



**st.gallen**

# Jahresziele 2025 des Stadtrates

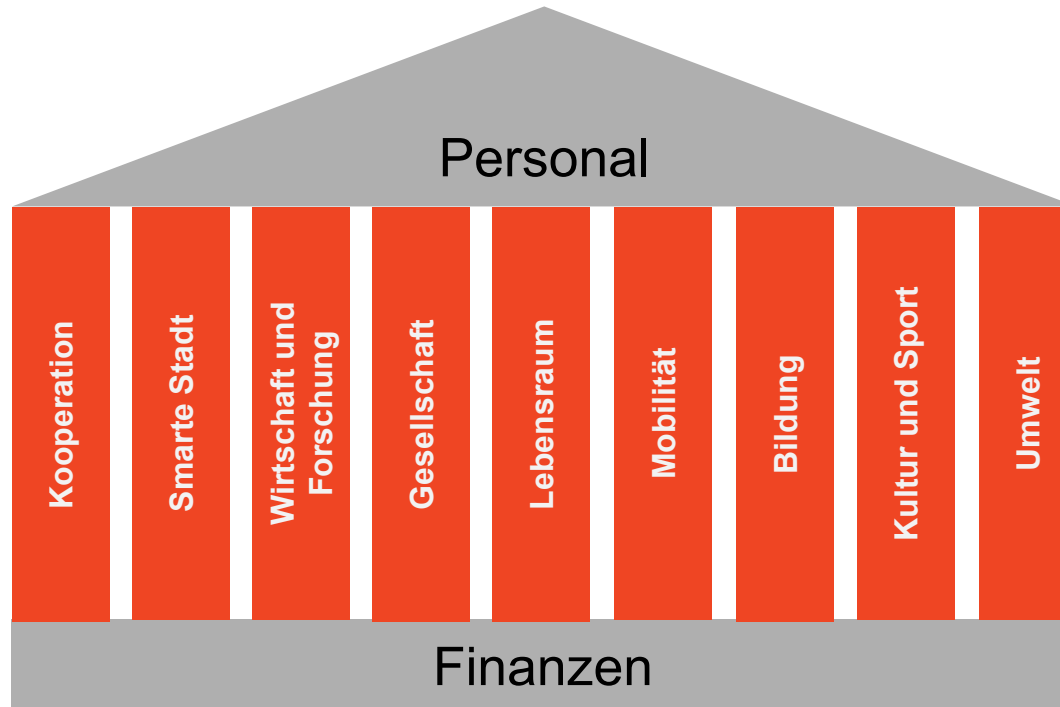
Medienkonferenz  
St.Gallen, 21. Januar 2025



# Vision 2030

**St.Gallen ist als lebenswerte,  
weltoffene, ökologische und  
innovative Stadt das  
wirtschaftliche, kulturelle und  
gesellschaftliche Zentrum der  
Ostschweiz.**

# Vision 2030 – Handlungsfelder und Ressourcen



# Die Stadt setzt sich Führungs- und Personalziele, um auch künftig konkurrenzfähig zu sein

## Führungsgrundsätze und Werte

- Der Stadtrat hat im letzten Jahr das Projekt «Werte» für die interne Zusammenarbeit angestossen.
- Im Jahr 2025 sollen die gemeinsam festgelegten Werte verankert werden.

## Personalstrategie

- Die Erarbeitung einer Personalstrategie konnte im Jahr 2024 nicht erfolgen
- Das Ziel bleibt: Die gesamtstädtische Personalstrategie ist bis zum Ende 2025 erarbeitet

# Die Stadt schliesst fokus25 ab und schnürt ein neues Programm zur Sanierung des Finanzhaushalts

## fokus25

- fokus25 wird Ende 2025 abgeschlossen
- Derzeitiges Optimierungspotenzial: 21 Mio.
- Direktionen sind beauftragt, die festgelegten Massnahmen tatkräftig umzusetzen, um Ziel von CHF 25 Mio. zu erreichen

## Budget 2026

- Kurzfristiges Instrument zur Verbesserung des Ergebnisses

## Programm zur Gesundung des Finanzhaushalts

- Mittelfristiges Programm zur Gesundung des Finanzhaushalts mit Wirkung ab frühestens 2026
- In Zusammenarbeit mit Fraktionen und GPK
- Mit externer Begleitung

