-4'094.30	-43.56	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	26'131.50	27'850.00	24'929.15	-1'718.50	-6.17	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	21'457.85	26'200.00	22'374.70	-4'742.15	-18.10	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	3'825.55	4'100.00	4'095.10	-274.45	-6.69	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	6'024.95	6'400.00	5'744.95	-375.05	-5.86	
3055.00	Krankentaggeldversicherung	1'321.20	1'050.00	480.85	271.20	25.83	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	7'986.30	9'050.00	5'850.00	-1'063.70	-11.75	
3091.00	Personalwerbung	1'040.55		675.65	1'040.55	100.00	
3099.00	übriger Personalaufwand	184.95	420.00		-235.05	-55.96	
3099.08	Jahresabonnementvergünstigungen	400.00	400.00				
3100.00	Büromaterial	1'378.75	1'500.00	786.06	-121.25	-8.08	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'193.86	4'000.00	1'900.04	193.86	4.85	
3101.05	Baumaterialien	1'625.94	4'000.00	2'614.75	-2'374.06	-59.35	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'262.43	1'000.00	2'861.58	262.43	26.24	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	632.20	500.00	490.50	132.20	26.44	
3105.00	Getränkeeinkauf	1'105.85	1'500.00	400.40	-394.15	-26.28	
3106.00	Medizinisches Material	68.80	150.00	231.35	-81.20	-54.13	
3110.00	Büromöbel und -geräte (Raumausstattung)	3'805.55	3'000.00	225.00	805.55	26.85	
3111.20	Anschaffung Maschinen und Geräte	2'466.54	3'000.00	1'692.53	-533.46	-17.78	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	64.35	1'000.00	736.65	-935.65	-93.57	
3113.00	Anschaffung Hardware		800.00	179.45	-800.00	-100.00	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	22.70			22.70	100.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3119.00	Anschaffung von übrigen nicht aktivierbaren Anlagen	822.21			822.21	100.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter (diverse)	144.00	1'000.00	1'570.70	-856.00	-85.60	
3130.01	Telefonkosten	2'132.85	2'400.00	3'224.70	-267.15	-11.13	
3130.02	Porto			7.00			
3130.03	Kontospesen	2.75			2.75	100.00	
3130.04	Betreibungskosten			77.25			
3130.06	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	580.00	300.00	550.00	280.00	93.33	
3130.31	div. Entsorgungs- und Recyclingkosten	59.90	100.00	10.00	-40.10	-40.10	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	4'733.55	5'000.00	1'575.00	-266.45	-5.33	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	3'290.42	2'500.00	1'929.34	790.42	31.62	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte		400.00		-400.00	-100.00	
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte		1'000.00		-1'000.00	-100.00	
3151.02	Unterhalt Fahrzeuge	629.05	300.00	276.50	329.05	109.68	
3160.00	Miete, Pacht und Baurecht Liegenschaften	1'500.00	1'500.00				
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	875.65	2'400.00	579.50	-1'524.35	-63.51	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'392.70	2'500.00	2'208.50	-107.30	-4.29	
3192.00	Abgeltung von Rechten	1'175.33	1'000.00	1'037.53	175.33	17.53	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand		400.00	40.00	-400.00	-100.00	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten Verwaltungsvermögen allgemeiner Haushalt	2'600.00	2'600.00	2'600.00			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	742.00			742.00	100.00	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	73'381.00	72'600.00	72'600.00	781.00	1.08	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	36'706.21	39'060.00	36'339.19	-2'353.79	-6.03	
4250.07	Übrige Verkaufserlöse, Einnahmen Getränkeverkauf	-1'637.45	-1'000.00	-314.80	-637.45	63.75	
4260.01	Rückerstattungen Betreibungskosten			-77.25			
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV	-690.00	-500.00	-800.00	-190.00	38.00	
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten	-8'000.00			-8'000.00	-100.00	Unterstützung für das "Spiellabor". Das Angebot bestand bei der Budgetierung noch nicht.
4614.00	Entschädigungen von öffentlichen Unternehmungen	-770.00			-770.00	-100.00	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-15'000.00	-15'000.00	-15'000.00			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
5203	**Abteilung Frühe Kindheit**	**1'102'082.23**	**1'509'588.00**	**1'331'668.78**	**-407'505.77**	**-26.99**	
3000.00	Fachgruppe Frühe Förderung und Kinderbetreuung Frauenfeld	130.00	1'200.00	650.00	-1'070.00	-89.17	
3000.01	Fachkommission Frühe Förderung und Kinderbetreuung Frauenfeld	520.00	600.00	520.00	-80.00	-13.33	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	120'474.67	118'950.00	80'113.08	1'524.67	1.28	
3040.00	Familienzulage gemäss Besoldungsreglement	918.55	750.00	863.95	168.55	22.47	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'864.35	7'700.00	5'230.05	164.35	2.13	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	16'437.00	15'500.00	10'488.85	937.00	6.05	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'166.25	1'150.00	901.60	16.25	1.41	
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen	1'813.20	1'750.00	1'205.50	63.20	3.61	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	434.15	300.00	105.35	134.15	44.72	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	400.00	1'000.00	888.00	-600.00	-60.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	353.15	280.00		73.15	26.13	
3099.08	Jahresabonnementvergünstigungen	400.00	300.00	240.00	100.00	33.33	
3100.00	Büromaterial	89.05	300.00	66.76	-210.95	-70.32	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	930.45	200.00	2'070.51	730.45	365.23	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	10.00	1'000.00	132.00	-990.00	-99.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	50.00	50.00	50.00			
3106.00	Medizinisches Material		50.00	103.77	-50.00	-100.00	
3110.00	Büromöbel und -geräte (Raumausstattung)	477.22	500.00	1'735.15	-22.78	-4.56	
3111.20	Anschaffung Maschinen und Geräte	23.25	500.00	198.40	-476.75	-95.35	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	100.00			100.00	100.00	
3130.06	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	500.00	500.00	500.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	136'665.90	202'000.00	136'441.20	-65'334.10	-32.34	Weniger begleitete Familien als erwartet.
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	829.95	500.00	480.00	329.95	65.99	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	1'496.55	1'700.00	1'453.05	-203.45	-11.97	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'069.80	1'000.00	626.25	69.80	6.98	
3632.21	Beitrag an Tagesschulangebote Frauenfeld (PSFG)	500'000.00	740'000.00	740'000.00	-240'000.00	-32.43	Weniger subventionierte Plätze belegt als erwartet.
3636.20	Beitrag an Kindertagesstätten, Tagesfamilien, Kindertreff	388'942.95	450'000.00	418'354.85	-61'057.05	-13.57	Weniger subventionierte Plätze belegt als erwartet.

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen			43.20			
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten Benützungskosten	13'850.00	11'980.00	13'850.00	1'870.00	15.61	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	9'290.84	7'628.00	10'194.86	1'662.84	21.80	
4231.00	Kursgelder	-5'533.20	-3'800.00	-5'637.60	-1'733.20	45.61	
4260.22	Übrige Rückerstattungen Dritter	-240.00		-144.00	-240.00	-100.00	
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten	-6'200.00	-4'000.00	-5'500.00	-2'200.00	55.00	
4612.90	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden	-52'771.85	-35'000.00	-66'556.00	-17'771.85	50.78	Höhere Belegung in der Kita-Pusteblume als erwartet.
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-38'410.00	-15'000.00	-18'000.00	-23'410.00	156.07	Höhere Kantonsbeiträge an zeppelin als erwartet.
5204	**Quartierarbeit Talbach**	**10'675.38**	**4'153.50**	**47'462.31**	**6'521.88**	**157.02**	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	67.50		13'615.45	67.50	100.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals			-1'493.25			
3040.00	Familienzulage gemäss Besoldungsreglement			232.20			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten			848.45			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen			1'485.80			
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	0.65		136.75	0.65	100.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen			195.55			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	0.20		18.10	0.20	100.00	
3099.08	Jahresabonnementvergünstigungen			40.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			2.95			
3105.00	Getränkeeinkauf (Kaffee)			1'160.33			
3130.00	Dienstleistungen Dritter (diverse)	4'099.40			4'099.40	100.00	
3130.01	Telefonkosten	168.30	100.00	939.60	68.30	68.30	
3130.04	Betreibungskosten			215.70			
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	34.60		467.00	34.60	100.00	
3160.00	Miete, Pacht und Baurecht Liegenschaften			2'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen			1'830.40			
3181.02	Übrige tatsächliche Forderungsverluste			250.00			
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezüge	1'500.00			1'500.00	100.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten Benützungskosten	2'231.85	2'250.00	26'782.20	-18.15	-0.81	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	2'621.88	1'803.50	7'731.08	818.38	45.38	
4250.07	Übrige Verkaufserlöse, Einnahmen Getränkeverkauf	-49.00		-2'952.80	-49.00	-100.00	
4260.01	Rückerstattungen Betreibungskosten			-104.20			
4260.22	Übrige Rückerstattungen Dritter			-5'939.00			
5205	**Familien- und kinderfreundliche Stadt**	**24'198.72**	**26'600.00**	**30'202.97**	**-2'401.28**	**-9.03**	
3000.00	Entschädigungen Kinderrat Frauenfeld	366.55			366.55	100.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals			6'609.12			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten			429.40			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen			1'062.60			
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen			74.45			
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen			98.70			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen			9.45			
3100.00	Büromaterial	150.35	100.00		50.35	50.35	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	89.25	200.00		-110.75	-55.38	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	17'093.17	19'000.00	17'069.80	-1'906.83	-10.04	
3130.00	Dienstleistungen Dritter (diverse)	3'471.00	1'000.00		2'471.00	247.10	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.		1'000.00		-1'000.00	-100.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien			145.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	502.45	1'500.00	892.00	-997.55	-66.50	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'000.00	2'000.00	1'000.00	-1'000.00	-50.00	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten Benützungskosten	1'525.95	1'800.00	2'904.45	-274.05	-15.23	
4260.22	Übrige Rückerstattungen Dritter			-92.00			
5206	**Sprachspielgruppe**	**119'426.28**	**152'446.00**	**180'545.04**	**-33'019.72**	**-21.66**	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	194'217.00	233'650.00	227'959.70	-39'433.00	-16.88	Weniger Lohnkosten, weil nicht alle Plätze besetzt.
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals			-13'368.45			
3040.00	Familienzulage gemäss Besoldungsreglement	4'106.45	2'300.00	3'126.20	1'806.45	78.54	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	12'661.85	11'100.00	12'435.65	1'561.85	14.07	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	16'073.70	26'950.00	23'911.20	-10'876.30	-40.36	Entsprechend dem Kto. 3010.00
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'877.75	2'050.00	2'413.05	-172.25	-8.40	
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen	2'919.45	2'950.00	3'100.20	-30.55	-1.04	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	580.25	350.00	185.20	230.25	65.79	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	673.90	600.00	953.90	73.90	12.32	
3099.00	Übriger Personalaufwand	254.38	420.00		-165.62	-39.43	
3099.08	Jahresabonnementvergünstigungen	400.00		500.00	400.00	100.00	
3100.00	Büromaterial	351.35	400.00	639.35	-48.65	-12.16	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	546.60	400.00	241.60	146.60	36.65	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	82.80	200.00	28.75	-117.20	-58.60	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	101.20	50.00	49.00	51.20	102.40	
3106.00	Medizinisches Material	75.10	100.00		-24.90	-24.90	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand		100.00		-100.00	-100.00	
3110.00	Büromöbel und -geräte (Raumausstattung)	216.35	300.00	715.45	-83.65	-27.88	
3111.20	Anschaffung Maschinen und Geräte	236.65	100.00	143.30	136.65	136.65	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	111.00			111.00	100.00	
3130.01	Telefonkosten	1'138.20	1'152.00	1'138.20	-13.80	-1.20	
3130.04	Betreibungskosten	126.70	100.00		26.70	26.70	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.		400.00		-400.00	-100.00	
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte			238.20			
3170.00	Reisekosten und Spesen	491.70	800.00	418.25	-308.30	-38.54	
3181.02	Übrige tatsächliche Forderungsverluste			248.00			
3199.00	Übriger Betriebsaufwand		300.00		-300.00	-100.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen			172.80			
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten Benützungskosten	36'430.00	36'360.00	36'430.00	70.00	0.19	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	24'072.30	22'754.00	25'198.04	1'318.30	5.79	
4231.00	Kursgelder	-9'333.40	-5'440.00	-10'772.55	-3'893.40	71.57	
4260.22	Übrige Rückerstattungen Dritter			-60.00			
4612.90	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden	-138'985.00	-156'000.00	-58'500.00	17'015.00	-10.91	Nicht alle Plätze in der Sprachspielgruppe besetzt.
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten			-17'000.00			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden	-30'000.00	-30'000.00	-60'000.00			
	Gesamtergebnis	**-12'671'292.66**	**-3'452'247.21**	**-6'227'855.68**	**-9'219'045.45**	**267.04**	

Ausgewählte Budgetarten

* Budgetkredit (ER), Kreditvortrag (ER), Verpflichtungskredit (IR)

In den nachstehenden Auswertungen werden die Spezialfinanzierungen und Fonds einmal extrahiert und einmal eliminiert.

Bei den Spezialfinanzierungen und Fonds handelt es sich um Bereiche, welche als eigenständige Rechnung innerhalb der Gesamtrechnung dargestellt werden. Während die Umsätze der jeweiligen Kostenarten über die gesamte Stadtrechnung berücksichtigt werden, werden die Ergebnisse der Spezialfinanzierungen und Fonds gegen die entsprechenden Bilanzkonten ausgebucht und beeinflussen das Rechnungsergebnis somit nicht.

Bei der Analyse der einzelnen Kostenarten können die Umsätze aus den Spezialfinanzierungen und Fonds den Vergleich stören. Die Spezialfinanzierungen und Fonds müssen nicht der gleichen wirtschaftlichen und Kosten-Entwicklung ausgesetzt sein. Zudem führen die politischen Gemeinden unterschiedliche Spezialfinanzierungen und Fonds. Ein Vergleich auf der Kostenarten-Ebene ist daher sinnvoller ohne den Effekt von Spezialfinanzierungen und Fonds. HRM2 als auch der Kanton sehen keine entsprechenden Auswertungen vor, so dass Vergleichszahlen von anderen Gemeinden fehlen.

Die beiden nachstehenden Auswertungen sind daher nur als ein Experiment zu betrachten. Ob künftig der Aufwand für diese Auswertungen betrieben werden soll, ist vom Nutzen abhängig und soll innerhalb der Geschäftsprüfungskommissionen geklärt werden.

	Seite
Erfolgsrechnung 2025: NUR Spezialfinanzierungen und Fonds	303
Erfolgsrechnung 2025: OHNE Spezialfinanzierungen und Fonds	307

Artengliederung		Rechnung 2025		Budget 2025*		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3	**Aufwand**	**10'166'691.72**		**11'292'720.00**		**10'340'218.89**	
30	**Personalaufwand**	**993'658.87**		**1'226'250.00**		**1'072'664.76**	
300	Behörden, Kommissionen und Richter	3'120.00		2'000.00		6'240.00	
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	850'271.33		998'000.00		915'121.54	
304	Zulagen	10'872.00		11'300.00		12'024.00	
305	Arbeitgeberbeiträge	80'611.95		97'700.00		81'553.40	
309	Übriger Personalaufwand	48'783.59		117'250.00		57'725.82	
31	**Sach- und Übriger Betriebsaufwand**	**2'415'654.68**		**2'316'220.00**		**2'450'901.91**	
310	Material- und Warenaufwand	193'549.01		172'300.00		193'121.81	
311	Nicht aktivierbare Anlagen	236'702.64		287'150.00		284'233.94	
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	16'017.94		21'000.00		23'729.01	
313	Dienstleistungen und Honorare	1'315'421.35		1'130'000.00		1'242'484.99	
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt	296'085.46		333'000.00		263'907.91	
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	132'867.69		138'600.00		134'976.21	
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren	162'288.52		150'500.00		170'904.80	
317	Spesenentschädigungen	40'265.93		65'600.00		77'468.62	
318	Wertberichtigungen auf Forderungen	13'520.80		15'000.00		57'334.75	
319	Verschiedener Betriebsaufwand	8'935.34		3'070.00		2'739.87	
33	**Abschreibungen Verwaltungsvermögen**	**418'489.25**		**448'218.64**		**331'737.00**	
330	Sachanlagen Verwaltungsvermögen	418'489.25		448'218.64		331'737.00	
34	**Finanzaufwand**	**2'203.50**					
349	Verschiedener Finanzaufwand	2'203.50					
35	**Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen**	**2'020'507.86**		**1'975'306.36**		**2'367'515.61**	

Artengliederung		Rechnung 2025		Budget 2025*		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
351	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	2'020'507.86		1'975'306.36		2'367'515.61	
36	**Transferaufwand**	**2'252'750.87**		**2'831'001.00**		**2'197'109.48**	
361	Entschädigungen an Gemeinwesen	43'373.40		43'000.00		43'373.40	
363	Beiträge an Gemeinwesen und Dritte	2'163'777.47		2'721'001.00		2'109'336.08	
366	Abschreibungen Investitionsbeiträge	45'600.00		67'000.00		44'400.00	
37	**Durchlaufende Beiträge**					**29'000.00**	
370	Durchlaufende Beiträge					29'000.00	
39	**Interne Verrechnungen**	**2'063'426.69**		**2'495'724.00**		**1'891'290.13**	
390	Material- und Warenbezüge	416.30				832.60	
391	Dienstleistungen	1'502'452.00		1'754'600.00		1'280'670.85	
392	Pacht, Mieten Benützungskosten	304'747.70		365'414.00		305'564.00	
393	Betriebs- und Verwaltungskosten	77'433.09		70'835.00		73'299.23	
398	Übertragungen	178'377.60		304'875.00		230'923.45	
4	**Ertrag**		**10'166'691.72**		**11'292'720.00**		**10'340'218.89**
40	**Fiskalertrag**		**1'886'438.95**		**1'600'000.00**		**1'814'193.75**
400	Direkte Steuern natürliche Personen		1'886'438.95		1'600'000.00		1'814'193.75
42	**Entgelte**		**6'634'852.27**		**6'264'500.00**		**6'712'197.57**
420	Ersatzabgaben		8'000.00				8'000.00
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		5'883'144.65		5'546'500.00		6'005'738.68
425	Erlös aus Verkäufen		55'543.78		50'500.00		53'444.82
426	Rückerstattungen		513'163.84		492'500.00		470'014.07
427	Bussen		175'000.00		175'000.00		175'000.00

Artengliederung		Rechnung 2025		Budget 2025*		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
44	**Finanzertrag**		**16'980.00**		**12'000.00**		**45'440.00**
441	Realisierte Gewinne FV						29'000.00
447	Liegenschaftenertrag VV		480.00				1'140.00
448	Erträge von gemieteten Liegenschaften		16'500.00		12'000.00		15'300.00
45	**Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen**		**171'362.20**		**828'795.00**		**255'526.67**
451	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		171'362.20		828'795.00		255'526.67
46	**Transferertrag**		**273'891.80**		**1'169'950.00**		**214'641.85**
460	Ertragsanteile		70'000.00		950'000.00		
461	Entschädigungen von Gemeinwesen		1'000.00				1'000.00
463	Beiträge von Gemeinwesen und Dritten		202'891.80		219'950.00		213'641.85
47	**Durchlaufende Beiträge**						**29'000.00**
470	Durchlaufende Beiträge						29'000.00
49	**Interne Verrechnungen**		**1'183'166.50**		**1'417'475.00**		**1'269'219.05**
490	Material- und Warenbezüge		1'248.90		900.00		1'665.20
491	Dienstleistungen						604.50
492	Pacht, Mieten, Benützungskosten		540.00				2'000.00
494	Kalk. Zinsen und Finanzaufwand				111'700.00		23'043.05
498	Übertragungen		1'178'377.60		1'304'875.00		1'238'906.30
499	Übrige interne Verrechnungen		3'000.00				3'000.00
		10'166'691.72	**10'166'691.72**	**11'292'720.00**	**11'292'720.00**	**10'340'218.89**	**10'340'218.89**
	Gesamtergebnis	**10'166'691.72**	**10'166'691.72**	**11'292'720.00**	**11'292'720.00**	**10'340'218.89**	**10'340'218.89**

Ausgewählte Budgetarten

* Budgetkredit (ER), Kreditvortrag (ER), Verpflichtungskredit (IR)

Artengliederung		Rechnung 2025		Budget 2025*		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3	**Aufwand**	**98'322'976.41**		**102'090'478.96**		**141'769'238.03**	
30	**Personalaufwand**	**27'066'746.04**		**28'461'771.48**		**28'513'619.76**	
300	Behörden, Kommissionen und Richter	864'594.01		923'160.00		918'379.83	
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	22'031'293.86		22'188'261.48		21'978'527.23	
303	Temporäre Arbeitskräfte	150'943.15		110'750.00		476'082.71	
304	Zulagen	318'968.30		292'050.00		320'404.10	
305	Arbeitgeberbeiträge	4'439'872.20		4'440'750.00		4'513'614.80	
306	Arbeitgeberleistungen	-1'114'593.20				-7'767.20	
309	Übriger Personalaufwand	375'667.72		506'800.00		314'378.29	
31	**Sach- und Übriger Betriebsaufwand**	**18'916'735.18**		**19'943'977.00**		**19'156'311.00**	
310	Material- und Warenaufwand	1'142'148.45		1'328'600.00		1'228'551.27	
311	Nicht aktivierbare Anlagen	837'729.82		844'150.00		725'624.39	
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	1'825'684.75		1'909'200.00		1'862'248.42	
313	Dienstleistungen und Honorare	10'157'872.29		10'281'593.00		10'054'792.19	
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt	2'321'942.78		3'233'500.00		2'440'427.73	
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	764'010.72		803'560.00		768'666.42	
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren	1'226'988.25		1'049'434.00		1'627'676.86	
317	Spesenentschädigungen	170'108.97		233'640.00		217'160.31	
318	Wertberichtigungen auf Forderungen	170'250.65		157'200.00		17'984.44	
319	Verschiedener Betriebsaufwand	299'998.50		103'100.00		213'178.97	
33	**Abschreibungen Verwaltungsvermögen**	**5'090'923.37**		**5'334'777.88**		**4'755'392.87**	
330	Sachanlagen Verwaltungsvermögen	4'732'894.64		4'739'377.60		4'493'392.87	
332	Abschreibungen Immaterielle Anlagen	358'028.73		595'400.28		262'000.00	
34	**Finanzaufwand**	**4'424'323.91**		**4'857'890.00**		**3'526'111.47**	

Artengliederung		Rechnung 2025		Budget 2025*		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
340	Zinsaufwand	1'487'801.12		1'430'000.00		1'461'955.59	
341	Realisierte Kursverluste	200'000.00					
342	Kapitalbeschaffungs- und Verwaltungskosten	10'227.00				227.00	
343	Liegenschaftenaufwand Finanzvermögen	2'252'250.79		3'390'890.00		2'037'798.13	
344	Wertberichtigungen Anlagen FV	435'160.00					
349	Verschiedener Finanzaufwand	38'885.00		37'000.00		26'130.75	
35	**Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen**	**31'839.44**				**13'650.35**	
350	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Fremdkapital					2'046.00	
351	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	31'839.44				11'604.35	
36	**Transferaufwand**	**32'756'256.11**		**32'746'495.60**		**32'264'208.26**	
360	Ertragsanteile an Dritte	341'766.55		360'700.00		393'429.00	
361	Entschädigungen an Gemeinwesen	2'090.00				1'370.00	
362	Finanz- und Lastenausgleich	959'358.00		600'000.00		626'412.00	
363	Beiträge an Gemeinwesen und Dritte	31'344'541.56		31'698'995.60		31'189'197.26	
366	Abschreibungen Investitionsbeiträge	108'500.00		86'800.00		53'800.00	
37	**Durchlaufende Beiträge**	**5'192.30**		**100'000.00**		**62'400.00**	
370	Durchlaufende Beiträge	5'192.30		100'000.00		62'400.00	
38	**Ausserordentlicher Aufwand**					**44'500'000.00**	
389	Einlagen in das Eigenkapital					44'500'000.00	
39	**Interne Verrechnungen**	**10'030'960.06**		**10'645'567.00**		**8'977'544.32**	
390	Material- und Warenbezüge	2'332.60		900.00		832.60	
391	Dienstleistungen	6'183'734.94		6'879'360.00		5'271'884.66	

Artengliederung		Rechnung 2025		Budget 2025*		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
392	Pacht, Mieten Benützungskosten	1'894'058.34		1'792'005.00		1'914'664.07	
393	Betriebs- und Verwaltungskosten	851'287.19		827'102.00		713'045.59	
394	kalk. Zinsen und Finanzaufwand			112'500.00		23'477.85	
395	planmässige und ausserplanmässige Abschreibungen	86'546.99		23'700.00		40'639.55	
398	Übertragungen	1'010'000.00		1'010'000.00		1'010'000.00	
399	Übrige interne Verrechnungen	3'000.00				3'000.00	
4	**Ertrag**		**110'994'269.07**		**105'542'726.17**		**147'997'093.71**
40	**Fiskalertrag**		**50'848'101.02**		**47'166'000.00**		**49'024'373.74**
400	Direkte Steuern natürliche Personen		41'068'020.67		38'030'000.00		38'099'899.69
401	Direkte Steuern juristische Personen		9'645'983.75		9'000'000.00		10'788'302.25
403	Besitz- und Aufwandsteuern		134'096.60		136'000.00		136'171.80
41	**Regalien und Konzessionen**		**172'643.20**		**205'800.00**		**194'860.50**
410	Regalien		9'256.30		9'300.00		9'256.30
412	Konzessionen		163'386.90		196'500.00		185'604.20
42	**Entgelte**		**16'588'772.75**		**14'399'500.00**		**15'539'040.02**
421	Gebühren für Amtshandlungen		1'221'976.60		1'424'100.00		1'330'994.05
423	Schul- und Kursgelder		1'012'678.80		779'240.00		780'175.15
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		5'322'447.96		4'953'590.00		5'289'356.22
425	Erlös aus Verkäufen		236'193.63		194'100.00		336'774.20
426	Rückerstattungen		8'602'097.87		6'855'220.00		7'628'013.17
427	Bussen		28'450.00		35'000.00		45'581.25
429	Übrige Entgelte		164'927.89		158'250.00		128'145.98
43	**Verschiedene Erträge**		**131'925.94**				**1'297'624.80**

Artengliederung		Rechnung 2025		Budget 2025*		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
430	Verschiedene betriebliche Erträge		131'925.94				1'297'490.00
439	Übriger Ertrag						134.80
44	**Finanzertrag**		**11'339'256.33**		**10'767'800.00**		**15'179'720.46**
440	Zinsertrag		124'429.07		140'000.00		145'156.30
441	Realisierte Gewinne FV		104'520.00				349'000.00
442	Beteiligungsertrag FV		6.00				6.00
443	Liegenschaftenertrag FV		2'345'744.75		2'458'900.00		2'192'030.94
444	Wertberichtigungen Anlagen FV		6'415'347.10		6'534'900.00		10'242'863.00
445	Finanzertrag aus Darlehen und Beteiligungen des VV		1'892.65		2'500.00		2'123.95
446	Finanzertrag von öffentlichen Unternehmungen		801'150.00		230'000.00		620'868.00
447	Liegenschaftenertrag VV		1'514'267.46		1'331'500.00		1'595'629.27
448	Erträge von gemieteten Liegenschaften		31'899.30		70'000.00		32'043.00
45	**Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen**		**29'123.20**		**140'200.00**		**28'273.30**
450	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Fremdkapital		29'123.20		140'200.00		28'273.30
46	**Transferertrag**		**20'907'434.08**		**20'979'010.17**		**20'423'149.69**
460	Ertragsanteile		7'252'215.70		6'154'000.00		6'338'831.68
461	Entschädigungen von Gemeinwesen		3'535'410.10		3'320'368.00		3'351'614.40
462	Finanz- und Lastenausgleich		2'180'540.00		2'400'000.00		2'386'799.00
463	Beiträge von Gemeinwesen und Dritten		7'939'268.28		9'104'642.17		8'331'962.01
469	Verschiedener Transferertrag						13'942.60
47	**Durchlaufende Beiträge**		**5'192.30**		**100'000.00**		**62'400.00**
470	Durchlaufende Beiträge		5'192.30		100'000.00		62'400.00

Artengliederung		Rechnung 2025		Budget 2025*		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
48	**Ausserordentlicher Ertrag**		**60'600.00**		**60'600.00**		**36'648'035.80**
489	Entnahmen aus dem Eigenkapital		60'600.00		60'600.00		36'648'035.80
49	**Interne Verrechnungen**		**10'911'220.25**		**11'723'816.00**		**9'599'615.40**
490	Material- und Warenbezüge		1'500.00				
491	Dienstleistungen		7'686'186.94		8'633'960.00		6'551'951.01
492	Pacht, Mieten, Benützungskosten		2'198'266.04		2'157'431.00		2'218'228.07
493	Betriebs- und Verwaltungskosten		928'720.28		897'925.00		786'344.82
494	Kalk. Zinsen und Finanzaufwand				800.00		434.80
495	Planmässige und ausserplanmässige Abschreibungen		86'546.99		23'700.00		40'639.55
498	Übertragungen		10'000.00		10'000.00		2'017.15
		98'322'976.41	**110'994'269.07**	**102'090'478.96**	**105'542'726.17**	**141'769'238.03**	**147'997'093.71**
	Gesamtergebnis	**12'671'292.66**		**3'452'247.21**		**6'227'855.68**	
		110'994'269.07	**110'994'269.07**	**105'542'726.17**	**105'542'726.17**	**147'997'093.71**	**147'997'093.71**

Ausgewählte Budgetarten

* Budgetkredit (ER), Kreditvortrag (ER), Verpflichtungskredit (IR)

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
13	**Amt für Kultur und Stadtleben**	**2'608'157.62**	**2'897'946.00**	**3'830'297.59**	-289'788.38	-10.00	
131	**Kultur**	**1'296'216.86**	**1'437'852.00**	**1'416'018.68**	-141'635.14	-9.85	
1310	**Kultur**	**1'296'216.86**	**1'437'852.00**	**1'416'018.68**	-141'635.14	-9.85	
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	2'925.00	3'000.00	3'875.00	-75.00	-2.50	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	183'392.77	187'750.00	164'759.16	-4'357.23	-2.32	
3040.00	Familienzulage gemäss Besoldungsreglement	1'446.60	0	0	1'446.60	n/a	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	11'934.70	12'050.00	10'693.10	-115.30	-0.96	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	21'072.95	21'950.00	19'149.00	-877.05	-4.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'687.35	1'700.00	1'715.95	-12.65	-0.74	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'751.55	2'750.00	2'464.55	1.55	0.06	
3055.00	Krankentaggeldversicherung	558.50	400.00	182.60	158.50	39.63	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	300.00	0	0	300.00	n/a	
3099.00	Übriger Personalaufwand	80.00	0	0	80.00	n/a	
3099.01	Abgrenzung Gleitzeitsaldo und Ferienguthaben (pauschal)	3'000.00	0	-1'000.00	3'000.00	n/a	
3099.08	Jahresabonnementvergünstigungen	400.00	0	0	400.00	n/a	
3100.00	Büromaterial	28.90	200.00	51.80	-171.10	-85.55	
3101.00	Auszahlung Kulturgutscheine	1'120.00	1'500.00	1'140.00	-380.00	-25.33	
3101.90	Verbrauchsmaterial	0	500.00	89.70	-500.00	-100.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	17'137.90	25'000.00	48'229.40	-7'862.10	-31.45	Auf 2025 wurde die Kulturseite in der FW abgeschafft, Auswirkungen grösser als budgetiert
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	799.80	1'000.00	1'026.00	-200.20	-20.02	
3130.00	Dienstleistungen Dritter (diverse)	6'943.11	15'000.00	4'298.70	-8'056.89	-53.71	2025 keine eigenen Veranstaltungen wie Kulturtage, Bildhauer-Woche
3130.01	Telefonkosten	400.00	400.00	400.00	0.00	0.00	
3130.05	Dienstleistungen Informatik	2'726.85	1'000.00	702.15	1'726.85	172.69	
3130.06	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	9'000.00	8'700.00	8'700.00	300.00	3.45	
3130.40	Marketing	0	5'000.00	3'137.13	-5'000.00	-100.00	
3130.44	Hoheitliche Kontrollen	0	0	302.65	0.00	n/a	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	0	5'000.00	2'000.00	-5'000.00	-100.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	17.40	0	17.40	17.40	n/a	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'131.00	0	0	2'131.00	n/a	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	0	500.00	0	-500.00	-100.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	751.40	1'200.00	817.65	-448.60	-37.38	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'615.69	5'000.00	27'875.95	-3'384.31	-67.69	
3300.90	Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen Verwaltungsvermögen allgemeiner Haushalt	5'800.00	2'900.00	2'900.00	2'900.00	100.00	
3631.00	Beiträge Kantonsbibliothek	284'074.00	287'000.00	284'074.00	-2'926.00	-1.02	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3631.01	Beiträge an kantonale Museen	30'000.00	30'000.00	30'000.00	0.00	0.00	
3632.03	Beitrag an Jugendmusikschule Frauenfeld	70'000.00	70'000.00	90'000.00	0.00	0.00	
3636.01	Beiträge Kultur	641'887.98	688'000.00	624'325.00	-46'112.02	-6.70	
3636.01.02	*Beitrag an Kunstverein Frauenfeld*	*25'000.00*	*25'000.00*	*25'000.00*	0.00	0.00	
3636.01.04	*Beitrag an Theaterverein Frauenfeld*	*60'000.00*	*60'000.00*	*60'000.00*	0.00	0.00	
3636.01.05	*Beitrag an Kultur im Eisenwerk*	*120'000.00*	*120'000.00*	*120'000.00*	0.00	0.00	
3636.01.07	*Beitrag an Stadtmusik Frauenfeld*	*25'000.00*	*25'000.00*	*25'000.00*	0.00	0.00	
3636.01.08	*Beitrag an Jugendmusik Frauenfeld*	*27'000.00*	*27'000.00*	*27'000.00*	0.00	0.00	
3636.01.09	*Beitrag an Stadtorchester Frauenfeld*	*6'000.00*	*6'000.00*	*6'000.00*	0.00	0.00	
3636.01.10	*Beitrag an Konzertgemeinde Frauenfeld*	*40'000.00*	*40'000.00*	*40'000.00*	0.00	0.00	
3636.01.11	*Beitrag an Oratorienchor Frauenfeld*	*0*	*9'000.00*	*9'000.00*	-9'000.00	-100.00	Einmaliges Aussetzen des Jahresbeitrags wegen Sparauftrag und guter Finanzen des Vereins
3636.01.13	*Beitrag an Frauenfelder Filmfreunde/-innen (Cinema Luna)*	*20'000.00*	*20'000.00*	*20'000.00*	0.00	0.00	
3636.01.14	*Beitrag an Jugend-Kulturzentrum KAFF*	*35'000.00*	*35'000.00*	*35'000.00*	0.00	0.00	
3636.01.16	*Beitrag an Jazz-Festival Generations (alle 2 Jahre)*	*25'000.00*	*40'000.00*	0	-15'000.00	-37.50	Kürzung weil Festival 2025 reduziert war, nicht der LV entsprechend.
3636.01.18	*Beitrag an Kindertheater Floh*	*5'000.00*	*5'000.00*	*5'000.00*	0.00	0.00	
3636.01.19	*Beitrag an Kulturpool Regio Frauenfeld*	*53'546.00*	*52'000.00*	*52'922.00*	1'546.00	2.97	
3636.01.20	*Beitrag an Theaterwerkstatt Gleis 5*	*50'000.00*	*50'000.00*	*25'000.00*	0.00	0.00	
3636.01.21	*Beitrag an Förderverein Kufstein*	*0*	*6'000.00*	*6'000.00*	-6'000.00	-100.00	Einmaliges Aussetzen des Jahresbeitrags wegen Sparauftrag und guter Finanzen des Vereins
3636.01.22	*Beitrag an Verein Out in the Green Garden*	*20'000.00*	*20'000.00*	*20'000.00*	0.00	0.00	
3636.01.23	*Beitrag an Verein Musig i dä Stadt*	*20'000.00*	*20'000.00*	*20'000.00*	0.00	0.00	
3636.01.24	*Beitrag an Kunstraum Rutishauser*	*6'000.00*	*6'000.00*	*6'000.00*	0.00	0.00	
3636.01.25	*Beitrag an Verein Bildschule*	*15'000.00*	*15'000.00*	*15'000.00*	0.00	0.00	
3636.01.26	*Beitrag an Verein Volkshochschule*	*0*	*6'000.00*	*6'000.00*	-6'000.00	-100.00	Einmaliges Aussetzen des Jahresbeitrags wegen Sparauftrag und guter Finanzen des Vereins
3636.01.78	*Beitrag an die Reisekosten der Vereine nach Kufstein*	*680.00*	*1'000.00*	*440.00*	-320.00	-32.00	
3636.01.79	*Einmalige Beiträge*	*63'500.00*	*60'000.00*	*80'800.00*	3'500.00	5.83	
3636.01.80	*Städtische und diverse Veranstaltungen*	*21'529.00*	*30'000.00*	*20'163.00*	-8'471.00	-28.24	Eine geplante Freilichttheateraufführung wurde aus Spargründen nicht realisiert
3636.01.81	*Kulturpromotion*	*3'632.98*	*10'000.00*	0	-6'367.02	-63.67	Einsparungen gemacht
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	56'989.32	0	30'673.41	56'989.32	n/a	Aufteilung und Verrechnung ausserhalb Einfluss AKS
3910.01	Interne Verrechnung Löhne	17'835.85	24'100.00	22'866.40	-6'264.15	-25.99	Aufteilung und Verrechnung ausserhalb Einfluss AKS
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	47'534.65	42'736.00	44'563.92	4'798.65	11.23	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	10'763.79	7'516.00	9'117.51	3'247.79	43.21	
3980.00	Interne Übertragungen (Beitrag an Fonds für Kunstanschaffungen)	10'000.00	10'000.00	10'000.00	0.00	0.00	
4240.02	Benützungsgebühren Stadtgalerie Baliere; Provisionen aus Verkäufen sowie andere Betriebseinnahmen	-26'635.00	-5'000.00	-2'842.50	-21'635.00	432.70	Zwei sehr erfolgreiche Ausstellungen, hohe Provisionen
4260.22	Übrige Rückerstattungen Dritter	-22'755.20	-19'000.00	-20'286.95	-3'755.20	19.76	
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag	-100'000.00	0	0	-100'000.00	n/a	Rückzahlung eines Darlehens durch die Jugendmusikschule
4631.00	Beiträge des Kantons	0	0	-10'000.00	0.00	n/a	
4900.00	Material- und Warenbezüge	-1'500.00	0	0	-1'500.00	n/a	
1311	**Kunstsammlung (Fonds)**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	0.00	n/a	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	7'175.00	30'000.00	5'419.60	-22'825.00	-76.08	wie in 2023 und 2024 wenig angeschafft, weil 2022 viel ausgegeben wurde
3511.00	Einlagen in Fonds des EK	2'825.00	0	4'681.65	2'825.00	n/a	
4511.00	Entnahmen aus Fonds EK	0	-19'700.00	0	19'700.00	-100.00	wie in 2023 und 2024 wenig angeschafft, weil 2022 viel ausgegeben wurde
4940.00	Interne Verrechnung von Kalk. Zinsen und Finanzaufwand	0	-300.00	-101.25	300.00	-100.00	
4980.00	Interne Übertragungen (Beitrag Stadt)	-10'000.00	-10'000.00	-10'000.00	0.00	0.00	
1312	**Kulturfonds der Stadt Frauenfeld**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	0.00	n/a	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	50'000.00	120'000.00	120'201.95	-70'000.00	-58.33	60'000 fürs Streetart Festival wurden bereits 2024 ausbezahlt
4511.00	Entnahmen aus Fonds EK	-50'000.00	-117'500.00	-119'627.05	67'500.00	-57.45	60'000 fürs Streetart Festival wurden bereits 2024 ausbezahlt
4940.00	Interne Verrechnung von Kalk. Zinsen und Finanzaufwand	0	-2'500.00	-574.90	2'500.00	-100.00	
1313	**Beiträge an Grossveranstaltungen (Fonds)**	**0**	**0**	**0**	0.00	n/a	
3511.00	Einlagen in Fonds des EK	0	0	32.95	0.00	n/a	
4940.00	Interne Verrechnung von Kalk. Zinsen und Finanzaufwand	0	0	-32.95	0.00	n/a	
132	**Stadtleben**	**1'311'940.76**	**1'460'094.00**	**2'414'278.91**	-148'153.24	-10.15	
1320/1410	**Zentrales und Kommunikation**	**492'463.73**	**593'694.00**	**503'471.14**	-101'230.27	-17.05	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	221'119.12	283'600.00	269'182.51	-62'480.88	-22.03	Neuorganisation der Abteilung
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	12'684.05	0	-12'898.30	12'684.05	n/a	Storno einer früheren Thurplus-Teilanstellung
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	14'386.25	17'900.00	17'294.25	-3'513.75	-19.63	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	14'434.05	26'350.00	25'809.90	-11'915.95	-45.22	Siehe Kto. 3010.00
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2'134.10	2'650.00	2'983.75	-515.90	-19.47	
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen	3'316.90	4'100.00	3'988.95	-783.10	-19.10	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	738.70	750.00	379.80	-11.30	-1.51	
3099.00	Übriger Personalaufwand	117.85	1'000.00	1'326.70	-882.15	-88.22	
3099.01	Abgrenzung Gleitzeitsaldo und Ferienguthaben (pauschal)	0.00	0	-8'000.00	0.00	n/a	
3100.00	Büromaterial	30'051.49	42'200.00	18'918.97	-12'148.51	-28.79	Einsparungen gemacht
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	11.90	200.00	118.70	-188.10	-94.05	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	17'573.70	9'500.00	2'800.00	8'073.70	84.99	Inserat in Ortspläne für 3 Jahre bis 2027 war nicht budgetiert
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'032.60	1'300.00	1'934.75	-267.40	-20.57	
3110.00	Büromöbel und -geräte (Raumausstattung)	190.55	0	0	190.55	n/a	
3111.20	Anschaffung Maschinen und Geräte	193.70	0	0	193.70	n/a	
3113.00	Anschaffung Hardware	112.52	0	0	112.52	n/a	
3130.00	Dienstleistungen Dritter (diverse)	5'774.40	12'000.00	13'355.37	-6'225.60	-51.88	Weniger Aufträge an Fotoclub
3130.01	Telefonkosten	234.15	800.00	597.30	-565.85	-70.73	
3130.02	Porto	0.00	200.00	0	-200.00	-100.00	
3130.05	Dienstleistungen Informatik	0.00	6'000.00	13'404.40	-6'000.00	-100.00	Verschiebung Einführung Interne Kommunikationsmittel
3130.06	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	65'046.00	66'070.00	75'244.90	-1'024.00	-1.55	
3130.40	Marketing	300.00	500.00	375.00	-200.00	-40.00	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	0.00	3'000.00	0	-3'000.00	-100.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	33'591.88	36'800.00	36'178.76	-3'208.12	-8.72	
3134.00	Sachversicherungsprämien	342.30	300.00	342.30	42.30	14.10	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	0.00	500.00	0	-500.00	-100.00	
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	0.00	2'000.00	0	-2'000.00	-100.00	
3151.02	Unterhalt Fahrzeuge	0.00	100.00	0	-100.00	-100.00	
3160.00	Miete, Pacht und Baurecht Liegenschaften	3'361.75	0	1'642.15	3'361.75	n/a	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	1'502.40	2'000.00	1'630.85	-497.60	-24.88	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'447.15	1'500.00	211.00	-52.85	-3.52	
3192.00	Abgeltung von Rechten	1'348.70	500.00	369.35	848.70	169.74	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten Benützungskosten	56'400.48	50'086.00	59'756.45	6'314.48	12.61	Aufteilung und Verrechnung ausserhalb Einfluss AKS
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	26'017.04	21'788.00	20'023.33	4'229.04	19.41	
4260.08	Rückerstattung von Dritten	0.00	0	-43'500.00	0.00	n/a	
4260.22	Übrige Rückerstattungen Dritter	-21'000.00	0	0	-21'000.00	n/a	Ein Teilpensum des Marketings fürs AZP wurde länger in Anspruch genommen als geplant. Siehe 1322 4260.08
1321/1414	**Sozialraum**	**191'757.34**	**333'600.00**	**219'045.09**	-141'842.66	-42.52	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	78'755.00	133'950.00	129'383.80	-55'195.00	-41.21	Kündigung Anfang Jahr der Abteilungsleitung.
3040.00	Familienzulage gemäss Besoldungsreglement	1'162.80	1'800.00	1'744.20	-637.20	-35.40	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'123.70	8'650.00	8'447.05	-3'526.30	-40.77	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	5'950.25	17'400.00	16'471.85	-11'449.75	-65.80	Siehe Kto. 3010.00
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	759.90	1'300.00	1'460.75	-540.10	-41.55	
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen	1'181.20	2'000.00	1'946.80	-818.80	-40.94	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	227.10	300.00	158.00	-72.90	-24.30	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	0	2'000.00	240.00	-2'000.00	-100.00	
3099.08	Jahresabonnementvergünstigungen	0	400.00	400.00	-400.00	-100.00	
3100.00	Büromaterial	0	200.00	17.20	-200.00	-100.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'325.84	4'000.00	58.60	-674.16	-16.85	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'307.37	5'000.00	1'802.15	-2'692.63	-53.85	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	0	0	49.79	0.00	n/a	
3110.00	Büromöbel und -geräte (Raumausstattung)	0	0	399.00	0.00	n/a	
3111.20	Anschaffung Maschinen und Geräte	2'452.80	0	0	2'452.80	n/a	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	4'614.10	8'000.00	0	-3'385.90	-42.32	
3130.00	Dienstleistungen Dritter (diverse)	20'004.53	34'000.00	15'467.75	-13'995.47	-41.16	weniger Aufträge vergeben
3130.01	Telefonkosten	30.00	0	0	30.00	n/a	
3130.06	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	0	100.00	0	-100.00	-100.00	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	0	5'000.00	0	-5'000.00	-100.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	3'520.00	10'000.00	4'264.90	-6'480.00	-64.80	Neuorientierung der Abteilung, keine Aufträge vergeben
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	44.70	0	0	44.70	n/a	
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	1'412.00	6'000.00	3'011.40	-4'588.00	-76.47	
3160.00	Miete, Pacht und Baurecht Liegenschaften	0	900.00	445.00	-900.00	-100.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	0	2'000.00	0	-2'000.00	-100.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'332.16	4'500.00	1'715.85	-3'167.84	-70.40	
3300.90	Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen Verwaltungsvermögen allgemeiner Haushalt	0	2'900.00	0	-2'900.00	-100.00	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	4'264.00	4'000.00	0	264.00	6.60	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	33'315.80	37'000.00	32'381.00	-3'684.20	-9.96	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	143.00	0	0	143.00	n/a	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten Benützungskosten	17'600.00	28'800.00	0	-11'200.00	-38.89	tiefere Kosten des neuen Quartiertreffpunkts
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	6'598.59	14'400.00	0	-7'801.41	-54.18	tiefere Kosten des neuen Quartiertreffpunkts
4240.02	Div. Betriebseinnahmen	-2'367.50	-1'000.00	-820.00	-1'367.50	136.75	
1322/1415	**Wirtschaft und Marketing**	**627'719.69**	**532'800.00**	**1'691'762.68**	94'919.69	17.82	
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	910.00	0	0	910.00	n/a	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	352'654.15	281'400.00	384'838.92	71'254.15	25.32	Neuorganisation der Abteilung. Budgetierte Kündigung wurde später realisiert als budgetiert.
3040.00	Familienzulage gemäss Besoldungsreglement	1'367.00	5'400.00	3'597.70	-4'033.00	-74.69	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget* 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget* 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	22'986.30	17'950.00	24'832.25	5'036.30	28.06	Siehe Kto. 3010.00
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	38'605.55	32'600.00	44'592.00	6'005.55	18.42	Siehe Kto. 3010.00
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	3'407.40	2'650.00	4'227.35	757.40	28.58	
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen	5'299.70	4'150.00	5'758.05	1'149.70	27.70	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'165.95	750.00	535.20	415.95	55.46	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	80.00	1'000.00	2'311.95	-920.00	-92.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	93.85	0	0	93.85	n/a	
3099.08	Jahresabonnementvergünstigungen	400.00	400.00	400.00	0.00	0.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	0	5'000.00	5.90	-5'000.00	-100.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'075.27	3'600.00	6'590.67	-2'524.73	-70.13	
3130.00	Dienstleistungen Dritter (diverse)	45'259.17	51'300.00	141'032.39	-6'040.83	-11.78	weniger Teilnehmer am Wissenschaftskongress, günstigeres Catering
3130.02	Porto	0	2'500.00	0	-2'500.00	-100.00	
3130.06	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	7'000.00	0	0	7'000.00	n/a	falsch verbucht, gehört in 1320
3130.40	Marketing	4'550.00	5'000.00	3'980.00	-450.00	-9.00	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	0	0	2'262.00	0.00	n/a	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	520.00	0	0	520.00	n/a	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	1'062.95	0	324.30	1'062.95	n/a	
3170.00	Reisekosten und Spesen	994.20	2'000.00	1'747.80	-1'005.80	-50.29	
3300.90	Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen Verwaltungsvermögen allgemeiner Haushalt	0	0	2'900.00	0.00	n/a	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	0	4'000.00	5'833.30	-4'000.00	-100.00	budgetierte Rechnung nicht eingetroffen (1. August)
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	0	10'000.00	0	-10'000.00	-100.00	9'000 waren budgetiert für Trinkwasserkosten Openair, wurden aber vom Openair übernommen
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	126'726.95	135'100.00	1'029'759.30	-8'373.05	-6.20	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	5'806.75	0	5'011.50	5'806.75	n/a	Aufteilung und Verrechnung ausserhalb Einfluss AKS
3910.01	Interne Verrechnung Löhne	6'069.50	10'000.00	16'866.60	-3'930.50	-39.31	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten Benützungskosten	1'685.00	0	4'355.50	-2'670.50	-61.31	
4260.08	Rückerstattung von Dritten	0	-42'000.00	0	42'000.00	-100.00	siehe 1320 4260.08

Stadt Frauenfeld
Amt für Finanzen und Steuern
Rathausplatz 4
8501 Frauenfeld
www.frauenfeld.ch

Bilanz 2025

	Seite
Bilanz	321
Erläuterungen zur Bilanz	332
Anlagespiegel	333
Geldflussrechnung	335

		Bilanz 31.12.25	%	Bilanz 31.12.24	%	Zu- / Abnahme	%
1	**Aktiven**	**344'459'766.86**	**100.0**	**319'352'128.84**	**100.0**	**25'107'638.02**	**7.9**
10	**Finanzvermögen**	**203'100'551.09**	**59.0**	**180'464'794.01**	**56.5**	**22'635'757.08**	**12.5**
100	**Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen**	**35'277'701.32**	**10.2**	**20'051'971.36**	**6.3**	**15'225'729.96**	**75.9**
1000	**Kasse**	**95'873.05**	**0.0**	**110'805.50**	**0.0**	**-14'932.45**	**-13.5**
1000.00	Kasse	95'873.05	0.0	110'805.50	0.0	-14'932.45	-13.5
1001	**Post**	**28'808'081.10**	**8.4**	**15'882'144.51**	**5.0**	**12'925'936.59**	**81.4**
1001.00	Post	28'808'081.10	8.4	15'882'144.51	5.0	12'925'936.59	81.4
1002	**Bank**	**6'373'747.17**	**1.9**	**4'059'021.35**	**1.3**	**2'314'725.82**	**57.0**
1002.00	Bank	6'373'747.17	1.9	4'059'021.35	1.3	2'314'725.82	57.0
101	**Forderungen**	**33'383'994.08**	**9.7**	**25'856'487.20**	**8.1**	**7'527'506.88**	**29.1**
1010	**Forderungen gegenüber Dritten**	**4'783'511.33**	**1.4**	**4'474'299.92**	**1.4**	**309'211.41**	**6.9**
1010.00	Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten	4'770'606.18	1.4	4'460'283.96	1.4	310'322.22	7.0
1010.09	Wertberichtigungen auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	-45'158.13	0.0	-44'030.52	0.0	-1'127.61	2.6
1010.10	Forderungen Verrechnungssteuer	58'063.28	0.0	58'046.48	0.0	16.80	0.0
1011	**Kontokorrente mit Dritten**	**13'728'328.26**	**4.0**	**7'790'945.36**	**2.4**	**5'937'382.90**	**76.2**
1011.10	Kontokorrent Abwasserverband der Region Frauenfeld	10'397.46	0.0	4'407.57	0.0	5'989.89	135.9
1011.20	Kontokorrent SBB (Stadtbus) Nr. 98201797	373'864.19	0.1	331'722.35	0.1	42'141.84	12.7
1011.60	Kontokorrent Thurplus	3'054'783.27	0.9	2'432'906.04	0.8	621'877.23	25.6
1011.61	Kontokorrent Alterszentrum Park	10'289'283.34	3.0	5'021'909.40	1.6	5'267'373.94	104.9
1012	**Steuerforderungen**	**14'799'487.84**	**4.3**	**13'283'960.57**	**4.2**	**1'515'527.27**	**11.4**
1012.00	Steuerrückstände	13'278'540.84	3.9	12'357'816.22	3.9	920'724.62	7.5
1012.10	Forderungen Grundstücksgewinnsteuern	1'520'947.00	0.4	926'144.35	0.3	594'802.65	64.2
1019	**Übrige Forderungen**	**72'666.65**	**0.0**	**307'281.35**	**0.1**	**-234'614.70**	**-76.4**

		Bilanz 31.12.25	%	Bilanz 31.12.24	%	Zu- / Abnahme	%
1019.00	Mietzinsdepots	8'791.14	0.0	5'220.25	0.0	3'570.89	68.4
1019.10	Sozialversicherungszentrum Thurgau; Taggelder EO, FAK/MSE	-3'665.50	0.0	-21'450.35	0.0	17'784.85	-82.9
1019.11	AXA Versicherungen AG; Taggelder BUV/NBUV			-1'554.10	0.0	1'554.10	-100.0
1019.20	MWST-Guthaben	67'341.01	0.0	324'865.55	0.1	-257'524.54	-79.3
1019.40	Depotzahlungen	200.00	0.0	200.00	0.0		
104	**Aktive Rechnungsabgrenzungen**	**526'609.40**	**0.2**	**444'036.93**	**0.1**	**82'572.47**	**18.6**
1040	**Personalaufwand**	**172.55**	**0.0**	**39'986.05**	**0.0**	**-39'813.50**	**-99.6**
1040.00	RA Personalaufwand	172.55	0.0	39'986.05	0.0	-39'813.50	-99.6
1041	**Sach- und übriger Betriebsaufwand**	**274'497.60**	**0.1**	**167'000.88**	**0.1**	**107'496.72**	**64.4**
1041.00	RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	950.50	0.0	950.50	0.0		
1041.05	RA Sach- und übriger Betriebsaufwand (RIMO)	273'547.10	0.1	166'050.38	0.1	107'496.72	64.7
1043	**Transfers der Erfolgsrechnung**	**60'000.00**	**0.0**	**65'200.00**	**0.0**	**-5'200.00**	**-8.0**
1043.00	RA Transfers der Erfolgsrechnung	60'000.00	0.0	65'200.00	0.0	-5'200.00	-8.0
1044	**Finanzaufwand / Finanzertrag**	**1'439.25**	**0.0**			**1'439.25**	**100.0**
1044.00	RA Finanzaufwand / Finanzertrag	1'439.25	0.0			1'439.25	100.0
1045	**Übriger betrieblicher Ertrag**	**190'500.00**	**0.1**	**171'850.00**	**0.1**	**18'650.00**	**10.9**
1045.00	RA übriger betrieblicher Ertrag	190'500.00	0.1	171'850.00	0.1	18'650.00	10.9
106	**Vorräte und angefangene Arbeiten**	**102'768.19**	**0.0**	**88'327.52**	**0.0**	**14'440.67**	**16.3**
1060	**Handelswaren**	**102'768.19**	**0.0**	**88'327.52**	**0.0**	**14'440.67**	**16.3**
1060.00	Warenvorräte Werkhof: Baumaterialien Strassenunterhalt, Reinigung	6'378.65	0.0	10'024.90	0.0	-3'646.25	-36.4
1060.01	Warenvorräte Werkhof: Baumaterialien Winterdienst	52'074.96	0.0	38'458.00	0.0	13'616.96	35.4
1060.02	Warenvorräte Werkhof: Öle für Fahrzeuge	7'178.00	0.0	4'300.00	0.0	2'878.00	66.9
1060.10	Warenvorräte Schwimmbad: Shop-Artikel	24'854.00	0.0	19'617.50	0.0	5'236.50	26.7
1060.20	Warenvorräte Kunsteisbahn: Shop-Artikel	1'240.12	0.0	1'014.34	0.0	225.78	22.3
1060.30	Warenvorräte Werkhof/Info: Plomben KVA	9'916.67	0.0	10'750.00	0.0	-833.33	-7.8

		Bilanz 31.12.25	%	Bilanz 31.12.24	%	Zu- / Abnahme	%
1060.40	Warenvorräte Casino: Getränke	1'125.79	0.0	4'162.78	0.0	-3'036.99	-73.0
107	**Finanzanlagen**	**200.00**	**0.0**	**200.00**	**0.0**		
1070	**Aktien und Anteilsscheine**	**200.00**	**0.0**	**200.00**	**0.0**		
1070.20	Raiffeisenbank, Frauenfeld; Genossenschaftsanteil, Nennwert 200	200.00	0.0	200.00	0.0		
108	**Sachanlagen FV**	**133'809'278.10**	**38.8**	**134'023'771.00**	**42.0**	**-214'492.90**	**-0.2**
1080	**Grundstücke FV**	**83'132'793.00**	**24.1**	**85'511'563.00**	**26.8**	**-2'378'770.00**	**-2.8**
1080.00	Liegenschaften; nicht überbaute Grundstücke	39'032'793.00	11.3	35'241'563.00	11.0	3'791'230.00	10.8
1080.05	Liegenschaften; nicht überbaute Grundstücke: Landkreditkonto	27'780'000.00	8.1	33'950'000.00	10.6	-6'170'000.00	-18.2
1080.10	Grundstücke FV mit Baurechten	16'320'000.00	4.7	16'320'000.00	5.1		
1084	**Gebäude FV**	**50'676'485.10**	**14.7**	**48'512'208.00**	**15.2**	**2'164'277.10**	**4.5**
1084.00	Liegenschaften; überbaute Grundstücke	42'400'910.10	12.3	31'557'910.10	9.9	10'843'000.00	34.4
1084.05	Liegenschaften; überbaute Grundstücke: Landkreditkonto	7'525'575.00	2.2	16'515'575.00	5.2	-8'990'000.00	-54.4
1084.10	Grundeigentumsanteile FV	750'000.00	0.2	438'722.90	0.1	311'277.10	71.0
14	**Verwaltungsvermögen**	**141'359'215.77**	**41.0**	**138'887'334.83**	**43.5**	**2'471'880.94**	**1.8**
140	**Sachanlagen VV**	**130'635'103.53**	**37.9**	**130'254'351.06**	**40.8**	**380'752.47**	**0.3**
1400	**Grundstücke VV**	**678'001.70**	**0.2**	**697'801.70**	**0.2**	**-19'800.00**	**-2.8**
1400.00	Grundstücke allgemeiner Haushalt	678'001.70	0.2	697'801.70	0.2	-19'800.00	-2.8
1401	**Strassen / Verkehrswege**	**57'437'697.87**	**16.7**	**51'247'325.78**	**16.0**	**6'190'372.09**	**12.1**
1401.00	Strassen / Verkehrswege	57'437'697.87	16.7	51'247'325.78	16.0	6'190'372.09	12.1
1402	**Wasserbau**	**1'614'182.31**	**0.5**	**1'339'273.20**	**0.4**	**274'909.11**	**20.5**
1402.00	Wasserbau	1'414'253.56	0.4	1'134'644.45	0.4	279'609.11	24.6
1402.10	Wasserbau Eigenwirtschaftsbetriebe	199'928.75	0.1	204'628.75	0.1	-4'700.00	-2.3
1403	**Übrige Tiefbauten**	**15'000'166.07**	**4.4**	**9'995'340.17**	**3.1**	**5'004'825.90**	**50.1**

		Bilanz 31.12.25	%	Bilanz 31.12.24	%	Zu- / Abnahme	%
1403.00	Tiefbauten allgemeiner Haushalt	4'862'497.79	1.4	2'177'364.58	0.7	2'685'133.21	123.3
1403.10	Tiefbauten Eigenwirtschaftsbetriebe	10'137'668.28	2.9	7'817'975.59	2.4	2'319'692.69	29.7
1404	**Hochbauten**	**41'641'586.06**	**12.1**	**43'061'284.20**	**13.5**	**-1'419'698.14**	**-3.3**
1404.00	Hochbauten	41'641'586.06	12.1	43'061'284.20	13.5	-1'419'698.14	-3.3
1405	**Waldungen**	**5.00**	**0.0**	**5.00**	**0.0**		
1405.00	Waldungen	5.00	0.0	5.00	0.0		
1406	**Mobilien VV**	**1'713'000.47**	**0.5**	**2'012'156.92**	**0.6**	**-299'156.45**	**-14.9**
1406.00	Mobilien allgemeiner Haushalt	527'912.16	0.2	731'842.91	0.2	-203'930.75	-27.9
1406.10	Mobilien Eigenwirtschaftsbetriebe	1'185'088.31	0.3	1'280'314.01	0.4	-95'225.70	-7.4
1407	**Anlagen im Bau VV**	**5'656'944.64**	**1.6**	**14'339'611.88**	**4.5**	**-8'682'667.24**	**-60.6**
1407.01	Anlagen im Bau, Strassen / Verkehrswege	3'650'213.65	1.1	9'509'506.37	3.0	-5'859'292.72	-61.6
1407.02	Anlagen im Bau, Wasserbau	-245'687.53	-0.1	-245'687.53	-0.1		
1407.03	Anlagen im Bau, übrige Tiefbauten allgemeiner Haushalt	703'313.84	0.2	1'320'139.08	0.4	-616'825.24	-46.7
1407.04	Anlagen im Bau, Hochbauten allgemeiner Haushalt	7'210'426.92	2.1	6'823'208.05	2.1	387'218.87	5.7
1407.06	Anlagen im Bau, Mobilien allgemeiner Haushalt	-393'017.80	-0.1	-308'643.10	-0.1	-84'374.70	27.3
1407.09	Anlagen im Bau, übrige Sachanlagen	-6'265'534.87	-1.8	-6'294'231.97	-2.0	28'697.10	-0.5
1407.13	Anlagen im Bau, Tiefbauten Eigenwirtschaftsbetriebe	791'233.04	0.2	3'432'624.82	1.1	-2'641'391.78	-76.9
1407.14	Anlagen im Bau, Hochbauten Eigenwirtschaftsbetriebe	79'418.54	0.0			79'418.54	100.0
1407.19	Anlagen im Bau, übrige Sachanlagen Eigenwirtschaftsbetriebe	126'578.85	0.0	102'696.16	0.0	23'882.69	23.3
1409	**Übrige Sachanlagen**	**6'893'519.41**	**2.0**	**7'561'552.21**	**2.4**	**-668'032.80**	**-8.8**
1409.00	Übrige Sachanlagen allgemeiner Haushalt	6'575'527.17	1.9	7'175'633.67	2.2	-600'106.50	-8.4
1409.10	Übrige Sachanlagen Eigenwirtschaftsbetriebe	317'992.24	0.1	385'918.54	0.1	-67'926.30	-17.6
142	**Immaterielle Anlagen**	**1'813'653.20**	**0.5**	**1'263'199.72**	**0.4**	**550'453.48**	**43.6**
1427	**Immaterielle Anlagen in Realisierung**	**1'229'644.79**	**0.4**	**817'468.84**	**0.3**	**412'175.95**	**50.4**
1427.00	Immaterielle Anlagen in Realisierung	1'229'644.79	0.4	817'468.84	0.3	412'175.95	50.4
1429	**Übrige Immaterielle Anlagen**	**584'008.41**	**0.2**	**445'730.88**	**0.1**	**138'277.53**	**31.0**

		Bilanz 31.12.25	%	Bilanz 31.12.24	%	Zu- / Abnahme	%
1429.00	Übrige Immaterielle Anlagen	584'008.41	0.2	445'730.88	0.1	138'277.53	31.0
144	**Darlehen**	**283'566.91**	**0.1**	**318'933.61**	**0.1**	**-35'366.70**	**-11.1**
1444	**Darlehen an öffentliche Unternehmen**	**163'566.91**	**0.0**	**186'933.61**	**0.1**	**-23'366.70**	**-12.5**
1444.00	Darlehen an öffentliche Unternehmen	163'566.91	0.0	186'933.61	0.1	-23'366.70	-12.5
1445	**Darlehen an private Unternehmungen**	**120'000.00**	**0.0**	**132'000.00**	**0.0**	**-12'000.00**	**-9.1**
1445.00	Genossenschaft Eisenwerk; zinsloses Darlehen bis 31.12.2035	120'000.00	0.0	132'000.00	0.0	-12'000.00	-9.1
145	**Beteiligungen, Grundkapitalien**	**1'990'005.00**	**0.6**	**1'990'005.00**	**0.6**		
1455	**Beteiligungen, Grundkapital an privaten Unternehmungen**	**40'005.00**	**0.0**	**40'005.00**	**0.0**		
1455.00	Beteiligungen, Grundkapital an privaten Unternehmungen	40'005.00	0.0	40'005.00	0.0		
1459	**Beteiligungen an gemeindeeigenen Betrieben**	**1'950'000.00**	**0.6**	**1'950'000.00**	**0.6**		
1459.01	Dotationskapital Fernwärmering	1'950'000.00	0.6	1'950'000.00	0.6		
146	**Investitionsbeiträge**	**6'636'887.13**	**1.9**	**5'060'845.44**	**1.6**	**1'576'041.69**	**31.1**
1461	**Investitionsbeiträge an Kantone und Konkordate**	**4'199'307.85**	**1.2**	**2'126'107.85**	**0.7**	**2'073'200.00**	**97.5**
1461.00	Investitionsbeiträge an Kantone und Konkordate	4'199'307.85	1.2	2'126'107.85	0.7	2'073'200.00	97.5
1462	**Investitionsbeiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände**	**1'958'679.28**	**0.6**	**1'944'737.59**	**0.6**	**13'941.69**	**0.7**
1462.10	Investitionsbeiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände Spez.Finanz.	1'958'679.28	0.6	1'944'737.59	0.6	13'941.69	0.7
1469	**Investitionsbeiträge im Bau**	**478'900.00**	**0.1**	**990'000.00**	**0.3**	**-511'100.00**	**-51.6**
1469.00	Investitionsbeiträge im Bau	478'900.00	0.1	990'000.00	0.3	-511'100.00	-51.6
2	**Passiven**	**-344'459'766.86**	**100.0**	**-319'352'128.84**	**100.0**	**-25'107'638.02**	**7.9**
20	**Fremdkapital**	**-157'728'664.21**	**45.8**	**-147'112'703.95**	**46.1**	**-10'615'960.26**	**7.2**

		Bilanz 31.12.25	%	Bilanz 31.12.24	%	Zu- / Abnahme	%
200	**Laufende Verbindlichkeiten**	**-33'472'994.77**	**9.7**	**-31'555'207.30**	**9.9**	**-1'917'787.47**	**6.1**
2000	**Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von Dritten**	**-11'005'178.13**	**3.2**	**-11'330'470.00**	**3.5**	**325'291.87**	**-2.9**
2000.00	Kreditoren	-10'996'561.13	3.2	-11'322'134.50	3.5	325'573.37	-2.9
2000.02	armasuissse; Einnahmen Dreifachsporthalle Auenfeld 4	-8'200.50	0.0	-8'200.50	0.0		
2000.09	Kreditoren Abklärungskonto	-416.50	0.0	-135.00	0.0	-281.50	208.5
2001	**Kontokorrente mit Dritten**	**-5'000'000.00**	**1.5**	**-5'000'000.00**	**1.6**		
2001.60	Kontokorrent Thurplus	-5'000'000.00	1.5	-5'000'000.00	1.6		
2002	**Steuern**	**-9'946.29**	**0.0**	**-63'129.21**	**0.0**	**53'182.92**	**-84.2**
2002.20	Steuerschulden MWST	-9'946.29	0.0	-63'129.21	0.0	53'182.92	-84.2
2003	**Erhaltene Anzahlungen von Dritten**	**-57'869.22**	**0.0**	**-785'221.12**	**0.2**	**727'351.90**	**-92.6**
2003.00	Erhaltene Anzahlungen von Dritten	-500.00	0.0	-500.00	0.0		
2003.02	Vorauszahlungskonto FIS	-63'240.10	0.0	-25'804.00	0.0	-37'436.10	145.1
2003.05	Vorauszahlungen Liegenschaftenverkäufe	-344.00	0.0	-570'344.00	0.2	570'000.00	-99.9
2003.08	Vorauszahlungen Liegenschaftenverwaltung (RIMO)	6'214.88	0.0	-188'573.12	0.1	194'788.00	-103.3
2005	**Interne Kontokorrente**	**-14'928'957.67**	**4.3**	**-12'387'625.16**	**3.9**	**-2'541'332.51**	**20.5**
2005.01	Kontokorrent Liegenschaftenverwaltung (Gewinn Thurplus)	-32'940.80	0.0			-32'940.80	-100.0
2005.10	Abrechnungskonten ordentliche Staats- und Gemeindesteuern	-14'133'523.72	4.1	-11'912'742.41	3.7	-2'220'781.31	18.6
2005.29	Grundstückgewinnsteuern, Anteile Schul- und Kirchgemeinden	-762'493.15	0.2	-474'882.75	0.1	-287'610.40	60.6
2006	**Depotgelder und Kautionen**	**-1'331'327.46**	**0.4**	**-1'488'665.81**	**0.5**	**157'338.35**	**-10.6**
2006.02	Schlüsseldepot Zivilschutzanlage Oberwiesen	-500.00	0.0	-500.00	0.0		
2006.20	Depotgelder Familiengräber für Grabunterhalt/Miete	-513'262.86	0.1	-524'195.32	0.2	10'932.46	-2.1
2006.21	Depotgelder Einzelgräber für Grabunterhalt	-787'564.60	0.2	-935'992.19	0.3	148'427.59	-15.9
2006.41	Bargarantie Tankanlage Werkhof	-30'000.00	0.0	-30'000.00	0.0		
2006.50	Kautionen Veranstaltungen			2'021.70	0.0	-2'021.70	-100.0

