

2023-0653

## **Interpellation Notter Daniel und Huser Michaela, beide SVP, vom 29. Juni 2023 betreffend Baden Regio; Beantwortung**

---

Sehr geehrter Herr Präsident  
Sehr geehrte Damen und Herren

Der Gemeinderat nimmt zur Interpellation wie folgt Stellung:

### Vorbemerkungen

Baden Regio, Gemeinden Region Baden-Wettingen, ist ein Gemeindeverband im Sinne der §§ 74-82 des Gesetzes über die Einwohnergemeinden (Gemeindegesezt, GG) vom 19.12.1978 und der §§ 11 und 12 des Gesetzes über die Raumplanung, Umweltschutz und Bauwesen (Baugesezt, BauG) vom 19.01.1993.

Für Baden Regio gelten die Bestimmungen ihrer Satzungen, welche unter [www.baden-regio.ch](http://www.baden-regio.ch) publiziert sind, sowie die einschlägigen gesetzlichen Bestimmungen. Beschlüsse des Vorstands zu Voranschlag und Rechnung, Verpflichtungskredite, Satzungsänderungen, Erlass und Änderung von Reglementen unterliegen dem fakultativen Referendum. Die Jahresrechnung wird der externen Bilanzprüfung unterzogen und unterliegt der Prüfung durch die Kontrollstelle Baden Regio sowie der Finanzaufsicht Gemeinden des Departements Volkswirtschaft und Inneres des Kantons Aargau. Voranschlag und Rechnung sind öffentlich einsehbar. Die aktuellen Dokumente stehen zum Download auf der Homepage [www.baden-regio.ch](http://www.baden-regio.ch) zur Verfügung.

Die regionale Entwicklungsstrategie (RES 2020) hat der Vorstand anlässlich zwei Workshops erarbeitet. Es folgte eine Vernehmlassung bei den Gemeinderäten aller Mitgliedsgemeinden mit anschliessender Bereinigung. Am 25. November 2022 hat der Vorstand die RES 2020 einstimmig beschlossen. Es handelt sich dabei um die Fortschreibung der RES aus dem Jahr 2013. Es werden 16 Schlüsselmassnahmen festgelegt, ohne diese näher zu erläutern. Es handelt sich um Zielsetzungen, Unterstützungsmassnahmen sowie konkrete Projekte. Verschiedene Arbeitsgruppen befassen sich seither mit der Konkretisierung und Umsetzung von Massnahmen, wobei diese stets auf ihre Aktualität überprüft werden. Dabei werden insbesondere Abhängigkeiten von anderen Aktivitäten – eigenen, ausserregionalen, kantonalen sowie interkantonalen – berücksichtigt. Die Bearbeitung konkreter Massnahmen und Projekte wird jährlich im Rahmen der Budget- und Arbeitsprogrammberatung festgelegt.

Weitere Tätigkeiten von Baden Regio ergeben sich aufgrund von Aufgabenzuteilungen des Kantons. Aktuell stehen beispielsweise zur Diskussion:

- Bildung von regionalen Organisationen zur Trinkwasserversorgungssicherheit gemäss kantonalem Projekt
- Bildung von Gesundheitsregionen gemäss Anhörungsvorlage zur Gesundheitspolitischen Gesamtplanung des Kantons Aargau
- Einführung eines flächendeckenden Regionalmanagements gemäss der Strategie Aargau 2030 des Regierungsrats

Ausrichtung und Umfang der entsprechenden Aufträge sind noch nicht bekannt, können aber ein erhebliches Mass an Ressourcen und Finanzen einfordern. Die Massnahmen in den Bereichen Gesundheit und Regionalmanagement sind auf ein langfristiges, mehrjähriges Engagement ausgerichtet und bilden neue regionale Aufgaben, welche durch die Regionalplanungsverbände oder eine andere, gegebenenfalls neu zu bildende regionale Organisation wahrzunehmen sein werden. Die Finanzierung ist noch nicht bekannt.

