



Jahresrechnung 2025.



GGR 11. Mai 2026

Jahresrechnung 2025 – Übersicht

Allgemein		2025	2024	2023	2022	2021
Steueranlage	Zahl	1.60	1.60	1.60	1.60	1.60
Liegenschaftssteuer	%	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
Wohnbevölkerung per Stichtag	Zahl	16'526	16'456	16'325	16'142	15'859
Mittlere Wohnbevölkerung nach FILAG	Zahl	16'510	16'439	16'249	15'996	15'801
Steuerpflichtige Natürliche Personen	Zahl	9'680	9'650	9'612	9'546	9'636
Steuerpflichtige Juristische Personen	Zahl	885	871	859	855	835
Jahresergebnisse (vor Bildung finanzpolitischer Reserve)		2025	2024	2023	2022	2021
Gesamthaushalt (Total)		CHF 5'761'904.71	-443'001.70	-113'816.39	-168'418.31	990'347.01
Allgemeiner Haushalt	CHF	6'476'484.78	-621'099.02	367'095.17	101'338.83	234'799.93
Abwasserentsorgung	CHF	-785'304.56	460'456.31	-434'178.55	-493'387.16	67'001.14
Abfallentsorgung	CHF	-94'692.11	-282'358.99	-46'733.01	192'268.90	126'242.49
Feuerwehr	CHF	0.00	0.00	0.00	-30'266.38	38'338.45
Planungsmehrwerte	CHF	165'416.60	0.00	0.00	61'627.50	523'965.00
Bilanz (Reserve allgemeiner Haushalt)		2025	2024	2023	2022	2021
Finanzpolitische Reserve	CHF	4'018'793.41	4'018'793.41	4'018'793.41	4'018'793.41	3'917'454.58
Bilanzüberschuss	CHF	32'323'421.49	25'846'936.71	26'468'035.73	26'100'940.56	26'100'940.56
Total Reserve allgemeiner Haushalt	CHF	36'342'214.90	29'865'730.12	30'486'829.14	30'119'733.97	30'018'395.14
Reserve in Steueranlagezehntel	Zahl		11.90	11.80	11.52	11.99
Bilanzwerte		2025	2024	2023	2022	2021
Finanzvermögen	CHF	72'564'537.93	67'140'633.78	64'983'021.25	64'607'675.04	66'787'719.58
<i>Flüssige Mittel</i>	CHF	8'480'492.02	3'977'636.17	3'754'757.84	2'331'183.34	3'399'675.35
Verwaltungsvermögen	CHF	90'698'545.30	92'808'178.30	99'379'555.30	101'860'659.30	94'528'788.30
Fremdkapital	CHF	89'264'735.13	88'999'916.91	90'143'622.15	89'088'780.30	81'464'668.33
<i>Kurzfr. Schulden <1 Jahr</i>	CHF	10'000'000.00	5'000'000.00	13'500'000.00	14'200'000.00	32'000'000.00
<i>Lang. Schulden >1 Jahr</i>	CHF	59'000'000.00	64'000'000.00	59'000'000.00	55'000'000.00	29'000'000.00
Eigenkapital	CHF	73'998'348.10	70'948'895.17	74'218'954.40	77'379'554.04	79'851'839.55
Investitionen (Brutto)		2025	2024	2023	2022	2021
Gesamthaushalt	CHF	2'760'708.13	1'999'119.43	5'410'248.92	14'794'032.00	20'994'947.90
Allgemeiner Haushalt	CHF	2'315'904.08	978'490.48	4'209'115.27	13'649'557.85	19'710'749.20
Abwasserentsorgung	CHF	390'045.85	1'007'692.70	1'201'133.65	1'144'474.15	1'284'198.70
Abfallentsorgung	CHF	54'758.20	12'936.25	0.00	0.00	0.00
Feuerwehr	CHF	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Geldfluss		2025	2024	2023	2022	2021
Gesamthaushalt	CHF	4'502'855.85	222'878.33	1'423'574.50	-1'068'492.01	-915'854.34
Allgemeiner Haushalt	CHF	5'066'939.92	-131'188.74	2'442'365.23	-347'659.57	-1'953'475.82
Abwasserentsorgung	CHF	-918'592.01	245'713.01	-1'104'109.25	-1'055'346.21	388'999.34
Abfallentsorgung	CHF	-50'765.83	-180'181.02	-55'780.21	160'611.10	282'286.44
Feuerwehr	CHF	405'273.77	288'535.08	141'098.73	173'902.67	366'335.70
Erfolgsrechnung		2025	2024	2023	2022	2021
Personalaufwand	CHF	19'905'520.26	19'805'218.50	18'490'907.21	17'698'177.88	16'925'578.45
Sachaufwand	CHF	16'283'289.12	17'290'944.19	16'410'068.70	16'260'919.79	14'798'641.66
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	CHF	6'500'341.13	6'572'863.98	6'636'803.72	6'514'704.10	5'855'331.60
Transferaufwand	CHF	53'543'713.34	51'583'164.20	50'429'283.40	50'773'134.21	46'681'907.14
Fiskalertrag	CHF	54'725'447.70	49'719'648.10	46'633'098.75	47'076'119.45	43'935'803.50
Steuerertrag natürliche Personen	CHF	40'776'407.65	35'896'262.40	36'864'676.65	32'590'540.95	34'309'959.45
Steuerertrag juristische Personen	CHF	7'980'211.35	7'194'769.65	4'620'266.45	9'474'723.50	4'797'808.50
Baulicher Unterhalt Hoch- und Tiefbau in % der Bilanzwerte (Verwaltungsvermögen=VV)		2025	2024	2023	2022	2021
in % Bilanzwert Gesamtkapital VV	%	4.15	4.10	4.79	3.24	4.04
in % Bilanzwert Strassen- und Tiefbau VV	%	7.65	9.44	10.30	9.71	6.81
in % Bilanzwert Hochbau VV	%	2.25	3.06	2.77	3.01	3.52
Personalaufwand		2025	2024	2023	2022	2021
in CHF pro Einwohner	CHF	1'205.66	1'204.77	1'137.97	1'106.41	1'071.17
in CHF pro Steuerpflichtige NP	CHF	2'056.35	2'052.35	1'923.73	1'853.99	1'756.49
Verwaltungs-/Betriebspersonal in CHF / Einwohner	CHF	985.25	963.09	910.58	895.49	857.66
Verwaltungs-/Betriebspersonal in CHF / Steuerpflichtige	CHF	1'680'42	1'640.64	1'539.33	1'500.55	1'406.38
Finanzkennzahlen		2025	2024	2023	2022	2021
Gesamthaushalt						
Nettoverschuldungsquotient	%	33.80	50.21	60.89	59.45	38.84
Selbstfinanzierungsgrad	%	286.40	222'764.36	83.60	29.19	22.50
Zinsbelastungsanteil	%	0.40	0.62	0.52	0.12	0.20
Bruttoverschuldungsanteil	%	67.78	75.81	81.35	80.36	74.92
Investitionsanteil	%	2.94	2.17	5.88	14.76	20.95
Kapitaldienstanteil	%	6.46	7.33	7.55	7.05	6.70
Nettovermögen in Franken pro Kunden	CHF	-	-	-	-	-
Nettoschuld in Franken pro Kunden	CHF	1'011.52	1'329.72	1'548.44	1'530.45	928.86
Selbstfinanzierungsanteil	%	7.37	3.38	3.68	4.30	5.24
Nettozinsbelastungsanteil	%	-1.96	-1.96	-5.41	-5.87	-7.96
Massgebliches Eigenkapital pro Kunden	CHF	3'146.83	2'871.82	3'083.54	3'218.96	3'341.59
Allgemeiner Haushalt						
Selbstfinanzierungsgrad	%	390.78	-317.39	160.43	38.12	19.95
Bilanzüberschussquotient (inkl. finanzpol. Reserve)	%	73.55	67.62	73.78	73.15	79.44
Abwasserentsorgung						
Selbstfinanzierungsgrad	%	-163.30	132.96	14.20	44.96	83.70
Kostendeckungsgrad	%	85.24	113.55	90.18	88.58	101.74
Werterhaltungsquote	%	18.49	18.52	17.60	17.01	15.89
Abfall						
Selbstfinanzierungsgrad	%	-101.35	-1'875.70	k/A	k/A	k/A
Kostendeckungsgrad	%	94.24	83.55	96.85	114.52	110.84
Feuerwehr						
Selbstfinanzierungsgrad	%	k/A	k/A	k/A	k/A	k/A
Kostendeckungsgrad	%	100.00	100.00	100.00	97.49	103.17

Inhaltsverzeichnis

1. JAHRESRECHNUNG 2025	1
1.1. Übersicht Ergebnisse	1
1.2. Allgemeiner Haushalt	1
1.3. Spezialfinanzierung (SF) im Eigenkapital.....	2
1.4. Investitionsrechnung	4
1.5. Geldflussrechnung	5
1.6. Schematische Darstellung - Gesamthaushalt	6
1.7. Schematische Darstellung - Allgemeiner Haushalt	7
2. WOV – JAHRESEND-CONTROLLINGBERICHT 2025.....	8
2.1. Grundlagen	8
2.2. Vorgaben für den Controlling Bericht	8
3. FINANZPLAN	11
4. ECKDATEN	12
4.1. Übersicht	12
4.2. Selbstfinanzierung / Finanzierungsergebnis.....	13
5. GESTUFTE ERFOLGSAUSWEISE	14
5.1. Gesamthaushalt.....	14
5.2. Allgemeiner Haushalt	15
5.3. Spezialfinanzierung Abwasserentsorgung	16
5.4. Spezialfinanzierung Abfallentsorgung	17
5.5. Spezialfinanzierung Feuerwehr	18
5.6. Spezialfinanzierung Planungsmehrwerte	19
6. BILANZ.....	20
7. SACHGRUPPEN	22
8. GELDFLUSSRECHNUNG	36
9. FINANZKENNZAHLEN	39
9.1. Gesamthaushalt.....	39
9.2. Allgemeiner Haushalt	41
9.3. Spezialfinanzierung Abwasserentsorgung	42
9.4. Spezialfinanzierung Abfallentsorgung	43
9.5. Spezialfinanzierung Feuerwehr	43
10. ANTRAG DER EXEKUTIVE.....	44
11. GENEHMIGUNG.....	45
12. BESTÄTIGUNGSBERICHT BDO AG	46
13. PRODUKTGRUPPEN.....	48
14. Anhang	126
14.1 Regelwerk.....	126
14.1.1. Angewendetes Regelwerk	126
14.1.2. Bewertung Finanzvermögen	126
14.1.3. Folgebewertung Finanzvermögen.....	126
14.1.4. Bewertung Verwaltungsvermögen.....	126
14.1.5. Aktivierungsgrenzen	126

14.1.6. Bestehendes Verwaltungsvermögen	126
14.2. Abweichung von der Stetigkeit und Vergleichbarkeit	126
14.3. Ereignisse nach dem Bilanzstichtag	127
14.4. Grundlagen der Jahresrechnung	128
14.5. Steueranlage, wiederkehrende Gebühren	129
14.6. Eigenkapitalnachweis	130
14.7. Rückstellungsspiegel.....	132
14.8. Beteiligungsspiegel	133
14.9. Gewährleistungsspiegel	136
14.10. Anlagespiegel Finanzvermögen	137
14.11. Anlagespiegel Verwaltungsvermögen.....	138
14.12. Verpflichtungskreditkontrolle für Investitionen	139
14.13. Einlage in die Spezialfinanzierung Werterhalt Abwasseranlagen	141
15. BILANZ.....	142
16. INVESTITIONSRECHNUNG.....	153

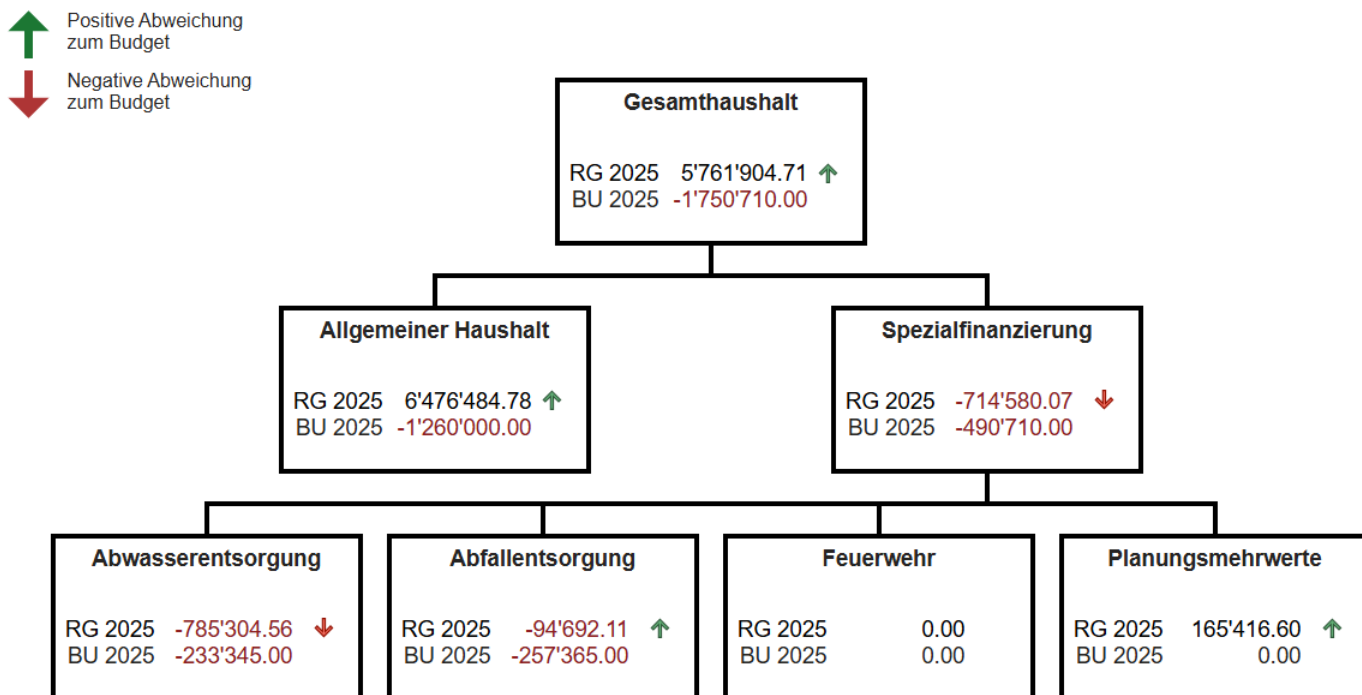
1. JAHRESRECHNUNG 2025

1.1. Übersicht Ergebnisse

Der Gesamthaushalt 2025 schliesst mit einem Ertragsüberschuss von CHF 5'761'904.71 ab. Das Budget sah einen Aufwandüberschuss (Gesamthaushalt) von CHF 1'260'000.00 vor. Die Besserstellung von CHF 7'021'904.71 liegt im Verhältnis zum Gesamtumsatz bei 6.53%. Im Vorjahr 2024 lag die Abweichung zwischen Rechnung und Budget gemessen am Umsatz bei 0.33%.