		Bilanz 31.12.25	%	Bilanz 31.12.24	%	Zu- / Abnahme	%
2009	**Übrige laufende Verpflichtungen**	**-1'139'716.00**	**0.3**	**-500'096.00**	**0.2**	**-639'620.00**	**127.9**
2009.00	Übrige laufende Verpflichtungen	-1'139'716.00	0.3	-500'096.00	0.2	-639'620.00	127.9
201	**Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten**	**-10'000'000.00**	**2.9**	**-5'000'000.00**	**1.6**	**-5'000'000.00**	**100.0**
2014	**Kurzfristiger Anteil langfristiger Verbindlichkeiten**	**-10'000'000.00**	**2.9**	**-5'000'000.00**	**1.6**	**-5'000'000.00**	**100.0**
2014.05	0.27 % PostFinance AG, Valor PF.003705; 23.01.2015 - 23.01.2025			-5'000'000.00	1.6	5'000'000.00	-100.0
2014.06	1.61 % PostFinance AG, Valor PF.007172; 27.01.2023 - 27.01.2026	-10'000'000.00	2.9			-10'000'000.00	-100.0
204	**Passive Rechnungsabgrenzung**	**-2'800'403.45**	**0.8**	**-2'300'304.73**	**0.7**	**-500'098.72**	**21.7**
2040	**Personalaufwand**	**-9'343.85**	**0.0**			**-9'343.85**	**-100.0**
2040.01	RA Personalaufwand (manuell)	-9'343.85	0.0			-9'343.85	-100.0
2041	**Sach- und übriger Betriebsaufwand**	**-415'801.06**	**0.1**	**-149'125.55**	**0.0**	**-266'675.51**	**178.8**
2041.00	RA übrige	-208'871.00	0.1	-149'125.55	0.0	-59'745.45	40.1
2041.05	RA übrige (RIMO)	-206'930.06	0.1			-206'930.06	-100.0
2042	**Steuern**	**-803'244.24**	**0.2**	**-682'248.76**	**0.2**	**-120'995.48**	**17.7**
2042.00	Steuern	-803'244.24	0.2	-682'248.76	0.2	-120'995.48	17.7
2043	**Transfers der Erfolgsrechnung**	**-399'207.70**	**0.1**	**-500'471.42**	**0.2**	**101'263.72**	**-20.2**
2043.00	Transfers der Erfolgsrechnung	-399'207.70	0.1	-500'471.42	0.2	101'263.72	-20.2
2044	**Finanzaufwand / Finanzertrag**	**-476'465.60**	**0.1**	**-358'532.00**	**0.1**	**-117'933.60**	**32.9**
2044.00	RA Finanzaufwand / Finanzertrag	-476'465.60	0.1	-358'532.00	0.1	-117'933.60	32.9
2045	**Übriger betrieblicher Ertrag**	**-309'681.00**	**0.1**	**-216'527.00**	**0.1**	**-93'154.00**	**43.0**
2045.05	Übriger betrieblicher Ertrag (RIMO)	-309'681.00	0.1	-216'527.00	0.1	-93'154.00	43.0
2046	**Passive Rechnungsabgrenzung Investitionsrechnung**	**-386'660.00**	**0.1**	**-393'400.00**	**0.1**	**6'740.00**	**-1.7**
2046.00	Passive Rechnungsabgrenzung Investitionsrechnung	-386'660.00	0.1	-393'400.00	0.1	6'740.00	-1.7
205	**Kurzfristige Rückstellungen**	**-1'986'144.25**	**0.6**	**-2'124'214.23**	**0.7**	**138'069.98**	**-6.5**

		Bilanz 31.12.25	%	Bilanz 31.12.24	%	Zu- / Abnahme	%
2050	**Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals**	**-600'000.00**	**0.2**	**-608'000.00**	**0.2**	**8'000.00**	**-1.3**
2050.00	Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals	-600'000.00	0.2	-608'000.00	0.2	8'000.00	-1.3
2055	**Kurzfristige Rückstellungen übrige betriebliche Tätigkeit**	**-1'386'144.25**	**0.4**	**-1'516'214.23**	**0.5**	**130'069.98**	**-8.6**
2055.00	Kurzfristige Rückstellungen übrige betriebliche Tätigkeit	-1'386'144.25	0.4	-1'516'214.23	0.5	130'069.98	-8.6
206	**Langfristige Finanzverbindlichkeiten**	**-106'000'000.00**	**30.8**	**-100'000'000.00**	**31.3**	**-6'000'000.00**	**6.0**
2064	**Darlehen, Schuldscheine**	**-106'000'000.00**	**30.8**	**-100'000'000.00**	**31.3**	**-6'000'000.00**	**6.0**
2064.07	0.28 % PostFinance AG, Valor PF.005841; 20.02.2019 - 19.02.2027	-10'000'000.00	2.9	-10'000'000.00	3.1		
2064.08	0.47 % PostFinance AG, Valor PF.006866; 25.01.2022 - 26.01.2032	-10'000'000.00	2.9	-10'000'000.00	3.1		
2064.09	1.54 % PostFinance AG, Valor PF.006963; 25.05.2022 - 25.05.2032	-10'000'000.00	2.9	-10'000'000.00	3.1		
2064.10	1.55 % Thurgauer Kantonalbank, 01.09.2022 - 01.09.2030	-10'000'000.00	2.9	-10'000'000.00	3.1		
2064.11	1.81 % Bank J. Safra Sarasin (Notes), 24.11.2022 - 24.11.2031	-10'000'000.00	2.9	-10'000'000.00	3.1		
2064.12	1.95 % Suva, 15.12.2022 - 15.12.2032	-10'000'000.00	2.9	-10'000'000.00	3.1		
2064.13	1.61 % PostFinance AG, Valor PF.007172; 27.01.2023 - 27.01.2026			-10'000'000.00	3.1	10'000'000.00	-100.0
2064.14	1.64 % PostFinance AG, Valor PF.007472; 16.11.2023 - 16.11.2027	-10'000'000.00	2.9	-10'000'000.00	3.1		
2064.15	1.36 % Thurgauer Kantonalbank, 25.01.2024 - 25.01.2028	-10'000'000.00	2.9	-10'000'000.00	3.1		
2064.16	1.07 % Thurgauer Kantonalbank, 15.11.2024 - 15.11.2028	-10'000'000.00	2.9	-10'000'000.00	3.1		
2064.17	1.24 % SUVA, 21.02.2025 - 21.02.2035	-10'000'000.00	2.9			-10'000'000.00	-100.0
2064.18	0.85 % SUVA, 30.09.2025 - 30.09.2030	-6'000'000.00	1.7			-6'000'000.00	-100.0
208	**Langfristige Rückstellungen**	**-3'092'606.41**	**0.9**	**-5'727'339.16**	**1.8**	**2'634'732.75**	**-46.0**
2081	**Rückstellungen für langfristige Ansprüche des Personals**	**-58'723.30**	**0.0**	**-1'312'885.10**	**0.4**	**1'254'161.80**	**-95.5**
2081.01	Überbrückungsrente Stadtrat	-58'723.30	0.0	-1'312'885.10	0.4	1'254'161.80	-95.5

		Bilanz 31.12.25	%	Bilanz 31.12.24	%	Zu- / Abnahme	%
2085	**Langfristige Rückstellungen aus übriger betrieblicher Tätigkeit**	**-842'264.71**	**0.2**	**-1'320'428.01**	**0.4**	**478'163.30**	**-36.2**
2085.00	Nicht erfolgter baulicher Unterhalt Liegenschaften FV	-214'264.71	0.1	-364'428.01	0.1	150'163.30	-41.2
2085.01	Langfristige Rückstellungen aus übriger betrieblicher Tätigkeit	-628'000.00	0.2	-956'000.00	0.3	328'000.00	-34.3
2087	**Langfristige Rückstellungen für Finanzaufwand**	**-1'332'000.00**	**0.4**	**-1'293'000.00**	**0.4**	**-39'000.00**	**3.0**
2087.01	Baurecht Reutenen: Heimfallentschädigungen	-1'332'000.00	0.4	-1'293'000.00	0.4	-39'000.00	3.0
2089	**Übrige langfristige Rückstellungen der Erfolgsrechnung**	**-859'618.40**	**0.2**	**-1'801'026.05**	**0.6**	**941'407.65**	**-52.3**
2089.00	Gesetz zum Natur- und Heimatschutz	-423'398.40	0.1	-310'570.10	0.1	-112'828.30	36.3
2089.01	Förderbeiträge aus dem Fonds für erneuerbare Energien und Energieeffizienz der Stadt Frauenfeld (Energiefonds), Private	-436'220.00	0.1	-555'485.00	0.2	119'265.00	-21.5
2089.02	Förderbeiträge aus dem Fonds für erneuerbare Energien und Energieeffizienz der Stadt Frauenfeld (Energiefonds), Stadt			-934'563.90	0.3	934'563.90	-100.0
2089.03	Förderbeiträge aus dem Fonds "Covid-19"			-407.05	0.0	407.05	-100.0
209	**Verbindlichkeiten gegenüber Spezialfinanzierungen und Fonds im Fremdkapital**	**-376'515.33**	**0.1**	**-405'638.53**	**0.1**	**29'123.20**	**-7.2**
2092	**Verbindlichkeiten gegenüber Legaten und Stiftungen ohne eigene Rechtspersönlichkeit im FK**	**-376'515.33**	**0.1**	**-405'638.53**	**0.1**	**29'123.20**	**-7.2**
2092.00	Vroni-Kappeler-Fonds	-246'844.05	0.1	-258'275.35	0.1	11'431.30	-4.4
2092.01	Carl-Ritzi-Fonds	-101'199.29	0.0	-117'475.14	0.0	16'275.85	-13.9
2092.02	Spendenkonto Fürsorge	-28'471.99	0.0	-29'888.04	0.0	1'416.05	-4.7
29	**Eigenkapital**	**-186'731'102.65**	**54.2**	**-172'239'424.89**	**53.9**	**-14'491'677.76**	**8.4**
290	**Verpflichtungen bzw. Vorschüsse gegenüber Spezialfinanzierungen**	**-32'987'358.00**	**9.6**	**-32'138'491.60**	**10.1**	**-848'866.40**	**2.6**
2900	**Spezialfinanzierungen im Eigenkapital**	**-32'987'358.00**	**9.6**	**-32'138'491.60**	**10.1**	**-848'866.40**	**2.6**
2900.00	Spezialfinanzierung Parkierungen	-6'971'531.82	2.0	-6'693'174.35	2.1	-278'357.47	4.2
2900.01	Spezialfinanzierung Abwasserbeseitigung	-20'500'522.90	6.0	-20'232'309.63	6.3	-268'213.27	1.3

		Bilanz 31.12.25	%	Bilanz 31.12.24	%	Zu- / Abnahme	%
2900.02	Spezialfinanzierung Abfallbeseitigung	-2'017'482.02	0.6	-1'950'507.96	0.6	-66'974.06	3.4
2900.03	Spezialfinanzierung Feuerwehr Ersatzabgaben	-3'197'815.16	0.9	-2'866'131.36	0.9	-331'683.80	11.6
2900.04	Spezialfinanzierung Industriegleisanlagen	-300'006.10	0.1	-396'368.30	0.1	96'362.20	-24.3
291	**Fonds**	**-8'174'711.06**	**2.4**	**-7'142'592.36**	**2.2**	**-1'032'118.70**	**14.5**
2910	**Fonds im Eigenkapital**	**-8'174'711.06**	**2.4**	**-7'142'592.36**	**2.2**	**-1'032'118.70**	**14.5**
2910.00	Ersatzabgaben Parkplätze	-1'184'734.55	0.3	-1'176'734.55	0.4	-8'000.00	0.7
2910.02	Bundesbeiträge ASTRA	-99'316.54	0.0	-89'861.18	0.0	-9'455.36	10.5
2910.03	Fonds für erneuerbare Energien und Energieeffizienz der Stadt Frauenfeld (Energiefonds), Anteil für Projekte Dritter	-1'681'211.07	0.5	-1'252'197.07	0.4	-429'014.00	34.3
2910.04	Fonds für erneuerbare Energien und Energieeffizienz der Stadt Frauenfeld (Energiefonds), Anteil für städtische Gebäude	-4'191'603.05	1.2	-3'635'618.15	1.1	-555'984.90	15.3
2910.06	Sonnenblumenfeld	-20'940.81	0.0	-20'940.81	0.0		
2910.07	Fonds für Kunstanschaffungen (ehem. Fond für kulturelle Zwecke)	-106'461.00	0.0	-103'636.00	0.0	-2'825.00	2.7
2910.09	Umsorgt zuhause	-130'519.61	0.0	-155'519.61	0.0	25'000.00	-16.1
2910.10	Hochwasserschäden	-132'837.95	0.0	-132'837.95	0.0		
2910.11	Kulturfonds der Stadt Frauenfeld	-465'384.51	0.1	-515'384.51	0.2	50'000.00	-9.7
2910.12	Beiträge an Grossveranstaltungen	-32'994.80	0.0	-32'994.80	0.0		
2910.14	Grabpflegefonds	-58'707.17	0.0	-26'867.73	0.0	-31'839.44	118.5
2910.16	Mehrwertabgabe	-70'000.00	0.0			-70'000.00	-100.0
293	**Vorfinanzierungen**	**-46'378'800.00**	**13.5**	**-46'439'400.00**	**14.5**	**60'600.00**	**-0.1**
2930	**Vorfinanzierungen**	**-46'378'800.00**	**13.5**	**-46'439'400.00**	**14.5**	**60'600.00**	**-0.1**
2930.00	Vorfinanzierung Abschreibung Neubau Hallenbad	-1'878'800.00	0.5	-1'939'400.00	0.6	60'600.00	-3.1
2930.01	Infrastrukturbauten Gesamtkonzept Freizeit- und Sportanlagen	-4'500'000.00	1.3	-4'500'000.00	1.4		
2930.02	Sanierung/Neubau Casino; Stadtsaal in Stadtkaserne	-9'000'000.00	2.6	-9'000'000.00	2.8		
2930.03	Aussiedlung Werkhof/Busdepot	-14'000'000.00	4.1	-14'000'000.00	4.4		
2930.04	Sanierung/Neubau Alterszentrum Park	-17'000'000.00	4.9	-17'000'000.00	5.3		
299	**Bilanzüberschuss/-fehlbetrag**	**-99'190'233.59**	**28.8**	**-86'518'940.93**	**27.1**	**-12'671'292.66**	**14.6**

		Bilanz 31.12.25	%	Bilanz 31.12.24	%	Zu- / Abnahme	%
2990	**Jahresergebnis**	**-12'671'292.66**	**3.7**	**-6'227'855.68**	**2.0**	**-6'443'436.98**	**103.5**
2990.00	Jahresergebnis	-12'671'292.66	3.7	-6'227'855.68	2.0	-6'443'436.98	103.5
2999	**Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre**	**-86'518'940.93**	**25.1**	**-80'291'085.25**	**25.1**	**-6'227'855.68**	**7.8**
2999.00	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	-86'518'940.93	25.1	-80'291'085.25	25.1	-6'227'855.68	7.8
	Gewinn / Verlust						

Bilanz

Konto	Erläuterung	2025 Veränderung in Franken	2024 Veränderung in Franken
100	**Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen** Die liquiden Mittel haben insbesondere gegen Jahresende mit den verschiedenen Ablieferungen zugenommen.	**15'225'729.96**	**3'548'100.88**
101	**Forderungen** Der Forderungsausstand ist insbesondere gegenüber den eigenen Betrieben angestiegen.	**7'527'506.88**	**1'659'546.40**
108	**Sachanlagen Finanzvermögen** Die Wertsteigerungen in den Liegenschaften kompensieren den Landverkauf an die Twerenbold.	**-214'492.90**	**10'240'319.00**
14	**Sachanlagen VV** Die tieferen Nettoinvestitionen abzüglich den Abschreibungen liessen das Verwaltungsvermögen moderat ansteigen.	**2'471'880.94**	**1'680'136.29**

Für die folgenden Zahlenreihen gilt:
+ = Abnahme der Verbindlichkeiten
- = Zunahme der Verbindlichkeiten

200	**Laufende Verbindlichkeiten** Gegenüber dem Vorjahr musste wieder eine Zunahme der Verpflichtungen per Stichtag hingenommen werden.	**-1'917'787.47**	**3'287'174.81**
201/206	**Kurzfristige/langfristige Finanzverbindlichkeiten** Die Zunahme der Verschuldung ist zu einem grösseren Teil auf die Geldausleihe ans Alterszentrum zurückzuführen. Neu werden die Drittmittel in der Stadtrechnung geführt und von der Stadtrechnung an die Betriebe ausgeliehen.	**-11'000'000.00**	**-5'000'000.00**
290/291	**Verpflichtungen bzw. Vorschüsse gegenüber Spezialfinanzierungen und Fonds** Die Spezialfinanzierungen konnten mehrheitlich im Plus abgeschlossen werden und führten entsprechend zu weiteren Einlagen in diese Eigenkapitalien.	**-1'880'985.10**	**-2'123'593.29**
293/296	**Vorfinanzierungen/Neubewertungsreserven** Mit der Genehmigung der Rechnung 2024 wurden Vorfinanzierungen bewilligt, die ins alte Jahre gebucht werden mussten.	**60'600.00**	**-7'851'964.20**
299	**Bilanzüberschuss/-fehlbetrag** Der Ertragsüberschuss erhöht den Bilanzüberschuss.	**-12'671'292.66**	**-6'227'855.68**

Anlagenspiegel Anlagenklasse

Stadt Frauenfeld

Periode: 01.01.25..31.12.25

Rechnung 2025

	Anschaffungskosten				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert
	Stand per 01.01.25	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umgliederungen	Stand per 31.12.25	Stand per 01.01.25	Planmässige Abschreibungen	Ausserplanm. Abschreibungen Wertberichtigungen	Abgänge (+)	Umgliederungen	Stand per 31.12.25	**per 31.12.25**
Kurzfristige Finanzanlagen											
1029 Übrige kurzfristige Finanzanlagen	**0.00**	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**0.00**
Total Kurzfristige Finanzanlagen	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
Vorräte und angefangene Arbeiten											
1060 Handelswaren	**237'791.98**	21'957.24	0.00	259'749.22	-149'464.46	0.00	-7'516.57	0.00	0.00	-156'981.03	**102'768.19**
Total Vorräte und angefangene Arbeiten	**237'791.98**	**21'957.24**	**0.00**	**259'749.22**	**-149'464.46**	**0.00**	**-7'516.57**	**0.00**	**0.00**	**-156'981.03**	**102'768.19**
Finanzanlagen											
1070 Aktien und Anteilsscheine	**300'200.00**	0.00	0.00	300'200.00	-300'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-300'000.00	**200.00**
Total Finanzanlagen	**300'200.00**	**0.00**	**0.00**	**300'200.00**	**-300'000.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**-300'000.00**	**200.00**
Sachanlagen FV											
1080 Grundstücke FV	**86'698'423.95**	-2'084'419.35	0.00	84'614'004.60	-1'186'860.95	0.00	-435'160.00	140'809.35	0.00	-1'481'211.60	**83'132'793.00**
1084 Gebäude FV	**50'160'790.70**	2'164'277.10	0.00	52'325'067.80	-1'648'582.70	0.00	0.00	0.00	0.00	-1'648'582.70	**50'676'485.10**
1086 Mobilien FV	**0.00**	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**0.00**
Total Sachanlagen FV	**136'859'214.65**	**79'857.75**	**0.00**	**136'939'072.40**	**-2'835'443.65**	**0.00**	**-435'160.00**	**140'809.35**	**0.00**	**-3'129'794.30**	**133'809'278.10**
Sachanlagen VV											
1400 Grundstücke VV	**788'701.70**	0.00	0.00	788'701.70	-90'900.00	-19'800.00	0.00	0.00	0.00	-110'700.00	**678'001.70**
1401 Strassen / Verkehrswege	**63'001'900.13**	126'123.73	7'941'830.11	71'069'853.97	-11'633'247.65	-1'877'581.75	0.00	0.00	0.00	-13'510'829.40	**57'559'024.57**
1402 Wasserbau	**1'629'976.75**	0.00	314'809.11	1'944'785.86	-290'703.55	-39'900.00	0.00	0.00	0.00	-330'603.55	**1'614'182.31**
1403 Übrige Tiefbauten	**14'540'474.88**	-17'639.21	5'455'128.06	19'977'963.73	-4'552'334.71	-432'662.95	0.00	0.00	0.00	-4'984'997.66	**14'992'966.07**
1404 Hochbauten	**56'729'484.85**	458'885.60	0.00	57'188'370.45	-14'829'201.90	-1'653'700.00	-45'907.44	0.00	0.00	-16'528'809.34	**40'659'561.11**
1405 Waldungen	**5.00**	0.00	0.00	5.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**5.00**
1406 Mobilien	**4'556'123.11**	8'056.99	131'249.00	4'695'429.10	-2'043'854.13	-430'405.45	0.00	0.00	0.00	-2'474'259.58	**2'221'169.52**
1407 Anlagen im Bau VV	**14'225'485.18**	5'639'249.04	-13'843'016.28	6'021'717.94	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**6'021'717.94**
1409 Übrige Sachanlagen	**10'465'940.72**	-203'639.79	0.00	10'262'300.93	-2'243'499.32	-651'426.30	0.00	0.00	0.00	-2'894'925.62	**7'367'375.31**
Total Sachanlagen VV	**165'938'092.32**	**6'011'036.36**	**0.00**	**171'949'128.68**	**-35'683'741.26**	**-5'105'476.45**	**-45'907.44**	**0.00**	**0.00**	**-40'835'125.15**	**131'114'003.53**
Immaterielle Anlagen											
1427 Immaterielle Anlagen in Realisierung	**817'468.84**	907'412.36	-495'236.41	1'229'644.79	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**1'229'644.79**
1429 Übrige immaterielle Anlagen	**2'090'889.08**	1'069.85	495'236.41	2'587'195.34	-1'645'158.20	-358'028.73	0.00	0.00	0.00	-2'003'186.93	**584'008.41**
Total Immaterielle Anlagen	**2'908'357.92**	**908'482.21**	**0.00**	**3'816'840.13**	**-1'645'158.20**	**-358'028.73**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**-2'003'186.93**	**1'813'653.20**
Darlehen											
1444 Darlehen an öffentliche Unternehmungen	**186'933.61**	-23'366.70	0.00	163'566.91	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**163'566.91**
1445 Darlehen an private Unternehmungen	**732'000.00**	-12'000.00	0.00	720'000.00	-600'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-600'000.00	**120'000.00**
Total Darlehen	**918'933.61**	**-35'366.70**	**0.00**	**883'566.91**	**-600'000.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**-600'000.00**	**283'566.91**

Anlagenspiegel Anlagenklasse

Stadt Frauenfeld

Rechnung 2025

Periode: 01.01.25..31.12.25

	Anschaffungskosten				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert
	Stand per 01.01.25	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umgliederungen	Stand per 31.12.25	Stand per 01.01.25	Planmässige Abschreibungen	Ausserplanm. Abschreibungen Wertberichtigungen	Abgänge (+)	Umgliederungen	Stand per 31.12.25	**per 31.12.25**
Beteiligungen, Grundkapitalien											
**** ********	**0.00**	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**0.00**
1455 Beteiligungen an privaten Unternehmen	**40'005.00**	0.00	0.00	40'005.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**40'005.00**
1459 Beteiligungen an eigenen Unternehmungen	**1'950'000.00**	0.00	0.00	1'950'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**1'950'000.00**
Total Beteiligungen, Grundkapitalien	**1'990'005.00**	**0.00**	**0.00**	**1'990'005.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**1'990'005.00**
Investitionsbeiträge											
1461 Investitionsbeiträge an Kantone und Konkordate	**2'271'707.85**	0.00	2'185'000.00	4'456'707.85	-145'600.00	-111'800.00	0.00	0.00	0.00	-257'400.00	**4'199'307.85**
1462 Gemeinden und Gemeindenzweckverbände	**2'048'105.09**	56'241.69	0.00	2'104'346.78	-103'367.50	-42'300.00	0.00	0.00	0.00	-145'667.50	**1'958'679.28**
1469 Investitionen im Bau	**990'000.00**	1'195'000.00	-2'185'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**0.00**
Total Investitionsbeiträge	**5'309'812.94**	**1'251'241.69**	**0.00**	**6'561'054.63**	**-248'967.50**	**-154'100.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**-403'067.50**	**6'157'987.13**
Gesamttotal	**314'462'408.42**	**8'237'208.55**	**0.00**	**322'699'616.97**	**-41'462'775.07**	**-5'617'605.18**	**-488'584.01**	**140'809.35**	**0.00**	**-47'428'154.91**	**275'271'462.06**

Geldflussrechnung zum Fonds Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen

	2025	2024
Betriebliche Tätigkeit		
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	12'671'292.66	6'227'855.68
Abschreibungen	5'509'412.62	5'087'129.87
Zuzüglich Wertzuschreibungen auf Anlagen FV (nicht realisiert)	435'160.00	-
Abschreibungen Investitionsbeiträge	154'100.00	98'200.00
Zusätzliche Abschreibungen	-	-
Abzüglich Wertberichtigungen auf Anlagen FV (nicht realisiert)	-6'415'347.10	-10'242'863.00
Abnahme (+) / Zunahme (-) von Forderungen	-7'527'506.88	-1'659'546.40
Abnahme (+) / Zunahme (-) von aktiven Rechnungsabgrenzungen	-82'572.47	-260'993.09
Abnahme (+) / Zunahme (-) von Vorräten und angefangenen Arbeiten	-14'440.67	-173.00
Abnahme (-) / Zunahme (+) von laufenden Verbindlichkeiten	1'917'787.47	-3'287'174.81
Abnahme (-) / Zunahme (+) von passiven Rechnungsabgrenzungen	500'098.72	373'027.23
Abnahme (-) / Zunahme (+) von kurzfristigen Rückstellungen	-138'069.98	467'484.82
Abnahme (-) / Zunahme (+) von langfristigen Rückstellungen	-2'634'732.75	101'920.99
Abnahme (-) / Zunahme (+) von Verbindlichkeiten bzw. Vorschüsse gegenüber Spezialfinanzierungen des EK	848'866.40	1'520'754.82
Abnahme (-) / Zunahme (+) von Fonds im Eigenkapital	1'032'118.70	602'838.47
Abnahme (-) / Zunahme (+) von Vorfinanzierungen	-60'600.00	44'439'400.00
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	6'195'566.72	43'467'861.58
Investitionstätigkeit		
Ausgaben	-11'119'411.86	-9'590'027.85
Einnahmen	2'984'018.30	1'276'562.30
Geldfluss aus Investitionstätigkeit im Verwaltungsvermögen	*-8'135'393.56*	*-8'313'465.55*
Abnahme (+) / Zunahme (-) von Finanz- und Sachanlagen im FV	214'492.90	-10'240'319.00
Abzüglich Wertzuschreibungen auf Anlagen FV (nicht realisiert)	-435'160.00	-
Zuzüglich Wertberichtigungen auf Anlagen FV (nicht realisiert)	6'415'347.10	10'242'863.00
Abnahme (-) / Zunahme (+) von Neubewertungsreserven des Finanzvermögens	-	-36'587'435.80
Geldfluss aus Anlagentätigkeit des Finanzvermögens	*6'194'680.00*	*-36'584'891.80*
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-1'940'713.56	-44'898'357.35
Übertrag	**4'254'853.16**	**-1'430'495.77**

Geldflussrechnung zum Fonds Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen

	2025	2024
Übertrag	**4'254'853.16**	**-1'430'495.77**
Finanzierungstätigkeit		
Abnahme (-) / Zunahme (+) von kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten	5'000'000.00	-10'000'000.00
Abnahme (-) / Zunahme (+) von langfristigen Finanzverbindlichkeiten	6'000'000.00	15'000'000.00
Abnahme (-) / Zunahme (+) von Verbindlichkeiten gegenüber Spezialfinanzierungen und Fonds des FK	-29'123.20	-21'403.35
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	10'970'876.80	4'978'596.65
Veränderung des Fonds Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	**15'225'729.96**	**3'548'100.88**
Zunahme (+) / Abnahme (-)		
Nachweis Veränderung Fonds Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen (Bereich 100)		
Bestand am 1.1. des Rechnungsjahres	20'051'971.36	16'503'870.48
Bestand am 31.12. des Rechnungsjahres	35'277'701.32	20'051'971.36
Veränderung Fonds Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	**15'225'729.96**	**3'548'100.88**

Die Geldflussrechnung ist eine Ursachenrechnung: Sie zeigt, wie eine bestimmte Liquiditätssituation entsteht. Der Geldfluss ist definiert als Zu- und Abgang aus dem Fonds "Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen" (Bereich 100 der Bilanz).

Die Veränderung des Fonds wird in drei Bereiche gegliedert: Betriebliche Tätigkeiten, Investitionstätigkeiten und Finanzierungstätigkeiten.

Anhang zur Jahresrechnung 2025

	Seite
Kennzahlen	339
Eigenkapitalnachweis	351
Vorfinanzierungen	353
Folgebewertungen	354
Rückstellungs- und Gewährleistungsspiegel	357
Beteiligungsspiegel	363
Landkreditkonto	367
Liegenschaftengeschäfte	368
Darlehen Dritter	369
Rechnungslegungsgrundsätze	372
Grundsätze zur Bilanzierung und Bewertung	373
Abschreibungsmethoden und -sätze	377
Internes Kontrollsystem	379
Kostenentwicklung Sozialdienste	380
Bilanz und Nettovermögen im Mehrjahresvergleich (HRM2)	381
Stellenplan	382
Genehmigung	383

Finanzkennzahlen

Gestützt auf § 23 RRV Rechnungswesen der Gemeinden sind folgende Finanzkennzahlen auszuweisen:

Nettoverschuldungsanteil
Selbstfinanzierungsgrad
Zinsbelastungsanteil
Nettoschuld in Franken je Einwohnerin oder Einwohner
Selbstfinanzierungsanteil
Kapitaldienstanteil
Bruttoverschuldungsanteil
Investitionsanteil
Bilanzüberschussquotient
Eigenkapitaldeckungsgrad
Steuerkraft pro Einwohnerin oder Einwohner

Nettoverschuldungsanteil

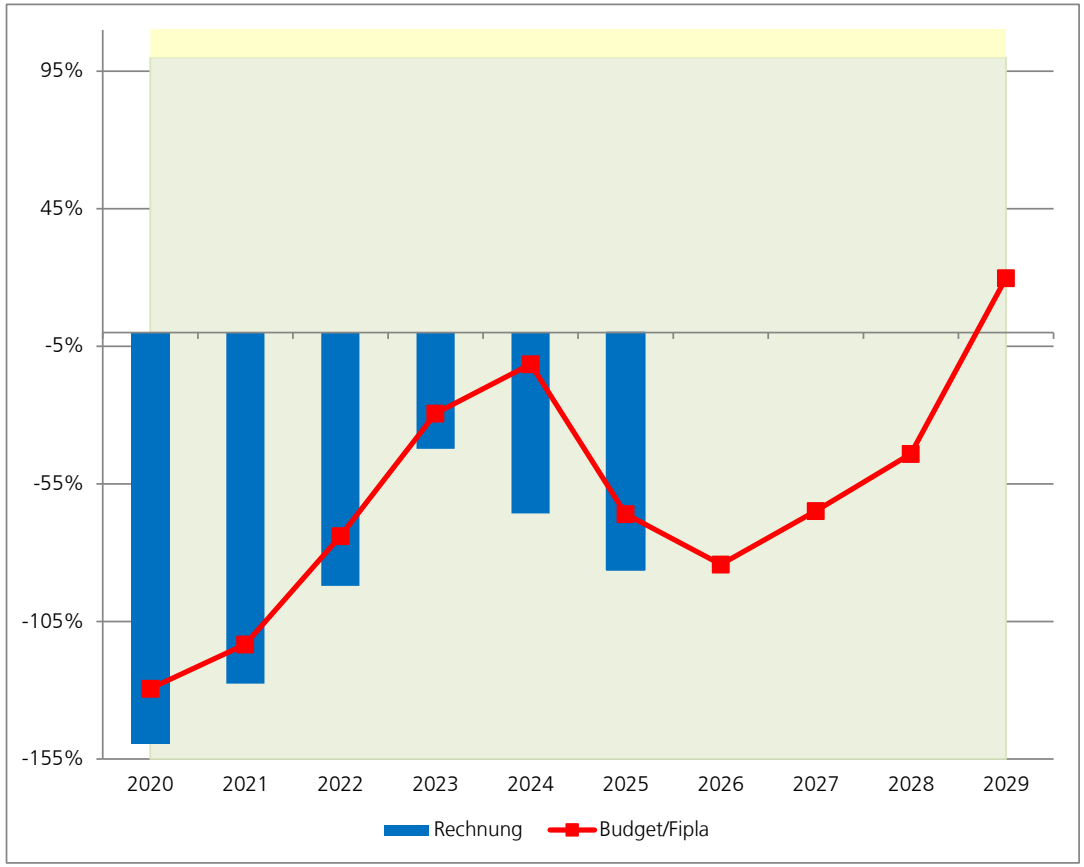
Definition	Diese Kennzahl gibt an, welcher Anteil der Fiskalerträge, bzw. wieviele Jahrestranchen erforderlich wären, um die Nettoschulden abzutragen. Ein Wert kleiner als Null bedeutet, dass ein Nettovermögen vorliegt.

Berechnung $\frac{\text{Nettoschulden}}{\text{Fiskalertrag}}$

Jahr	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Rechnung	-149.4%	-127.6%	-92.0%	-42.3%	-65.8%	-86.3%				
Budget/Fipla	-129.4%	-113.3%	-73.9%	-29.4%	-11.5%	-65.9%	-84.3%	-64.8%	-44.0%	19.8%

Richtwert	< 100%	gut
	100% - 150%	genügend
	> 150%	schlecht

Durch das sehr gute Ergebnis ist das Nettovermögen weiter gestiegen. Dieses ist stärker gestiegen als die Fiskalerträge. Entsprechend hat sich die Kennzahl wesentlich verbessert.



Selbstfinanzierungsgrad

Definition	Diese Kennzahl gibt an, welchen Anteil ihrer Nettoinvestitionen eine öffentliche Körperschaft aus eigenen Mitteln finanzieren kann.

Berechnung

$$\frac{\text{Selbstfinanzierung x 100}}{\text{Nettoinvestitionen}}$$

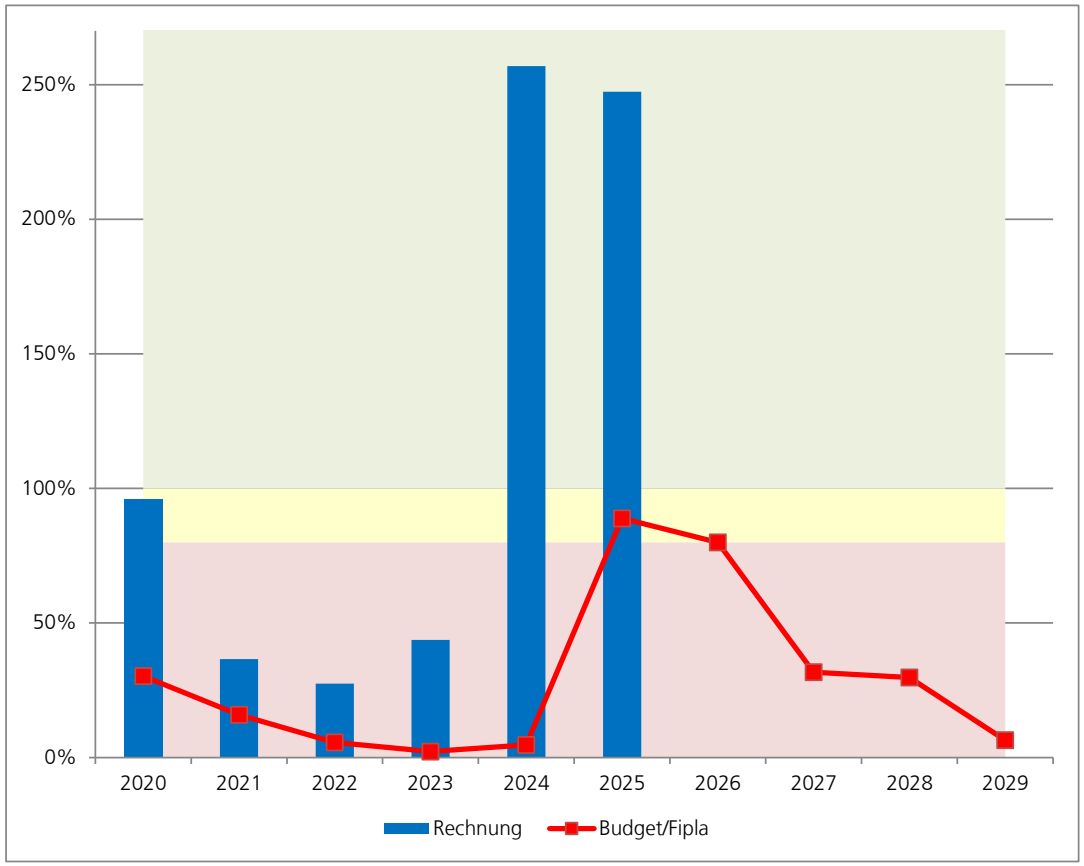
Jahr	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Rechnung	95.9%	36.5%	27.5%	43.7%	257.0%	247.4%				
Budget/Fipla	30.3%	15.9%	5.6%	2.3%	4.7%	88.9%	79.9%	31.7%	29.7%	6.5%

Richtwert

Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 Prozent sein, wobei auch der Stand der aktuellen Verschuldung eine Rolle spielt. Je nach Konjunkturlage sollte der Selbstfinanzierungsgrad betragen:

Hochkonjunktur:	über 100%
Normalfall:	80 - 100%
Abschwung:	50 - 80%

Die Selbstfinanzierung ist aufgrund des sehr guten Rechnungsergebnis wie im Vorjahr wesentlich über den Erwartungen ausgefallen. Obwohl die Budgeterwartungen gegenüber den Vorjahreserwartungen bereits stark angestiegen sind.
Die Nettoinvestitionen konnten nicht wie geplant umgesetzt werden und sind in etwa in der Höhe des Vorjahres angefallen.
Da die Ergebnisse ähnlich wie im Vorjahr ausgefallen sind, ist diese Kennzahl auch in diesem Umfang ausgefallen.



Zinsbelastungsanteil

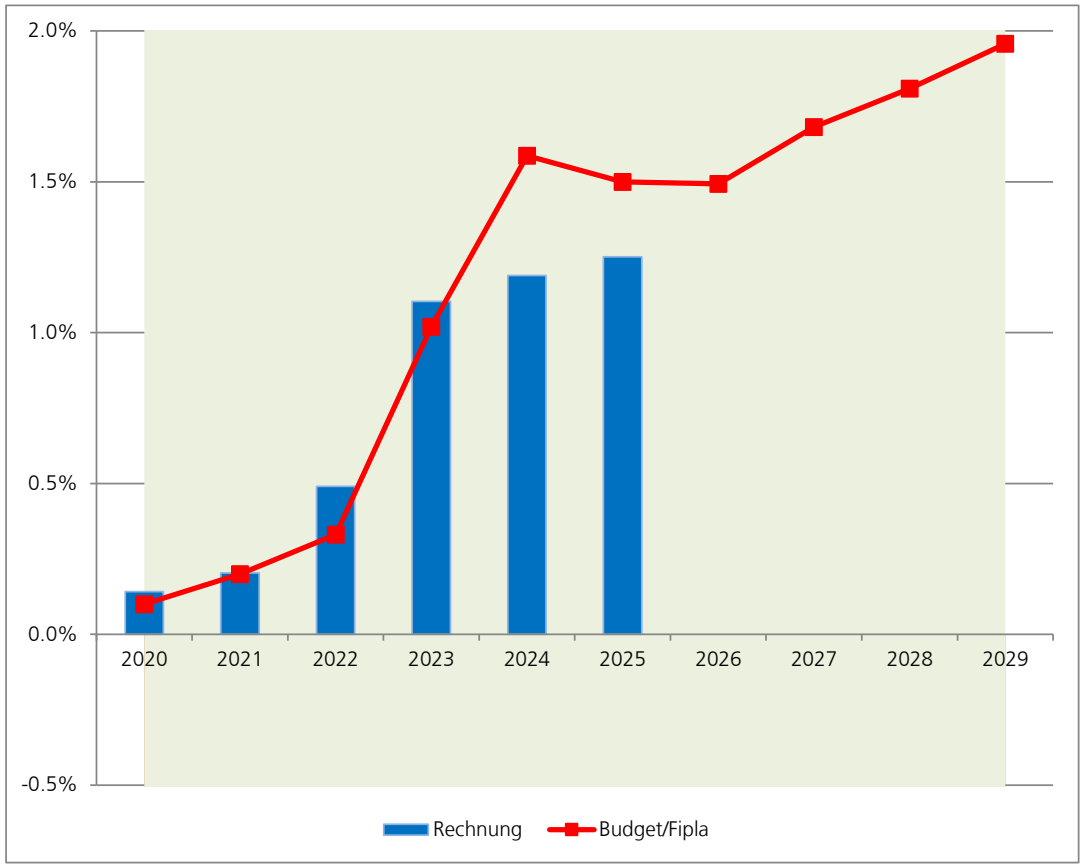
Definition	Die Grösse sagt aus, welcher Anteil des "verfügbaren Einkommens" durch den Zinsaufwand gebunden ist. Je tiefer der Wert, desto grösser der Handlungsspielraum.

Berechnung $\frac{\text{(Zinsaufwand - Zinsertrag) x 100}}{\text{Ertrag}}$

Jahr	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Rechnung	0.1%	0.2%	0.5%	1.1%	1.2%	1.3%				
Budget/Fipla	0.1%	0.2%	0.3%	1.0%	1.6%	1.5%	1.5%	1.7%	1.8%	2.0%

Richtwert	0 - 4%	gut
	4 - 9%	genügend
	10% und mehr	schlecht

Die Zinsen sind weiterhin moderat und bewegen sich eher seitwärts. Entsprechend wird diese Kennzahl durch zusätzliche Verschuldungen getrieben und reduziert sich um die steigenden Erträge.
Da im 2025 weniger Drittmittel aufgenommen werden mussten als erwartet und die Zinsen weiterhin moderat sich verändert haben, ist das Ergebnis dieser Kennzahl besser als budgetiert.



Nettoschuld in Franken je Einwohnerin oder Einwohner

Definition	Diese Kennzahl gibt an, wie viel Nettoschulden durchschnittlich auf eine Einwohnerin oder einen Einwohner fallen. Ein Wert kleiner als Null bedeutet, dass ein Nettovermögen pro Einwohnerin oder Einwohner vorliegt. Diese Kennzahl hat nur beschränkte Aussagekraft, da es eher auf die Finanzkraft der Einwohnerinnen und Einwohner und nicht auf ihre Anzahl ankommt.

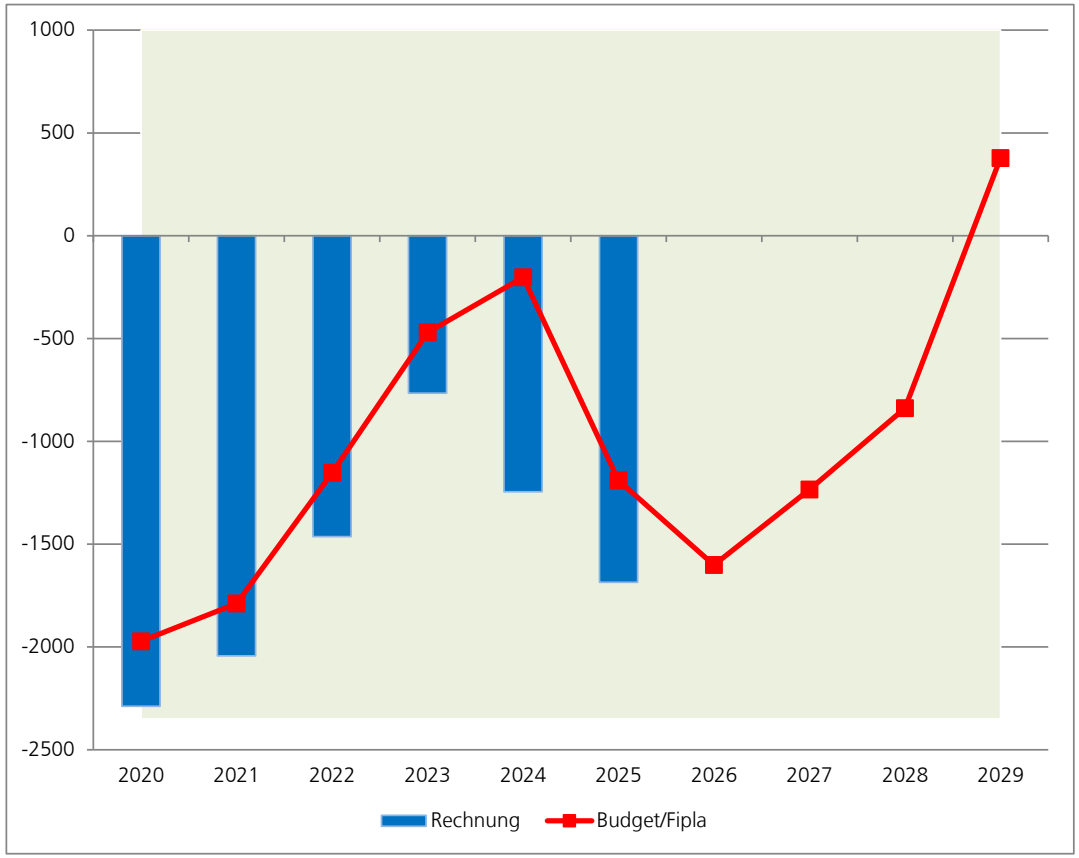
Berechnung

$$\frac{\text{Fremdkapital - Finanzvermögen}}{\text{Anzahl Einwohnerinnen und Einwohner}}$$

Jahr	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Rechnung	CHF -2'288	CHF -2'044	CHF -1'463	CHF -766	CHF -1'246	CHF -1'685				
Budget/Fipla	CHF -1'972	CHF -1'788	CHF -1'153	CHF -470	CHF -202	CHF -1'190	CHF -1'602	CHF -1'234	CHF -839	CHF 378

Richtwert	kleiner als 0 Franken	Nettovermögen
	0 - 1'000 Franken	geringe Verschuldung
	1'001 - 2'500 Franken	mittlere Verschuldung
	2'501 - 5'000 Franken	hohe Verschuldung
	mehr als 5'000 Franken	sehr hohe Verschuldung

Eine Zunahme des Nettovermögens war bereits im Budget geplant.
Durch das sehr gute Rechnungsergebnis und die tieferen Nettoinvestitionen ist das Nettovermögen gestiegen.
Die Einwohnerzahl ist in diesem Jahr auch gestiegen, das Vermögen im Verhältnis jedoch stärker.



Selbstfinanzierungsanteil

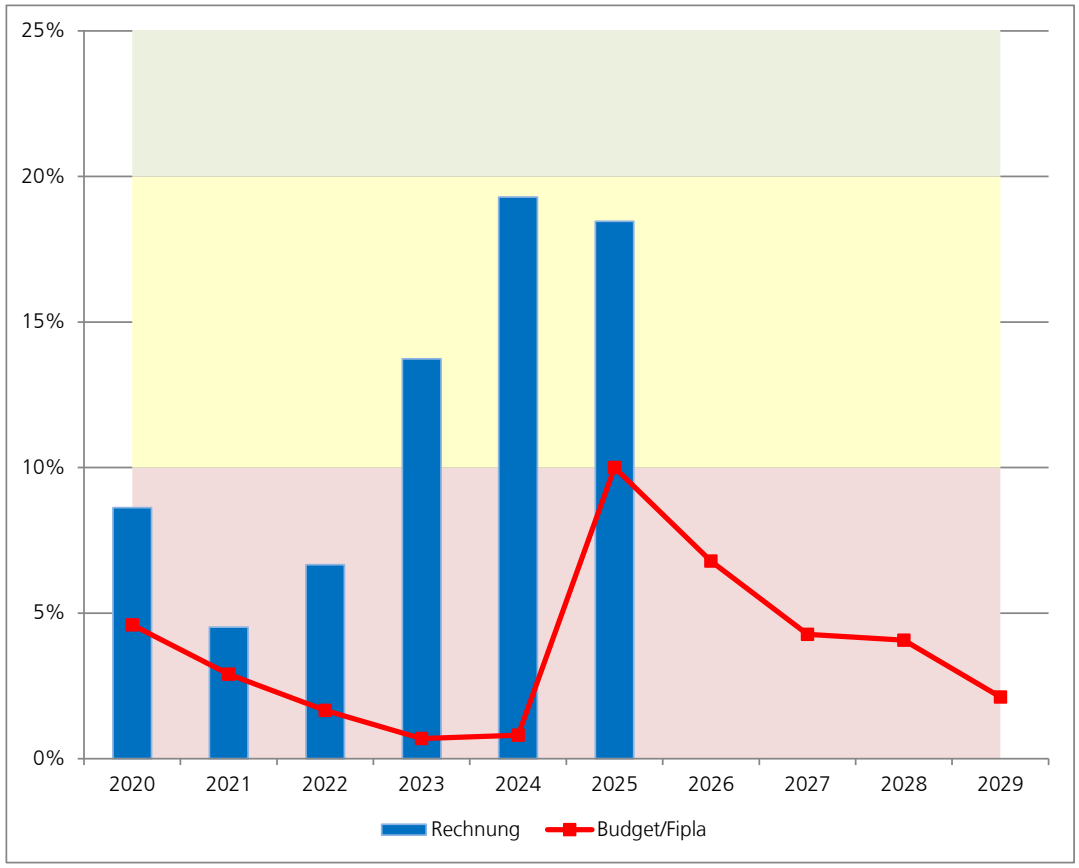
Definition Diese Kennzahl gibt an, welchen Anteil ihres Ertrages die öffentliche Körperschaft zur Finanzierung ihrer Investitionen aufwenden kann.

Berechnung $\frac{\text{Selbstfinanzierung x 100}}{\text{Ertrag}}$

Jahr	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Rechnung	8.6%	4.5%	6.7%	13.7%	19.3%	18.5%				
Budget/Fipla	4.6%	2.9%	1.7%	0.7%	0.8%	10.0%	6.8%	4.3%	4.1%	2.1%

Richtwert		
	> 20%	gut
	10% - 20%	mittel
	< 10%	schlecht

Die Selbstfinanzierung ist wie bereits beim Selbstfinanzierungsgrad ausgeführt gegenüber Budget stark gestiegen und in etwas gleich ausgefallen wie im Vorjahr.
Der gesamte Ertrag ist gegenüber dem Vorjahr leicht gestiegen.
Entsprechend fällt die Kennzahl gegenüber dem Vorjahr leicht schlechter aus.
Hingegen gegenüber dem Budget konnte mit den erreichten Zahlen die Kennzahl wesentlich verbessert werden.



Kapitaldienstanteil

Definition	Mass für die Belastung des Haushaltes durch Kapitalkosten. Die Kennzahl gibt Auskunft darüber, wie stark der Laufende Ertrag durch den Zinsendienst und die Abschreibungen (=Kapitaldienst) belastet ist. Ein hoher Anteil weist auf einen enger werdenden finanziellen Spielraum hin.

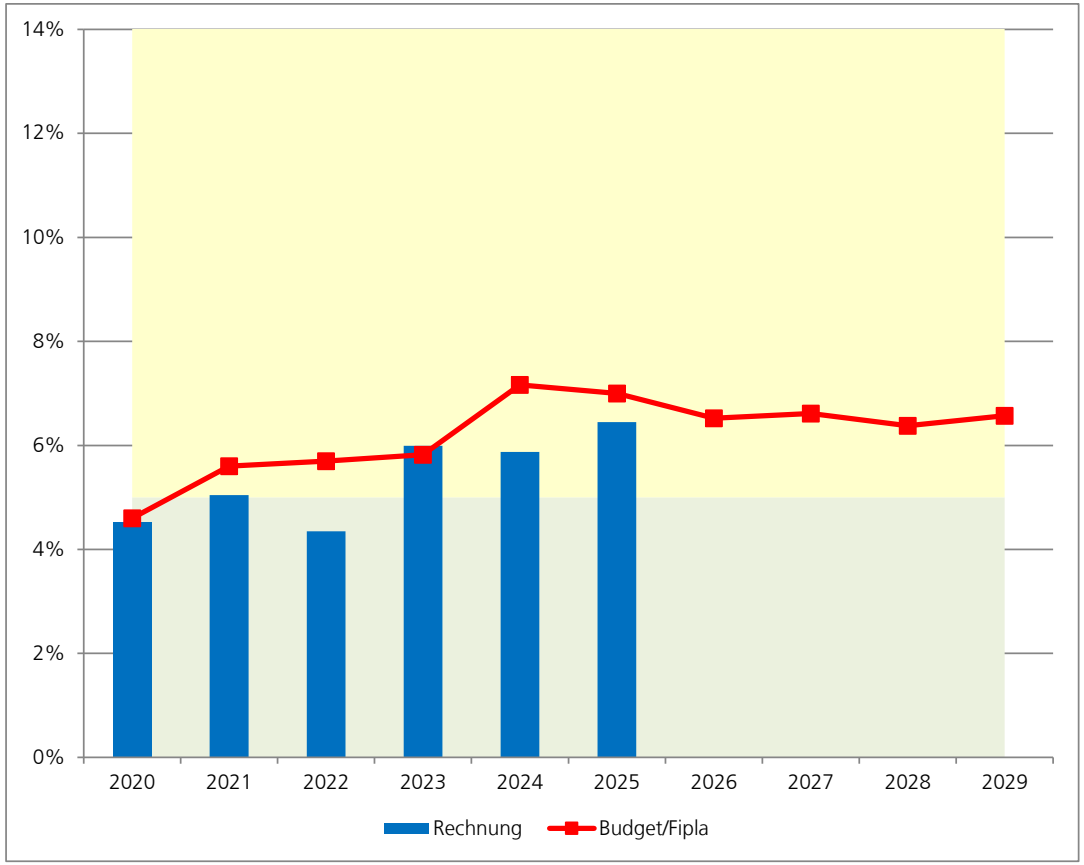
Berechnung

$$\frac{\text{Kapitaldienst x 100}}{\text{Ertrag}}$$

Jahr	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Rechnung	4.5%	5.0%	4.3%	6.0%	5.9%	6.4%				
Budget/Fipla	4.6%	5.6%	5.7%	5.8%	7.2%	7.0%	6.5%	6.6%	6.4%	6.6%

Richtwert		
	< 5%	geringe Belastung
	5% - 15%	tragbare Belastung
	> 15%	hohe Belastung

Der Kapitaldienst besteht aus den Abschreibungen und Zinsen. Die Zinsentwicklung wurde bereits beim Zinsbelastunganteil ausgeführt.
Die Abschreibungen haben sich wie erwartet erhöht. Da jedoch aus den Vorjahren bereits weniger Abschreibungen angefallen sind und auch im aktuellen Rechnungsjahr die Investitionen nicht im vollen geplanten Umfang erreicht werden konnten, sind weniger Abschreibungen als geplant angefallen. Der leicht gestiegene Ertrag führt somit zu eine Verbesserung der Kennzahl gegenüber dem Budget.
Die abgeschlossenen Investitionen werden abgeschrieben. So steigen die Abschreibungen in etwa dem geplanten Masse, auch wenn diese im Total tiefer als budgetiert ausgefallen sind. Sie führen jedoch dazu, dass sich die Kennzahl gegenüber dem Vorjahr verschlechtert.



Bruttoverschuldungsanteil

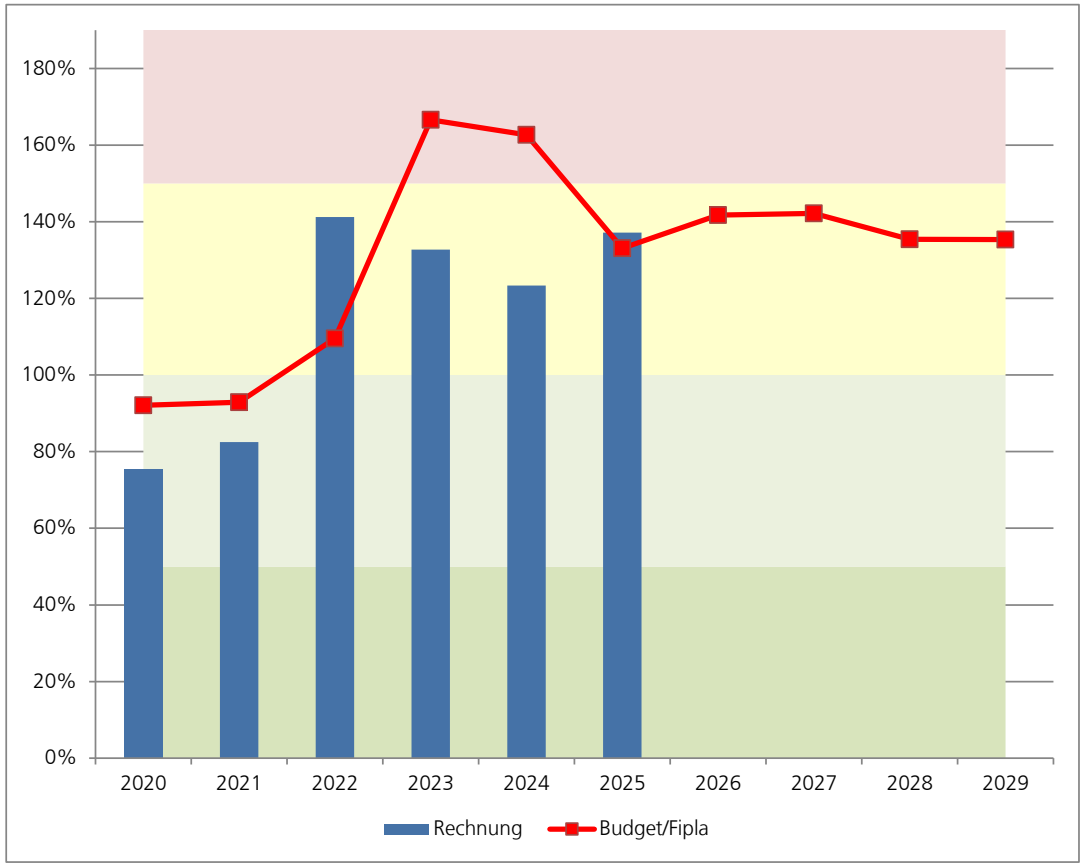
Definition	Grösse zur Beurteilung der Verschuldungssituation bzw. der Frage, ob die Verschuldung in einem angemessenen Verhältnis zu den erwirtschafteten Erträgen steht.

Berechnung $\frac{\text{Bruttoverschuldung x 100}}{\text{Ertrag}}$

Jahr	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Rechnung	75.3%	82.5%	141.2%	132.7%	123.3%	137.1%				
Budget/Fipla	92.1%	92.9%	109.5%	166.6%	162.7%	133.1%	141.7%	142.2%	135.4%	135.4%

Richtwert	kleiner als 50%	sehr gut
	50% - 100%	gut
	100% - 150%	mittel
	150% - 200%	schlecht
	grösser als 200%	kritisch

Die tieferen Investitionen und das sehr gute Rechnungsergebnis führten zu weniger Kapitalaufnahmen.
Da die letzte Refinanzierung eine Darlehens beim Alterszentrum Park über die Stadtrechnung abgewickelt wurde, steigt die Bruttoverschuldung. Die Nettoverschuldung wird durch dieses Vorgehen jedoch nicht verändert.
Trotz dieses veränderten Buchungsvorgehen liegt das Ergebnis dieser Kennzahl unter den budgetierten Erwartungen.



Investitionsanteil

Definition Diese Kennzahl zeigt die Aktivität des Gemeinwesens im Bereich der Investitionen. Sie setzt die Bruttoinvestitionen in das Verhältnis zu den Gesamtausgaben des Jahres.

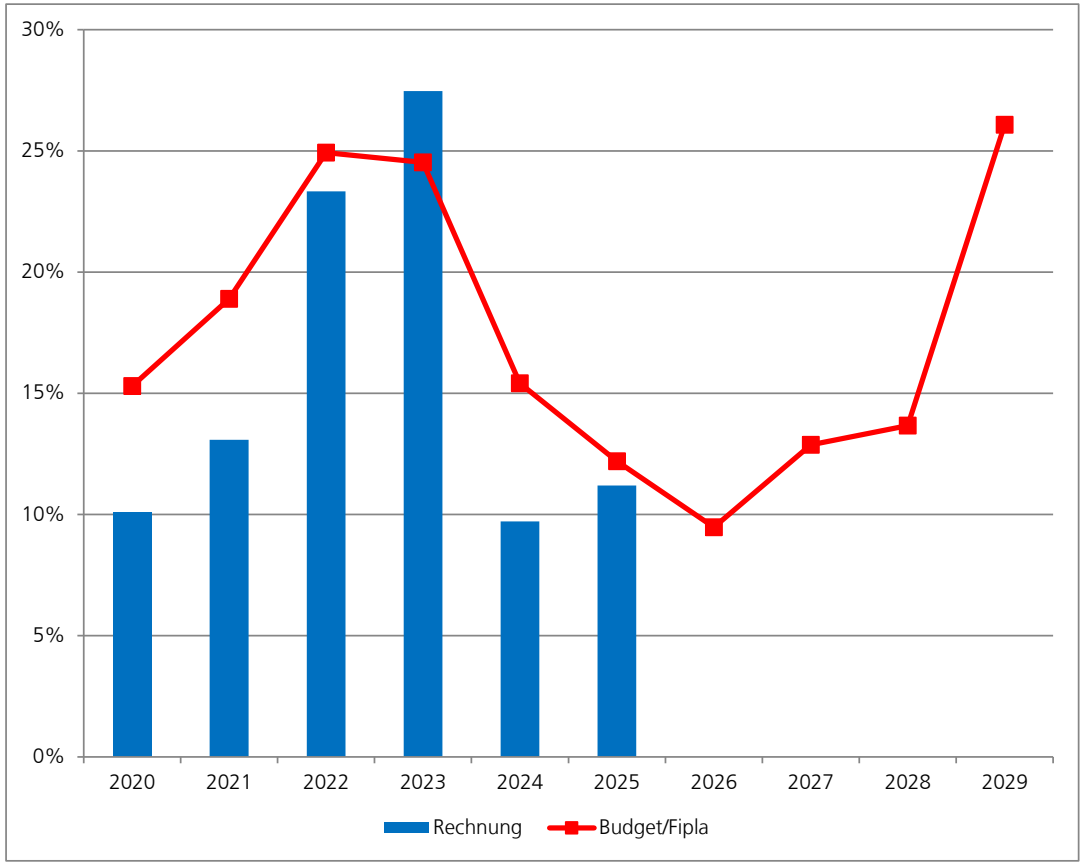
Berechnung

$$\frac{\text{Bruttoinvestitionen x 100}}{\text{Gesamtaufwand}}$$

Jahr	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Rechnung	10.1%	13.1%	23.3%	27.5%	9.7%	11.2%				
Budget/Fipla	15.3%	18.9%	24.9%	24.5%	15.4%	12.2%	9.5%	12.9%	13.7%	26.1%

Richtwert		
	kleiner als 10%	schwache Investitionstätigkeit
	10% - 20%	mittlere Investitionstätigkeit
	20% - 30%	starke Investitionstätigkeit
	grösser als 30%	sehr starke Investitionstätigkeit

Der Gesamtaufwand besteht aus den Bruttoinvestitionen, welche tiefer ausgefallen sind, und dem Aufwand aus der Erfolgsrechnung, welcher auch tiefer war, als ursprünglich geplant. Entsprechend hat sich diese Kennzahl gegenüber den Erwartungen nur leicht reduziert.
Obwohl die Kennzahl gemäss Richtwerten als mittlere Investitionstätigkeit einstuft wird, ist diese doch am unteren Limit angesiedelt und sehr nahe an einer schwachen Investitionstätigkeit. Dies bedeutet noch nicht, dass ein wesentlicher Investitionsstau vorhanden ist. Es wird jedoch erwartet, dass im Mehrjahresschnitt ein höherer Investitionsanteil richtiger sein müsste.



Bilanzüberschussquotient

Definition Stellt die Grösse zur Beurteilung der Risikofähigkeit einer Gemeinde dar.

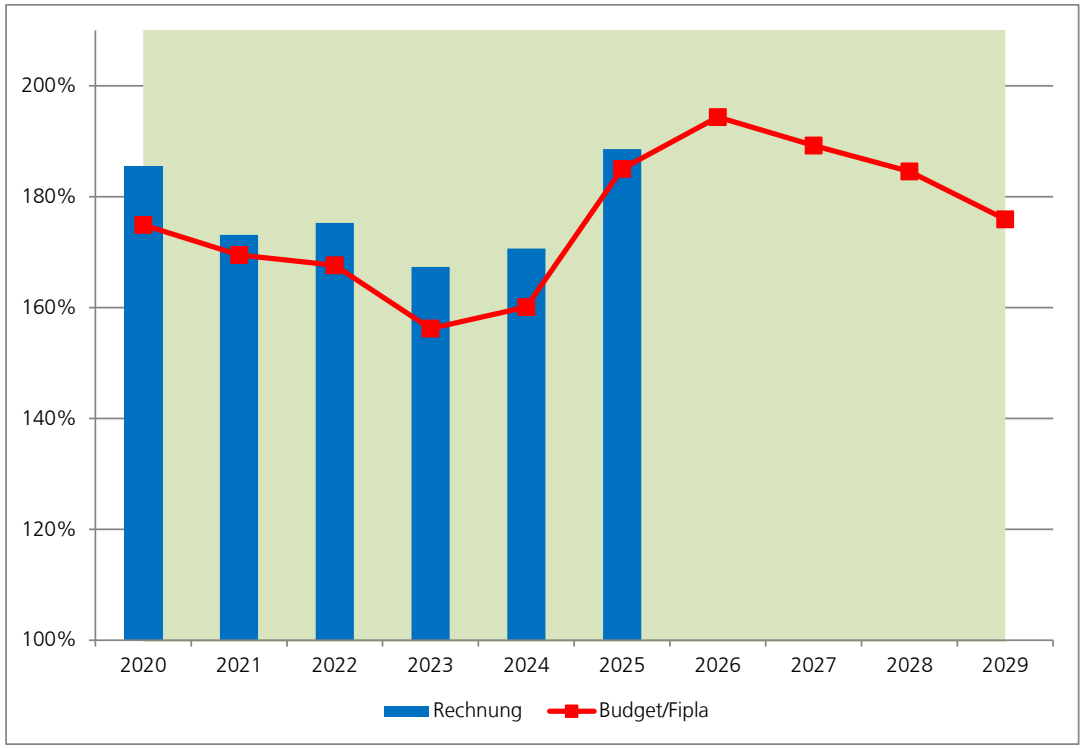
Berechnung

$$\frac{\text{Bilanzüberschuss/-fehlbetrag x 100}}{\text{Direkte Steuern natürliche und juristische Personen}}$$

Jahr	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Rechnung	185.4%	173.1%	175.3%	167.3%	170.6%	188.6%				
Budget/Fipla	174.9%	169.5%	167.6%	156.2%	160.1%	185.0%	194.4%	189.2%	184.6%	175.9%

Richtwert		
	< 0	kritisch
	> 0 - 15%	schlecht
	>15 - 45%	mittel
	>45 - 90%	gut
	>90%	sehr gut

Der durch das sehr gute Ergebnis gestiegene Bilanzüberschuss steht dem doch auch wesentlich höher ausgefallenen Steuerertrag gegenüber. Entsprechend weicht die Kennzahl nur geringfügig gegenüber von der Prognose ab.



Beispiel zur Veranschaulichung (Zahlen 2019):

Gemeinde	Horn	Tobel-Tägers.	Amlikon-Bissegg
Bilanzüberschussquotient	49.6	51.4	55.3
Steuerfuss	32	50	70
Steuerkraft pro Einwohner (100%)	3'572	1'787	1'830

Eigenkapitaldeckungsgrad

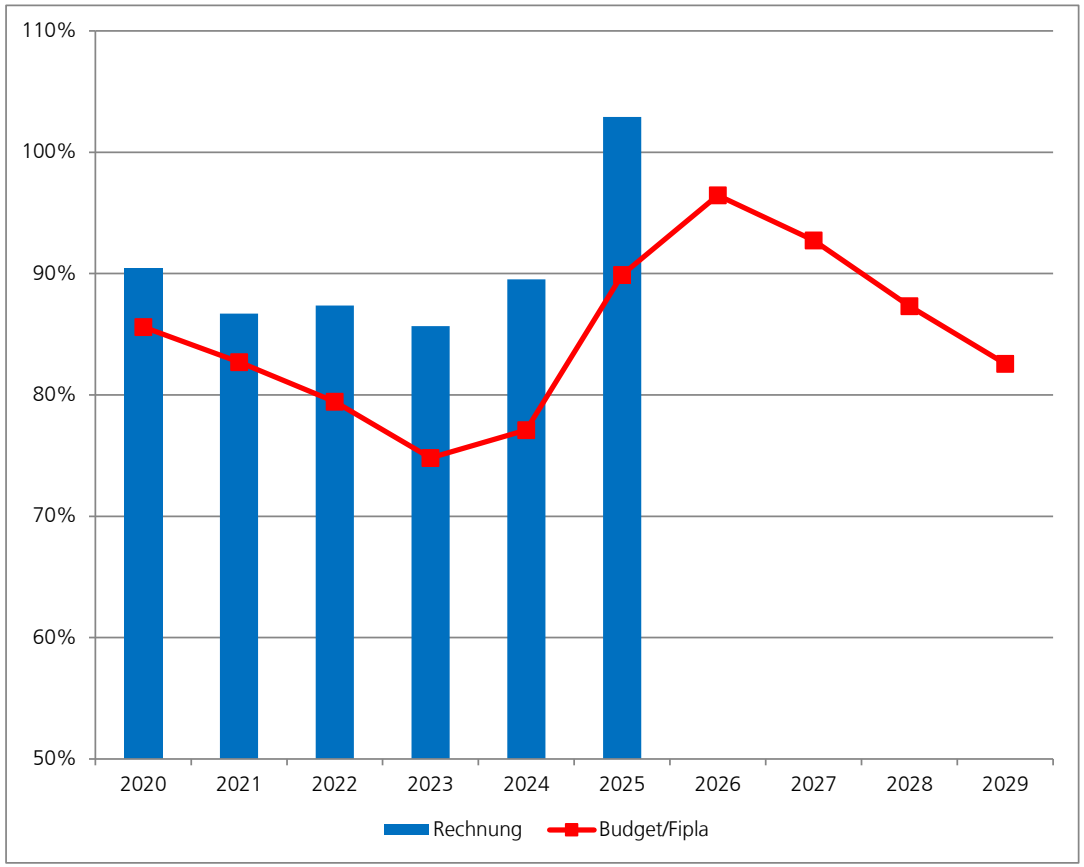
Definition Diese Kennzahl gibt an, wie viel frei verfügbare Reserven zur Deckung allfälliger Defizite vorhanden sind.