# Handlungsfeld «Kultur und Sport»

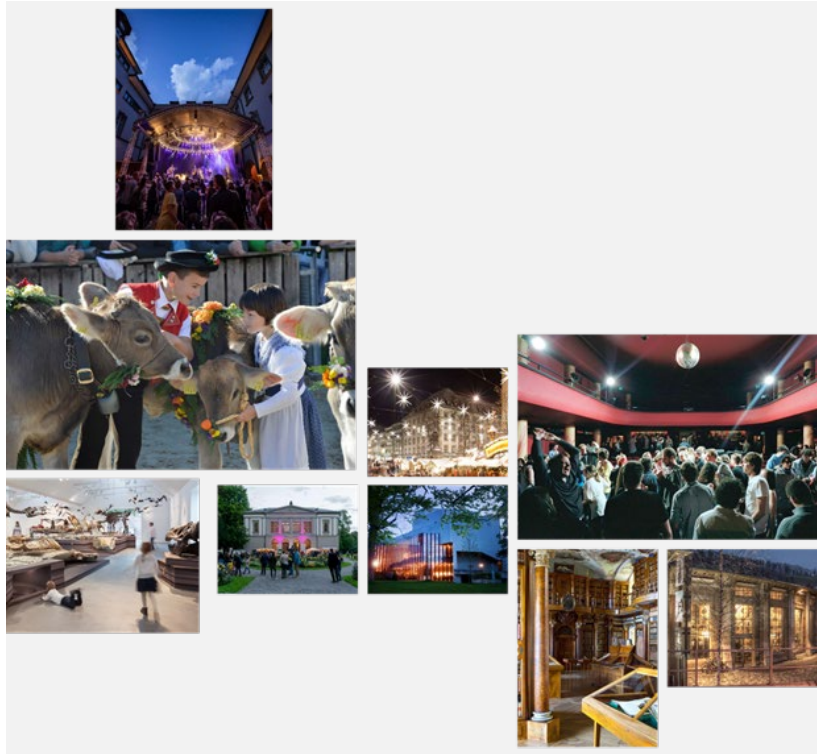


**Maria Pappa**

**Stadtpräsidentin**

Direktion Inneres und Finanzen

# Handlungsfeld «Kultur und Sport»



## Überprüfung Lastenverteilung

Der Projektauftrag zur vertieften Überprüfung der Lastenverteilung zwischen Stadt und Kanton im Bereich «Kultur» ist von beiden Exekutiven verabschiedet und das Projekt ist basierend auf einem Grundlagenbericht gestartet.

# Aufgaben- und Finanzierungsregelung zu Kultursubventionen zwischen Kanton und Stadt St.Gallen

- Stadt hat hohe ungedeckte Zentrumslasten, ein beträchtlicher Teil im Bereich «Kultur»
- Auftrag aus Wirksamkeitsbericht 2024 zur Überprüfung der Aufgaben- und Finanzierungsregelung zw. Stadt und Kanton
- Als Ausgangspunkt der Überprüfung dient ein Grundlagenbericht mit Varianten
- Ziel ist es, dass ein Projektauftrag im Jahr 2025 von beiden Exekutiven verabschiedet und das Projekt basierend auf dem Grundlagenbericht gestartet ist.

# Handlungsfeld «Bildung»



**Mathias Gabathuler**  
Direktion Bildung und Freizeit

# Handlungsfeld «Bildung»



Hat die zukunftsorientierte Entwicklung von Schulen und anderen Institutionen zum Thema und zielt auf ein hohes Mass an individueller Förderung. Gesucht werden auch Antworten auf gesellschaftliche Entwicklungen und Ansprüche, u.a. auf zunehmende Nachfrage nach Tagesbetreuung. Eine Teilantwort ist die **Strategie Schul- und Betreuungsraum**.

# Strategie Schul- und Betreuungsraum

- Schule und Tagesbetreuung sind eigenständige organisierte und geführte Betriebe. Das hat sich bewährt.
- Die steigende Zahl der Schülerinnen und Schüler sowie die steigende Nachfrage nach Tagesbetreuung führt zu einem Bedarf nach zusätzlichem Schul- und Betreuungsraum.
- Ein ökonomischer Umgang mit Ressourcen ist gefordert. Bauten sind teuer, die finanzielle Lage ist angespannt.
- Ziel 2025: Die Mehrfachnutzung von Räumen durch die beiden Betriebe wird konzeptionell geklärt und umgesetzt.
- Kulturwandel: Chancen nutzen und Gefahren verhindern.

# Handlungsfeld «Gesellschaft»



**Dr. Sonja Lüthi**  
**Stadträtin**

Direktion Soziales und  
Sicherheit

# Handlungsfeld «Gesellschaft»



## Konsumraum

Die konzeptionellen Vorarbeiten für die Schaffung eines geschützten Konsumraumes für Drogensüchtige sind geleistet und die Umsetzung ist vorbereitet.

# Neue Herausforderungen in der Drogenpolitik

- Verändertes Konsumverhalten von Drogensüchtigen, dadurch Abbau sozialer Bindungen und Verschlechterung des Gesundheitszustands
- Vermehrte Präsenz im öffentlichen Raum führt zu Ängsten in der Bevölkerung, Stiftung Suchthilfe und Stadtpolizei sind stark gefordert
- Schaffung eines Konsumraums angedacht – als wichtiger Beitrag zur Schadensminderung für Süchtige wie auch für die Bevölkerung
- Konzept mit Stiftung Suchthilfe in Erarbeitung

# Handlungsfeld «Umwelt»



**Peter Jans**

Direktion Technische Betriebe

# Handlungsfeld «Umwelt»



**Planung Fernwärmeausbau**  
Die Planung des Fernwärmeleitungsbaus für 2025 bis 2029 ist abgeschlossen, mit dem städtischen Tiefbauamt koordiniert und in Umsetzung.

# Handlungsfeld «Umwelt»: Planung Fernwärmeausbau

- Ausbau 2025–2029 planen
- Ausbau mit Tiefbauamt koordinieren
- Leitungsbau losweise umsetzen
- Kundschaft informieren
- Wärmeerzeugung und -speicher planen
- Rückzug Gasversorgung koordinieren

# Handlungsfeld «Lebensraum»



**Markus Buschor**  
**Stadtrat**

Direktion Planung und Bau

# Handlungsfeld «Lebensraum»



## **Gesamtrevision Ortsplanung**

Die Entwürfe für den Zonenplan, das Baureglement und die Schutzverordnung liegen vor.

# Ortsplanungsrevision

- Die Revision der Ortsplanung stützt sich auf den im Jahr 2023 um die relevanten Strategien ergänzten Richtplan.
- Die zu erarbeitenden Instrumente Zonenplan, Baureglement (bisher Bauordnung), Schutzverordnung, Gemeindestrassenplan und Gewässerraumfestlegung bilden die Grundlage für die künftige bauliche Entwicklung der Stadt.
- Ein besonderer Fokus wird auf die Arbeitsplatzgebiete gerichtet.
- Ein Gesamtentwurf dieser Instrumente soll bis Ende 2025 vorliegen.
- Die Erarbeitung erfolgt unter Beizug einer Begleitgruppe

# Fragen