Beim Allgemeinen Haushalt (steuerfinanzierter Haushalt) resultiert im Berichtsjahr 2025 ein Ertragsüberschuss von CHF 6'476'484.78. Damit schliesst der Allgemeine Haushalt um CHF 7'736'484.78 besser ab als budgetiert. Das Budget 2025 sah einen Aufwandüberschuss von CHF 1'260'000.00 im Allgemeinen Haushalt vor.

Der Ertragsüberschuss im Allgemeinen Haushalt wird dem Bilanzüberschuss gutgeschrieben.



1.2. Allgemeiner Haushalt

Die nachfolgenden Sachverhalte haben zur (+) Besser- / (-) Schlechterstellung des Jahresergebnisses 2025 im Allgemeinen Haushalt geführt.

- Lastenausgleich Lehrerbesoldung Kindergarten, Primar- und Sekundarstufe; Kostensteigerung infolge Klasseneröffnungen und zusätzliche Belastungen durch Kostenverrechnung des Kantons.	-621'989.40
- Mehrfamilienhaus Bödeli 1+3; durch den Rückbau bzw. Abbruch der Liegenschaft erfolgte im Berichtsjahr 2025 eine Wertberichtigung infolge Neubewertung. Diese Wertanpassung führt zu einem a.o. Mehraufwand in der Erfolgsrechnung 2025.	-818'160.00
- Mehrfamilienhaus Bödeli 5+7; durch den Rückbau bzw. Abbruch der Liegenschaft erfolgte im Berichtsjahr 2025 eine Wertberichtigung infolge Neubewertung. Diese Wertanpassung führt zu einem a.o. Mehraufwand in der Erfolgsrechnung 2025.	-554'120.00
- Mehrfamilienhaus Bödeli 11+13; durch die geplante Abgabe der Liegenschaft im Baurecht und/oder Verkauf an eine Wohnbaugenossenschaft für gemeinnützigen Wohnungsbau erfolgte eine a.o. Wertkorrektur des Bilanzwertes per 31.12.2025. Diese Wertanpassung führt zu einem a.o. Mehraufwand in der Erfolgsrechnung 2025.	-923'720.00
- Der Rückbau Bödeli 1-7 und Giessenweg 15-17 verursachte im Berichtsjahr 2025 einen Aufwand von CHF 213'922.00 und ist auf den GGR Entscheid vom 26. Februar 2024 zurückzuführen.	-213'922.00
- Lastenausgleich Sozialhilfe/Sozialhilfeabrechnung; Mehraufwand infolge zu tiefer passiver Rechnungsabgrenzung im Vorjahr 2024.	-616'519.32
- Aus der Fusion der ESAG mit der EWA zur neuen Evolon AG entstand ein Aufwertungsgewinn aus den neuen Aktienanteilen von CHF 1'630'000.00.	+1'630'000.00

- Die Parzellen Nrn. 3576, 3577 und 4041 mit einer Gesamtfläche von 5'977 m ² wurden an die Stuber Liegenschaften AG verkauft. Der Verkaufspreis beträgt CHF 1'509'549.00 und entspricht einem realisierten Buchgewinn von ebenfalls CHF 1'509'549.00.	+1'509'549.00
- Aus der Einlageentsteuerung beim Schulzentrum Grentschel sowie beim Parkschwimmbad und der Seelandhalle resultierten unvorhergesehene Mehrwertsteuer-Rückerstattungen von insgesamt CHF 431'910.79. Grundlage dafür bilden zwei Leiturteile des Bundesgerichts aus den Jahren 2022 und 2023, welche den Gemeinwesen in bestimmten Fällen den nachträglichen Vorsteuerabzug beziehungsweise Einlageentsteuerungen auf Investitionen ermöglichen.	+431'910.79
- Einkommenssteuern Natürliche Personen: Aus den Steuerveranlagungen der Steuerjahre 2016–2024 resultierten im Jahr 2025 Nachzahlungen (netto) von CHF 3'339'269.00, welche im Budget nicht vorgesehen waren. Der durchschnittliche Mittelwert der Nachzahlungen der Jahre 2021–2024 betrug CHF 268'422.00 und zeigt die ausserordentlich hohe Nachzahlung im Jahr 2025.	+3'339'269.00
- Vermögenssteuern Natürliche Personen: Aus den Steuerveranlagungen der Steuerjahre 2021–2024 resultierten im Jahr 2025 Nachzahlungen (netto) von CHF 555'320.00, welche im Budget nicht vorgesehen waren. Im Rechnungsjahr 2024 resultierten noch Rückzahlungen von netto CHF 297'078.00, was die ausserordentlich hohe Nachzahlung im Jahr 2025 verdeutlicht.	+555'320.00
- Gewinnsteuern Juristische Personen: Aus den Steuerveranlagungen der Steuerjahre 2021–2024 resultierten im Jahr 2025 Nachzahlungen (netto) von CHF 766'437.00, welche im Budget nicht vorgesehen waren.	+766'437.00
- Bei den Steuerteilungen juristische Personen zugunsten der Gemeinde Lyss resultierten im Berichtsjahr 2025 Erträge von CHF 2'506'402.20. Diese liegen um CHF 1'326'402.20 über dem im Budget 2025 angenommenen Betrag.	+1'326'402.20
- Beim Sachaufwand resultieren im Berichtsjahr 2025 Aufwände von CHF 14'230'671.22 im Allgemeinen Haushalt. Dies ergibt im Vergleich zum Budget 2025 einen Minderaufwand von CHF 843'880.78.	+843'880.78
- Beim Personalaufwand resultieren im Berichtsjahr 2025 Aufwände von CHF 18'866'025.16 im Allgemeinen Haushalt. Dies ergibt im Vergleich zum Budget 2025 einen Minderaufwand von CHF 725'686.84.	+725'686.84

1.3. Spezialfinanzierung (SF) im Eigenkapital

Spezialfinanzierungen sind eigene Rechnungskreise innerhalb der Jahresrechnung der Gemeinde Lyss. Die Mittel sind zweckgebunden für die Erfüllung von bestimmten Aufgaben. Die Aufgabenbereiche Abfall und Abwasserentsorgung sind gesetzlich vorgeschriebene Spezialfinanzierungen. Für die Spezialfinanzierung Feuerwehr und der Spezialfinanzierung Mehrwertabgabe bestehen gemeinderechtliche Grundlagen.

SF Abwasserentsorgung	Rechnungsjahr 2025	Rechnungsjahr 2024	Rechnungsjahr 2023	Rechnungsjahr 2022
Ergebnis	-785'304.56	460'456.31	-434'178.55	-493'387.16
Verwaltungsvermögen	12'076'282.00	11'853'382.00	11'007'888.00	9'956'104.00
Bestand Werterhaltung	14'414'185.27	14'432'961.72	13'715'836.47	13'260'425.62
Eigenkapital	1'181'286.87	1'966'591.43	1'506'135.12	1'940'313.67

SF Abfall	Rechnungsjahr 2025	Rechnungsjahr 2024	Rechnungsjahr 2023	Rechnungsjahr 2022
Ergebnis	-94'692.11	-282'358.99	-46'733.01	192'268.90
Verwaltungsvermögen	124'465.00	111'702.00	138'480.00	177'677.00
Eigenkapital	1'556'163.47	1'650'855.58	1'933'214.57	1'979'947.58

SF Feuerwehr	Rechnungsjahr 2025	Rechnungsjahr 2024	Rechnungsjahr 2023	Rechnungsjahr 2022
Ergebnis	0.00	0.00	0.00	-30'266.38
Verwaltungsvermögen	930'786.00	1'351'661.00	1'772'537.00	2'193'412.00
Eigenkapital	1'040'344.31	1'040'344.31	1'040'344.31	1'040'344.31

SF Abwasserentsorgung

Die Abwasserentsorgung schliesst im Jahresbericht 2025 mit einem Aufwandüberschuss von CHF 785'304.56 ab. Das Budget 2025 sah ein ausgeglichenes Ergebnis vor, womit eine Differenz von CHF 785'304.56 resultiert. Die Abweichung ist darauf zurückzuführen, dass die Einlage in die Werterhaltung nicht wie vorgesehen zu 60%, sondern vollständig zu 100% vorgenommen wurde.

Das Verwaltungsvermögen beträgt per Ende 2025 CHF 12'076'282.00. Der Bestand Werterhaltung beläuft sich auf CHF 14'414'185.27. Das Eigenkapital der SF Abwasserentsorgung beträgt per 31.12.2025 CHF 1'181'286.87.

SF Abfall

Die Abfallentsorgung schliesst im Jahresbericht 2025 mit einem Aufwandüberschuss von CHF 94'692.11 ab. Im Budget 2025 war ein ausgeglichenes Ergebnis vorgesehen, womit die Differenz CHF 94'692.11 beträgt. Das Verwaltungsvermögen beträgt am 31.12.2025 CHF 124'465.00. Das Eigenkapital beläuft sich per Ende 2025 auf CHF 1'556'163.47.

SF Feuerwehr

Die Spezialfinanzierung Feuerwehr schliesst im Rechnungsjahr 2025 mit einem ausgeglichenen Jahresergebnis ab. Das Budget 2025 sah ebenfalls ein ausgeglichenes Ergebnis vor. Das Verwaltungsvermögen beträgt per 31.12.2025 CHF 930'786.00. Das Eigenkapital liegt bei CHF 1'040'344.31.

Weitere Spezialfinanzierungen im Eigenkapital

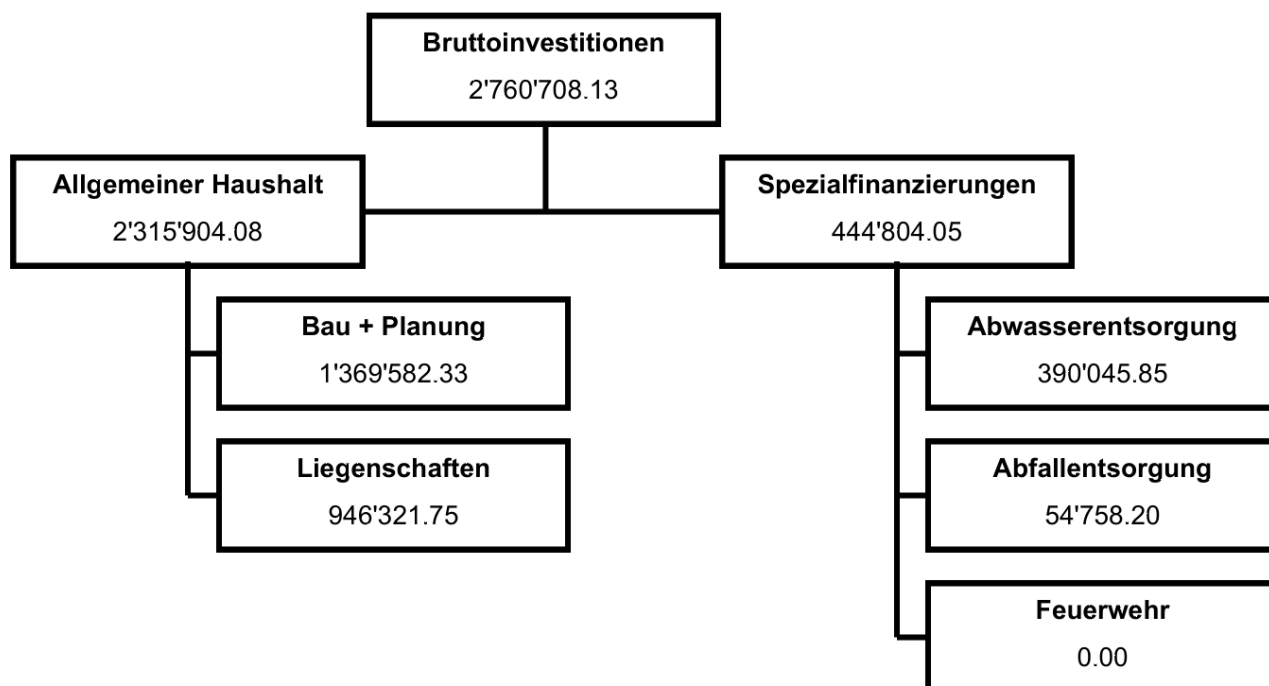
Nebst den drei oben aufgeführten Spezialfinanzierungen im Eigenkapital wird in derselben Bilanzgruppe Nr. 2900 noch die Spezialfinanzierung Mehrwertabgabe geführt.

Im Berichtsjahr 2025 sind Planungsmehrwerte von CHF 165'416.60 vereinnahmt und der Spezialfinanzierung im Eigenkapital „Planungsmehrwerte“ entsprechend zugeführt worden. Der Bestand der Spezialfinanzierung Planungsmehrwerte beträgt per 31.12.2025 CHF 2'124'293.35. Da es sich hierbei um keine zweiseitige Spezialfinanzierung handelt und keine Gegenüberstellungen von Aufwand und Ertrag in der Erfolgsrechnung entstehen, wird diese Spezialfinanzierung nicht weiter kommentiert.

1.4. Investitionsrechnung

Die gesamten Investitionsausgaben 2025 belaufen sich auf CHF 2.76 Mio. gegenüber budgetierten CHF 6.72 Mio. Damit liegen die Nettoinvestitionen rund CHF 3.96 Mio. unter dem Budget. Die Abweichung ist hauptsächlich auf zeitliche Verschiebungen sowie nicht realisierte Projekte zurückzuführen.

Investitionsausgaben im Jahr 2025



Grössere Abweichungen ergeben sich insbesondere bei der Neugestaltung Hirschenplatz, der Übernahme Bahnhofstrasse/Bütigenstrasse Busswil, der Altlastensanierung Schiessanlagen, der Neugestaltung Friedhöfe sowie der Schulraumplanung, welche im Berichtsjahr nicht umgesetzt wurden. Ebenfalls deutlich unter Budget blieben die modularen Provisorien Schule Lyssbach, die Tierkörpersammelstelle sowie die Systemunterstützung Facility Management (CAFM).

Budgetüberschreitungen verzeichneten demgegenüber die Sanierung Aarbergstrasse sowie die Projektierung Parkschwimmbad/Grien. Zusätzlich wurden einzelne Investitionen – insbesondere im Bereich Kommunal- und Werkhoffahrzeuge sowie bei GEP-Massnahmen – ohne entsprechendes Budget realisiert. Dies stellt finanzhaushaltsrechtlich kein Problem dar, da die Investitionsausgaben durch bewilligte Verpflichtungskredite sichergestellt sind. Die Budgetwerte haben im Investitionsbereich primär Planungscharakter und dienen insbesondere als Grundlage für die Berechnung der Abschreibungen sowie für die Planung des Liquiditätsbedarfs.