Berechnung $\frac{\text{Bilanzüberschuss/-fehlbetrag x 100}}{\text{Aufwand}}$

Jahr	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Rechnung	90.5%	86.7%	87.4%	85.7%	89.5%	102.9%				
Budget/Fipla	85.6%	82.7%	79.4%	74.8%	77.1%	89.9%	96.4%	92.7%	87.3%	82.6%

Richtwert Es ist anzustreben, ausreichend frei verfügbare Reserven zu bilden, um die Defizite eines konjunkturellen Tiefs ausgleichen zu können. Es sollten rund 12% des Aufwands als Zielgrösse für den Bilanzüberschuss verhanden sein, um eine Durststrecke durchhalten zu können.

Der Bilanzüberschuss ist durch das sehr gute Rechnungsergebnis wesentlich gestiegen.
Gleichzeitig konnte der Aufwand gegenüber dem Budget reduziert werden.
Aufgrund der gegenläufigen Entwicklung dieser beiden Werte erhöht sich diese Kennzahl im positiven Sinne stark.



Steuerkraft pro Einwohnerin oder Einwohner

Definition Diese Kennzahl zeigt die Steuerkraft pro Einwohnerin oder Einwohner. Dazu wird errechnet wie viel Ertrag aus der einfachen Steuer durchschnittlich auf eine Einwohnerin oder einen Einwohner fällt.

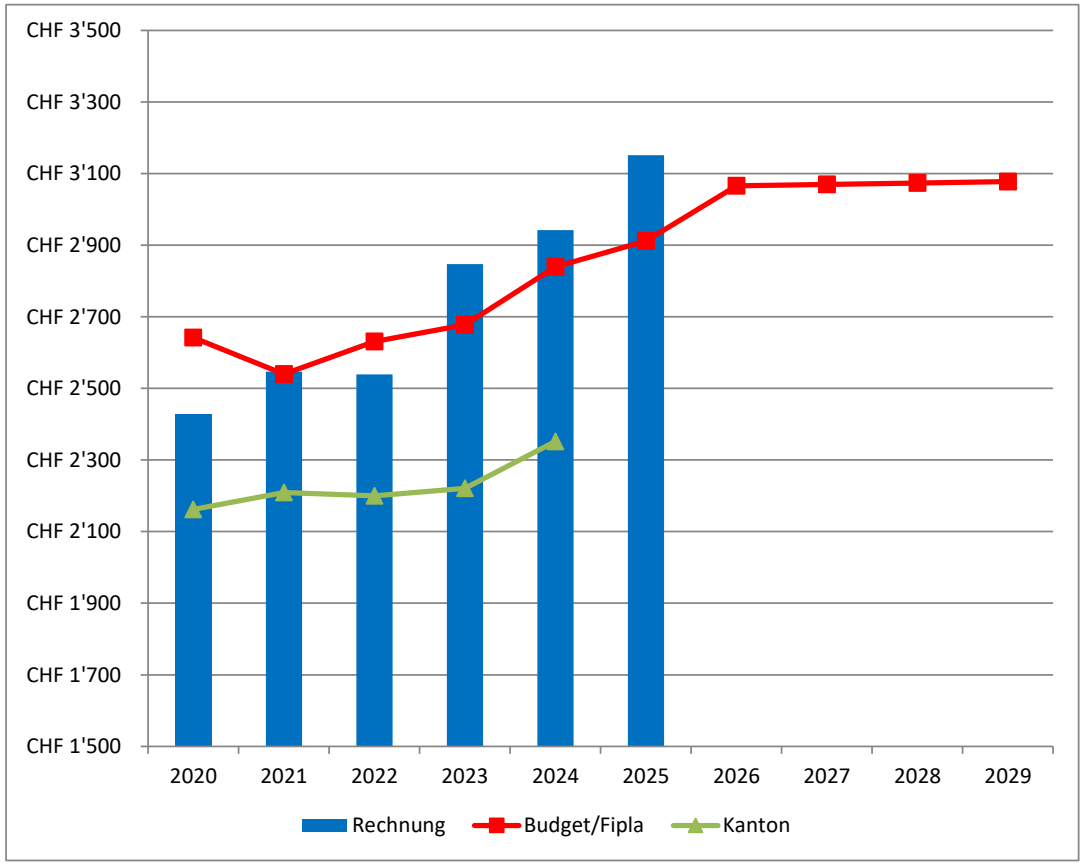
Berechnung

$$\frac{\text{Ertrag einfache Steuer}}{\text{Anzahl Einwohner}}$$

Jahr	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Rechnung	CHF 2'428	CHF 2'547	CHF 2'539	CHF 2'847	CHF 2'942	CHF 3'152				
Budget/Fipla	CHF 2'642	CHF 2'540	CHF 2'631	CHF 2'678	CHF 2'839	CHF 2'912	CHF 3'066	CHF 3'070	CHF 3'074	CHF 3'078
Kanton	CHF 2'162	CHF 2'209	CHF 2'200	CHF 2'221	CHF 2'352					

Richtwert Diese Kennzahl dient als kantonale Vergleichszahl. Sie ist im Zusammenhang mit den Kennzahlen aus den übrigen Gemeinden zu interpretieren.

Die Steuerkraft hat sich wiederum sehr gut entwickelt und übertrifft das Ergebnis des Vorjahres wesentlich.
Nach Vorliegen der Rechnung 2024 konnte davon ausgegangen werden, dass die Budgetierung 2025 eher pessimistisch war und ein hoheres Ergebnis erwartet werden kann.
Zum Zeitpunkt der Erstellung des Budgets 2025 hingegen, waren die angenommenen Zahlen aber eher optimistisch beurteilt worden.



Zwischen der Berechnung der Steuerkraft während des Rechnungsabschlusses und der durch den Kanton statistisch erhobenen Angaben können kleiner Differenzen entstehen. Sobald die Angaben des Kantons vorliegen, werden die Daten für diesen Vergleich nachgeführt.

Eigenkapitalnachweis

		Inst.Gliederung	Eigenkapital am 31.12.2024	Einlage (-) Entnahme (+) in Spezialfinanzierung gemäss inst. Gliederung	Bildung (-), Auflösung (+) von Vorfinanzierungen	Entnahme aus Neubewertungsreserven	Übertrag Jahresergebnis	Ertragsüberschuss (- Gewinn) Aufwandüberschuss (+ Verlust)	Eigenkapital am 31.12.2025
Bestand			**-172'239'424.89**	**-1'880'985.10**	**60'600.00**	**0.00**	**0.00**	**-12'671'292.66**	**-186'731'102.65**
2900.00	Spezialfinanzierung Parkierungen	1524	-6'693'174.35	-278'357.47					-6'971'531.82
2900.01	Spezialfinanzierung Abwasserbeseitigung	2260	-20'232'309.63	-268'213.27					-20'500'522.90
2900.02	Spezialfinanzierung Abfallbeseitigung	2340	-1'950'507.96	-66'974.06					-2'017'482.02
2900.03	Spezialfinanzierung Feuerwehr Ersatzabgaben	1720	-2'866'131.36	-331'683.80					-3'197'815.16
2900.04	Spezialfinanzierung Industriegleisanlagen	2250	-396'368.30	96'362.20					-300'006.10
290	Total Spezialfinanzierungen		-32'138'491.60	-848'866.40	0.00	0.00	0.00	0.00	-32'987'358.00
2910.00	Ersatzabgaben Parkplätze	2116	-1'176'734.55	-8'000.00					-1'184'734.55
2910.02	Bundesbeiträge ASTRA	1727	-89'861.18	-9'455.36					-99'316.54
2910.03	Fonds für erneuerbare Energien und Energieeffizienz der Stadt Frauenfeld (Energiefond), Anteil für Projekte Dritter	2114	-1'252'197.07	-429'014.00					-1'681'211.07
2910.04	Fonds für erneuerbare Energien und Energieeffizienz der Stadt Frauenfeld (Energiefond), Anteil für städtische Gebäude	2115	-3'635'618.15	-555'984.90					-4'191'603.05
2910.06	Sonnenblumenfeld	2395	-20'940.81						-20'940.81
2910.07	Fonds für Kunstanschaffungen (ehem. Fond für kulturelle Zwecke)	1311	-103'636.00	-2'825.00					-106'461.00
2910.09	Umsorgt zuhause	4001	-155'519.61	25'000.00					-130'519.61
2910.10	Hochwasserschäden	2002	-132'837.95						-132'837.95
2910.11	Kulturfonds der Stadt Frauenfeld	1312	-515'384.51	50'000.00					-465'384.51
2910.12	Beiträge an Grossveranstaltungen	1313	-32'994.80						-32'994.80
2910.14	Grabpflegefonds	1245	-26'867.73	-31'839.44					-58'707.17
2910.16	Mehrwertabgabe	2004	0.00	-70'000.00					-70'000.00
291	Total Fonds		-7'142'592.36	-1'032'118.70	0.00	0.00	0.00	0.00	-8'174'711.06

		Inst.Gliederung	Eigenkapital am 31.12.2024	Einlage (-) Entnahme (+) in Spezialfinanzierung gemäss inst. Gliederung	Bildung (-), Auflösung (+) von Vorfinanzierungen	Entnahme aus Neubewertungsreserven	Übertrag Jahresergebnis	Ertragsüberschuss (- Gewinn) Aufwandüberschuss (+ Verlust)	Eigenkapital am 31.12.2025
2930.00	Vorfinanzierung Abschreibung Neubau Hallenbad	3120	-1'939'400.00		60'600.00				-1'878'800.00
2930.01	Infrastrukturbauten Gesamtkonzept Freizeit- und Sportanlagen	2130	-4'500'000.00						-4'500'000.00
2930.02	Sanierung/Neubau Casino; Stadtsaal in Stadtkaserne	2130	-9'000'000.00						-9'000'000.00
2930.03	Aussiedlung Werkhof/Busdepot	2130	-14'000'000.00						-14'000'000.00
2930.04	Sanierung/Neubau Alterszentrum Park	2130	-17'000'000.00						-17'000'000.00
293	Total Vorfinanzierungen		-46'439'400.00	0.00	60'600.00	0.00	0.00	0.00	-46'378'800.00
2960	Neubewertungsreserven Finanzvermögen		0.00						0.00
296	Total Neubewertungsreserven		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2990	Jahresergebnis		-6'227'855.68				6'227'855.68	-12'671'292.66	-12'671'292.66
2999	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre		-80'291'085.25				-6'227'855.68		-86'518'940.93
299	Total Bilanzüberschuss		-86'518'940.93	0.00	0.00	0.00	0.00	-12'671'292.66	-99'190'233.59

Vorfinanzierungen

Bildung

Konto	Bezeichnung	Finanziertes Investitionsobjekt	Erstmalige Bildung	zusätzliche Äufnung	Bestand Vorfinanzierung 1.1.2025	Bildung im Rechnungsjahr	Bestand 31.12.2025
	keine						

Bestand

Konto	Bezeichnung	Finanziertes Investitionsobjekt	Erstmalige Bildung	letzte zusätzliche Äufnung	Bestand Vorfinanzierung 1.1.2025	Bildung im Rechnungsjahr	Bestand 31.12.2025
2930.01	Infrastrukturbauten Gesamtkonzept Freizeit- und Sportanlagen		31.12.2024	31.12.2024	4'500'000.00	-	4'500'000.00
2930.02	Sanierung/Neubau Casino; Stadtsaal in Stadtkaserne		31.12.2024	31.12.2024	9'000'000.00	-	9'000'000.00
2930.03	Aussiedlung Werkhof/Busdepot		31.12.2024	31.12.2024	14'000'000.00	-	14'000'000.00
2930.04	Sanierung/Neubau Alterszentrum Park		31.12.2024	31.12.2024	17'000'000.00	-	17'000'000.00

In Auflösung

Konto	Bezeichnung	Finanziertes Investitionsobjekt	Erstmalige Auflösung	vorgesehenes letztes Auflösungsjahr	Bestand Vorfinanzierung 1.1.2025	Bildung im Rechnungsjahr	Bestand 31.12.2025
2930.00	Vorfinanzierung Abschreibung Neubau Hallenbad	Neubau Schlossbadi	31.12.2018	31.12.2056	1'939'400.00	-60'600.00	1'878'800.00

Folgebewertungen

Grundstück/Liegenschaft	Anlagen-Nummer	Bewertung durch	Letzte Bewertung vom	Letzter Verkehrswert	neue Bewertung durch	Datum der neuen Bewertung	neuer Verkehrswert	Grundstück 1520.3441.00	Grundstück 1522.3441.00	Gebäude 1520.3441.40	Marktwertanpassungen Grundstücke 1520.4443.00	Marktwertanpassungen Gebäude 1520.4443.40
										Erfolgsrechnung		
Rechnung 2020												
Grabenstrasse 29	ANR00202	TKB	20.10.2015	150'000	TKB	31.10.2020	170'000					20'000
Oberkirchstrasse 50/52	ANR00203	TKB	20.10.2015	980'000	TKB	31.10.2020	1'420'000					440'000
Talackerstrasse 22/24	ANR00204	TKB	23.10.2015	1'510'000	TKB	30.10.2020	2'440'000					930'000
Zürcherstrasse 66/68	ANR00206	TKB	15.10.2015	2'700'000	TKB	31.10.2020	3'200'000					500'000
Walzmühestrasse 18/20	ANR00207	TKB	15.10.2015	3'000'000	TKB	31.10.2020	3'700'000					700'000
Grundstrasse 23	ANR00208	TKB	23.10.2015	5'000'000	TKB	31.10.2020	6'000'000					1'000'000
Wilerstrasse 63	ANR00209	TKB	23.10.2015	770'000	TKB	31.10.2020	900'000					130'000
Zürcherstrasse 180	ANR00210	TKB	15.10.2015	1'140'000	TKB	31.10.2020	1'480'000					340'000
Bahnhofstrasse 56	ANR00211	TKB	20.10.2015	2'070'000	TKB	31.10.2020	2'480'000					410'000
Total Rechnung 2020				**17'320'000**			**21'790'000**					**4'470'000**

Grundstück/Liegenschaft	Anlagen-Nummer	Bewertung durch	Letzte Bewertung vom	Letzter Verkehrswert	neue Bewertung durch	Datum der neuen Bewertung	neuer Verkehrswert	Grundstück 2131.3441.00	Grundstück 2132.3441.00	Gebäude 2131.3441.40	Marktwertanpassungen Grundstücke 2131.4443.00	Marktwertanpassungen Gebäude 2131.4443.40
Rechnung 2021												
Reutenen, Schuppisweg/Schwalbenweg	ANR00212	keine	keine	1	Eigen-schätzung	14.12.2021	189'000					188'999
Total Rechnung 2021				**1**			**189'000**					**188'999**

Grundstück/Liegenschaft	Anlagen-Nummer	Bewertung durch	Letzte Bewertung vom	Letzter Verkehrswert	neue Bewertung durch	Datum der neuen Bewertung	neuer Verkehrswert	Grundstück 2131.3441.00	Grundstück 2132.3441.00	Gebäude 2131.3441.40	Marktwertanpassungen Grundstücke 2131.4443.00	Marktwertanpassungen Gebäude 2131.4443.40
Rechnung 2022												
Keine												-
Total Rechnung 2022				**-**			**-**					**-**

Grundstück/Liegenschaft	Anlagen-Nummer	Bewertung durch	Letzte Bewertung vom	Letzter Verkehrswert	neue Bewertung durch	Datum der neuen Bewertung	neuer Verkehrswert	Grundstück 2131.3441.00	Grundstück 2132.3441.00	Gebäude 2131.3441.40	Marktwertanpassungen Grundstücke 2132.4443.00	Marktwertanpassungen Gebäude 2131.4443.40
Rechnung 2023												
Parz. Nr. 20013, Wellhauserweg	ANR00095	TKB	06.12.2017	9'600'000.00	TKB	17.02.2023	13'610'000				4'010'000.00	
Parz. Nr. 61668, Rietstrasse	ANR00097	TKB	31.10.2018	1'660'000.00	TKB	31.10.2023	1'780'000				120'000.00	
Parz. Nr. 61755, im Alexander	ANR00101	TKB	30.09.2019	5'850'000.00	TKB	17.04.2023	6'170'000				320'000.00	
											2131.4443.00	
Parz. Nr. 1432, Pfadi Ulmenstrasse	ANR00120	TKB	12.04.2017	1'706'200.00	TKB	31.10.2023	2'155'060				448'860.00	
Parz. Nr. 1643, Tennisplatz	ANR00114	TKB	16.01.2017	155'000.00	TKB	31.10.2023	170'000				15'000.00	

Parz. Nr. 1645, Pfadidorf	ANR00115	TKB	16.01.2017	223'000.00	TKB	31.10.2023	250'000				27'000.00	
Parz. Nr. 1646, Minigolfanlage	ANR00116	Kauf	04.03.2022	532'037.70	TKB	31.10.2023	430'000			102'037.70		
Parz. Nr. 1727, Reutenen	ANR00112	TKB	04.04.2017	9'790'000.00	TKB	31.10.2023	10'970'000				1'180'000.00	
Parz. Nr. 5176, Gibel (Gachnang)	ANR01169	Lw-Amt	06.09.2018	243'850.00	Lw-Amt	01.03.2023	239'050				-4'800.00	
Parz. Nr. 5313, Rüti (Gachnang)	ANR01170	Lw-Amt	06.09.2018	124'000.00	Lw-Amt	01.03.2023	121'870				-2'130.00	
Parz. Nr. 20050, Unter-Wilen	ANR01171	Lw-Amt	18.05.2018	60'650.00	Lw-Amt	01.03.2023	58'380				-2'270.00	
Parz. Nr. 20090, Obergriesen (Wallento	ANR01172	Lw-Amt	18.05.2018	111'250.00	Lw-Amt	01.03.2023	107'910				-3'340.00	
Parz. Nr. 40513, Höhenweg/Philosophe	ANR00138	Lw-Amt	04.03.2019	21'250.00	Lw-Amt	01.03.2023	27'810				6'560.00	
Parz. Nr. 41584, Höhenweg/Philosophe	ANR00603	Lw-Amt	04.03.2019	44'850.00	Lw-Amt	01.03.2023	43'580				-1'270.00	
Parz. Nr. 41585, Feld im Lüdem	ANR00595	Lw-Amt	06.09.2018	53'900.00	Lw-Amt	01.03.2023	55'710				1'810.00	
Parz. Nr. 50967, Schaffhauserstrasse	ANR00199	TKB	19.02.2016	5'700'270.00	TKB	31.10.2023	7'710'000				2'009'730.00	
Parz. Nr. 60367, Im Wielstein	ANR00158	TKB	31.10.2018	40'000.00	TKB	31.10.2023	50'000				10'000.00	
Parz. Nr. 61079, Kirchwiese	ANR00147	TKB	31.10.2018	145'000.00	TKB	31.10.2023	170'000				25'000.00	
Parz. Nr. 61123, Oberkirchstrasse	ANR00149	TKB	31.10.2018	54'000.00	TKB	31.10.2023	65'000				11'000.00	
Parz. Nr. 61179, Im Wielstein	ANR00159	TKB	31.10.2018	140'000.00	TKB	31.10.2023	170'000				30'000.00	
Parz. Nr. 61239, Plättliweg	ANR00152	TKB	31.10.2018	30'000.00	TKB	31.10.2023	35'000				5'000.00	
Parz. Nr. 61494, Pünt/Goldäcker	ANR00596	TKB	31.10.2018	2'630'000.00	TKB	31.10.2023	2'740'000				110'000.00	
Parz. Nr. 61831, Goldäcker (Hotel Dom	ANR00146	TKB	16.01.2017	1'520'000.00	TKB	31.10.2023	1'750'000				230'000.00	
Parz. Nr. 71002, Gerlikon, Iifängli	ANR00454	Kauf	15.12.2017	50'000.00	TKB	31.10.2023	64'000				14'000.00	
Total Rechnung 2023				**40'485'258**			**48'943'370**	**-**	**-**	**102'038**	**8'560'150**	**-**

Grundstück/Liegenschaft	Anlagen-Nummer	Bewertung durch	Letzte Bewertung vom	Letzter Verkehrswert	neue Bewertung durch	Datum der neuen Bewertung	neuer Verkehrswert	Grundstück 2131.3441.00	Grundstück 2132.3441.00	Gebäude 2131.3441.40	Marktwertanpassungen Grundstücke 2131.4443.00	Marktwertanpassungen Gebäude 2131.4443.40
Rechnung 2024												
Parz. 750, Kanalweg (Siechenwies)	ANR00107			2'890'000.00	TKB	26.08.2024	3'490'000				600'000.00	
Parz. 70760, Im Wiesler	ANR00172			3'160'000.00	TKB	29.08.2024	3'500'000				340'000.00	
												Kto. 2133.4443.40
Parz. D10222, Stadtkaserne	ANR01368			-	TKB	16.10.2024	4'960'000					4'960'000
											Kto. 2132.4443.00	
Parz. 50440, Sonnenhofstrasse	ANR00245			2'807'137.00	TKB	27.08.2024	7'150'000				4'342'863.00	
Total Rechnung 2024				**8'857'137**			**19'100'000**	**-**	**-**	**-**	**5'282'863**	**4'960'000**

Grundstück/Liegenschaft	Anlagen-Nummer	Bewertung durch	Letzte Bewertung vom	Letzter Verkehrswert	neue Bewertung durch	Datum der neuen Bewertung	neuer Verkehrswert	Grundstück 2131.3441.00	Grundstück 2132.3441.00	Gebäude 2131.3441.40	Marktwertanpassungen Grundstücke 2131.4443.00	Marktwertanpassungen Gebäude 2131.4443.40
Rechnung 2025												
Parz. 1897 (D10055), Parkplätze	ANR01168	Intern	14.12.2021	189'000.00	TKB	22.09.2025	192'000					3'000.00
Parz. 38, Murgstrasse	ANR00111	Übernahme	31.12.2014	18'720.00	TKB	31.10.2025	35'000				16'280.00	
Parz. 394, Hohenzornstrasse (Parkplatz)	ANR00109	TKB	30.09.2019	880'000.00	TKB	31.10.2025	1'220'000				340'000.00	
Parz. 547, Wannenfeldstrasse	ANR00123	Übernahme	31.12.2014	41'800.00	TKB	31.10.2025	100'000				58'200.00	
Parz. 741, Walzmühlestrasse 5	ANR01167	Intern	31.12.2021	438'722.90	TKB	31.10.2025	750'000					311'277.10
Parz. 792, Schindgarten, Pflanzgärten Sigg	ANR00125	TKB	30.09.2019	580'000.00	TKB	31.10.2025	640'000				60'000.00	
Parz. 865, Oberwilerweg	ANR00119	Übernahme	31.12.2014	456'000.00	TKB	31.10.2025	65'000	391'000				
Parz. 907, Camping (Zeltplatz)	ANR01439	Erstschätzung		-	TKB	31.10.2025	250'000				250'000.00	
Parz. 931, Rüegerholzstrasse (Brunnen)	ANR01440	Erstschätzung		-	TKB	31.12.2025	6'000				6'000.00	
Parz. 944, Beim Königswuhr	ANR00106	Übernahme	31.12.2014	8'780.00	TKB	31.12.2025	140'000				131'220.00	

Parz. 1386, Fliederstrasse	ANR00121	Übernahme	31.12.2014	46'200.00	TKB	31.10.2025	130'000				83'800.00	
Parz. 1442, Ulmenstrasse (altes Eisfeld)	ANR00457	TKB	30.09.2019	160'000.00	TKB	31.10.2025	180'000					20'000.00
Parz. 1516, St. Gallerstrasse, unterirdischer Bunker	ANR00122	TKB	30.09.2019	140'000.00	TKB	31.10.2025	170'000				30'000.00	
Parz. 1589, Kanalweg	ANR00108	Erstschätzung		-	TKB	31.10.2025	23'000				23'000.00	
Parz. 1647, Festhüttenweg	ANR00117	Erstschätzung		-	TKB	31.10.2025	270'000				270'000.00	
Parz. 20027, Untergriesenstrasse (Rain)	ANR00134	TKB	30.09.2019	230'000.00	TKB	31.10.2025	250'000				20'000.00	
Parz. 20036, Griesenholz	ANR00133	TKB	30.09.2019	20'000.00	TKB	31.10.2025	21'000				1'000.00	
Parz. 20393, Bannhaldenstrasse (Tiergarten)	ANR00132	Übernahme	31.12.2014	49'460.00	TKB	31.10.2025	27'000	22'460				
Parz. 40187, Neuhof/Rüegerholz	ANR01441	Erstschätzung		-	TKB	31.10.2025	170'000				170'000.00	
Parz. 41187, Neuhauserstrasse/Chileweg (Brunnenplatz)	ANR00144	Übernahme	31.12.2014	5'130.00	TKB	31.10.2025	19'000				13'870.00	
Parz. 41389, Obere Weinackerstrasse	ANR00139	Übernahme	31.12.2014	76'680.00	TKB	31.10.2025	210'000				133'320.00	
Parz. 50112, Schaffhauserplatz (Anlage)	ANR00166	Übernahme	31.12.2014	81'630.00	TKB	31.10.2025	92'000				10'370.00	
Parz. 60178, Erchingerstrasse	ANR00145	Übernahme	31.12.2014	38'700.00	TKB	31.10.2025	17'000	21'700				
Parz. 60236, Zürcherstrasse	ANR00160	Übernahme	31.12.2014	42'600.00	TKB	31.10.2025	120'000				77'400.00	
Parz. 60904, Schrenzehalde	ANR00156	Übernahme	31.12.2014	43'200.00	TKB	31.10.2025	120'000				76'800.00	
Parz. 70414, Gerlikon, Kirchweg/Teuschenstrasse	ANR01178	Anschaffung	01.12.2021	450'000.00	TKB	31.10.2025	1'100'000				650'000.00	
Parz. 30058, Erzenholz (Platz)	ANR00167	Übernahme	31.12.2014	17'190.00	TKB	31.10.2025	67'000				49'810.00	
Parz. 50692, Grundstrasse 23	ANR00208	TKB	31.10.2020	6'000'000.00	TKB	08.12.2025	7'000'000					1'000'000.00
Parz. 19, Bahnhofstrasse 56	ANR00211	TKB	31.10.2020	2'480'000.00	TKB	08.12.2025	2'850'000					370'000.00
Parz. 806, Talackerstrasse 22/24	ANR00204	TKB	30.10.2020	2'440'000.00	TKB	08.12.2025	2'900'000					460'000.00
											Kto. 2132.4443.00	
Parz. 20013, Ried Wellhauserweg	ANR00095	TKB	06.12.2017	13'610'000.00	TKB	31.10.2025	14'590'000				980'000.00	
Parz. 61902, Zürcherstrasse 328	ANR00096	TKB	30.09.2019	5'240'000.00	TKB	08.12.2025	6'040'000				800'000.00	
Total Rechnung 2025				**33'783'812.90**			**39'764'000**	**435'160**	**-**	**-**	**4'251'070.00**	**2'164'277.10**

Lw-Amt: Landwirtschaftsamt des Kantons Thrugau
TKB: Thurgauer Kantonalbank

Rückstellungsspiegel

kurzfristige Rückstellungen

Konto	Rückstellungsart	Bildungsjahr	Bestand 31.12.2025	Bestand 31.12.2024	Zu- / Abnahme	Erläuterung
2050.00	Ferien- und Gleitzeitsaldo Mitarbeitende	2015 (erneuert sich jährlich)	-600'000.00	-608'000.00	8'000.00	Die Ferien- und Gleitzeitsalden der Mitarbeitenden werden zu einem pauschalen Stundensatz abgegrenzt.
2055.00	Schutzraumkontrollen	2025	-135'000.00		-135'000.00	Die Kontrollen sind noch ausstehend
2055.00	Ausgleichsgebietsplanung	2025	-14'100.00		-14'100.00	Die Arbeiten sind noch ausstehend
2055.00	Förderbeiträge Amt für Kultur	2024	-	-39'500.00	39'500.00	Konnten ausbezahlt werden.
2055.00	Förderbeiträge Amt für Kultur	2025	-16'500.00	-	-16'500.00	Auszahlungen noch offen.
2055.00	Smart Parking	2024	-28'000.00	-28'000.00	-	Smart Parking wird bis 2027 weitergeführt.
2055.00	Mitsommerfest 2026	2025	-210'000.00	-	-210'000.00	Übertrag aus langfristigen Rückstellungen
2055.00	Finanzstrategie mit externer Begleitung	2025	-10'810.00	-	-10'810.00	Das Projekt läuft.
2055.00	Projekt Schnittstelle Stelleninserate	2024	-	-7'702.15	7'702.15	Konnte umgesetzt werden.
2055.00	Vorprojekt Evaluation Lohnsystem	2024	-	-20'000.00	20'000.00	Konnte umgesetzt werden.
2055.00	Klimatisierung USV-Anlage	2024	-	-7'300.00	7'300.00	Konnte umgesetzt werden.
2055.00	Atemschutz Modulwagen: Flaschen	2024	-	-7'350.05	7'350.05	Anschaffung konnte erfolgen.
2055.00	Atemschutz Modulwagen: Geräte	2024	-	-12'164.05	12'164.05	Anschaffung konnte abgeschlossen werden.
2055.00	Revision/Ergänzung Stadtmodell	2024	-	-21'840.00	21'840.00	Die Aktualisierung hat stattgefunden.
2055.00	Gaswerkstrasse 18a; Elektroanschlüsse	2023	-16'348.00	-19'215.45	2'867.45	Die Auflösung der nicht benötigten Mittel ist noch ausstehend.
2055.00	Marktstrasse 4; Dach	2024	-2'060.55	-71'473.50	69'412.95	Die Auflösung der nicht benötigten Mittel ist noch ausstehend.
2055.00	Bahnhofstr. 76b/Kasernenplatz 4; Brandschutzmassnahmen	2024	-8'102.40	-34'772.60	26'670.20	Die Auflösung der nicht benötigten Mittel ist noch ausstehend.

Konto	Rückstellungsart	Bildungsjahr	Bestand 31.12.2025	Bestand 31.12.2024	Zu- / Abnahme	Erläuterung
2055.00	Gaswerkstr. 16; Bedachungsarbeiten	2024	874.85	-2'045.40	2'920.25	Die Ausbuchung der Ristanz erfolgt noch.
2055.00	Adler-Lift; Ersatz	2024	-	-168'586.80	168'586.80	Der Ersatz ist erfolgt.
2055.00	Adler-Lift; Ersatz (Honorar Fachplaner)	2024	-	-1'189.10	1'189.10	Der Auftrag konnte abschlossen werden.
2055.00	Zürcherstrasse 180; Div. Unterhaltsarbeiten	2023	-19'677.35	-19'677.35	-	Die Abklärungen laufen noch.
2055.00	Zürcherstrasse 180; Ersatz UV	2024	668.55	-19'386.85	20'055.40	Die Auflösung der nicht benötigten Mittel ist noch ausstehend.
2055.00	Talackerstrasse 22/24; Ersatz Küchengeräte	2024	-	-1'921.80	1'921.80	Der Ersatz ist erfolgt.
2055.00	Zürcherstrasse 66/68; Ersatz Markise	2024	-	-2'598.72	2'598.72	Der Ersatz ist erfolgt.
2055.00	Festhüttenstr./Minigolf, Bahnen, Gerätehaus usw.	2024	-84'448.12	-169'754.05	85'305.93	Es konnten noch nicht alle vorgesehenen Arbeiten ausgeführt werden.
2055.00	Schlossmühlestrasse 15; Wärmebezug 2024	2024	716.15	-4'500.00	5'216.15	Die Auflösung der nicht benötigten Mittel ist noch ausstehend.
2055.00	Grundstrasse 23; Wäscheleinen	2024	73.15	-1'000.00	1'073.15	Die Auflösung der nicht benötigten Mittel ist noch ausstehend.
2055.00	Oberkirchstr. 50/52; Gartengestaltung	2024	-21'685.00	-21'685.00	-	Die Gartengestaltung konnte noch nicht umgesetzt werden.
2055.00	Freie-Str. 15; Tiefkühlzelle, Schliessanlage usw.	2024	1'644.69	-33'607.06	35'251.75	Die Auflösung der nicht benötigten Mittel ist noch ausstehend.
2055.00	Freie-Str. 17; Ersatz Schliessanlage	2024	378.95	-3'550.95	3'929.90	Die Auflösung der nicht benötigten Mittel ist noch ausstehend.
2055.00	Freie-Str. 19; Ersatz Schliessanlage	2024	378.90	-3'550.95	3'929.85	Die Auflösung der nicht benötigten Mittel ist noch ausstehend.
2055.00	Stadtkaserne; Starkstromanlagen	2023	-19'000.00	-19'000.00	-	Die Arbeiten sind noch nicht abgeschlossen.
2055.00	Verschiedene noch nicht umgesetzte bzw. abgeschlossene Aufträge für die Stadtkaserne	2024	-74'642.37	-484'098.05	409'455.68	Die vielen in Umsetzung befindlichen Arbeiten werden als eine Position ausgewiesen. Es konnten noch nicht alle abgeschlossen werden.
2055.00	Stadtkaserne; Reparatur in der Küche	2024	1'320.40	-8'490.35	9'810.75	Die Auflösung der nicht benötigten Mittel ist noch ausstehend.

Konto	Rückstellungsart	Bildungsjahr	Bestand 31.12.2025	Bestand 31.12.2024	Zu- / Abnahme	Erläuterung
2055.00	Stadtkaserne; Ausstehende Energie-Kosten-Abrechnungen	2024	3'452.18	-137'500.00	140'952.18	Die Auflösung der nicht benötigten Mittel ist noch ausstehend.
2055.00	Stadtkaserne; Abwassergebühren	2024	-1'353.58	-2'500.00	1'146.42	Die Kosten sind noch in Prüfung.
2055.00	Stadtkaserne; Elektroinstallationsplanungen	2024	-9'000.00	-9'000.00	-	Ausstehende Abrechnungen
2055.00	Stadtkaserne; Konzepte und Umsetzung	2024	9'688.00	-5'000.00	14'688.00	Die Auflösung der nicht benötigten Mittel ist noch ausstehend.
2055.00	Diverse Rückstellungen aus dem Bereich Liegenschaftenverwaltung für das Jahr 2025	2025	-510'712.30	-	-510'712.30	Neue Sammelposition für diverse Verpflichtungen aus der Tätigkeit der Liegenschaftenverwaltung
2055.00	Rathausplatz 4, offene Heiz- und Nebenkostenabrechnungen 24/25	2025	-27'500.00	-	-27'500.00	Abkärungen laufen
2055.00	Mobilisierung Parz. 20013, Planzschulweg	2024	-	-19'454.00	19'454.00	Die Arbeiten sind erledigt.
2055.00	Datenerfassung Immoledo	2024	-	-6'000.00	6'000.00	Das Projekt konnte umgesetzt werden.
2055.00	Beleuchtung Personenunterführung Bahnhof	2024	-75'000.00	-75'000.00	-	Das Projekt ist noch ausstehend.
2055.00	Stadtbus; Ersatz Abfahrtenanzeige Hauptpost	2023	-	-2'800.00	2'800.00	Der Ersatz ist erfolgt.
2055.00	Schadenfall Bushaltestelle Plättli-Zoo	2024	-	-5'000.00	5'000.00	Der Schadenfall konnte abgerechnet werden.
2055.00	Einweihung Elektro-Busse	2024	-	-5'000.00	5'000.00	Der Anlass konnte durchgeführt werden.
2055.00	Ersatz Lieferwagen	2025	-72'000.00	-	-72'000.00	Die Lieferung ist ausstehend.
2055.00	Beseitigung von Wurzeleinwachsungen	2025	-7'300.00	-	-7'300.00	Der Auftrag konnte noch nicht umgesetzt werden.
2055.00	Neuer Brunnentrog	2025	-1'200.00	-	-1'200.00	Die Lieferung ist ausstehend.

Konto	**Rückstellungsart**	**Bildungsjahr**	**Bestand 31.12.2025**	**Bestand 31.12.2024**	**Zu- / Abnahme**	**Erläuterung**
2055.00	SBB, Projekt öffentliche WC-Anlage	2025	-8'600.40	-	-8'600.40	Das Projekt läuft noch
2055.00	Ersatz UFC-Station Marktplatz	2025	-6'900.00	-	-6'900.00	Das Projekt läuft noch
2055.00	Verselbständigung AZP, 1. Projektphase	2024	-	-15'000.00	15'000.00	Das Projekt läuft noch. Die mit dieser Rückstellung betroffene Verpflichtung konnte abgeschlossen werden.
2055.00	Pro Infirmis, Nacherfassungen	2025	-3'000.00	-	-3'000.00	Die Nacherfassungen laufen noch.
2055.00	Projektcharakter	2025	-15'000.00	-	-15'000.00	Das Projekt läuft noch
2055.00	Weiterbildungskosten	2025	-7'400.00	-	-7'400.00	Verschiedene Weiterbildungskosten sind noch hängig.
Total kurzfristige Rückstellungen (205)			-1'986'144.25	-2'124'214.23	138'069.98	

langfristige Rückstellungen

Konto	Rückstellungsart	Bildungsjahr	Bestand 31.12.2025	Bestand 31.12.2024	Zu- / Abnahme	Erläuterung
2081.01	Überbrückungsrente Stadtrat	2023	-58'723.30	-1'312'885.10	1'254'161.80	Aufgrund der getroffenen Vereinbarung sind die Renten nur noch bis ins 2027 geschuldet.
2085.00	Aufgelaufener Liegenschaftenunterhalt (Liegenschaften des Finanzvermögens, Bereich 1520)	2015 (erneuert sich jährlich)	-214'264.71	-364'428.01	150'163.30	Aufgrund des Alters der Objekte sollte jährlich 1 Prozent des Gebäudeversicherungswertes in den Unterhalt investiert werden. Sind die jährlichen Aufwendungen geringer bzw. höher, wird der Differenzbetrag mit der Rückstellung verrechnet.
2085.01	Smart Parking	2024	-28'000.00	-56'000.00	28'000.00	Smart Parking wird bis 2027 weitergeführt.
2085.01	Mitsommerfest 2026	2024	-	-300'000.00	300'000.00	Restbetrag Übertrag auf kurzfristige Rückstellungen.
2085.01	Mitsommerfest 2029	2024	-300'000.00	-300'000.00	-	Beitrag für das Fest im 2029
2085.01	Mitsommerfest 2032	2024	-300'000.00	-300'000.00	-	Beitrag für das Fest im 2032
2087.01	Baurecht Reutenen: Heimfallentschädigungen	Ab 2022-2075	-1'332'000.00	-1'293'000.00	-39'000.00	Erwarteter Minderwert bei Heimfall der Baurechte. Die Bildung soll über die verbleibenden Jahre erfolgen und eine Summe von rund CHF 28 Mio. erreichen.

Konto	Rückstellungsart	Bildungsjahr	Bestand 31.12.2025	Bestand 31.12.2024	Zu- / Abnahme	Erläuterung
2089.00	Beitragszusicherungen gemäss Gesetz zum Natur- und Heimatschutz	2014 (erneuert sich jährlich)	-423'398.40	-310'570.10	-112'828.30	Der Saldo besteht jeweils aus den am 31. Dezember offenen Beitragszusicherungen. In der Regel kann von einer Umsetzung der Bauprojekte ausgegangen werden.
2089.01	Zusicherung von Förderbeiträgen aus dem Fonds für erneuerbare Energien und Energieeffizienz der Stadt Frauenfeld für Private	2014 (erneuert sich jährlich)	-436'220.00	-555'485.00	119'265.00	Der Saldo besteht jeweils aus den am 31. Dezember offenen Beitragszusicherungen. In der Regel kann von einer Umsetzung der Bauprojekte ausgegangen werden.
2089.02	Neubau Hallenbad (Schlossbadi) *Förderbeiträge für eigene Liegenschaften*	2020	-	-934'563.90	934'563.90	Das Projekt konnte abgeschlossen werden.
2089.03	Förderbeiträge aus dem Fonds "Covid-19"	2021	-	-407.05	407.05	Der Fonds wurde per 30.11.2023 geschlossen. Die restlichen Zahlungsversprechen konnten erledigt werden.
Total langfristige Rückstellungen (208)			-3'092'606.41	-5'727'339.16	2'634'732.75	

Nicht gebuchte latente Verpflichtungen:

Art der Verpflichtung	Entstehung	geschätzter Betrag	Erläuterung
Gemäss den Baurechtsverträgen der Überbauung Reutenen hat die Stadt nach Ablauf des Vertrages die Anlagekosten von den Baurechtsnehmern zu übernehmen.	ab 1996	26'668'000	Es konnte nach langen Bemühungen die ersten Heimfallentschädigungen gemäss den bestehenden Baurechtsverträgen festgestellt werden. Aufgrund dieser erfolgte eine Hochrechnung, aus der die voraussichtliche gesamte Heimfallentschädigung inkl. Rückbau der Anlagen resultiert. Gleichzeitig hat der Stadtrat festgelegt, wie dieser latenten Verpflichtung entgegnet werden soll. So werden aktuell jeweils 10 Prozent der Baurechtszinseinnahmen zurückgestellt. Zudem sollen alle Wertberichtigungen auf dem Grundstück für die Rückstellungen verwendet werden. Aufgrund der aktuellen Erwartungsrechnung sollte die Heimfallentschädigung bis 2075 mittels Rückstellungen gesichert sein. Die Annahmen sollen spätestens nach 10 Jahren geprüft und falls die Ziele sich verändern, angepasst werden. Die latenten Verpflichtungen reduzieren sich in der Folge um die effektiv gebildeten Rückstellungen. (Annahme Heimfallentschädigung per 31.12.: 28 Mio. Franken)
Staatsgarantie gegenüber der Pensionskasse der Stadt Frauenfeld (Art. 6 Abs. 2 des Reglements betreffend Führung der Pensionskasse für das Personal der Stadt Frauenfeld als selbständige öffentlich-rechtliche Stiftung)	24.04.2013	35'263'100	Die Pensionskasse der Stadt Frauenfeld wurde im Teilkapitalisierungsverfahren verselbständigt. Bei der Staatsgarantie handelt es sich um einen Maximalbetrag. Die Pensionskasse der Stadt Frauenfeld weist aufgrund des Abschlusses 2024 eine Überdeckung aus. Auch für das laufende Rechnungsjahr wird aufgrund des guten Börsenverlaufs eine Verbesserung erwartet. Die Pensionskasse hat ihre Zahlen bis zum Abschluss der Stadtrechnung nicht publiziert. Die gesamten Staatsgarantien inklusiv den angeschlossenen Arbeitgebern beläuft sich auf 42.2 Mio. Franken.

Beteiligungsspiegel

Gestützt auf Art. 1 der Verordnung zur Public Corporate Governance der Stadt Frauenfeld sind im Anhang zur Jahresrechnung folgende Beteiligungen aufzuführen:

Name der Einheit/Organisation	**Abwasserverband Region Frauenfeld**
Rechtsform der Einheit/Organisation	Zweckverband im Sinne der §§ 39 bis 46 des Gesetzes über die Gemeinden vom 5. Mai 1999 (RB 131.1)
Tätigkeiten, erfüllte öffentliche Aufgaben	Reinigung des Abwassers im Zweckverbandsgebiet
Anteil der Stadt Frauenfeld	Die Stadt Frauenfeld ist eine von acht Gemeinden im Zweckverband. Der Anteil ohne die separat beteiligten Grosseinleiter beträgt rund 60% der Gesamtaufwendungen. 16 von insgesamt 29 Delegierten sind von der Stadt bestellt. Zudem hat ein Stadtvertreter das Präsidium inne.
Wesentliche weitere Miteigentümer an der Organisation	Politische Gemeinden Gachnang und Felben-Wellhausen. Ihr Anteil beträgt zusammen rund 20% der Gesamtaufwendungen. Sie sind mit vier (Gachnang) bzw. drei (Felben-Wellhausen) Delegierten vertreten.
Eigene Untergesellschaften der Einheit/Organisation	Keine
Zahlungsströme im Berichtsjahr zwischen der Stadt und dem Abwasserverband Regio Frauenfeld	Die Stadt zahlte 2.05 Mio. Franken Betriebs- und Investitionsbeiträge und erhielt für erbrachte Leistungen 0.06 Mio. Franken erstattet (2025).
Gesamtaufwand für die Leistungserbringung der Einheit/Organisation	6.11 Mio. Franken (Aufwand), 0.89 Mio. Franken (Investitionen) Angaben zum Rechnungsjahr 2024
Aussagen zu den spezifischen Risiken	Die ARA soll mit einer zusätzlichen Reinigungsstufe gegen Microverunreinigungen ausgebaut werden. Trotz Bundessubventionen und Wegfall des pro Kopf Beitrages wird von mehreren Millionen Investitionsbedarf und einiges an höheren Betriebskosten ausgegangen. Der Umsetzungszeitpunkt ist noch offen. Die Anlagen werden dauernd erneuert. Das Risiko einer Gesamterneuerung der Anlagen wird momentan als gering eingestuft.
Zuständiges Departement	Departement für Bau und Verkehr
Eigner-/Beteiligungsstrategie	Durch den Stadtrat erstellt.

Name der Einheit/Organisation	**Perspektive Thurgau**
Rechtsform der Einheit/Organisation	Zweckverband im Sinne der §§ 39 bis 46 des Gesetzes über die Gemeinden vom 5. Mai 1999 (RB 131.1)
Tätigkeiten, erfüllte öffentliche Aufgaben	Der Verband hat den Zweck, gemeinsame Aufgaben der Gemeinden im Bereich Gesundheitsförderung, Prävention und Beratung zu erfüllen.
Anteil der Stadt Frauenfeld	Die Stadt ist pro Einwohner im Verhältnis zu der Thurgauer Bevölkerung an den Kosten beteiligt.
Wesentliche weitere Miteigentümer an der Organisation	Mitglieder sind die Thurgauer Gemeinden.
Eigene Untergesellschaften der Einheit/Organisation	keine
Zahlungsströme im Berichtsjahr zwischen der Stadt und der Organisation	0.40 Mio. Franken Beiträge (2025)
Gesamtaufwand für die Leistungserbringung der Einheit/Organisation	8.90 Mio. Franken (2024)
Aussagen zu den spezifischen Risiken	Die Verbandsgemeinden haften subidiär nach Massgabe ihrer finanziellen Beteiligung und soweit eine Haftung nach den einschlägigen öffentlich- oder privatrechtlichen Vorschriften besteht.
Zuständiges Departement	Departement für Alter und Gesundheit
Eigner-/Beteiligungsstrategie	Durch den Stadtrat erstellt.

Name der Einheit/Organisation	**Verband KVA Thurgau**
Rechtsform der Einheit/Organisation	Zweckverband im Sinne der §§ 39 bis 46 des Gesetzes über die Gemeinden vom 5. Mai 1999 (RB 131.1)
Tätigkeiten, erfüllte öffentliche Aufgaben	Abfallentsorgung
Anteil der Stadt Frauenfeld	Pro 1'000 Einwohner besteht ein Stimmrecht. Massgebend ist die Einwohnerstatistik des Kantons Thurgau
Wesentliche weitere Miteigentümer an der Organisation	69 weitere Verbandsgemeinden
Eigene Untergesellschaften der Einheit/Organisation	Beteiligung an der Tricycling Mittelthurgau AG mit 32,88% des Aktienkapitals.
Zahlungsströme im Berichtsjahr zwischen der Stadt und der Organisation	0.07 Mio. Franken Einkauf und Rückerstattungen der KVA von 0.38 Mio. Franken (2025)
Gesamtaufwand für die Leistungserbringung der Einheit/Organisation	55.73 Mio. Franken (2024)
Aussagen zu den spezifischen Risiken	Für den Verband haftet ausschliesslich das Verbandsvermögen. Der Verband ist grundsätzlich selbsttragend organisiert. Wie bei jeder ausgelagerten öffentlichen Aufgabe würden beim Heimfall der Aufgabe grössere Schwierigkeiten auf die Stadt zukommen. Die Eintretenswahrscheinlichkeit ist jedoch sehr gering.
Zuständiges Departement	Departement für Bau und Verkehr
Eigner-/Beteiligungsstrategie	Durch den Stadtrat erstellt.

Name der Einheit/Organisation	**Spitex Region Frauenfeld**

Rechtsform der Einheit/Organisation	Verein im Sinne von Art. 60 ff. ZGB (SR 210)
Tätigkeiten, erfüllte öffentliche Aufgaben	Pflege und Betreuung zu Hause bei Krankheit, Hilfsbedürftigkeit, Alter und Invalidität. Erfüllt damit ambulante Versorgung im Sinne von § 7 Abs. 1 Ziff. 4 des Gesundheitsgesetzes (GG, RB 810.1) inkl. gemeinwirtschaftliche Leistungen (Service Public, bedarfsgerechte Koordination, Ausbildung)
Anteil der Stadt Frauenfeld	Ein Stimmrecht.
Wesentliche weitere Miteigentümer an der Organisation	Jedes Mitglied hat ein Stimmrecht. Familienmitgliedschaften haben maximal zwei Stimmrechte. Spitexgemeinden: Frauenfeld, Gachnang, Herdern, Hüttwilen, Neunforn, Uesslingen-Buch, Warth-Weiningen; sowie diverse Private (1433, Stand März 2025)
Eigene Untergesellschaften der Einheit/Organisation	keine
Zahlungsströme im Berichtsjahr zwischen der Stadt und der Organisation	2.94 Mio. Franken (2025)
Gesamtaufwand für die Leistungserbringung der Einheit/Organisation	6.82 Mio. Franken (2024)
Aussagen zu den spezifischen Risiken	Die Spitex Region Frauenfeld erfüllt eine öffentliche Aufgabe. Ohne den Verein müsste die Stadt eine entsprechende Organisation aufbauen und betreiben.
Zuständiges Departement	Departement für Alter und Gesundheit
Eigner-/Beteiligungsstrategie	keine

Weitere nicht unter Art. 1 der Verordnung zur Public Corporate Governance der Stadt Frauenfeld fallende Beteiligungen

Abraxas Informatik AG
Frauenfeld-Wil Bahn AG
Raiffeisenbank Frauenfeld
Schweizer Zucker AG
Schweizerische Schifffahrtsgesellschaft Untersee Rhein AG
Tennis und Squashhalle AG
Verband Thurgauer Gemeinden

Landkreditkonto

Konten (1080.05, 1080.15, 1084.05, 1084.15)

Parz. Nr.	Lage / Bezeichnung	Grundbuch	Datum des Erwerbs	Erworben von	Fläche am 1.1.2025 in m2	Fläche am 31.12.2025 in m2	Verände-rung der Fläche in m2	Datum des Verkaufs	Verkauf an	Anlagewert (historisch) per 1.1.2025	Buchwert per 1.1.2025	Zugang inkl. wieder eingebrachte Wertkorrek-turen	Abgang inkl. wieder eingebrachte Wertkorrek-turen	Gewinn/ Verlust (-)	Buchwert per 31.12.2025	Anlagewert (historisch) per 31.12.2025
20013	Ried Wellhauserweg	Frauenfeld	10.12.1999	R. Jordi-Rüedi	10'061	10'061	0			1'329'926	13'610'000	980'000			14'590'000	1'329'926
50440	Sonnenhofstrasse	Frauenfeld	11.02.2015	Axpo Power AG	8'411	8'411	0			2'807'137	7'150'000				7'150'000	2'807'137
61668	Rietstrasse	Frauenfeld	19.09.2002	TKB Frauenfeld	2'370	0	-2'370			460'749	1'780'000		-1'780'000		0	0
61755	Bauland Alexander, Mutation Bereinigung 08	Frauenfeld	31.12.2008	Übertrag aus übr. Finanzverm.	10'635	0	-10'635			1'859'332	6'170'000		-5'970'000	-200'000	0	0
61826	Waffenplatzstrasse	Frauenfeld	17.12.2010	Pensionskasse Thurgau	19'168	0	-19'168			5'776'781	8'990'000		-8'990'000		0	0
61902	Zürcherstrasse 328 / Oststrasse	Frauenfeld	20.12.2001	Thur Verwaltung AG	6'216	6'216	0			2'543'192	5'240'000	800'000			6'040'000	2'543'192
189	Freiestrasse 15	Frauenfeld	01.02.2022	Sayed Daud Alem Yar, Frauenfeld	188	188	188			2'934'974	2'934'974				2'934'974	2'934'974
190	Freiestrasse 17	Frauenfeld	01.02.2022	Sayed Daud Alem Yar, Frauenfeld	134	134	134			2'031'905	2'031'905				2'031'905	2'031'905
191	Freiestrasse 19	Frauenfeld	01.02.2022	Sayed Daud Alem Yar, Frauenfeld	142	142	142			2'558'696	2'558'696				2'558'696	2'558'696
					57'325	25'152	-31'709			22'302'692	50'465'575	1'780'000	-16'740'000	-200'000	**35'305'575**	14'205'831

Rahmenkredit Landkreditkonto	25'000'000
Frei verfügbarer Rahmenkredit	10'794'169

Übersicht über die Liegenschaftengeschäfte im Finanzvermögen (inkl. Landkreditkonto)

Nicht berücksichtigt sind die Liegenschaftengeschäfte im Verwaltungsvermögen (z.B. in Zusammenhang mit Strassen und Plätzen).

Käufe

Konto Anlagenr.	Bereich	Parzelle	Beschreibung	m2	Kaufdatum	Erworben von	Kaufpreis zuzgl. Kosten
ANR01381	FV	61668	Rietstrasse	2'370	22.01.2025	Stadt Frauenfeld, Landkreditkonto	1'780'000
ANR01380	FV	61826	Waffenplatzstrasse	19'168	22.01.2025	Stadt Frauenfeld, Landkreditkonto	8'990'000

Verkäufe

Konto Anlagenr.	Bereich	Parzelle	Beschreibung	m2	Verkaufdatum	Verkauf an	Buchwert per 1.1.2025	Verkaufspreis abzgl. Kosten	Gewinn/ Verlust (-)	Erfolgsrechnung Konto
ANR00097	LKK	61668	Rietstrasse	2'370	22.1.25	Stadt Frauenfeld, ord. Finanzvermögen	1'780'000	1'780'000	-	
ANR00101	LKK	61755	Bauland Alexander	10'635	26.11.25	Twerenbold Service AG	6'170'000	5'970'000	-200'000	2132.3411.00
ANR00104	LKK	61826	Waffenplatzstrasse	19'168	22.1.25	Stadt Frauenfeld, ord. Finanzvermögen	8'990'000	8'990'000	-	
ANR00140	FV	40011		136	1.4.25	Wind & Wasser Immobilien AG	24'480.00	129'200.00	104'720	2131.4411.00
ANR00175	FV	70912	Ausbuchung Restbuchwert	0	2019	Christian Stoll, Gerlikon	200	-	-200	2131.4411.00
								Ergebnis aus Veräusserungen	-95'480	

Legende:

LKK	=	Landkreditkonto
FV	=	Finanzvermögen
*)	=	Aus Strassenprojekten

Darlehen - Übersicht

Kurzfristig (bis 12 Monate)

Gläubiger	Konto	erstellt	Ablauf	Laufzeit	Betrag	Zinssatz	Bestand am 1.1.25	Bestand am 31.12.25	angefallene Zinsen im Berichtsjahr
PostFinance AG	2014.05	23.01.2015	23.01.2025	10 Jahre	5'000'000	0.270%	5'000'000	-	12'637
PostFinance AG	2064.13	27.01.2023	27.01.2026	3 Jahre	10'000'000	1.610%	-	10'000'000	-

			Kto. 2014
Total kurzfristige Darlehen	5'000'000	10'000'000	12'637
Veränderung		100%	

Langfristig (länger als 1 Jahr)

Gläubiger	Konto	erstellt	Ablauf	Laufzeit	Betrag	Zinssatz	Bestand am 1.1.25	Bestand am 31.12.25	angefallene Zinsen im Berichtsjahr
PostFinance AG	2064.07	20.02.2019	19.02.2027	8 Jahre	10'000'000	0.280%	10'000'000	10'000'000	28'000
PostFinance AG	2064.08	25.01.2022	26.01.2032	10 Jahre	10'000'000	0.470%	10'000'000	10'000'000	47'000
PostFinance AG	2064.09	25.05.2022	25.05.2032	10 Jahre	10'000'000	1.540%	10'000'000	10'000'000	154'000
Thurgauer Kantonalbank	2064.10	01.09.2022	01.09.2030	8 Jahre	10'000'000	1.550%	10'000'000	10'000'000	157'153
Bank J. Safra Sarasin AG	2064.11	24.11.2022	24.11.2031	9 Jahre	10'000'000	1.810%	10'000'000	10'000'000	181'000
Suva	2064.12	15.12.2022	15.12.2032	10 Jahre	10'000'000	1.950%	10'000'000	10'000'000	195'000
PostFinance AG	2064.13	27.01.2023	27.01.2026	3 Jahre	10'000'000	1.610%	10'000'000	-	161'000
PostFinance AG	2064.14	16.11.2023	16.11.2027	4 Jahre	10'000'000	1.640%	10'000'000	10'000'000	164'000
Thurgauer Kantonalbank	2064.15	25.01.2024	25.01.2028	4 Jahre	10'000'000	1.360%	10'000'000	10'000'000	137'889
Thurgauer Kantonalbank	2064.16	15.11.2024	15.11.2028	4 Jahre	10'000'000	1.070%	10'000'000	10'000'000	108'486
Suva	2064.17	21.02.2025	21.02.2035	10 Jahre	10'000'000	1.240%	-	10'000'000	106'433
Suva	2064.18	30.09.2025	30.09.2030	5 Jahre	6'000'000	0.850%	-	6'000'000	12'892

			Kto. 2064
Total langfristige Darlehen	100'000'000	106'000'000	1'452'853
Veränderung		6%	

Gesamt Drittschulden Kto. 1510.3401.00

Total	105'000'000	116'000'000	1'465'490
Veränderung		10%	

Der Kapitalaustausch zwischen den städtischen Betrieben wird im Kontokorrent geführt und ist nicht in dieser Aufstellung enthalten.

Innerbetriebliche Geldausleihe (bis max. 12 Monate Laufzeit)

Kto. 2001.60

Gläubiger	Konto	erstellt	Ablauf	Laufzeit	Betrag	Zinssatz	Bestand am 1.1.25	Bestand am 31.12.25	angefallene Zinsen im Berichtsjahr
Thurplus	2001.60	01.01.2025	31.12.2025	12 Monate	5'000'000	0.3584%	5'000'000	5'000'000	17'921

Teil von Kto. 1011.61

Schuldnerin	Konto	erstellt	Ablauf	Laufzeit	Betrag	Zinssatz	Bestand am 1.1.25	Bestand am 31.12.25	angefallene Zinsen im Berichtsjahr
Alterszentrum Park (fixiert)	1011.61	15.11.2024	15.11.2028	4 Jahre	-4'000'000	1.0700%	-4'000'000	-4'000'000	-42'800
Alterszentrum Park	1011.61	04.09.2025	30.09.2025	27 Tage	-5'000'000	0.3029%	-	-	-1'120
Alterszentrum Park (fixiert)	1011.61	30.09.2025	30.09.2030	5 Jahre	-6'000'000	0.8600%	-	-6'000'000	-13'043

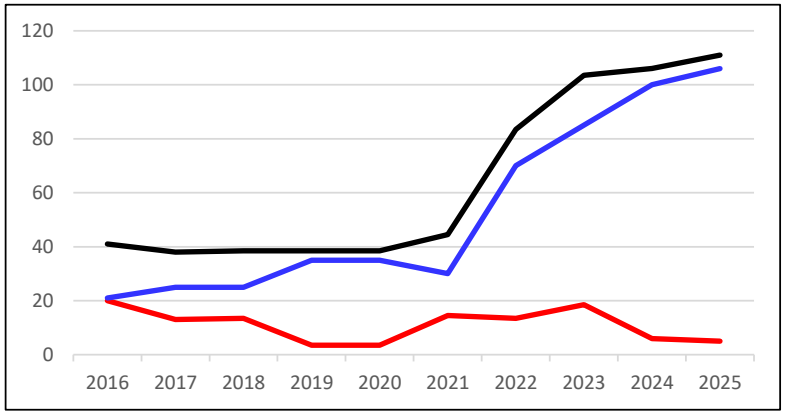
Total innerbetriebliche Geldausleihe	1'000'000	-5'000'000	-39'042

Gesamt Schulden inkl. Innerbetriebliche Geldhausleihe

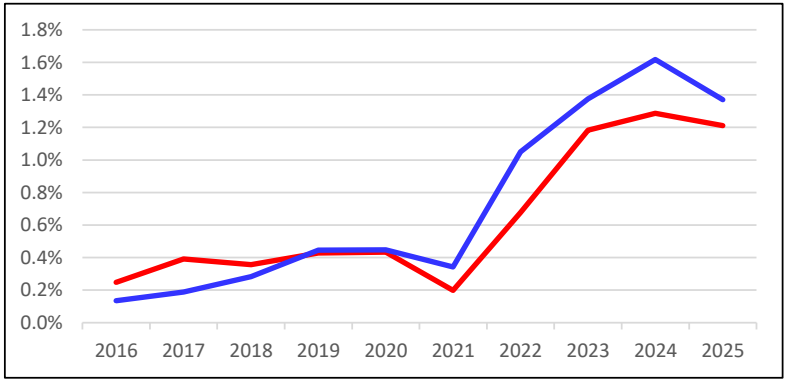
Total	106'000'000	111'000'000	1'426'447
Veränderung		5%	

Übersicht über die Darlehen über mehrere Jahre

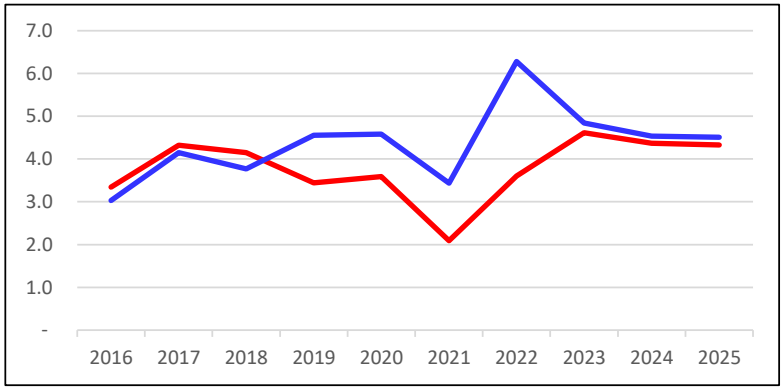
Darlehensbestand per 31.12. (in Mio. CHF)	kurzfristig	mittel- und langfristig	gesamt
2016	20.0	21.0	41
2017	13.0	25.0	38
2018	13.5	25.0	39
2019	3.5	35.0	39
2020	3.5	35.0	39
2021	14.5	30.0	45
2022	13.5	70.0	84
2023	18.5	85.0	104
2024	6.0	100.0	106
2025	**5.0**	**106.0**	**111**



Durchschnittlicher Zins für per 31.12. bestandene Anlagen (in %)	ungewichtet	Kapitalgewichtet
2016	0.248%	0.135%
2017	0.392%	0.189%
2018	0.357%	0.283%
2019	0.429%	0.447%
2020	0.433%	0.448%
2021	0.199%	0.342%
2022	0.677%	1.051%
2023	1.184%	1.377%
2024	1.287%	1.618%
2025	**1.211%**	**1.371%**



Durchschnittliche Restlaufzeit für per 31.12. bestandene Anlagen (in Jahren)	ungewichtet	Kapitalgewichtet
2016	3.34	3.03
2017	4.32	4.15
2018	4.15	3.77
2019	3.44	4.56
2020	3.59	4.58
2021	2.09	3.43
2022	3.60	6.28
2023	4.61	4.84
2024	4.37	4.53
2025	**4.33**	**4.51**



Rechnungslegungsgrundsätze

Die Grundsätze der Rechnungslegung richten sich nach §36 der Verordnung des Regierungsrates über das Rechnungswesen der Gemeinden.
Massgebend sind:

a) Bruttodarstellung: Aufwendungen und Erträge, Aktiven und Passiven sowie Investitionsausgaben und Investitionseinnahmen werden getrennt voneinander, ohne gegenseitige Verrechnung, in voller Höhe ausgewiesen;

b) Periodenabgrenzung: Aufwendungen und Erträge werden in der Periode erfasst, während welcher sie verursacht werden;

c) Fortführung: Für die Rechnungslegung ist die Fortführung der Tätigkeit der Gemeinden wegleitend;

d) Wesentlichkeit, Verständlichkeit und Zuverlässigkeit: Die für eine rasche und umfassende Beurteilung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage notwendigen Information werden klar und nachvollziehbar sowie richtig und glaubwürdig offengelegt;

e) Vergleichbarkeit: Rechnungen von Gemeinde und Verwaltungsstellen sind untereinander und auf Dauer vergleichbar;

f) Stetigkeit: Die Rechnungslegung bleibt nach Möglichkeit während eines längeren Zeitraums unverändert.

Abweichungen von den Rechnungslegungsgrundsätzen sind zu erläutern.

Grundsätze zur Bilanzierung und Bewertung

Finanzvermögen

Kontengruppe	Definition	Bilanzierung	Bewertung
100, Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	Die flüssigen Mittel umfassen Kassenbestände, Post- und Bankguthaben, kurzfristige Geldmarktanlagen und Zahlungen unterwegs.	Kurzfristige Geldmarktanlagen werden unter den flüssigen Mitteln bilanziert, wenn deren Gesamtlaufzeit oder die Restlaufzeit im Erwerbszeitpunkt unter 90 Tagen liegt.	Nominalwerte.
101, Forderungen	Ausstehende Guthaben und Ansprüche gegenüber Dritten, die in Rechnung gestellt oder geschuldet sind. Am Jahresende noch nicht fakturierte Forderungen werden als aktive Rechnungsabgrenzungen bilanziert.	Forderungen werden verbucht, wenn die entsprechende Lieferung oder Leistung erbracht ist und der Nutzen an den Käufer beziehungsweise Leistungsbezüger übergegangen ist.	Forderungen sind zum Rechnungsbetrag inklusive MWST (Nominalwert) zu bewerten, abzüglich der geschätzten betriebswirtschaftlich notwendigen Wertberichtigungen (Delkredere).
102, Kurzfristige Finanzanlagen	Finanzanlagen (jederzeit veräusserbare Renditeanlagen) mit Laufzeiten bis 1 Jahr.	Sämtliche Finanzanlagen sind zu bilanzieren.	Nominalwerte / Marktwerte
104, Aktive Rechnungsabgrenzungen	Nach dem Grundsatz der Periodengerechtigkeit sind die Aufwände und Erträge in der Periode ihrer Verursachung zu erfassen. Da der Wechsel von einer Rechnungsperiode zur anderen innerhalb eines Geschäftsvorfalles liegen kann, sind Rechnungsabgrenzungen (zeitliche Abgrenzungen) vorzunehmen.	Forderungen oder Ansprüche aus Lieferungen und Leistungen des Rechnungsjahres, die noch nicht in Rechnung gestellt oder eingefordert wurden, aber der Rechnungsperiode zuzuordnen sind.	Nominalwerte
		Vor dem Bilanzstichtag getätigte Ausgaben oder Aufwände, die der folgenden Rechnungsperiode zu belasten sind.	
106, Vorräte und angefangene Arbeiten	Für die Leistungserstellung benötigte Waren und Material.		Anschaffungs- bzw. Herstellkosten, Bewertung nach kaufmännischen Grundsätzen
107, Finanzanlagen	Finanzanlagen mit Gesamtlaufzeit über 1 Jahr.	Sämtliche Finanzanlagen sind zu bilanzieren.	Die Bewertung erfolgt zu Marktwerten, deshalb wird kein Wertberichtigungskonto geführt (Ausnahme aus Gründen der Transparenz: Aktivdarlehen). Wo keine Marktdaten vorhanden sind und keine Anzeichen für Wertminderungen bestehen, werden die Nominalwerte angesetzt. Bei Beteiligungspapieren wird, wo bekannt, der letzte Steuerwert oder der neuere innere Wert der Unternehmung angesetzt.