Hinzu kommen Aufträge, welche von den Gemeinden oder von Arbeitsgruppen im Rahmen ihrer Tätigkeit an Baden Regio herangetragen, mit dem Arbeitsprogramm ins Budget aufgenommen und vom Vorstand beschlossen werden. Entsprechende Tätigkeiten gründen auf einem Bedarf und sollen den Gemeinden einen Mehrwert generieren.

### Frage 1

*Ist dem Gemeinderat bekannt, für welche Projekte Baden Regio das Vermögen von rund Fr. 500'000.00 in den nächsten zwei bis drei Jahren einsetzen möchte? Wenn ja, welche Projekte und mit welchem Betrag sind diese geplant?*

### **Antwort des Gemeinderats**

Sämtliche Anträge zuhanden des Vorstands samt Traktandenberichte wie auch die Sitzungsprotokolle werden den Gemeinderäten aller Mitgliedsgemeinden zur Auflage und allfälligen Beratung anlässlich einer Gemeinderatssitzung zugestellt. Damit ist der Gemeinderat Wettlingen laufend über sämtliche Belange von Baden Regio orientiert. Falls weiterführende Informationen erforderlich sind, können diese beim Vorstandsmitglied und Präsidenten Baden Regio, Gemeindeamman Roland Kuster, dem weiteren Vorstandsmitglied Ilko Müller, Leiter Bau und Planung, oder bei der Geschäftsleiterin sowie der Planungsleiterin von Baden Regio eingeholt werden.

Vordringlich und für das Budget 2024 werden folgende regionale Projekte vorbereitet:

- Regionale Energieplanung
- Regionale Sportstättenstrategie
- Landschaftsqualitätsprojekt

Welche weiteren Projekte von Baden Regio in den nächsten zwei bis drei Jahren umgesetzt werden, ist noch nicht festgelegt. Dies hängt vom konkreten Bedarf sowie den vorhandenen personellen und finanziellen Ressourcen ab (siehe Vorbemerkungen). Die Bearbeitung konkreter Massnahmen und Projekte wird jährlich überprüft und im Rahmen der Budget- und Arbeitsprogrammberatung durch den Vorstand festgelegt.

### Frage 2

*Welche Kontrollmassnahmen unternimmt der Gemeinderat, dass Baden Regio mit dem Steuergeld haushälterisch und im Sinne der Gemeinde umgeht?*

### **Antwort des Gemeinderats**

Mitglieder des Gemeinderats wie auch aus der Verwaltung sind im Vorstand Baden Regio mit Stimmrecht vertreten und/oder engagieren sich in verschiedenen regionalen Arbeitsgruppen. Sie sind um den haushälterischen Umgang von Steuergeldern sensibilisiert. Gleiches gilt für Gemeindeamman Roland Kuster, welcher Präsident von Baden Regio ist.

### Frage 3

*Wie setzen sich die Geschäftsleitungshonorare (vier Personen) in den Jahren 2022 und 2023 im Detail zusammen?*

#### **Antwort des Gemeinderats**

Die Honorare für die Geschäftsleitung werden nicht separat ausgewiesen. Sie sind Teil des Aufwands der Geschäftsstelle respektive des Planungsbüros sowie des Pauschalhonorars des Präsidenten.

Die Geschäftsführung erfolgt sehr schlank. Jährlich finden je rund fünf physisch durchgeführte Geschäftsleitungs- und Vorstandssitzungen statt. Weitere Abstimmungen erfolgen weitgehend elektronisch. Inklusive Vor- und Nachbereitung der Geschäftsleitungs- und Vorstandssitzungen kann von rund 50 - 60 Arbeitsstunden pro Person für Geschäftsleitungstätigkeiten ausgegangen werden, was einem jährlichen Aufwand von rund Fr. 40'000.00 entspricht.

### Frage 4

*Wie sieht das Vertragsverhältnis zwischen Baden Regio und der Mandatsleitung (Filexis AG Treuhand und Immobilien) aus?*

#### **Antwort des Gemeinderats**

Es besteht ein Auftragsverhältnis mit einem Honorarvertrag nach Obligationenrecht.