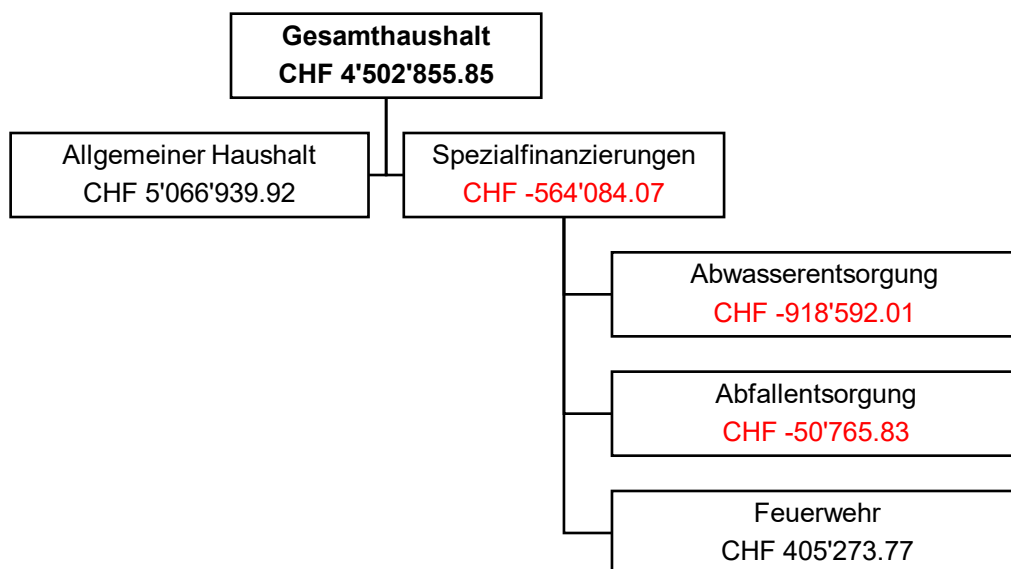
Insgesamt sind die Abweichungen primär auf Projektverschiebungen und Etappierungen zurückzuführen und die nicht angefallen Investitionsausgaben sind im Budget 2026 wiederum enthalten/berücksichtigt.

Die detaillierte Investitionsrechnung mit den Werten Jahresrechnung 2025, Budget 2025 und Jahresrechnung 2024 sind im Kapitel 16 nachzulesen.

1.5. Geldflussrechnung

Die Jahresrechnung enthält nach HRM2 eine Geldflussrechnung (Art. 32a FHDV). Sie zeigt, wie sich die flüssigen Mittel und die kurzfristigen Geldanlagen aufgrund von Ein- und Auszahlungen in der Berichtsperiode verändert haben (Cash-Flow).

Übersicht Geldflussrechnung



Der Cash-Flow entspricht dem Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit und gibt an, wie viele liquide Mittel der Gemeinde Lyss in der Berichtsperiode zugeflossen sind und inwiefern die Gemeinde Lyss in der Lage war, Investitionen aus den erwirtschafteten Mitteln selbst zu finanzieren. Bei der Geldflussrechnung werden neben dem Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit auch die Ein- und Auszahlungen für Investitionen und Finanzierungen mitberücksichtigt.

Zusammenfassung (in CHF)	Rechnungsjahr 2025	Rechnungsjahr 2024	Rechnungsjahr 2023	Rechnungsjahr 2022
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	9'894'760.19	3'727'095.01	993'529.42	1'405'161.99
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-7'026'124.43	-79'990.68	-3'132'820.22	-10'577'267.90
*Finanzierungsfehlbetrag	2'868'635.76	3'647'104.33	-2'139'290.80	-9'172'105.91
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	1'634'220.09	-3'424'226.00	3'562'865.30	8'103'613.90
Total	4'502'855.85	222'878.33	1'423'574.50	-1'068'492.01

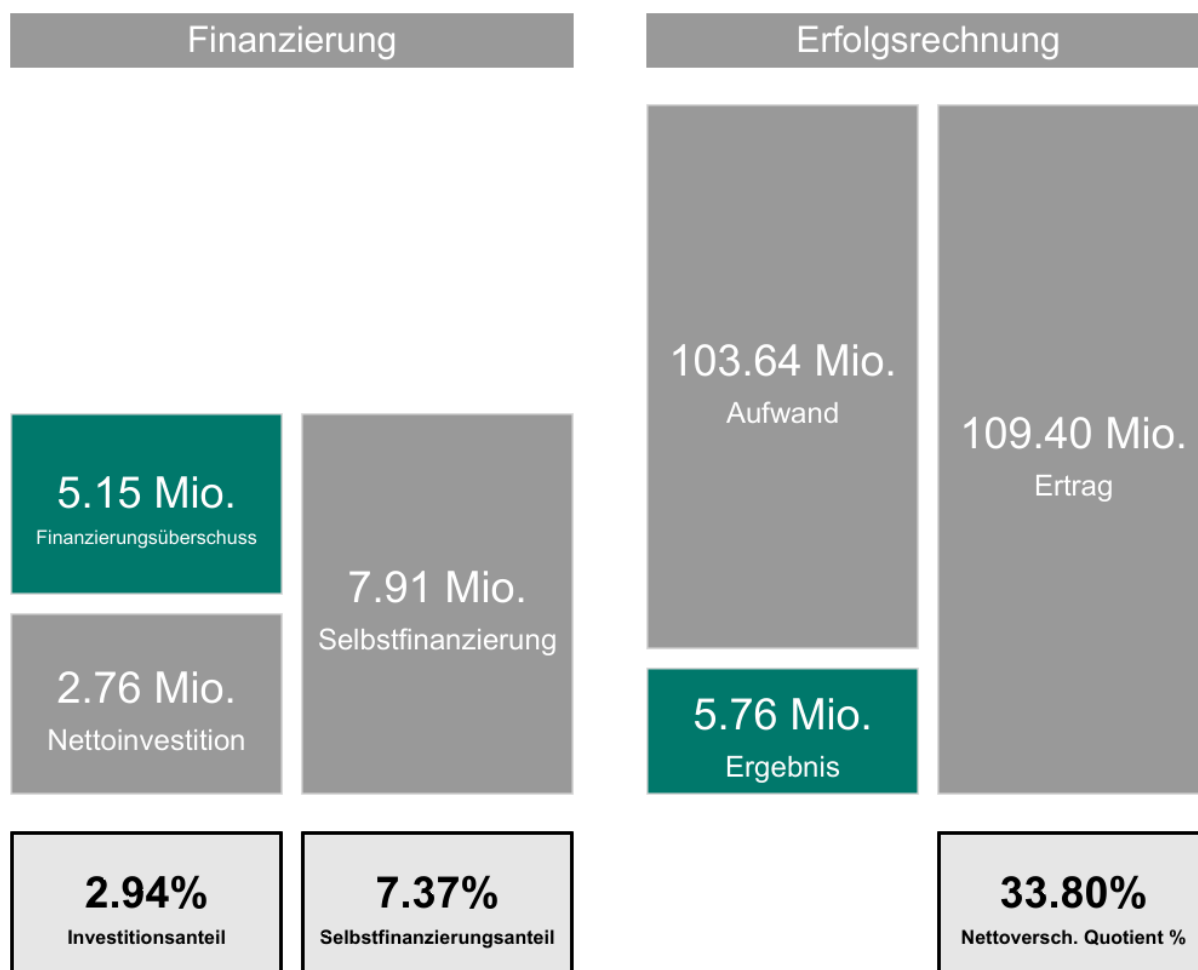
Der Bestand an Netto-Flüssige Mittel/kurzfristige Geldanlagen hat im Berichtsjahr 2025 um CHF 4'502'855.85 zugenommen. Der Bestand an Netto-Flüssige Mittel liegt per 31.12.2025 bei CHF 8'480'492.02.

*Finanzierungsfehlbetrag

Für die Sicherstellung der Liquidität musste die Gemeinde Lyss keine zusätzlichen Fremdmittel am Kapitalmarkt beschaffen. Aufgrund der geringen Investitionstätigkeit und des Mittelüberschusses aus der betrieblichen Tätigkeit konnte die Gemeinde Lyss zwar keine Fremddarlehen amortisieren, dennoch wirkt sich der Liquiditätsüberschuss positiv auf die Jahresrechnung aus.

Grundsätzlich ist die Gemeinde Lyss unter den aktuell gültigen Rahmenbedingungen (Steuern und Gebührenrahmen) in der Lage, Investitionen in der Höhe von rund 9 Mio. Franken (Rechnungsjahr 2025) mit eigenen erwirtschafteten Mitteln aus der Erfolgsrechnung zu finanzieren. Liegen die Investitionen über dem Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit, steigt entsprechend die Verschuldung an.

1.6. Schematische Darstellung - Gesamthaushalt



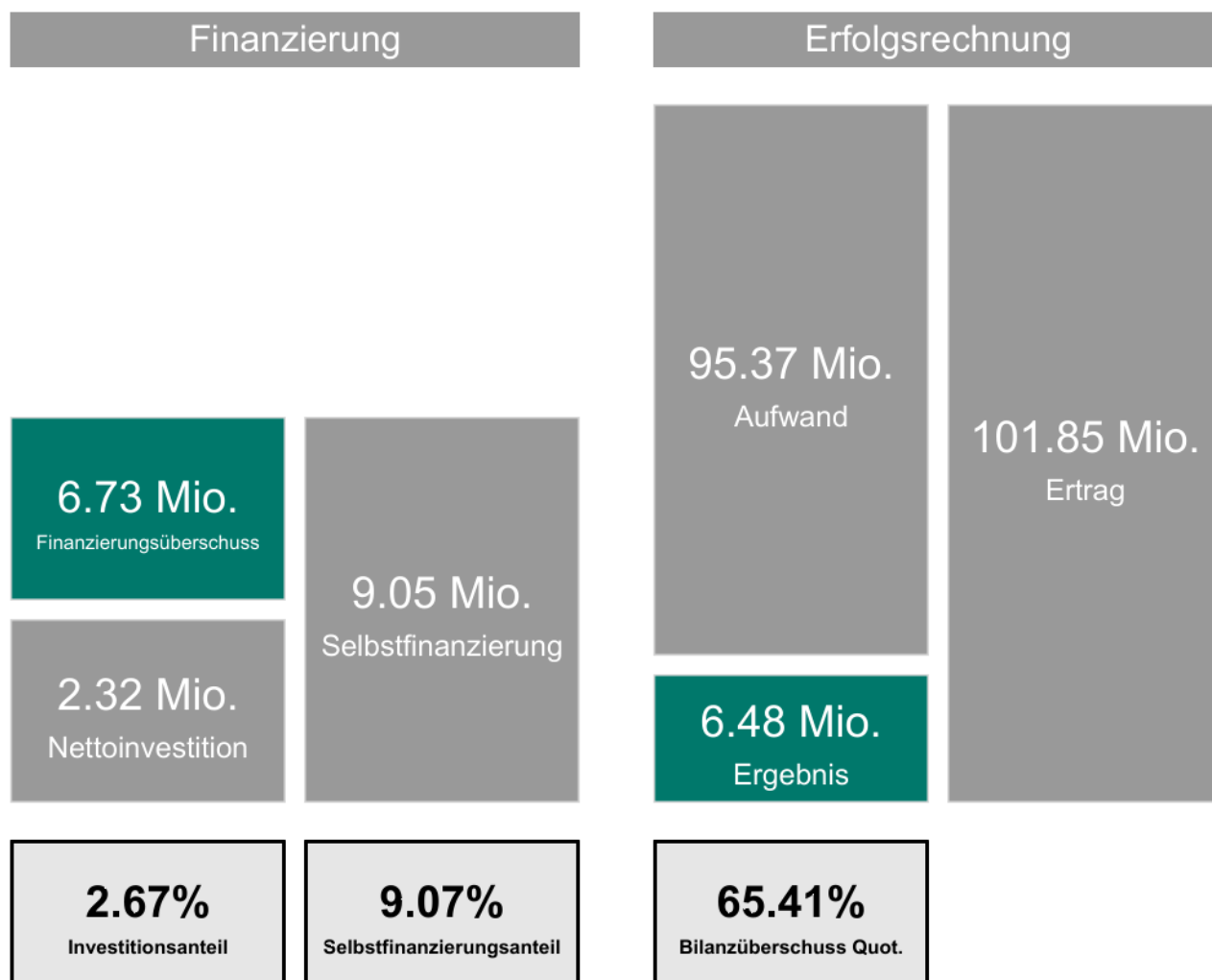
Die Gemeinde konnte ihre Nettoinvestitionen vollständig aus eigenen Mitteln finanzieren, da die Selbstfinanzierung höher ausfiel als die Investitionen. Dadurch sank die Nettoschuld um rund CHF 5.15 Mio.

Mit einem Selbstfinanzierungsanteil von 7.37 % wird jedoch noch etwas zu wenig Free Cashflow erwirtschaftet. Auch der Investitionsanteil ist mit 2.94 % relativ tief, da nur ein kleiner Teil der Ausgaben in langfristige Investitionen fließt. Jedoch lag der Investitionsanteil in den Jahren 2020 – 2022 deutlich über 10%, aus diesem Grund sind immer mehrere Jahre bei den Finanzkennzahlen miteinander zu vergleichen.

Beide Kennzahlen sollten mittelfristig einen Wert von 10 % ausweisen (Mittelwert über mehrere Jahre), um eine nachhaltige Finanzentwicklung sicherzustellen.

Positiv wirkt sich der Ertragsüberschuss von CHF 5.76 Mio. (Gesamthaushalt) aus, der das Eigenkapital stärkt. Insgesamt bleibt die Verschuldung mit einem Nettoverschuldungsquotienten von 33.80 % auf einem soliden und gut tragbaren Niveau.

1.7. Schematische Darstellung - Allgemeiner Haushalt



Die Gemeinde konnte ihre Nettoinvestitionen vollständig aus eigenen Mitteln finanzieren, da die Selbstfinanzierung die Investitionen übertraf. Dadurch verringerte sich die Nettoschuld um rund 6.73 Mio. Franken.

Mit einem Selbstfinanzierungsanteil von 9.07 % wird zwar nahezu der Zielwert erreicht, jedoch noch leicht zu wenig Free Cashflow generiert. Der Investitionsanteil bleibt mit 3.17 % tief, da nur ein kleiner Teil der Ausgaben in Investitionen fließt.

Beide Kennzahlen sollten mittelfristig einen Wert von 10 % ausweisen (Mittelwert über mehrere Jahre), um eine nachhaltige Finanzentwicklung sicherzustellen.

Der Ertragsüberschuss von 6.48 Mio. Franken stärkt das Eigenkapital zusätzlich. Mit einem Anteil von 65.41 % (exkl. finanzpolitische Reserve) verfügen die Eigenkapitalreserven per Ende 2025 über ein hohes Niveau.

2. WOV – JAHRESEND-CONTROLLINGBERICHT 2025

2.1. Grundlagen

Die Gemeinde Lyss hat am 12.02.2003 vom Amt für Gemeinden und Raumordnung die Bewilligung erhalten für alle Abteilungen von den Vorschriften des Finanzhaushaltes abzuweichen und gestützt auf die Produktedefinitionen und das Global-budget die Jahresrechnung (Rechnungslegung) zu führen.

Die Leistungsaufträge und Produktgruppenelemente inklusive des Produktgruppen-Globalbudgets sind vom Grossen Gemeinderat am 4. November 2024 genehmigt worden. Diese genehmigten Unterlagen bilden die Grundlage für das Controlling 2025.

Im Rahmen der Budgetgenehmigung ist der Grosse Gemeinderat (GGR) dem Antrag des Gemeinderates (GR) gefolgt:

Varianten Nr.	Variantenbeschrieb	Kostenauswirkung inkl. Saldo		
		Kosten	Erlös	Saldo
	Budgetergebnis 2025; Vorlage GR Aufwandüberschuss (Allgemeiner Haushalt)	102'791'460.00	101'531'460.00	1'260'000.00
	Budgetergebnis 2025; Genehmigung GGR Aufwandüberschuss (Allgemeiner Haushalt)	102'791'460.00	101'531'460.00	1'260'000.00

In Art. 49 GO sind die jeweiligen Parlamentskommissionen als Ergebnisprüfungsorgan eingesetzt worden. Die detaillierten Produktgruppenbeschriebe sind unter dem Kapitel 13 enthalten und nachlesbar.