Kontengruppe	Definition	Bilanzierung	Bewertung
108, Sachanlagen Finanzvermögen	Sachanlagen des Finanzvermögens	Sämtliche Sachanlagen FV sind zu bilanzieren.	Die Bewertung erfolgt zu Verkehrswerten. Die Festlegung der Verkehrswerte erfolgt in einem Zyklus von fünf Jahren rollend durch externe Experten, sofern keine Anzeichen für einen dauerhaften Minderwert vorliegen. Die Verbuchung der Wertberichtigungen erfolgte bis Ende 2019 gegen die Neubewertungsreserven. Ab dem Jahre 2020 werden die Wertberichtigungen direkt in der Erfolgsrechnung verbucht.
109, Forderungen gegenüber Spezialfinanzierungen und Fonds im Fremdkapital	Spezialfinanzierungen und Fonds bedürfen einer gesetzlichen Grundlage. Sie werden dem Fremd- oder Eigenkapital zugeordnet.		Nominalwert

Verwaltungsvermögen

Kontengruppe	Definition	Bilanzierung	Bewertung
140, Sachanlagen Verwaltungsvermögen	Sachanlagen des Verwaltungsvermögens	Aktivierung der Investitionsausgaben, wenn sie die Aktivierungsgrenze übersteigen.	Anschaffungs- bzw. Herstellkosten abzüglich planmässiger Abschreibungen unter Berücksichtigung allfälliger zusätzlicher Wertberichtigungen
142, Immaterielle Anlagen	Immaterielle Anlagen des Verwaltungsvermögens	Aktivierung der Investitionsausgaben, wenn sie die Aktivierungsgrenze übersteigen.	Anschaffungs- bzw. Herstellkosten abzüglich planmässiger Abschreibungen unter Berücksichtigung allfälliger zusätzlicher Wertberichtigungen
144, Darlehen	Darlehen mit festgelegter Laufzeit und Rückzahlungspflicht. Ist die Rückzahlung gefährdet, sind Wertberichtigungen vorzunehmen.	Sämtliche Darlehen werden ungeachtet der Aktivierungsgrenze in der Investitionsrechnung gebucht und aktiviert.	Nominalwert abzüglich notwendiger Wertberichtigungen
145, Beteiligungen, Grundkapitalien	Beteiligungen aller Art, die (Mit-)-Eigentümerrechte begründen.	Sämtliche Beteiligungen werden ungeachtet der Aktivierungsgrenze in der Investitionsrechnung gebucht und aktiviert.	Anschaffungswert abzüglich notwendiger Wertberichtigungen
146, Investitionsbeiträge	Investitionsbeiträge sind geldwerte Leistungen, mit denen beim Empfänger der Beiträge dauerhafte Vermögenswerte mit Investitionscharakter begründet werden.	Aktivierung der Investitionsbeiträge über die Investitionsrechnung, wenn sie die Aktivierungsgrenze übersteigen.	Anschaffungs- bzw. Herstellkosten abzüglich planmässiger Abschreibungen unter Berücksichtigung allfälliger zusätzlicher Wertberichtigungen

Fremdkapital

Kontengruppe	Definition	Bilanzierung	Bewertung
200, Laufende Verbindlichkeiten	Verpflichtungen aus Lieferungen und Leistungen oder anderen betrieblichen Aktivitäten, die innerhalb eines Jahres fällig sind oder fällig werden können.	Laufende Verbindlichkeiten werden bilanziert, wenn ihr Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt und der Mittelabfluss zur Erfüllung sicher oder wahrscheinlich ist.	Nominalwerte
201, Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	Verbindlichkeiten aus Finanzierungsgeschäften bis 1 Jahr Laufzeit. Sie sind in der Regel verzinslich.	Finanzverbindlichkeiten, die innerhalb von 12 Monaten nach dem Bilanzstichtag zur Rückzahlung fällig werden, werden als kurzfristig ausgewiesen.	Nominalwerte
204, Passive Rechnungsabgrenzungen	Nach dem Grundsatz der Periodengerechtigkeit sind die Aufwände und Erträge in der Periode ihrer Verursachung zu erfassen. Da der Wechsel von einer Rechnungsperiode zur anderen innerhalb eines Geschäftsvorfalles liegen kann, sind Rechnungsabgrenzungen (zeitliche Abgrenzungen) vorzunehmen.	Verpflichtungen aus dem Bezug von Lieferungen und Leistungen des Rechnungsjahres, die noch nicht in Rechnung gestellt oder eingefordert wurden, aber der Rechnungsperiode zuzuordnen sind.	Nominalwerte
		Vor dem Bilanzstichtag eingegangene Erträge oder Einnahmen, die der folgenden Rechnungsperiode gutzuschreiben sind.	
205, Kurzfristige Rückstellungen	Durch ein Ereignis in der Vergangenheit erwarteter oder wahrscheinlicher Mittelabfluss in der folgenden Rechnungsperiode.	Eine Rückstellung wird bilanziert, wenn es sich um eine gegenwärtige Verpflichtung handelt, deren Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit (vor dem Bilanzstichtag) liegt, der Mittelabflusses zur Erfüllung der Verpflichtung wahrscheinlich ist (Wahrscheinlichkeit über 50%), die Höhe der Verpflichtung zuverlässig geschätzt werden kann und die Wesentlichkeitsgrenze übersteigt.	Schätzung des Nominalwerts
206, Langfristige Finanzverbindlichkeiten	Verbindlichkeiten aus Finanzierungsgeschäften über 1 Jahr Laufzeit. Sie sind in der Regel verzinslich.	Finanzverbindlichkeiten werden weiterhin als langfristige Finanzverbindlichkeiten bilanziert, wenn bis zum Datum der Veröffentlichung des Jahresabschlusses eine verbindliche schriftliche Zusage des Fremdkapitalgebers zur Verlängerung der Finanzierung über den nächstfolgenden Bilanzstichtag hinaus vorliegt.	Nominalwert
208, Langfristige Rückstellungen	analog kurzfristige Rückstellungen	analog kurzfristige Rückstellungen	Schätzung des Nominalwerts
209, Verbindlichkeiten gegenüber Spezialfinanzierungen und Fonds im Fremdkapital	Fonds sind zweckgebundene Mittel zur Sicherstellung der Finanzierung bestimmter öffentlicher Aufgaben. Die Schaffung von Fonds sowie die Zuweisung und Verwendung der Mittel bedarf einer gesetzlichen Grundlage.	Sämtliche Fonds werden bilanziert	Nominalwert

Eigenkapital

Kontengruppe	Definition	Bilanzierung	Bewertung
290, Verpflichtungen (+) bzw. Vorschüsse (-) gegenüber Spezialfinanzierungen	Als Eigenkapital betrachtete kumulierte Ertragsüberschüsse von Spezialfinanzierungen.	Sämtliche Spezialfinanzierungen werden bilanziert.	Nominalwert
291, Fonds	Als Eigenkapital betrachtete kumulierte Ertragsüberschüsse von Fonds.	Sämtliche Fonds werden bilanziert.	Nominalwert
293, Vorfinanzierungen	Reserven für künftige Vorhaben.	Sämtliche Vorfinanzierungen werden bilanziert.	Nominalwert
296, Neubewertungsreserve Finanzvermögen	Saldo der Bilanzveränderung durch Neubewertung der Finanz- und Sachanlagen des Finanzvermögens beim Übergang zum HRM2 sowie Wertschwankungen durch periodische Neubewertung des Finanzvermögens zur Vermeidung von Volatilität.	Die Wertberichtigungen wurden bis Ende 2019 in den Neubewertungsreserven verbucht. Die Neubewertungsreserven werden ab 2020 bis 2024 aufgelöst.	Nominalwert
299, Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	Saldo aus den kumulierten Überschüssen und Defiziten der Erfolgsrechnung. Wird ein Fehlbetrag (negatives Vorzeichen) ausgewiesen, verbleibt der Posten auf der Passivseite.		Nominalwert

Abschreibungen

Investitionen mit mehrjähriger Nutzungsdauer werden ab einer Summe von 100'000 Franken aktiviert (§8 der Verordnung des Regierungsrates zum Rechnungswesen der Gemeinden; abgekürzt RRV RW Gde, RB 131.21). Eine Ausnahme stellen Projektierungskosten für Strassenprojekte dar, welche als Teil des gesamten Bauvorhabens betrachtet werden.

Die Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen richten sich nach §50 RRV RW Gde.

Wo keine kürzeren Nutzungsdauern festgestellt wurden, fanden folgende Regeln Anwendung:

Kontobereich	Kategorie	Nutzungsdauer in Jahren	Abschreibungssätze linear
1400	Grundstücke nicht überbaut	40	2.5%
1404	Gebäude, Hochbauten	33	3.0%
1404	Technische Gebäudeeinrichtungen (sofern wesentlich)	15	6.7%
1401	Tiefbauten (Strassen, Plätze, Friedhof, usw.)	25	4.0%
1401	Übrige Tiefbauten	30	3.3%
1405	Wald, Alpen und übrige Sachanlagen	40	2.5%
1403	Kanal- und Leitungsnetze, Gewässerverbauungen	50	2.0%
1409	Orts- und Regionalplanungen sowie übrige Planungen	10	10.0%
1406	Mobilien, Ausstattungen, Maschinen und allgemeine Motorfahrzeuge (Haustechnik)	8	12.5%
1406	Spezialfahrzeuge (Feuerwehr, Strassenreinigung usw.)	15	6.7%
1406	Informatik- und Kommunikationssysteme	4	25.0%
142	Immaterielle Anlagen	5	20.0%
146	Investitionsbeiträge		Nach Nutzungsdauer des finanzierten Objekts
1407	Anlagen im Bau		keine planmässige Abschreibung
144	Darlehen		keine planmässige Abschreibung
145	Beteiligungen, Grundkapital		keine planmässige Abschreibung

Die Abschreibungen auf den Restbuchwerten per 1. Januar 2015 richten sich nach der Restnutzungsdauer (§63 Abs. 5 RRV RW Gde, aufgehoben per 30.4.2023).

Für Invesitionen mit Ausführungsbeginn vor dem 1. Januar 2024 werden die Abschreibungssätze gemäss den Regelungen vor dem 1. Mai 2023 angewendet.

Eine Ausnahme stellen Investitionen dar, welche mit dem Kreditbeschluss eine anderweitige Abschreibung genehmigt wurden (z.B. Schlossbadi: Technische Gebäudeeinrichtung).

Folgende Anlage wird als Minus-Anlage in den Aktiven geführt und über die Nutzungsdauer mit Minus-Abschreibungen aufgelöst.
(Abweichung zum Handbuch 8.6.2 und 8.9.2, da technisch nicht oder ungenügend umsetzbar.)

Kontobereich	Kategorie	Nutzungsdauer in Jahren	Abschreibungssätze linear
1403.10	Anschlussgebühren für die Kanalisationsbauten	25	4%

IKS

Die Stadt verfügt über verschiedene interne Kontrollen. Diese sind jedoch losgelöst voneinander und gelten somit nicht als ein Internes Kontrollsystem nach Lehrbuch.

Die bisherigen internen Kontrollen führten dazu, dass wenn überhaupt, nur geringfügige Fehler entstanden sind, die in der Regel für die Stadt zu keinen wesentlichen finanziellen Schäden geführt haben.

Der Aufbau eines vollwertigen internen Kontrollsystems wurde Ende 2025 angefangen. Der Aufbau wird voraussichtlich das ganze Jahr 2026 in Anspruch nehmen.

Kostenentwicklung
Sozialdienste

Bereiche 5100, 5110, 5111, 5116, 5130, 5131

Bezeichnung	Rechnung 2025				Rechnung 2024				Rechnung 2023				Rechnung 2022			
Verwaltungskosten																
Personalkosten	2'140'837.03				2'381'754.61				2'386'413.57				1'743'771.33			
Sachaufwand	59'979.98				561'631.98				864'606.37				481'139.58			
Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Fremdkapital	-				-				-				-			
Beiträge an Gemischtwirtschaftliche Unternehmen	7'362.60				8'202.60				4'944.80				-			
Interne Verrechnungen	2'411'863.99				181'230.06				172'793.10				156'600.00			
Rückerstattungen Betreibungskosten	-8'310.05				-488.00				-1'482.15				-5'193.70			
Rückerstattungen von Raumnebenkosten	-				-				-21'968.15				-			
übrige Rückerstattungen Dritter	-220.00				-				-				-			
Übriger Ertrag	-				-88.55											
Mietzinsen	-				-300.00				-96'594.00				-			
Interne Verrechnungen	-2'227'416.44				-				-				-			
Total Verwaltungsaufwand	2'384'097.11				3'131'942.70				3'308'713.54				2'376'317.21			
Unterstützung		1)	Nettounters.	2)		1)	Nettounters.	2)		1)	Nettounters.	2)		1)	Nettounters.	2)
Unterstützungen Thurgauer	2'149'429.39				1'767'960.65				1'410'306.70				1'208'554.20			
Rückerstattungen Thurgauer	-1'227'624.80	57%	921'804.59	23%	-893'808.56	51%	874'152.09	22%	-656'098.52	47%	754'208.18	22%	-500'878.38	41%	707'675.82	16%
Unterstützungen Schweizer	5'709'802.85				5'021'757.69				5'539'283.78				5'647'113.61			
Rückerstattungen Schweizer	-2'955'413.03	52%	2'754'389.82	69%	-2'253'256.17	45%	2'768'501.52	70%	-2'720'140.37	49%	2'819'143.41	83%	-2'390'515.36	42%	3'256'598.25	74%
Unterstützungen Ausländer	3'091'958.79				3'593'745.31				3'388'163.34				3'096'310.83			
Rückerstattungen Ausländer	-1'628'990.77	53%	1'462'968.02	37%	-1'913'577.82	53%	1'680'167.49	43%	-1'518'320.26	45%	1'869'843.08	55%	-1'355'487.61	44%	1'740'823.22	40%
Alimentenbevorschussung	531'906.22				474'865.00				543'677.00				541'474.00			
Alimentenbevorschussung	-374'287.10	70%	157'619.12	4%	-296'098.98	62%	178'766.02	5%	-342'394.33	63%	201'282.67	6%	-324'835.29	60%	216'638.71	5%
Unterstützungen anerkannte Flüchtlinge	-				-				1'526'590.38				1'437'181.24			
Rückerstattungen anerkannte Flüchtlinge	-	n/a	-	0%	-	n/a	-	0%	-539'212.72	35%	987'377.66	29%	-639'564.15	45%	797'617.09	18%
Unterstützungen anerkannte Flüchtlinge (FL-5 und VAFL-7, GP2)	1'839'762.14				1'920'294.60											
Rückvergütung anerkannte Flüchtlinge (FL-5 und VAFL-7, GP2)	-681'706.99				-721'331.09											
Staatsbeiträge für anerkannte Flüchtlinge mit Lastenausgleich TG	-95'507.15															
Staatsbeitrag für anerkannte Flüchtlinge (FL-5 und VAFL-7, GP2)	-1'366'689.40	111%	-304'141.40	-8%		38%	1'198'963.51	30%								
Unterstützungen Asylbewerber	36'871.70				8'425.75				-				3'029.45			
Rückerstattungen Asylbewerber	-16'932.90	n/a	19'938.80	1%	-	n/a	8'425.75	0%	-1'122.00	n/a	-1'122.00	0%	-90'454.90	n/a	-87'425.45	-2%
Unterstützungen vorläufig Aufgenommene	357'932.30				426'971.44				650'794.85				813'733.49			
Rückerstattungen vorläufig Aufgenommene	-214'660.10	60%	143'272.20	4%	-137'112.10	32%	289'859.34	7%	-167'833.65	26%	482'961.20	14%	-201'294.60	25%	612'438.89	14%
Beiträge von Kanton und Konkordaten	-	n/a	163'211.00	4%	-1'702'228.75	n/a	-1'403'943.66	-36%	-1'729'987.70	n/a	-1'248'148.50	-37%	-1'682'364.70	n/a	-1'157'351.26	-26%
Staatsbeitrag für Asylsuchende und vorläufig Aufgneommene (VA-7, GP1)	-216'062.20															
Rückerstattungen frühere Unterstützungen	-161'510.97		-161'510.97	-4%	-195'656.40		-195'656.40	-5%	-291'297.76		-291'297.76	-9%	-149'162.78		-149'162.78	-3%
Unterstützung an Schutzbedürftige S	2'006'191.10	n/a			1'435'891.46	n/a			1'230'121.69	n/a			981'965.60	n/a		
Rückstattung Schutzbedürftige S	-173'397.82	n/a			-	n/a			-199'544.66	n/a			-242'035.78	n/a		
Staatsbeitrag für Schutzbedürftige S	-2'625'199.00	n/a	-792'405.72	-20%	-2'598'243.00	n/a	-1'162'351.54	-30%	-2'724'656.00	n/a	-1'694'078.97	-50%	-1'747'312.00	n/a	-1'007'382.18	-23%
Total Unterstützungen	**3'985'872.26**				**3'938'599.03**				**3'398'329.77**				**4'405'456.87**			
Entschädigungen von Gemeinden	-				-				-				-			
Innerkantonaler Finanzausgleich	-2'180'540.00				-2'386'799.00				-2'339'100.00				-1'600'592.00			
Nettoaufwand	**4'189'429.37**				**4'683'742.73**				**4'367'943.31**				**5'181'182.08**			

1) Rückerstattungsquote 1) Rückerstattungsquote 2) Anteil am Nettoaufwand

Bilanz und Nettovermögen der letzten Jahre nach HRM2

HRM2

(mit Veränderungen gegenüber dem Vorjahr)

Kto.	Text	Rechnung 2025 Saldo	Rechnung 2024 Saldo	Rechnung 2023 Saldo	Rechnung 2022 Saldo	Rechnung 2021 Saldo	Rechnung 2020 Saldo	Rechnung 2019 Saldo	Rechnung 2018 Saldo	Rechnung 2017 Saldo	Rechnung 2016 Saldo
1	**Aktiven**										
10	Finanzvermögen	203'100'551.09	180'464'794.01	164'755'661.64	164'187'149.47	128'105'774.28	129'344'335.15	129'265'859.80	112'642'348.33	111'742'467.22	104'364'172.27
	Veränderung gegenüber dem Vorjahr	*22'635'757.08*	*15'709'132.37*	*568'512.17*	*36'081'375.19*	*-1'238'560.87*	*78'475.35*	*16'623'511.47*	*899'881.11*	*7'378'294.95*	*-2'541'736.34*
14	Verwaltungsvermögen	141'359'215.77	138'887'334.83	135'759'199.15	108'778'691.48	91'720'179.12	85'665'225.30	81'809'010.08	77'776'358.98	74'918'099.86	68'213'675.45
	Veränderung gegenüber dem Vorjahr	*2'471'880.94*	*3'128'135.68*	*26'980'507.67*	*17'058'512.36*	*6'054'953.82*	*3'856'215.22*	*4'032'651.10*	*2'858'259.12*	*6'704'424.41*	*8'708'021.32*
2	**Passiven**										
20	Fremdkapital	-157'728'664.21	-147'112'703.95	-144'478'849.07	-126'157'612.52	-75'349'229.08	-70'280'037.42	-69'946'531.38	-68'218'662.77	-77'268'619.03	-75'769'937.38
	Veränderung gegenüber dem Vorjahr	*-10'615'960.26*	*-2'633'854.88*	*-18'321'236.55*	*-50'808'383.44*	*-5'069'191.66*	*-333'506.04*	*-1'727'868.61*	*9'049'956.26*	*-1'498'681.65*	*-4'079'931.24*
29	Eigenkapital	-186'731'102.65	-172'239'424.89	-156'036'011.72	-146'808'228.43	-144'476'724.32	-144'729'523.03	-141'128'338.50	-122'200'044.54	-109'391'948.05	-96'807'910.34
	Veränderung gegenüber dem Vorjahr	*-14'491'677.76*	*-16'203'413.17*	*-9'227'783.29*	*-2'331'504.11*	*252'798.71*	*-3'601'184.53*	*-18'928'293.96*	*-12'808'096.49*	*-12'584'037.71*	*-2'086'353.74*
10-20	**Nettovermögen**	45'371'886.88	33'352'090.06	20'276'812.57	38'029'536.95	52'756'545.20	59'064'297.73	59'319'328.42	44'423'685.56	34'473'848.19	28'594'234.89
	Veränderung gegenüber dem Vorjahr	*12'019'796.82*	*13'075'277.49*	*-17'752'724.38*	*-14'727'008.25*	*-6'307'752.53*	*-255'030.69*	*24'845'480.23*	*9'949'837.37*	*5'879'613.30*	*-6'621'667.58*

Departement/Amt	Planzustand 31.12.2024 (inkl. Stellenplananpassungen gemäss Botschaft zum Budget 2025)	Planzustand 31.12.2025 (inkl. Stellenplananpassungen gemäss Botschaft zum Budget 2026)	Veränderung PLAN 2025 zu 2026	Istzustand 31.12.2024	Istzustand 31.12.2025	Veränderung IST 2024 zu 2025	Planzustand 31.12.2025 Lernende / Praktikanten	Istzustand 31.12.2025 Lernende / Praktikanten
Departement für Finanzen und Zentrales	**68.67**	**69.67**	**+1.00 Vollzeitstellen**	**65.62**	**67.56**	**+1.94 Vollzeitstellen**		
Stadtkanzlei	**34.99**	**34.99**	+0.00 unverändert	**32.69**	**33.18**	+0.49 Vollzeitstellen	12.0 Lernende 1.0 Praktikanten Kauffrau/Kaufmann EFZ	12.0 Lernende Kauffrau/Kaufmann EFZ
Amt für Kultur und Stadtleben	**7.90**	**8.70**	+0.80 Vollzeitstellen	**8.80**	**7.90**	-0.90 Vollzeitstellen		0.8 Praktikanten Kommunikation
Amt für Finanzen und Steuern	**16.85**	**16.85**	+0.00 unverändert	**14.70**	**17.50**	+2.80 Vollzeitstellen		
Personalamt	**3.90**	**3.90**	+0.00 unverändert	**4.40**	**3.95**	-0.45 Vollzeitstellen		
Feuerwehr	**5.03**	**5.23**	+0.20 Vollzeitstellen	**5.03**	**5.03**	+0.00 unverändert	1.0 Lernende Fachfrau/Fachmann Betriebsunterhalt EFZ	1.0 Lernende Fachfrau/Fachmann Betriebsunterhalt EFZ
Departement für Bau und Verkehr	**67.56**	**67.56**	**+0.00 unverändert**	**65.10**	**65.95**	**+0.85 Vollzeitstellen**		
Amt für Hochbau und Stadtplanung	**20.99**	**21.99**	+1.00 Vollzeitstellen	**20.47**	**22.22**	+1.75 Vollzeitstellen	1.0 Praktikanten Stadtplanung	1.75 Praktikanten Stadtplanung
Amt für Tiefbau und Verkehr	**46.57**	**45.57**	-1.00 Vollzeitstellen	**44.63**	**43.73**	-0.90 Vollzeitstellen	2.0 Lernende Gärtner:in EFZ Unterhaltspraktiker:in EBA	
Departement Thurplus, Freizeit und Sport	**99.60**	**100.60**	**+1.00 Vollzeitstellen**	**92.33**	**91.97**	**-0.36 Vollzeitstellen**		
Amt für Freizeit und Sport	**33.00**	**33.00**	+0.00 unverändert	**34.18**	**33.57**	-0.61 Vollzeitstellen	1.0 Lernende Fachfrau/Fachmann Betriebsunterhalt EFZ	
Thurplus	**66.60**	**67.60**	+1.00 Vollzeitstellen	**58.15**	**58.40**	+0.25 Vollzeitstellen	3.0 Lernende Netzelektriker:in EFZ	1.0 Lernende Netzelektriker:in
Departement für Alter und Gesundheit	**206.81**	**206.81**	**+0.00 unverändert**	**216.55**	**212.48**	**-4.07 Vollzeitstellen**		
Alterszentrum Park	**201.56**	**201.56**	+0.00 unverändert	**211.00**	**206.98**	-4.02 Vollzeitstellen	50.0 Lernende / Praktikanten im Bereich Pflege und Hotellerie	40.79 Lernende / Praktikanten im Bereich Pflege und Hotellerie
Amt für Alter und Gesundheit	**5.25**	**5.25**	+0.00 unverändert	**5.55**	**5.50**	-0.05 Vollzeitstellen		
Departement für Gesellschaft und Soziales	**60.50**	**59.45**	**-1.05 Vollzeitstellen**	**59.76**	**65.10**	**+5.34 Vollzeitstellen**		
Amt für Soziale Dienste	**38.75**	**36.90**	-1.85 Vollzeitstellen	**39.07**	**43.01**	+3.94 Vollzeitstellen		0.8 Praktikums- und Ausbildungsplatz in der Sozialhilfe und Berufsbeistandschaft
Amt für Gesellschaft und Integration	**21.75**	**22.55**	+0.80 Vollzeitstellen	**20.69**	**22.09**	+1.40 Vollzeitstellen	1.2 Praktikums- und Ausbildungsplatz Abteilung Kind und Jugend	1.2 Praktikums- und Ausbildungsplatz Abteilung Kind und Jugend
Total	**503.14**	**504.09**	**+0.95 Vollzeitstellen**	**499.36**	**503.06**	**+3.70 Vollzeitstellen**	**72.2 Vollzeitstellen**	**59.34 Vollzeitstellen**

Legende:

Inklusive variabler Anteil Deutschlehrpersonen im Stundenlohn

Total Plan- und Istzustand 31.12.2024 ohne Geschäftsstelle Regio (-2.40 Vollzeitstellen)

Inklusive Privatbeiträge, welche per 01.01.2026 auf 0.08 % im IST (anstelle 6.61 %) und 0.0 % im PLAN (anstelle von 2.85 %) reduziert werden.

Genehmigung der Jahresrechnung 2025

Der Leiter Amt für Finanzen und Steuern bestätigt, dass

- alle buchungspflichtigen Geschäftsfälle in der vorliegenden Jahresrechnung erfasst sind;
- sämtliche Vermögenswerte, Verpflichtungen, Guthaben und Schulden in der Bilanz berücksichtigt sind;
- allen bilanzierungspflichtigen Risiken und Werteinbussen bei der Bewertung und Festsetzung der Wertberichtigungen und Rückstellungen genügend Rechnung getragen worden ist;
- alle Eventualverpflichtungen, Bürgschaften und Beteiligungsverhältnisse im Anhang zur Jahresrechnung aufgeführt sind;
- alle Angaben im Anhang zur Jahresrechnung vollständig und richtig aufgeführt sind;
- alle zum Verständnis des Jahresergebnisses nötigen Informationen in den Kommentaren zur Rechnung enthalten sind.

Frauenfeld, 24. März 2026

Leiter Amt für Finanzen und Steuern

Reto Angehrn

Die Genehmigung der Jahresrechnung durch den Stadtrat erfolgt mit der Überweisung der Botschaft zur Jahresrechnung an den Gemeinderat.

Thurplus
Gaswerkstrasse 13
8501 Frauenfeld
Tel. 052 724 20 20
www.thurplus.ch

Investitionsrechnung 2025

	Seite
Artengliederung Investitionsrechnung	387
Funk. Gliederung Investitionsrechnung Totale	388
Funk. Gliederung Vergleich mit Erläuterungen	389
Kreditabrechnungen	397

Artengliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
5	**Investitionsausgaben**	**9’750’727**		**14’922’605**		**7’484’256**	
50	**Sachanlagen**	**9’597’016**		**14’606’362**		**7’102’843**	
503	Übriger Tiefbau	5’394’531		9’496’755		5’669’124	
504	Hochbauten	3’887’348		2’821’625		1’433’208	
506	Mobilien	315’138		2’287’981		511	
52	**Immaterielle Anlagen**	**153’710**		**316’243**		**381’413**	
520	Software	57’760		248’243		138’589	
529	Übrige immaterielle Anlagen	95’951		68’000		242’825	
6	**Investitionseinnahmen**		**1’541’997**		**2’171’000**		**1’155’502**
63	**Investitionsbeiträge für eigene Rechnung**		**1’541’997**		**2’171’000**		**1’155’502**
630	Bund		138’094				
631	Kantone und Konkordate				30’000		19’566
632	Gemeinden und Gemeindezweckverbände				1’391’000		
637	Private Haushalte		1’403’903		750’000		1’135’936
		9’750’727	1’541’997	14’922’605	2’171’000	7’484’256	1’155’502
	Nettoinvestitionen		**8’208’730**		**12’751’605**		**6’328’755**
		9’750’727	9’750’727	14’922’605	14’922’605	7’484’256	7’484’256

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1	**Allgemeine Dienste**	**320’607**		**625’683**		**142’202**	
122	Allgemeine Dienste	320’607		625’683		142’202	
7	**Umweltschutz und Raumordnung**	**971’902**	**271’720**	**3’063’380**	**250’000**	**1’614’456**	**541’521**
710	Wasserversorgung	971’902	271’720	3’063’380	250’000	1’614’456	541’521
8	**Volkswirtschaft**	**8’458’218**	**1’270’277**	**11’233’542**	**1’921’000**	**5’727’599**	**613’981**
871	Elektrizität	1’979’153	544’598	5’620’777	520’000	928’885	331’527
872	Gas	378’040	8’075	627’040	10’000	366’605	1’519
873	Fernwärme (Nichtelektrische Energie)	6’101’025	717’604	4’985’725	1’391’000	4’432’109	280’934
		9’750’727	1’541’997	14’922’605	2’171’000	7’484’256	1’155’502
	Nettoinvestitionen		**8’208’730**		**12’751’605**		**6’328’755**
		9’750’727	9’750’727	14’922’605	14’922’605	7’484’256	7’484’256

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Abw.Rechnung 2025 / Budget 2025	%	Erläuterungen
1	**Allgemeine Dienste**	**320’607**	**625’683**	**142’202**	**-461’497**	**51%**	
122	**Allgemeine Dienste**	**320’607**	**625’683**	**142’202**	**-461’497**	**51%**	
10034	Trafostation 97, Spannerstr. 32	0	6’000	0	-6’000	0%	
10056	Asset Management Implementation	0	10’304	4’919	-10’304	0%	Abgeschlossen, siehe Kreditabrechnung
10072	Trafostation 42, Dreispitzstr. 33a	0	8’000	1’367	-8’000	0%	
10073	Trafostation 40, Studer	0	3’200	0	-3’200	0%	
10074	Trafostation 41, Meier	0	1’600	0	-1’600	0%	
10149	Verbundleitsystem Thurplus (Kopfstation)	0	300’000	0	-300’000	0%	
10180	Trafostation 99, Staubeggstrasse 3	3’746	0	0	3’746	-100%	
10181	IS-E Einführung Zeitreihenmodell	0	0	133’601	0	-100%	
10183	Cybersecurity OT	0	0	69	0	-100%	
10186	Trafostation Zürcherstrasse	0	3’000	0	-3’000	0%	
10189	Erneuerung der OT-Netzwerkinfrastruktur	316’861	450’000	0	-133’139	70%	
	Budgetkürzungen	0	-156’421	0	156’421	0%	
7	**Umweltschutz und Raumordnung**	**971’902**	**3’063’380**	**1’614’456**	**-3’129’042**	**32%**	
710	**Wasserversorgung**	**971’902**	**3’063’380**	**1’614’456**	**-3’129’042**	**32%**	
10014	Bergliweg West	2’584	27’930	223’998	-25’346	9%	Abgeschlossen, siehe Kreditabrechnung
10015	Wannenfeldstrasse, Haselweg bis Staudenweg	0	117’920	0	-117’920	0%	
10018	Pfaffenholzstrasse, Obere Weinackerstr. - Broteggst.	0	0	3’244	0	-100%	Abgeschlossen, siehe Kreditabrechnung
10019	Reservoir Obstgarten Überlauf und Kammerbelüftung	0	56’000	0	-56’000	0%	
10024	Hasenbühlstrasse, Oberwiesenstr. - Ende	0	35’320	473	-35’320	0%	
10025	Freiestrasse, Begegnungszone	0	45’800	0	-45’800	0%	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Abw.Rechnung 2025 / Budget 2025	%	Erläuterungen
10036	Quellwasserreservoir und Abgabe Rüti	0	75’000	0	-75’000	0%	
10041	Weststrasse, Osterhaldenkreisel	0	40’000	0	-40’000	0%	
10042	Aumühle Brücke	0	42’500	0	-42’500	0%	
10046	Scheitzelstrasse, Huggenbergerstr. - Weberlis Reb.	0	0	606	0	-100%	
10048	Wasseraufbereitungsanlage, Chemiezugabeanlage	0	125’000	0	-125’000	0%	
10058	Gewerbestrasse, Gewerbestr. - Ende	0	84’000	0	-84’000	0%	
10059	Schaffhauserstrasse, Kreisel - Sonnenhofstrasse	162’508	206’145	570’056	-43’637	79%	
10061	Überbauung Pengler und Privatstrasse Leitungsumlegung	63’678	256’800	0	-193’122	25%	
10062	Amselweg, Obstgartenstrasse bis Ausbauende	49’785	0	0	49’785	-100%	
10071	Überbauung Walzmühle/ Fliederpark	246’207	280’200	0	-33’993	88%	
10077	Gerlikon Gachnangerstrasse, Hagenbuchstr. bis Siedlungsende	89’116	88’000	23’667	1’116	101%	
10093	Zürcherstrasse Ost, Tower Kreisel bis Erchingerstrasse	0	31’600	0	-31’600	0%	
10103	Umbau Badi, Gasstation und TS 47 Bad	0	0	-18’536	0	-100%	
10111	Lindenweg, Rad- und Fussweguntерquerung Rheinstrasse	0	29’160	0	-29’160	0%	
10115	Weststrasse, Osterhalde bis Thurbrücke	0	34’000	0	-34’000	0%	
10118	Erzenholz, Schaffhauserstrasse	0	174’000	0	-174’000	0%	
10123	Thundorferstrasse, Kreisel Chappezipfel bis Broteggstrasse	0	0	45’859	0	-100%	
10128	Bühlwiesenstrasse/ Im Rötelimoos	0	0	111	0	-100%	
10131	Langdorfstrasse, Kreisel Langdorf bis A 7	0	0	585	0	-100%	
10132	Langfeldstrasse, Müller Gleisbau bis Baubedarf	0	6’000	0	-6’000	0%	
10134	Bahnhofstrasse, Heimstrasse - Kreisel Talbach	73’749	242’400	0	-168’651	30%	
10135	Obere Weinackerstrasse, Pfaffenholzstr. - Spitalkreisel	0	103’500	42’021	-103’500	0%	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Abw.Rechnung 2025 / Budget 2025	%	Erläuterungen
10136	Scheuchenstrasse, Maiholzstrasse bis Häberlinstrasse	0	77’200	0	-77’200	0%	
10139	Häberlinstrasse, Schaffhauserstrasse bis Burgerholzstrasse	1’965	75’988	155’400	-74’023	3%	
10140	Junkholzstrasse, Blumenstr. - Privatstrasse mit neuer TS	34’082	121’200	0	-87’118	28%	
10141	Häberlinstrasse, Oberwiesenstrasse bis Burgerholzstrasse	186’211	426’720	287’606	-240’509	44%	
10142	Eisenwerkstrasse, Bushaltestellen + Radwegverbindung	22’731	77’040	0	-54’309	30%	
10147	Spannerstrasse, Staubeggstrasse bis Zürcherstrasse	0	105’000	0	-105’000	0%	
10150	Sanierungsmassnahmen EMSRL - Anlagen	0	250’000	0	-250’000	0%	
10163	Lachenstrasse, Spital bis Hirschweg	0	100’500	0	-100’500	0%	
10168	Badsteg	19’929	14’500	204’399	5’429	137%	Abgeschlossen, siehe Kreditabrechnung
10169	Algisserstrasse/Spannerstrasse, Thundorferstr. - Schlustr.	0	60’364	47’252	-60’364	0%	
10174	Scheuchenstrasse West, Wasserringschluss mit Häberlinstrasse	18’054	15’438	745	2’616	117%	
10176	Staubeggstrasse, Promenadenstrasse bis Ringstrasse	0	233’400	0	-233’400	0%	
10184	Kirchweg, Gerlikon	0	5’000	26’947	-5’000	0%	
10185	Messkampagne Trinkwasserversorgung	0	72’000	0	-72’000	0%	
10188	Heimstrasse, Zürcherstrasse bis Bahnhofstrasse	1’304	93’600	0	-92’296	1%	
	Budgetkürzungen	0	-765’845	0	765’845	0%	
8	**Volkswirtschaft**	**8’458’218**	**11’233’542**	**5’727’598**	**-6’883’588**	**75%**	
871	**Elektrizität**	**1’979’153**	**5’620’777**	**928’885**	**-5’621’017**	**35%**	
10001	Agglomerationsprojekte; Radwegverbindung entlang SBB, Neubau	0	90’000	-259	-90’000	0%	
10005	Bahnhofplatz, Bauprojekt Neugestaltung	0	0	-89	0	-100%	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Abw.Rechnung 2025 / Budget 2025	%	Erläuterungen
10014	Bergliweg West	3’127	61’700	172’231	-58’573	5%	Abgeschlossen, siehe Kreditabrechnung
10015	Wannenfeldstrasse, Haselweg bis Staudenweg	0	69’920	0	-69’920	0%	
10018	Pfaffenholzstrasse, Obere Weinackerstr. - Broteggst.	0	0	1’139	0	-100%	Abgeschlossen, siehe Kreditabrechnung
10024	Hasenbühlstrasse, Oberwiesenstr. - Ende	0	28’800	-269	-28’800	0%	
10025	Freiestrasse, Begegnungszone	0	60’600	0	-60’600	0%	
10031	Lüdem Ausweichstelle FWB	0	48’680	0	-48’680	0%	
10034	Trafostation 97, Spannerstr. 32	0	167’929	-4’101	-167’929	0%	
10041	Weststrasse, Osterhaldenkreisel	0	16’000	0	-16’000	0%	
10042	Aumühle Brücke	0	45’000	0	-45’000	0%	
10044	Römerstrasse, Oststr. - Langdorfstr.	0	0	30	0	-100%	
10046	Scheitzelstrasse, Huggenbergerstr. - Weberlis Reb.	0	0	4’467	0	-100%	
10047	Walzmühlestrasse, Walzmühle bis Ende	0	0	4’456	0	-100%	
10058	Gewerbestrasse, Gewerbestr. - Ende	0	108’000	0	-108’000	0%	
10059	Schaffhauserstrasse, Kreisel - Sonnenhofstrasse	273’242	442’981	254’986	-169’739	62%	
10061	Überbauung Pengler und Privatstrasse Leitungsumlegung	20’589	121’200	0	-100’611	17%	
10062	Amselweg, Obstgartenstrasse bis Ausbauende	42’024	0	0	42’024	-100%	
10071	Überbauung Walzmühle/ Fliederpark	90’058	109’200	0	-19’142	82%	
10072	Trafostation 42, Dreispitzstr. 33a	63’580	36’979	49’781	26’601	172%	
10073	Trafostation 40, Studer	0	151’582	0	-151’582	0%	
10074	Trafostation 41, Meier	0	64’800	0	-64’800	0%	
10076	Erschliessung Gebiet Kaserne bis Grabenstrasse Fernwärme	76	0	4’625	76	-100%	
10077	Gerlikon Gachnangerstrasse, Hagenbuchstr. bis Siedlungsende	92’751	103’300	27’115	-10’549	90%	
10083	Hertenstrasse, Unterherten bis Ergarten	0	0	5’638	0	-100%	
10093	Zürcherstrasse Ost, Tower Kreisel bis Erchingerstrasse	0	154’200	0	-154’200	0%	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Abw.Rechnung 2025 / Budget 2025	%	Erläuterungen
10101	Bannhalde-Mühletobel, Rad- und Fusswegverbindung	-2’399	0	0	-2’399	-100%	
10103	Umbau Badi, Gasstation und TS 47 Bad	0	0	-12’646	0	-100%	
10111	Lindenweg, Rad- und Fussweguntерquerung Rheinstrasse	0	141’000	0	-141’000	0%	
10114	Trafostation 52, Coop	0	60’000	0	-60’000	0%	
10115	Weststrasse, Osterhalde bis Thurbrücke	0	2’000	0	-2’000	0%	
10116	Trafostation 07, Ringstrasse	0	92’000	0	-92’000	0%	
10118	Erzenholz, Schaffhauserstrasse	0	123’000	0	-123’000	0%	
10122	PVA Thurplus Juchstrasse 19	0	0	8’721	0	-100%	
10123	Thundorferstrasse, Kreisel Chappezipfel bis Broteggstrasse	0	0	48’660	0	-100%	
10126	Trafostation 115, Waffenplatz	0	147’000	6’267	-147’000	0%	
10127	Ersatz MS Kabel TS Mühlewiesen - TS Kläranlage	109’465	10’000	64’021	99’465	1095%	
10128	Bühlwiesenstrasse/ Im Rötelimoos	0	0	-11’931	0	-100%	
10131	Langdorfstrasse, Kreisel Langdorf bis A 7	0	0	609	0	-100%	
10132	Langfeldstrasse, Müller Gleisbau bis Baubedarf	0	300’000	0	-300’000	0%	
10134	Bahnhofstrasse, Heimstrasse - Kreisel Talbach	28’775	318’000	0	-289’225	9%	
10136	Scheuchenstrasse, Maiholzstrasse bis Häberlinstrasse	0	80’000	0	-80’000	0%	
10137	PVA Hungerbüelstrasse 4	0	0	89’288	0	-100%	
10138	PVA Oberwiesenstr. 75 (Signer)	0	0	78’525	0	-100%	
10140	Junkholzstrasse, Blumenstr. - Privatstrasse mit neuer TS	30’061	442’200	0	-412’139	7%	
10141	Häberlinstrasse, Oberwiesenstrasse bis Burgerholzstrasse	254’346	167’040	4’375	87’306	152%	
10142	Eisenwerkstrasse, Bushaltestellen + Radwegverbindung	93’341	18’000	0	75’341	519%	
10147	Spannerstrasse, Staubeggstrasse bis Zürcherstrasse	0	75’000	0	-75’000	0%	
10157	Batteriespeicher Gaswerkstrasse	-44	150’000	0	-150’044	0%	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Abw.Rechnung 2025 / Budget 2025	%	Erläuterungen
10159	Trafostation Zürcherstrasse 296	0	132’000	-384	-132’000	0%	
10161	Bau von Photovoltaikanlagen Frauenfeld	0	1’837’500	0	-1’837’500	0%	
10163	Lachenstrasse, Spital bis Hirschweg	0	37’800	0	-37’800	0%	
10168	Badsteg	6’136	19’000	95’890	-12’864	32%	Abgeschlossen, siehe Kreditabrechnung
10169	Algisserstrasse/Spannerstrasse, Thundorferstr. - Schlustr.	15	29’560	30’862	-29’545	0%	
10171	PVA Thurplus Langfeldstr. 52, Frauenfeld	0	0	-33’547	0	-100%	
10172	PVA Langfeldstrasse 113 (Wasseraufbereitungsanlage)	130’915	0	1’498	130’915	-100%	Abgeschlossen, siehe Kreditabrechnung
10175	Gewerbestrasse - Wannenfeldstrasse Bahnunterquerung	0	255’000	0	-255’000	0%	
10176	Staubeggstrasse, Promenadenstrasse bis Ringstrasse	0	168’600	0	-168’600	0%	
10178	Ersatz MS Kabel TS 72 Gerlikon - TS 73 Kapelle	0	88’000	0	-88’000	0%	
10180	Trafostation 99, Staubeggstrasse 3	472’868	294’400	0	148’866	161%	
10184	Kirchweg, Gerlikon	-16’075	6’000	33’585	-22’075	-268%	
10186	Trafostation Zürcherstrasse	0	88’000	0	-88’000	0%	
10188	Heimstrasse, Zürcherstrasse bis Bahnhofstrasse	22’898	64’000	0	-41’102	36%	
10194	TS 88 Industrie-West bis Gewerbestrasse, Trasseeerweiterung	87’335	0	5’348	87’335	-100%	
10197	TS 99, Staubeggstrasse 3 bis Zürcherstrasse, Trassee Rohranlagen NS	15’358	0	0	15’358	-100%	
10198	Fernwärmezentrale West bis Gewerbestrasse, Trassee Rohranlagen MS	156’359	0	0	156’359	-100%	
10207	PVA Langfeldstrasse 113 (Fassade)	4’352	0	0	4’352	-100%	
	Budgetkürzungen	0	-1’405’194	0	1’405’194	0%	
872	**Gas**	**378’040**	**627’040**	**366’605**	**-413’836**	**60%**	
10024	Hasenbühlstrasse, Oberwiesenstr. - Ende	0	35’000	0	-35’000	0%	
10046	Scheitzelstrasse, Huggenbergerstr. - Weberlis Reb.	0	0	727	0	-100%	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Abw.Rechnung 2025 / Budget 2025	%	Erläuterungen
10058	Gewerbestrasse, Gewerbestr. - Ende	0	48’000	0	-48’000	0%	
10059	Schaffhauserstrasse, Kreisel - Sonnenhofstrasse	52’726	0	297’107	52’726	-100%	
10061	Überbauung Pengler und Privatstrasse Leitungsumlegung	1’545	18’000	0	-16’455	9%	
10071	Überbauung Walzmühle/ Fliederpark	87’978	210’000	0	-122’022	42%	
10093	Zürcherstrasse Ost, Tower Kreisel bis Erchingerstrasse	0	2’300	0	-2’300	0%	
10112	A- Station Schönenhof, Umbau	0	175’000	0	-175’000	0%	
10118	Erzenholz, Schaffhauserstrasse	0	16’000	0	-16’000	0%	
10134	Bahnhofstrasse, Heimstrasse - Kreisel Talbach	171’194	6’000	0	165’194	2853%	
10140	Junkholzstrasse, Blumenstr. - Privatstrasse mit neuer TS	8’459	103’800	0	-95’341	8%	
10163	Lachenstrasse, Spital bis Hirschweg	0	42’000	0	-42’000	0%	
10168	Badsteg	4’820	26’500	68’766	-21’680	18%	Abgeschlossen, siehe Kreditabrechnung
10176	Staubeggstrasse, Promenadenstrasse bis Ringstrasse	0	3’600	0	-3’600	0%	
10187	Leitungsumlegung Stubenackerstrasse Gachnang	46’613	97’600	0	-50’987	48%	
10188	Heimstrasse, Zürcherstrasse bis Bahnhofstrasse	4’704	0	0	4’704	-100%	
	Budgetkürzungen	0	-156’760	0	156’760	0%	
873	**Fernwärme (Nichtelektrische Energie)**	**6’101’025**	**4’985’725**	**4’432’109**	**-848’735**	**122%**	
10076	Erschliessung Gebiet Kaserne bis Grabenstrasse Fernwärme	0	0	8’326	0	-100%	
10103	Umbau Badi, Gasstation und TS 47 Bad	0	0	138	0	-100%	
10130	Fernwärme West Phase I	-18’520	20’000	-279’013	-38’520	-93%	
10144	Fernwärmering Verdichtung durch neue Anschlüsse	-1’433	50’000	0	-51’433	-3%	
10150	Sanierungsmassnahmen EMSRL - Anlagen	0	115’000	0	-115’000	0%	
10151	Fernwärme West Phase II	3’131’469	3’841’346	4’187’574	-1’136’254	82%	
10152	Fernwärme Altstadt	2’768’737	1’255’810	481’802	1’371’989	220%	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Abw.Rechnung 2025 / Budget 2025	%	Erläuterungen
10155	Wärmeausbau Projektierung (vor Volksentscheid)	0	0	33’283	0	-100%	
10190	Fernwärme ARA Netzerweiterung Dreieck Burstelpark	156’598	150’000	0	6’598	104%	
10191	Fernwärme ARA Anschlüsse Passage und Haus am Bahnhof	23’259	200’000	0	-176’741	12%	
10192	Fernwärme ARA Anschluss Schlosspark	0	150’000	0	-150’000	0%	
10193	Übernahme und Sanierung Wärmeverbund BZT	13’345	450’000	0	-436’655	3%	
10204	Kapazitätserweiterung Fernwärmezentrale ARA	27’571	0	0	27’571	-100%	
	Budgetkürzungen	0	-1’246’431	0	1’246’431	0%	
	Bruttoinvestitionen	**9’750’727**	**14’922’605**	**7’484’256**	**-5’171’878**	**65%**	

Investitionsnummer	10014 Auslöser	Stadt Frauenfeld	Botschaft	keine	Planverzeichnis:
Status	5 - Abgeschlossen				

Bezeichnung Bergliweg West

Ergänzende Angaben

Projektleiter	Ante Jularic	Hinweis auf allfälligen Projektierungskredit	
Ingenieursbüro	K+H	Investitionsnummer TBA TG, ATV	INV00206
Kostenbasis	geschätzt	1. Budgetierung	2021

Beschlüsse

Funktionale Gliederung	Genehmigende Instanz	Beschluss-Nr.	Kreditart	Budget-Betrag	Beschlossene Ausgaben (letztes Beschlussdatum)	Kredit - Ausgaben	Kredit - Einnahmen	Kredit - Total
Elektrizitätsnetz	Gemeinderat			130’000	09.12.2020			-
Wasserversorgung	Gemeinderat			163’000	09.12.2020			-
Elektrizitätsnetz	Stadtrat	270	Verpflichtungskredit		17.10.2023	126’000		126’000
Wasserversorgung	Stadtrat	270	Verpflichtungskredit		17.10.2023	272’000		272’000
Elektrizitätsnetz	Stadtrat	41	Verpflichtungskredit		04.02.2025	25’000		25’000
Wasserversorgung	Stadtrat	41	Verpflichtungskredit		04.02.2025	31’000		31’000
								-
								-
								-
Total				293’000				454’000

Begründung

Mit der geplanten Überbaung am Bergliweg wird das Amt für Tiefbau und Verkehr die Entwässerungsleitung neu erstellen. In diesem Zusammenhang ersetzt Thurplus die Wasserleitung in Richtung Pfaffenholz. Die Sparte Elektrizitätsnetz ersetzt die bestehende Stromversorgung.

Priorität

1

Rechnung/Budget/Finanzplan

10014

Total

Nr. Funkt. Gliederung	871_1	871_1	710	710	710	871_1	871_1			
Funktionale Gliederung	Elektrizitätsnetz	Elektrizitätsnetz	Wasserversorgung	Wasserversorgung	Wasserversorgung	Elektrizitätsnetz	Elektrizitätsnetz			
Fibukontonr.	5030	5030	5030	5030	5030	5030	Erfolgsrechnung			
Anlageklasse	Kabel Niederspannung	Kundenanschlüsse Kabel	Versorgungsleitungen Wasser	Hydranten	Hausanschlüsse Wasser	Trassee Rohranlage MS und NS	Öffentliche Beleuchtung			
Saldo per 31.12.2025	40’842	22’110	198’896	6’863	21’892	113’058	45’319			448’980
Total Ausgaben	**40’842**	**22’110**	**198’896**	**6’863**	**21’892**	**113’058**	**45’319**	**-**	**-**	**448’980**

Investitionsnummer	10018	Auslöser	Stadt Frauenfeld	Botschaft	keine	Planverzeichnis:
Status	5 - Abgeschlossen					

Bezeichnung **Pfaffenholzstrasse, Obere Weinackerstr. -Broteggst.**

Ergänzende Angaben

Projektleiter	Ante Jularic	Hinweis auf allfälligen Projektierungskredit	
Ingenieursbüro	BHA	Investitionsnummer TBA TG, ATV	INV00338
Kostenbasis	geschätzt	1. Budgetierung	2022

Beschlüsse

Funktionale Gliederung	Genehmigende Instanz	Beschluss-Nr.	Kreditart	Budget-Betrag	Beschlossene Ausgaben (letztes Beschlussdatum)	Kredit - Ausgaben	Kredit - Einnahmen	Kredit - Total
Elektrizitätsnetz	Gemeinderat			78’281	15.12.2021			-
Wasserversorgung	Gemeinderat			541’379	15.12.2021			-
Elektrizitätsnetz	Stadtrat	238	Verpflichtungskredit		12.07.2022	174’000		174’000
Wasserversorgung	Stadtrat	238	Verpflichtungskredit		12.07.2022	445’000		445’000
								-
								-
								-
								-
								-
Total				619’661				619’000

Begründung

Mit der Sanierung der Paffenholzstrasse wird die Sparte Wasser die bestehende Wasserleitung auf der gesamten Länge ersetzen. Die Sparte Elektrizitätsnetz wird noch kleine Anpassungen am Rohrblock vorrnehmen. Die Beleuchtung wird dem heutigen Standard angepasst

Priorität

2

Rechnung/Budget/Finanzplan

10018

Total

Nr. Funkt. Gliederung	871_1	871_1	710	710	710	871_1	871_1			
Funktionale Gliederung	Elektrizitätsnetz	Elektrizitätsnetz	Wasserversorgung	Wasserversorgung	Wasserversorgung	Elektrizitätsnetz	Elektrizitätsnetz			
Fibukontonr.	5030	Erfolgsrechnung	5030	5030	5030	5030	5030			
Anlageklasse	Trassee Rohranlage MS und NS	Öffentliche Beleuchtung	Versorgungsleitungen Wasser	Hydranten	Hausanschlüsse Wasser	Kundenanschlüsse Kabel	Kabel Niederspannung			
Saldo per 31.12.2025	20’662	41’371	465’026	16’590	59’763	15’519	730			619’661
Total Ausgaben	**20’662**	**41’371**	**465’026**	**16’590**	**59’763**	**15’519**	**730**	**-**	**-**	**619’661**

Investitionsnummer	10056	Auslöser	Thurplus	Botschaft	keine	Planverzeichnis:	
Status	5 - Abgeschlossen						

Bezeichnung **Asset Management Implementation**

Ergänzende Angaben

Projektleiter	Ante Jularic	Hinweis auf allfälligen Projektierungskredit	
Ingenieursbüro	Thurplus	Investitionsnummer TBA TG, ATV	
Kostenbasis	geschätzt	1. Budgetierung	2020

Beschlüsse

Funktionale Gliederung	Genehmigen-de Instanz	Beschluss-Nr.	Kreditart	Budget-Betrag	Beschlossene Ausgaben (letztes Beschlussdatum)	Kredit - Ausgaben	Kredit - Einnahmen	Kredit - Total
Allgemeine Dienste	Gemeinderat			150’000	11.12.2019			-
Allgemeine Dienste	Gemeinderat			150’000	09.12.2020			-
Allgemeine Dienste	Departementsvorsteher	210301	Verpflichtungskredit		15.03.2021	73’000		73’000
								-
								-
								-
								-
								-
								-
Total				150’000				73’000

Begründung

Priorität

Die effiziente und reibungslose Dokumentation der Instandhaltungen welche gesetzlich vorgeschrieben sowie sicherheitsrelevant sind, ist für ein Versorgungs- und Dienstleistungsunternehmen zwingend. Zurzeit wird dies dezentral mit Excel Tabellen bewerkstelligt. Diese werden von Hand in den jeweiligen Anlagen ausgefüllt und im Büro nacherfasst. Dies entspricht nicht mehr dem heutigen Stand. Daher wird beantragt, eine Asset Management Applikation anzuschaffen. Die Daten sind somit digital, zentral, einheitlich und von mobilen Tablets ohne Zwischenschritte bearbeitbar. Die erhobenen Daten und daraus generierten Prüfprotokolle sind jederzeit verfügbar um eine effizientere, zukunftssichere Arbeitsweise über sämtliche Sparten und Abteilungen von Thurplus zu gewährleisten.

1

Rechnung/Budget/Finanzplan

10056

Total

Nr. Funkt. Gliederung	022	022								
Funktionale Gliederung	Allgemeine Dienste	Allgemeine Dienste								
Fibukontonr.	5200	5060								
Anlageklasse	Software inkl. Einführung	Hardware								
Saldo per 31.12.2025	61’821	2’858								64’679
Total Ausgaben	**61’821**	**2’858**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**64’679**

Investitionsnummer	10168	Auslöser	Stadt Frauenfeld	Botschaft	keine	Planverzeichnis:
Status	5 - Abgeschlossen					

Bezeichnung Badsteg

Ergänzende Angaben

Projektleiter	Ante Jularic	Hinweis auf allfälligen Projektierungskredit	
Ingenieursbüro		Investitionsnummer TBA TG, ATV	INV00600
Kostenbasis	berechnet	1. Budgetierung	2025

Beschlüsse

Funktionale Gliederung	Genehmigende Instanz	Beschluss-Nr.	Kreditart	Budget-Betrag	Beschlossene Ausgaben (letztes Beschlussdatum)	Kredit - Ausgaben	Kredit - Einnahmen	Kredit - Total
Elektrizitätsnetz	Stadtrat	226	Verpflichtungsk		22.08.2023	87’000		87’000
Gas	Stadtrat	226	Verpflichtungsk		22.08.2023	86’500		86’500
Wasserversorgung	Stadtrat	226	Verpflichtungsk		22.08.2023	124’500		124’500
Elektrizitätsnetz	Gemeinderat			87’000	11.12.2024			-
Gas	Gemeinderat			86’500	11.12.2024			-
Wasserversorgung	Gemeinderat			124’500	11.12.2024			-
Elektrizitätsnetz	Stadtrat	40	Zusatzkredit		04.02.2025	26’000		26’000
Wasserversorgung	Stadtrat	40	Zusatzkredit		04.02.2025	74’000		74’000
Total				298’000				398’000

Begründung

Ausgelöst durch die Sanierung des Badstegs durch die Stadt erneuert Thurplus die in die Jahre gekommenen und nicht mehr der aktuellen Technik entsprechenden Strom-, Gas- und Wasserleitungen.

Priorität

1

Rechnung/Budget/Finanzplan

10168

Total

Nr. Funkt. Gliederung	871_1	871_1	710	872						
Funktionale Gliederung	Elektrizitätsnetz	Elektrizitätsnetz	Wasserversorgung	Gas						
Fibukontonr.	5030	5030	5030	5030						
Anlageklasse	Trassee Rohranlage MS und NS	Kabel Niederspannung	Versorgungsleitungen Wasser	Versorgungsleitungen Gas						
Saldo per 31.12.2025	82’989	19’914	225’720	75’096						403’719
Total Ausgaben	**82’989**	**19’914**	**225’720**	**75’096**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**403’719**

Investitionsnummer	10172	Auslöser	Thurplus	Botschaft	keine	Planverzeichnis:
Status	5 - Abgeschlossen					

Bezeichnung **PVA Langfeldstrasse 113 (Wasseraufbereitungsanlage)**

Ergänzende Angaben

Projektleiter	Mihael Franc	Hinweis auf allfälligen Projektierungskredit	
Ingenieursbüro		Investitionsnummer TBA TG, ATV	
Kostenbasis	berechnet	1. Budgetierung	2025

Beschlüsse

Funktionale Gliederung	Genehmigende Instanz	Beschluss-Nr.	Kreditart	Budget-Betrag	Beschlossene Ausgaben (letztes Beschlussdatum)	Kredit - Ausgaben	Kredit - Einnahmen	Kredit - Total
Elektrizität sonstiges	Departementsv	2024-903	Verpflichtungskr		08.07.2024	145’672		145’672
Elektrizität sonstiges	Gemeinderat			146’000	11.12.2024			-
								-
								-
								-
								-
								-
								-
								-
Total				146’000				145’672

Begründung

Thurplus hat bereits seit längerer Zeit intensiv nach einer Möglichkeit für die Erstellung einer Freiflächen-Photovoltaikanlage gesucht. Auf der Suche nach einer geeigneten Fläche für ein solches Pilotprojekt hat sich die Wiese zwischen der eigenen Wasseraufbereitung an der Langfeldstrasse 113a in Frauenfeld und der Autobahn A7 als sehr guter Standort herausgestellt. Die geplante Photovoltaikanlage umfasst eine Fläche von rund 400 m2. Die Anlage weist eine Leistung von 88.4 kWp auf und erzeugt jährlich elektrische Energie im Umfang von erwarteten 88'400 kWh, was einem Stromverbrauch von rund 20 Einfamilienhäusern entspricht.

Priorität

1

Rechnung/Budget/Finanzplan

10172

										Total
Nr. Funkt. Gliederung	871_2									
Funktionale Gliederung	Elektrizität sonstiges									
Fibukontonr.	5040									
Anlageklasse	Photovoltaikanlagen									
Saldo per 31.12.2025	160’445									160’445
Total Ausgaben	**160’445**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**160’445**

Thurplus
Gaswerkstrasse 13
8501 Frauenfeld
Tel. 052 724 20 20
www.thurplus.ch

Erfolgsrechnung 2025

	Seite
Gestufter Erfolgsausweis	409
Artengliederung Erfolgsrechnung	410
Funk. Gliederung Erfolgsrechnung Totale	413
Funk. Gliederung Vergleich mit Erläuterungen	414

	Gestufter Erfolgsausweis	Rechnung 2025 Betrag	Budget 2025 Betrag	Rechnung 2024 Betrag
	Betrieblicher Aufwand	**-93’732’358**	**94’936’427**	**98’381’051**
30	Personalaufwand	-7’672’744	8’533’066	7’235’741
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	-56’751’633	60’040’900	59’828’652
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	-5’302’125	5’558’124	5’339’496
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	-2’725’303	1’547’440	2’441’451
36	Transferaufwand	-774’435	230’000	612’093
37	Durchlaufende Beiträge	-20’506’119	19’026’898	22’923’618
	Betrieblicher Ertrag	**99’993’272**	**-94’878’210**	**-101’592’394**
42	Entgelte	75’307’313	-71’959’498	-74’977’787
43	Verschiedene Erträge	992’618	-784’000	-558’304
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	2’056’398	-2’115’698	-2’051’441
46	Transferertrag	973’180	-992’116	-993’905
47	Durchlaufende Beiträge	20’663’763	-19’026’898	-23’010’957
	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	**-6’260’914**	**58’218**	**-3’211’343**
34	Finanzaufwand	106’052	79’930	66’171
44	Finanzertrag	-827’291	-772’500	-1’966’077
	Ergebnis aus Finanzierung	**-721’238**	**-692’570**	**-1’899’906**
	Operatives Ergebnis	**-6’982’152**	**-634’352**	**-5’111’250**
38	Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0
48	Ausserordentlicher Ertrag	-5’350’957	-5’350’957	-5’350’957
	Ausserordentliches Ergebnis	**-5’350’957**	**-5’350’957**	**-5’350’957**
8	**Gesamtergebnis Erfolgsrechnung**	**-12’333’109**	**-5’985’309**	**-10’462’207**

Artengliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3	**Aufwand**	**109’412’597**		**111’653’373**		**113’970’600**	
30	**Personalaufwand**	**7’672’744**		**8’533’066**		**7’235’741**	
300	Behörden und Kommissionen			1’000			
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	6’233’103		6’884’876		5’930’308	
303	Temporäre Arbeitskräfte			20’000			
305	Arbeitgeberbeiträge	1’229’827		1’335’690		1’147’084	
309	Übriger Personalaufwand	209’814		291’500		158’349	
31	**Sach- und übriger Betriebsaufwand**	**56’751’633**		**60’040’900**		**59’828’652**	
310	Material- und Warenaufwand	46’372’675		50’906’328		52’302’783	
311	Nicht aktivierte Anlagen	677’262		1’242’580		585’411	
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	196’056		200’000		196’846	
313	Dienstleistungen und Honorare	3’111’747		3’856’510		3’056’971	
314	Baulicher und Betrieblicher Unterhalt	1’761’297		2’731’953		1’789’551	
315	Unterhalt Mobilien und Immaterielle Anlagen	754’052		800’440		681’225	
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benutzungsgebühren	66’973		116’090		82’922	
317	Spesenentschädigungen	10’674		1’000		12’173	
318	Wertberichtigungen auf Forderungen	112’500		100’000		121’635	
319	Verschiedener Betriebsaufwand	499’485		86’000		62’385	
320	Bestandesveränderungen					87’637	
321	Deckungsdifferenzen	3’188’912				849’114	
33	**Abschreibungen Verwaltungsvermögen**	**5’302’125**		**5’558’124**		**5’339’496**	
330	Sachanlagen VV	5’133’122		5’274’772		5’142’290	
332	Abschreibungen Immaterielle Anlagen	169’003		283’352		197’206	
34	**Finanzaufwand**	**106’052**		**79’930**		**66’171**	
340	Zinsaufwand	34’168		15’930		14’014	
341	Realisierte Kursverluste	5’888				26’158	
343	Liegenschaftenaufwand Finanzvermögen	65’996		64’000		25’999	

Artengliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
35	**Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen**	**2’725’303**		**1’547’440**		**2’441’451**	
351	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	2’725’303		1’547’440		2’441’451	
36	**Transferaufwand**	**774’435**		**230’000**		**612’093**	
360	Ertragsanteile an Dritte	774’435		230’000		612’093	
37	**Durchlaufende Beiträge**	**20’506’119**		**19’026’898**		**22’923’618**	
370	Durchlaufende Beiträge	20’506’119		19’026’898		22’923’618	
39	**Interne Verrechnungen**	**15’574’187**		**16’637’016**		**15’523’378**	
390	Material- und Warenbezüge	345’209		366’869		421’230	
391	Dienstleistungen	6’903’991		7’735’565		6’596’175	
392	Pacht, Mieten, Benützungskosten	708’782		698’557		698’807	
393	Betriebs- und Verwaltungskosten	2’602’790		3’476’737		2’709’700	
394	Kalk. Zinsen und Finanzaufwand			1’000		677	
398	Übertragungen	5’013’414		4’358’288		5’096’788	
4	**Ertrag**		**121’745’706**		**117’638’682**		**124’432’807**
42	**Entgelte**		**75’307’313**		**71’959’498**		**74’977’787**
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		23’290’606		21’126’541		21’990’955
425	Erlös aus Verkäufen		51’227’126		49’467’884		52’090’024
426	Rückerstattungen		789’581		1’365’073		896’808
43	**Verschiedene Erträge**		**992’618**		**784’000**		**558’304**
431	Aktivierung Eigenleistungen		782’103		704’000		553’728
432	Bestandesveränderungen		172’693				
439	Übriger Ertrag		37’822		80’000		4’576
44	**Finanzertrag**		**827’291**		**772’500**		**1’966’077**
440	Zinsertrag		73’195		187’500		263’135
441	Realisierte Gewinne FV		277				147’814
442	Beteiligungsertrag FV		364’800		301’000		300’960
443	Liegenschaftenertrag FV		68’460		68’000		69’412
444	Wertberichtigungen Anlagen FV		150’000				930’000
445	Finanzertrag aus Darlehen und Beteiligungen des VV		114’100		171’000		171’080

Artengliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
447	Liegenschaftenertrag VV		24’420		25’000		24’420
449	Übriger Finanzertrag		32’038		20’000		59’257
45	**Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen**		**2’056’398**		**2’115’698**		**2’051’441**
451	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		2’056’398		2’115’698		2’051’441
46	**Transferertrag**		**973’180**		**992’116**		**993’905**
466	Auflösung passivierte Investitionsbeiträge		920’286		913’908		913’601
469	Verschiedener Transferertrag		52’894		78’208		80’305
47	**Durchlaufende Beiträge**		**20’663’763**		**19’026’898**		**23’010’957**
470	Durchlaufende Beiträge		20’663’763		19’026’898		23’010’957
48	**Ausserordentlicher Ertrag**		**5’350’957**		**5’350’957**		**5’350’957**
489	Entnahmen aus dem Eigenkapital		5’350’957		5’350’957		5’350’957
49	**Interne Verrechnungen**		**15’574’187**		**16’637’016**		**15’523’378**
490	Material- und Warenbezüge		345’209		366’869		421’230
491	Dienstleistungen		6’891’659		7’735’565		6’587’225
492	Pacht, Mieten, Benützungskosten		721’115		698’557		707’758
493	Betriebs- und Verwaltungskosten		2’602’790		3’476’737		2’709’700
494	Kalk. Zinsen und Finanzaufwand				1’000		677
498	Übertragungen		5’013’414		4’358’288		5’096’788
		109’412’597	121’745’706	111’653’373	117’638’682	113’970’600	124’432’807
	Gesamtergebnis	**12’333’109**		**5’985’309**		**10’462’207**	
		121’745’706	121’745’706	117’638’682	117’638’682	124’432’807	124’432’807

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1	**Allgemeine Dienste**	**15’223’065**	**15’242’736**	**16’304’697**	**16’301’037**	**15’185’899**	**15’182’713**
122	Allgemeine Dienste, übrige	14’452’129	14’471’800	15’581’140	15’577’480	14’453’721	14’450’535
129	Verwaltungsliegenschaften, übriges	770’936	770’936	723’557	723’557	732’178	732’178
6	**Verkehr und Nachrichtenübermittlung**	**1’060’674**	**1’060’674**	**1’400’073**	**1’400’073**	**1’062’476**	**1’062’476**
615	Gemeindestrassen	1’060’674	1’060’674	1’400’073	1’400’073	1’062’476	1’062’476
7	**Umweltschutz und Raumordnung**	**7’713’965**	**7’683’440**	**7’510’884**	**7’467’517**	**7’400’657**	**7’370’178**
710	Wasserversorgung	7’648’618	7’648’618	7’439’518	7’439’518	7’345’067	7’345’067
761	Luftreinhaltung und Klimaschutz	65’347	34’822	71’366	28’000	55’590	25’112
8	**Volkswirtschaft**	**85’306’757**	**97’078’079**	**86’359’978**	**91’913’555**	**90’255’761**	**99’253’483**
871	Elektrizität	50’704’440	55’144’189	47’076’109	50’811’459	52’645’350	58’309’051
872	Gas	33’092’456	40’586’096	37’351’498	39’553’464	36’199’983	39’647’024
873	Fernwärme (nichtelektrische Energie)	1’509’861	1’347’794	1’932’371	1’548’632	1’410’427	1’297’408
9	**Finanzen und Steuern**	**84’092**	**656’732**	**77’742**	**556’500**	**65’808**	**1’563’957**
961	Zinsen	6’333		8’155		5’899	
963	Liegenschaften des Finanzvermögens	70’896	68’460	69’587	68’000	33’133	69’412
969	Finanzvermögen n.a.g.	6’863	588’273		488’500	26’776	1’494’545
		109’412’597	121’745’706	111’653’373	117’638’682	113’970’600	124’432’807
	Gesamtergebnis	**12’333’109**		**5’985’309**		**10’462’207**	
		121’745’706	121’745’706	117’638’682	117’638’682	124’432’807	124’432’807

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung / Budget 2025		Erläuterungen
1	**Allgemeine Dienste**	**-19’671**	**3’660**	**3’186**	**-23’332**	**-637%**	
122	**Allgemeine Dienste, übrige**	**-19’671**	**3’660**	**3’186**	**-23’332**	**-637%**	
1220	**Allgemeine Dienste, übrige**	**-19’671**	**3’660**	**3’186**	**-23’332**	**-637%**	
3000.02	Tag- und Sitzungsgelder	-	1’000	-	-1’000	-100%	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	5’635’025	6’074’898	5’321’033	-439’873	-7%	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-19’241	-	-63’472	-19’241	100%	
3030.01	Temporäre Arbeitskräfte	-	20’000	-0	-20’000	-100%	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	443’783	480’120	416’182	-36’337	-8%	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	586’503	619’345	549’256	-32’842	-5%	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	82’076	82’706	71’966	-630	-1%	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	18’006	23’959	7’007	-5’952	-25%	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	117’626	148’000	49’609	-30’374	-21%	
3090.09	Kostenbeiträge und Rückerstattungen Weiterbildungen	-	-	-20’405	-	0%	
3091.00	Personalwerbung	18’992	60’000	44’523	-41’008	-68%	
3099.00	Übriger Personalaufwand	34’271	40’000	30’906	-5’728	-14%	
3100.80	Büromaterial	19’975	20’000	8’523	-25	0%	
3101.22	Strom- und Gaskosten diverse Objekte	-	-	36	-	0%	
3101.78	Gasankauf Energie	6’367	7’300	5’675	-933	-13%	
3101.81	Wasserankauf	73	-	36	73	100%	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung / Budget 2025		Erläuterungen
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	5’445	4’400	4’597	1’045	24%	
3109.01	Bewertungsanpassungen Vorräte	22’559	-	41’120	22’559	100%	Im Berichtsjahr wurden Lagerartikel vom allgemeinen Lager ins Lager der Wasserversorgung umklassiert. Der dazugehörende Ertrag findet sich auf Konto 7101.4390.02
3109.02	Übriger Material- und Warenaufwand	22’303	26’000	17’164	-3’697	-14%	
3110.01	Büromöbel und -geräte	14’354	20’000	20’054	-5’646	-28%	
3111.20	Anschaffung Maschinen und Geräte	27’898	23’000	23’986	4’898	21%	
3112.01	Kleider, Wäsche, Vorhänge	44’271	40’000	40’038	4’271	11%	
3113.01	Anschaffung Hardware	34’082	62’920	36’463	-28’838	-46%	
3118.01	Anschaffung Immaterielle Anlagen	21’318	69’400	30’198	-48’082	-69%	
3120.90	Ver- und Entsorgung	129	-	-	129	100%	
3130.01	Telefonkosten	40’268	42’000	39’644	-1’732	-4%	
3130.02	Porto	78’813	91’000	78’885	-12’187	-13%	
3130.03	Kontospesen	14’733	20’000	16’154	-5’267	-26%	
3130.04	Betreibungskosten	6’689	5’000	1’689	1’689	34%	
3130.05	Div. DL Informatik	172’635	343’000	218’420	-170’365	-50%	Die Umsetzung geplanter IT-Projekte wurde zugunsten anderer Prioritäten auf das Jahr 2026 verschoben. Des Weiteren konnten bei bereits realisierten Vorhaben Kosteneinsparungen erzielt werden, unter anderem durch eine effizientere Umsetzung der regulatorischen Anforderungen aus dem Mantelerlass.
3130.06	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1’754	1’850	1’889	-96	-5%	
3130.14	Diverse Anlässe	6’854	18’000	4’830	-11’146	-62%	
3130.32	Transportkosten	8’466	20’000	11’853	-11’534	-58%	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung / Budget 2025		Erläuterungen
3130.40	Marketing	128’177	247’500	152’114	-119’323	-48%	Die Umsetzung des Content Hubs, der Search Engine Advertising (SEA)-Massnahmen sowie die Weiterentwicklung der Webseite haben teilweise erst gegen Ende 2025 gestartet, weshalb das geplante Budget nicht vollumfänglich ausgeschöpft wurde. Gleichzeitig konnten dank effizienter Inhouse-Umsetzungen für verschiedene Marketingmassnahmen externe Ressourcen gespart werden
3130.81	Div. Dienstleistungen	358’382	405’800	373’869	-47’418	-12%	
3131.05	Projektierungskosten	19’855	80’000	52’444	-60’145	-75%	Zum Zeitpunkt der Budgetierung ist jeweils noch unklar in welchen Funktionen Projektierungen anfallen.Das zentral geplante Budget wurde in den Funktionen ausgegeben und entsprechend verbucht. In der Summe wurde weniger ausgegeben, als budgetiert. Konto 8711.3131.05 16 TCHF, Konto 8731.3131.05 8 TCHF.
3132.80	Übrige Honorare	299’704	405’000	309’762	-105’296	-26%	Zum Zeitpunkt der Budgetierung bestand eine angespannte Personalsituation im Kundendienst. Entsprechend wurde zur Sicherstellung der Leistungen mit externen Aufwänden geplant. Diese waren nicht im ursprünglich geplanten Ausmass notwendig.
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	225’532	218’760	227’579	6’772	3%	
3134.20	Fahrzeugversicherungsprämien	19’816	26’000	21’252	-6’184	-24%	
3134.40	Sonstige Sachversicherungen	118’453	116’500	104’041	1’952	2%	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung / Budget 2025		Erläuterungen
3137.01	Verkehrsabgaben	5’758	11’000	6’615	-5’242	-48%	
3143.03	Bau und Unterhalt Leitungsnetz	1	-	-	1	100%	
3143.99	Bau und Unterhalt übrige Tiefbauten	5’560	5’000	2’932	560	11%	
3151.01	Bau und Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	16’802	18’000	19’084	-1’198	-7%	
3151.02	Unterhalt Fahrzeuge	36’629	40’000	29’030	-3’371	-8%	
3151.06	Unterhalt übrige Mobilien	1’348	2’000	1’444	-652	-33%	
3158.01	Unterhalt immaterielle Anlagen	351’039	374’670	312’803	-23’631	-6%	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen	16’031	19’530	15’927	-3’499	-18%	
3170.00	Reisekosten und Spesen	10’419	1’000	11’836	9’419	942%	
3180.01	Wertberichtigungen auf Forderungen	9’883	-	79’085	9’883	100%	Im Berichtsjahr verschlechterte sich die Zahlungsfähigkeit bei unserer Kundschaft. Die Rückstellung für eventuelle Forderungsverluste musste entsprechend angepasst werden.
3181.02	Tatsächliche Forderungsverluste	102’667	100’000	42’550	2’667	3%	
3190.00	Schadenersatzleistungen	1’000	15’000	5’000	-14’000	-93%	
3192.00	Abgeltung von Rechten	-	5’000	5’305	-5’000	-100%	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	29’597	35’000	27’548	-5’403	-15%	
3300.31	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	76’448	152’760	76’274	-76’312	-50%	
3300.61	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	49’577	60’192	68’016	-10’615	-18%	
3320.01	Planmässige Abschreibungen Software	162’346	201’872	193’878	-39’525	-20%	
3409.00	Übrige Passivzinsen	199	-	18	199	100%	
3707.05	Recyclinggebühren	735’718	691’000	723’570	44’719	6%	
3707.06	Kanalisationsgebühren	4’201’838	3’985’000	4’581’688	216’838	5%	Diese Kostenposition ist zusammen mit der Ertragsposition 1220.4707.06 in gleicher Höhe zu betrachten. Thurplus betreibt das Inkasso der Kanalisationsgebühren.