### Frage 5

*Wann wurde die Sekretariatsführung das letzte Mal ausgeschrieben?*

#### **Antwort des Gemeinderats**

In den vergangenen Jahren fand keine Ausschreibung der Sekretariatsführung statt. Da gemäss Satzungen der Geschäftsleiter für die Führung des Sekretariats und die Rechnungsführung verantwortlich ist, macht es Sinn, wenn diese – sofern der/die Geschäftsleiter/in über die erforderlichen Fachkenntnisse und Ressourcen verfügt – bei ihm/ihr angesiedelt sind. Im Falle der Filexis AG, welche im Treuhand- und Immobilienbereich tätig ist, ist dies gegeben.

Mit der Pensionierung der heutigen Geschäftsleiterin Silvia Schorno wird in voraussichtlich 3 bis 4 Jahren eine Änderung eintreten. Damit ist eine Ausschreibung der entsprechenden Leistungen vorgesehen oder die Anstellung von eigenem Personal durch Baden Regio in Betracht zu ziehen.

### Frage 6

*Kann sich der Gemeinderat vorstellen, die Sekretariatsführung von Baden Regio in der Verwaltungsorganisation der Stadt Baden oder Gemeinde Wettingen anzusiedeln?*

#### **Antwort des Gemeinderats**

Die Satzungen von Baden Regio sehen vor, dass die Geschäfts-, Sekretariats- und Rechnungsführung auch einer Gemeinde oder einer Unternehmung übertragen werden können. Erforderlich ist, dass die notwendigen Ressourcen respektive Stellenprozente zur Verfügung stehen.

### Frage 7

*Baden Regio führt als erstes Ziel/Auftrag das Standortmarketing auf. Dabei soll die Wirtschaft, die Forschung und die Bildung gefördert werden. Wo sieht der Gemeinderat für die Gemeinde Wettingen darin den Nutzen?*

#### **Antwort des Gemeinderats**

Die Wirtschaftsregion Baden-Wettingen ist im Rating der Credit Suisse zur Standortqualität von 110 Schweizer Wirtschaftsregionen von Rang 3 im Jahr 2018 auf Rang 5 im Jahr 2020 zurückgefallen. Das Wachstum des Bruttoinlandprodukts (BIP) von 2011-2021 lag in Baden Regio bei praktisch null. Das Wachstum der Bruttowertschöpfung pro Vollzeitäquivalent (VZÄ) lag im gleichen Zeitraum massiv sowohl unter dem Aargauer als auch unter dem Schweizer Mittel. Die nominale Bruttowertschöpfung pro VZÄ lag 2021 gemäss BAK Economics unterhalb des Aargauer sowie unterhalb des gesamtschweizerischen Durchschnitts.

Diesen Abwärtstrend gilt es zu durchbrechen. Davon wird nicht nur die Gemeinde Wettingen, sondern die ganze Region profitieren.

### Frage 8

*Sind neben den kürzlich erstellten fünf Wanderrouten durch Baden Regio weitere Wanderrouten geplant? Welchen Nutzen für den Planungsverband Baden Regio sieht der Gemeinderat in der Führung von eigenen Wanderrouten?*

#### **Antwort des Gemeinderats**

Es sind keine weiteren Wanderrouten geplant.

Der Nutzen in den Jubiläums-Wanderrouten liegt weniger in den Wanderungen als vielmehr in der Auseinandersetzung mit Baden Regio als regionaler Verband und seiner vernetzenden Tätigkeit. Daher wurden insbesondere auch Behörden und Verwaltungen in die Erarbeitung einbezogen. Die Hotspots, welche anlässlich des Jubiläums ausgeschildert wurden, präsentieren Trouvaillen, Bekanntes und Unbekanntes, zeigen Entwicklungen auf und bieten einen anderen Blick auf die Region sowie die Zusammenarbeit innerhalb Baden Regio.