2.2. Vorgaben für den Controlling Bericht

Der Gemeinderat hat festgelegt, dass Abweichungen in den Produkten von mehr als 10 % oder CHF 30'000.00 unter dem Titel „Abweichungsanalyse“ kommentiert werden müssen. Abweichungen unterhalb dieser Limite werden nicht näher ausgeführt. Die Abweichungsanalyse bezieht sich immer auf das Budget und das in der Berichterstattung abgeschlossene Rechnungsjahr.

Die Produktgruppen-Verantwortlichen haben jeweils bei jedem Indikatorwert eine Beurteilung abzugeben, ob der entsprechende Wert gut, neutral oder negativ ist. Die Beurteilung kann anhand der Smileys auf den Beurteilungsblättern abgelesen werden (Kapitel 13).

Beurteilung	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
gut	75%	81%	85%	80%	75%	73%	73%	68%	77%	77%	84%
neutral	18%	14%	7%	11%	20%	16%	13%	7%	15%	9%	7%
negativ	7%	5%	8%	9%	5%	11%	14%	25%	8%	14%	9%

2.3. Kostenträgerrechnung

Jahresrechnung 2025			Budget 2025	Abweichung
	Kosten	Erlöse	Saldo	Saldo
111 Präsidialdienste				
1111 Behörde	773'063.13	-23'240.20	749'822.93	800'594.00
1112 Sekretariatsdienste + Dienstleistungen	669'480.21	-15'322.20	654'158.01	552'318.00
1113 Öffentlichkeitsarbeit + Promotion	304'564.45	0.00	304'564.45	481'108.00
Total	1'747'107.79	-38'562.40	1'708'545.39	1'834'020.00
211 Finanzen				
2111 Finanzdienstleistungen	1'358'567.55	-6'927'182.66	-5'568'615.11	-3'074'875.00
2112 Steuern	7'553'389.89	-55'759'970.05	-48'206'580.16	-40'453'354.00
2113 AHV-Zweigstelle	301'303.67	-44'118.00	257'185.67	244'820.00
Total	9'213'261.11	-62'731'270.71	-53'518'009.60	-43'283'409.00
212 Informatik				
2121 Informatikbetrieb	957'545.57	0.00	957'545.57	976'430.00
2122 Informatiksicherheit	152'033.17	-8'568.21	143'464.96	130'900.00
Total	1'109'578.74	-8'568.21	1'101'010.53	1'107'330.00
311 Planung / Verfahren				
3111 Raumplanung	922'192.00	-183'796.20	738'395.80	577'191.00
3112 Öffentlicher Verkehr	1'733'783.00	0.00	1'733'783.00	1'821'133.00
3113 Umwelt + Landschaft	64'766.50	-27'801.40	36'965.10	135'654.00
3114 Bauinspektorat	662'090.65	-265'741.95	396'348.70	388'221.00
3115 Energiestadt	362'618.90	-164'435.00	198'183.90	252'352.00
Total	3'745'581.05	-641'774.55	3'103'676.50	3'174'551.00
312 Hochbau				
3121 Neubau, Ausbau, Sanierung	1'306'549.15	0.00	1'306'549.15	1'445'330.00
Total	1'306'549.15	0.00	1'306'549.15	1'445'330.00
313 Tiefbau				
3131 Verkehrsanlagen	3'923'395.98	-198'023.75	3'725'372.23	4'407'564.00
3132 Öffentliche Grünanlagen	757'678.05	0.00	757'678.05	868'233.00
3133 Fliessgewässer	812'375.80	-7'769.75	804'606.05	1'020'153.00
3134 DL für Dritte (intern + extern) / Werkhof	2'711'912.91	-1'403'751.20	1'308'161.71	629'330.00
Total	8'205'362.74	-1'609'544.70	6'595'818.04	6'925'280.00
314 Entsorgung				
3141 Abwasserentsorgung	5'320'947.36	-5'320'947.36	0.00	0.00
3142 Abfallentsorgung	1'644'794.76	-1'644'794.76	0.00	0.00
Total	6'965'742.12	-6'965'742.12	0.00	0.00
411 Sicherheit				
4111 Ruhe + Ordnung	1'255'139.87	-544'831.12	710'308.75	712'568.00
4112 Registerführung	642'870.38	-266'613.58	376'256.80	250'311.00
4113 Zivilschutz, Feuerwehr, Militär + Schies- sen	1'661'954.05	-1'403'637.35	258'316.70	358'336.00
Total	3'559'964.30	-2'215'082.05	1'344'882.25	1'321'215.00
412 Friedhof+ Bestattung				
4121 Friedhofverwaltung	118'525.25	-39'821.00	78'704.25	193'924.00
4122 Friedhofunterhalt + Beisetzung	224'437.65	0.00	224'437.65	320'340.00
Total	342'962.90	-39'821.00	303'141.90	514'264.00
413 Liegenschaften				
4131 Verwaltung	350'129.80	-843'000.00	-492'870.20	-777'795.00
4132 Betrieb	9'439'461.61	-4'175'579.62	5'263'881.99	5'211'611.00
4133 Liegenschaftsstrategie	3'798'845.71	-912'779.75	2'886'065.96	2'104'280.00
4135 Wald	62'627.15	-23'393.55	39'233.60	89'660.00
Total	13'651'064.27	-5'954'752.92	7'696'311.35	6'627'756.00
414 Sport + Freizeit				
4141 Nulltarif	508'000.00	0.00	508'000.00	508'000.00
4142 Sportförderung	0.00	0.00	0.00	0.00
4143 Sportangebote	47'967.10	-11'060.00	36'907.10	99'040.00
4144 Spielplätze	104'668.25	-1'937.90	102'730.35	222'848.00
Total	660'635.35	-12'997.90	647'637.45	829'888.00
611 Volksschule				
6111 Unterricht	16'215'222.25	-5'962'301.32	10'252'920.93	8'826'499.00
6112 Kulturangebot	65'840.25	0.00	65'840.25	73'160.00
6113 Tagesschule	2'547'334.60	-3'216'414.80	-669'080.20	174'713.00
6114 Infrastruktur	0.00	0.00	0.00	0.00
Total	18'828'397.10	-9'178'716.12	9'649'680.98	9'074'372.00

Jahresrechnung 2025			Budget 2025	Abweichung
	Kosten	Erlöse	Saldo	Saldo
612 Zusätzliche Bildungsangebote				
6121 Freiwillige Kurse	45'891.50	-37'444.47	8'447.03	-2'000.00
6122 Bildungsinstitutionen	2'998.40	-383.60	2'614.80	2'000.00
6123 Musikschule	485'019.75	-77.90	484'941.85	490'000.00
Total	533'909.65	-37'905.97	496'003.68	490'000.00
613 Gesellschaft + Kultur				
6131 Gesellschaft + Kultur	560'586.85	-26'595.30	553'239.55	633'850.00
6132 Gemeindebibliothek	181'634.26	-54'481.70	127'152.56	135'000.00
6133 Regionale + kantonale Kulturförderung	312'749.00	0.00	312'749.00	283'000.00
Total	1'054'970.11	-81'077.00	973'893.11	1'051'850.00
711 Soziale Sicherung				
7111 Sozialhilfe	24'696'938.70	-14'320'978.33	10'375'960.37	8'424'415.00
7112 Kindes- und Erwachsenenschutz	1'250'964.40	-910'956.49	340'008.11	337'633.00
7113 Alimentenhilfe	1'999'700.99	-1'896'926.85	102'774.14	111'684.00
Total	27'947'604.29	-17'128'861.67	10'818'742.62	8'873'732.00
712 Angebote institutionelle Sozialhilfe				
7121 Angebote Vorschule	1'960'685.05	-1'711'539.31	249'145.74	150'326.00
7122 Angebote SchülerInnen bis junge Erwachsene und Schulsozialarbeit	2'096'718.07	-1'799'278.61	297'439.46	390'153.00
7123 Angebote Personen im erwerbsfähigen Alter	144'685.16	-103'260.00	41'425.16	0.00
7124 Angebote SeniorInnen	59'921.85	0.00	59'921.85	94'320.00
Total	4'262'010.13	-3'614'077.92	647'932.21	634'799.00
811 Personal				
8111 Personal	451'146.51	-6'558.35	444'588.16	411'450.00
8112 Berufsbildung	205'437.55	0.00	205'437.55	207'820.00
8113 Betriebliches Gesundheitswesen	-2'248.05	-78.00	-2'326.05	19'752.00
Total	654'336.01	-6'636.35	647'699.66	639'022.00
Controlling Ergebnis 2025	103'788'906.81	-110'265'391.59	-6'476'484.78	-1'260'000.00
				7'736'484.78

Die einzelnen Abweichungen der Produktgruppen sind ab der Seite 48, Kapitel 13 Produktgruppen, im Detail beschrieben.

Der Ertragsüberschuss von CHF 6'476'484.78 ist im Controlling Bericht identisch mit dem Ergebnis aus der Jahresrechnung 2025.

3. FINANZPLAN

Der Finanzplan ist das wichtigste Führungsinstrument des GR und wird gemäss Gemeindeordnung Lyss vom GGR verabschiedet. Er gibt einen Überblick über die Entwicklung des Gemeindefinanzhaushaltes der nächsten fünf Jahre. Der Finanzplan ist eine rollende Planung und wird regelmässig aufgrund der veränderten Vorgaben und Rahmenbedingungen angepasst. Diese Anpassungen erfolgen alle drei Monate und werden dem GGR über die Budgetdebatte, den Rechnungsabschluss, den Leistungsvorgaben und über das Halbjahrescontrolling aufgezeigt.

Die Ausgangswerte basieren auf der Jahresrechnung 2025 und auf den neuesten finanzpolitischen Erkenntnissen aus der Finanzstrategie 2030.

Ergebnistabelle aktuelle Finanzplanung Allgemeiner Haushalt

Planungsperiode		Beträge in CHF tausend (gerundet)					
		2025	2026	2027	2028	2029	2030
1	Erfolgsrechnung (ohne Folgekosten)						
1.a	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	3'830	4'029	4'445	4'995	5'722	6'253
1.b	Ergebnis aus Finanzierung	3'460	1'459	1'388	1'319	1'322	1'273
	operatives Ergebnis	7'290	5'488	5'833	6'314	7'044	7'527
1.c	ausserordentliches Ergebnis	-724	-3'431	-3'440	-3'448	-3'457	-3'466
1.d	Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	6'566	2'057	2'393	2'866	3'587	4'061
2.	Investitionen						
2.a	Steuerfinanzierte Nettoinvestitionen	2'316	7'170	11'045	18'150	17'465	7'280
3.	Finanzierung von Investitionen/Anlagen						
3.a	Fremdmittelbedarf kumuliert (Brutto)	69'000	63'000	64'800	73'800	82'200	85'000
4.	Folgekosten neue Investitionen/Anlagen						
4.a	Abschreibungen	37	139	450	460	1'257	1'793
4.b	Zinsen gemäss Mittelfluss	53	19	144	306	530	768
4.c	Folgebetriebskosten/-erlöse	0	0	0	0	0	0
4.d	Total Investitionsfolgekosten	90	157	593	766	1'787	2'561
4.e	Gesamtergebnis Erfolgsrechnung ohne Folgekosten	6'566	2'057	2'393	2'866	3'587	4'061
4.f	Gesamtergebnis Erfolgsrechnung mit Folgekosten	6'476	1'900	1'800	2'100	1'800	1'500
5.	Entwicklung Bilanzüberschuss						
5.a	Bilanzüberschuss	32'323	34'223	36'023	38'123	39'923	41'423
5.b	Reserve Allgemeiner Haushalt Total	32'323	34'223	36'023	38'123	39'923	41'423

Der vorliegende Finanzplan zeigt ein insgesamt solides operatives Fundament mit stabilen und leicht steigenden Ergebnissen aus betrieblicher Tätigkeit über die gesamte Planungsperiode. Gleichzeitig wird das Gesamtergebnis ab 2026 durch wiederkehrende ausserordentliche Aufwände deutlich belastet, wodurch sich die ausgewiesenen Jahresergebnisse auf einem tieferen Niveau stabilisieren. Diese Aufwände sind auf die neu gegründete Spezialfinanzierung Werterhalt Liegenschaften Verwaltungsvermögen zurückzuführen.

Die geplanten Investitionen nehmen insbesondere bis 2028 stark zu und verbleiben anschliessend auf hohem Niveau. Diese Investitionstätigkeit führt zu einem kontinuierlich steigenden Fremdmittelbedarf sowie zu markant zunehmenden Folgekosten, insbesondere in Form von Abschreibungen und Zinsen. In der Folge reduziert sich das Gesamtergebnis unter Berücksichtigung dieser Folgekosten bis 2030 deutlich.

Trotz dieser Entwicklung bleibt die finanzielle Substanz intakt: Der Bilanzüberschuss wächst über die gesamte Planungsperiode kontinuierlich an. Insgesamt präsentiert sich die finanzielle Lage damit aktuell stabil, wird jedoch durch die hohe Investitionstätigkeit und die daraus resultierenden Folgekosten mittelfristig zunehmend angespannt.

Die Gemeinde Lyss benötigt die ausgewiesenen Ertragsüberschüsse für die langfristige Sicherstellung der finanziellen Handlungsfähigkeit trotz der anstehenden Investitionen:

- Sanierung und Erweiterung Parkschwimmbad
- Sanierung Erweiterung Sportzentrum Grien 1. Etappe
- Sanierung und/oder Ersatzneubau Seelandhalle
- Gesamtsanierung Schulanlage Busswil
- Sanierung und/oder Ersatzneubau Mehrzweckhalle/Turnhalle Herrengasse
- Sanierung und/oder Ersatzneubau «altes» Kirchenfeldschulhaus
- etc.

4. ECKDATEN

4.1. Übersicht

	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
Jahresergebnis ER Gesamthaushalt	5'761'904.71	-1'750'710.00	-443'001.70
Jahresergebnis ER Allgemeiner Haushalt	6'476'484.78	-1'260'000.00	-621'099.02
Jahresergebnis Spezialfinanzierungen	-714'580.07	0.00	178'097.32
*Zusätzliche Abschreibungen	0.00	0.00	0.00
Steuerertrag natürliche Personen	40'776'407.65	37'244'000.00	35'896'262.40
Steuerertrag juristische Personen	7'980'211.35	5'183'000.00	7'194'769.65
Liegenschaftssteuer	3'287'314.80	3'200'000.00	3'185'491.70
Nettoinvestitionen	2'760'708.13	6'483'000.00	1'486.98
Finanzvermögen	72'564'537.93		67'140'633.78
Verwaltungsvermögen Gesamthaushalt	90'698'545.30		92'808'178.30
Verwaltungsvermögen Allgemeiner Haushalt	77'567'012.30		80'486'952.30
Verwaltungsvermögen Spezialfinanzierungen	13'131'533.00		12'321'226.00
Fremdkapital	89'264'735.13		88'999'916.91
Eigenkapital	73'998'348.10		70'948'895.17
Finanzpolitische Reserve	4'018'793.41		4'018'793.41
Bilanzüberschuss	32'323'421.49		25'846'936.71

*Zusätzliche Abschreibungen müssen von Einwohnergemeinden, Gemischten Gemeinden, Gesamtkirchgemeinden und Kirchgemeinden vorgenommen werden und entsprechen einer finanzpolitischen Reserve. Ertragsüberschüsse des allgemeinen Haushalts sind zwingend in das Konto „zusätzliche Abschreibungen“ im Eigenkapital einzulegen, sofern die ordentlichen Abschreibungen tiefer sind als die Nettoinvestitionen. Damit wird die Erfolgsrechnung im allgemeinen Haushalt ausgeglichen und der Bilanzüberschuss wird nicht erhöht. Falls die Voraussetzungen für die Vornahme von zusätzlichen Abschreibungen nicht vorhanden sind, dürfen keine Einlagen in die Reserve vorgenommen werden.