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung / Budget 2025		Erläuterungen
3910.01	Interne Verrechnung Löhne	1’907	449	1’625	1’458	325%	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	206	42	45	163	385%	
3930.01	Interne Verrechnung Betriebs- und Verwaltungskosten	1’207	167	527	1’040	623%	
4210.14	Diverse Gebühren	-69’578	-42’000	-41’996	-27’578	66%	
4240.01	Allg. Benützungsgebühren	-	-	-2’685	-	0%	
4240.26	Übrige Betriebserträge	-64’919	-4’000	-8’662	-60’919	1523%	Die gesetzlichen Anpassungen bei der Mehrwertsteuer per 1.1.2025 ermöglichten eine Neubewertung der Vorsteuerabzüge auf subventionierten Projekten. Die daraus resultierenden Rückforderungen führten im Jahr 2025 zu einem einmaligen Zusatzertrag.
4240.82	Bezugsprovisionen	-94’573	-90’000	-94’573	-4’573	5%	
4250.07	Übrige Verkaufserlöse	-129	-	-	-129	100%	
4250.10	Erlös aus Arbeiten für Dritte	-76’717	-105’000	-226’590	28’283	-27%	
4310.01	Aktivierbare Eigenleistungen auf Sachanlagen	-613’917	-469’000	-471’702	-144’917	31%	Der Fernwärmeausbau machte im Jahr 2025 grosse Fortschritte, was auch zu höheren internen Leistungen seitens der Projektleitung geführt hat.
4329.00	Übrige Bestandesveränderungen	-9’702	-	-	-9’702	100%	
4390.01	Auflösung Wertberichtigungen Forderungen	-	-80’000	-	80’000	-100%	Aufgrund der weiterhin angespannten Wirtschaftslage, verbunden mit der unsicheren Zahlungsfähigkeit seitens Kundschaft wurde auf eine Teilauflösung der Rückstellung für zukünftige Forderungsverluste verzichtet.
4390.02	Bewertungsanpassungen Vorräte	-5’132	-	-	-5’132	100%	
4499.01	Lieferantenskonto	-32’038	-20’000	-59’257	-12’038	60%	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung / Budget 2025		Erläuterungen
4690.00	Übriger Transferertrag	-24’286	-	-47’293	-24’286	100%	
4707.05	Recyclinggebühren	-735’718	-691’000	-723’570	-44’719	6%	
4707.06	Kanalisationsgebühren	-4’201’838	-3’985’000	-4’581’688	-216’838	5%	
4910.01	Interne Verrechnung Löhne	-6’303’206	-6’987’527	-5’870’692	684’321	-10%	Die tieferen internen Verrechnungen wiederspiegeln gegenüber dem Budget die gesamthaft stark eingesparten bzw. nicht getätigten Ausgaben auf Funktion 1220.
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	-2’240’047	-3’103’953	-2’321’826	863’905	-28%	Dito.
129	**Verwaltungsliegenschaften, übriges**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0%**	
1294	**Verwaltungsliegenschaft Gaswerkstrasse 13**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0%**	
3111.20	Anschaffung Maschinen und Geräte	1’803	-	-	1’803	100%	
3113.01	Anschaffung Hardware	15’539	-	-	15’539	100%	Zur Erhöhung der Energieeffizienz bei der Wärmeversorgung der eigenen Betriebs- und Verwaltungsliegenschaft wurde eine innovative Lösung umgesetzt. Diese Ausgaben waren im ursprünglichen Budget nicht enthalten. Der Stadtrat hat einen entsprechenden Nachtragskredit im Rahmen seiner Kompetenzen gewährt. Zudem wurden auch Fördermittel aus dem Energiefonds zur Finanzierung gewährt (siehe Konto 1294.4690.00)
3120.01	Wasserankauf	4’308	4’000	2’203	308	8%	
3120.02	Stromankauf	33’019	35’000	38’800	-1’981	-6%	
3120.03	Heizöl, Gas	5’130	8’000	13’662	-2’870	-36%	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung / Budget 2025		Erläuterungen
3120.07	Wärmebezug	74’321	79’000	69’700	-4’679	-6%	
3120.90	Ver- und Entsorgung	79’114	74’000	72’480	5’114	7%	
3130.05	Div. DL Informatik	3’829	-	-	3’829	100%	
3130.81	Div. Dienstleistungen	-	-	1’070	-	0%	
3134.30	Gebäudeversicherungsprämien	7’760	8’000	7’609	-240	-3%	
3144.01	Bau und Unterhalt Gaswerkstrasse 13	169’055	161’700	163’649	7’355	5%	
3158.01	Unterhalt immaterielle Anlagen	5’838	-	-	5’838	100%	siehe Kommentar auf Konto 1294.3113.01
3300.41	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	295’002	294’996	295’002	6	0%	
3910.01	Interne Verrechnung Löhne	76’218	58’861	68’003	17’357	29%	Der Ausfall eines Mitarbeiters über längere Zeit wurde intern durch andere Mitarbeitende bewältigt. Dies erforderte in der Summe etwas mehr Zeit als üblich für diese Tätigkeiten.
4470.10	Mietzins Gaswerkstrasse 13	-24’420	-25’000	-24’420	580	-2%	
4690.00	Übriger Transferertrag	-25’400	-	-	-25’400	100%	siehe Kommentar auf Konto 1294.3113.01
4920.01	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	-721’115	-698’557	-707’758	-22’558	3%	
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	-1	-	-	-1	100%	
6	**Verkehr und Nachrichtenübermittlung**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0%**	
615	**Gemeindestrassen**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0%**	
6150	**Gemeindestrassen**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0%**	
3101.20	Stromkosten öffentliche Beleuchtung	413’948	407’020	457’766	6’928	2%	
3109.02	Übriger Material- und Warenaufwand	12	-	3’215	12	100%	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung / Budget 2025		Erläuterungen
3130.81	Div. Dienstleistungen	-	-	3’136	-	0%	
3141.30	Strassenbeleuchtung	490’910	709’053	353’399	-218’143	-31%	Die Projekte für die Strassenbeleuchtung hängen in der Regel von den Tiefbauprojekten ab. Da wesentlich weniger Tiefbauprojekte als budgetiert ausgeführt wurden, gingen entsprechend auch weniger ÖB-Projekte in die Umsetzung.
3910.01	Interne Verrechnung Löhne	123’804	252’000	212’960	-128’196	-51%	Es wurden weniger Projekte als geplant umgesetzt (dafür die grosse und aufwendige Schaffhauserstrasse).
3930.01	Interne Verrechnung Betriebs- und Verwaltungskosten	32’000	32’000	32’000	-0	0%	
4240.01	Allg. Benützungsgebühren	-	-	-1’210	-	0%	
4250.10	Erlös aus Arbeiten für Dritte	-277’946	-35’000	-164’458	-242’946	694%	Die Konti 6150.3141.30 und 6150.4250.10 enthalten Aufwände für die kantonale Strassenbeleuchtung, welche über dieses Konto weiterverrechnet wurden. Im Berichtsjahr wurde insbesondere an der Schaffhauserstrasse umfangreich in die öffentliche Beleuchtung investiert.
4260.58	Rückerstattung öffentliche Beleuchtung	-782’727	-1’365’073	-896’808	582’346	-43%	Der tiefere Ertrag steht im Zusammenhang mit den tieferen Kosten, die an den Auftraggeber verrechnet wurden.
7	**Umweltschutz und Raumordnung**	**30’525**	**43’366**	**30’479**	**-12’841**	**-30%**	
710	**Wasserversorgung**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0%**	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung / Budget 2025		Erläuterungen
7100	**Wasserversorgung (allgmein)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0%**	
3130.06	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	-	-	110	-	0%	
3143.08	Bau und Unterhalt Brunnen	32’417	80’500	23’185	-48’083	-60%	
3910.01	Interne Verrechnung Löhne	20’806	28’732	22’106	-7’926	-28%	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	2’242	2’703	2’794	-461	-17%	
3930.01	Interne Verrechnung Betriebs- und Verwaltungskosten	5’290	8’119	7’604	-2’829	-35%	
4510.01	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK	-60’755	-120’055	-55’798	59’299	-49%	Aufgrund der Einsparungen im Vergleich zum Budget auf verschiedenen Konti, fiel die Entnahme der Spezialfinanzierung tiefer aus.
7101	**Wasserwerk**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0%**	
3101.21	Stromkosten Wasserförderung	337’753	373’300	389’139	-35’547	-10%	
3101.22	Strom- und Gaskosten diverse Objekte	2’165	300	57	1’865	622%	
3109.01	Bewertungsanpassungen Vorräte	1’822	-	44’439	1’822	100%	
3109.02	Übriger Material- und Warenaufwand	27’196	9’000	25’785	18’196	202%	Die Mehrkosten stellen variable Kosten im Zusammenhang mit Kundenaufträgen dar. Entsprechende Mehrerträge wurden auf Konto 7101.4250.10 verbucht.
3111.02	Anschaffung Wasserzähler	13’592	90’000	25’534	-76’408	-85%	Die geplante Kampagne zum Ersatz von Wasserzählern konnte nochmals verschoben werden.
3111.20	Anschaffung Maschinen und Geräte	9’443	16’000	17’870	-6’557	-41%	
3113.01	Anschaffung Hardware	595	10’000	-	-9’405	-94%	
3119.02	Material für Vermietung	262	10’000	3’493	-9’738	-97%	
3130.05	Div. DL Informatik	1’594	-	1’365	1’594	100%	
3130.06	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	13’597	15’000	15’382	-1’403	-9%	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung / Budget 2025		Erläuterungen
3130.40	Marketing	2’673	5’000	2’360	-2’327	-47%	
3130.81	Div. Dienstleistungen	1’874	1’000	7’573	874	87%	
3131.05	Projektierungskosten	29’475	60’000	16’089	-30’525	-51%	
3132.06	Trinkwasseruntersuche	31’138	117’000	37’931	-85’862	-73%	Die Trinkwasseruntersuchungskampagne konnte reduziert umgesetzt werden.
3132.80	Übrige Honorare	6’853	-	-	6’853	100%	
3134.30	Gebäudeversicherungsprämien	6’324	7’500	6’646	-1’176	-16%	
3143.01	Bau und Unterhalt Reservoire, Pumpstationen, Quellfassungen	55’314	183’200	46’713	-127’886	-70%	Der geplante Rückbau des Quellwasser-Reservoirs konnte noch nicht realisiert werden.
3143.02	Bau und Unterhalt Hydranten	18’820	143’000	15’842	-124’180	-87%	Die geplante externe Hydrantenkontrolle konnte noch nicht realisiert werden.
3143.03	Bau und Unterhalt Leitungsnetz	284’801	190’000	226’420	94’801	50%	Im Berichtsjahr musste aufgrund einer Unterspülung ausserplanmässig eine Strasse komplett wiederhergestellt werden. Zudem wurde entgegen ursprünglicher Planung Schieberkontrollen in zwei statt nur in einem Gebiet durchgeführt. Es handelt sich um gebundene Ausgaben.
3143.07	Bau und Unterhalt Hausanschlüsse	88’421	60’000	67’085	28’421	47%	dito.
3144.98	Bau und Unterhalt sonstige Hochbauten, Gebäude	127’009	146’000	111’400	-18’991	-13%	
3151.01	Bau und Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	1’930	3’000	1’350	-1’070	-36%	
3151.03	Unterhalt Zähler	968	15’000	5’382	-14’032	-94%	
3151.04	Bau und Unterhalt Fernwirk-, Leitsysteme und Steueranlagen	1’080	5’000	3’322	-3’920	-78%	
3158.01	Unterhalt immaterielle Anlagen	5’118	3’700	6’558	1’418	38%	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung / Budget 2025		Erläuterungen
3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen	18’523	4’000	22’523	14’523	363%	Die Miete des Flüssigsauerstofftanks ging im Budget vergessen. Es handelt sich um gebundene Ausgaben.
3192.00	Abgeltung von Rechten	1’183	-	323	1’183	100%	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	377	4’000	-	-3’623	-91%	
3209.00	Übrige Bestandesveränderungen	-	-	-7’341	-	0%	
3300.31	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	1’058’988	1’077’060	1’025’773	-18’072	-2%	
3300.41	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	504’498	504’504	504’498	-6	0%	
3300.61	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	2’382	2’388	2’382	-6	0%	
3510.01	Einlagen in Spezialfinanzierungen des EK	2’725’303	1’547’440	2’441’451	1’177’863	76%	Das Jahresergebnis der Spezialfinanzierung Wasser wird direkt mit der Spezialfinanzierung in der Bilanz verrechnet. Aufgrund von diversen Kosteneinsparungen und Mehrerträgen, ist das Ergebnis höher als budgetiert.
3910.01	Interne Verrechnung Löhne	1’535’177	1’834’208	1’512’359	-299’032	-16%	Aufgrund der Einsparungen bei den zentralen Personalkosten wurden tiefere interne Verrechnungen vorgenommen.
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	165’436	172’572	173’116	-7’136	-4%	
3930.01	Interne Verrechnung Betriebs- und Verwaltungskosten	530’224	710’291	536’452	-180’067	-25%	Aufgrund der Einsparungen bei verschiedenen zentralen Betriebs- und Verwaltungskosten wurden tiefere interne Verrechnungen vorgenommen.
4240.20	Grundgebühren	-681’968	-673’000	-676’895	-8’968	1%	
4240.26	Übrige Betriebserträge	-1’142	-	-945	-1’142	100%	
4240.43	Mengengebühr Wasser	-1’732’612	-1’655’000	-1’682’097	-77’612	5%	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung / Budget 2025		Erläuterungen
4250.10	Erlös aus Arbeiten für Dritte	-73’956	-17’000	-84’176	-56’956	335%	Der Ertrag für Drittprojekte im Bereich Wasser war wiederum höher als geplant. Es sind viele kleinere Projekte die zum positiven Ergebnis führten.
4250.81	Wasserabgabe an Private	-1’494’053	-1’474’000	-1’355’078	-20’053	1%	
4250.82	Wasserabgabe an Industrie und Gewerbe	-791’688	-696’000	-703’980	-95’688	14%	Aufgrund von Produktionsanapassungen eines Grosskunden nahm der Wasserabsatz ungeplant zu.
4250.83	Wasserabgabe an Baustellen	-11’692	-13’000	-	1’308	-10%	
4250.84	Wasserabgabe an öffentliche Bauten und Einrichtungen	-391	-	-	-391	100%	
4250.86	Wasserabgabe an andere Versorger	-326’565	-339’000	-326’319	12’435	-4%	
4329.00	Übrige Bestandesveränderungen	-10’869	-	-	-10’869	100%	
4390.02	Bewertungsanpassungen Vorräte	-24’045			-24’045	100%	siehe Kommentar auf Konto 1220.3109.01
4518.01	Entnahmen aus Aufwertungsreserve Spezialfinanzierung	-1’995’643	-1’995’643	-1’995’643	-	0%	
4660.70	Planmässige Auflösung passivierter Investitionsbeiträge	-467’286	-455’820	-463’459	-11’466	3%	
4940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	-	-1’000	-677	1’000	-100%	
761	**Luftreinhaltung und Klimaschutz**	**30’525**	**43’366**	**30’479**	**-12’841**	**-30%**	
7610	**Luftreinhaltung und Klimaschutz**	**30’525**	**43’366**	**30’479**	**-12’841**	**-30%**	
3109.02	Übriger Material- und Warenaufwand	-	1’000	-	-1’000	-100%	
3130.05	Div. DL Informatik	5’670	-	203	5’670	100%	
3130.81	Div. Dienstleistungen	5’413	3’000	-	2’413	80%	
3910.01	Interne Verrechnung Löhne	45’471	55’616	44’884	-10’145	-18%	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung / Budget 2025		Erläuterungen
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	4’900	5’233	5’537	-333	-6%	
3930.01	Interne Verrechnung Betriebs- und Verwaltungskosten	3’893	6’518	4’967	-2’625	-40%	
4240.26	Übrige Betriebserträge	-32’346	-28’000	-23’836	-4’346	16%	
4250.10	Erlös aus Arbeiten für Dritte	-2’476	-	-1’275	-2’476	100%	
8	**Volkswirtschaft**	**-11’771’323**	**-5’553’577**	**-8’997’722**	**-6’217’746**	**112%**	
871	**Elektrizität**	**-4’439’749**	**-3’735’350**	**-5’663’701**	**-704’400**	**19%**	
8710	**Elektrizität (allgemein)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0%**	
3101.78	Gasankauf Energie	1’341	2’000	1’195	-659	-33%	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	15	2’000	690	-1’985	-99%	
3111.10	Anschaffung Fahrzeuge	-	-	35’429	-	0%	
3130.06	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	61’369	65’000	54’920	-3’631	-6%	
3130.41	Netzpreiskalkulation	12’337	7’500	8’964	4’837	64%	
3132.80	Übrige Honorare	-	5’000	460	-5’000	-100%	
3134.20	Fahrzeugversicherungsprämien	15’346	10’000	20’506	5’346	53%	
3137.01	Verkehrsabgaben	9’594	7’000	7’191	2’594	37%	
3151.02	Unterhalt Fahrzeuge	43’868	45’000	65’594	-1’132	-3%	
3151.06	Unterhalt übrige Mobilien	574	-	-	574	100%	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	16’208	17’000	15’326	-792	-5%	
3300.61	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	27’264	27’264	27’264	-0	0%	
4411.60	Gewinn aus Verkäufen von Mobilien FV	-	-	-1’800	-	0%	
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	-187’916	-187’764	-235’737	-152	0%	
8711	**Elektrizitätswerk - Netz**	**-**	**-**	**-**	**-**	**100%**	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung / Budget 2025		Erläuterungen
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	628’846	809’978	700’505	-181’132	-22%	Es konnten bedauerlicherweise nicht alle ausgeschriebenen Stellen besetzt werden.
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-11’527	-	-27’758	-11’527	100%	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	49’199	65’706	55’962	-16’507	-25%	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	39’120	49’619	36’739	-10’499	-21%	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	9’261	10’996	9’146	-1’735	-16%	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1’879	3’240	827	-1’361	-42%	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	37’997	43’500	53’576	-5’503	-13%	
3099.00	Übriger Personalaufwand	928	-	141	928	100%	
3101.17	Stromankauf Netz	5’665’072	5’431’458	5’383’339	233’614	4%	
3101.22	Strom- und Gaskosten diverse Objekte	-	-	-36	-	0%	
3101.81	Wasserankauf	268	200	108	68	34%	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	303	1’000	1’179	-697	-70%	
3109.01	Bewertungsanpassungen Vorräte	4’473	-	102’534	4’473	100%	
3109.02	Übriger Material- und Warenaufwand	14’890	27’000	22’302	-12’110	-45%	
3111.04	Anschaffung Stromzähler	216’733	306’260	51’018	-89’527	-29%	
3111.20	Anschaffung Maschinen und Geräte	42’495	40’000	15’285	2’495	6%	
3113.01	Anschaffung Hardware	-	50’500	-	-50’500	-100%	Die vorgesehene Anschaffung zusätzlicher Messgeräte zur Überwachung der Niederspannung wird im 2026 umgesetzt. Auch der geplante Ersatz von Schutzgeräten konnte aufgrund von anderen Prioritäten noch nicht umgesetzt werden.

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung / Budget 2025		Erläuterungen
3118.01	Anschaffung Immaterielle Anlagen	12’800	-	19’445	12’800	100%	Im Zusammenhang mit der Einführung einer neuen Software für das Meldewesen wurde vom Stadtrat ein Kreditübertrag in der Höhe von 9 TCHF aus 2024 genehmigt.
3130.02	Porto	5	1’500	-	-1’495	-100%	
3130.05	Div. DL Informatik	50’950	10’000	33’453	40’950	409%	Im Zusammenhang mit der Einführung einer neuen Software für das Meldewesen wurde vom Stadtrat ein Kreditübertrag in der Höhe von 22 TCHF aus 2024 genehmigt. Die restliche Kostenüberschreitung auf diesem Konto ist durch das zentrale Budget auf Konto 1220.3130.05 finanziert. Im Zeitpunkt der Budgetierung ist noch nicht jedes Projekt bekannt, entsprechend wird zentral geplant und dezentral ausgeführt und verbucht.
3130.50	Messdienstleistungen	-	-	21’902	-	0%	
3130.81	Div. Dienstleistungen	83’821	166’000	72’306	-82’179	-50%	Die geplanten Messungen der Netzauslastung auf der Niederspannungen konnten noch nicht wie geplant realisiert werden.
3131.05	Projektierungskosten	16’133	-	26’449	16’133	100%	Zur Finanzierung siehe Kommentar auf Konto 1220.3131.05. Die Kosten stehen hauptäschlich im Zusammenhang mit der Projektierung der neuen Trafostation an der Staubeggstrasse

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung / Budget 2025		Erläuterungen
3132.80	Übrige Honorare	26’663	-	1’370	26’663	100%	Die Kosten stehen im Zusammenhang mit Stromnetzplanung, die zum Zeitpunkt der Budgetierung nicht bekannt waren. Finanziert sind sie durch das nicht genutzte zentrale Budget auf Konto 1220.3132.80
3134.30	Gebäudeversicherungsprämien	3’371	3’400	3’175	-29	-1%	
3143.03	Bau und Unterhalt Leitungsnetz	136’863	355’000	242’931	-218’136	-61%	Im aktuellen Berichtsjahr traten sowohl weniger Defekte als auch weniger kleinere Erneuerungsprojekte auf als durchschnittlich erwartet.
3143.07	Bau und Unterhalt Hausanschlüsse	11’989	37’000	6’009	-25’011	-68%	
3144.98	Bau und Unterhalt sonstige Hochbauten, Gebäude	236’898	316’000	313’891	-79’102	-25%	dito.
3151.01	Bau und Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	9’455	12’000	285	-2’545	-21%	
3151.03	Unterhalt Zähler	23’793	21’000	23’406	2’793	13%	
3151.04	Bau und Unterhalt Fernwirk-, Leitsysteme und Steueranlagen	2’164	2’000	1’511	164	8%	
3151.06	Unterhalt übrige Mobilien	2’490	-	-	2’490	100%	
3158.01	Unterhalt immaterielle Anlagen	66’536	67’620	54’761	-1’084	-2%	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen	4’000	3’800	4’018	200	5%	
3170.00	Reisekosten und Spesen	255	-	337	255	100%	
3190.00	Schadenersatzleistungen	-	-	6’264	-	0%	
3192.00	Abgeltung von Rechten	-	-	1’019	-	0%	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	3’633	-	-	3’633	100%	
3209.00	Übrige Bestandesveränderungen	-	-	80’682	-	0%	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung / Budget 2025		Erläuterungen
3210.01	Nachkalkulation Deckungsdifferenzen Netz	894’755	-	81’172	894’755	100%	Auf Netzebene 7 zeigten die Nachkalkulationen für 2025 höhere Erträge und geringere Kosten als in der Tarifierung angenommen. Die daraus entstehende Verbindlichkeit zur Rückgabe an die Kundschaft wird über dieses Konto abgebildet.
3210.03	Verbrauch Deckungsdifferenzen Netz	686’328	-	-	686’328	100%	Im Rahmen der Tarifierung 2025 wurden die Deckungsdifferenzen berücksichtigt, in der Budgetierung konnte dies noch nicht antizipiert werden.
3300.31	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	1’473’385	1’480’356	1’491’608	-6’971	0%	
3300.41	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	518’583	527’628	528’439	-9’045	-2%	
3300.61	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	212’092	212’100	262’093	-8	0%	
3707.01	Abgaben an das Gemeinwesen	2’052’515	1’889’280	2’007’211	163’235	9%	
3707.02	Swissgrid Systemdienstleistungen (SDL)	904’003	852’500	1’182’496	51’503	6%	
3707.03	Bundesabgabe zur Förderung der Produktion von Elektrizität aus erneuerbaren Energien	3’797’153	3’565’000	3’623’291	232’153	7%	
3707.08	Swissgrid - Winterreserve des Bundes	363’111	356’500	1’896’206	6’611	2%	
3900.01	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	345’209	366’869	421’230	-21’660	-6%	
3910.01	Interne Verrechnung Löhne	3’093’337	3’357’372	2’918’384	-264’035	-8%	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	322’458	315’880	315’243	6’577	2%	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung / Budget 2025		Erläuterungen
3930.01	Interne Verrechnung Betriebs- und Verwaltungskosten	1’040’518	1’466’063	1’127’264	-425’545	-29%	Aufgrund der Einsparungen bei verschiedenen zentralen Betriebs- und Verwaltungskosten wurden tiefere interne Verrechnungen vorgenommen.
3980.03	Übertragung Netzerfolg	5’013’414	4’358’288	5’096’788	655’126	15%	Aufgrund höherer Erträge und geringerer Kosten fällt der zu übertragende Netzerfolg höher aus als budgetiert.
4240.26	Übrige Betriebserträge	-39’996	-	-	-39’996	100%	
4240.51	Netznutzung Haushalte	-6’574’510	-6’406’976	-5’888’196	-167’534	3%	
4240.52	Netznutzung Gewerbe	-6’491’432	-5’981’636	-6’096’168	-509’796	9%	
4240.53	Netznutzung Industrie	-678’306	-724’720	-722’771	46’414	-6%	
4240.54	Netznutzung Temporäranschlüsse	-139’782	-375’750	-298’219	235’968	-63%	Es liegt in der Natur der Sache, dass diese Position, insbesondere aufgrund der Bauanschlüsse, stark schwankt. Auch die Stromabgabe bei Veranstaltungen trägt zur Volatilität dieser Position bei. Budgetiert wird basierend auf durchschnittlichen Vergangenheitswerten.
4240.55	Netznutzung Strassenbeleuchtung	-153’896	-143’980	-140’415	-9’916	7%	
4240.57	Netznutzung Industrie mit eigener Trafostation	-902’570	-1’115’462	-1’082’536	212’892	-19%	In diesem Kundensegment ist der Anteil der Leistungskomponente am höchsten. Diese Komponente wurde mit den Tarifen 2025 stark reduziert. Die Verteilung des Budgets erfolgt auf vergangenen Umsätzen. Entsprechende Mehrumsätze finden sich auf Konto 8711.4240.52
4240.83	Verbrauch Deckungsdifferenzen Netz	-316’721	-316’721	-185’316	-	0%	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung / Budget 2025		Erläuterungen
4240.84	Nachkalkulation Deckungsdifferenzen	-898’368	-	-501’012	-898’368	100%	Im Rahmen der Tarifierung 2026 wurden diese Deckungsdifferenzen berücksichtigt. Mit diesem Tarifierungsentscheid wurden diese Guthaben eingebucht. Dies war für das Budget nicht absehbar.
4250.07	Übrige Verkaufserlöse	-35’719	-64’541	-36’736	28’821	-45%	Aufgrund der tiefen Investitionstätigkeit im Elektrizitätsnetz wurde weniger Altmaterial (v.a. Kupferkabel) verkauft als üblich. Zudem fiel auch der Ertrag für Blindstrom geringer als budgetiert aus.
4250.10	Erlös aus Arbeiten für Dritte	-157’315	-185’000	-158’925	27’685	-15%	Auf dieser Position werden in erster Linie Bauanschlüsse und Zählerinstallationen verrechnet. Es liegt in der Natur dieser Erträge, dass sie von Jahr zu Jahr schwanken.
4310.01	Aktivierbare Eigenleistungen auf Sachanlagen	-168’186	-235’000	-82’026	66’814	-28%	Aufgrund der noch nicht abgeschlossenen Zielnetzplanung werden die Investitionen in Trafostationen reduziert. Entsprechend wurden auch weniger Eigenleistungen aktiviert.
4329.00	Übrige Bestandesveränderungen	-73’761	-	-	-73’761	100%	Im Zusammenhang mit der Umsetzung des Mantelerlasses und dem Unbundling des Messwesens wurden die Prozesse zur Lagerhaltung angepasst. Es entstanden einmalige Anpassungseffekte, die auf dieser Position verbucht wurden.
4390.02	Bewertungsanpassungen Vorräte	-8’646	-	-2’737	-8’646	100%	
4660.70	Planmässige Auflösung passivierter Investitionsbeiträge	-437’422	-438’876	-437’622	1’454	0%	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung / Budget 2025		Erläuterungen
4707.01	Abgaben an das Gemeinwesen	-2’052’515	-1’889’280	-2’007’211	-163’235	9%	
4707.02	Swissgrid Systemdienstleistungen (SDL)	-947’775	-852’500	-1’191’725	-95’275	11%	Der Stromnetzabsatz fiel höher als budgetiert aus, entsprechend fielen auch die Swissgrid Abgabe, die auf dem Absatz berechnet werden, höhere als geplant aus.
4707.03	Bundesabgabe zur Förderung der Produktion von Elektrizität aus erneuerbaren Energien	-3’872’682	-3’565’000	-3’661’927	-307’683	9%	Dito.
4707.08	Swissgrid - Stromreserve des Bundes	-383’713	-356’500	-1’909’517	-27’213	8%	Dito.
4895.01	Entnahmen aus Aufwertungsreserve	-3’117’512	-3’117’512	-3’117’512	-	0%	
4910.01	Interne Verrechnung Löhne	-588’453	-748’038	-716’532	159’585	-21%	Aufgrund der geringeren Löhne und Sozialabgaben (siehe Konti 8711.3010 - 8711.3055) fielen auch die internen Weiterverrechnungen tiefer aus.
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	-69’331	-65’120	-32’402	-4’211	6%	
8712	**Elektrizitätswerk Stromhandel und Übriges (ohne Netz)**	**-4’439’749**	**-3’735’350**	**-5’663’701**	**-704’399**	**19%**	
3101.10	Stromankauf Naturstrom (EKT)	26’397	49’500	44’344	-23’104	-47%	
3101.12	Stromankauf aus Zertifikaten	579’710	529’101	368’029	50’610	10%	Der Mehraufwand bei den Stromzertifikaten resultiert aus einer über den Erwartungen liegenden Quote an Marktkunden, welche ihre Energiebezüge durch entsprechende Zertifikate aufgewertet haben.
3101.16	Stromankauf Energie	17’343’586	16’773’541	20’751’860	570’045	3%	
3101.22	Strom- und Gaskosten diverse Objekte	20’330	19’600	12’328	730	4%	
3109.01	Bewertungsanpassungen Vorräte	507	-		507	100%	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung / Budget 2025		Erläuterungen
3109.02	Übriger Material- und Warenaufwand	85’672	51’000	4’962	34’672	68%	Die Mehrkosten stellen variable Kosten im Zusammenhang mit Kundenaufträgen dar. Entsprechende Mehrerträge wurden auf Konto 8712.4250.10 verbucht.
3111.22	Bau E-Tankstellen	25’130	70’000	48’303	-44’869	-64%	
3111.23	Bau Photovoltaikanlagen	46’411	300’000	75’035	-253’589	-85%	Die Suche nach geeigneten Flächen zum Bau von Photovoltaikanlagen gestaltet sich weiterhin als anspruchsvoll.
3118.01	Anschaffung Immaterielle Anlagen	11’140	-	-	11’140	100%	Die Kosten stehen im Zusammenhang mit der Anschaffung des Zusatzmoduls "digitale Energieberatung". Diese Systemweiterentwicklung war zum Zeitpunkt der Budgetierung noch nicht bekannt und wird daher über das Budget auf Konto 1220.3118.01 finanziert.
3119.02	Material für Vermietung	14’950	15’000	86’950	-50	0%	
3130.05	Div. DL Informatik	6’075	-	980	6’075	100%	Diese Kosten stehen im Zusammenhang mit der Einführung des LEGHub zur Abwicklung der ab 1.1.26 gesetzlich vorgesehenen Energiegemeinschaften. Finanziert werden die Kosten durch das Budget auf Konto 1220.313.05
3130.06	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	289	265	265	24	9%	
3130.14	Diverse Anlässe	2’437	-	-	2’437	100%	
3130.40	Marketing	52’382	78’500	46’995	-26’118	-33%	
3130.50	Messdienstleistungen	-	-	10’920	-	0%	
3130.81	Div. Dienstleistungen	592’238	643’524	440’948	-51’286	-8%	
3131.05	Projektierungskosten	-	7’000	700	-7’000	-100%	
3132.80	Übrige Honorare	2’324	-	13’599	2’324	100%	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung / Budget 2025		Erläuterungen
3134.20	Fahrzeugversicherungsprämien	1’966	-	-	1’966	100%	
3134.30	Gebäudeversicherungsprämien	65	500	49	-435	-87%	
3134.40	Sonstige Sachversicherungen	10’461	6’000	5’156	4’461	74%	
3137.01	Verkehrsabgaben	98	-	136	98	100%	
3143.03	Bau und Unterhalt Leitungsnetz	1’839	-	-	1’839	100%	
3144.98	Bau und Unterhalt sonstige Hochbauten, Gebäude	3’515	15’000	15’686	-11’485	-77%	
3151.01	Bau und Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	324	3’000	1’334	-2’676	-89%	
3151.02	Unterhalt Fahrzeuge	2’313	1’250	804	1’063	85%	
3151.06	Unterhalt übrige Mobilien	19’755	26’000	26’419	-6’245	-24%	
3158.01	Unterhalt immaterielle Anlagen	8’157	3’000	4’888	5’157	172%	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen	4’826	10’760	16’998	-5’934	-55%	
3210.02	Nachkalkulation Deckungsdifferenzen Energie	860’151	-	-	860’151	100%	Für die Grundversorgung zeigt die Nachkalkulation von 2025 höhere Erträge und geringere Kosten als in der Tarifierung angenommen. Die daraus entstehende Verbindlichkeit zur Rückgabe an die Kundinnen und Kunden wird über dieses Konto abgebildet.
3210.04	Verbrauch Deckungsdifferenzen Energie	667’000	-	387’864	667’000	100%	Im Rahmen der Tarifierung 2025 wurden die Deckungsdifferenzen berücksichtigt. Dies wurde bei der Budgetierung nicht antizipiert.

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung / Budget 2025		Erläuterungen
3300.41	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	119’508	109’524	104’687	9’984	9%	Die Differenz kommt von Abschreibungen auf Photovoltaikanlagen (PVA) . Die Abschreibungen für das Budget werden jeweils basierend auf dem Bestand in der Anlagenbuchhaltung des Vorjahres, sowie dem Forecast des Budgetierungsjahres berechnet. Im vorliegenden Fall wurden im H2/2024 noch mehr in PVA investiert, als zum Zeitpunkt der Budgetierung angenommen. Die entsprechenden Investitionskredite wurden ordentlich freigegeben, es handelt sich daher um gebundene Ausgaben.
3300.61	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	172’248	172’260	172’257	-12	0%	
3602.04	Gewinnablieferung an Stadt	374’349	70’000	294’907	304’349	435%	Aufgrund des guten operativen Geldflusses und der tieferen Investitionen fällt die Gewinnabgabe höher als geplant aus.
3910.01	Interne Verrechnung Löhne	744’822	677’856	640’324	66’966	10%	Thurplus entwickelt verschiedene Geschäftsfelder im Zusammenhang mit Elektrizität weiter. Dazu gehören Contracting von Photovoltaikanlagen, Trafostationen und Ladestationen sowie Dienstleistungserträge bei der Verrechnung von Zusammenschlüssen zum Eigenverbrauch und Batteriespeicher. Die für diese Dienstleistungen aufgewendeten Stunden steigen parallel zur Umsatzentwicklung.

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung / Budget 2025		Erläuterungen
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	80’265	63’776	62’908	16’488	26%	Die Mietkosten werden basierend auf den Personalkosten umgelegt. Mit dem Anstieg der Personalkosten (siehe Kommentar auf Konto 8721.3920.00) steigt auch der Anteil an den Mietkosten.
3930.01	Interne Verrechnung Betriebs- und Verwaltungskosten	526’669	609’774	497’672	-83’106	-14%	Aufgrund der Einsparungen bei verschiedenen zentralen Betriebs- und Verwaltungskosten wurden tiefere interne Verrechnungen vorgenommen.
4240.01	Allg. Benützungsgebühren	-2’500	-28’000	-389	25’500	-91%	
4240.26	Übrige Betriebserträge	-115’199	-14’000	-130’728	-101’199	723%	Diese Position widerspiegelt die dynamische Entwicklung der neuen Geschäftsfelder rund um das Contracting von Photovoltaikanlagen, Trafostationen und Ladestationen sowie Dienstleistungserträge aus der Verrechnung von Zusammenschlüssen zum Eigenverbrauch.
4240.51	Netznutzung Haushalte	-66	-	-759	-66	100%	
4240.52	Netznutzung Gewerbe	-120	-	-	-120	100%	
4240.61	Erträge aus Produktionsanlagen Photovoltaik	-73’046	-124’892	-114’305	51’846	-42%	Aufgrund einer Modellanpassung zwischen Produktionsgeschäft und Grundversorgung sinken die Erträge im Produktionssegment.

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung / Budget 2025		Erläuterungen
4240.63	Erträge aus Produktionsanlagen Wasserkraft	-76’633	-108’000	-162’867	31’367	-29%	Das Budget wird jeweils auf durchschnittlichen Produktionswerten der fünf vorangegangen Jahre erstellt. Nach einem äusserst produktionsreichen 2024 war 2025 nun eher trocken und dadurch unterdurchschnittlich für die Produktion von Strom mit Wasserkraft.
4240.67	Erträge E-Mobilität	-73’262	-47’700	-57’478	-25’562	54%	
4240.84	Nachkalkulation Deckungsdifferenzen	-699’640	-	-667’000	-699’640	100%	Im Rahmen der Tarifierung 2026 wurden die Deckungsdifferenzen berücksichtigt. Mit dem Tarifierungsentscheid wurden diese Guthaben eingebucht. Dies wurde für das Budget nicht antizipiert.
4250.07	Übrige Verkaufserlöse	-443’444	-260’000	-815’271	-183’444	71%	Die Mehrerträge stehen im Zusammenhang mit dem Batteriespeicher. Die Preise für die Vermarktung von Flexibilitäten sind trotz Deckelung des Regulators weiter sehr erfreulich.
4250.10	Erlös aus Arbeiten für Dritte	-296’542	-191’000	-153’530	-105’541	55%	Auf dieser Position werden unter anderem Dienstleistungen für Veranstaltungen und Arbeiten an Netzen von Dritten verrechnet. Es liegt in der Natur dieser Erträge, dass sie von Jahr zu Jahr schwanken. Im Berichtsjahr gab es insbesondere grosse Aufträge im Zusammenhang mit der öffentlichen Beleuchtung von Bund und Kanton.
4250.61	Stromverkauf Haushalte	-7’234’027	-7’129’056	-7’762’569	-104’971	1%	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung / Budget 2025		Erläuterungen
4250.62	Stromverkauf Gewerbe	-9’057’459	-7’965’764	-10’164’974	-1’091’695	14%	Verschiedene Marktkundinnen und -kunden wie auch Kundinnen und Kunden der Grundversorgung haben aufgrund erhöhter Elektrifizierung ihrer Prozesse mehr Energie als budgetiert bezogen.
4250.63	Stromverkauf Industrie	-2’995’506	-2’786’257	-3’614’382	-209’250	8%	
4250.64	Stromverkauf Temporäranschlüsse	-88’719	-244’960	-225’109	156’241	-64%	Es liegt in der Natur der Sache, dass diese Position, insbesondere aufgrund der Bauanschlüsse, stark schwankt. Auch die Stromabgabe bei Veranstaltungen trägt zur Volatilität dieser Position bei. Budgetiert wird basierend auf durchschnittlichen Vergangenheitswerten.
4250.65	Stromverkauf Strassenbeleuchtung	-213’666	-202’700	-251’353	-10’966	5%	
4250.71	Thurgauer Naturstrom	-28’758	-55’000	-48’036	26’242	-48%	Die Umsätze mit diesem Zusatzprodukt sinken stärker als antizipiert. Im Gegenzug steigen die Umsätze mit den hauseigenen SolarPlus Produkten leicht an. Diese Umsätze sind in den Konti 8712.4250.61 - 8712.4250.65 enthalten.
4260.22	Übrige Rückerstattungen Dritte	-6’854	-	-	-6’854	100%	
4390.02	Bewertungsanpassungen Vorräte	-	-	-1’838	-	0%	
4690.00	Übriger Transferertrag	-3’208	-78’208	-33’012	75’000	-96%	Aufgrund des geringen Zubaus von neuen Photovoltaikanlagen (siehe auch Kommentar Konto 8712.3111.23), sind im Berichtsjahr auch wenig Förderbeiträge als geplant geflossen.
4895.01	Entnahmen aus Aufwertungsreserve	-80’388	-80’388	-80’388	0	0%	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung / Budget 2025		Erläuterungen
4900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	-345’209	-366’869	-421’230	21’660	-6%	
4980.03	Übertragung Netzerfolg	-5’013’414	-4’358’288	-5’096’788	-655’126	15%	siehe Kommentar auf Konto 8711.3980.03
872	**Gas**	**-7’493’640**	**-2’201’966**	**-3’447’041**	**-5’291’675**	**240%**	
8720	**Erdöl und Gas (allgemein)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0%**	
3130.06	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	98’970	107’000	102’559	-8’030	-8%	
3130.41	Netzpreiskalkulation	6’107	7’500	6’834	-1’393	-19%	
3130.81	Div. Dienstleistungen	-	-	4’582	-	0%	
3132.80	Übrige Honorare	-	5’000	5’426	-5’000	-100%	
3134.30	Gebäudeversicherungsprämien	417	400	334	17	4%	
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	-105’494	-119’900	-119’735	14’406	-12%	
8721	**Gasversorgung**	**-7’493’640**	**-2’201’966**	**-3’447’041**	**-5’291’674**	**240%**	
3101.22	Strom- und Gaskosten diverse Objekte	13’805	19’100	28’252	-5’295	-28%	
3101.78	Gasankauf Energie	20’985’047	26’239’008	23’794’524	-5’253’961	-20%	Die Gasbeschaffung 2025 war von erfreulichen Marktentwicklungen geprägt. Dies führte zu tieferen Beschaffungskosten als geplant.
3101.81	Wasserankauf	223	2’500	324	-2’277	-91%	
3109.01	Bewertungsanpassungen Vorräte	4’215	-	29’289	4’215	100%	
3109.02	Übriger Material- und Warenaufwand	41’134	35’000	25’265	6’134	18%	Die Mehrkosten stellen variable Kosten im Zusammenhang mit Kundenaufträgen dar. Entsprechende Mehrerträge wurden auf Konto 8721.4250.10 verbucht.
3111.08	Anschaffung Gaszähler	98’219	110’000	47’730	-11’781	-11%	
3111.20	Anschaffung Maschinen und Geräte	7’195	5’000	7’851	2’195	44%	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung / Budget 2025		Erläuterungen
3120.90	Ver- und Entsorgung	35	-	-	35	100%	
3130.03	Kontospesen	2’272	-	-	2’272	100%	
3130.40	Marketing	350	1’000	3’289	-650	-65%	
3130.81	Div. Dienstleistungen	203’043	165’000	201’091	38’043	23%	Die Mehrkosten stehen im Zusammenhang mit höheren mengenabhängigen Dienstleistungskosten für die Gasbeschaffung. Die verkauften Gasmengen waren höher als budgetiert, entsprechend veränderten sich diese variablen Kosten.
3131.05	Projektierungskosten	-	20’000	1’150	-20’000	-100%	
3132.80	Übrige Honorare	-	20’000	3’000	-20’000	-100%	
3134.30	Gebäudeversicherungsprämien	-	10	-	-10	-100%	
3143.03	Bau und Unterhalt Leitungsnetz	6’027	149’000	35’614	-142’973	-96%	Der für 2025 geplante Ersatz des Kathodenschutzes wurde mittels eines Kreditübertrages auf 2026 verschoben. Zudem gab es im Berichtsjahr unterdurchschnittlich wenige Schäden am Gasleitungsnetz.
3143.07	Bau und Unterhalt Hausanschlüsse	24’942	30’000	11’040	-5’058	-17%	
3143.99	Bau und Unterhalt übrige Tiefbauten	-	5’000	-	-5’000	-100%	
3144.01	Bau und Unterhalt Gaswerkstrasse 13	2’870	-	35’967	2’870	100%	
3144.98	Bau und Unterhalt sonstige Hochbauten, Gebäude	45’372	106’500	108’971	-61’128	-57%	Bei den Druckreduktionsstationen wurde im Vergleich zum Budget einiges eingespart, zum Beispiel bei den Umgebungsarbeiten. Auch die eingebauten Reservepositionen für Unvorhergesehenes wurden nicht ausgeschöpft.
3151.01	Bau und Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	16’010	10’000	5’891	6’010	60%	
3151.03	Unterhalt Zähler	33’114	40’000	18’875	-6’886	-17%	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung / Budget 2025		Erläuterungen
3151.04	Bau und Unterhalt Fernwirk-, Leitsysteme und Steueranlagen	567	5’000	12’791	-4’434	-89%	
3151.06	Unterhalt übrige Mobilien	5’490	10’000	13	-4’510	-45%	
3158.01	Unterhalt immaterielle Anlagen	5’117	3’700	3’677	1’418	38%	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen	1’512	2’000	1’512	-488	-24%	
3181.02	Tatsächliche Forderungsverluste	-50	-	-	-50	100%	
3192.00	Abgeltung von Rechten	-	10’000	-	-10’000	-100%	
3198.00	Aufbau Rückstellung Gasnetzausstieg	446’667	-	-	446’667	100%	Aufgrund der Gasnetzstrategie plant Thurplus den Ausstieg aus Komfortgas. Für die Finanzierung der zukünftigen Ausgaben zur Stilllegung und den Rückbau von Gasleitungen wird eine Rückstellung aufgebaut.
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	-	-	550	-	0%	
3209.00	Übrige Bestandesveränderungen	-	-	14’297	-	0%	
3210.01	Nachkalkulation Deckungsdifferenzen Netz	80’678	-	380’078	80’678	100%	Die Nachkalkulation des Gasnetzes zeigte höhere Erträge und geringere Kosten als in der Tarifierung angenommen. Die daraus entstehende Verbindlichkeit zur Rückgabe an die Kunden wird über dieses Konto abgebildet.
3300.31	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	303’512	276’372	266’813	27’140	10%	Im Berichtsjahr wurden die Nutzungsdauern auf dem Komfortgasnetz verkürzt, mit dem Ziel bis 2050 sämtliche Vermögenswerte abgeschrieben zu haben.
3300.41	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	224’319	222’312	220’738	2’007	1%	
3300.61	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	1’749	1’752	1’749	-3	0%	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung / Budget 2025		Erläuterungen
3602.04	Gewinnablieferung an Stadt	400’086	160’000	317’186	240’086	150%	Der operative Cashflow der Funktion Gasversorgung fiel wesentlich besser als geplant aus, entsprechend höher ist die Gewinnabgabe an die Stadt.
3707.01	Abgaben an das Gemeinwesen	88	-	58’964	88	100%	
3707.04	CO2-Abgabe	8’451’085	7’687’218	8’931’513	763’867	10%	Der Gasabsatz fiel höher als budgetiert aus, entsprechend höher fällt auch die CO2-Abgabe aus. Thurplus fungiert nur als Inkassostelle und leitet die eingenommenen Beträge via diesem Konto weiter. Die Erträge finden sich auf Konto 8721.4707.04
3707.07	Winterzuschlag Gas	-	-	-81’887	-	0%	
3910.01	Interne Verrechnung Löhne	1’058’436	1’202’293	1’023’665	-143’857	-12%	Aufgrund der Einsparungen bei den zentralen Personalkosten wurden tiefere interne Verrechnungen vorgenommen.
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	111’291	113’118	113’466	-1’828	-2%	
3930.01	Interne Verrechnung Betriebs- und Verwaltungskosten	412’542	580’715	457’000	-168’173	-29%	Aufgrund der Einsparungen bei verschiedenen zentralen Betriebs- und Verwaltungskosten wurden tiefere interne Verrechnungen vorgenommen.
4240.20	Grundgebühren	-304’105	-317’940	-390’810	13’835	-4%	
4240.26	Übrige Betriebserträge	-13’360	-	-	-13’360	100%	
4240.46	Mengengebühr Gas	-931’816	-785’405	-960’908	-146’410	19%	Diese Position beinhaltet die Arbeitspreiskomponenten des Gasnetzertrags. Die positive Abweichung stammt grösstenteils aus zusätzlichen Gasmengen, die durch das Gasnetz flossen.
4240.83	Verbrauch Deckungsdifferenzen Netz	-1’460’358	-1’460’358	-1’427’125	-	0%	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung / Budget 2025		Erläuterungen
4240.84	Nachkalkulation Deckungsdifferenzen	-11’002	-	-	-11’002	100%	
4250.10	Erlös aus Arbeiten für Dritte	-157’748	-131’700	-155’201	-26’048	20%	
4250.78	Gasverkauf	-26’786’626	-26’724’906	-25’187’012	-61’720	0%	
4329.00	Übrige Bestandesveränderungen	-76’269	-	-	-76’269	100%	Im Zusammenhang mit der Umsetzung des Mantelerlasses Elektrizität und dem Unbundling des Messwesens wurden die Prozesse zur Lagerhaltung auch in der Gasversorgung angepasst. Es entstanden einmalige Anpassungseffekte, die auf dieser Position verbucht wurden.
4419.00	Übrige realisierte Gewinne aus Finanzvermögen	-	-	-145’564	-	0%	
4451.00	Dividenden aus Beteiligungen VV	-114’100	-171’000	-171’080	56’900	-33%	Die Dividende der Kompogas fiel tiefer aus als budgetiert.
4660.70	Planmässige Auflösung passivierter Investitionsbeiträge	-3’248	-1’980	-1’779	-1’268	64%	
4707.01	Abgaben an das Gemeinwesen	-88	-	-58’964	-88	100%	
4707.04	CO2 Abgabe	-8’468’826	-7’687’218	-8’949’420	-781’608	10%	
4707.07	Winterzuschlag Gas	-	-	73’632	-	0%	
4895.01	Entnahmen aus Aufwertungsreserve	-2’153’057	-2’153’057	-2’153’057	-0	0%	
873	**Fernwärme (nichtelektrische Energie)**	**162’067**	**383’739**	**113’019**	**-221’672**	**-58%**	
8731	**Fernwärme (nichtelektrische Energie)**	**162’067**	**383’739**	**113’019**	**-221’672**	**-58%**	
3101.22	Strom- und Gaskosten diverse Objekte	435’521	463’000	431’625	-27’479	-6%	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung / Budget 2025		Erläuterungen
3101.86	Einkauf Wärme	288’458	411’000	298’690	-122’542	-30%	siehe Kommentar auf Konto 8731.4250.88. Diese Position beinhaltet die variablen Einkaufskosten zu den Erträgen.
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	90	-	-	90	100%	
3109.01	Bewertungsanpassungen Vorräte	-		952	-	100%	
3109.02	Übriger Material- und Warenaufwand	2’001	2’000	3’476	0	0%	
3111.09	Anschaffung Wärmezähler	7’970	2’500	-	5’470	219%	
3111.20	Anschaffung Maschinen und Geräte	11’062	2’000	728	9’062	453%	Die Mehrkosten stehen im Zusammenhang mit mobilen Elektroheizungen zur Überbrückung bis der Fernwärmeanschluss bereit ist.
3130.05	Div. DL Informatik	2’242	4’000	2’053	-1’758	-44%	
3130.06	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1’000	1’000	1’000	0	0%	
3130.40	Marketing	45’109	63’000	42’710	-17’891	-28%	
3130.81	Div. Dienstleistungen	169’992	172’000	169’467	-2’008	-1%	
3131.05	Projektierungskosten	8’790	-	10’572	8’790	100%	Es ist während des Budgetierungsprozesses noch nicht klar, welche Projekte projektiert werden, daher erfolgt die Budgetierung zentral auf 1220. Die IST-Kosten werden in den Funktionen verbucht, entsprechend entstehen Budgetabweichungen. In der Summe wurde das Budget nicht vollständig ausgeschöpft.
3132.80	Übrige Honorare	-	5’000	-	-5’000	-100%	
3134.40	Sonstige Sachversicherungen	2’375	5’500	7’636	-3’125	-57%	
3143.03	Bau und Unterhalt Leitungsnetz	14’614	30’000	370	-15’386	-51%	
3143.07	Bau und Unterhalt Hausanschlüsse	4’058	10’000	8’446	-5’942	-59%	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung / Budget 2025		Erläuterungen
3151.01	Bau und Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	35’557	21’000	24’509	14’557	69%	Es ergaben sich im Berichtsjahr diverse Defekte bei den Wärmeanlagen der Kunden, die behoben werden mussten. Es handelt sich um gebundene Ausgaben, ein Nachtragskredit ist daher nicht notwendig.
3151.03	Unterhalt Zähler	-	1’000	-	-1’000	-100%	
3151.04	Bau und Unterhalt Fernwirk-, Leitsysteme und Steueranlagen	892	10’000	244	-9’108	-91%	
3151.05	Veränderung Rückstellung Ersatzinvestitionen Wärmeanlagen	56’000	56’000	55’000	-0	0%	
3158.01	Unterhalt immaterielle Anlagen	1’125	1’500	2’250	-375	-25%	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen	22’080	76’000	21’944	-53’920	-71%	Die budgetierte temporäre Lösung zur Bereitstellung von Wärme und Kälte in der Altstadt hat sich nicht materialisiert.
3192.00	Abgeltung von Rechten	820	-	1’050	820	100%	
3300.31	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	53’966	111’292	52’847	-57’326	-52%	Im Budget 2025 war die Inbetriebnahme der ersten Anschlüsse der Fernwärme West für Q4 vorgesehen. Aus technischen Gründen wurde die Erstinbetriebnahme auf die nächste Heizsaison verschoben.
3300.41	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	-	9’516	-	-9’516	-100%	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung / Budget 2025		Erläuterungen
3300.61	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	39’601	32’496	41’850	7’105	22%	Die Differenz kommt von Abschreibungen auf den Erneuerungen der Übergabestationen der übernommenen Fernwärmeanschlüsse im Westen. Die Abschreibungen für das Budget werden jeweils basierend auf dem Bestand in der Anlagenbuchhaltung des Vorjahres, sowie dem Forecast des Budgetierungsjahres berechnet. Die entsprechenden Investitionskredite wurden ordentlich freigegeben, es handelt sich daher um gebundene Ausgaben.
3320.01	Planmässige Abschreibungen Software	-	612	-	-612	-100%	
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	6’657	80’868	3’328	-74’211	-92%	siehe Kommentar auf Konto 8731.3300.31
3409.00	Übrige Passivzinsen	26’715	8’775	8’775	17’940	204%	Der Stadtrat hat die Verzinsung auf dem Dotationskapital erhöht.
3439.40	Sachversicherungsprämien	234	-	254	234	100%	
3707.01	Abgaben an das Gemeinwesen	608	400	565	208	52%	
3910.01	Interne Verrechnung Löhne	201’559	265’549	149’684	-63’990	-24%	Aufgrund der Einsparungen bei den zentralen Personalkosten wurden tiefere interne Verrechnungen vorgenommen.
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	21’721	24’984	25’476	-3’264	-13%	
3930.01	Interne Verrechnung Betriebs- und Verwaltungskosten	49’046	61’379	44’927	-12’333	-20%	
4240.20	Grundgebühren	-656’779	-683’000	-631’052	26’221	-4%	
4250.10	Erlös aus Arbeiten für Dritte	-3’933	-	-	-3’933	100%	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung / Budget 2025		Erläuterungen
4250.88	Wärmeabgabe	-672’052	-848’000	-655’050	175’949	-21%	Im Budget 2025 war die Inbetriebnahme der ersten Anschlüsse der Fernwärme West für Q4 vorgesehen. Aus technischen Gründen wurde die Erstinbetriebnahme auf die nächste Heizsaison verschoben.
4329.00	Übrige Bestandesveränderungen	-2’092	-	-	-2’092	100%	
4660.70	Planmässige Auflösung passivierter Investitionsbeiträge	-12’330	-17’232	-10’740	4’902	-28%	
4707.01	Abgaben an das Gemeinwesen	-608	-400	-565	-208	52%	
9	**Finanzen und Steuern**	**-572’640**	**-478’758**	**-1’498’149**	**-93’882**	**20%**	
961	**Zinsen**	**6’333**	**8’155**	**5’899**	**-1’822**	**-22%**	
9610	**Zinsen**	**6’333**	**8’155**	**5’899**	**-1’822**	**-22%**	
3401.00	Verzinsung Finanzverbindlichkeiten	6’333	7’155	5’222	-822	-11%	
3940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	-	1’000	677	-1’000	-100%	
963	**Liegenschaften des Finanzvermögens**	**2’437**	**1’587**	**-36’278**	**850**	**54%**	
9631	**Industriestrasse 8**	**2’437**	**1’587**	**-36’278**	**850**	**54%**	
3130.81	Div. Dienstleistungen	-	-	2’905	-	0%	
3134.30	Gebäudeversicherungsprämien	863	1’000	641	-137	-14%	
3134.40	Sonstige Sachversicherungen	151	-	151	151	100%	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung / Budget 2025		Erläuterungen
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	34’283	-	7’428	34’283	100%	Im Zeitpunkt der Budgetierung ist nicht klar, was baulich realisiert wird. Entsprechend ist der vollständige Betrag auf Konto 9631.3431.40 geplant. Für die Rechnung werden die Belege gemäss Arbeitsinhalt auf die korrekten Konti zugewiesen. In der Summe wurde das Budget eingehalten.
3431.40	Nicht baulicher Unterhalt Gebäude FV	25’830	56’000	9’543	-30’170	-54%	
3439.10	Wasser, Energie, Heizmaterial	5’649	8’000	8’774	-2’351	-29%	
3910.01	Interne Verrechnung Löhne	2’455	2’629	2’183	-174	-7%	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	265	247	223	17	7%	
3930.01	Interne Verrechnung Betriebs- und Verwaltungskosten	1’401	1’710	1’286	-310	-18%	
4430.01	Mietzinsen	-68’460	-68’000	-69’412	-460	1%	
969	**Finanzvermögen n.a.g.**	**-581’410**	**-488’500**	**-1’467’769**	**-92’910**	**19%**	
9690	**Finanzvermögen n.a.g.**	**-581’410**	**-488’500**	**-1’467’769**	**-92’910**	**19%**	
3130.03	Kontospesen	53	-	618	53	100%	
3401.00	Verzinsung Finanzverbindlichkeiten	7	-	-	7	100%	
3402.00	Negativzinsen	915	-	0	915	100%	
3419.01	Kursverluste Fremdwährungen	5’888	-	26’158	5’888	100%	Kursverluste sind nicht planbar und stellen gebundene Kosten dar.
4402.01	Zinsen Finanzanlagen	-73’195	-187’500	-263’135	114’305	-61%	Die Zinsen sind schneller gesunken, als im Budget antizipiert wurde. Entsprechend sind die Erträge aus den Finanzanlagen gesunken.
4419.00	Übrige realisierte Gewinne aus Finanzvermögen	-277	-	-450	-277	100%	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung / Budget 2025		Erläuterungen
4420.00	Dividenden	-364’800	-301’000	-300’960	-63’800	21%	Die Dividende der Erdgas Ostschweiz AG ist höher ausgefallen als budgetiert.
4440.00	Wertberichtigung übrige Finanzanlagen FV	-150’000	-	-930’000	-150’000	100%	Die Geschäfte der Open Energy Platform AG entwickelten sich positiv. Dies führte in der jährlichen Bewertung zu einem höheren Ertragswert und entsprechend zu einem Bewertungsgewinn.
	Umsatztotal	**-12’333’109**	**-5’985’309**	**-10’462’207**	**-6’347’800**	**106%**	

Thurplus
Gaswerkstrasse 13
8501 Frauenfeld
Tel. 052 724 20 20
www.thurplus.ch

Bilanz 2025

	Seite
Bilanz	453
Anlagespiegel	463
Geldflussrechnung	467

Nummer	Bezeichnung	31.12.2025	%	31.12.2024	%	Zu-/Abnahme	%	Erläuterungen
1	**Aktiven**	**199’185’455**	**100.0%**	**194’530’137**	**100.0%**	**4’655’318**	**2%**	
10	**Finanzvermögen**	**79’643’075**	**40.0%**	**79’436’358**	**40.8%**	**206’717**	**0%**	
100	**Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen**	**13’577’961**	**6.8%**	**23’388’784**	**11.7%**	**-9’810’823**	**-42%**	Die Details zu Veränderung der flüssige Mittel können der Geldflussrechnung entnommen werden. Die Abnahme dieser Position fand aufgrund der Anlage in Festgeldern (Konto 1023.00) statt.
1001	**Post**	**12’222’814**	**6.1%**	**21’931’651**	**11.0%**	**-9’708’836**	**-44%**	
1001.00	Geschäftskonto 85-77-2	12’222’814	6.1%	21’931’651	11.0%	-9’708’836	-44%	
1002	**Bank**	**1’355’147**	**0.7%**	**1’457’134**	**0.7%**	**-101’987**	**-7%**	
1002.00	TKB KK 1520.0031.2206	1’183’211	0.6%	1’361’921	0.7%	-178’710	-13%	
1002.01	Raiffeisen KK CH83 8080 8005 5479 5735 7	15’398	0.0%	15’404	0.0%	-6	0%	
1002.11	TKB Fremdwährung EUR 0119.0545.2001	106’538	0.1%	29’809	0.0%	76’729	257%	
1002.31	TKB Schliessfach	50’000	0.0%	50’000	0.0%	0	0%	
101	**Forderungen**	**28’677’999**	**14.4%**	**32’457’135**	**16.3%**	**-3’779’136**	**-12%**	Die tiefere Forderungsposition am Jahresende ist eine Folge der gesunkenen Energiepreise Elektrizität und der geringeren Gasumsätze im Q4 2025.
1010	**Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten**	**28’677’999**	**14.4%**	**32’457’135**	**16.3%**	**-3’779’136**	**-12%**	
1010.01	Forderungen Sammelkonto	29’172’580	14.6%	32’853’965	16.5%	-3’681’385	-11%	

Nummer	Bezeichnung	31.12.2025	%	31.12.2024	%	Zu-/Abnahme	%	Erläuterungen
1010.09	WB auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	-622’303	-0.3%	-612’420	-0.3%	-9’883	2%	
1010.10	Forderungen Verrechnungssteuer	127’722	0.1%	215’590	0.1%	-87’868	-41%	
102	**Kurzfristige Finanzanlagen**	**23’000’000**	**11.5%**	**10’000’000**	**5.0%**	**13’000’000**	**130%**	Zur Optimierung des Finanzergebnisses werden nicht benötigte flüssige Mittel in sichere Festgeldanlagen Schweizer Finanzinstitute angelegt.
1020	**Kurzfristige Darlehen**	**10’000’000**	**5.0%**	**10’000’000**	**5.0%**	**0**	**0%**	
1020.10	Kurzfristiges Darlehen Stadt Frauenfeld	5’000’000	2.5%	5’000’000	2.5%	0	0%	
1020.11	Kurzfristiges Darlehen Alterszentrum Park	5’000’000	2.5%	5’000’000	2.5%	0	0%	
1023	**Festgelder**	**13’000’000**	**6.5%**		**0.0%**	**13’000’000**	**0%**	
1023.00	Festgeldanlagen	13’000’000	6.5%		0.0%	13’000’000	0%	
104	**Aktive Rechnungsabgrenzungen**	**3’064’390**	**1.5%**	**2’494’294**	**1.3%**	**570’097**	**23%**	
1045	**RA Betrieblicher Ertrag**	**3’064’390**	**1.5%**	**2’494’294**	**1.3%**	**570’097**	**23%**	
1045.01	RA Betrieblicher Ertrag	3’064’390	1.5%	2’494’294	1.3%	570’097	23%	
106	**Vorräte und angefangene Arbeiten**	**4’358’724**	**2.2%**	**4’282’145**	**2.1%**	**76’579**	**2%**	
1060	**Handelswaren**	**2’505’678**	**1.3%**	**2’255’788**	**1.1%**	**249’890**	**11%**	
1060.50	Biogaszertifikate Schweiz	2’505’678	1.3%	2’255’788	1.1%	249’890	11%	Es wurden mehr Zertifikate generiert als verbraucht wurden.
1061	**Roh- und Hilfsmaterial**	**1’853’046**	**0.9%**	**2’026’357**	**1.0%**	**-173’311**	**-9%**	
1061.31	Roh- und Hilfsmaterial Wasser	329’783	0.2%	328’989	0.2%	794	0%	
1061.39	WB Roh- und Hilfsmaterial Wasser	-33’785	0.0%	-31’963	0.0%	-1’822	6%	
1061.41	Roh- und Hilfsmaterial Elektrizität	1’156’721	0.6%	1’385’650	0.7%	-228’929	-17%	