### Frage 9

*Baden Regio betreibt eine teure Öffentlichkeitsarbeit, welche bei der Öffentlichkeit nur bedingt wahrgenommen und geschätzt wird und somit grossmehheitlich ins Leere läuft. Wie steht der Gemeinderat zu dieser Tatsache? Wie wird sichergestellt, dass diese Wahrnehmung verbessert wird?*

#### **Antwort des Gemeinderats**

In der breiten Öffentlichkeit ist Baden Regio eher wenig bekannt, trotz über 75-jährigem Bestehen. Das Jubiläum im 2022 wurde daher zum Anlass genommen, Bevölkerung und Wirtschaft stärker einzubeziehen. Die Öffentlichkeitsoffensive im vergangenen Jahr hat immerhin dazu geführt, dass sich der Einwohnerrat von Wettingen mit Baden Regio befasst.

Die Aufgaben der Gemeinden werden immer komplexer. Eine Zusammenarbeit wird daher umso wichtiger, um gegenseitig von Synergien profitieren zu können. Baden Regio ist aber auch die Organisation, welche die Positionierung der Region nach aussen trägt. Dies ist von enormer Bedeutung, um im bestehenden Umfeld Stand zu halten (siehe Antwort zu Frage 7). Die Gemeinden können zwar auch einzeln tätig sein und sich selbst profilieren, erhalten aber nie diese Stärke und dieses Gewicht, wie wenn sie gemeinsam als Region auftreten.

Baden Regio ist bestrebt, stärkere Transparenz zu schaffen und die Öffentlichkeit vermehrt einzubeziehen. Der interessierten Bevölkerung aber auch den massgebenden Akteuren in der Region muss bekannt sein, welche gemeinsamen Ziele die Gemeinden verfolgen und mit welchen Tätigkeiten und Leistungen Baden Regio dazu beiträgt. Der Mehrwert, welcher Baden Regio der Gesellschaft bringt, muss erkennbar sein. Daran ist zu arbeiten.

### Frage 10

*Baden Regio führt in seinem Strategiepapier 16 Schlüsselmassnahmen auf. Bei welchen Massnahmen sieht die Gemeinde Wettingen für Wettingen den grössten Vorteil und für welche drei Massnahmen werden am meisten Gelder zur Umsetzung seitens Baden Regio verwendet?*

#### **Antwort des Gemeinderats**

Siehe Vorbemerkungen.

Eine Gliederung der Schlüsselmassnahmen nach Vorteilen für einzelne Gemeinwesen ist nicht möglich. Die Massnahmen sind unterschiedlich, enthalten konkrete Projekte, Unterstützungs- und Fördermassnahmen aber auch langfristige Zielsetzungen. Sie alle bringen einen Nutzen für die Region und die Gemeinden. Zum Teil kann dieser direkt entstehen und ist messbar, zum Teil ist er nur indirekt wahrnehmbar oder in Verbindung mit anderen Entwicklungen, Umsetzung von Projekten, Fördermassnahmen etc.

Eine Gliederung nach Finanzbedarf ist ebenfalls nicht möglich. Einzelne Massnahmen oder Teilmassnahmen sind bereits umgesetzt oder sind in Bearbeitung, während bei andern noch kein Projektbeschrieb besteht. Bei einigen Massnahmen handelt es sich um die Verfolgung eines Ziels, welches eine Daueraufgabe darstellt, oder dessen Umsetzung teils nicht in der Kompetenz von Baden Regio liegt. Einzelne Schlüsselmassnahmen werden allenfalls nicht weiterverfolgt, weil sich die Rahmenbedingungen derart verändert haben, dass sie nicht mehr sinnvoll oder notwendig sind.

Frage 11

*Welchen finanziellen Beitrag steuert der Kanton Aargau bei der Umsetzung der 16 Schlüssel-massnahmen bei?*

**Antwort des Gemeinderats**

Finanzielle Beiträge des Kantons richten sich nach dessen Vorgaben. Liegt ein Projekt-beschrieb vor, wird von der Geschäftsleitung geprüft und abgeklärt, ob Beiträge beim Kanton oder bei anderen Vergabestellen beantragt werden können.

Wettingen, 28. September 2023

**Gemeinderat Wettingen**

Roland Kuster  
Gemeindeammann

Urs Blickenstorfer  
Gemeindeschreiber