Nach der neuen Rechnungslegungsvorschrift werden Verpflichtungen für Spezialfinanzierungen, Eigenkapital des steuerfinanzierten Haushalts usw. nicht mehr gesondert in einer speziellen Bilanzgruppe abgebildet. Sämtliche Reserven, sei es für den steuerfinanzierten Haushalt, der Spezialfinanzierungen oder Fonds mit Vorfinanzierungscharakter, werden neu als Eigenkapital in der Bilanz zusammengefasst.

Die zusätzlichen Abschreibungen sind eine finanzpolitische Reserve des allgemeinen Haushalts. In gebührenfinanzierten Spezialfinanzierungen dürfen keine zusätzlichen Abschreibungen vorgenommen werden.

4.2. Selbstfinanzierung / Finanzierungsergebnis

	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
Ergebnis Gesamthaushalt	5'761'904.71	-1'750'710.00	-443'001.70
Abschreibung Verwaltungsvermögen	6'500'341.13	6'299'093.00	6'572'863.98
Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	1'007'935.00	605'000.00	1'007'935.00
Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	-1'990'296.25	-2'945'650.00	-1'561'513.45
Wertberichtigung Darlehen Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	0.00
Wertberichtigung Beteiligungen Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	0.00
Abschreibungen Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
Einlagen in das Eigenkapital	1'003'716.18	1'002'425.00	943'200.54
Entnahmen aus dem Eigenkapital	-2'746'937.61	-2'945'650.00	-3'207'022.82
Aufwertung Verwaltungsvermögen	-1'630'000.00	0.00	0.00
Selbstfinanzierung	7'906'663.16	264'508.00	3'312'461.55
Nettoinvestitionen			
Investitionsausgaben	2'760'708.13	6'603'000.00	1'999'119.43
Investitionseinnahmen	0.00	120'000.00	1'997'632.45
Nettoinvestitionen	2'760'708.13	6'483'000.00	1'486.98
Finanzierungsergebnis	5'145'955.03	-6'218'492.00	3'310'974.57

5. GESTUFTE ERFOLGSAUSWEISE

5.1. Gesamthaushalt

	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
Betrieblicher Aufwand			
Personalaufwand	19'905'520.26	20'841'257.00	19'805'218.50
Sach- und übriger Betriebsaufwand	16'283'289.12	17'269'434.00	17'290'944.19
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	6'500'341.13	6'299'093.00	6'572'863.98
Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	1'007'935.00	605'000.00	1'007'935.00
Transferaufwand	53'543'713.34	53'223'445.00	51'583'164.20
Durchlaufende Beiträge Aufwand	18'379.60	0.00	0.00
Interne Verrechnungen	1'784'504.45	2'495'800.00	2'135'635.30
Total Betrieblicher Aufwand	99'043'682.90	100'734'029.00	98'395'761.17
Betrieblicher Ertrag			
Fiskalertrag	54'725'447.70	47'572'000.00	49'719'648.10
Regalien und Konzessionen	13'183.30	12'750.00	11'715.00
Entgelte	15'170'864.85	13'570'100.00	13'605'470.40
Verschiedene Erträge	165'566.60	200.00	3'220.05
Entnahmen Fonds und Spezialfinanzierungen	1'990'296.25	2'945'650.00	1'561'513.45
Transferertrag	25'823'486.44	29'010'660.00	27'093'339.60
Durchlaufende Beiträge Ertrag	18'379.60	0.00	0.00
Interne Verrechnungen	1'784'504.45	2'495'800.00	2'135'635.30
Total Betrieblicher Ertrag	99'691'729.19	95'607'160.00	94'130'541.90
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	648'046.29	-5'126'869.00	-4'265'219.27
Finanzaufwand	3'588'387.61	1'066'146.00	1'609'602.10
Finanzertrag	6'959'024.60	2'756'645.00	3'167'997.39
Ergebnis aus Finanzierung	3'370'636.99	1'690'499.00	1'558'395.29
Operatives Ergebnis	4'018'683.28	-3'436'370.00	-2'706'823.98
Ausserordentlicher Aufwand	1'003'716.18	1'002'425.00	943'200.54
Ausserordentlicher Ertrag	2'746'937.61	2'688'085.00	3'207'022.82
Ausserordentliches Ergebnis	1'743'221.43	1'685'660.00	2'263'822.28
Jahresergebnis Erfolgsrechnung	5'761'904.71	-1'750'710.00	-443'001.70

5.2. Allgemeiner Haushalt

	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
Betrieblicher Aufwand			
Personalaufwand	18'866'025.16	19'592'472.00	18'745'416.00
Sach- und übriger Betriebsaufwand	14'230'671.22	15'096'652.00	15'748'791.98
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	5'944'139.89	5'844'910.00	6'117'489.80
Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00
Transferaufwand	49'933'540.91	49'677'495.00	49'217'850.35
Durchlaufende Beiträge Aufwand	18'379.60	0.00	0.00
Interne Verrechnungen	1'784'504.45	2'464'450.00	2'135'635.30
Total Betrieblicher Aufwand	90'777'261.23	92'675'979.00	91'965'183.43
Betrieblicher Ertrag			
Fiskalertrag	54'725'447.70	47'572'000.00	49'719'648.10
Regalien und Konzessionen	13'183.30	12'750.00	11'715.00
Entgelte	9'180'385.24	7'989'860.00	7'796'982.99
Verschiedene Erträge	150.00	200.00	3'220.05
Entnahmen Fonds und Spezialfinanzierungen	963'584.80	1'777'550.00	1'270'703.70
Transferertrag	25'548'188.10	28'510'810.00	26'684'665.90
Durchlaufende Beiträge Ertrag	18'379.60	0.00	0.00
Interne Verrechnungen	1'784'504.45	2'208'850.00	2'135'635.30
Total Betrieblicher Ertrag	92'233'823.19	88'072'020.00	87'622'571.04
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	1'456'561.96	-4'603'959.00	-4'342'612.39
Finanzaufwand	3'587'609.61	1'060'146.00	1'606'673.10
Finanzertrag	6'865'736.60	2'721'845.00	3'066'453.39
Ergebnis aus Finanzierung	3'278'126.99	1'661'699.00	1'459'780.29
Operatives Ergebnis	4'734'688.95	-2'942'260.00	-2'882'832.10
Ausserordentlicher Aufwand	1'003'716.18	1'002'425.00	943'200.54
Ausserordentlicher Ertrag	2'745'512.01	2'684'685.00	3'204'933.62
Ausserordentliches Ergebnis	1'741'795.83	1'682'260.00	2'261'733.08
Jahresergebnis Erfolgsrechnung	6'476'484.78	-1'260'000.00	-621'099.02

5.3. Spezialfinanzierung Abwasserentsorgung

	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
Betrieblicher Aufwand			
Personalaufwand	63'297.55	124'835.00	57'977.15
Sach- und übriger Betriebsaufwand	1'033'435.10	1'245'810.00	454'412.15
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	167'145.85	188'100.00	162'198.70
Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	1'007'935.00	605'000.00	1'007'935.00
Transferaufwand	3'049'133.86	3'000'200.00	1'715'440.95
Durchlaufende Beiträge Aufwand	0.00	0.00	0.00
Interne Verrechnungen	0.00	0.00	0.00
Total Betrieblicher Aufwand	5'320'947.36	5'163'945.00	3'397'963.95
Betrieblicher Ertrag			
Fiskalertrag	0.00	0.00	0.00
Regalien und Konzessionen	0.00	0.00	0.00
Entgelte	3'497'565.35	3'758'000.00	3'550'754.51
Verschiedene Erträge	0.00	0.00	0.00
Entnahmen Fonds und Spezialfinanzierungen	1'026'711.45	1'168'100.00	290'809.75
Transferertrag	0.00	0.00	0.00
Durchlaufende Beiträge Ertrag	0.00	0.00	0.00
Interne Verrechnungen	0.00	0.00	0.00
Total Betrieblicher Ertrag	4'524'276.80	4'926'100.00	3'841'564.26
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-796'670.56	-237'845.00	443'600.31
Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00
Finanzertrag	11'366.00	4'500.00	16'856.00
Ergebnis aus Finanzierung	11'366.00	4'500.00	16'856.00
Operatives Ergebnis	-785'304.56	-233'345.00	460'456.31
Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
Ausserordentliches Ergebnis	0.00	0.00	0.00
Jahresergebnis Erfolgsrechnung	-785'304.56	-233'345.00	460'456.31

5.4. Spezialfinanzierung Abfallentsorgung

	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
Betrieblicher Aufwand			
Personalaufwand	502'113.20	541'565.00	493'117.60
Sach- und übriger Betriebsaufwand	710'877.96	659'750.00	745'427.79
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	41'995.20	61'700.00	39'714.25
Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00
Transferaufwand	389'808.40	440'350.00	438'625.60
Durchlaufende Beiträge Aufwand	0.00	0.00	0.00
Interne Verrechnungen	0.00	0.00	0.00
Total Betrieblicher Aufwand	1'644'794.76	1'703'365.00	1'716'885.24
Betrieblicher Ertrag			
Fiskalertrag	0.00	0.00	0.00
Regalien und Konzessionen	0.00	0.00	0.00
Entgelte	1'164'436.35	1'130'500.00	1'137'362.95
Verschiedene Erträge	0.00	0.00	0.00
Entnahmen Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00
Transferertrag	362'384.30	293'600.00	270'451.70
Durchlaufende Beiträge Ertrag	0.00	0.00	0.00
Interne Verrechnungen	0.00	0.00	0.00
Total Betrieblicher Ertrag	1'526'820.65	1'424'100.00	1'407'814.65
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-117'974.11	-279'265.00	-309'070.59
Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00
Finanzertrag	23'282.00	21'900.00	26'048.00
Ergebnis aus Finanzierung	23'282.00	21'900.00	26'048.00
Operatives Ergebnis	-94'692.11	-257'365.00	-283'022.59
Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	663.60
Ausserordentliches Ergebnis	0.00	0.00	663.60
Jahresergebnis Erfolgsrechnung	-94'692.11	-257'365.00	-282'358.99

5.5. Spezialfinanzierung Feuerwehr

	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
Betrieblicher Aufwand			
Personalaufwand	474'084.35	583'145.00	508'707.75
Sach- und übriger Betriebsaufwand	308'304.84	289'322.00	342'312.27
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	347'060.19	204'383.00	253'461.23
Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00
Transferaufwand	171'230.17	102'750.00	211'247.30
Durchlaufende Beiträge Aufwand	0.00	0.00	0.00
Interne Verrechnungen	0.00	0.00	0.00
Total Betrieblicher Aufwand	1'300'679.55	1'179'600.00	1'315'728.55
Betrieblicher Ertrag			
Fiskalertrag	0.00	0.00	0.00
Regalien und Konzessionen	0.00	0.00	0.00
Entgelte	1'098'871.95	1'038'000.00	1'120'369.95
Verschiedene Erträge	0.00	0.00	0.00
Entnahmen Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00
Transferertrag	142'520.00	138'000.00	138'222.00
Durchlaufende Beiträge Ertrag	0.00	0.00	0.00
Interne Verrechnungen	0.00	0.00	0.00
Total Betrieblicher Ertrag	1'241'391.95	1'176'000.00	1'258'591.95
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-59'287.60	-3'600.00	-57'136.60
Finanzaufwand	778.00	6'000.00	2'929.00
Finanzertrag	58'640.00	8'400.00	58'640.00
Ergebnis aus Finanzierung	57'862.00	2'400.00	55'711.00
Operatives Ergebnis	-1'425.60	-1'200.00	-1'425.60
Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
Ausserordentlicher Ertrag	1'425.60	1'200.00	1'425.60
Ausserordentliches Ergebnis	1'425.60	1'200.00	1'425.60
Jahresergebnis Erfolgsrechnung	0.00	0.00	0.00

5.6. Spezialfinanzierung Planungsmehrwerte

	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
Betrieblicher Aufwand			
Personalaufwand	0.00	0.00	0.00
Sach- und übriger Betriebsaufwand	0.00	0.00	0.00
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	0.00
Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00
Transferaufwand	0.00	0.00	0.00
Durchlaufende Beiträge Aufwand	0.00	0.00	0.00
Interne Verrechnungen	0.00	0.00	0.00
Total Betrieblicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
Betrieblicher Ertrag			
Fiskalertrag	0.00	0.00	0.00
Regalien und Konzessionen	0.00	0.00	0.00
Entgelte	0.00	0.00	0.00
Verschiedene Erträge	165'416.60	0.00	0.00
Entnahmen Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00
Transferertrag	0.00	0.00	0.00
Durchlaufende Beiträge Ertrag	0.00	0.00	0.00
Interne Verrechnungen	0.00	0.00	0.00
Total Betrieblicher Ertrag	165'416.60	0.00	0.00
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	165'416.60	0.00	0.00
Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00
Finanzertrag	0.00	0.00	0.00
Ergebnis aus Finanzierung	0.00	0.00	0.00
Operatives Ergebnis	165'416.60	0.00	0.00
Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
Ausserordentliches Ergebnis	0.00	0.00	0.00
Jahresergebnis Erfolgsrechnung	165'416.60	0.00	0.00

6. BILANZ

	Rechnung 2025	Rechnung 2024
Finanzvermögen		
100 Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	8'480'492.02	3'977'636.17
101 Forderungen	27'961'420.26	30'513'168.05
104 Aktive Rechnungsabgrenzung	2'734'652.29	1'958'486.20
106 Vorräte und angefangene Arbeiten	200.00	280.00
107 Finanzanlagen	1'473'660.00	1'431'950.00
108 Sachanlagen Finanzvermögen	31'914'113.36	29'259'113.36
Total Finanzvermögen	72'564'537.93	67'140'633.78
Verwaltungsvermögen		
140 Sachanlagen VV	80'546'050.00	84'501'077.00
142 Immaterielle Anlagen	777'576.00	562'182.00
144 Darlehen	350'000.00	350'000.00
145 Beteiligungen, Grundkapitalien	9'024'919.30	7'394'919.30
Total Verwaltungsvermögen	90'698'545.30	92'808'178.30
Aktiven	163'263'083.23	159'948'812.08
Fremdkapital		
200 Laufende Verbindlichkeiten	3'702'121.41	5'250'059.58
201 Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	10'000'000.00	5'000'000.00
204 Passive Rechnungsabgrenzungen	13'830'729.25	13'587'299.20
205 Kurzfristige Rückstellungen	695'100.00	874'100.00
206 Langfristige Finanzverbindlichkeiten	59'000'000.00	64'000'000.00
209 Langfristige Rückstellungen	2'036'784.47	288'458.13
Total Fremdkapital	89'264'735.13	88'999'916.91
Eigenkapital		
290 Verpflichtungen, Vorschüsse ggü. SF	7'630'067.40	9'306'036.47
293 Vorfinanzierungen	28'282'994.13	27'754'543.94
294 Reserven	4'018'793.41	4'018'793.41
296 Neubewertungsreserve Finanzvermögen	1'743'071.67	4'022'584.64
299 Bilanzüberschuss	32'323'421.49	25'846'936.71
Total Eigenkapital	73'998'348.10	70'948'895.17
Passiven	163'263'083.23	159'948'812.08

Bilanzsumme

Die Bilanzsumme beträgt per 31.12.2025 CHF 163'263'083.23. Gegenüber der Rechnung 2024 entspricht dies einer Zunahme um CHF 3'314'271.15.