Nummer	Bezeichnung	31.12.2025	%	31.12.2024	%	Zu-/Abnahme	%	Erläuterungen
1061.49	WB Roh- und Hilfsmaterial Elektrizität	-93’888	0.0%	-102’534	-0.1%	8’646	-8%	
1061.50	Roh- und Hilfsmaterial Gas	317’610	0.2%	232’206	0.1%	85’405	37%	
1061.59	WB Roh- und Hilfsmaterial Gas	-43’300	0.0%	-28’048	0.0%	-15’252	54%	
1061.61	Roh- und Hilfsmaterial Wärme	6’531	0.0%	4’439	0.0%	2’092	47%	
1061.69	WB Roh- und Hilfsmaterial Wärme	-952	0.0%	-952	0.0%	0	0%	
1061.70	Roh- und Hilfsmaterial Allgemeine Dienste	250’345	0.1%	279’684	0.1%	-29’339	-10%	
1061.79	WB Roh- und Hilfsmaterial Allgemeine Dienste	-36’020	0.0%	-41’115	0.0%	5’095	-12%	
107	**Finanzanlagen**	**5’853’000**	**2.9%**	**5’703’000**	**2.9%**	**150’000**	**3%**	
1070	**Aktien und Anteilscheine**	**5’853’000**	**2.9%**	**5’703’000**	**2.9%**	**150’000**	**3%**	
1070.00	Aktien	5’850’000	2.9%	5’700’000	2.9%	150’000	3%	Auf der Beteiligung an der Open Energy Platform AG konnte ein Bewertungsgewinn gebucht werden, da sich die Geschäftsergebnisse positiv entwickeln.
1070.20	Anteilsscheine	3’000	0.0%	3’000	0.0%	0	0%	
108	**Sachanlagen FV**	**1’111’000**	**0.6%**	**1’111’000**	**0.6%**	**0**	**0%**	
1084	**Gebäude FV**	**1’111’000**	**0.6%**	**1’111’000**	**0.6%**	**0**	**0%**	
1084.00	Gebäude FV	1’111’000	0.6%	1’111’000	0.6%	0	0%	
14	**Verwaltungsvermögen**	**119’542’381**	**60.0%**	**115’093’779**	**59.2%**	**4’448’602**	**4%**	Details zum Verwaltungsvermögen können dem Anlagespiegel entnommen werden. Der Anstieg steht im Zusammenhang mit dem Ausbau der Wärmeversorgung im Westen und in der Altstadt.
140	**Sachanlagen VV**	**117’486’441**	**59.0%**	**113’331’515**	**56.9%**	**4’154’926**	**4%**	

Nummer	Bezeichnung	31.12.2025	%	31.12.2024	%	Zu-/Abnahme	%	Erläuterungen
1400	**Grundstücke VV**	**9’895’495**	**5.0%**	**9’895’495**	**5.0%**	**0**	**0%**	
1400.31	Grundstücke Wasser	2’514’539	1.3%	2’514’539	1.3%	0	0%	
1400.41	Grundstücke Elektrizitätsnetz	4’142’922	2.1%	4’142’922	2.1%	0	0%	
1400.50	Gründstücke Gas	213’035	0.1%	213’035	0.1%	0	0%	
1400.70	Grundstücke Allgemeine Dienste	3’025’000	1.5%	3’025’000	1.5%	0	0%	
1403	**Tiefbauten**	**80’848’955**	**40.6%**	**78’659’380**	**39.5%**	**2’189’575**	**3%**	
1403.31	Tiefbauten Wasser	63’198’676	31.7%	62’226’773	31.2%	971’902	2%	
1403.39	WB Tiefbauten Wasser	-30’614’587	-15.4%	-29’430’683	-14.8%	-1’183’903	4%	
1403.41	Tiefbauten Elektrizitätsnetz	64’232’244	32.2%	62’935’126	31.6%	1’297’117	2%	
1403.49	WB Tiefbauten Elektrizitätsnetz	-32’720’312	-16.4%	-31’246’927	-15.7%	-1’473’385	5%	
1403.50	Tiefbauten Gas	18’978’259	9.5%	18’600’219	9.3%	378’040	2%	
1403.59	WB Tiefbauten Gas	-11’373’792	-5.7%	-10’974’141	-5.5%	-399’651	4%	
1403.61	Tiefbauten Wärme	8’901’679	4.5%	6’175’557	3.1%	2’726’122	44%	
1403.69	WB Tiefbauten Wärme	-374’609	-0.2%	-320’643	-0.2%	-53’966	17%	
1403.70	Tiefbauten Allgemeine Dienste	1’532’704	0.8%	1’528’957	0.8%	3’746	0%	
1403.79	WB Tiefbauten Allgemeine Dienste	-911’306	-0.5%	-834’858	-0.4%	-76’448	9%	
1404	**Hochbauten**	**22’809’495**	**11.5%**	**20’521’827**	**10.3%**	**2’287’667**	**11%**	
1404.31	Hochbauten Wasser	12’526’210	6.3%	12’526’210	6.3%	0	0%	
1404.39	WB Hochbauten Wasser	-10’185’768	-5.1%	-9’806’185	-4.9%	-379’582	4%	
1404.40	Hochbauten Elektrizität allgemein	2’678’801	1.3%	2’484’533	1.2%	194’268	8%	
1404.41	Hochbauten Elektrizitätsnetz	17’118’880	8.6%	16’631’423	8.3%	487’456	3%	
1404.48	WB Hochbauten Elektrizität allgemein	-1’109’890	-0.6%	-990’382	-0.5%	-119’508	12%	
1404.49	WB Hochbauten Elektrizitätsnetz	-9’295’234	-4.7%	-8’776’651	-4.4%	-518’583	6%	
1404.50	Hochbauten Gas	3’485’555	1.7%	3’485’555	1.7%	0	0%	
1404.59	WB Hochbauten Gas	-1’260’851	-0.6%	-1’132’670	-0.6%	-128’181	11%	
1404.61	Hochbauten Wärme	3’058’494	1.5%	0	0.0%	3’058’494	100%	
1404.69	WB Hochbauten Wärme	-11’694	0.0%	0	0.0%	-11’694	100%	
1404.70	Hochbauten Allgemeine Dienste	9’075’000	4.6%	9’075’000	4.6%	0	0%	

Nummer	Bezeichnung	31.12.2025	%	31.12.2024	%	Zu-/Abnahme	%	Erläuterungen
1404.79	WB Hochbauten Allgemeine Dienste	-3’270’007	-1.6%	-2’975’005	-1.5%	-295’002	10%	
1406	**Mobilien VV**	**3’932’497**	**2.0%**	**4’254’813**	**2.1%**	**-322’317**	**-8%**	
1406.31	Mobilien Wasser	23’824	0.0%	23’824	0.0%	0	0%	
1406.39	WB Mobilien Wasser	-7’743	0.0%	-5’360	0.0%	-2’382	44%	
1406.40	Mobilien Elektrizität allgemein	1’722’530	0.9%	1’722’574	0.9%	-44	0%	
1406.41	Mobilien Elektrizitätsnetz	3’473’916	1.7%	3’473’560	1.7%	356	0%	
1406.48	WB Mobilien Elektrizität allgemein	-430’633	-0.2%	-258’384	-0.1%	-172’248	67%	
1406.49	WB Mobilien Elektrizitätsnetz	-3’144’499	-1.6%	-2’905’143	-1.5%	-239’355	8%	
1406.50	Mobilien Gas	17’491	0.0%	17’491	0.0%	0	0%	
1406.59	WB Mobilien Gas	-6’997	0.0%	-5’248	0.0%	-1’749	33%	
1406.61	Mobilien Wärme	2’142’053	1.1%	2’235’904	1.1%	-93’850	-4%	
1406.69	WB Mobilien Wärme	-256’557	-0.1%	-228’650	-0.1%	-27’907	12%	
1406.70	Mobilien Allgemeine Dienste	584’178	0.3%	319’736	0.2%	264’442	83%	
1406.79	WB Mobilien Allgemeine Dienste	-185’067	-0.1%	-135’490	-0.1%	-49’577	37%	
142	**Immaterielle Anlagen**	**1’495’939**	**0.8%**	**1’202’263**	**0.6%**	**293’676**	**24%**	
1420	**Software**	**230’006**	**0.1%**	**271’808**	**0.1%**	**-41’802**	**-15%**	
1420.61	Software Wärme	68’125	0.0%	-	0.0%	68’125	100%	
1420.70	Software Allgemeine Dienste	810’191	0.4%	757’772	0.4%	52’419	7%	
1420.79	WB Software Allgemeine Dienste	-648’311	-0.3%	-485’964	-0.2%	-162’346	33%	
1429	**Übrige immaterielle Anlagen**	**1’265’933**	**0.6%**	**930’455**	**0.5%**	**335’478**	**36%**	
1429.61	Übrige immaterielle Anlagen Wärme	1’275’918	0.6%	933’784	0.5%	342’135	37%	
1429.69	WB Übrige immaterielle Anlagen Wärme	-9’985	0.0%	-3’328	0.0%	-6’657	200%	
145	**Beteiligungen, Grundkapitalien**	**560’000**	**0.3%**	**560’000**	**0.3%**	**0**	**0%**	
1454	**Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen**	**560’000**	**0.3%**	**560’000**	**0.3%**	**0**	**0%**	

Nummer	Bezeichnung	31.12.2025	%	31.12.2024	%	Zu-/Abnahme	%	Erläuterungen
1454.50	Beteiligungen Gas an öffentlichen Unternehmungen	560’000	0.3%	560’000	0.3%	0	0%	
2	**Passiven**	**-199’185’455**	**100.0%**	**-194’530’137**	**100.0%**	**-4’655’318**	**2%**	
20	**Fremdkapital**	**-44’085’065**	**22.1%**	**-47’080’804**	**24.2%**	**2’995’739**	**-6%**	
200	**Laufende Verbindlichkeiten**	**-12’763’690**	**6.4%**	**-17’550’948**	**8.8%**	**4’787’258**	**-27%**	Aufgrund der gesunkenen Energiepreise Elektrizität und der geringeren Gas-Absatzmengen sind die Verbindlichkeiten gegenüber den Lieferanten am Jahresende merklich tiefer. Auch die frühere Schliessung der Kreditorenbücher hat zu diesem Resultat beigetragen, entsprechend sind die Abgrenzungen auf Konto 2045.00 höher.
2000	**Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von Dritten**	**-7’894’204**	**4.0%**	**-12’799’664**	**6.4%**	**4’905’459**	**-38%**	
2000.00	Kreditoren Sammelkonto	-7’894’204	4.0%	-12’799’664	6.4%	4’905’459	-38%	
2001	**Kontokorrente mit Dritten**	**-515’806**	**0.3%**	**-595’173**	**0.3%**	**79’368**	**-13%**	
2001.1	Kontokorrent mit Abwasserverband Region Frauenfeld	-515’806	0.3%	-595’173	0.3%	79’368	-13%	
2002	**Steuern**	**-815’560**	**0.4%**	**-919’452**	**0.5%**	**103’892**	**-11%**	
2002.20	MWST	-815’560	0.4%	-919’452	0.5%	103’892	-11%	
2003	**Erhaltene Anzahlungen von Dritten**	**-477’573**	**0.2%**	**-807’302**	**0.4%**	**329’729**	**-41%**	
2003.00	Erhaltene Anzahlungen von Dritten	-81’573	0.0%	-411’302	0.2%	329’729	-80%	
2003.61	Erhaltene Anzahlungen von Dritten Wärme	-396’000	0.2%	-396’000	0.2%	0	0%	

Nummer	Bezeichnung	31.12.2025	%	31.12.2024	%	Zu-/Abnahme	%	Erläuterungen
2005	**Interne Kontokorrente**	**-3’059’136**	**1.5%**	**-2’427’946**	**1.2%**	**-631’190**	**26%**	
2005.00	Kontokorrente Stadt	-3’059’136	1.5%	-2’427’946	1.2%	-631’190	26%	
2006	**Depotgelder und Kautionen**	**-1’410**	**0.0%**	**-1’410**	**0.0%**	**0**	**0%**	
2006.01	Depot Wertkarten	-1’410	0.0%	-1’410	0.0%	0	0%	
204	**Passive Rechnungsabgrenzungen**	**-3’906’725**	**2.0%**	**-2’952’277**	**1.5%**	**-954’448**	**32%**	siehe Kommentar auf Konto 200
2041	**Sach- und übriger Betriebsaufwand**	**-3’921’613**	**2.0%**	**-2’941’071**	**1.5%**	**-980’542**	**33%**	
2041.00	RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	-3’921’613	2.0%	-2’941’071	1.5%	-980’542	33%	
2045	**Übriger betrieblicher Ertrag**	**14’888**	**0.0%**	**-11’206**	**0.0%**	**26’094**	**-233%**	
2045.00	RA übriger betrieblicher Ertrag	14’888	0.0%	-11’206	0.0%	26’094	-233%	
205	**Kurzfristige Rückstellungen**	**-1’352’669**	**0.7%**	**-2’138’855**	**1.1%**	**786’186**	**-37%**	
2050	**Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen Personal**	**-316’936**	**0.2%**	**-356’181**	**0.2%**	**39’245**	**-11%**	
2050.00	Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen Personal	-316’936	0.2%	-356’181	0.2%	39’245	-11%	
2059	**Übrige kurzfristige Rückstellungen**	**-1’035’733**	**0.5%**	**-1’782’674**	**0.9%**	**746’941**	**-42%**	Insbesondere bei den Gastarifen werden im Folgejahr weniger Deckungsdifferenzen zurück gegeben.
2059.41	Kurzfristige Deckungsdifferenzen Elektrizitätsnetz	-285’733	0.1%	-316’721	0.2%	30’988	-10%	
2059.50	Kurzfristige Deckungsdifferenzen Gas	-750’000	0.4%	-1’465’953	0.7%	715’953	-49%	
206	**Langfristige Finanzverbindlichkeiten**	**-22’757’026**	**11.4%**	**-22’263’008**	**11.2%**	**-494’018**	**2%**	
2064	**Darlehen**	**-776’868**	**0.4%**	**-904’560**	**0.5%**	**127’692**	**-14%**	

Nummer	Bezeichnung	31.12.2025	%	31.12.2024	%	Zu-/Abnahme	%	Erläuterungen
2064.00	Langfristige Darlehen	-776’868	0.4%	-904’560	0.5%	127’692	-14%	
2068	**Passivierte Investitionsbeiträge**	**-21’980’158**	**11.0%**	**-21’358’448**	**10.7%**	**-621’710**	**3%**	Details zu den passivierten Investitionsbeiträgen können dem Anlagespiegel entnommen werden.
2068.31	Passivierte Investitionsbeiträge Wasser	-11’079’891	5.6%	-11’275’458	5.7%	195’567	-2%	
2068.41	Passivierte Investitionsbeiträge Elektrizitätsnetz	-9’322’835	4.7%	-9’215’659	4.6%	-107’176	1%	
2068.50	Passivierte Investitionsbeiträge Gas	-89’276	0.0%	-84’448	0.0%	-4’827	6%	
2068.61	Passivierte Investitionsbeiträge Wärme	-1’488’157	0.7%	-782’883	0.4%	-705’274	90%	
208	**Langfristige Rückstellungen**	**-3’304’956**	**1.7%**	**-2’175’717**	**1.1%**	**-1’129’239**	**52%**	
2085	**Langfristige Rückstellungen**	**-3’304’956**	**1.7%**	**-2’175’717**	**1.1%**	**-1’129’239**	**52%**	Weitere Details können dem Rückstellungsspiegel entnommen werden.
2085.40	Langfristige Deckungsdifferenzen Elektrizität Energie	-860’151	0.4%	0	0.0%	-860’151	100%	Die Nachkalkulation 2025 hat Verbindlichkeiten zu Gunsten der grundversorgten Kunden hervorgebracht.
2085.41	Langfristige Deckungsdifferenzen Elektrizitätsnetz	-865’286	0.4%	-424’136	0.2%	-441’150	104%	Die Nachkalkulation 2025 hat Verbindlichkeiten zu Gunsten der Kunden auf Netzebene 5 hervorgebracht.
2085.50	Langfristige Deckungsdifferenzen Gas	-671’852	0.3%	-1’346’581	0.7%	674’729	-50%	Der Abbau der Deckungsdifferenzen im Gasnetz schreitet voran, sodass im 2026 voraussichtlich zum letzten Mal in grösserem Stil die Tarife beeinflusst sind.
2085.51	Langfristige Rückstellung Gasnetzausstieg	-446’667	0.2%	0	0.0%	-446’667	100%	Aufgrund der Gasnetzstrategie plant Thurplus den Ausstieg aus Komfortgas. Für die Finanzierung der zukünftigen Ausgaben zur Stilllegung und den Rückbau von Gasleitungen wird eine Rückstellung aufgebaut.

Nummer	Bezeichnung	31.12.2025	%	31.12.2024	%	Zu-/Abnahme	%	Erläuterungen
2085.61	Langfristige Rückstellungen aus übriger betrieblicher Tätigkeit Wärme	-461’000	0.2%	-405’000	0.2%	-56’000	14%	
29	**Eigenkapital**	**-155’100’390**	**77.9%**	**-147’449’333**	**75.8%**	**-7’651’057**	**5%**	Weitere Details können dem Eigenkapitalnachweis entnommen werden.
290	**Verpflichtungen (+) bzw. Vorschüsse (-) gegenüber Spezialfinanzierungen**	**-20’523’400**	**10.3%**	**-17’858’852**	**9.0%**	**-2’664’548**	**15%**	
2900	**Spezialfinanzierungen im EK**	**-20’523’400**	**10.3%**	**-17’858’852**	**9.0%**	**-2’664’548**	**15%**	
2900.31	Spezialfinanzierung Wasser (710)	-20’523’400	10.3%	-17’858’852	9.0%	-2’664’548	15%	Die Erhöhung der Spezialfinanzierung stammt aus der Auflösung der Aufwertungsreserve und dem betrieblichen Ergebnis.
295	**Aufwertungsreserven Verwaltungsvermögen**	**-29’386’399**	**14.8%**	**-36’732’998**	**18.4%**	**7’346’600**	**-20%**	
2950	**Aufwertungsreserven Verwaltungsvermögen**	**-29’386’399**	**14.8%**	**-36’732’998**	**18.4%**	**7’346’600**	**-20%**	Die Auflösung der Aufwertungsreserve wird noch bis 2029 andauern.
2950.31	Aufwertungsreserven Verwaltungsvermögen Wasser	-7’982’570	4.0%	-9’978’213	5.0%	1’995’643	-20%	
2950.40	Aufwertungsreserven Verwaltungsvermögen Elektrizität allgemein	-321’551	0.2%	-401’938	0.2%	80’388	-20%	
2950.41	Aufwertungsreserven Verwaltungsvermögen Elektrizitätsnetz	-12’470’049	6.3%	-15’587’561	7.8%	3’117’512	-20%	
2950.50	Aufwertungsreserven Verwaltungsvermögen Gas	-8’612’229	4.3%	-10’765’287	5.4%	2’153’057	-20%	
296	**Neubewertungsreserve**	**-5’940’435**	**3.0%**	**-5’940’435**	**3.0%**	**0**	**0%**	

Nummer	Bezeichnung	31.12.2025	%	31.12.2024	%	Zu-/Abnahme	%	Erläuterungen
2960	**Neubewertungsreserve**	**-5’940’435**	**3.0%**	**-5’940’435**	**3.0%**	**0**	**0%**	
2960.00	Neubewertungsreserven Finanzvermögen	-5’940’435	3.0%	-5’940’435	3.0%	0	0%	
298	**Reserven, übriges Eigenkapital**	**-1’950’000**	**1.0%**	**-1’950’000**	**1.0%**	**0**	**0%**	
2980	**Reserven, übriges Eigenkapital**	**-1’950’000**	**1.0%**	**-1’950’000**	**1.0%**	**0**	**0%**	
2980.02	Dotationskapital Wärmering	-1’950’000	1.0%	-1’950’000	1.0%	0	0%	
299	**Bilanzüberschuss / -fehlbetrag**	**-97’300’156**	**48.8%**	**-84’967’047**	**42.7%**	**-12’333’109**	**15%**	
2990	**Jahresergebnis**	**-12’333’109**	**6.2%**	**-10’462’207**	**5.3%**	**-1’870’902**	**18%**	
2990.00	Jahresergebnis	-12’333’109	6.2%	-10’462’207	5.3%	-1’870’902	18%	
2999	**Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre**	**-84’967’047**	**42.7%**	**-74’504’840**	**37.4%**	**-10’462’207**	**14%**	
2999.40	Kumulierte Ergebnisse Elektrizität (871)	-39’751’330	20.0%	-34’087’629	17.1%	-5’663’701	17%	
2999.50	Kumulierte Ergebnisse Gas (872)	-42’867’220	21.5%	-39’420’179	19.8%	-3’447’041	9%	
2999.61	Kumulierte Ergebnisse Fernwärme (873)	529’614	-0.3%	416’595	-0.2%	113’019	27%	
2999.70	Kumulierte Ergebnisse Allgemeine Dienste (120)	74’529	0.0%	71’343	0.0%	3’186	4%	
2999.80	Kumulierte Ergebnisse Luftreinhaltung und Klimaschutz (761)	131’962	-0.1%	101’483	-0.1%	30’479	30%	
2999.90	Kumulierte Ergebnisse Vermögens- und Schuldenverwaltung (96)	-3’084’602	1.5%	-1’586’453	0.8%	-1’498’149	94%	

		Anschaffungskosten			Kum. Abschreibungen			Buchwert	
Konto-Nr.	**Bezeichnung**	**Eröffnungs-bestand**	**Zugang**	**Endbestand**	**Eröffnungs-bestand**	**Abschreibung**	**Endbestand**	**Eröffnungs-bestand**	**Endbestand**
140031.00	Total Grundstücke Wasser	2’514’539	0	2’514’539	0	0	0	2’514’539	2’514’539
140041.00	Total Grundstücke Elektrizitätsnetz	4’142’922	0	4’142’922	0	0	0	4’142’922	4’142’922
140050.00	Total Grundstücke Gas	213’035	0	213’035	0	0	0	213’035	213’035
140070.00	Total Grundstücke Allgemeine Dienste	3’025’000	0	3’025’000	0	0	0	3’025’000	3’025’000
1400	**Grundstücke VV**	**9’895’495**	**0**	**9’895’495**	**0**	**0**	**0**	**9’895’495**	**9’895’495**
140331.02	Transportleitungen	1’493’356	278’011	1’771’367	-241’985	-29’867	-271’852	1’251’371	1’499’515
140331.03	Versorgungsleitungen	49’101’802	466’944	49’568’746	-24’122’954	-949’742	-25’072’696	24’978’848	24’496’050
140331.04	Pumpwerke, Druckreduzier- und Messschächte (baulich)	15’423	0	15’423	-694	-308	-1’002	14’729	14’421
140331.06	Pumpwerke, Druckreduziert- und Messschächte (gemischt)	1’517’150	0	1’517’150	-698’051	-46’634	-744’684	819’099	772’466
140331.09	Hausanschlüsse	1’485’436	166’173	1’651’609	-42’856	-27’054	-69’910	1’442’580	1’581’698
140331.10	Hydranten	369’233	60’774	430’007	-6’426	-5’382	-11’808	362’807	418’199
140331.14	Reservoire	8’244’373	0	8’244’373	-4’317’718	-124’915	-4’442’633	3’926’656	3’801’740
140341.01	Total Trassee Rohranlagen Mittel- und Niederspannung	3’967’387	792’942	4’760’329	-127’451	-69’392	-196’843	3’839’936	4’563’485
140341.02	Total Kabel Mittelspannung	19’470’323	116’826	19’587’149	-11’672’470	-462’549	-12’135’019	7’797’853	7’452’130
140341.03	Total Kabel Niederspannung	36’855’944	176’011	37’031’955	-19’189’998	-876’135	-20’066’134	17’665’945	16’965’821
140341.09	Total Kundenanschlüsse Kabel	2’641’473	211’338	2’852’811	-257’008	-65’308	-322’316	2’384’464	2’530’495
140450.02	Total Transportleitungen	88’199	94’764	182’963	-13’453	-1’764	-15’217	74’746	167’746
140450.03	Total Versorgungsleitungen	13’546’369	237’011	13’783’379	-7’762’051	-296’078	-8’058’128	5’784’318	5’725’251
140450.09	Total Hausanschlüsse	158’744	46’265	205’009	-6’595	-5’671	-12’266	152’149	192’743
140450.20	Total Röhrenspeicher	4’806’907	0	4’806’907	-3’192’042	-96’138	-3’288’181	1’614’865	1’518’727
140361.03	Total Fernwärme-Leitungen	5’699’671	1’924’168	7’623’839	-316’312	-49’536	-365’848	5’383’359	7’257’990
140361.09	Total Fernwärme Hausanschlüsse	491’824	786’016	1’277’840	-4’331	-4’429	-8’761	487’493	1’269’079

		Anschaffungskosten			Kum. Abschreibungen			Buchwert	
Konto-Nr.	**Bezeichnung**	**Eröffnungs-bestand**	**Zugang**	**Endbestand**	**Eröffnungs-bestand**	**Abschreibung**	**Endbestand**	**Eröffnungs-bestand**	**Endbestand**
140370.01	Total Nachrichtenbodenkabel	1’528’957	3’746	1’532’704	-834’858	-76’448	-911’306	694’099	621’397
1403	**Total Tiefbauten**	**151’482’571**	**5’360’989**	**156’843’560**	**-72’807’254**	**-3’187’352**	**-75’994’606**	**78’675’317**	**80’848’955**
140431.11	Total Wasseraufbereitungsanlagen	12’526’210	0	12’526’210	-9’806’185	-379’582	-10’185’768	2’720’025	2’340’442
140440.10	Total Photovoltaikanlagen	1’077’507	135’267	1’212’774	-324’343	-72’607	-396’950	753’164	815’823
140440.11	Total Kleinwasserkraftwerke	1’229’278	0	1’229’278	-661’595	-40’976	-702’571	567’683	526’707
140440.21	Total Trafostationen im Contracting	177’748	59’002	236’750	-4’444	-5’925	-10’369	173’305	226’381
140441.04	Total Trafostationen Gebäude konventionelle Bauweise	6’224’632	25’935	6’250’567	-3’363’577	-136’221	-3’499’798	2’861’055	2’750’769
140441.05	Total Trafostationen, Trafo, elektrische Ausrüstungen und Schalteinrichtungen	9’819’304	314’497	10’133’801	-5’370’432	-361’958	-5’732’390	4’448’872	4’401’412
140441.06	Total Trafostationen, Steuer-, Mess- und Schutzeinrichtungen	68’958	6’064	75’022	-12’790	-5’287	-18’077	56’168	56’944
140441.08	Total Verteilkasten	518’529	140’961	659’490	-29’852	-15’117	-44’969	488’677	614’521
140450.04	Total Druckreduktions- und Messstation feste Gebäude	179’295	0	179’295	-5’694	-5’598	-11’293	173’601	168’003
140450.05	Total Druckreduktions- und Messstation technische Anlageteile	626’266	0	626’266	-116’186	-41’751	-157’937	510’080	468’329
140450.06	Total Druckreduktions- und Messstation technische Anlageteile	2’679’994	0	2’679’994	-1’010’790	-80’832	-1’091’622	1’669’204	1’588’372
140461.01	Total Energiezentralen Gebäude	227’662	677’824	905’486	0	0	0	227’662	905’486
140461.02	Total Energiezentrale technische Anlageteile	388’059	1’723’165	2’111’225	0	0	0	388’059	2’111’225
140470.04	Total Betriebs- und Verwaltungsgebäude	9’075’000	0	9’075’000	-2’975’005	-295’002	-3’270’007	6’099’995	5’804’993
1404	**Total Hochbauten**	**44’818’442**	**3’082’714**	**47’901’156**	**-23’680’894**	**-1’440’856**	**-25’121’750**	**21’137’548**	**22’779’406**
140631.07	Total Mess-, Steuer- und Regelungsanlagen	23’824	0	23’824	-5’360	-2’382	-7’743	18’464	16’081
140640.20	Total Batteriespeicher	1’722’574	-44	1’722’530	-258’384	-172’248	-430’633	1’464’190	1’291’897

		Anschaffungskosten			Kum. Abschreibungen			Buchwert	
Konto-Nr.	**Bezeichnung**	**Eröffnungs-bestand**	**Zugang**	**Endbestand**	**Eröffnungs-bestand**	**Abschreibung**	**Endbestand**	**Eröffnungs-bestand**	**Endbestand**
140641.07	Total Leittechnische Anlagen, Rundsteueranlagen, Kondensatorenbatterien	1’020’922	356	1’021’277	-744’297	-102’092	-846’388	276’625	174’889
140641.12	Total Zähler und Messeinrichtungen	2’180’000	0	2’180’000	-1’970’000	-110’000	-2’080’000	210’000	100’000
140641.15	Total Schwerfahrzeuge	272’638	0	272’638	-190’847	-27’264	-218’110	81’792	54’528
140650.07	Total Steuerung (Fernwirkanlage, Fernauslesung, Datenmanagement)	17’491	0	17’491	-5’248	-1’749	-6’997	12’243	10’494
140661.07	Total Energiezentralen	842’264	580’535	1’422’799	-72’971	-11’694	-84’665	769’294	1’338’134
140661.20	Total Wärmezentralen in Gebäuden	761’981	-943	761’037	-155’679	-27’907	-183’586	606’301	577’451
140670.02	Total Hardware	76’615	264’442	341’056	-74’709	-953	-75’662	1’905	265’394
140670.13	Total Mobiliar, Maschinen und Geräte	243’122	0	243’122	-60’781	-48’624	-109’405	182’341	133’717
1406	**Total Mobilien**	**7’161’430**	**844’345**	**8’005’775**	**-3’538’275**	**-504’914**	**-4’043’189**	**3’623’155**	**3’962’586**
142070.03	Total Software	757’772	120’544	878’317	-485’964	-162’346	-648’311	271’808	230’006
1420	**Total Software**	**757’772**	**120’544**	**878’317**	**-485’964**	**-162’346**	**-648’311**	**271’808**	**230’006**
142961.16	Total Übrige immaterielle Anlagen Wärme	933’784	342’135	1’275’918	-3’328	-6’657	-9’985	930’455	1’265’933
1429	**Total Übrige immaterielle Anlagen**	**933’784**	**342’135**	**1’275’918**	**-3’328**	**-6’657**	**-9’985**	**930’455**	**1’265’933**
145450.98	Total Beteiligungen Gas an öffentlichen Unternehmungen	560’000	0	560’000	0	0	0	560’000	560’000
1454	**Total Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen**	**560’000**	**0**	**560’000**	**0**	**0**	**0**	**560’000**	**560’000**
14	**Total Verwaltungsvermögen**	**215’609’494**	**9’750’727**	**225’360’221**	**-100’515’715**	**-5’302’125**	**-105’817’841**	**115’093’779**	**119’542’381**
206831.01	Total Anschlussgebühren	-7’205’963	-181’575	-7’387’538	2’309’179	144’120	2’453’299	-4’896’784	-4’934’239
206831.02	Total Netzanschlusskostenbeiträge	-306’030	-90’145	-396’175	64’622	6’120	70’742	-241’409	-325’433

		Anschaffungskosten			Kum. Abschreibungen			Buchwert	
Konto-Nr.	**Bezeichnung**	**Eröffnungs-bestand**	**Zugang**	**Endbestand**	**Eröffnungs-bestand**	**Abschreibung**	**Endbestand**	**Eröffnungs-bestand**	**Endbestand**
206831.03	Total Erschliessungsbeiträge	-601’757	0	-601’757	201’557	12’035	213’592	-400’200	-388’164
206831.05	Total Beiträge Feuerschutzamt Kt. Thurgau	-1’858’204	0	-1’858’204	762’014	37’165	799’179	-1’096’190	-1’059’025
206831.06	Total Investitionsbeiträge gemischt	-13’932’827	0	-13’932’827	9’409’652	265’395	9’675’048	-4’523’175	-4’257’779
206841.01	Total Anschlussgebühren	-12’848’152	-366’694	-12’950’165	6’109’809	308’928	6’154’057	-6’738’343	-6’796’109
206841.02	Total Netzanschlusskostenbeiträge	-1’414’211	-177’904	-1’577’422	445’061	34’988	465’357	-969’149	-1’112’065
206841.03	Total Erschliessungsbeiträge	-3’975’836	0	-3’975’836	2’349’969	95’956	2’445’925	-1’625’867	-1’529’911
206850.02	Total Netzanschlusskostenbeiträge	-90’453	-8’075	-98’528	6’005	3’248	9’252	-84’448	-89’276
206861.01	Total Anschlussgebühren	-800’449	-717’604	-1’518’053	17’566	12’330	29’896	-782’883	-1’488’157
2068	**Total Passivierte Investitionsbeiträge**	**-43’033’882**	**-1’541’997**	**-44’296’505**	**21’675’434**	**920’286**	**22’316’347**	**-21’358’448**	**-21’980’158**
20	**Total Fremdkapital**	**-43’033’882**	**-1’541’997**	**-44’296’505**	**21’675’434**	**920’286**	**22’316’347**	**-21’358’448**	**-21’980’158**

Per 31. Dezember 2025 bestehen Anlagen im Bau als Teil des Verwaltungsvermögens in der Höhe von 13'163'738 Franken (31.12.2024: 7'185'949 Franken).
Diese Anlagen werden bei Inbetriebnahme in Abschreibung genommen.

	2025	2024
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	12’333’109	10’462’207
+ Abschreibungen Verwaltungsvermögen	5’302’125	5’339’496
+ Wertberichtigung auf Darlehen und Beteiligungen	0	0
- Auflösung passivierte Investitionsbeiträge	-920’286	-913’601
- Entnahme Aufwertungsreserve	-5’350’957	-5’350’957
Gewinne (-) Anlagen FV	-150’000	-930’000
+/- Transaktionen Investitions- und Anlagetätigkeit	0	0
Abnahme (+) / Zunahme (-) von Forderungen	3’779’136	-7’691’611
Abnahme (+) / Zunahme (-) von aktiven Rechnungsabgrenzungen	-570’097	799’496
Abnahme (+) / Zunahme (-) von Vorräten	-76’579	-286’439
Abnahme (-) / Zunahme (+) von laufenden Verbindlichkeiten	-5’339’080	-1’283’049
Abnahme (-) / Zunahme (+) von passiven Rechnungsabgrenzungen	954’448	2’104’262
Abnahme (-) / Zunahme (+) von kurzfristigen Rückstellungen	-786’186	182’103
Abnahme (-) / Zunahme (+) von langfristigen Rückstellungen	1’129’239	-1’096’148
Abnahme (-) / Zunahme (+) von Fonds im Eigenkapital	0	0
Abnahme (-) / Zunahme (+) von Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	668’905	390’010
Geldfluss aus operativer Tätigkeit	**10’973’777**	**1’725’768**
Investitionen Verwaltungsvermögen	-9’750’727	-7’484’256
Vergabe bzw. Kauf (+) / Rückzahlung bzw. Verkauf (-) von Darlehen und Beteiligungen, Grundkapitalien VV	0	0
Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen	**-9’750’727**	**-7’484’256**
Kauf (-) / Verkauf (+) / wertvermehrende Ausgaben (-) von Sachanlagen FV	0	0
Kauf (-) / Verkauf (+) von Finanzanlagen	-13’000’000	0
Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Finanzvermögen	**-13’000’000**	**0**
Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit	**-22’750’727**	**-7’484’256**
Abnahme (-) / Zunahme (+) von Kontokorrenten (passive) mit Dritten	551’822	369’955
Rückzahlung (-) / Aufnahme (+) von Finanzverbindlichkeiten	1’414’304	1’181’887
Abnahme (-) / Zunahme (+) Dotationskapital	0	0
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	**1’966’127**	**1’551’842**
Total Geldfluss	**-9’810’823**	**-4’206’646**
Bestand flüssige Mittel 1.1.	23’388’784	27’595’430
Bestand flüssige Mittel 31.12.	13’577’961	23’388’784
Veränderung flüssige Mittel Berichtsjahr	**-9’810’823**	**-4’206’646**

Thurplus
Gaswerkstrasse 13
8501 Frauenfeld
Tel. 052 724 20 20
www.thurplus.ch

Anhang 2025

	Seite
Finanzkennzahlen	471
Eigenkapitalnachweis	478
Rückstellungsspiegel	479
Beteiligungs- und Gewährleistungsspiegel	480
Bewertungs- und Rechnungslegungsgrundsätze	481
Zusätzliche Offenlegung	485

Finanzkennzahlen

Gestützt auf § 23 RRV Rechnungswesen der Gemeinden und in Verbindung mit dem Handbuch HRM2 des Kantons Thurgau, Kapitel 13, sind folgende Finanzkennzahlen durch Thurplus auszuweisen:

Selbstfinanzierungsgrad
Zinsbelastungsanteil
Selbstfinanzierungsanteil
Kapitaldienstanteil
Bruttoverschuldungsanteil
Investitionsanteil

Selbstfinanzierungsgrad

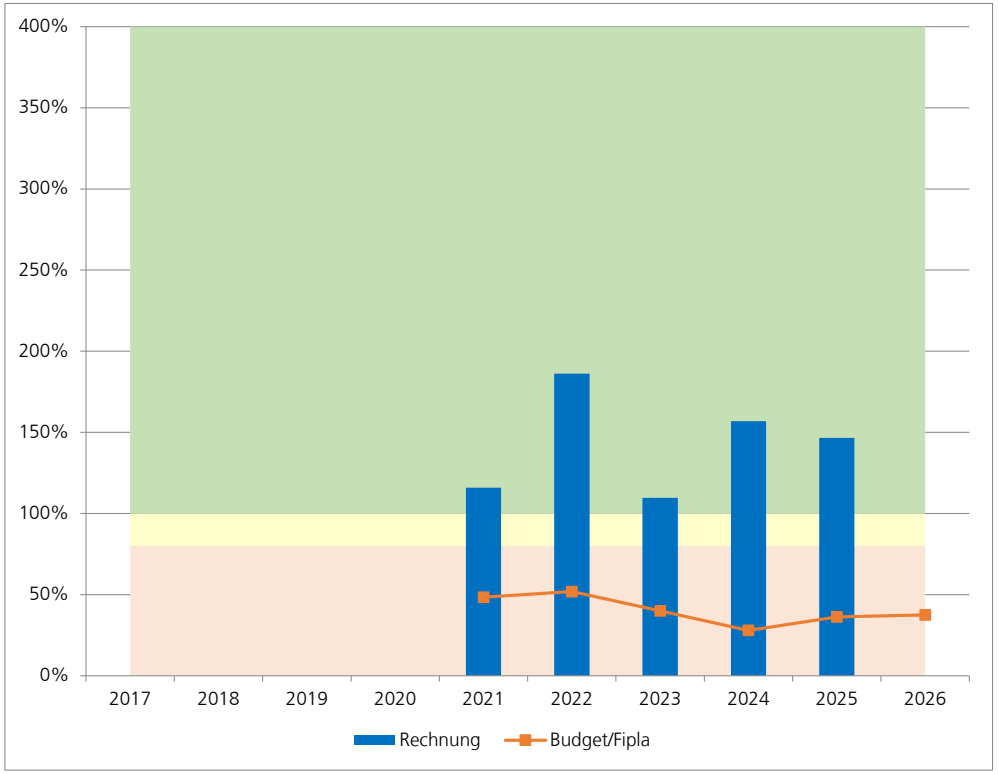
Aussage	Der Selbstfinanzierungsgrad zeigt an, in welchem Ausmass Neuinvestitionen durch selbsterwirtschaftete Mittel finanziert werden können. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100% kann zu einer Neuverschuldung führen. Liegt dieser Wert über 100%, können Schulden abgebaut werden.

Berechnung

$$\frac{\text{Selbstfinanzierung x 100}}{\text{Nettoinvestitionen}}$$

Jahr	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Rechnung					116%	186%	110%	157%	147%	
Budget/Fipla					48%	52%	40%	28%	36%	38%

Richtwert	Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 Prozent sein, wobei auch der Stand der aktuellen Verschuldung eine Rolle spielt. Die Kennzahl kann starken Schwankungen unterliegen und sollte daher mittelfristig betrachtet werden.	
	Ideal	über 100%
	Gut bis vertretbar	80 - 100%
	Poblematisch	unter 80%



Thurplus:
Wie bereits in der Vergangenheit, fiel der Selbstfinanzierungsgrad in der Rechnung deutlich besser aus als ursprünglich budgetiert. Dies resultierte sowohl aus der höheren Selbstfinanzierung aufgrund des besseren als geplanten betrieblichen Ergebnisses, als auch aus den niedrigeren Nettoinvestitionen im Vergleich zur Planung.

Auch im Jahr 2025 war Thurplus in der Lage, die Neuinvestitionen mit selbst erwirtschafteten Mitteln zu finanzieren. Auch die Geldflussrechnung stützt diese Aussage.

Zinsbelastungsanteil

Aussage	Die Grösse sagt aus, welcher Anteil des laufenden Ertrags durch den Zinsaufwand gebunden ist. Je tiefer der Wert, desto grösser der Handlungsspielraum.

Berechnung

$$\frac{\text{Nettozinsaufwand x 100}}{\text{Laufender Ertrag}}$$

Jahr	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Rechnung					0.1%	0.0%	-0.4%	-0.3%	0.0%	
Budget/Fipla					0.1%	0.1%	0.1%	-0.5%	-0.3%	0.1%

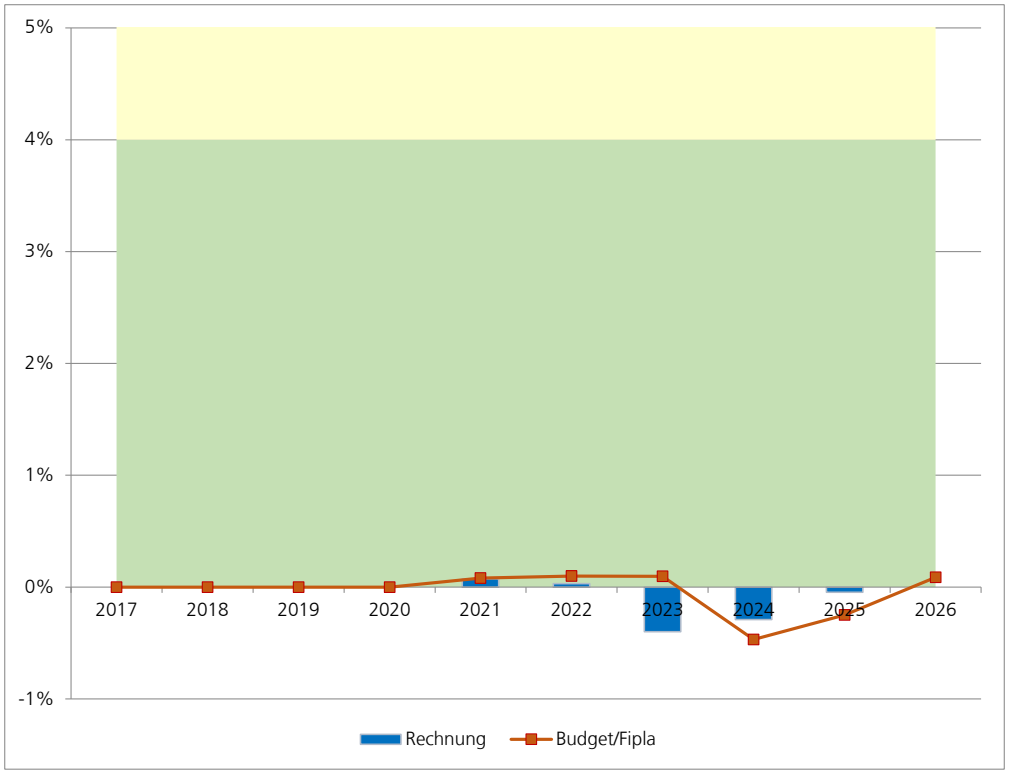
Richtwert	0 - 4%	gut
	4 - 9%	genügend
	> 9%	schlecht

Thurplus:

Die Kennzahl wurde mit Einführung von HRM2 im 2020 erstmals ermittelt.

Thurplus weist im Berichtsjahr nur sehr geringe Finanzschulden aus, weshalb der Zinsaufwand entsprechend gering ausfällt. Verzinst werden ausschliesslich das Dotationskapital der Fernwärme sowie die Darlehen aus den Publikumsbeteiligungen.

Im Jahr 2025 resultierte trotz der rückläufigen Zinsen (auch im Vergleich zum Budget) nach wie vor ein leicht höherer Zinsertrag als Aufwand. Diese Situation ist entsprechend komfortabel.



Selbstfinanzierungsanteil

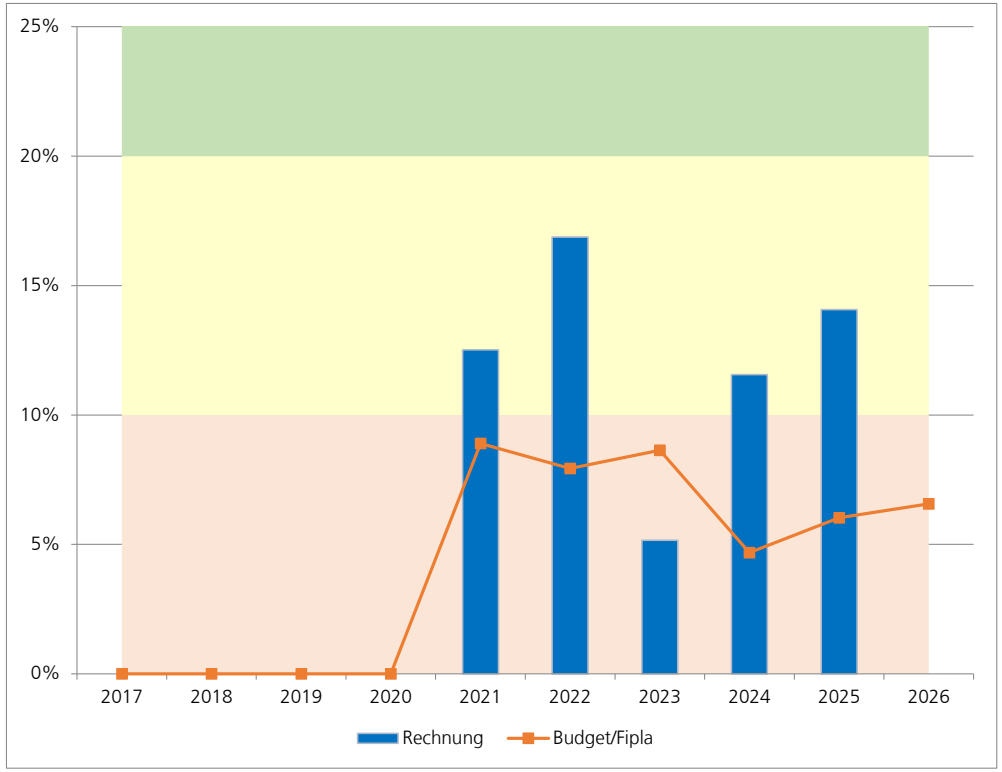
Aussage	Der Selbstfinanzierungsanteil charakterisiert die Finanzkraft und den finanziellen Spielraum einer Organisation. Er gibt an, welchen Anteil ihres Ertrages die öffentliche Körperschaft zur Finanzierung ihrer Investitionen aufwenden kann.

Berechnung

$$\frac{\text{Selbstfinanzierung x 100}}{\text{Laufender Ertrag}}$$

Jahr	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Rechnung					13%	17%	5%	12%	14%	
Budget/Fipla					9%	8%	9%	5%	6%	7%

Richtwert	> 20%	gut
	10% - 20%	mittel
	< 10%	schwach



Thurplus:

Die Kennzahl wurde mit Einführung von HRM2 im 2020 erstmals ermittelt.

Mit einer Selbstfinanzierung von rund 14 % des laufenden Ertrags konnte Thurplus einen deutlichen Fortschritt erzielen und positioniert sich damit besser als noch im Vorjahr. Ausschlaggebend hierfür ist insbesondere der stark angestiegene Betriebsgewinn. Auch im Vergleich zum Budget wurde eine deutlich höhere Selbstfinanzierung erreicht.

Insgesamt bleibt der Selbstfinanzierungsanteil aufgrund des energieintensiven Geschäftsmodells mit sehr niedrigen Margen jedoch eher gering.

Kapitaldienstanteil

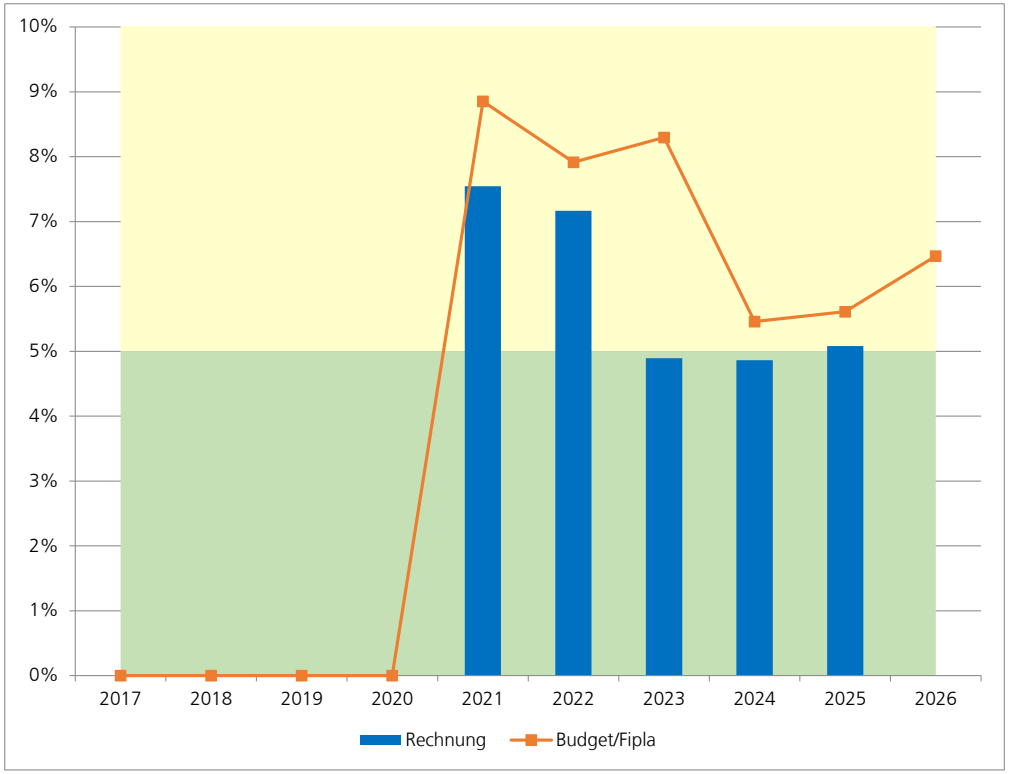
Aussage	Der Kapitaldienstanteil ist die Messgrösse für die Belastung des Haushaltes durch Kapitalkosten. Die Kennzahl gibt Auskunft darüber, wie stark der Laufende Ertrag durch den Zinsendienst und die Abschreibungen (=Kapitaldienst) belastet ist. Ein hoher Anteil weist auf einen enger werdenden finanziellen Spielraum hin.

Berechnung

$$\frac{\text{Kapitaldienst x 100}}{\text{Laufender Ertrag}}$$

Jahr	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Rechnung					8%	7%	5%	5%	5%	
Budget/Fipla					9%	8%	8%	5%	6%	6%

Richtwert		
	< 5%	geringe Belastung
	5% - 15%	tragbare Belastung
	> 15%	hohe Belastung



Thurplus:

Die Kennzahl wurde mit Einführung von HRM2 im 2020 erstmals ermittelt.

Durch die Aufwertung des Verwaltungsvermögens anfangs 2020 wurden die Abschreibungen auf ein Niveau angeglichen, das dem wirtschaftlichen Wertverzehr entspricht. Dadurch wird gewährleistet, dass Ersatzinvestitionen langfristig finanziert werden können. Mit rund 5 %, wie auch im Vorjahr, liegt der Kapitaldienst weiterhin am unteren Ende der Bandbreite "geringe Belastung", hauptsächlich aufgrund der niedrigen Finanzschulden und der damit verbundenen geringen Zinsbelastung.

Der finanzielle Spielraum aufgrund fixer Kosten/dem Kapitaldienst hat sich im Berichtsjahr kaum verändert.

Bruttoverschuldungsanteil

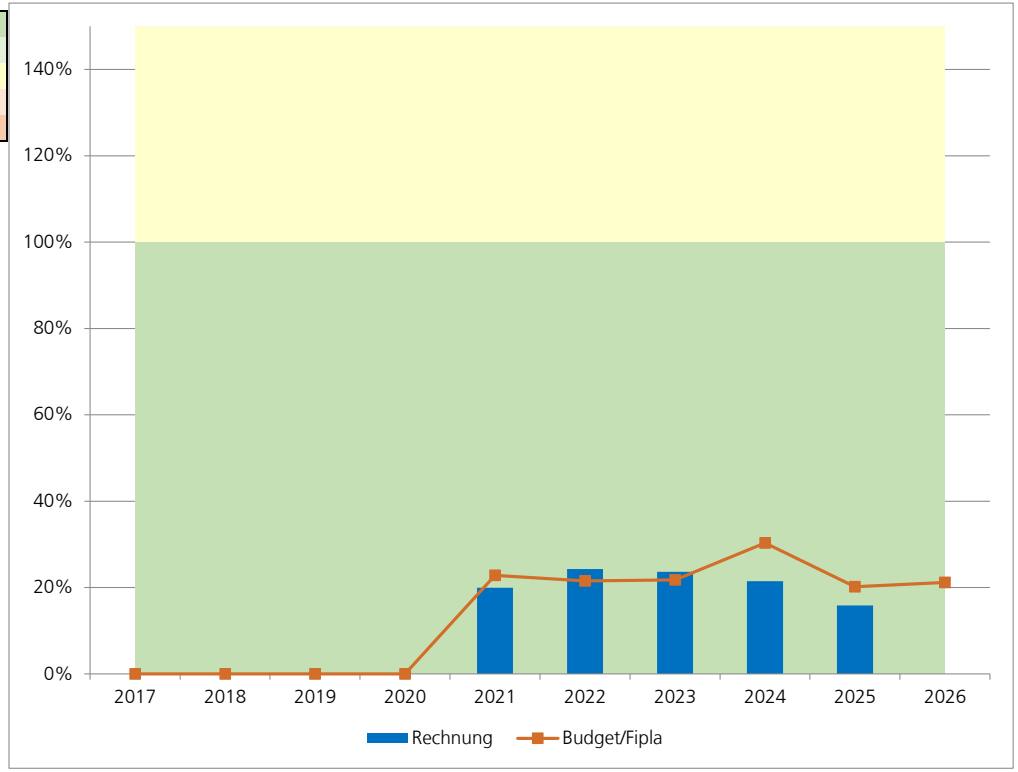
Aussage	Der Bruttoverschuldungsanteil ist eine Grösse zur Beurteilung der Verschuldungssituation bzw. der Frage, ob die Verschuldung in einem angemessenen Verhältnis zu den erwirtschafteten Erträgen steht. Er zeigt an, wie viel Prozent vom laufenden Ertrag benötigt werden, um die Bruttoschulden abzutragen.

Berechnung

$$\frac{\text{Bruttoschulden x 100}}{\text{Laufender Ertrag}}$$

Jahr	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Rechnung					20%	24%	24%	21%	16%	
Budget/Fipla					23%	22%	22%	30%	20%	21%

Richtwert	< 50%	sehr gut
	50% - 100%	gut
	100% - 150%	mittel
	150% - 200%	schlecht
	> 200%	kritisch



Thurplus:

Die Kennzahl wurde mit Einführung von HRM2 im 2020 erstmals ermittelt.

Mit einem Bruttoverschuldungsanteil von rund 16% liegt Thurplus tief im "grünen Bereich". Die Bruttoschulden bestehen hauptsächlich aus laufenden Verbindlichkeiten wie Kreditorenrechnungen, MWST-Verbindlichkeiten, Verbindlichkeiten gegenüber der Pensionskasse, usw. Thurplus hat nur sehr geringe Finanzverbindlichkeiten. Aufgrund der Reduktion der laufenden Verbindlichkeiten im 2025 ist die Kennzahl auf tiefem Niveau noch weiter gesunken.

Investitionsanteil

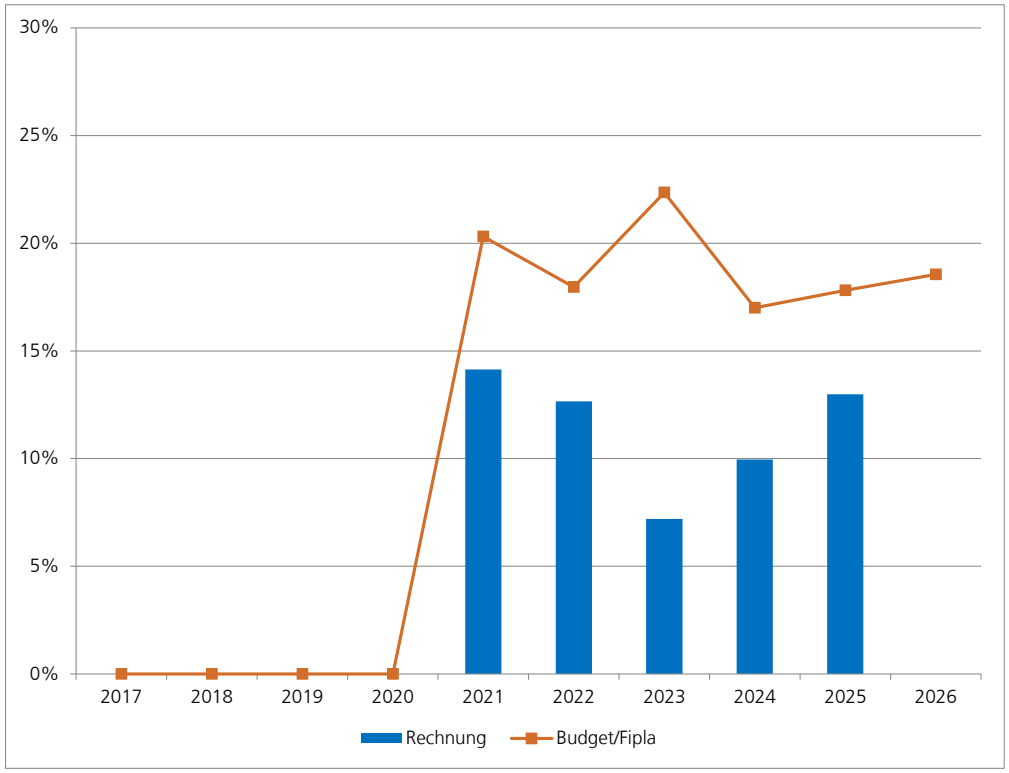
Definition	Diese Kennzahl zeigt die Aktivität im Bereich der Investitionen und den Einfluss auf die Nettoverschuldung.

Berechnung

$$\frac{\text{Bruttoinvestitionen x 100}}{\text{Gesamtausgaben}}$$

Jahr	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Rechnung					14%	13%	7%	10%	13%	
Budget/Fipla					20%	18%	22%	17%	18%	19%

Richtwert		
	< 10%	schwache Investitionstätigkeit
	10% - 20%	mittlere Investitionstätigkeit
	20% - 30%	starke Investitionstätigkeit
	> 30%	sehr starke Investitionstätigkeit



Thurplus:

Die Kennzahl wurde mit Einführung von HRM2 im 2020 erstmals ermittelt.

Mit 13 % zeigt diese Kennzahl eine mittlere Investitionstätigkeit. Hauptursache für den Anstieg der Investitionen sind die Grossinvestitionen in die Fernwärme. Weitere Informationen zu den Investitionen sind in der Botschaft, zu finden. Der niedrigere als geplante Investitionsanteil resultiert aus geringer als erwarteten Bruttoinvestitionen.

Diese Kennzahl sollte bei einem Energieversorgungsunternehmen grundsätzlich relativiert werden. Das volumenstarke Energiegeschäft bedarf keinerlei Investitionen.

Eigenkapitalnachweis Thurplus

Konto	Bezeichnung	**Eigenkapital am 1.1.2025**	Einlagen in Spez. Finanzierungen EK 3510	Entnahmen aus Spez. Finanzierungen EK 4510	Entnahmen aus Aufwertungs-reserven 4895	Jahresergebnis 2990	Neubewertung Finanzvermögen	**Eigenkapital am 31.12.2025**
290	Verpflichtungen (+) bzw. Vorschüsse (-) gegenüber Spezialfinanzierungen	17’858’852	2’725’303	-60’755				20’523’400
295	Aufwertungsreserven Verwaltungsvermögen	36’732’998			-7’346’600			29’386’399
296	Neubewertungsreserve	5’940’435						5’940’435
298	Reserven, übriges Eigenkapital	1’950’000						1’950’000
299	Bilanzüberschuss / -fehlbetrag	84’967’047				12’333’109		97’300’156
29	**Eigenkapital**	**147’449’333**	**2’725’303**	**-60’755**	**-7’346’600**	**12’333’109**	**0**	**155’100’390**

Konto	Bezeichnung	**Eigenkapital am 1.1.2024**	Einlagen in Spez. Finanzierungen EK 3510	Entnahmen aus Spez. Finanzierungen EK 4510	Entnahmen aus Aufwertungs-reserven 4895	Jahresergebnis 2990	Neubewertung Finanzvermögen	**Eigenkapital am 31.12.2024**
290	Verpflichtungen (+) bzw. Vorschüsse (-) gegenüber Spezialfinanzierungen	15’473’200	2’441’451	-55’798				17’858’852
295	Aufwertungsreserven Verwaltungsvermögen	44’079’598			-7’346’600			36’732’998
296	Neubewertungsreserve	5’916’905					23’530	5’940’435
298	Reserven, übriges Eigenkapital	1’950’000						1’950’000
299	Bilanzüberschuss / -fehlbetrag	74’504’840				10’462’207		84’967’047
29	**Eigenkapital**	**141’924’543**	**2’441’451**	**-55’798**	**-7’346’600**	**10’462’207**	**23’530**	**147’449’333**

Rückstellungsspiegel Thurplus

Konto	Bezeichnung	**Rückstellungen 1.1.2025**	Bildung	Umgliederung	Verwendung	Auflösung	**Rückstellungen 31.12.2025**
2050.00	Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen Personal	356’181				-39’245	316’936
2059.41	Kurzfristige Deckungsdifferenzen Elektrizitätsnetz	316’721		285’733	-316’721		285’733
2059.50	Kurzfristige Deckungsdifferenzen Gas	1’465’953		750’000	-1’460’358	-5’595	750’000
205	**Kurzfristige Rückstellungen**	**2’138’855**	**0**	**1’035’733**	**-1’777’079**	**-44’840**	**1’352’669**
2085.40	Langfristige Deckungsdifferenzen Elektrizität Energie	0	860’151				860’151
2085.41	Langfristige Deckungsdifferenzen Elektrizitätsnetz	424’136	726’883	-285’733			865’286
2085.50	Langfristige Deckungsdifferenzen Gas	1’346’581	75’271	-750’000			671’852
2085.51	Langfristige Rückstellung Gasnetzausstieg	0	446’667				446’667
2085.61	Langfristige Rückstellungen aus übriger betrieblicher Tätigkeit Wärme	405’000	56’000				461’000
208	**Langfristige Rückstellungen**	**2’175’717**	**2’164’972**	**-1’035’733**	**0**	**0**	**3’304’956**

Konto	Bezeichnung	**Rückstellungen 1.1.2024**	Bildung	Umgliederung	Verwendung	Auflösung	**Rückstellungen 31.12.2024**
2050.00	Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen Personal	359’351			-3’170		356’181
2059.41	Kurzfristige Deckungsdifferenzen Elektrizitätsnetz	185’316		316’721	-185’316		316’721
2059.50	Kurzfristige Deckungsdifferenzen Gas	1’412’085		1’465’953	-1’412’085		1’465’953
205	**Kurzfristige Rückstellungen**	**1’956’752**	**0**	**1’782’674**	**-1’600’571**	**0**	**2’138’855**
2085.41	Langfristige Deckungsdifferenzen Elektrizitätsnetz	474’369	266’488	-316’721			424’136
2085.50	Langfristige Deckungsdifferenzen Gas	2’447’496	365’038	-1’465’953			1’346’581
2085.61	Langfristige Rückstellungen aus übriger betrieblicher Tätigkeit Wärme	350’000	55’000				405’000
208	**Langfristige Rückstellungen**	**3’271’865**	**686’526**	**-1’782’674**	**0**	**0**	**2’175’717**

Beteiligungs- und Gewährleistungsspiegel Thurplus

Beteiligungsspiegel							
Organisation	**Rechtsform**	**Tätigkeitsbereich**	**Eigenkapital CHF**	**Anteil Thurplus**	**Buchwert per 31.12.**	**Zahlungsströme Berichtsjahr**	**Bemerkungen**
Erdgas Ostschweiz AG	Aktiengesellschaft	Netzbetrieb	140’715’031	2.3%	4’770’000	Unterhalt und Bau Gasstationen 22 TCHF	
Kompogas Winterthur AG	Aktiengesellschaft	Produktion Biogas	8’541’065	14.0%	560’000	Biogaszertifikate (indirekt über Stadtwerk Winterthur 173 TCHF)	
Open Energy Platform AG	Aktiengesellschaft	Einkaufsgemeinschaft, Energiehandel	58’703’550	2.3%	1’060’000	Energielieferungen 30'329 TCHF	
Swisspower AG	Aktiengesellschaft	Interessensvertretung	650’718	4.6%	20’000	Aktionärsbeitrag und Beratungs-DL 74 TCHF	
Verband der Schweizer Gasindustrie	Genossenschaft	Interessensvertretung	7’804’862	1.2%	3’000	Mitglieder- und Fondsbeitrag 69 TCHF	Anteil schwankt mit Mitgliederbeiträgen

Es bestehen zum Bilanzstichtag keine bekannten Eventualverbindlichkeiten oder Gewährleistungen.

Bewertungs- und Rechnungslegungsgrundsätze

Die Grundsätze der Rechnungslegung richten sich nach § 36 der Verordnung ds Regierungsrates über das Rechnungswesen der Gemeinden. Thurplus wendet die gleichen Grundsätze wie die Stadtverwaltung an, welche im Detail im Anhang der Stadtverwaltung aufgeführt sind.
Für Thurplus relevante, besondere Bewertungs- und Rechnungslegungsgrundsätze, sowie Wahlrechte sind die folgenden:

a) Bruttodarstellung: Aufwendungen und Erträge, Aktiven und Passiven sowie Investitionsausgaben und Investitionseinnahmen werden getrennt voneinander, ohne gegenseitige Verrechnung, in voller Höhe ausgewiesen;

b) Periodenabgrenzung: Aufwendungen und Erträge werden in der Periode erfasst, während welcher sie verursacht werden;

c) Fortführung: Für die Rechnungslegung ist die Fortführung der Tätigkeit von Thurplus wegleitend;

d) Wesentlichkeit, Verständlichkeit und Zuverlässigkeit: Die für eine rasche und umfassende Beurteilung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage notwendigen Information werden klar und nachvollziehbar sowie richtig und glaubwürdig offengelegt;

e) Vergleichbarkeit: Rechnungen von Gemeinde und Verwaltungsstellen sind untereinander und auf Dauer vergleichbar;

f) Stetigkeit: Die Rechnungslegung bleibt nach Möglichkeit während eines längeren Zeitraums unverändert;

g) Wertberichtigung auf Forderungen: Positionen mit bekannten Risiken aufgrund von Überfälligkeit von mehr als 90 Tagen werden vollständig im Wert berichtigt. Zusätzlich wird basierend auf den effektiv verbuchten Forderungsverlusten der vergangenen Jahren eine pauschale Wertberichtigung auf dem Restbestand erfasst;

h) Vorräte und angefangene Arbeiten: Die Bewertung erfolgt zum durchschnittlichen Einstandspreise nach dem first in first out (FIFO)-Prinzip; Auf Lagerpositionen mit geringem Umschlag werden pauschale Wertberichtigungen erfasst.

i) Die Finanzanlagen werden jährlich mittels der Praktikermethode neu bewertet. Hierfür werden die letzten verfügbaren Geschäftsergebnisse verwendet. Bewertungsanpassungen werden nur verbucht, wenn sie mehr als 10% vom bisherigen Buchwert abweichen. Positive Abweichungen aus der Neubewertung werden der Erfolgsrechnung gutgeschrieben, negative Abweichungen einer allenfalls vorhandenen objektspezifischen Neubewertungsreserve im Eigenkapital belastet. Liegen keine Neubewertungsreserven für die betroffene Anlage mehr vor, wird die Abwertung über die Erfolgsrechnung erfasst;

j) Die Funktion 710 (Wasserversorgung) wird als Spezialfinanzierung geführt;

k) Die per HRM2-Umstellungszeitpunkt 1.1.2020 gebildeten Aufwertungsreserven werden über 10 Jahre der Erfolgsrechnung gutgeschrieben und aufgelöst. Die Aufwertungsreserven aus dem Nachtrag per 31.12.2021 werden über die Restdauer von 8 Jahren aufgelöst;

l) Nicht auf die Anlageklassen zuweisbare Investitionsbeiträge werden nach dem vereinfachten Bruttoprinzip verbucht;

m) Der Nutzungsbeginn von Leitungsbauprojekten und somit die Verbuchung der ersten Abschreibung erfolgt mit der Inbetriebnahme der Leitung. Der Strassendeckbelag wird nachaktiviert und über die Restnutzungsdauer abgeschrieben;

n) Verwaltungsvermögen wird nach dem Ablauf der Nutzungsdauer ausgebucht;

o) Abschreibungsdauern: es werden die Nutzungsdauern der relevanten Verbände (VSE, VSG und SVGW) verwendet, welche vom Stadtrat im Beschluss 292 am 10. November 2020 festgelegt wurden:

Abweichungen von den Rechnungslegungsgrundsätzen sind zu erläutern.

Nutzungsdauern Elektrizität	linear
Objekt (Anlagengruppe)	**Ab 2020** (Jahre)
Trassee Rohranlage MS und NS 1)	55
Kabel Mittelspannung	40
Trafostationen Gebäude konventionelle Bauweise	45
Trafostation Trafo, elektrische Ausrüstung und Schalteinrichtungen	25
Trafostationen Steuer-, Mess- und Schutzeinrichtungen	10
Kabel Niederspannung	40
Kundenanschlüsse Kabel	40
Verteilkasten	35
Leittechnische Anlagen, Rundsteueranlagen, Kondensatorenbatterien	10
Zähler und Messeinrichtungen intelligent und übrige elektronisch	10
Photovoltaikanlagen	25
Kleinwasserkraftwerk 2)	30
Fahrbare Stromaggregate	15
Erschliessungsbeiträge	40
Anschlussgebühren	40
Netzanschlusskostenbeiträge	40

1) umfasst Trassee und Kabeltunnen (alles ohne Kupfer). Auch anwendbar auf Freileitungen

2) Umfasst sämtliche Bestandteile wie Staudamm, Turnbine, Gebäude, etc.)