Finanzvermögen

Das Finanzvermögen beläuft sich per 31.12.2025 auf CHF 72'564'537.93. Im Vergleich zur Rechnung 2024 stellt dies eine Zunahme um CHF 5'423'904.15 dar. Die flüssigen Mittel und kurzfristigen Geldanlagen betragen CHF 8'480'492.02, was einer Zunahme um CHF 4'502'855.85 entspricht. Die Forderungen verringerten sich um CHF 2'551'747.79 auf CHF 27'961'420.26. Die aktiven Rechnungsabgrenzungen weisen einen Bestand von CHF 2'734'652.29 aus und nahmen um CHF 776'166.09 zu. Der Bestand an Vorräten und angefangenen Arbeiten beträgt CHF 200.00, dies bedeutet eine Abnahme um CHF 80.00. Die Finanzanlagen betragen CHF 1'473'660.00, eine Zunahme um CHF 41'710.00. Die Sachanlagen Finanzvermögen betragen CHF 31'914'113.36 und nahmen um CHF 2'655'000.00 zu.

Verwaltungsvermögen

Das Verwaltungsvermögen beträgt per 31.12.2025 CHF 90'698'545.30. Gegenüber der Rechnung 2024 entspricht dies einer Abnahme von CHF 2'109'633.00. Die Sachanlagen des Verwaltungsvermögens betragen CHF 80'546'050.00 und reduzierten sich um CHF 3'955'027.00. Die immateriellen Anlagen betragen CHF 777'576.00, mit einer Zunahme von CHF 215'394.00. Die Darlehen verbleiben bei CHF 350'000.00 und damit unverändert. Die Beteiligungen und Grundkapitalien betragen CHF 9'024'919.30 und haben durch den Aufwertungsgewinn der Aktienanteile infolge der Fusion der E-SAG mit der EWA zur neuen Evolon AG um CHF 1'630'000.00 zugenommen.

Fremdkapital

Das Fremdkapital liegt per 31.12.2025 bei CHF 89'264'735.13. Im Vergleich zur Rechnung 2024 entspricht dies einer Zunahme von CHF 264'818.22. Die laufenden Verbindlichkeiten betragen CHF 3'702'121.41 und verzeichnen eine Abnahme um CHF 1'547'938.17. Die kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten betragen CHF 10'000'000.00, was einer Zunahme um CHF 5'000'000.00 entspricht. Die passiven Rechnungsabgrenzungen betragen CHF 13'830'729.25, dies bedeutet eine Zunahme um CHF 243'430.05. Die kurzfristigen Rückstellungen betragen CHF 695'100.00 bei einer Abnahme von CHF 179'000.00. Die langfristigen Finanzverbindlichkeiten betragen CHF 59'000'000.00 mit einer Abnahme um CHF 5'000'000.00. Die langfristigen Rückstellungen betragen CHF 2'036'784.47 und haben um CHF 1'748'326.34 zugenommen.

Eigenkapital

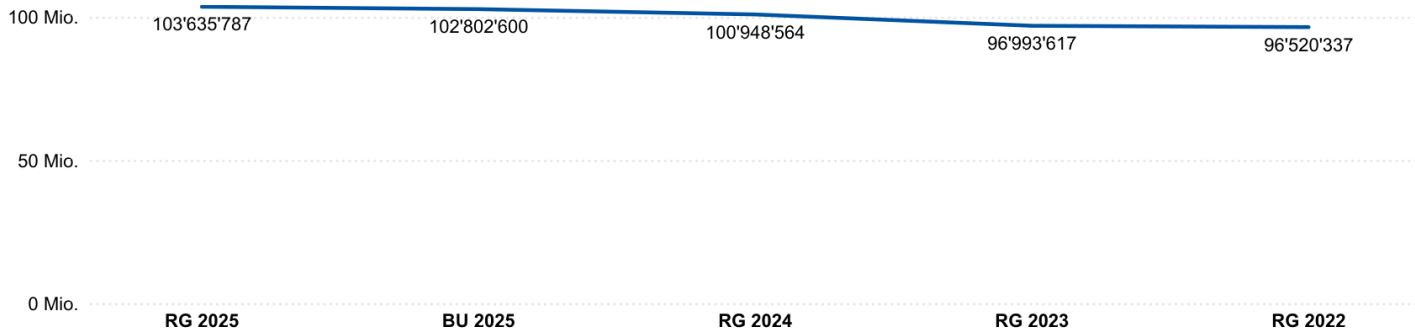
Das Eigenkapital beträgt per 31.12.2025 CHF 73'998'348.10. Gegenüber der Rechnung 2024 ergibt sich eine Zunahme um CHF 3'049'452.93. Die Verpflichtungen und Vorschüsse gegenüber Spezialfinanzierungen betragen CHF 7'630'067.40 und verringerten sich um CHF 1'675'969.07. Die Vorfinanzierungen liegen bei CHF 28'282'994.13, was eine Zunahme um CHF 528'450.19 bedeutet. Die Reserven verbleiben unverändert bei CHF 4'018'793.41. Die Neubewertungsreserve Finanzvermögen beträgt CHF 1'743'071.67 und hat um CHF 2'279'512.97 abgenommen. Der Bilanzüberschuss beträgt CHF 32'323'421.49 und erhöhte sich im Vergleich zur Rechnung 2024 um CHF 6'476'484.78.

7. SACHGRUPPEN

7.1. Erfolgsrechnung

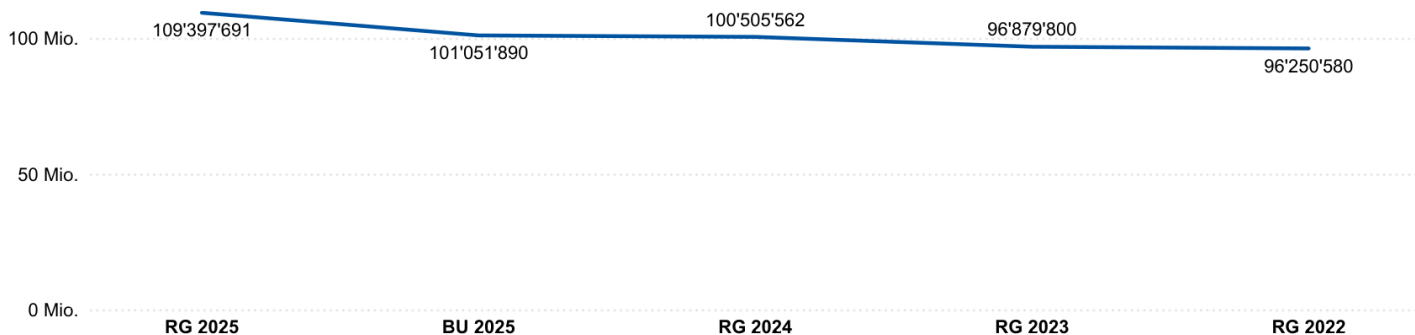
Aufwand

Kostenart	RG 2025	BU 2025	Abweichung RG zu BU	RG 2024	RG 2023	RG 2022
30 Personalaufwand	19'905'520	20'841'257	-935'737	19'805'219	18'490'907	17'698'178
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	16'283'289	17'269'434	-986'145	17'290'944	16'410'069	16'260'920
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	6'500'341	6'299'093	201'248	6'572'864	6'636'804	6'514'704
34 Finanzaufwand	3'588'388	1'066'146	2'522'242	1'609'602	1'205'152	874'197
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	1'007'935	605'000	402'935	1'007'935	604'761	1'007'935
36 Transferaufwand	53'543'713	53'223'445	320'268	51'583'164	50'429'283	50'773'134
37 Durchlaufende Beiträge	18'380	0	18'380	0	0	0
38 Ausserordentlicher Aufwand	1'003'716	1'002'425	1'291	943'201	1'116'194	1'266'258
39 Interne Verrechnungen	1'784'504	2'495'800	-711'296	2'135'635	2'100'447	2'125'011
Gesamt	103'635'787	102'802'600	833'187	100'948'564	96'993'617	96'520'337



Ertrag

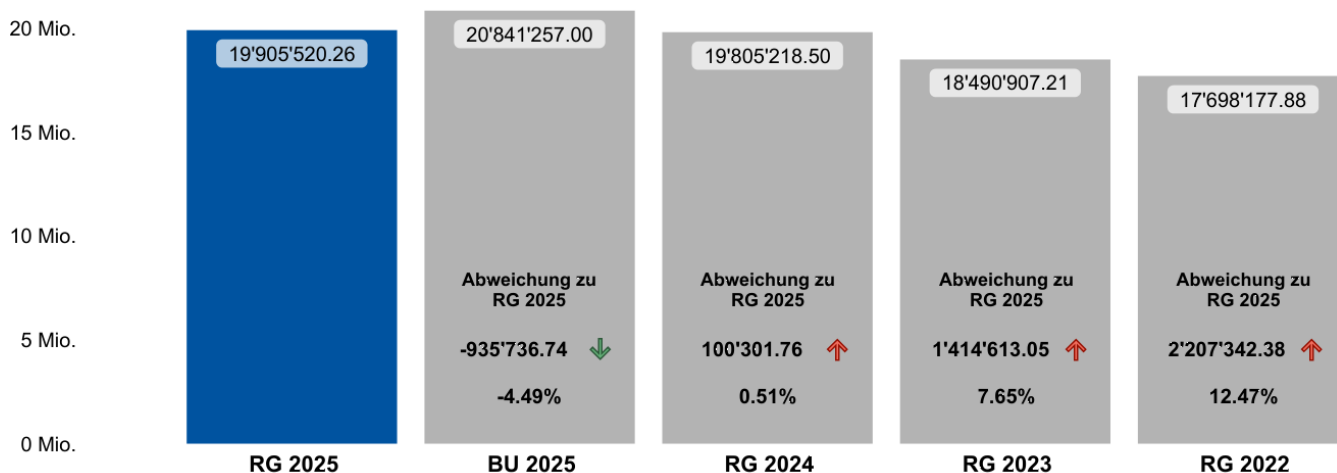
Kostenart	RG 2025	BU 2025	Abweichung RG zu BU	RG 2024	RG 2023	RG 2022
40 Fiskalertrag	54'725'448	47'572'000	7'153'448	49'719'648	46'633'099	47'076'119
41 Regalien und Konzessionen	13'183	12'750	433	11'715	11'394	10'625
42 Entgelte	15'170'865	13'570'100	1'600'765	13'605'470	13'918'921	13'481'560
43 Verschiedene Erträge	165'567	200	165'367	3'220	58	61'848
44 Finanzertrag	6'959'025	2'756'645	4'202'380	3'167'997	4'194'780	3'968'831
45 Entnahmen Fonds u. Spezialfinanzierungen	1'990'296	2'945'650	-955'354	1'561'513	1'900'413	1'900'512
46 Transferertrag	25'823'486	29'010'660	-3'187'174	27'093'340	25'251'334	25'049'865
47 -	18'380	0	18'380	0	0	0
48 Ausserordentlicher Ertrag	2'746'938	2'688'085	58'853	3'207'023	2'869'355	2'576'210
49 Interne Verrechnungen	1'784'504	2'495'800	-711'296	2'135'635	2'100'447	2'125'011
Gesamt	109'397'691	101'051'890	8'345'801	100'505'562	96'879'800	96'250'580



7.2. Erläuterungen Sachgruppen (Erfolgsrechnung)

30 Personalaufwand

Sachgruppe 30; Löhne Behörden, Verwaltungs- und Betriebspersonal, Lehrkräfte, Sozialversicherungsbeiträge, Aus- und Weiterbildung, übriger Personalaufwand



Der Personalaufwand beträgt in der Rechnung 2025 CHF 19'905'520.26 und liegt damit um CHF 935'736.74 beziehungsweise 4.49 % unter dem im Budget 2025 vorgesehenen Betrag von CHF 20'841'257.00.

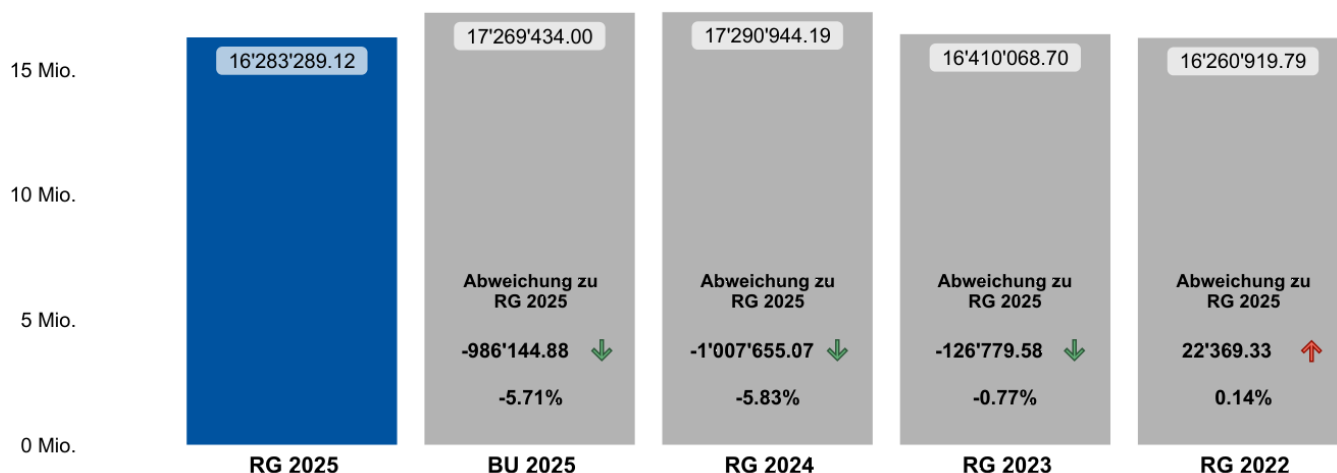
Der Aufwand für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals hat im Vergleich zum Budget 2025 um CHF 439'026.20 abgenommen und ist – neben dem Minderaufwand aus der Anpassung der nicht bezogenen Ferien- und Überzeitguthaben – der wichtigste Faktor für den tieferen Aufwand im Vergleich zum Budget. Aufgrund der tieferen Bruttolöhne reduzierten sich auch die Sozialversicherungsbeiträge gegenüber dem Budget 2025 um CHF 166'924.60. Zudem führten erhaltene Taggelder der Personalversicherungen zu Minderaufwänden von CHF 178'255.90 und trugen ebenfalls zur Aufwandminderung bei.

Der Bestand an nicht bezogenen Ferien- und Überzeitguthaben hat im Berichtsjahr um CHF 179'000.00 abgenommen (Vorjahr: CHF 874'100.00; aktuelles Jahr: CHF 695'100.00). Im Verhältnis zum Bruttolohnaufwand 2025 von CHF 16'266'415.80 entspricht der aktuelle Bestand rund 4.3 % (Vorjahr: ca. 5.4 %).

Die Abnahme der Ferien- und Überzeitguthaben entspricht rund 1.1 % des Bruttolohnaufwands und bewegt sich damit auf einem niedrigen Niveau, weshalb sie aus finanzieller Sicht nicht wesentlich ist. Inhaltlich ist jedoch eine positive Entwicklung beim Abbau von Zeit- und Ferienguthaben festzustellen.

31 Sach- und übriger Betriebsaufwand

Sachgruppe 31; Büro-, Betriebs- und Verbrauchsmaterial, Lehr- und Lebensmittel, Büromöbel, Maschinen, Geräte und Maschinen, Energie Liegenschaften, Dienstleistungen, Honorare, baulicher Unterhalt, Informatik, Mieten, Spesen, Forderungsverluste, übriger Betriebsaufwand



Der Sach- und übrige Betriebsaufwand beträgt in der Rechnung 2025 CHF 16'283'289.12 und liegt damit um CHF 986'144.88 beziehungsweise 5.71 % unter dem im Budget 2025 vorgesehenen Betrag von CHF 17'269'434.00.

Hochbauten

Beim Unterhalt Hochbauten, Gebäude ergibt sich ein Aufwand von CHF 969'551.60, was einer Differenz von CHF 444'478.40 beziehungsweise 31.45 % zum Budget entspricht. Der Minderaufwand ist auf eine gezielte Priorisierung der baulichen Unterhaltmassnahmen zurückzuführen. In mehreren Bereichen wurden Unterhaltsarbeiten bewusst zurückgestellt, um diese im Zusammenhang mit geplanten Investitionen umzusetzen und entsprechende Synergien zu realisieren. Durch diese koordinierte Bündelung von Unterhalts- und Investitionsmassnahmen können Effizienzgewinne erzielt und die Wirtschaftlichkeit verbessert werden.

Betrieblicher Unterhalt

Der betriebliche Unterhalt beträgt CHF 560'314.15 und liegt um CHF 204'484.85 oder 26.74 % unter dem Budget. Der Minderaufwand ist vor allem auf eine zurückhaltende Umsetzung von Unterhaltmassnahmen sowie auf zeitliche Verschiebungen einzelner Arbeiten zurückzuführen. Zudem konnten verschiedene Leistungen kostengünstiger erbracht oder intern aufgefangen werden, was ebenfalls zur Reduktion der Aufwendungen beigetragen hat.

Projekte, Planungen

Diese Sachgruppe Projekte, Planungen weist einen Aufwand von CHF 317'469.20 auf, was einer Differenz von CHF 263'330.80 beziehungsweise 45.34 % zum Budget entspricht. Es handelt sich dabei durchgehend um Minderaufwände im Vergleich zum Budget. Die Abweichung ergibt sich insbesondere daraus, dass geplante Projekte und Planungsarbeiten verzögert gestartet, verschoben oder noch nicht vollständig umgesetzt wurden. Teilweise kam es auch zu Anpassungen im Projektumfang oder zu Prioritätsverschiebungen, wodurch weniger externe Planungsleistungen in Anspruch genommen wurden als ursprünglich vorgesehen.

Davon betroffen sind unter anderem die Kostenstelle Energiestadt Gold Label mit rund CHF 27'000.00 sowie die Bereiche Sport (CHF 52'000.00) und Liegenschaften (CHF 30'000.00). Auch bei den Strategien und Richtplanungen resultiert ein Minderaufwand von rund CHF 87'000.00. Sämtliche genannten Abweichungen stellen Minderaufwände gegenüber dem Budget dar und decken sich mit den Feststellungen innerhalb der jeweiligen Produktgruppen.

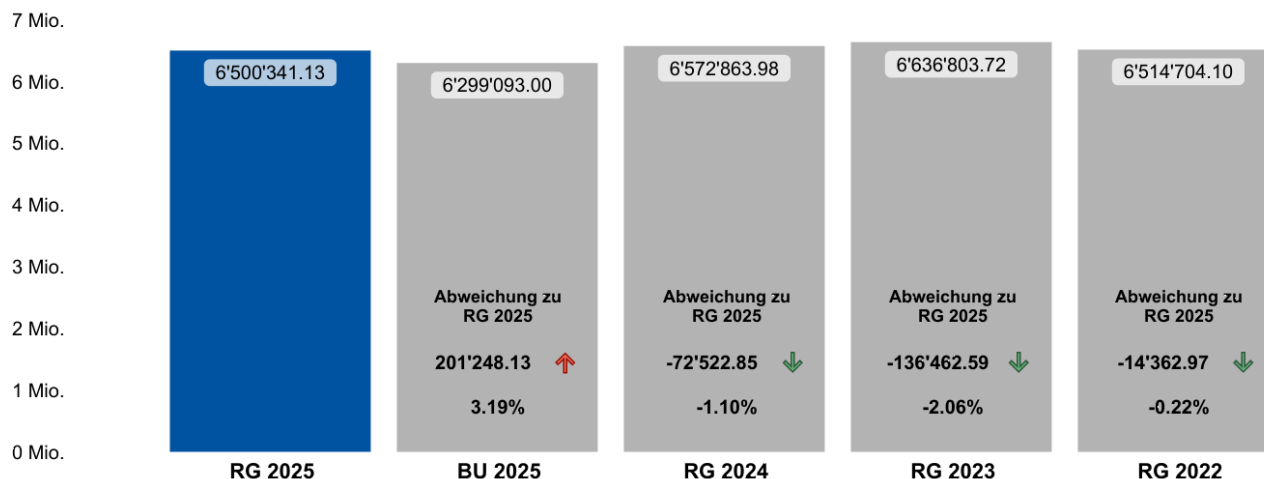
Exkursionen, Schulreisen und Lager

Der Aufwand für Exkursionen, Schulreisen und Lager beträgt CHF 445'562.79 und liegt damit um CHF 196'133.21 beziehungsweise 30.57 % unter dem Budget von CHF 641'696.00.

Der Minderaufwand ist insbesondere darauf zurückzuführen, dass weniger oder kostengünstigere Lager und Schulreisen durchgeführt wurden als ursprünglich geplant. Teilweise wurden Angebote reduziert, zusammengelegt oder zeitlich verschoben. Zudem konnten in einzelnen Fällen günstigere Transport- und Unterkunftslösungen realisiert werden. Auch organisatorische Anpassungen sowie eine zurückhaltendere Planung im laufenden Jahr 2025 haben zur Kostenreduktion beigetragen.

33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen

Sachgruppe 33; Plan- und ausserplanmässige Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen



Die Abschreibungen Verwaltungsvermögen für die Rechnung 2025 betragen CHF 6'500'341.13 und liegen damit um CHF 201'248.13 beziehungsweise 3.19 % über dem im Budget 2025 geplanten Betrag von CHF 6'299'093.00.

Die Abweichung ist ausschliesslich auf die Spezialfinanzierung Feuerwehr zurückzuführen. Der entstandene Ertragsüberschuss wurde durch zusätzlichen Abschreibungsaufwand neutralisiert. Der daraus resultierende Mehraufwand in der Sachgruppe «Abschreibungen Verwaltungsvermögen» von CHF 143'642.19 ist im Wesentlichen für die Budgetabweichung verantwortlich.

34 Finanzaufwand

Sachgruppe 34; Zinsen, Liegenschaften Finanzvermögen



Der Finanzaufwand beträgt in der Rechnung 2025 CHF 3'588'387.61 und liegt damit um CHF 2'522'241.61 beziehungsweise 236.58 % über dem im Budget 2025 vorgesehenen Betrag von CHF 1'066'146.00.

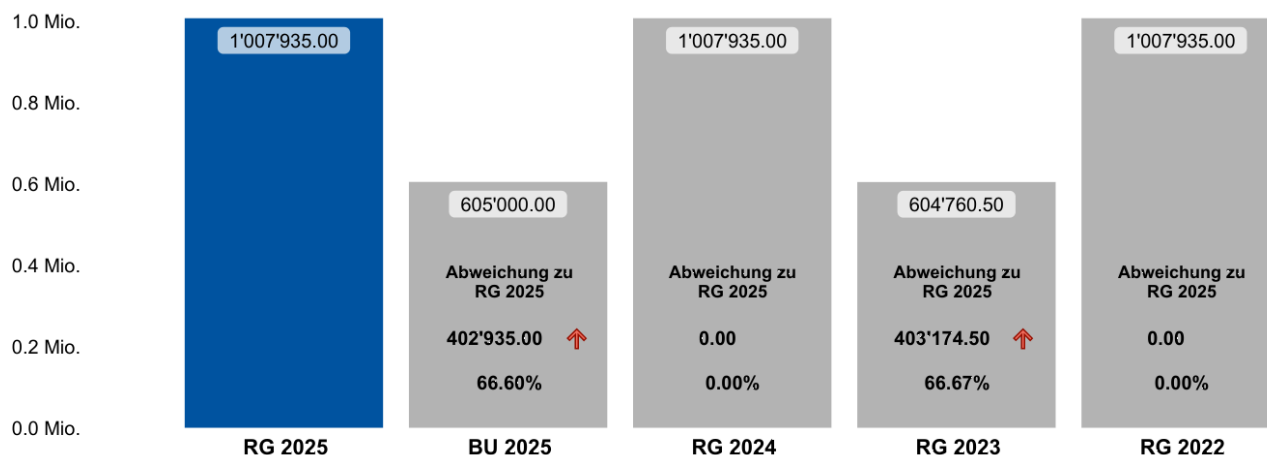
Die Abweichung ist auf ausserordentliche Wertberichtigungen sowie Rückbaukosten im Zusammenhang mit den Liegenschaften im Gebiet Bödeli zurückzuführen (insgesamt rund 2.51 Mio. Franken).

Im Berichtsjahr 2025 wurden infolge des Rückbaus der Mehrfamilienhäuser Bödeli 1+3 sowie 5+7 Wertberichtigungen aus Neubewertungen vorgenommen, was zu einem ausserordentlichen Mehraufwand von CHF 1'372'280.00 führte. Bei den Liegenschaften Bödeli 11+13 erfolgte aufgrund der geplanten Abgabe im Baurecht bzw. eines möglichen Verkaufs an eine Wohnbaugenossenschaft für gemeinnützigen Wohnungsbau eine ausserordentliche Wertkorrektur per 31.12.2025. Daraus resultierte ein zusätzlicher Aufwand von CHF 923'720.00.

Zusätzlich verursachte der Rückbau der Liegenschaften Bödeli 1–7 sowie Giessenweg 15–17 im Berichtsjahr Kosten von CHF 213'922.00. Diese Massnahme basiert auf dem Beschluss des Grossen Gemeinderates vom 26. Februar 2024. Insgesamt führten diese ausserordentlichen Effekte zu einem entsprechenden Mehraufwand in der Erfolgsrechnung 2025.

35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen

Sachgruppe 35; Werterhalt Abwasser

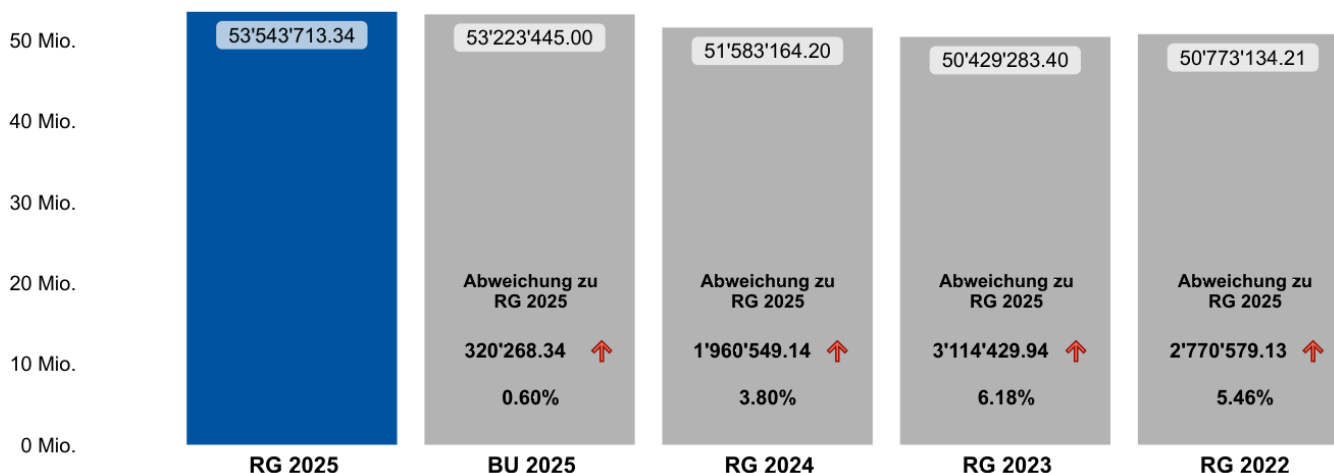


Der Aufwand für Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen beträgt in der Rechnung 2025 CHF 1'007'935.00 und übersteigt damit den im Budget 2025 vorgesehenen Betrag von CHF 605'000.00 um CHF 402'935.00 beziehungsweise 66.60 %.

Der Aufwand für Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen beträgt in der Rechnung 2025 CHF 1'007'935.00 und übersteigt damit den im Budget 2025 vorgesehenen Betrag von CHF 605'000.00 um CHF 402'935.00 beziehungsweise 66.60 %. Diese Abweichung ist darauf zurückzuführen, dass entgegen dem Budget 2025 die Einlage in die Spezialfinanzierung Werterhalt zu 100 % statt zu 60 % vorgenommen wurde.

36 Transferaufwand

Sachgruppe 36; Entschädigungen und Beiträge an Gemeinwesen und Dritte, Finanz- und Lastenausgleich



Der Transferaufwand beträgt in der Rechnung 2025 CHF 53'543'713.34 und liegt damit um CHF 320'268.34 beziehungsweise 0.60 % über dem im Budget 2025 vorgesehenen Betrag von CHF 53'223'445.00.

Im Transferaufwand werden die Entschädigungen an Gemeinwesen, Finanz- und Lastenausgleichssysteme sowie Beiträge an Gemeinwesen und Dritte abgebildet. Das Pendant dazu ist der Transferertrag. Der Transferaufwand ist im Berichtsjahr 2024 um CHF 691'681.20 höher ausgefallen als budgetiert. Diese Zunahme ist auf verschiedene, nachfolgende Sachverhalte zurückzuführen.