Nutzungsdauern Wasser	linear
Objekt (Anlagengruppe)	**Ab 2020** (Jahre)
Wasserfassungen, Brunnenstuben	40
Wasseraufbereitungsanlagen	33
Wasserpumpwerke, Druckreduzier- und Messschächte (baulich)	50
Wasserpumpwerke, Druckreduzier- und Messschächte (maschinell)	15
Wasserleitungen	50
Hydranten	50
Reservoire	66
Hausanschlüsse	50
Mess-, Steuer- und Regelungsanlagen	10
Zähler	10
Feuerschutzbeiträge	50
Erschliessungsbeiträge	50
Anschlussgebühren	50
Netzanschlusskostenbeiträge	50

Nutzungsdauern Gas 3)	linear
Objekt (Anlagengruppe)	**Ab 2020** (Jahre)
Leitungsnetz	50
Druckreduktions- und Messstation (DRM) feste Gebäude	50
Druckreduktions- und Messstation (DRM) technische Anlageteile	15
Kugelspeicher	40
Röhrenspeicher	50
Hausanschlüsse	50
Steuerung (Fernwirkanlage, Fernauslesung, Datenmanagement)	10
Zähler	10
Netzanschlusskostenbeiträge	50

3) Bei Anlagen und Leitungen des Komfortgasnetzes (< 5 bar Druck) wird die verbleibende Nutzungsdauer auf den 31.12.2050 begrenzt, sofern das ursprüngliche Ende der Lebensdauer nach diesem Zeitpunkt liegt.

Nutzungsdauern Fernwärme	linear
Objekt (Anlagengruppe)	**Ab 2020** (Jahre)
Fernwärmering-Leitungen	50
ARA Energiezentrale	25
Wärmezentralen in den Gebäuden	25
Anschlussgebühren	43

Nutzungsdauern funktionsübergreifendes Verwaltungsvermögen	linear
Objekt (Anlagengruppe)	**Ab 2020** (Jahre)
Grundstücke	keine Abschreibung
Betriebs- und Verwaltungsgebäude (Gaswerkareal)	40
Anlagen im Bau	keine Abschreibung
Nachrichtenbodenkabel	20
Mobiliar/Maschinen/Geräte	5
Leichtfahrzeuge	3
Schwerfahrzeuge	10
Software inkl. Einführung	3
Hardware	3

Die Aktivierungsgrenze beträgt generell 100'000 Franken mit Ausnahme der Funktion 873 (Fernwärme), wo Ausgaben im Rahmen der Erhöhung der Anschlussdichte unabhängig des Betrags aktiviert werden.

Zusätzliche Offenlegungen

Finanzielle Risiken

Thurplus ist wie folgt finanziellen Risiken ausgesetzt:

- Marktrisiko I: Thurplus ist in der Jahresperiodenbetrachtung dem Risiko ausgesetzt, dass Preisänderungen an den Energiemärkten zu einer Veränderung der Gewinne führen. Wirtschaftlich, über mehrere Perioden betrachtet, besteht das Risiko nicht, da Preisänderungen in Folgeperioden an die Endverbraucherinnen und -verbraucher weitergegeben werden können.
- Marktrisiko II: Thurplus beschafft Energiemengen und Lastprofile basierend auf in die Zukunft ausgerollten historischen Verbrauchsprofilen. Naturgemäss weichen die effektiven Mengen und Lastprofile von der Planung ab. Bei der Elektrizität hat Thurplus dieses Risiko im Rahmen einer Vollversorgung abgesichert. Beim Gas müssen die Mengendifferenzen am Markt von zur ursprünglichen Beschaffung abweichenden Preisen nachgekauft oder ggf. zu viel beschaffte Mengen wieder verkauft werden.
- Marktrisiko III: Die Energiebeschaffung erfolgt in erster Linie in EUR. Sämtliche Forward-Beschaffungsgeschäfte werden direkt bei Abschluss in Franken abgesichert. Daher wirkt sich eine Veränderung des EUR/Franken-Kurses direkt auf die Beschaffungspreise aus, jedoch nicht unkalkulierbar. Der generell starke Schweizer Franken hilft, Kostenanstiege etwas zu dämpfen.
- Kreditrisiko I: Es besteht das Risiko, dass eine Gegenpartei von Termingeschäften ihren Verpflichtungen nicht nachkommt und Thurplus die offenen Lieferungen zu wesentlich höheren Preisen am Markt neu wiederbeschaffen muss (sogenanntes «Wiedereindeckungsrisiko»). Dieses Risiko wird durch ein aktives Counterpart-management minimiert.
- Kreditrisiko II: Generell besteht das Risiko, dass Kundinnen oder Kunden die Forderungen nicht begleichen können.
- Im Zusammenhang mit verrechneten Anschlussgebühren für die Wasserversorgung ist Thurplus im Rechtsverfahren mit einem Gewerbekunden.
- Liquiditätsrisiko: Thurplus finanziert das Energiegeschäft im Voraus. Der Einkauf wird von den Lieferanten monatlich nach erfolgter Lieferung verrechnet, während kundenseitig insbesondere bei den Haushaltskundinnen und -kunden eine quartalsweise Verrechnung stattfindet.

Thurplus hat verschiedene Massnahmen implementiert, um die finanziellen Risiken zu reduzieren:

- Grundsätzlich beschafft Thurplus die Energie in Tranchen, in der Regel über drei Jahre. Diese Beschaffungsstrategie glättet Preisentwicklungen und verzögert den Preisanstieg in einem Umfeld steigender Preise. Bei Preisrückgängen verbleiben die Preise länger auf hohem Niveau als bei einer laufenden Beschaffung.
- Sämtliche Gegenparteien im Energiehandel werden vor Eröffnung der Geschäftsbeziehung einer vertieften Kreditprüfung unterzogen und ihnen wird ein Kreditlimit zugewiesen. Zudem wird das Risiko diversifiziert, indem mit einer möglichst hohen Anzahl an kreditwürdigen Gegenparteien Geschäfte getätigt werden.

Alterszentrum Park
Zürcherstrasse 84
8500 Frauenfeld
Tel. 052 728 71 71
www.alterszentrumpark.ch

ALTERSZENTRUM PARK

Erfolgsrechnung 2025

	Seite
Erfolgsrechnung inkl. Erläuterungen	489

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025	%	Erläuterungen
	Aufwand	**22'878'315.12**	**22'862'690.00**	**24'237'334.51**	**15'625.12**	**0%**	
3	**PERSONALAUFWAND**	**17'135'821**	**16'839'200**	**18'081'444**	**296'621**	**2%**	
31	**Besoldung Pflege**	**9'297'476**	**8'845'100**	**9'893'116**	**452'376**	**5%**	Verzicht auf Drittpersonal weshalb erhöht, vers. Langzeitkrankheitsfälle, durch Personalveränderungen höhere Einarbeitungszeiten
3100	Besoldung Pflegepersonal Kader	1'563'611	1'702'600	1'597'600	-138'989	-8%	
3101	Besoldung Grundleistung PS	92'000	92'000	92'000	0	0%	
3110	Besoldung Pflege Dipl. Fachpersonal	2'196'875	2'175'000	2'145'530	21'875	1%	
3115	Besoldung FaGe Fachangestellte Ges,	2'233'389	2'012'300	2'417'553	221'089	11%	Durch Erhöhung RAI-Mix Personalaufwand ebenfalls erhöht
3120	Besoldung Pflege BetreuerIn	2'759'689	2'364'800	3'263'118	394'889	17%	10 FTE neu unter 3401 erfasst gegenüber Vorjahr
3130	Besoldung Pflegepersonal in Ausbildung	795'093	678'400	692'799	116'693	17%	Durch Erhöhung RAI-Mix Personalaufwand ebenfalls erhöht
3190	RV Versicherungen Pflege	-343'181	-180'000	-315'485	-163'181	91%	Mehr Krankheits- (Langzeit 2. Jahr) und Unfälle als budgetiert
32	**Besoldung Aktivierung**	**211'885**	**173'700**	**185'692**	**38'185**	**22%**	
3250	Besoldung Aktivierung	211'885	173'700	185'692	38'185	22%	versch. Krankheitsfälle
33	**Besoldung Leitung und Verwaltung**	**964'039**	**1'103'900**	**907'912**	**-139'861**	**-13%**	
3300	Besoldung Leitung und Verwaltung	979'107	1'103'900	907'912	-124'793	-11%	versch. Krankheitsfälle
3390	RV Versicherungen Leitung und Verwaltung	-15'069	0	0	-15'069		Neues Konto
34	**Besoldung Hotellerie**	**3'347'050**	**3'134'800**	**3'132'857**	**212'250**	**7%**	
3400	Besoldung Leitung Hotellerie	484'917	339'000	356'980	145'917	43%	Neu Rezeptionsmitarbeitende enthalten
3401	Besoldung Reinigung	1'264'537	1'231'800	1'053'991	32'737	3%	10 FTE mehr gegenüber Vorjahr, da Roomservice neu hier enthalten
3402	Besoldung Lingerie	199'332	0	126'165	199'332		siehe 3401 -> gehört zusammen
3404	Besoldung Restauration	445'403	513'500	505'300	-68'097	-13%	Reduktion der Stellen
3405	Besoldung Küche	998'152	1'104'000	1'161'039	-105'848	-10%	Reduktion der Stellen
3409	Besoldung Grundleistung Reinigung	-578	32'500	32'500	-33'078	-102%	Teilweise nicht wie im Vorjahr verbucht
3490	RV Versicherungen Ökonomie und Hausdienst	-44'713	-86'000	-103'118	41'287	-48%	Weniger Krankheits- und Unfälle als budgetiert
35	**Besoldung Technischer Dienst**	**396'392**	**406'800**	**429'839**	**-10'408**	**-3%**	
3500	Besoldung Technischer Dienst	396'392	406'800	429'839	-10'408	-3%	
37	**SOZIALVERSICHERUNGSAUFWAND**	**2'631'686**	**2'710'200**	**2'596'060**	**-78'514**	**-3%**	Im Verhältnis zu den Besoldungen
3700	AHV, ALV, FAK	1'129'728	1'078'500	1'141'069	51'228	5%	
3710	Pensionskasse (BVG)	1'104'232	1'175'400	1'127'818	-71'168	-6%	Abhängig von Alter der Mitarbeitenden
3720	Unfallversicherung (UVG)	262'075	318'000	259'986	-55'925	-18%	Abhängig von Besoldungen
3730	Krankentaggeldversicherung	135'818	138'300	67'187	-2'482	-2%	
3790	Übrige Sozialleistungen	-166	0	0	-166		
38	**HONORARE FÜR LEISTUNGEN DRITTER**	**139'577**	**200'400**	**681'704**	**-60'823**	**-30%**	Verzicht auf Drittpersonal
3800	Honorare Leistungen Dritter	3'206	25'400	14'340	-22'195	-87%	Weniger externe Beratungen

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025	%	Erläuterungen
3801	Temporäres Personal Pflege Betreuer:in	45'371	120'000	479'069	-74'629	-62%	Verzicht auf Drittpersonal, handelt sich im Jahr 2025 nur noch um Januar Einsätze
3803	Honorare Stadt Frauenfeld	91'000	55'000	188'296	36'000	65%	Teilweise nicht wie im Vorjahr verbucht
39	**PERSONALNEBENAUFWAND**	**147'717**	**264'300**	**254'264**	**-116'583**	**-44%**	
3900	Personalsuche, -bewilligungen	11'783	15'300	9'883	-3'517	-23%	
3910	Aus- und Fortbildung	96'031	155'600	141'346	-59'569	-38%	Verzicht auf nicht notwendige Weiterbildungen, weshalb tiefer als Budget und Vorjahr.
3920	Personalanlässe	0	0	5'260	0		
3950	Lohnverarbeitung Durchlaufkonto	-2'367	0	0	-2'367		
3990	Übriger Personalnebenaufwand	42'270	93'400	97'774	-51'130	-55%	Verzicht auf versch. Interne Verrechnungen
40	**MEDIZINISCHER BEDARF**	**477'479**	**558'000**	**616'261**	**-80'521**	**-14%**	Im Vorjahr ein Bewohner mit einem sehr teuren Medikament, welches im Jahr 2025 weggefallen ist.
4000	Medikamente nach SL-Liste	282'126	380'000	349'399	-97'874	-26%	Im Vorjahr ein Bewohner mit einem sehr teuren Medikament, welches im Jahr 2025 weggefallen ist.
4010	Übrige Medikamente	61'797	60'000	70'926	1'797	3%	
4020	Instrumente und Utensilien	29'368	25'000	12'363	4'368	17%	
4030	Pflegematerial nach MiGeL	21'781	45'000	102'807	-23'219	-52%	Einkaufsstrukturen verbessert, teilweise Verschiebung auf Konto 4040
4040	Übriges Pflegematerial - Verbrauchsmat.	80'134	48'000	80'766	32'134	67%	Einkaufsstrukturen verbessert, teilweise Verschiebung von Konto 4030
4090	Übriger medizinischer Bedarf	2'273	0	0	2'273		
41	**LEBENSMITTEL UND GETRÄNKE**	**1'016'042**	**1'124'700**	**1'169'090**	**-108'658**	**-10%**	
4100	Lebensmittel	897'702	979'700	1'032'209	-81'998	-8%	Einkaufsstrukturen verbessert, weniger Bewohner aufgrund Aufhebung Wohnheim, Bewusst auf vers. Events verzichtet
4150	Getränke	118'340	145'000	136'881	-26'660	-18%	Einkaufsstrukturen verbessert, weniger Bewohner aufgrund Aufhebung Wohnheim, Bewusst auf vers. Events verzichtet
42	**HAUSHALT**	**373'152**	**491'700**	**532'448**	**-118'548**	**-24%**	Einkaufsstrukturen verbessert, Reduktion Sortiment
4200	Textilien und Textilersatz	24'166	51'000	32'848	-26'834	-53%	Einkaufsstrukturen verbessert
4210	Haushaltartikel	70'076	87'700	112'213	-17'624	-20%	Einkaufsstrukturen verbessert
4211	Toilettenartikel Bewohner	570	3'000	3'616	-2'430	-81%	Verbuchung auf andere Konten, weshalb reduziert.
4220	Wasch- und Reinigungsmittel	71'368	97'900	111'889	-26'532	-27%	Einkaufsstrukturen verbessert
4250	Hauswirtschaftliche Fremdleistungen	206'971	201'200	213'958	5'771	3%	
4251	Hauswirtschaftliche Leistungen intern	0	50'900	57'923	-50'900	-100%	Verzicht auf interne Verrechnung der Hauswirtschaft
43	**UNTERHALT UND REPARATUREN**	**642'756**	**833'500**	**912'084**	**-190'744**	**-23%**	Einkaufsstrukturen verbessert, nur noch notwendige Erneuerungen vorgenommen.
4300	Unterhalt u. Reparaturen immobile Sachanl.	526'396	692'000	759'381	-165'604	-24%	
4301	Unterhalt u. Reparaturen Gartenanlage	18'289	40'000	33'228	-21'711	-54%	
4310	Unterhalt u. Reparaturen mobile Sachanlagen	60'042	69'500	88'503	-9'458	-14%	
4320	Unterhalt und Betrieb Fahrzeuge	22'855	8'000	5'966	14'855	186%	Im Berichtsjahr musste das Fahrzeug Kubota mit TCHF 11 unterhalten werden.

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025	%	Erläuterungen
4330	Unterhalt u. Reparaturen EDV	5'982	16'000	14'360	-10'018	-63%	
4380	Techn. Verbrauchsmaterial u. Werkzeuge	9'192	8'000	10'646	1'192	15%	
44	**AUFWAND FÜR ANLAGENUTZUNG**	**1'380'992**	**1'516'150**	**1'388'224**	**-135'158**	**-9%**	
4420	Abschreibungen auf immobilen Sachanl.	1'000'159	977'000	914'576	23'159	2%	
4421	Abschreibungen auf mobilen Sachanlagen	200'109	205'750	182'896	-5'641	-3%	
4425	Abschreibungen auf Fahrzeuge	0	5'000	0	-5'000	-100%	Fahrzeug vollständig abgeschrieben, weshalb hier keine Abschreibung.
4426	Abschreibungen EDV Hard- u. Software	8'887	14'800	18'569	-5'913	-40%	
4430	Mietzinse	51'905	111'500	111'522	-59'595	-53%	Kündigung Haus Sapone (Reduktion Büroräume) und Gerlikonerstrasse 4 (Betreutes Wohnen)
4440	Leasing	56'100	55'500	55'705	600	1%	
4450	Kleinanschaffungen	63'832	146'600	104'955	-82'768	-56%	Nur notwendige Anschaffungen vorgenommen.
45	**ENERGIE UND WASSER**	**467'956**	**439'600**	**461'558**	**28'356**	**6%**	Im Vorjahr wurde die Nebenkostenabrechnung bereits verbucht, was dazu führte, dass die Konten gegenüber 2025 anders bebucht wurden.
4500	Strom	258'062	279'000	306'535	-20'938	-8%	Im Vorjahr wurde die Nebenkostenabrechnung bereits verbucht, was dazu führte, dass die Konten gegenüber 2025 anders bebucht wurden.
4510	Gas	70'818	57'500	79'173	13'318	23%	Im Vorjahr wurde die Nebenkostenabrechnung bereits verbucht, was dazu führte, dass die Konten gegenüber 2025 anders bebucht wurden.
4520	Brennstoffe für Heizung	91'448	51'000	28'708	40'448	79%	Im Vorjahr wurde die Nebenkostenabrechnung bereits verbucht, was dazu führte, dass die Konten gegenüber 2025 anders bebucht wurden.
4550	Wasser / ARA-Geb.	47'628	52'100	47'143	-4'472	-9%	Im Vorjahr wurde die Nebenkostenabrechnung bereits verbucht, was dazu führte, dass die Konten gegenüber 2025 anders bebucht wurden.
46	**KAPITALZINSEN UND -SPESEN**	**260'725**	**355'650**	**258'952**	**-94'925**	**-27%**	
4600	Kapitalzinsen	1'010	29'400	2'772	-28'390	-97%	Budget zu hoch angesetzt
4610	Baurechtszinsen	131'250	131'250	131'250	0	0%	
4630	Darlehenszinsen	122'334	195'000	124'929	-72'666	-37%	Abhängig von Ausstehenden Schulden sowie aktuelles Zinsumfeld
4690	übriger Finanzaufwand	6'131	0	0	6'131		Brokergebühren Darlehen
47	**BÜRO UND VERWALTUNG**	**958'897**	**538'290**	**661'758**	**420'607**	**78%**	
4700	Büromaterial, Papier, Toner	39'349	64'770	57'835	-25'421	-39%	Einkaufsstrukturen verbessert
4710	Kommunikation (Telefon, Porti, Fax, Internet)	49'533	60'150	52'229	-10'617	-18%	Einkaufsstrukturen verbessert
4720	Fachliteratur, Zeitungen	4'993	3'670	3'932	1'323	36%	
4730	Beratungen, Rechnungsrevision	24'393	15'100	9'513	9'293	62%	Heimarzt für 2 Jahre, Höhere Abgrenzung für Revision
4731	Anteil Verwaltungskosten Stadt Frauenfeld	46'800	46'900	46'800	-100	0%	
4732	Strategie-Beratung	14'653	42'300	25'212	-27'647	-65%	Gebäudezustandserfassung, Verzicht auf externe Beratungen
4733	QM Beratung	4'841	32'000	65'839	-27'159	-85%	Reduktion bzw. Verzicht auf externe Beratungen
4734	Tätigkeitsanalyse	0	25'000	50'428	-25'000	-100%	Reduktion bzw. Verzicht auf externe Beratungen
4735	Beratung Hotellerie	1'110	0	23'508	1'110		
4737	Beratung Pflege	6'750	0	47'767	6'750		Reduktion bzw. Verzicht auf externe Beratungen
4739	Beratung Personal	198'656	0	57'101	198'656		HR DL extern, ab Mitte 2025 im Personalaufwand enthalten
4740	Spesen	173	500	150	-327	-65%	
4750	Administrative Fremdleistungen	317'566	0	0	317'566		Unterstützung Finanzen ab Juni und Honorar Beauftragter des Stadtrats

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025	%	Erläuterungen
4760	Bank-, Postspesen	116	2'800	3'164	-2'684	-96%	
4761	RaiseNow-Spesen (Fundraising)	7	0	0	7		
4770	Werbeaufwand / PR	13'234	12'800	16'461	434	3%	
4780	Informatik- und Kommunik.-Softwareunterhalt	209'407	216'200	179'756	-6'793	-3%	
4790	Übriger Büro- und Verwaltungsaufwand	27'317	16'100	22'063	11'217	70%	Verschiedene Mitgliederbeiträge, eine Reduktion war aufgrund Vorgaben nicht möglich (Curaviva TG TCHF 10, eSanita TCHF 3.5, Spitex TG TCHF 3, Änderung Betriebsbew. TCHF 2 usw.)
48	**BEWOHNERBEZOGENER AUFWAND**	**41'708**	**52'900**	**44'472**	**-11'192**	**-21%**	
4800	Transporte Bewohner	240	0	0	240		
4810	Anlässe und Veranstaltungen	38'159	48'100	40'236	-9'941	-21%	Einkaufsstrukturen verbessert
4820	Material Aktivierung/Beschäftigung	1'868	4'800	4'236	-2'932	-61%	
4850	Übrige bewohnerbezogene Fremdleistungen	1'441	0	0	1'441		
49	**ÜBRIGER SACHAUFWAND**	**122'786**	**113'000**	**111'043**	**9'786**	**9%**	
4900	Sachversicherungen	45'856	48'900	40'961	-3'044	-6%	
4910	Prämien Haftpflicht-Versicherung	1'405	5'100	5'579	-3'695	-72%	
4920	Abgaben und Gebühren	4'690	5'500	3'864	-810	-15%	
4930	Dekoration, Blumenschmuck	9'776	4'900	11'276	4'876	100%	
4940	Kleintierhaltung	3'278	4'900	5'159	-1'622	-33%	
4980	Entsorgungskosten	53'703	40'000	40'332	13'703	34%	Aufwand erhöht aufgrund vers. Entsorgungen
4990	Übriger Sachaufwand	4'078	3'700	3'872	378	10%	
6	**ERTRAG**	**-22'891'403.25**	**-23'079'210.00**	**-22'685'549.18**	**187'806.75**	**-1%**	
60	**ERTRÄGE AUFENTHALTE**	**-21'125'685**	**-21'074'170**	**-20'603'558**	**-51'515**	**0%**	
6000	Pensionstaxen LZP	-7'916'467	-8'006'400	-7'723'187	89'933	-1%	
6010	Pensionstaxe Kurzaufenthalte	-45'789	-86'600	-61'135	40'811	-47%	Gegenüber Vorjahr und Planung weniger Ferienaufenthalte.
6020	Betreuungstaxen LZ	-2'561'400	-2'655'800	-2'676'885	94'400	-4%	
6040	Pflegetaxen Bewohner Spitex	-282'072	-212'000	-202'431	-70'072	33%	Höhere Auslastung durch erhöhten Pflegebedarf in der Parksiedlung
6041	Restfinanzierung Spitex, Stadt Frauenfeld	-109'839	-82'000	-81'793	-27'839	34%	Höhere Auslastung durch erhöhten Pflegebedarf in der Parksiedlung
6061	Beitrag Krankenversicherer (KVG/MiGel)	-3'333'168	-3'113'100	-3'155'382	-220'068	7%	Höherer RAI-Mix, womit Ertrag durch Krankenversicherer anstieg
6062	Eigenanteil Pflege Bewohner	-1'296'825	-1'373'570	-1'352'632	76'745	-6%	Tiefere Belegung, womit Ertrag Pflege Bewohner tiefer ausfällt
6063	Restfinanzierung Kanton bzw. Gemeinde	-3'103'302	-3'101'700	-3'078'665	-1'602	0%	
6064	Finanzierungsbeitrag Gemeinden Tageszentrum	-81'360	-87'300	-81'960	5'940	-7%	
6065	Betreuungszuschlag spez. Wohnform	-107'780	-124'000	-118'890	16'220	-13%	
6070	Pensionstaxen Tageszentrum	-125'235	-130'320	-104'520	5'085	-4%	
6071	Dora Gubler-Stiftung - Tax-Ermässigung	0	-8'000	-8'235	8'000	-100%	Betrag für Tagesgäste wurde erst im Jahr 2026 in Rechnung gestellt.
6080	Erträge Alterswohnungen 1 Zi	-173'068	-168'400	-152'009	-4'668	3%	
6081	Erträge Alterswohnungen 2 Zi	-986'364	-983'000	-923'533	-3'364	0%	
6082	Erträge Alterswohnungen 3 Zi	-874'282	-859'600	-794'571	-14'682	2%	Bessere Auslastung
6084	Erlös Heiz- und Nebenkosten	-60'160	0	0	-60'160		Änderung der Verbuchung

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025	%	Erläuterungen
6085	Erträge Alterswohnungen Atelier	-3'780	-26'380	-19'600	22'600	-86%	
6086	Erträge Tiefgaragenplätze Parksiedlung	-21'930	-15'000	-18'327	-6'930	46%	Garage war vollständig vermietet
6087	Betreuungspauschale PS	-63'450	-71'000	-55'650	7'550	-11%	Höhere Auslastung durch erhöhten Pflegebedarf in der Parksiedlung gegenüber Vorjahr
6090	Ertragsminderungen / Debitorenverluste	20'585	30'000	5'848	-9'415	-31%	Verlust aufgrund Verlustschein
62	**ERTRÄGE AUS MEDIZINISCHEN NEBENLEISTUNGEN**	**-530'779**	**-674'800**	**-732'631**	**144'021**	**-21%**	
6200	Medikamente nach SL-Liste	-452'673	-560'000	-497'281	107'327	-19%	Bewusster Einkauf
6210	Übrige Medikamente	-16'921	-30'000	-29'926	13'079	-44%	
6230	Besondere Personalleistungen	-2'117	-3'000	-3'506	883	-29%	
6231	Besondere Personalleistungen Spitex	-6'005	-22'800	-14'241	16'795	-74%	
6240	Pflegematerial nach MiGeL	-36'787	-26'500	-156'640	-10'287	39%	Wegfall teures Medikament Bewohner
6250	Übriges Pflegematerial (MwSt-frei)	-2'296	-8'500	-11'813	6'204	-73%	
6251	übriges Pflegematerial (8.1%/P2.1%)	-13'981	-24'000	-19'224	10'019	-42%	
63	**ERTRÄGE AUS SPEZIALDIENSTEN**	**-513**	**-1'000**	**-3'744**	**487**	**-49%**	
6370	Aktivierung, Verkauf Bastelartikel (8.1% / 4.5%)	-513	-1'000	-3'744	487	-49%	
65	**ÜBR. ERTRÄGE AUS LEISTUNGEN F. BEWOHNER**	**-208'983**	**-185'500**	**-186'023**	**-23'483**	**13%**	
6500	Leistungen der Küche (8.1%/P5.3%)	-573	-1'500	-1'612	927	-62%	
6510	Kommunikation (Telefon ,Porti, Internet)	-25'782	-22'000	-20'010	-3'782	17%	
6530	Leistungen Hotellerie (8.1%/P5.3%)	-31'093	-20'000	-21'331	-11'093	55%	Verschiebung
6531	Leistungen Reinigung/Techn. Dienst (8.1%/P6.2%)	-75'484	-87'000	-90'160	11'516	-13%	Verschiebung
6532	Pauschale "Todesfall"	-73'400	-55'000	-52'700	-18'400	33%	Ertragsanstieg durch veränderte demografische Entwicklungen / Zunahme Todesfälle
6534	Verkauf Material Technik (8.1%/2.1%)	-2'448	0	0	-2'448		
6581	Spezialleistungen Bewohner Mwst-frei	-783	0	-210	-783		
6590	Debitorenverluste	579	0	0	579		
66	**MIET- UND KAPITALZINSERTRAG**	**-108'789**	**-134'240**	**-134'276**	**25'451**	**-19%**	
6600	Mietzinsertrag Physiotherapie	-45'000	-45'000	-45'000	0	0%	
6602	Mietzinsertrag Coiffeur	-21'936	-21'900	-21'936	-36	0%	
6603	Mietzinsertrag Fusspflege	-8'040	-8'040	-8'040	0	0%	
6610	Mietertrag Garagen (8.1%/P3.7%)	-22'165	-23'500	-30'677	1'335	-6%	
6620	Ertrag Raumvermietungen (8.1%/P5.3%)	-3'717	-10'000	-7'178	6'283	-63%	Im Vorjahr zwei grössere Veranstaltungen, welche im Berichtsjahr weggefallen sind. Budget wurde zu hoch angesetzt.
6621	Ertrag Raumvermietungen Mwst-frei	-100	-100	-50	0	0%	
6630	Infrastruktur-Benützung (8.1%/P5.3%)	-507	-500	-369	-7	1%	
6640	Mietertrag Pavillon	-5'250	-25'200	-21'000	19'950	-79%	Im Vorjahr interne Verrechnung für Tageszentrum enthalten. Aufgrund Zusammenlegung der Rechnungen darauf verzichtet.
6650	Kapitalzinsertrag	-2'074	0	-25	-2'074		
67	**ERTRÄGE CAFETERIA / RESTAURANT**	**-503'908**	**-602'000**	**-535'399**	**98'092**	**-16%**	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025	%	Erläuterungen
6700	Umsatz Restaurant/Cafe (8.1%/P5.3%)	-491'007	-510'000	-456'600	18'993	-4%	
6701	Umsatz "über Gasse" (2.6%/P0.6%)	-11'211	-12'000	-12'257	789	-7%	
6704	Konsumationen intern	-1'690	-80'000	-66'543	78'310	-98%	Verzicht auf interne Verrechnung
68	**ERTRÄGE AUS LEISTUNGEN AN PERS. U. DRITTE**	**-384'133**	**-407'500**	**-445'973**	**23'367**	**-6%**	
6800	Personalverpflegung (8.1%/P5.3%)	-13'423	-100'000	-101'845	86'577	-87%	Umstellung der Erfassung, Umsatz im Restaurationsertrag enthalten
6825	Bonus Auszahlungsverpflichtung	-107'968	0	-46'234	-107'968		Gutschrift für Ausbildungsverpflichtung
6831	Verkauf "über Gasse" (2.6%/P0.6%)	-6'539	0	0	-6'539		Änderung der Verbuchung
6832	Catering (2.6% / 0.6%)	-2'227	0	0	-2'227		
6840	Vermietung Hilfsmittel (8.1%/P3.7%)	-15'510	-5'000	-14'871	-10'510	210%	Im Rahmen Vorjahr
6860	Mahlzeitendienst/HPS (2.6%/P0.6%)	-234'121	-220'000	-199'464	-14'121	6%	
6880	Übrige Nebenerlöse (8.1 % / P 5,3 %)	-366	0	-758	-366		
6881	Übrige Nebenerlöse Mwst-frei	-3'073	-81'000	-82'287	77'927	-96%	Verzicht auf interne Verrechnung der Hauswirtschaft
6883	Übrige Nebenerlöse (8.1 %, P 0.6 %)	-45	0	0	-45		
6886	Übrige Nebenerlöse (8.1 %, P 6.2 %)	-47	-500	-28	453	-91%	
6888	Übrige Nebenerlöse (8.1%/3.7%)	-415	0	0	-415		
6889	Übrige Nebenerlöse (8.1 %/0.1%)	0	-1'000	-485	1'000	-100%	
6891	Übrige Nebenerlöse MwSt-Frei	-400	0	0	-400		
69	**BEITRÄGE UND SUBVENTIONEN**	**-4'678**	**0**	**-35'885**	-4'678		
6970	Spenden Förderverein Tageszentrum	0	0	-10'000	0		Ergebnis 2025 des Tageszentrum wird erst im Folgejahr verrechnet
6974	Spenden allgemein	-1'438	0	0	-1'438		
6975	Spenden Dritte Tageszentrum	-3'241	0	-25'885	-3'241		
7	**AUSSERORDENTLICHER AUFWAND U. ERTRAG**	**-23'934**	**0**	**-8'061**	**-23'934**		
7060	Ausserordentlicher Ertrag	-23'934	0	0	-23'934		Abrechnung Heiz- und Nebenkosten Vorjahr
7260	Übriger betriebs- / zeitfremder Ertrag	0	0	-8'061	0		
	ERGEBNIS	**-13'088.13**	**-216'520.00**	**1'551'785.33**	**203'431.87**		

Alterszentrum Park
Zürcherstrasse 84
8500 Frauenfeld
Tel. 052 728 71 71
www.alterszentrumpark.ch

ALTERSZENTRUM PARK

Bilanz 2025

	Seite
Bilanz inkl. Erläuterungen	497
Anlagespiegel	500
Geldflussrechnung	503

	Institutionele Gliederung	Saldo per 31.12.2024	Soll	Haben	Saldo per 31.12.2025	Erläuterungen
	A K T I V E N	**29'103'330.46**	**71'208'075.14**	**71'272'130.91**	**29'039'274.69**	
	UMLAUFSVERMÖGEN	**4'554'736.01**	**70'804'910.44**	**70'042'505.94**	**5'317'140.51**	
	Flüssige Mittel	**2'035'908.33**	**28'959'406.62**	**28'817'012.09**	**2'178'302.86**	
1000	Kasse	3'625.55	260'422.05	260'278.10	3'769.50	
1001	Kasse Restaurant Park	600.00	0.00	0.00	600.00	
1002	Kasse Café Ergaten	300.00	0.00	0.00	300.00	
1003	Kasse Aktivierung	90.70	937.00	883.35	144.35	
1007	Kasse Betreutes Wohnen	149.90	0.00	149.90	0.00	
1008	Kasse Tageszentrum Talbach	134.50	300.00	157.00	277.50	
1010	PC 90-793547-1	90'891.57	956'066.65	773'447.72	273'510.50	
1020	TKB cc CH65 0078 4152 0472 2660 5	1'919'335.68	27'612'843.79	27'670'764.70	1'861'414.77	
1021	TKB 1520.5008.5302 Restaurantumsatz	20'120.02	128'327.44	110'669.71	37'777.75	
1022	TKB CH23 0078 4152 0479 1150 2	660.41	509.69	661.61	508.49	
	Forderungen	**2'279'398.58**	**22'081'635.80**	**21'454'702.53**	**2'906'331.85**	
1050	Forderungen gegenüber Bewohner	2'329'395.60	21'988'668.90	21'370'672.75	2'947'391.75	
1055	Forderungen Barauslagen f.Bewohner	0.00	92'966.90	83'676.80	9'290.10	
1060	Verrechnungssteuer	2.98	0.00	2.98	0.00	
1061	Darlehen an Personal	0.00	0.00	350.00	-350.00	
1069	Delkredere	-50'000.00	0.00	0.00	-50'000.00	
	Vorräte	**153'600.00**	**1'600.00**	**0.00**	**155'200.00**	
1070	Vorräte	153'600.00	1'600.00	0.00	155'200.00	
	Aktive Rechnungsabgrenzung	**85'829.10**	**19'762'268.02**	**19'770'791.32**	**77'305.80**	
1090	Aktive Rechnungsabgrenzung	85'829.10	93'401.90	106'739.10	72'491.90	
10201	Durchlaufkonto Debitoren-Zhlg.	0.00	13'628'915.15	13'628'915.15	0.00	
10202	Durchlaufkonto Kred.-Zhlg.	0.00	5'365'901.44	5'365'901.44	0.00	
1063	Lohnvorschüsse	0.00	186'678.00	177'571.00	9'107.00	
1300	Durchgangskonto Kasse/Bank	0.00	164'028.00	168'399.10	-4'371.10	
1301	Durchlaufkonto Qu.Abschluss	0.00	31'893.80	31'893.80	0.00	
1302	Durchlaufkonto HK- u. NK-Abrechn. PS	0.00	48'024.60	48'024.60	0.00	
1303	Durchlaufkonto Konsumationen Rest.	0.00	65'022.08	65'022.08	0.00	
1306	Durchlauf Webstar E. Weber & Cie	0.00	137'700.05	137'700.05	0.00	
1320	Durchlaufkonto Coiffeur	0.00	40'703.00	40'625.00	78.00	
	ANLAGEVERMÖGEN	**24'548'594.45**	**403'164.70**	**1'229'624.97**	**23'722'134.18**	
	Immobilien Anlagen	**23'376'898.49**	**303'540.00**	**1'000'158.54**	**22'680'279.95**	
1100	Grundstück Parzelle Nr. 811 (21'290 m2)	1.00	0.00	0.00	1.00	
1103	Liegenschaft Neubau	0.00	43'449.20	15'198.72	28'250.48	
1104	Liegenschaft Talbach	1'060'400.00	260'090.80	92'632.82	1'227'857.98	

Institutionele Gliederung		Saldo per 31.12.2024	Soll	Haben	Saldo per 31.12.2025	Erläuterungen
1107	Parksiedlung Talacker	21'620'000.00	0.00	786'197.00	20'833'803.00	
1108	Liegenschaft Ergaten	696'497.49	0.00	106'130.00	590'367.49	
	Mobilien Anlagen	**1'171'695.96**	**99'624.70**	**229'466.43**	**1'041'854.23**	
1110	Mobile Sachanlagen	1'151'053.30	99'624.70	220'579.43	1'030'098.57	
1111	EDV Hard-/Software	20'642.66	0.00	8'887.00	11'755.66	
	P A S S I V E N	**-29'103'330.46**	**64'382'617.12**	**64'318'561.35**	**-29'039'274.69**	
	FREMDKAPITAL	**-28'124'880.80**	**61'655'947.42**	**61'815'775.74**	**-28'284'709.12**	
	Kurzfristiges Fremdkapital	**-13'124'880.80**	**56'655'947.42**	**55'815'775.74**	**-12'284'709.12**	
	Laufende Verbindlichkeiten	**-2'518'496.89**	**43'447'697.21**	**43'458'687.50**	**-2'529'487.18**	
2000	Verbindlichkeiten Lieferungen u. Leistungen	-904'258.18	8'979'446.51	9'268'233.36	-1'193'045.03	
2001	Lohndurchlaufkonto	0.00	28'391'146.25	28'391'146.25	0.00	
2002	Verbindlichkeiten AHV, ALV	-448'168.09	2'491'874.69	2'047'153.70	-3'447.10	
2003	Verbindlichkeiten BVG	0.00	1'856'681.50	1'856'681.50	0.00	
2004	Verbindlichkeiten UVG	0.00	262'074.80	262'074.80	0.00	
2005	Verbindlichkeiten Krankentaggeld	0.00	149'606.40	149'606.40	0.00	
2006	Verbindlichkeiten 13. Monatslohn	0.00	944'337.41	944'337.41	0.00	
2007	Verbindlichkeiten Quellensteuer	0.00	85'045.30	93'845.70	-8'800.40	
2010	Durchlaufkonto Taggelder	0.00	83'787.32	83'787.32	0.00	
2011	Kostenvorschuss Bewohner Alterszentr.	-737'000.00	126'000.00	232'000.00	-843'000.00	
2013	Bewohner-Depot	-13'410.00	11'230.00	7'860.00	-10'040.00	
2015	Mehrwertsteuer geschuldete Steuer	-9'891.93	29'697.93	48'423.06	-28'617.06	
2016	Kostenvorschuss Bewohner Parksiedlung	-382'000.00	30'000.00	61'000.00	-413'000.00	
2017	Depot für Schlüssel und Funksender	-3'250.00	1'500.00	1'600.00	-3'350.00	
2018	Personalkasse	-20'518.69	5'269.10	4'938.00	-20'187.59	
2019	Kostenvorschuss Kurzaufenthalt	0.00	0.00	6'000.00	-6'000.00	
	Passive Rechnungsabgrenzung	**-575'993.48**	**166'656.48**	**44'759.40**	**-454'096.40**	
2040	Passive Rechnungsabgrenzung	-575'993.48	166'656.48	44'759.40	-454'096.40	
	Kurzfristige Rückstellungen	**-11'966.90**	**145'000.00**	**145'000.00**	**-11'966.90**	
2045	Kurzfristige Rückstellungen	0.00	145'000.00	145'000.00	0.00	
2081	Tageszentrum, Rückstellungen	-11'966.90	0.00	0.00	-11'966.90	
	Feste Vorschüsse	**-10'018'423.53**	**12'896'593.73**	**12'167'328.84**	**-9'289'158.64**	
2073	Thurplus, fV 5 Mio., 6 Mte	0.00	5'000'000.00	5'000'000.00	0.00	
2030	Stadt Frauenfeld, Kontokorrent	-1'018'423.53	6'646'593.73	5'917'328.84	-289'158.64	
2031	Stadt Frauenfeld, Fester Vorschuss	-2'750'000.00	0.00	1'250'000.00	-4'000'000.00	
2070	ThurPlus, Fester Vorschuss, kurzfristig	-5'000'000.00	0.00	0.00	-5'000'000.00	

Institutionele Gliederung		Saldo per 31.12.2024	Soll	Haben	Saldo per 31.12.2025	Erläuterungen
2072	Stadt Frauenfeld, Darlehen kurzfristig	-1'250'000.00	1'250'000.00	0.00	0.00	
	Langfristiges Fremdkapital	**-15'000'000.00**	**5'000'000.00**	**6'000'000.00**	**-16'000'000.00**	
2064	Postfinance Festvorschuss 0.22%	-10'000'000.00	0.00	0.00	-10'000'000.00	
2067	TKB Fester Vorschuss, 0.28%, -3.2.2025	-5'000'000.00	5'000'000.00	0.00	0.00	
2074	SUVA, Darlehen 30.09.25 - 30.09.30	0.00	0.00	6'000'000.00	-6'000'000.00	
	Eigenkapital	**-978'449.66**	**2'726'669.70**	**2'502'785.61**	**-754'565.57**	
	Fonds- und Stiftungskapitalien	**-2'947'473.90**	**109'055.30**	**-127'916.92**	**-2'710'501.68**	
2202	Rücklagen Liegenschaften Parksiedlung	-601'552.63	102'670.10	0.00	-498'882.53	
2206	Tageszentrum - Schenkung Förderverein	-161'135.96	550.00	0.00	-160'585.96	
2210	Solidaritätsfonds	-1'291'385.62	2'900.00	-131'163.00	-1'157'322.62	
2211	Legat A.S.	-888'911.77	0.00	0.00	-888'911.77	
2220	Fonds Kultur, Veranstaltungen, Anlässe	-4'487.92	2'695.20	1'806.08	-3'598.80	
2221	Fonds Kultur "Therapiehunde"	0.00	240.00	1'440.00	-1'200.00	
	Spezialfinanzierung	**1'969'024.24**	**2'617'614.40**	**2'630'702.53**	**1'955'936.11**	
2200	Defizitdeckung Ergaten-Talbach	2'200'349.17	0.00	2'200'349.17	0.00	
2203	Defizitdeckung Parksiedlung	-157'100.62	157'100.62	0.00	0.00	
2204	Defizitdeckung Betreutes Wohnen	-167'194.46	167'194.46	0.00	0.00	
2205	Defizitdeckung Tageszentrum	92'970.15	0.00	92'970.15	0.00	
2207	Ergebnis Alterszentrum Park	0.00	2'293'319.32	337'383.21	1'955'936.11	
	Gesamterfolg	**0.00**	**135'590'692.26**	**135'590'692.26**	**0.00**	

Anlagespiegel

Periode: 01.01.2025 bis 31.12.2025

	TOTAL	Finanzanlagen 108 Aktien und Anteilsscheine 1080	Finanzanlagen 108 Aktien und Anteilsscheine 1080	Sachanlagen FV 110 Grund-stücke FV 1100		
Anschaffungskosten						
Stand per 01.01.	38'144'124.21	0.00	0.00	**0.00**		
Zugänge	382'694.73					
Abgänge/Verkäufe	0.00					
Zuschreibungen	0.00					
Umbuchungen	0.00					
Stand per 31.12	38'526'818.94	**0.00**	**0.00**	**0.00**		
Abschreibungen						
Stand per 01.01	-13'595'529.76					
Planmässige Abschreibungen	-1'209'155.00					
Ausserplanmässige Abschreibungen	0.00					
Abschreibungen auf Abgängen	0.00					
Umbuchungen	0.00					
Stand per 31.12	**-14'804'684.76**	**0.00**	**0.00**	**0.00**		
Buchwert per 31.12	**23'722'134.18**	**0.00**	**0.00**	**0.00**		
Zusätzliche Abschreibungen						
Stand per 01.01						
Zusätzliche Abschreibungen						
Wertberichtigung Abschreibung						
Wertaufholung						
Stand per 31.12	**23'722'134.18**					
Nettowert per 31.12	**23'722'134.18**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**23'722'134.18**	**0.00**

Anlagespiegel

Periode: 01.01.2025 bis 31.12.2025

	Sachanlagen VV								
	111					*111*			
	Grundstücke VV	*Liegenschaft Neubau VV*	*Liegenschaft Talbach VV*	*Parksiedlung Talacker VV*	*Liegenschaft Ergaten*	*Mobile Sachanlagen*	*EDV Hard-/ Software*	Fahrzeuge	PK Renten-teuerung
	1100	*1103*	*1104*	*1107*	*1108*	*1110*	*1111*	1120	1150
Anschaffungskosten									
Stand per 01.01.	*1.00*	*0.00*	*1'516'229.50*	*31'447'860.74*	*2'985'321.60*	*2'099'416.56*	*95'294.81*	0.00	0.00
Zugänge		*43'449.20*	*260'090.80*	*0.00*	*0.00*	*79'154.73*	*0.00*	0.00	
Abgänge/Verkäufe									
Zuschreibungen									
Umbuchungen									
Stand per 31.12	*1.00*	*43'449.20*	*1'776'320.30*	*31'447'860.74*	*2'985'321.60*	*2'178'571.29*	*95'294.81*	0.00	0.00
Abschreibungen									
Stand per 01.01		*0.00*	*-455'829.50*	*-9'827'860.74*	*-2'288'824.11*	*-948'363.26*	*-74'652.15*	0.00	
Planmässige Abschreibungen		*-15'198.72*	*-92'632.82*	*-786'197.00*	*-106'130.00*	*-200'109.46*	*-8'887.00*		0.00
Ausserplanmässige Abschreibungen									
Abschreibungen auf Abgängen									
Umbuchungen									
Stand per 31.12	*1.00*	*28'250.48*	*1'227'857.98*	*20'833'803.00*	*590'367.49*	*1'030'098.57*	*11'755.66*	0.00	0.00
Buchwert per 31.12	*1.00*	*28'250.48*	*1'227'857.98*	*20'833'803.00*	*590'367.49*	*1'030'098.57*	*11'755.66*	0.00	0.00
Zusätzliche Abschreibungen									
Stand per 01.01									
Zusätzliche Abschreibungen									
Wertberichtigung Abschreibung									
Wertaufholung									
Stand per 31.12	*1.00*	*28'250.48*	*1'227'857.98*	*20'833'803.00*	*590'367.49*	*1'030'098.57*	*11'755.66*	0.00	0.00
Nettowert per 31.12	*1.00*	*28'250.48*	*1'227'857.98*	*20'833'803.00*	*590'367.49*	*1'030'098.57*	*11'755.66*	0.00	0.00

Anlagespiegel

Periode: 01.01.2025 bis 31.12.2025

	Darlehen	*Beteiligungen, Grundkapitalien*	*Beteiligungen, Grundkapitalien*	
	144	*145*	*145*	
	Darlehen an private Unternehmungen	*Beteiligungen an privaten Unternehmen*	*Beteiligungen an privaten Unternehmen*	*Beteiligungen an eigenen Unternehmungen*
	1445	*1455*	*1455*	*1459*
Anschaffungskosten				
Stand per 01.01.	*0.00*	*0.00*	*0.00*	*0.00*
Zugänge				
Abgänge/Verkäufe				
Zuschreibungen				
Umbuchungen				
Stand per 31.12	*0.00*	*0.00*	*0.00*	*0.00*
Kumulierte Abschreibungen				
Stand per 01.01				
Planmässige Abschreibungen				
Ausserplanmässige Abschreibungen				
Abschreibungen auf Abgängen				
Umbuchungen				
Stand per 31.12				
Buchwert per 31.12	*0.00*	*0.00*	*0.00*	*0.00*
Kumulierte Zusätzliche Abschreibungen				
Stand per 01.01				
Zusätzliche Abschreibungen				
Wertberichtigung Abschreibung				
Wertaufholung				
Stand per 31.12	*0.00*	*0.00*	*0.00*	*0.00*
Nettowert per 31.12	*0.00*	*0.00*	*0.00*	*0.00*

Weitere Informationen

Nicht bilanzierte Leasingsverbindlichkeiten seihe 3.1 im Anhang	88'198.00
Gebäudeversicherungswerte per 31.12.2025	79'119'000.00

Konto		2024	2025
	Betriebliche Tätigkeit		
8	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	-1'551'785.33	13'088.13
44	Abschreibungen	1'116'041.82	1'209'155.00
44	Abzüglich Werterichtigungen auf Anlagen FV (nicht realisiert)	0.00	0.00
44	Zusätzliche Abschreibungen	0.00	0.00
105	Abnahme (+) / Zunahme (-) von Forderungen	10'709.06	-626'933.27
109	Abnahme (+) / Zunahme (-) von aktiven Rechnungsabgrenzungen	-44'589.21	8'523.30
107	Abnahme (+) / Zunahme (-) von Vorräten und angefangenen Arbeiten	73'910.00	-1'600.00
200	Abnahme (-) / Zunahme (+) von laufenden Verbindlichkeiten	663'932.95	10'990.29
204	Abnahme (-) / Zunahme (+) von passiven Rechnungsabgrenzungen	64'434.60	-121'897.08
205	Abnahme (-) / Zunahme (+) von kurzfristigen Rückstellungen	-4'079.95	0.00
220	Abnahme (-) / Zunahme (+) von Verbindlichkeiten bzw. Vorschüsse gegenüber Spezialfinanzierungen des EK	-12'828.24	0.00
291	Abnahme (-) / Zunahme (+) von Fonds im Eigenkapital	0.00	0.00
	Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	315'745.70	491'326.37
	Investitionstätigkeit		
	Sollveränderung des Anlagevermögens (-)	-509'404.49	*-382'694.73*
	Habenveränderung des Anlagevermögens (+)	3'075.53	0.00
	Abschreibungen (-)	0.00	0.00
	Geldfluss aus Investitionstätigkeit im Verwaltungsvermögen	-506'328.96	-382'694.73
-	Abnahme (+) / Zunahme (-) von Sachanlagen im FV	0.00	0.00
-	Wertberichtigungen auf Anlagen FV (nicht realisiert)	0.00	0.00
-	Abnahme (-) / Zunahme (+) von Neubewertungsreserven des Finanzvermögens	0.00	0.00
	Geldfluss aus Anlagentätigkeiten des Finanzvermögens	0.00	0.00
	Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-506'328.96	-382'694.73
	Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)	**-190'583.26**	**108'631.64**
	Finanzierungstätigkeit		
113	Abnahme (+) / Zunahme (-) von Finanzlagen	0.00	0.00
-	Abnahme (-) / Zunahme (+) von kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten	0.00	-729'264.89
-	Abnahme (-) / Zunahme (+) von langfristigen Finanzverbindlichkeiten	1'250'000.00	1'000'000.00
-	Abnahme (-) / Zunahme (+) von Verbindlichkeiten gegenüber Spezialfinanzierungen und Fonds des FK	-109'786.50	-236'972.22

Konto		2024	2025
	Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	1'140'213.50	33'762.89
	Veränderung des Fonds Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	**949'630.24**	**142'394.53**
	Zunahme (+) / Abnahme (-)		
	Nachweis Veränderung Fonds Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen (Bereich 100)		
10	Bestand am 1.1. des Rechnungsjahres	1'086'278.09	2'035'908.33
10	Bestand am 31.12 des Rechnungsjahres	2'035'908.33	2'178'302.86
	Veränderung Fonds Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	**949'630.24**	**142'394.53**

Alterszentrum Park
Zürcherstrasse 84
8500 Frauenfeld
Tel. 052 728 71 71
www.alterszentrumpark.ch

ALTERSZENTRUM PARK

Anhang 2025

	Seite
Anhang zur Jahresrechnung	507

Anhang zur Jahresrechnung 2025

1 Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

a) **Darstellung Bilanz und Erfolgsrechnung**
Das Alterszentrum Park ist ein Betrieb der Stadt Frauenfeld (öffentlich-rechtlich), hält sich aber an die Buchhaltungsvorgaben und Empfehlungen von Curaviva Schweiz.

b) **Forderungen**
Die Forderungen aus Lieferung und Leistungen sowie die übrigen kurzfristigen Forderungen werden zu Nominalwerten ausgewiesen, abzüglich betriebswirtschaftlich notwendigen individuellen Einzelwertberichtigungen. Auf dem Restbestand der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen werden geschätzt reale Wertberichtigungen vorgenommen.

c) **Vorräte**
Die Warenvorräte beschränken sich auf Verbrauchsmaterialien und werden zu durchschnittlichen Einstandspreisen oder tieferem Marktwert bewertet.

d) **Sachanlagen**
Für die Bewertung der Sachanlagen dienen grundsätzlich die Empfehlungen gemäss Handbuch zur Anlagebuchhaltung von Curaviva und werden in dieser Rechnung wie folgt angewendet, linear:

- immobile Sachanlagen	3.00%
- immobile Sachanlagen - technische Installationen	5.00%
- immobile Sachanlagen Parksiedlung Talacker	2.50%
- mobile Sachanlagen	10.00%
- EDV	25.00%
- Fahrzeuge	25.00%

Zum Zweck der Wiederbeschaffung können auch zusätzliche Abschreibungen auf den Sachanlagen vorgenommen werden.

e) **Fondsvermögen**
Von Dritten zweckgebundene Kapitalien werden zu Nominalwerten im Fondsvermögen geführt, die darauf anfallenden Zinserträge werden ebenfalls den Fondskapitalien zugeschlagen.

2 Angaben zu Bilanz- und Erfolgsrechnungspositionen

2.1 **Forderungen aus Lieferungen Leistungen**	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Forderungen gegenüber Bewohnern, Krankenkassen und öffentlicher Hand	2'947'391.75	2'329'395.60
Delkredere	-50'000.00	-50'000.00
Total	2'897'391.75	2'279'395.60

2.2	**Sachanlagen**	**31.12.2025**	**31.12.2024**
	Grundstücke	1.00	1.00
	Gebäude Alterszentrum	22'680'278.95	23'376'897.49
	Betriebseinrichtungen	1'041'854.23	1'171'695.96
	Total	23'722'134.18	24'548'594.45

2.5	**Tageszentrum**	**2025**	**2024**
	Rückstellung		
	Anfangsbestand 1.1.	-11'966.90	-18'046.85
	Sanierung Beleuchtung	0.00	6'079.95
	Endbestand 31.12.	-11'966.90	-11'966.90

2.6	**Fonds Kultur, Veranstaltungen, Anlässe**	**2025**	**2024**
	Anfangsbestand 1.1.	-4'487.92	-15'806.16
	Fondszuweisungen	-1'806.08	-1'148.36
	Fondsverwendungen	2'695.20	12'466.60
	Endbestand 31.12.	-3'598.80	-4'487.92

2.6.1	**Fonds Kultur, "Therapiehunde"**	**2025**	**2024**
	Anfangsbestand 1.1.	0.00	0.00
	Fondszuweisungen	-1'440.00	0.00
	Fondsverwendungen	240.00	0.00
	Endbestand 31.12.	-1'200.00	0.00

2.7	**Solidaritätsfonds**	**2025**	**2024**
	Anfangsbestand 1.1.	-1'291'385.62	-1'393'257.89
	Fondszuweisungen	0.00	-2'696.91
	Fondsverwendungen	134'063.00	104'569.18
	Endbestand 31.12.	-1'157'322.62	-1'291'385.62

2.7.1	**Solidaritätsfonds: Legat AS**	**2025**	**2024**
	Anfangsbestand 1.1.	-888'911.77	-887'953.67
	Fondszuweisungen	0.00	-958.10
	Fondsverwendungen	0.00	0.00
	Endbestand 31.12.	-888'911.77	-888'911.77

2.8	**Taxerträge**	**2025**	**2024**
	Pensionstaxen	8'087'491.00	7'897'077.70
	Betreuungstaxen/-zuschlag	2'732'630.00	2'851'425.00
	Pflegetaxen Versicherer	3'333'168.00	3'155'382.00
	Eigenanteil Pflege Bewohner	1'578'897.00	1'555'063.00
	Pensionstaxen Parksiedlung	2'119'584.00	1'908'040.00
	Restfinanzierung Kanton / Gemeinde	3'294'500.00	3'242'418.00
	Debitoren-Verluste	-20'585.00	-5'847.70
	Total	21'125'685.00	20'603'558.00

2.9 Ausserordentliche, einmalige oder periodenfremde Positionen

	2025	2024
CO2-Rückvergütung (Ertrag)	0.00	8'060.95
Erlös aus fehlender Abgrenzung Nebenkosten (Ertrag)	23'934.40	0.00
Total	23'934.40	8'060.95

3 Weitere vom Gesetz verlangte Angaben

Angaben zur Gesellschaft:

Firma	Alterszentrum Park
Sitz	8500 Frauenfeld
Rechtsform	Betrieb der Stadt Frauenfeld, öffentlich-rechtlich
Anzahl Vollzeitstellen 31.12.	192 (Festanstellung im Monatslohn; ohne Lernende und Praktikanten)

3.1 Leasing-Verbindlichkeiten

Kaffeemaschinen auf Wohngruppen	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Leasingpartner: Ebneter Kaffeemaschinen AG, St. Gallen Laufzeit 01.08.2023 – 31.07.2027, anschliessend gehen die Maschinen samt Zubehör in Eigentum des Alterszentrum Park über. Kündigungstermin: nach Ablauf der festen Vertragsdauer ist der Vertrag ausgelaufen.		
Raten	19	31
Restmietschuld per 31.12.	88'198.00	143'902.00

Alterszentrum Park
Frauenfeld

Frauenfeld, 31. Dezember 2025 (16. März 2026)

Stadt Frauenfeld
Amt für Finanzen und Steuern
Rathausplatz 4
8501 Frauenfeld
www.frauenfeld.ch

Revisionsberichte 2025

	Seite
Revisionsbericht Rechnungsprüfungskommission	513
Revisionsbericht Provida	515
Management-Letter Rechnungsprüfungskommission	519
Management-Letter Provida	535

Bericht und Antrag zur Jahresrechnung 2025 der vom Volk gewählten Rechnungsprüfungskommission (RPK)

Verantwortung des Stadtrates
Der Stadtrat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften verantwortlich. Dazu gehört, dass die Jahresrechnung frei von wesentlichen Falschangaben infolge von Verstössen oder Irrtümern ist. Zudem trägt der Stadtrat die Verantwortung für sachgerechte Rechnungslegungsmethoden, angemessene Schätzungen und interne Kontrollen.

Rechnungsprüfung
Die Aufgabe und Verantwortung der RPK besteht darin, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen Falschangaben infolge doloser Handlungen oder Irrtümer ist, und darüber ein Prüfungsurteil abzugeben. Gestützt auf die gesetzlichen Grundlagen hat die RPK die Erfolgsrechnung 2025, die Investitionsrechnung 2025, die Bilanz per 31.12.2025 sowie den Anhang der Stadt Frauenfeld stichprobenweise geprüft. Ebenso wurden die separaten Jahresrechnungen 2025 von Thurplus und Alterszentrum Park geprüft. Schwerpunkt der Prüfung war die Anwendung der massgeblichen Rechnungslegungsgrundsätze, die Grundsätze des harmonisierten Rechnungswesens für öffentliche Haushalte, wesentliche Bewertungsentscheide sowie die Darstellung der Jahresrechnung als Ganzes.

Stadtverwaltung
Mit Ertrag von CHF 121.16 Mio. und Aufwand von CHF 108.49 Mio. schliesst die Erfolgsrechnung mit einem positiven Gesamtergebnis von CHF 12.67 Mio. ab. Es war ein Verlust von CHF 4.32 Mio. budgetiert. Je CHF 2 Mio. aus dem Gewinn sollen gemäss Antrag den Vorfinanzierungen «Infrastrukturbauten Gesamtkonzept Freizeit-/Sport», «Sanierung/Neubau Casino», «Aussiedlung Werkhof/Busdepot» und «Sanierung/Neubau Alterszentrum Park» sowie CHF 4.67 Mio. den kumulierten Ergebnissen der Vorjahre zugewiesen werden. Von den budgetierten Nettoinvestitionen von CHF 11.63 Mio. wurden gemäss Investitionsrechnung CHF 8.14 Mio. getätigt.

Thurplus
Die Gewinne der einzelnen Bereiche betrugen bei der Elektrizität CHF 4.44 Mio. und beim Gas CHF 7.49 Mio. Aus dem Bereich Fernwärme resultierte ein Verlust von CHF 0.16 Mio.; der Bereich Wasser schloss mit einem Gewinn von CHF 2.66 Mio. ab, wobei das Ergebnis direkt der Spezialfinanzierung Wasser zugewiesen wurde. Das positive Gesamtergebnis der Thurplus betrug CHF 12.33 Mio. Die Gewinnablieferung an die Stadt Frauenfeld betrug aus den Bereichen Elektrizität CHF 0.37 Mio. und Gas CHF 0.40 Mio. Der Gewinn soll gemäss Antrag den kumulierten Ergebnissen der Vorjahre zugewiesen werden. Von den gesamthaft budgetierten Nettoinvestitionen von CHF 12.75 Mio. wurden gemäss Investitionsrechnung CHF 8.21 Mio. getätigt.

Alterszentrum Park
Die separaten Rechnungen des Alterszentrums Park wurden in eine Gesamtrechnung zusammengeführt. Diese schliesst bei einem Ertrag von CHF 22.89 Mio. und einem Aufwand von CHF 22.88 Mio. mit einem Gewinn von CHF 13'088 ab. Budgetiert war ein Gewinn von CHF 0.22 Mio.

Nach Beurteilung der RPK entspricht die Jahresrechnung für das am 31.12.2025 abgeschlossene Rechnungsjahr den gesetzlichen Vorschriften. Die RPK beantragt, die vorliegende Rechnung 2025 zu genehmigen und bestätigt der Stadtverwaltung, der Thurplus und dem Alterszentrum Park eine ordnungsgemässe Buchführung.

Frauenfeld, 9. April 2026

Andrea Scherrer Ogg, Präsidium

René Bischof ..... Daniel Deutscher .....

Stefan Holdener ..... Ernst Lieber .....

Reto Morgenthaler ..... Noemi Signer .....

Stéphanie Tschanz ..... Stephan Wyss .....

PROVIDA

WIRTSCHAFTSPRÜFUNG

Bericht des unabhängigen Abschlussprüfers
an den Stadtrat der
Stadt Frauenfeld, Frauenfeld

zur Jahresrechnung
per 31. Dezember 2025

Provida
Bahnhofplatz 68
CH-8501 Frauenfeld
Tel. +41 52 723 03 03
Fax +41 52 723 03 05

Provida
Neustrasse 2
CH-8590 Romanshorn
Tel. +41 71 466 71 71
Fax +41 71 466 71 75

Provida
Schützengasse 12
CH-9001 St. Gallen
Tel. +41 71 227 70 70
Fax +41 71 227 70 75

Provida
Leutschenbachstrasse 55
CH-8050 Zürich
Tel. +41 44 307 85 75
Fax +41 44 307 85 77

info@provida.ch
www.provida.ch

Proud Member of AlliottGlobalAlliance™

EXPERT suisse

PROVIDA

Bericht des unabhängigen Abschlussprüfers zur Jahresrechnung 2025
an den Stadtrat der Stadt Frauenfeld, Frauenfeld

Prüfungsurteil

Auftragsgemäss haben wir die Jahresrechnung der Stadt Frauenfeld – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2025, der Erfolgsrechnung, der Investitionsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Rechnungsjahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden - geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die beigefügte Jahresrechnung den kantonalen und kommunalen gesetzlichen Vorschriften.

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und dem Schweizer Prüfungshinweis 60 «Prüfung und Berichterstattung des Abschlussprüfers einer Gemeinderechnung» (PH 60) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften sind im Abschnitt "Verantwortlichkeiten des Abschlussprüfers für die Prüfung der Jahresrechnung" unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Stadt Frauenfeld unabhängig in Übereinstimmung mit den kantonalen und kommunalen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Sonstige Informationen

Der Stadtrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

Verantwortlichkeiten des Stadtrats für die Jahresrechnung

Der Stadtrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den kantonalen und kommunalen gesetzlichen Vorschriften und für die internen Kontrollen, die der Stadtrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Verantwortlichkeiten des Abschlussprüfers für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit den kantonalen und kommunalen gesetzlichen Vorschriften und dem Schweizer Prüfungshinweis 60 «Prüfung und Berichterstattung des Abschlussprüfers einer Gemeinderechnung» durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Als Teil einer Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und dem PH 60 üben wir, während der gesamten Abschlussprüfung pflichtgemässes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen in der Jahresrechnung aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.

- gewinnen wir ein Verständnis von den für die Prüfung relevanten Internen Kontrollen, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit des Internen Kontrollsystems der Stadt abzugeben.

- beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.

Wir kommunizieren mit dem Stadtrat und mit der Rechnungsprüfungskommission, unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Abschlussprüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel im Internen Kontrollsystem, die wir während unserer Abschlussprüfung identifizieren.

PROVIDA

Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit § 54 RRV Gde-RW und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 haben wir festgestellt, dass ein gemäss den Vorgaben des Stadtrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung nicht schriftlich dokumentiert ist.

Nach unserer Beurteilung entspricht das interne Kontrollsystem nicht dem Gesetz über den Finanzhaushalt des Staates in Verbindung mit der Verordnung des Regierungsrates über das Rechnungswesen der Gemeinden, weshalb wir die Existenz des internen Kontrollsystems für die Aufstellung der Jahresrechnung nicht bestätigen können.

Wir empfehlen, der Bürgerversammlung Antrag auf Genehmigung der Jahresrechnung zu stellen.

PROVIDA Wirtschaftsprüfung AG
Frauenfeld

WIRTSCHAFTSPRÜFUNG

Christoph Schlegel
zugelassener Revisionsexperte
Leitender Revisor

Samuel Friedli
zugelassener Revisor

Frauenfeld, 22. April 2026

Management Letter (ML)
über die Prüfung der Jahresrechnung 2025

Stadt Frauenfeld
per 31. Dezember 2025

Die Rechnungsprüfungskommission (RPK) hat gestützt auf die Verordnung des Regierungsrates über das Rechnungswesen der Gemeinden (RB 131.21) und das Gesetz über die Gemeinden (GemG, RB 131.1) die Erfolgsrechnung 2025, die Investitionsrechnung 2025, die Bilanz per 31.12.2025 sowie den Anhang der Stadt Frauenfeld stichprobenweise geprüft. Desgleichen die separaten Jahresrechnungen 2025 der Thurplus und des Alterszentrums Park.

Die RPK führte die Prüfungen vom 13. März bis 3. April 2026 durch. Um Ressourcen zu schonen, wurde auch dieses Jahr auf die Schlusssitzung der RPK verzichtet. Wir danken den Amts- und Betriebsleitungen, den Finanz- und Projektverantwortlichen sowie den Mitarbeitenden der für die Finanzen zuständigen Stellen für die Unterstützung der Prüfungen.

Einzelne Feststellungen und Empfehlungen sind im vorliegenden Management Letter (ML) in einem allgemeinen Teil sowie für jedes Departement aufgeführt.

Gewichtung:

1 sehr wichtiges Problem mit höchster Lösungspriorität

2 wichtiges Problem mit mittlerer Priorität

B Bemerkung

1. Allgemeiner Teil / Bilanz

Nr.	Feststellung	Prio-rität	Empfehlung	Antwort Stadtrat
1	**Vorbemerkungen**			
	Es wurden sämtliche Ämter und Bereiche stichprobenweise geprüft. Diverse Unklarheiten konnten durch die Amtsleitungen, deren Stellvertretungen, die Bereichsleitungen oder durch die für die Finanzen zuständigen Stellen geklärt werden.	**B**		
2	**Visum der innerstädtischen Leistungen**			
	Die Verantwortung für die Einhaltung der Amtsbudgets liegt bei den Amtsleitungen. Die Visaregelung der Kreditorenrechnungen ist in der Verwaltungsverordnung festgelegt. Die Revisoren stellen fest, dass diese Regelung im Kreditorenworkflow eingehalten wird, jedoch für innerstädtische Leistungen nicht zur Anwendung kommt.	**2**	Die Visaregelung sollte konsequent auch auf innerstädtische Leistungen angewendet werden.	Dieses Thema ist bereits erkannt. An einer Lösung wird gearbeitet.
3	**Anteil Verwaltungskosten Thurplus**			
	Die Entschädigungen für innerstädtische Leistungen haben gemäss Reglement über die Rechtsstellung und die Aufgaben der Werkbetriebe (Thurplus) kostendeckend zu erfolgen. Eine Überprüfung und Anpassung ist auch im Berichtsjahr 2025 ausgeblieben. Insbesondere die Verwaltungspauschale besteht seit Jahren unverändert und wurde zuletzt 2012 überprüft, obwohl sich organisatorische Veränderungen in der Stadtverwaltung ergeben haben. Zusätzlich zur Pauschale werden verschiedene Einzelleistungen separat verrechnet (u.a. Lohnbuchhaltung, Personalwesen, Informatik). Im Berichtsjahr 2025 kamen weitere Verrechnungen hinzu, insbesondere zusätzliche Anteile für MyAbacus-Abonnemente und HR-Tools im Bereich Informatik. Eine klare Abgrenzung der Informatikanteile ist nicht ersichtlich. Wie bereits im Vorjahr festgestellt, wurden die Finanzflüsse aus Ressourcengründen nicht überprüft. Es erscheint nicht nachvollziehbar, weshalb neue Verrechnungen eingeführt werden, anstatt die Verwaltungskosten gesamthaft zu überprüfen und neu festzulegen.	**2**	Der Anteil an den Verwaltungskosten sollte auf messbaren Leistungen basierend, reglementskonform und regelmässig überprüft sowie bei Bedarf angepasst werden.	Das Thema ist in Arbeit.

4	**Anteil Verwaltungskosten Alterszentrum Park**			
	Der Anteil an den Verwaltungskosten der Stadt bewegt sich seit Jahren auf gleichem Niveau. Gemäss den Rechnungslegungsvorschriften von Curaviva ist die Kostenrechnung als Vollkostenrechnung zu führen, d.h. alle angefallenen Kosten sind sachlich einem Kostenträger zuzuordnen. Dies gilt grundsätzlich auch für städtische Leistungen, sofern eine effektive Abrechnung erfolgt. Alternativ kann eine Pauschale gewährt werden, jedoch nur in der Höhe des durchschnittlich tatsächlich erbrachten Leistungsumfangs. Die Pauschale muss im Voraus festgelegt, periodisch überprüft und durch einen Leistungsauftrag mit dynamischen Komponenten begleitet werden. Auf diesen Punkt wurde bereits in den vergangenen Jahren mehrfach hingewiesen.	**2**	Die Verwaltungskostenpauschale sollte insbesondere im Hinblick auf die Verselbständigung des AZP überprüft und nach Möglichkeit durch eine effektive Abrechnung städtischer Leistungen ersetzt werden. Zumindest müsste geklärt werden, welche Leistungen die Stadt für das AZP erbringt und wie diese zu entschädigen sind.	Die Aufarbeitung erfolgt mit der Ziffer 3.
5	**Aus- und Weiterbildung des Personals**			
	Gemäss HRM2 sind Schulungs-, Ausbildungs- und Weiterbildungskosten für die Personalschulung im Konto 3090.00 zu erfassen. Der Ersatz von Reisekosten und übrige Spesen - insbesondere Verpflegung, Übernachtung, die Benützung privater Motorfahrzeuge, privater Räume und Geräte für dienstliche Verrichtungen sowie Vergünstigungen des Arbeitgebers für Bahnabonnements - ist dem Konto 3170.00 zuzuordnen. Aus Sicht der Revisoren geht aus dem HRM2-Kontenplan nicht eindeutig hervor, wie Verpflegung im Rahmen von Weiterbildungsanlässen zu verbuchen ist, insbesondere wenn diese Bestandteil einer Gesamtleistung darstellt.	**2**	Aus Praktikabilitätsgründen können Aufwendungen für Weiterbildungen inkl. Verpflegung dem Konto 3090.00 zugeordnet werden, sofern die Verpflegung integraler Bestandteil der Veranstaltung ist und allfällige separat ausgewiesene Verpflegungskosten nicht wesentlich sind.	Diese Vorgehensweise wäre eine Änderung der seit Jahren bestehenden Praxis und wie bereits erwähnt, aufgrund der Unwesentlichkeit nicht .

2. Departement für Finanzen und Zentrales

Stadtkanzlei, Kultur und Stadtleben, Finanzen und Steuern, Sicherheit, Feuerwehr, Personalamt

Nr.	Feststellung	Prio-rität	Empfehlung	Antwort Stadtrat
	Die Revisoren verweisen darauf, dass die Kommentare im Kapitel «Allgemeiner Teil / Bilanz» für alle Departemente, Ämter und Betriebe Gültigkeit haben.			
6	**Amt für Kultur und Stadtleben**			
	1311 Kunstanschaffungen (Fonds) *1312 Kulturfonds der Stadt Frauenfeld* *1313 Beiträge an Grossveranstaltungen (Fonds)* Die stichprobenartige Prüfung der drei Fonds ergab keine Unregelmässigkeiten.	**B**		
7	*Steuerung Finanzen* Es konnte festgestellt werden, dass die Steuerung der Finanzen des Amtes vorbildlich erfolgt. Sie eignete sich vor allem auch, um Sparpotential sichtbar zu machen und umzusetzen.	**B**		
8	**Amt für Finanzen und Steuern**			
	Personaladministration *Lohnmeldungen Pensionskasse Stadtverwaltung, AZP, Thurplus* Aufgrund der transparent und vollständig vorbereiteten Unterlagen erfolgte die stichprobeweise Überprüfung von Meldungen an die Pensionskasse hinsichtlich der auf dem Vorsorgeplan basierenden Einteilung und der entsprechenden Berechnung sowie die über die Schnittstelle gemeldeten Werte an die Pensionskasse. Es konnten keine Unstimmigkeiten festgestellt werden. Eine Herausforderung stellen die verschiedenen Pensen und Wechsel dar. Die Meldungen an die Pensionskasse erfolgen durch verschiedene Stellen.	**2**	Um Doppelspurigkeiten und nachträgliche Korrekturen zu vermeiden, sollte der Meldeprozess einheitlich definiert und angewendet werden.	Die Meldungen an die Pensionskasse erfolgen ausschliesslich durch die Abteilung Lohnbuchhaltung. Hingegen gehen die Meldungen über die Pensenänderungen von verschiedenen Amtsleitenden ein. Dies lässt sich nicht vermeiden, da diese die Einsatzplanung der Mitarbeitenden vornehmen. Gemäss dem Pensionskassenreglement müssen Pensenanpassungen dauerhaft sein. Es sind dies drei Monate. Entsprechend ist es möglich, dass bei einzelnen Personen gleich

				mehrmals im Jahr eine Pensenänderung vorgenommen werden muss. Eine nachträgliche Abrechnung der Pensen (Nachmeldung) ist nicht möglich.

3. Departement für Bau und Verkehr

Hochbau und Stadtplanung, Tiefbau und Verkehr

Nr.	Feststellung	Prio-rität	Empfehlung	Antwort Stadtrat
	Die Revisoren verweisen darauf, dass die Kommentare im Kapitel «Allgemeiner Teil / Bilanz» für alle Departemente, Ämter und Betriebe Gültigkeit haben.			
	Amt für Hochbau und Stadtplanung			
9	**Fonds für erneuerbare Energien und Energieeffizienz der Stadt Frauenfeld (Energiefonds)**			
	2114 Anteil für Projekte Dritter *2115 Anteil für städtische Gebäude* *2089.01 Förderbeiträge Energiefonds Private (Rückstellungen)* *2024: 555'485.00, 2025: 436'220.00, D: -119'265.00* *2089.02 Förderbeiträge Energiefonds Stadt (Rückstellung Hallenbad))* *2024: 934'563.90, 2025: 0, D: -934'563.90* *2910.03 Energiefonds Anteil für Projekte Dritter* *2024: 1'252'197.07, 2025: 1'681'211.07, D: 429'014.00* *2910.04 Energiefonds Anteil für städtische Gebäude* *2024: 3'635'618.15, 2025: 4'191'603.05, D: 555'984.90* Die Überprüfung und Bearbeitung der Gesuche und Abrechnungen erfolgt aufgrund einer Zusammenarbeitsvereinbarung durch das Amt für Energie des Kantons Thurgau. Die Stadt Frauenfeld erhält nur die Entscheide und Auszahlungsverfügungen. Die zugesicherten Beiträge werden jährlich überprüft. Sind die Vorhaben nicht mehr aktuell, verfallen die zugesagten Fördergelder und werden ausgebucht. Die Revisoren bestätigen, dass der Energiefonds gemäss Reglement geführt wird und die Einlagen im Jahr 2025 den Vorgaben entsprechen.	**B**		
10	**Liegenschaftenverwaltung**			
	2130.4479.00 Übrige Erträge Liegenschaften VV B: 0, R: 18'205.06, D: 18'205.06	**1**	Das Budget 2027 sollte entsprechend angepasst werden.	Die Beträge werden im Budget 2027 vorgesehen.

	Wie schon 2024 wurden auch 2025 die die Einnahmen der Marktplatz-Tiefgarage in diesem Konto verbucht. Eine Budgetierung erfolgte auch für 2026 nicht. *2130.4950.00 Int. Verre. planmässige/ausserplanmässige Abschr.* B: 0, R: 15'300.00, D: 15'300.00 Wie schon 2024 wurde auch 2025 die Abschreibung der Liegenschaft Bahnhofplatz 76b/Kasernenplatz 4 (ANR00360) in diesem Konto verbucht. Eine Budgetierung erfolgte auch für 2026 nicht.			
11	**Parkplatzbewirtschaftung**			
	2134.3930.00 Int. Verre. Betriebs-/Verwaltungskosten B: 0, R: 11'380.54, D: 11'380.54 Wie schon 2024 wurden auch 2025 die Betriebskosten für den Park+Ride-Parkplatz am Bahnhofplatz 79 in diesem Konto verbucht. Eine Budgetierung erfolgte auch für 2026 nicht.	**1**	Das Budget 2027 sollte entsprechend angepasst werden.	Die Budgetierung der Betriebskosten wird für das Budget 2027 vorgenommen.
	Investitionsrechnung			
12	B: 1.94 Mio., R: 1.23 Mio. D: 0.71 Mio. INV00766: B: 0, R: 16’606.50, D: 16’606.50 INV00773: B: 0, R: 387’218.87, D: 387’218.87 Im Sinne einer Stichprobe wurden die Projekte «INV00766 Adlerlift» und «INV00773 Umzug DBV/AFS» geprüft. Es konnten keine Unregelmässigkeiten betreffend Vergaben und Rechnungen festgestellt werden.	**B**		
13	INV00766: B: 0, R: 16’606.50, D: 16’606.50 Die Überarbeitung bzw. mögliche Ausserkraftsetzung des Reglements «Lift Adler-Passage» (720.0.10) konnte gemäss Aussage des Amtsleiters aufgrund mangelnder Ressourcen noch nicht in Angriff genommen werden.	**1**	Das Reglement sollte überarbeitet werden. Zudem sollte geprüft werden, ob es vollständig ausser Kraft gesetzt werden kann.	Die Gültigkeit und Zweckmässigkeit des Reglements werden bis Ende 2026 geprüft und anschliessend die entsprechenden Massnahmen getroffen.
	Amt für Tiefbau und Verkehr			
14	**Industriegleisanlagen**			
	2418.4990.00 Übrige interne Verrechnungen B: 0, R: 3'000.00, D: 3'000.00	**1**	Die Belastung des Gemeindebeitrags sollte im dafür sachlich geeignetsten	Wird im Budget 2027 aufgenommen und zusammen mit dem Amt für Fi-

	2411.3990.00 Übrige interne Verrechnungen B: 0, R: 3'000.00, D: 3'000.00 Der Gemeindebeitrag an den Gleisanschluss Langdorf ist seit Jahren gleich hoch und wird dem Bereich 2411 Projektierung/Bau belastet und dem Bereich 2418 Industriegleisanlagen gutgeschrieben. Eine Budgetierung erfolgt seit Jahren nicht.		Bereich ins Budget 2027 aufgenommen werden.	nanzen und Steuern bezüglich Belastung abgesprochen
	Friedhof und Bestattungen			
15	**Grabpflegefonds**			
	Bereich 2442 Für den ganzen Bereich ist weder im Budget 2025 noch im Budget 2026 etwas vorgesehen.	**1**	Das Budget 2027 sollte entsprechend angepasst werden.	Der Grabpflegefonds ist in der laufenden Rechnung auslaufend. Dass bedeutet, dass dieser nur noch betrieben wird, bis die vorhandenen, vertraglich geregelten Gräber (max. 20 Jahre) aufgehoben werden. Da unklar ist, wann Gräber genau aufgehoben werden (abhängig von der Gräberräumung oder Bestandbedürfnis seitens Hinterbliebenen), ist die frühzeitige Budgetierung schwierig. Zudem erfolgen die Buchungen und Saldierungen selbstständig durch das Amt für Finanzen und Steuern (F+S), M. Wyss, nachdem das ATV die Meldungen der aufgehobenen Gräber jeweils im November übermittelt erhält. Das ATV wird für das Budget 2027 im Mai 2026 die voraussichtlich aufgehobenen Gräber an das F+S übermitteln, damit die Prognosezahlen durch das F+S ermittelt und budgetiert werden können.
16	**Investitionsrechnung**			

	B: 9.24 Mio., R: 4.66 Mio., D: 4.58 Mio. Im Sinne von Stichproben wurden die Projekte «Bushaltestelle Eisenwerkstrasse», «Gachnangerstrasse Gerlikon», «Brücke Rütitobel» sowie «Schaffhauserstrasse, Schaffhauserplatz bis Sonnenhofstrasse» geprüft. Die Projektdossiers sind vollständig. Die Rechnungen sind digital archiviert. Eine Rechnung musste auf das korrekte Projekt umgebucht werden. Ansonsten konnten keine Unstimmigkeiten festgestellt werden.	**B**		

4. Departement Thurplus, Freizeit und Sport

Freizeit und Sport, Thurplus

Nr.	Feststellung	Prio-rität	Empfehlung	Antwort Stadtrat
	Die Revisoren verweisen darauf, dass die Kommentare im Kapitel «Allgemeiner Teil / Bilanz» für alle Departemente, Ämter und Betriebe Gültigkeit haben.			
	Thurplus			
17	**Investitionsrechnung**			
	Ausgaben: B: 14.92 Mio., R: 9.75 Mio., D: 5.17 Mio. Einnahmen: B: 2.17 Mio., R: 1.54 Mio., D: 0.63 Mio. Nettoinvestitionen: B: 12.75 Mio., R: 8.21 Mio., D: 4.54 Mio. Im Sinne von Stichproben wurden die Projekte «Häberlinstrasse, Oberwiesenstrasse bis Burgerholzstrasse», «Trafostation Staubeggstrasse 3» und «Fernwärme Altstadt» geprüft. Die Rechnungen sind digital archiviert. Mehrere Rechnungen mussten auf das korrekte Projekt umgebucht werden. Zudem wurde festgestellt, dass teilweise auf Rechnungen die Angabe des Projektes fehlte und demzufolge eine korrekte Zuordnung auf das Projekt nicht kontrolliert werden konnte. Es handelte sich allerdings um unwesentliche Beträge.	**B**		

5. Departement für Alter und Gesundheit

Alterszentrum Park, Alter und Gesundheit

Nr.	Feststellung	Priorität	Empfehlung	Antwort Stadtrat
	Die Revisoren verweisen darauf, dass die Kommentare im Kapitel «Allgemeiner Teil / Bilanz» für alle Departemente, Ämter und Betriebe Gültigkeit haben.			
	Departementsbezogene Aufwendungen und Erträge			
18	**4001 Umsorgt zuhause (Fonds)**			
	B: 25'000, R: 25'000.00, D: 0 *2910.09 Fonds «Umsorgt zu Hause» 31.12.2025: 130'519.61* Gemäss einem Stadtratsbeschluss vom Dezember 2008 dient der Fonds der Finanzierung von Projekten für die Bevölkerung von Frauenfeld im Bereich von Pflege und Betreuung zuhause. Im Jahr 2025 wurde das Projekt «Wohnen im Alter» mitfinanziert; zudem wurde eine Rückstellung mit Projektcharakter gebildet (Konto 2055.00 Kurzfristige Rückstellungen übrige betriebliche Tätigkeit).	**B**		
	Alterszentrum Park (AZP)			
19	**Solidaritätsfonds**			
	2210 Solidaritätsfonds *31.12.2024: 1'291'385.62, 31.12.2025: 1'157'322.62* Gemäss Verordnung über das AZP unterstützt der Solidaritätsfonds bedürftige Bewohnende. Gesuche sind schriftlich bei der Zentrumsleitung einzureichen. Beiträge werden nur während nachgewiesener Bedürftigkeit gewährt, weshalb mindestens einmal jährlich eine Überprüfung erforderlich ist. Bei einem Grossteil der Begünstigten war die jährliche Überprüfung nicht dokumentiert, sodass nicht nachvollziehbar ist, ob sie stattgefunden hat.	**1**	Die Zentrumsleitung sollte die jährliche Bedürftigkeitsüberprüfung aller Begünstigten des Solidaritätsfonds dokumentieren.	Es soll zukünftig jährlich eine Dokumentation der Bedürftigkeit aller Empfänger zentral bei der Leitung Finanzen erfolgen.

20	**Legat A.S.**			
	2211 Legat A.S. *31.12.2024: 888'911.77, 31.12.2025: 888'911.77* Aus der Botschaft an den Gemeinderat zur Rechnung 2024 geht hervor, dass das Legat A.S. dem Solidaritätsfonds zugeordnet wird. Ein eigenes Reglement existiert nicht, und das Legat hat im Jahr 2025 keine Veränderungen erfahren.	**B**		
	Amt für Alter und Gesundheit			
21	**Krankenkasse und AHV**			
	Prämienverbilligung und Übernahme Prämienausstände *4122.4260.04 Rückerstattungen Krankenkassenprämien* B: 180'000, R: 0, D: 180'000.00 *4122.4260.08 Rückerstattung von Dritten* B: 30'000, R: 0, D: 30'000.00 4122.4260.22 Übrige Rückerstattungen Dritter B: 0, R: 167'950.27, D: 167'950.27 Gemäss Erläuterungen wurden die budgetierten Beträge der Konti 4260.04 und 4260.08 im Konto 4260.22 verbucht. Im Budget 2026 sind Beträge in den Konti 4260.04 und 4260.22 vorgesehen.	**1**	Sollte die Verbuchung von Rückerstattungen wie in der Rechnung 2025 erfolgen, ist das Budget 2027 entsprechend anzupassen.	Kann so gut berücksichtigt werden.

6. Departement für Gesellschaft und Soziales

Soziale Dienste, Gesellschaft und Integration

Nr.	Feststellung	Prio-rität	Empfehlung	Antwort Stadtrat
	Die Revisoren verweisen darauf, dass die Kommentare im Kapitel «Allgemeiner Teil / Bilanz» für alle Departemente, Ämter und Betriebe Gültigkeit haben.			
	Amt für Soziale Dienste			
22	*5113 Vroni-Kappeler-Fonds* *5114 Carl-Ritzi-Fonds* *5115 Spendenkonto Fürsorge (Fonds)* Die Prüfung des «Vroni-Kappeler-Fonds», des «Carl-Ritzi-Fonds» und des «Spendenkontos Fürsorge» ergab keine Unregelmässigkeiten.	**B**		
23	**Sozialhilfe - Dossierkontrolle**			
	Bei der stichprobenweisen Kontrolle einiger Dossiers der Sozialhilfe sowie den entsprechenden Kontrolllisten konnten keine Unregelmässigkeiten festgestellt werden. Die administrativen Abläufe sind aufeinander abgestimmt und nachvollziehbar. Dank der Erfahrung der Mitarbeitenden konnten komplexe Rückforderungen erfolgreich umgesetzt werden. Trotz dieses positiven Ergebnisses lässt sich kein Trend ableiten, da es auf einmaligen Nachzahlungen beruht. Aufgrund neuer gesetzlicher Vorgaben sowie sinkender Beiträge ist künftig mit steigenden Kosten zu rechnen.	**B**		

Frauenfeld, 7. April 2026

Für die Rechnungsprüfungskommission

Andrea Scherrer Ogg, Präsidium

Kopie geht an:

- Stadtrat
- Finanzamt
- Amtsleitungen
- GPK Finanzen und Administration
- GPK Bau und Werke
- GPK Gesellschaft, Gesundheit und Freizeitanlagen
- Provida Wirtschaftsprüfung AG

PROVIDA

Management-Letter
über die Prüfung der Jahresrechnung der

Stadt Frauenfeld
per 31. Dezember 2025

Auftrag / Prüfungszeitraum

In Ergänzung zu unserem Revisionsbericht vom 25. April 2026 gehen wir in diesem Schreiben auf unsere Prüfungen und in ausgewählten Fällen auf die dabei gemachten Feststellungen ein.

Unsere Prüfungstätigkeit als Fachrevisionsstelle richtete sich nach dem uns erteilten Auftrag. Die Prüfungen standen somit auf der Grundlage von Gemeindegesetz und Verordnung des Regierungsrates über das Rechnungswesen der Gemeinden des Kantons Thurgau sowie der Gemeindeordnung und die Richtlinien über die Tätigkeit der RPK und der externen Revisionsstelle der Stadt Frauenfeld.

Die Zwischenrevision betreffend Stadtverwaltung führten wir vom 24. bis 25. November 2025 durch. Die Zwischenrevision betreffend das Alterszentrum Park (AZP) wurde am 27. November 2025 und jene betreffend Thurplus wurde am 18. Dezember 2025 vorgenommen.

Die Schlussrevisionen führten wir am 23. März (AZP), am 30. März und 31. März 2026 (Thurplus) sowie vom 31. März bis 2. April 2026 (Stadtverwaltung) durch. Die Abschlussbesprechung mit Stadtpräsident Claudio Bernold und Leiter Finanzamt Reto Angehrn fand am 2. April 2026 statt. Die Rechnungsprüfungskommission, vertreten durch Frau A. Scherrer, wurde ebenfalls schriftlich über den Umfang und das Ergebnis unserer Prüfungen informiert.

Unsere Prüfungstätigkeit erfolgte in zwei Schritten. An der Zwischenrevision führten wir Funktionsprüfungen durch, in welchen wir gewisse Bereiche der Gemeindeverwaltung im Sinne einer IKS-Prüfung analysieren und den Prozessablauf systematisch erheben. Folgende Bereiche wurden an der Zwischenrevision geprüft:

- Kontrollumfeld
- Applikationsunabhängige Kontrollen in der IT
- Finanzplanung bzw. Planungsinstrumente
- Kreditkontrolle und Finanzkompetenzen
- Kreditorenbewirtschaftung
- Departement für Bau und Verkehr
- Alterszentrum Park Frauenfeld
- Thurplus Frauenfeld

Bei den Funktionsprüfungen erheben wir zunächst die Prozesse eines Bereichs. Dafür ist es notwendig, die involvierten Personen, die gesetzlichen Grundlagen, die Kompetenzregelungen und das Umfeld eines Bereichs in Erfahrung zu bringen. In einem weiteren Schritt studieren wir die Erfolgsrechnung, um die finanziellen Strukturen und Dimensionen zu verstehen. Damit verbunden ist eine Auswahl bestimmter Schwerpunkte, die wir im Detail prüfen.

Bei einer detaillierten Prüfung wird ein Prozess von Beginn weg bis zur schlussendlichen Verbuchung analysiert. Dabei wird die Ist-Situation mit den entsprechenden gesetzlichen Grundlagen (auf Bundes-, Kantons-, und Gemeindeebene), den Kompetenzregelungen und sämtlichen weiteren Vorgaben, die Auswirkungen auf diesen Prozess haben, verglichen. Die Prüfung der schlussendlichen Verbuchung beinhaltet zudem die Einsicht von Belegen.

Das Ziel von Funktionsprüfungen ist es, beurteilen zu können, ob die entsprechenden Prozesse so strukturiert sind, dass wesentliche Falschaussagen in der Jahresrechnung vermieden werden können.

Grundsätzlich konnten wir feststellen, dass die Prozess Strukturen in den geprüften Bereichen in einem guten Zustand sind.

Wichtig zu erwähnen ist, dass die Funktionsprüfungen eine Mehrjahresplanung voraussetzen. Ziel ist es, sämtliche Bereiche der Gemeindeverwaltung in einem Horizont von 4 Jahren abzudecken.

Als zweiter Schritt unserer Prüfungstätigkeit erfolgte die Abschlussprüfung. Der Fokus der Abschlussrevision wird gezielt auf aussagebezogene Prüfungshandlungen gelegt.

Die Buchhaltung und die Organisation hinterlassen einen guten Gesamteindruck. Die Buchhaltung präsentierte sich uns in gutem Zustand.
Über das Ergebnis unserer Prüfungen haben wir separat Bericht erstattet.

Grundsätzlich sind wir auf keine Tatsachen gestossen, die darauf hinweisen könnten, dass die Organisation den Anforderungen an eine ordnungsmässige Rechnungslegung nicht genügen würde.

Einzelne Feststellungen und Empfehlungen, die sich aus unseren Prüfungen ergeben haben, sind im vorliegenden Management Letter dargelegt. Sämtliche übrigen Anmerkungen von unserer Seite wurden mit den Herren Bernold und Angehrn direkt behandelt.

Struktur des Management-Letters

- Feststellung der Wirtschaftsprüfer
- Gewichtung der Feststellung
- Empfehlung
- Antwort Stadtrat/Finanzamt

Gewichtung der Feststellungen

<u>Wichtigkeit</u>

1 sehr wichtiges Problem / höchste Lösungspriorität

2 wichtiges Problem / mittlere Lösungspriorität

3 weniger wichtiges Problem / geringere Lösungspriorität

Die Organisation und Funktionalität des Finanz- und Rechnungswesens können aus unserer Sicht als gut bezeichnet werden. Die Strukturen sind vorhanden, welche zur Erfüllung der Anforderungen aus der Geschäftstätigkeit notwendig sind. Das Kontrollumfeld beurteilen wir als gut.

Stadtverwaltung Frauenfeld

Stadtverwaltung Frauenfeld - Zwischenrevision

Nr.	Feststellung	Prio-rität	Empfehlung	Antwort Stadtrat/Amt für Finanzen und Steuern
1	**Bestätigung von Geschäftsbeziehungen** Wir bitten Sie, die Bestätigung der Geschäftsbeziehung bei der Raiffeisenbank und bei der PostFinance AG per 31.12.2025 für die Abschlussprüfung anzufordern. Das Bestätigungsschreiben der Geschäftsbeziehung soll an die nachfolgende Adresse zugestellt werden: PROVIDA Wirtschaftsprüfung AG Frau Andrea Cicoira Schützengasse 12 9001 St. Gallen·	--	-	-

Nr.	Feststellung	Prio-rität	Empfehlung	Antwort Stadtrat/Amt für Finanzen und Steuern
2	**Implementierung eines Internen Kontrollsystems (IKS)** Unsere Zwischenrevision ergab, dass die Implementation bzw. die Umsetzung der Kontrollmassnahmen hinsichtlich der finanziellen Berichterstattung auf ansprechendem Niveau ist. Dahingegen ist bis dato das IKS noch nicht dokumentiert. Entsprechend hat sich die Ausgangslage für unsere Verneinung der IKS-Existenz betreffend die Dokumentation in unserem Revisionsbericht für das Geschäftsjahr 2024 nicht verändert. Die Arbeiten zum Aufbau eines IKS wurden im Berichtsjahr 2025 konzeptionell neu aufgenommen mit dem Ziel, den Vorbehalt betreffend IKS-Existenz in der Berichterstattung seitens Revisionsstelle zu beheben. Damit wir die IKS-Existenz in unserem Bericht ohne Vorbehalt bestätigen können, bedarf es zusätzlich mindestens folgender Entwicklungen: • genehmigtes IKS-Konzept durch den Stadtrat; • Dokumentation der Risiken und Kontrollen für sämtliche wesentlichen Prozesse in allen Bereichen (inkl. Alterszentrum Park und Thurplus).	2	Damit wir die Existenz eines Internen Kontrollsystems uneingeschränkt bestätigen können, empfehlen wir unverändert zum Vorjahr die zeitnahe Einführung eines dokumentierten IKS. ·	Ein Tool für die Dokumentation der Kontrolltätigkeiten wurde angeschafft. Das Amt für Finanzen und Steuern hat im ersten Quartal 2026 damit die ersten Erfahrungen gesammelt. Eine Umsetzung in der ganzen Stadtverwaltung und ihrer Betriebe ist in Vorbereitung.

Nr.	Feststellung	Prio-rität	Empfehlung	Antwort Stadtrat/Amt für Finanzen und Steuern
3	**Kreditorenbewirtschaftung** Im Rahmen des mehrjährigen Rotationsplans haben wir im Berichtsjahr die Kreditorenbewirtschaftung geprüft. Wir haben unseren Schwerpunkt auf die Abläufe in der Finanzabteilung gelegt. Gegenstand unserer Analyse waren folgende Themen: • Lieferantenauswahl • Stammdatenverwaltung • Offertwesen • Rechnungskontrolle • Buchungsprozess • Zahlungsverkehr • Abstimmwesen Wir sind der Meinung, dass die Kreditorenbewirtschaftung mit der erforderlichen Sorgfalt erfolgt und das notwendige Kontrollbewusstsein vorhanden ist. Nichtsdestotrotz haben wir Kontrolllücken festgestellt, welche durch gezielte Kontrollmassnahmen beseitigt werden können: • Die Rechnungsfreigabe gemäss Kreditoren-Workflow orientiert sich am jeweiligen Betrag der einzelnen Rechnung und nicht am Betrag der Gesamtrechnung. Bei Akontorechnungen mit Beträgen unter den definierten Schwellenwerten nach Art. 36 Verwaltungsverordnung, aber einem Gesamtbetrag über diesen Schwellenwerten, erfolgt die jeweilige Visierung somit nicht im Einklang mit der Verwaltungsverordnung. • Die materielle Kontrolle der Lieferantenrechnung im Workflow sollte mit Bestellung und Lieferschein, wo vorhanden, dokumentiert werden.	2	Wir empfehlen: • eine Lösung für genannte Fälle zur Einhaltung von Art. 36 der Verwaltungsverordnung zu implementieren. Diese kann auch ausserhalb des Workflows umgesetzt werden. Einen möglichen Ansatz sehen wir in Form einer gesammelten Freigabe sämtlicher Akonto-rechnungen im Rahmen der Visierung der jeweiligen Schlussrechnung des Lieferanten (sofern während der Leistungserbringung ein entsprechendes Projektcontrolling seitens Stadtverwaltung gewährleistet ist). • Die materiellen Rechnungsprüfer anzuhalten, die Kontrolle mit entsprechenden Nachweisen (Bsp. Bestellung, Lieferschein) im Workflow zu dokumentieren.	Dieses Thema rationell und effizient technisch abwickeln zu können, stellt eine Herausforderung dar. Da weitere Themen betreffend den Kompetenzen und Prozessen eine zeitgemässe Lösung erfordern, soll die Verwaltungsverordnung überarbeitet werden. Dieses Vorhaben steht schon länger an. Da im Grundsatz die Verordnung funktioniert und infolge prioritären anderen Projekte konnte das sehr aufwendige Projekt noch nicht angegangen werden. Die Ergänzung der Unterlagen ist möglich. Der Nutzen ist fraglich. Auch die Umsetzung bzw. zentrale Kontrolle durch das Amt für Finanzen und Steuern ist praktisch nicht möglich. Das Thema wird geprüft.

Nr.	Feststellung	Prio-rität	Empfehlung	Antwort Stadtrat/Amt für Finanzen und Steuern
4	**Bewirtschaftung der Benutzerberechtigungen** Wir haben im Rahmen der Prüfung der generellen IT-Kontrollen die Bewirtschaftung der Benutzerberechtigungen im Navision nachvollzogen. Dabei haben wir festgestellt, dass die Bewirtschaftung der Benutzerberechtigungen keinem systematischen Prozess folgt. So werden die Benutzer-berechtigungen nicht periodisch auf deren Vollständigkeit und Korrektheit hin überprüft. Gemäss Aussage der Finanzverwaltung sei das Initiieren eines systematischen Meldeprozesses in Bearbeitung, wo die Amtsleiter an die Finanzverwaltung die entsprechenden Informationen durchgeben.	2	Wir empfehlen unverändert zum Vorjahr, die Implementation eines systemischen On-/Offboardingprozesses voranzutreiben.	Die Mehrjahresplanung beinhaltet die Integration eines modularen On-/Offboardingrozesses innerhalb der verfügbaren Stammdatenlandschaft.
5	**Richtlinie zur Nutzung von privaten Geräten** Gemäss unseren Abklärungen nutzen diverse Mitarbeitende ihre privaten Geräte für berufliche Zwecke aus dem 'Home Office'. Die Nutzung von privaten Geräten birgt inhärente Risiken, wobei gemäss Aussage der IT-Dienststelle keine schriftliche Richtlinie mit Nutzungsanweisungen besteht.	2	Wir empfehlen, eine Richtlinie zu erlassen.	Mit der Umsetzung des Outsourcing Projektes werden allen Mitarbeitenden Geräte zur Verfügung gestellt. Ein Zugriff auf die Systeme, ausser browserbasierte Programme, mit privaten Geräten ist nicht mehr möglich.
6	**Periodisches Testen des Systems auf Angriffe von aussen** In den Vorjahren wurde das System (Netzwerk und Server) jeweils einmal jährlich hinsichtlich der Anfälligkeit gegenüber Angriffen von aussen getestet. Im Rechnungsjahr 2025 wurde gemäss Aussage der IT-Abteilung kein sogenannter 'Stresstest' durchgeführt.	2	Wir empfehlen weiterhin, periodische Stresstests durchzuführen, um Angriffen von aussen vorbeugend entgegenzuwirken.	Mit der Umsetzung des Outsourcing Projektes waren keine Ressourcen verfügbar, um dieses periodische Testen durchzuführen. Mit dem Outsourcing werden die Systeme durch den Dienstleister betrieben und geschützt.
7	**Notfallplan Informatikabteilung** Die Informatikabteilung hat einen Notfallplan für den Fall eines simultanen Ausfalls aller relevanten Mitarbeitenden vorliegend. Dieser datiert jedoch vom Rechnungsjahr 2022. Das Projekt betreffend Outsourcing an Abraxas ist zum Zeitpunkt der Zwischenrevision noch nicht abgeschlossen und soll gemäss unseren Abklärungen im frühen Rechnungsjahr 2026 finalisiert werden.	2	Wir empfehlen, insbesondere im Hinblick auf das Outsourcing den Notfallplan stets aktuell zu halten.	Der Punkte wird gerne aufgenommen und der neuen Abteilungsleitung Informatik übergeben.

Nr.	Feststellung	Prio-rität	Empfehlung	Antwort Stadtrat/Amt für Finanzen und Steuern
8	**Sensibilisierung auf Cyberattacken** Gemäss unseren Abklärungen wurde die letzte Kampagne betreffend Mitarbeitersensibilisierung auf Cyberattacken (insbesondere Phishing) in 2024 vorgenommen. Im Berichtsjahr 2025 wurden gemäss Informatikabteilung keine Massnahmen zur Sensibilisierung der Mitarbeitenden diesbezüglich vorgenommen.	2	Wir empfehlen – unter Berücksichtigung der möglichen Risiken in diesem Bereich – periodische Massnahmen zur Sensi-bilisierung durchzuführen.	Mit der Umsetzung des Outsourcing Projektes waren keine Ressourcen verfügbar, um Sensibilisierungsmassnahmen durchzuführen. Mit dem Outsourcing werden die Systeme durch den Dienstleister betrieben und geschützt. Dies beinhaltet auch Sensibilisierungsmassnahmen.
9	**Immobilienverwaltung – Manuelle Verrechnungen** Gemäss unseren Abklärungen existieren Mieten im Bereich 'Liegenschaften Dritter' (Funktion 2139), die für gewisse Verträge manuell – und nicht über die Verwaltungssoftware Rimo – verrechnet werden. Zudem wird die Basis für die Verrechnung der Heiz- und Nebenkosten in Excel geführt. Die Immobilienverwaltung ist sich diesem Umstand bewusst und hat entsprechende Kontrollen implementiert.	2	Wir empfehlen, wenn immer möglich, auf manuelle Verrechnungsarten zu verzichten und, sofern möglich, die Verrechnung via Rimo vorzunehmen.	Die internen Mieten werden im Sinne der Einheitlichkeit via interne Verrechnungen verrechnet. Dies bietet den internen Nutzern eine Gesamtübersicht über die Kosten der Nutzung. Die vollständige Verrechnung wird sichergestellt, indem im RIMO die internen Verrechnungen eingebucht werden. Abweichungen würden in diesem Prozess festgestellt werden.· Die Heiz- / Nebenkosten werden auch im RIMO eingebucht. Zurzeit jedoch noch auf manueller Basis erstellt. Die vollständige Abrechnung aller Kosten wird jedoch sichergestellt mit der Einbuchung im RIMO. Aus Ressourcengründen konnte die vollständige Umstellung auf komplette Erstellung der Heiz- / Nebenkostenabrechnung aus RIMO noch nicht erfolgen. ·

Nr.	Feststellung	Prio-rität	Empfehlung	Antwort Stadtrat/Amt für Finanzen und Steuern
10	**Immobilienverwaltung – Interne Verrechnungen von Mieten** Die Stadt Frauenfeld verrechnet korrekterweise auch eine Miete für die Bereiche innerhalb der Stadt selbst. Die interne Mietverrechnung ist grundsätzlich nicht risikobehaftet, solange es sich nicht um spezialfinanzierte bzw. selbsttragende Bereiche handelt. Wird jedoch eine Miete für einen spezialfinanzierten Bereich verrechnet, hat die Höhe der Miete direkten Einfluss auf den Ausgleich der Spezialfinanzierung und hat somit Gebührenrelevanz. Die Miete für die spezialfinanzierten Bereiche ist gemäss unseren Abklärungen seit Jahren auf demselben Niveau.	**2**	Wir empfehlen, die Höhe der Miete periodisch (alle 3 bis 5 Jahre) nachzuweisen und dies zumindest in internen Kurzmiet-verträgen zu regeln.	Die Ansätze wurden mit der Übernahme der Liegenschaften ins AHS übernommen. Im Rahmen der Arbeitsplatzanalysen und weiteren Arbeiten im Bereich des Aufbaus der Immobilienabteilung ist es vorgesehen Nutzungsverträge zu erstellen. Aus Ressourcengründen und der niedrigen Priorität ist dies nicht als vorrangig zu betrachten.
11	**Immobilienverwaltung – Interne Verrechnungen von Mieten** Die Stadt Frauenfeld verrechnet korrekterweise auch eine Miete für die Bereiche innerhalb der Stadt selbst. Die interne Mietverrechnung ist grundsätzlich nicht risikobehaftet, solange es sich nicht um spezialfinanzierte bzw. selbsttragende Bereiche handelt. Wird jedoch eine Miete für einen spezialfinanzierten Bereich verrechnet, hat die Höhe der Miete direkten Einfluss auf den Ausgleich der Spezialfinanzierung und hat somit Gebührenrelevanz. Die Miete für die spezialfinanzierten Bereiche ist gemäss unseren Abklärungen seit Jahren auf demselben Niveau, ohne dass für die Höhe einen Nachweis erbracht werden kann.	**2**	Wir empfehlen, die Höhe der Miete für die spezialfinanzierten Bereiche periodisch (alle 3 bis 5 Jahre) nachzuweisen und dies zumindest in internen Kurzmietverträgen zu regeln.	Es gibt lediglich ein Objekt, welches von der Abteilung Immobilien im spezialfinanzierten Bereich abgerechnet wird. Dies ist der Taubenschlag auf dem unteren Mätteli und eine sehr untergeordnete Fläche, welche nach dem Brand der Scheune mit Lagerfläche für 2025 neu berechnet wurde und somit aktuell ist.
12	**Immobilienverwaltung – Neubewertungsplan im Finanzvermögen** Die Stadt Frauenfeld nimmt Neubewertungen im Finanzvermögen im Intervall von 10 Jahren vor, was im Einklang mit HRM2 steht. Entsprechend jede Liegenschaft innert 10 Jahren einmal neu zu schätzen. Per dato Zwischenrevision befinde sich der Neubewertungsplan gemäss unseren Abklärungen in Erstellung.	--	Wir bitten um Zustellung des Neubewertungsplans, sobald dieser erstellt wurde.	

Stadtverwaltung Frauenfeld - Schlussrevision

Nr.	Feststellung	Prio-rität	Empfehlung	Antwort Stadtrat/Amt für Finanzen und Steuern
1	**Bestätigung von Geschäftsbeziehungen** Im Rahmen der Prüfung des Abschlusses werden im Rotationsprinzip Bestätigungen seitens der Banken über sämtliche Geschäftsbeziehungen mit der Stadt angefordert. Darauf ersichtlich sind auch die Unterschriftsberichtigungen. Per 31. Dezember 2025 haben wir je eine Bankbestätigung von der PostFinance und der Raiffeisenbank eingefordert. Bei der Prüfung wurden drei Personen (Namen anlässlich Schlussrevision mitgeteilt) festgestellt, welche nicht in einem aktiven Arbeitsverhältnis mit der Stadt Frauenfeld stehen. Die Löschung wurde seitens der Stadt Frauenfeld bereits beantragt. Die restlichen Personen haben alle eine kollektive Zeichnungsberechtigung und standen per 31.12.2025 in einem aktiven Arbeitsverhältnis zur Stadtverwaltung Frauenfeld.	--	Dieser Punkt dient der Kenntnisnahme.	--
2	**Umsatzabstimmung Mehrwertsteuer** Per dato Schlussrevision wurde die Umsatzabstimmung im Rahmen der Mehrwertsteuer für das Rechnungsjahr 2025 noch nicht vorgenommen. Obwohl die Frist zur Erstellung der jährlichen Umsatzabstimmung noch nicht abgelaufen ist, erachten wir diese als geeignetes Kontrollinstrument im Rahmen der Abschlusserstellung.	2	Wir empfehlen, im Rahmen der ordentlichen Abschlusserstellung eine Umsatzabstimmung durchzuführen.	Die Umsatzabstimmung als letzte Kontrolle kann infolge Zeitmangels und der längeren gesetzlichen Fristen auch später erfolgen. Die Vergangenheit hat zudem gezeigt, dass die Umsatzabstimmung kaum Differenzen aufzeigt und keine wesentlichen Einflüsse auf den Abschluss hat. Die Abstimmung findet in den gesetzlichen Fristen statt. · Das Ziel wird jedoch verfolgt, diese Abstimmung früher durchführen zu können.·
3	**Abschreibungen Anlagespiegel** Analog zum Vorjahr wurden Anlagenummern festgestellt, für die in den Vorjahren Abschreibungen vorgenommen wurden, seit dem	1	Wir empfehlen, die nicht mehr abgeschriebenen Anlagen zu analysieren und	

	Vorjahr jedoch aus nicht nachvollziehbaren Gründen keine weiteren Abschreibungen erfolgt sind. Es handelt sich dabei um folgende Anlagenummern: - ANR00489 Mobilität 2030, Vorbereitung zur Umsetzung, Projekt - ANR00497 Speicherstrasse, Rad- und Fussweg sowie Kreuzung Spannerstrasse / Staubeggstrasse, Projekt - ANR00499 Speicherstrasse, Ringstrasse - Stichstrasse, Projekt - ANR00518 Sternwartenstrasse, Algisserstrasse bis Speicherstrasse, Projekt - ANR00532 Mühlewiesenkanal, Brücke beim Kraftwerk - ANR00567 Algisserstrasse, Ringstrasse bis Sternwartenstrasse, Projekt - ANR00580 Schützenweg, Fliederstrasse bis Siedlungsende, Projekt - ANR00621 Alte Hertenstrasse - ANR00623 Hertenhalde - ANR00629 Sternwartestrasse, Algisserstrasse bis Speicherstrasse - ANR00635 Grabenstrasse, Rheinstrasse bis Oberstadtstrasse - ANR00642 Haldenstrasse, Weizenstrasse bis Hertenstrasse, Projekt - ANR00644 Langdorfstrasse, Abschnitt Zürcherstrasse bis Kreisel Langdorf, Projekt - ANR00662 Gemeindestrassenbau 2020 - ANR00320 Werterhaltung / Unterhalt Abwasserreinigungsanlage Frauenfeld 2015 - ANR00706 Festhalle; Ersatz gesamte Beleuchtung Die fehlenden Abschreibungen betragen TCHF 97 pro Jahr. Die entsprechenden Anlagen wurden analog zum Vorjahr nicht abgeschrieben. Folglich erhöht sich der Betrag der fehlenden Abschreibungen auf diesen Anlagen auf gesamthaft TCHF 194.		die korrekten Abschreibungen für das Berichtsjahr 2026 sicherzustellen.	Dabei handelt es sich um technische Probleme, die noch in Abklärung sind und leider viel Zeit in Anspruch nehmen. · Die Herausforderungen liegen in der Analyse der Ursache, damit wieder Vertrauen ins System gewonnen werden kann.·

	Die Abschreibungen gemäss Anlagespiegel stimmen im Berichtsjahr mit den Abschreibungen gemäss FIBU überein.			

Nr.	Feststellung	Prio-rität	Empfehlung	Antwort Stadtrat/Amt für Finanzen und Steuern
4	**Anlagen im Bau** Die Konten 1407.02, 1407.06 & 1407.09 weisen weiterhin negative Salden aus. Dies haben wir bereits im Management-Letter 2023 festgestellt. Der negative Saldo ist auf die Aktivierung des Neubaus Hallenbad zurückzuführen. Die Umbuchungen in Höhe von TCHF 6'294 und TCHF 506 im Rahmen der Aktivierungen aus den Anlagen im Bau wurden nicht über das gleiche Konto wie die Aktivierungen vorgenommen. Daher resultieren negative Salden. Die Umbuchungen sollten gemäss Besprechung im Rechnungsjahr 2024 korrigiert werden, da Abklärungen mit dem ERP-Berater notwendig sind. Dies konnte aus Ressourcengründen nicht umgesetzt werden. Der Punkt besteht unverändert zum Vorjahr.	1	Wir empfehlen, die Umbuchungen im Rahmen des Jahresabschlusses 2026 zu korrigieren.	Die Bauabrechnung zum Hallenbad ist kurzfristig eingegangen, so dass die zeitlich aufwendige Bereinigung nicht mehr erfolgen konnte. Dies wird im Rechnungsjahr 2026 nachgeholt.
5	**Abstimmung Anlagebuchhaltung mit Finanzbuchhaltung** Bei der Abstimmung zwischen Haupt- und Nebenbuch per 31. Dezember 2025 betreffend Finanz- und Verwaltungs-vermögen haben wir festgestellt, dass die Abstimmung auf Stufe der Detail-Anlagekategorien möglich, aber mit Differenzen behaftet ist. So sind auf Stufe der Anlagekategorien wesentliche Differenzen vorhanden, die sich jedoch auf Stufe des gesamten Verwaltungsvermögens wieder aufheben. Wir konnten uns alternativ davon überzeugen, dass keine Differenzen zwischen Haupt- und Nebenbuch bestehen. Dennoch ist unter Berücksichtigung der Dimension des Finanz- und Verwaltungsvermögens der Stadtverwaltung aus unserer Sicht eine Abstimmung auf Detailstufe unabdingbar.	1	Wir wiederholen unsere Empfehlung aus dem Vorjahr, die Auswertungsmöglichkeit auf Detailstufe der Anlagekategorien sobald als möglich zu implementieren.	Die Anlagebuchhaltung stellt seit der Einführung von HRM2 eine grosse Herausforderung dar. Obwohl zwischenzeitlich eine grössere Bereinigungsaktion mit der Abraxas durchgeführt wurde, scheint es im System mit den vielen automatischen Prozessen weiterhin Fehler zu enthalten. · Die Bereinigung kann aufgrund von personellen Engpässen erst im Herbst angegangen werden.·

Nr.	Feststellung	Prio-rität	Empfehlung	Antwort Stadtrat/Amt für Finanzen und Steuern
6	**Nicht zurückgeforderte Vorsteuer** Im Rahmen der Prüfung der korrekten Aktivierung der Anlagezugänge haben wir Stichproben im Zusammenhang mit der Investition «Neubau Hallenbad» durchgeführt. Dabei wurden Rechnungen identifiziert, bei denen das Vorsteuerguthaben aktiviert, jedoch nicht zurückgefordert wurde. Das betroffene Vorsteuerguthaben beträgt rund TCHF 32. Hintergrund ist eine Umstellung der Aktivierungspraxis im Buchhaltungssystem. Bis und mit Berichtsjahr 2024 wurden die Investitionen für den Neubau Hallenbad inklusive MWST aktiviert und am Jahresende manuell korrigiert bzw. die Vorsteuerguthaben bereinigt. Ab dem Berichtsjahr 2025 erfolgt die Aktivierung neu exklusive MWST, wobei die Vorsteuer direkt bei der Verbuchung berücksichtigt wird. Die festgestellten Rechnungen mit nicht berücksichtigter Vorsteuer befanden sich zum Zeitpunkt der Umstellung vermutlich noch im Workflow und wurden daher nach der bisherigen Methode verbucht, ohne das anschliessend eine manuelle Korrektur der Vorsteuer stattgefunden hat. Das Risiko, dass weitere Vorsteuerguthaben nicht berücksichtigt wurden, wird als eingeschränkt beurteilt, da gemäss Rücksprache im Berichtsjahr 2025 keine wesentlichen Investitionen in anderen MWST-pflichtigen Bereichen getätigt wurden.	2	Wir empfehlen die entsprechenden Vorsteuerguthaben im neuen Berichtsjahr zu bereinigen.	Wie festgehalten, musste inmitten der Bautätigkeit die MWST-Abwicklung angepasst werden. Dabei war die Problematik mit den Rechnungen im Workflow nicht bekannt.· Die MWST-Beträge werden noch nachgemeldet.·
7	**Abstimmung interner Kontokorrente** Die Prüfung der internen Kontokorrente gegenüber der Thurplus und dem AZP ergab unwesentliche Differenzen auf den Konti 1011.60.00 (CHF 4’353) und 1011.61.00 (CHF 125). Wir konnten nachvollziehen, dass im Vorfeld der Revision eine Abstimmung der betroffenen Konten vorgenommen und die bestehenden Differenzen analysiert wurden. Dies stellt eine Verbesserung gegenüber dem Vorjahr dar und entspricht unserer	3	Wir empfehlen, die Abstimmung der internen Kontokorrente beizubehalten und im Rahmen der Abschlussvorbereitung jeweils eine entsprechende Dokumentation zu erstellen. Zudem empfehlen wir, bestehende Differenzen entsprechend zu bereinigen.	In der Regel kann die Stadtbuchhaltung als letzte Rechnung abgeschlossen werden. Entsprechend können noch kurzfristig letzte Meldungen eingehen, was zu entsprechenden Buchungen führen kann, die in den anderen Rechnungen aufgrund des Arbeitsfortschrittes nicht mehr nachgeführt werden können. Die Abstimmung der Kontokorrente findet jedoch zu einem früheren Zeitpunkt statt. ·

	damaligen Empfehlung. Die Differenzen konnten jedoch nicht vollständig bereinigt werden.			
8	**Langfristige Rückstellungen** Im Geschäftsjahr 2024 wurden Rückstellungen in der Höhe von TCHF 900 für das Mitsommerfest 2026 / 2029 und 2032 gebildet. In unserem Management Letter zur Schlussrevision 2024 haben wir dargelegt, dass wir die Ansatzkriterien für die Rückstellung nur teilweise als erfüllt betrachten. Die erste Durchführung des Mitsommerfestes im Jahr 2026 wird zeigen, wie hoch der Rückstellungsbedarf tatsächlich ist.	**2**	Wir empfehlen, im Anschluss an die Durchführung und Abrechnung des ersten Mitsommerfestes zu prüfen, ob die Rückstellungen angemessen sind.	Die Rückstellungen umfassen die zugesicherten Mittel. Es handelt sich somit um den Maximalbetrag. Sollte das erste Fest infolge wiederverwendbarer Anschaffungen etwas teurer ausfallen, müssen die zwei weiteren Fester entsprechend günstiger umgesetzt werden. Der Saldo für diese Feste bleibt bis zur Abrechnung des letzten Festes bestehen.· Es obliegt dem zuständigen, verantwortlichen Amt mit den Veranstaltern die Kostenkontrolle durchzuführen.
9	**Rückstellungskonto 2055.00 (übrige betriebliche Tätigkeit)** Auf diesem Konto werden Rückstellungen für diverse Tätigkeiten (Bau, Unterhalt, Beschaffung etc.) gebildet, welche im jeweiligen Rechnungsjahr vergeben, jedoch nicht im selben Jahr durchgeführt oder abgeschlossen werden. Der Kontosaldo beläuft sich auf TCHF 1‘386. Davon wurden Tätigkeiten im Umfang von TCHF 350 noch gar nicht begonnen. Dabei handelt es sich um Budgetvortragungen. Hierbei gilt es zu erwähnen, dass bei den noch nicht begonnenen Tätigkeiten die Auftragserteilung bereits erfolgt ist.	**2**	Wir empfehlen künftig, die Kosten für Beschaffungen und dergleichen in dem Jahr zu erfassen, in dem sie effektiv anfallen.	Budgetkredite gelten immer nur für das entsprechende Kalenderjahr. Budgetübertragungen aufs neue Kalenderjahr sind gesetzlich nicht erlaubt.· Erfolgt die Umsetzung eines Kredites mittels Bestellung, die Lieferung findet aber erst im Folgejahr statt, muss diese Bestellung, da Kredit und Verpflichtung einher gehen, gebucht werden. · Die Berichterstattung ist mit der Buchung korrekt, denn in der öffentlichen Hand wird die Verwendung der Kredite rapportiert und nicht der wirtschaftliche Nutzen. Dies als wesentlicher Unterschied zur Privatwirtschaft, welche kein gesetzliches Kreditrecht einhalten muss.
10	**Gewinnverwendung betreffend Rechnungsjahr 2024** Betreffend dem Rechnungsjahr 2024 hat der Gemeinderat im Mai 2025 beschlossen, weitere CHF 8 Mio. (je CHF 2 Mio.) in die Vorfinanzierungen ‚Gesamtkonzept Freizeit- und Sportanlagen‘,	--	Dieser Punkt dient der Kenntnisnahme.	--

	‚Sanierung/Neubau Casino; Stadtsaal in Stadtkaserne‘, ‚Werkhof/Busdepot‘ und ‚Neubau Alterszentrum Park‘ einzulegen. Die Bildung der Vorfinanzierung wurde entsprechend aufwandwirksam im Rechnungsjahr 2024 erfasst, da Vorfinanzierungen zulasten des Eigenkapitals gemäss HRM2 unzulässig sind. So wurde das Vorjahr in der Botschaft 2025 angepasst.			

Alterszentrum Park Frauenfeld

Alterszentrum Park Frauenfeld - Zwischenrevision

Nr.	Feststellung	Prio-rität	Empfehlung	Antwort Stadtrat/Alterszentrum Park
1	**Bestätigung von Geschäftsbeziehungen** Wir bitten Sie, die Geschäftsbeziehung bei der Thurgauer Kantonalbank AG per 31.12.2025 für die Abschlussprüfung anzufordern. Das Bestätigungsschreiben der Geschäftsbeziehung soll an die nachfolgende Adresse zugestellt werden: PROVIDA Wirtschaftsprüfung AG Frau Andrea Cicoira Schützengasse 12 9001 St. Gallen	--	--	--
2	**Dokumentation eines Internen Kontrollsystems (IKS)** Die Arbeiten zum Aufbau eines IKS wurden im Berichtsjahr 2025 konzeptionell neu aufgenommen mit dem Ziel, den Vorbehalt betreffend IKS-Existenz in der Berichterstattung seitens Revisionsstelle zu beheben. Die Aufbauarbeiten werden von der Stadtverwaltung koordiniert. Damit wir die IKS-Existenz in unserem Bericht ohne Vorbehalt bestätigen können, bedarf es zusätzlich mindestens folgender Entwicklungen: • genehmigtes IKS-Konzept durch den Stadtrat; • Dokumentation der Risiken und Kontrollen für sämtliche wesentlichen Prozesse in allen Organisationen (inkl. Alterszentrum Park, Thurplus, AVRF). Der uns vorliegende Entwurf des IKS-Konzepts beurteilen wir als angemessen.	1	Damit wir die Existenz eines Internen Kontrollsystems uneingeschränkt bestätigen können, empfehlen wir unverändert zum Vorjahr die zeitnahe Einführung eines dokumentierten IKS. Da es sich um ein gesetzliches Erfordernis handelt und die Einführung bereits mehrmals zeitlich verschoben wurde, haben wir die Priorität entsprechend hoch eingestuft.	Ein Tool für die Dokumentation der Kontrolltätigkeiten wurde angeschafft. Das Amt für Finanzen und Steuern hat im ersten Quartal 2026 damit die ersten Erfahrungen gesammelt. Eine Umsetzung im AZP ist in Vorbereitung.·

Nr.	Feststellung	Prio-rität	Empfehlung	Antwort Stadtrat/Alterszentrum Park
3	**Bewirtschaftung der Anlagebuchhaltung** Die Zugänge im Anlagevermögen (insbesondere Mobilien) wurden bis dato Zwischenrevision direkt in die Finanzbuchhaltung gebucht. Die Anlagebuchhaltung (LOBOS) ist seit 1.1.2025 noch nicht bewirtschaftet worden. Des Weiteren verweisen wir auf unseren Management Letter zur Schlussrevision 2024, worin die Differenzen zwischen Anlage- und Finanzbuchhaltung dargelegt wurden.	1	Wir empfehlen, die Bewirtschaftung der Anlagebuchhaltung sobald als möglich voranzutreiben. Insbesondere auch, um die Abschreibungen berechnen und verbuchen zu können. Dabei empfehlen wir, die bestehenden Differenzen zwischen Anlage- und Finanzbuchhaltung mitzubereinigen.	Die Bewirtschaftung wird laufend gemacht. Eine Bereinigung wurde anlässlich der Abschlusserstellung vorgenommen.·
4	**Abweichung zwischen Haupt- und Nebenbuch Debitoren** Die Forderungen gegenüber Bewohnern belaufen sich gemäss Finanzbuchhaltung per 31.10.2025 auf TCHF 2’999. Das Nebenbuch weist einen Saldo von TCHF 2'722 auf. Die Differenz weist auf eine Inkonsistenz hin, die oft auf manuelle Buchungen innerhalb der Finanzbuchhaltung zurückzuführen ist.	1	Wir empfehlen, die Differenz so bald als möglich zu ergründen und falls notwendig, entsprechend auszubuchen.	Die Bereinigung der Differenzen wurde anlässlich der Abschlusserstellung vorgenommen.
5	**Mahnwesen** Aufgrund der interimistischen Übernahme des Rechnungswesens wurde das Mahnwesen einige Zeit nicht bearbeitet, weswegen zum Zeitpunkt der Zwischenrevision hohe Forderungsbestände offen sind. Die Aufarbeitung ist gemäss unseren Abklärungen bereits im Gange.	2	Wir empfehlen die Aufarbeitung des Rückstandes weiterhin prioritär zu behandeln.	Das Mahnwesen wurde verbessert. Weiter werden die älteren Fälle aufgearbeitet.· Die Bestenden Guthaben von ehemaligen Bewohnenden werden seit März laufend ausbezahlt.

Alterszentrum Park Frauenfeld - Schlussrevision

Nr.	Feststellung	Prio-rität	Empfehlung	Antwort Stadtrat/Alterszentrum Park
1	**Abschlussdokumentation** Die Abschlussqualität hat sich aus unserer Sicht im Vergleich zum Vorjahr verbessert.	--	Dieser Punkt dient der Kenntnisnahme.	--
2	**Defizitdeckung AZP** Es wurden für die einzelnen Bereiche im AZP jeweils separate Eigenkapitalkonti geführt. Dies wird inskünftig nicht mehr separiert dargestellt, was aus unserer Sicht unter HRM2 erlaubt ist. Insgesamt belaufen sich die Spezialfinanzierungen im Eigenkapital auf TCHF -1'956 nach Verwendung des Gewinns in der Höhe von TCHF 13 im Rechnungsjahr 2025.	2	Wir empfehlen, die Entwicklung der finanziellen Situation weiterhin unterjährig zu überwachen und falls notwendig, weitere Massnahmen zu ergreifen.	Der Stadtrat wird künftig halbjährlich über den aktuellen Stand der wirtschaftlichen Entwicklung des Alterszentrums informiert.
3	**Ferien – und Überzeitrückstellung** Im Vorjahr wurden die Löhne für den Zweck der Bewertung der Ferien- und Überzeitrückstellung auf effektiver Basis ermittelt. Im Berichtsjahr wurde ein Stundensatz von CHF 28 über das ganze Personal verwendet. Wir erachten den Stundensatz im Vorjahres- und Branchenvergleich als angemessen. Dennoch konnte uns kein Nachweis für den konkreten Betrag dargelegt werden.	2	Wir empfehlen, im nächsten Jahr den Nachweis entsprechend zu erbringen.	Im Jahr 2026 soll die Berechnung anhand der effektiven Stundensätze erfolgen.

Nr.	Feststellung	Prio-rität	Empfehlung	Antwort Stadtrat/Alterszentrum Park
4	**Forderungen aus Lieferungen und Leistungen** Die Forderungen haben im Vorjahresvergleich deutlich zugenommen. Dies, da das Debitorenmanagement inkl. Mahnwesen aufgrund der personellen Veränderungen nicht prioritär behandelt wurde. Man ist sich dessen bewusst und hat einen entsprechenden Fokus auf das Mahnwesen gelegt. Die Forderungen, welche mehr als 90 Tage überfällig sind, belaufen sich auf ca. TCHF 260. Da zum Revisionszeitpunkt bereits ca. 75% der Forderungen eingegangen sind und die Debitorenverluste in den vergangenen Jahren jeweils weniger als ein Prozent des betrieblichen Ertrags betrugen, erachten wir die Forderungen als werthaltig und das Delkredere in der Höhe von TCHF 50 als ausreichend. Zudem existiert gemäss Leiterin Finanzen und Administration kein Einzelwertberichtigungsbedarf per 31. Dezember 2025. Weiterhin existieren Haben-Saldi von ca. TCHF 57 in der Debitoren OP-Liste. Dabei handelt es sich um Beträge, welche Bewohnern zurückerstattet werden müssten. Dieser Betrag ist unwesentlich und muss folglich nicht umgegliedert werden.	1	Wir empfehlen, das Debitorenmanagement weiterhin prioritär zu behandeln und sowohl alte Guthaben als auch geschuldete Beträge möglichst zeitnahe zum Ausgleich zu bringen.	Das Mahnwesen wurde verbessert. Weiter werden die älteren Fälle aufgearbeitet.· Die Bestenden Guthaben von ehemaligen Bewohnenden werden seit März laufend ausbezahlt.·
5	**Verwaltungsvermögen** Der Anlagespiegel lässt sich auf Basis der Nettobuchwerte mit der Finanzbuchhaltung abstimmen, weist jedoch bei einer Bruttobetrachtung Differenzen auf. So sind im Anlagespiegel Abgänge von TCHF 177 verzeichnet, welche sich via Finanzbuchhaltung nicht nachweisen lassen. Hingegen werden Zugänge von TCHF 79 in der Finanzbuchhaltung ausgewiesen, welche wiederum nicht via Anlagebuchhaltung nachgewiesen werden können.	2	Wir empfehlen, die Ursachen der Differenzen zu klären und zu bereinigen.	Der Sachverhalt wird geprüft und falls notwendig bereinigt.

Thurplus

Thurplus – Zwischenrevision

Nr.	Feststellung	Prio-rität	Empfehlung	Antwort Stadtrat/Thurplus
1	**Bestätigung von Geschäftsbeziehungen** Wir bitten Sie, die Geschäftsbeziehung bei der PostFinance AG per 31.12.2025 für die Abschlussprüfung anzufordern. Das Bestätigungsschreiben der Geschäftsbeziehung kann an die nachfolgende Adresse zugestellt werden: PROVIDA Wirtschaftsprüfung AG Frau Andrea Cicoira Schützengasse 12 9001 St. Gallen	--	--	--
2	**Dokumentation eines Internen Kontrollsystems** Die Arbeiten zum Aufbau eines IKS wurden im Berichtsjahr 2025 konzeptionell neu aufgenommen mit dem Ziel, den Vorbehalt betreffend IKS-Existenz in der Berichterstattung seitens Revisionsstelle zu beheben. Die Aufbauarbeiten werden von der Stadtverwaltung koordiniert. Damit wir die IKS-Existenz in unserem Bericht ohne Vorbehalt bestätigen können, bedarf es zusätzlich mindestens folgender Entwicklungen: • genehmigtes IKS-Konzept durch den Stadtrat; • Dokumentation der Risiken und Kontrollen für sämtliche wesentlichen Prozesse in allen Bereichen (inkl. Alterszentrum Park und Thurplus).	**2**	Damit wir die Existenz eines Internen Kontrollsystems uneingeschränkt be-stätigen können, empfehlen wir unver-ändert zum Vorjahr die zeitnahe Einführung eines dokumentierten IKS.	Es besteht ein wirksames IKS, denn die Jahresrechnung ist seit Jahren frei von wesentlichen Fehlaussagen und Revisionsanpassungen. Nichtsdestotrotz wird voraussichtlich im Jahr 2026 ein im Umfang überschaubares IKS eingeführt mit dem Ziel, dass die Revisionsstelle die Existenz uneingeschränkt bestätigen kann.

Nr.	Feststellung	Prio-rität	Empfehlung	Antwort Stadtrat/Thurplus
3	**Hinterlegung Schwellenwert Rechnungsfreigabe** Die Rechnungsfreigabe innerhalb des Kreditorenworkflows beinhaltet einen Schwellenwert je Funktion. Wir haben für sämtliche Schwellenwerte Stichproben gezogen und dabei keine vom Kompetenzreglement abweichende Feststellungen gemacht. Dennoch haben unsere Abklärungen ergeben, dass die Hinterlegung für alle Mitarbeiter nicht systematisch, mindestens einmal jährlich auf deren Aktualität hin überprüft wird. Dies erachten wir als sinnvoll, da diese Hinterlegungen aus mehreren Gründen nicht mehr aktuell sein könnten – wie beispielsweise Beförderungen, Austritt, etc..	3	Wir empfehlen, die hinterlegten Werte mindestens einmal jährlich auf deren Aktualität hin zu prüfen.	Es ist korrekt, dass diesbezüglich kein wiederkehrender Prozess besteht, wobei allerdings austretende Mitarbeiter übergeordnet bei Austrittsdatum deaktiviert werden. Das einzige Risiko besteht, wenn die Kompetenzen abnehmen (Degradierung) und ohne Anpassung auf höherem Niveau bestehen bleiben. Ein sehr seltener Fall, wir verzichten daher auf den zusätzlichen Kontrollaufwand.
4	**Kreditorenrechnungen für Liegenschaftenbuchhaltung** Gewisse Kreditorenrechnungen lautend auf Thurplus werden von der Liegenschaftenbuchhaltung der Stadtverwaltung bezahlt, da die Abrechnung über die Liegenschaftenbuchhaltung zu erfolgen hat. Einerseits geht ein Teil der Rechnungen direkt bei der Liegenschaftenbuchhaltung zur Zahlung ein, die dann Thurplus im Nachgang verrechnet werden. Andererseits gehen die Rechnungen bei Thurplus ein, werden in der Kreditoren-buchhaltung bei Thurplus erfasst, und dann zur Zahlung an die Immobilienverwaltung weitergeleitet. Da die Nachverrechnung im letzteren Fall durch die Immobilien-verwaltung erst Monate später erfolgt, ist unseres Erachtens das Risiko von nicht oder doppelt bezahlten Rechnungen vorhanden, sofern nicht periodisch gegenseitig abgestimmt wird.	2	Wir empfehlen, einen Prozess zu implementieren, der einen einheitlichen Rechnungseingang sowie eine periodische Abrechnung nach erfolgter, gegenseitiger Abstimmung ermöglicht.	Es ist bereits ein Meeting zwischen Thurplus und der städtischen Liegenschaftenbuchhaltung vere inbart mit dem Ziel den Prozess der Abrechnungen, sowie die Erwartungen sauber zu definieren.

Nr.	Feststellung	Prio-rität	Empfehlung	Antwort Stadtrat/Thurplus
5	**IT applikationsunabhängige Kontrollen** Bei unserer Prüfung auf dem Gebiet der generellen IT-Kontrollen haben wir unser Hauptaugenmerk auf die folgenden Teilprozesse gesetzt: - Organisation der IT - Überwachung aktiver Benutzer - Remote Access - Geräteverwaltung - Eröffnen und Deaktivieren von Benutzerrechten Wir sind der Meinung, dass das notwendige Risikobewusstsein vorhanden ist. Wir haben einzig den folgenden Punkt mit Verbesserungspotenzial festgestellt: Bei der Überprüfung der aktiven Nutzer im Abacus wurden 2 Personen festgestellt, welche bereits ausgetreten waren.	**2**	Wir empfehlen: - Die hinterlegten Nutzer im Abacus mindestens einmal jährlich zu überprüfen	Die beiden genannten Benutzer waren zum einen erst kürzlich ausgetreten. Zum andern nützt der Abacus-Zugang allein wenig, denn es bedarf dem Login ins interne Netzwerk, um sich mit dem System verbinden zu können. In beiden Fällen war der entsprechende Office-Account deaktiviert, sodass selbst bei boshaften Absichten keine Manipulation im Abacus möglich gewesen wäre.

Thurplus – Schlussrevision

<table>
<tr><th>Nr.</th><th>Feststellung</th><th>Prio-rität</th><th>Empfehlung</th><th>Antwort Stadtrat/Thurplus</th></tr>
<tr><td>1</td><td>Anlagenbuchhaltung
Anlässlich der Abstimmung zwischen der Finanz- und Anlagebuchhaltung ergeben sich innerhalb der Bilanzpositionen folgende Differenzen (Netto-Buchwerte per 31.12.2025):

(Werte in CHF)
<table>
<tr><td>Bezeichnung</td><td>Finanz-Buchhaltung</td><td>Anlage-Buchhaltung</td><td>Differenz</td></tr>
<tr><td>1404 Hochbauten</td><td>22‘809‘495</td><td>22‘779‘406</td><td>30’089</td></tr>
<tr><td>1406 Mobilien</td><td>3‘932‘497</td><td>3‘962‘586</td><td>-30'089</td></tr>
<tr><td>Total</td><td>26’741'992</td><td>26’741'992</td><td>0</td></tr>
</table></td><td>2</td><td>Wir empfehlen, die Differenzen innerhalb der Anlagegruppen zwischen Finanz- und Anlagebuchhaltung zu bereinigen.</td><td>Danke für den Hinweis. Wird so umgesetzt.</td></tr>
<tr><td>2</td><td>Flüssige Mittel – Bankbestätigungen·
Auf der Bankbestätigung der PostFinance ist eine Person (Name anlässlich Schlussbesprechung mitgeteilt) aufgeführt, welche nicht mehr bei der Stadtverwaltung Frauenfeld beschäftigt ist.</td><td>2</td><td>Wir empfehlen den ausgetretenen Mitarbeiter zu löschen, sofern dies noch nicht initiiert wurde.</td><td>Danke für den Hinweis, wird erledigt.·</td></tr>
<tr><td>3</td><td>Rechtsfall Glatz – Anschlussgebühren
Bei der Firma Glatz wurde eine Sprinkleranlage mit Lösch-wasseranschluss verbaut. Diese bestreitet jedoch die erhobenen Anschlussgebühren.
Die Anschlussgebühren im betreffenden Fall wurden 2024 passiviert und im Jahr 2025 zum ersten Mal anteilsmässig aufgelöst. Da keine Indizien dafür vorliegen, dass die Anschlussgebühren letztlich nicht eingefordert werden können, besteht zurzeit keine Notwendigkeit für die Bildung einer Rückstellung. Der Sachverhalt ist zusätzlich im Anhang offengelegt.
Im Rahmen der Zwischenrevision 2026 werden wir hierzu eine Neubeurteilung vornehmen.</td><td>--</td><td>Dieser Punkt dient lediglich der Kenntnisahme.</td><td>--</td></tr>
</table>

Schlussbemerkung

Wir hoffen, Ihnen mit diesen Bemerkungen gedient zu haben. Für Fragen und Präzisierungen halten wir uns jederzeit gerne zu Ihrer Verfügung. An dieser Stelle möchten wir uns für die konstruktive und angenehme Zusammenarbeit mit sämtlichen beteiligten Instanzen bedanken.

Freundliche Grüsse

Christoph Schlegel
dipl. Wirtschaftsprüfer

Samuel Friedli
BSc ZFH in Wirtschaftsrecht

PROVIDA Wirtschaftsprüfung AG
Bahnhofplatz 68
Postfach 248
8501 Frauenfeld

Frauenfeld, 10. April 2026