Die Abweichung des Transferaufwandes zwischen Rechnung 2025 und Budget 2025 ist einerseits auf den Lastenausgleich Sozialhilfe und auf die Lastenausgleichsanteile der Lehrerbesoldung zurückzuführen. Beim Lastenausgleich entstand ein höherer Betrag als in der Rechnung 2024 mittels passiven Rechnungsabgrenzungen vorgenommen wurde. Hierbei erhöhte sich der Aufwand um rund 1 Mio. Franken. Beim Lastenausgleich Lehrerbesoldung ist die Aufwandszunahme auf neu eröffnete Schulklassen zurückzuführen. Damit sind Kostensteigerungen von rund CHF 622'000.00 angefallen.

Lastenausgleich (Verbundaufgaben)

	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
Neue Aufgabenteilung	2'993'061.00	2'965'000.00	2'975'252.00
Sozialhilfe	10'706'751.52	9'750'000.00	9'812'306.40
Sozialversicherung EL/FAMZU	3'590'526.00	3'975'000.00	3'940'468.00
Öffentlicher Verkehr	1'724'088.00	1'782'100.00	1'644'577.50
Lehrerbesoldung Kindergarten	1'720'824.38	1'436'500.00	1'630'563.66
Lehrerbesoldung Primarstufe	6'667'449.23	6'296'381.00	6'050'731.58
Lehrerbesoldung Sekstufe	3'971'239.79	4'004'643.00	3'955'308.56
Total Lastenausgleich	31'373'939.92	30'209'624.00	30'009'207.70

Die Unterstützungsleistungen aus der individuellen Sozialhilfe belaufen sich auf CHF 12'149'414.39 und liegen damit unter dem budgetierten Betrag von CHF 13'000'000.00. Dies ist auf tiefere Kosten zurückzuführen.

Somit ergeben sich aus den Mehrkosten bei den Lastenausgleichsanteilen sowie den Minderaufwänden bei den Unterstützungsleistungen insgesamt nur geringe Auswirkungen im Verhältnis zum Gesamtaufwand von rund CHF 53.5 Mio. Weniger Aufwände bei der individuellen Sozialhilfe bedeuten jedoch nicht automatisch ein besseres Jahresergebnis. Demgegenüber wurden auch geringere Aufwände als budgetiert in die Sozialhilfeabrechnung eingegeben, wodurch der Rückerstattungsbetrag entsprechend tiefer ausfällt (siehe 46 Transferertrag).

37 Durchlaufende Beiträge

Sachgruppe 37; Kantone und Konkordate

Da weder im Budget 2025 noch in den Vorjahren entsprechende Beträge angefallen sind, wird auf eine Diagrammanzeige verzichtet.

Im Jahr 2025 wurde im Zusammenhang mit der Umzonung der Parzelle GbbI.-Nr. 723 (Buswil) eine Mehrwertabgabe erhoben. Die Gemeinde Lyss vereinnahmte dabei einen Gesamtbetrag von CHF 183'796.20.

Gemäss den gesetzlichen Bestimmungen (Art. 142 ff. BauG) ist ein Anteil von 10 % an den Kanton Bern abzuliefern. Entsprechend wurde ein Betrag von CHF 18'379.60 an den Kanton weitergeleitet.

Da es sich um eine zweckgebundene Abgabe mit Durchlaufcharakter handelt, wirkt sich der Vorgang insgesamt neutral auf das Jahresergebnis aus (s. Sachgruppe 47 Durchlaufende Beiträge).

38 Ausserordentlicher Aufwand

Sachgruppe 38; Einlagen in Eigenkapital, Rücklagen Globalbudgetbereiche, Vorfinanzierungen, Neubewertungsreserven



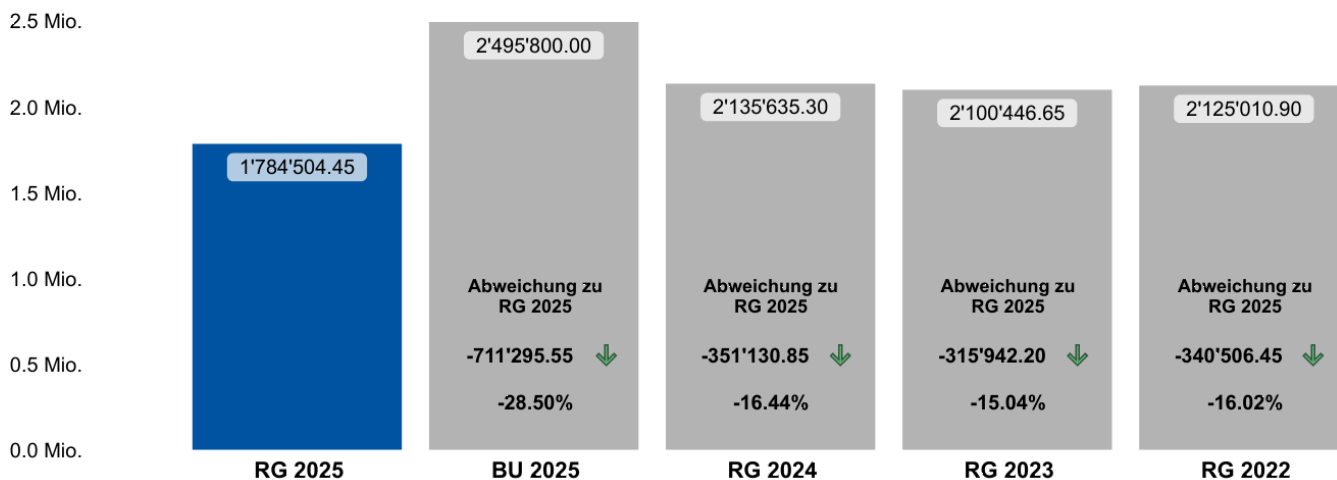
Der ausserordentliche Aufwand beträgt in der Rechnung 2025 CHF 1'003'716.18 und liegt damit um CHF 1'291.18 beziehungsweise 0.13 % über dem im Budget 2025 vorgesehenen Betrag von CHF 1'002'425.00.

Die Abweichungen zwischen der Rechnung 2025 und dem Budget 2025 sind im Wesentlichen auf zwei Sachverhalte zurückzuführen. Zum einen fiel die Einlage in die Spezialfinanzierung Kiesabbau um CHF 128'602.81 tiefer aus als budgetiert, da der Bruttokiesabbau im Jahr 2025 unter dem Budgetwert lag.

Zum anderen wurde im Zusammenhang mit dem Erwerb der Liegenschaft Knecht eine Erhöhung der Schwankungsreserve um CHF 135'629.81 erforderlich. Der daraus resultierende Aufwand war im Budget nicht vorgesehen und führte entsprechend zu einem Mehraufwand.

39 Interne Verrechnungen

Sachgruppe 39; Verrechnung von Dienstleistungen, Mieten, Betriebs- und Verwaltungskosten, Kalkulatorische Zinsen



Der Aufwand für die Kostenartengruppe Interne Verrechnungen beträgt in der Rechnung 2025 CHF 1'784'504.45 und liegt damit um CHF 711'295.55 beziehungsweise 28.50 % unter dem im Budget 2025 vorgesehenen Betrag von CHF 2'495'800.00.

Interne Verrechnungen sind Gutschriften und Belastungen in der Erfolgsrechnung zwischen verschiedenen Verwaltungsbereichen innerhalb der Gemeinde (Kostenträger WoV). Sie sind vorzunehmen, wenn sie für die Aufwand- und Ertragsermittlung einzelner Aufgabenbereiche erforderlich sind. Sie dienen der Kalkulation von Preisen für öffentliche Leistungen und ermöglichen die Beurteilung der Aufgabenerfüllung eines bestimmten Bereichs.

40 Fiskalertrag

Sachgruppe 40; Direkte Steuern natürliche und juristische Personen, Liegenschafts-, Vermögensgewinn- und Erbschaftssteuern



Der Fiskalertrag beträgt in der Rechnung 2025 CHF 54'725'447.70 und liegt damit um CHF 7'153'447.70 beziehungsweise 15.04 % über dem im Budget 2025 vorgesehenen Betrag von CHF 47'572'000.00.

Fiskalertrag (Einkommens, Vermögens- und Gewinnsteuern)

Die Einnahmen beim Fiskalertrag liegen um CHF 7'153'447.70 über dem Budgetwert 2025. Mehrere Sachverhalte haben zu dieser Besserstellung geführt.

Einkommenssteuern Natürliche Personen

Jahr/ Steueranlage	Einkommenssteuern 1 – 3 Ratenrechnungen Nach Steuerjahr	Einkommenssteuern Vorjahrestaxationen Kumuliert, ohne Raten	Total Rechnungsjahr	Veränderung zu Vorjahren
2025 (1.60)	30'521'091	3'339'269	33'860'360	+2'758'757
2024 (1.60)	29'659'904	1'441'699	31'101'603	+490'775
2023 (1.60)	29'061'823	1'549'006	30'610'828	+4'130'218
2022 (1.60)	27'392'355	911'745	26'480'610	1'712'676
2021 (1.60)	29'198'556	1'005'270	28'193'286	2'569'253
2020 (1.60)	29'469'754	1'292'785	30'762'539	+6'471
2019 (1.65)	29'447'806	1'308'262	30'756'068	+1'054'225
2018 (1.65)	27'920'765	1'781'078	29'701'843	+3'378'757
2017 (1.65)	26'320'474	2'613	26'323'086	493'845
2016 (1.71)	26'779'901	37'030	26'816'931	1'254'604
2015 (1.71)	26'032'186	2'039'349	28'071'535	

Die Einkommenssteuern der Natürlichen Personen zeigen im Rechnungsjahr 2025 eine deutlich positive Entwicklung. Die Einnahmen aus den laufenden Ratenzahlungen (1.–3. Raten) belaufen sich auf CHF 30'521'091 und liegen damit über dem Niveau der Vorjahre. Im Vergleich zum Vorjahr 2024 zeigt sich eine Erhöhung um CHF 861'187.00 (+2.82%).

Zusätzlich resultieren aus den Vorjahrestaxationen Mehreinnahmen von CHF 3'339'269. Insgesamt ergibt sich daraus ein Steuerertrag von CHF 33'860'360, was einer Zunahme von CHF 2'758'757 (+8.15%) gegenüber dem Vorjahr entspricht. Der Vergleich mit den Vorjahren zeigt, dass sich insbesondere die Erträge aus den nachträglichen Veranlagungen (Vorjahrestaxationen) im Jahr 2025 deutlich erhöht haben. Damit setzt sich der bereits im Jahr 2023 eingestellte positive Trend fort. Nach einer zwischenzeitlichen Abschwächung hat sich der Fiskalertrag somit wieder klar erholt und erreicht erneut ein Niveau vergleichbar mit den starken Jahren 2020 und 2021. Insgesamt deutet dies auf eine stabile und nachhaltig positive Entwicklung der Steuererträge hin.

Im Budget 2025 wurde bei den Einkommenssteuern mit einem Ertrag von CHF 30'934'000.00 gerechnet. Effektiv resultiert ein Ertrag von CHF 33'860'360, was einer positiven Abweichung von CHF 2'926'360 entspricht.

Vermögenssteuern Natürliche Personen

Jahr/ Steueranlage	Vermögenssteuern 1 – 3 Ratenrechnungen Nach Steuerjahr	Vermögenssteuern Vorjahrestaxationen Kumuliert, ohne Raten	Total Rechnungsjahr	Veränderung zu Vorjahren
2025 (1.60)	4'259'075	555'320	4'814'395	1'561'836
2024 (1.60)	3'549'637	-297'078	3'252'559	-1'248'894
2023 (1.60)	3'990'118	511'335	4'501'453	+1'108'430
2022 (1.60)	3'350'819	42'204	3'393'023	-442'010
2021 (1.60)	3'750'684	84'348	3'835'033	-721'931
2020 (1.60)	3'687'415	869'549	4'556'964	+1'242'405
2019 (1.65)	3'210'105	104'454	3'314'559	-1'760
2018 (1.65)	3'213'351	102'967	3'316'319	-240'739
2017 (1.65)	3'107'485	449'573	3'557'058	-18'018
2016 (1.71)	3'035'093	539'984	3'575'077	-176'006
2015 (1.71)	2'740'207	1'010'876	3'751'083	

Die Vermögenssteuern der Natürlichen Personen zeigen im Rechnungsjahr 2025 eine deutliche Zunahme. Die Einnahmen aus den laufenden Ratenzahlungen (1.–3. Raten) belaufen sich auf CHF 4'259'075 und liegen damit klar über dem Vorjahreswert. Zusätzlich resultieren aus den Vorjahrestaxationen Mehreinnahmen von CHF 555'320. Insgesamt ergibt sich daraus ein Steuerertrag von CHF 4'814'395, was einer markanten Zunahme von CHF 1'561'836 gegenüber dem Jahr 2024 entspricht. Auffällig ist insbesondere die starke Erholung gegenüber dem Vorjahr 2024, welches durch negative Effekte bei den Vorjahrestaxationen geprägt war. Im Jahr 2025 fallen diese wieder deutlich positiv aus und tragen wesentlich zur Ertragssteigerung bei. Im Mehrjahresvergleich zeigt sich, dass die Vermögenssteuern wieder das hohe Niveau der Jahre 2020 und 2023 erreichen bzw. übertreffen. Insgesamt deutet dies auf eine stabile und positive Entwicklung der Vermögenssteuererträge hin.

Im Budget 2025 wurde bei den Vermögenssteuern mit einem Ertrag von CHF 4'500'000.00 gerechnet. Effektiv resultiert ein Ertrag von CHF 4'814'395, was einer positiven Abweichung von CHF 314'395 entspricht.

Gewinnsteuern Juristische Personen

Jahr/ Steueranlage	Gewinnsteuern 1 – 3 Ratenrechnungen Nach Steuerjahr	Gewinnsteuern Vorjahrestaxationen Kumuliert, ohne Raten	Total Rechnungsjahr	Veränderung zu Vorjahren
2025 (1.60)	5'045'031	902'903	5'947'933	-352'303
2024 (1.60)	5'132'836	1'167'400	6'300'236	+2'039'155
2023 (1.60)	5'145'494	-884'413	4'261'081	-2'562'986
2022 (1.60)	5'622'862	1'201'205	6'824'067	+2'273'508
2021 (1.60)	4'520'960	29'599	4'550'559	-364'387
2020 (1.60)	4'824'949	89'997	4'914'946	-824'013
2019 (1.65)	5'049'811	689'148	5'738'959	+1'858'714
2018 (1.65)	4'509'640	-629'395	3'880'245	-2'676'078
2017 (1.65)	5'346'808	1'209'514	6'556'323	+1'733'539
2016 (1.71)	4'826'980	-4'196	4'822'784	-340'616
2015 (1.71)	4'724'623	438'776	5'163'400	

Die Gewinnsteuern der Juristischen Personen zeigen im Rechnungsjahr 2025 eine leicht rückläufige Entwicklung. Die Einnahmen aus den laufenden Ratenzahlungen (1.–3. Raten) belaufen sich auf CHF 5'045'031 und liegen damit leicht unter dem Vorjahresniveau.

Aus den Vorjahrestaxationen resultieren zusätzliche Einnahmen von CHF 902'903. Insgesamt ergibt sich daraus ein Steuerertrag von CHF 5'947'933, was einer Abnahme von CHF 352'303 gegenüber dem Jahr 2024 entspricht.

Der Rückgang ist insbesondere darauf zurückzuführen, dass die Vorjahrestaxationen im Jahr 2025 tiefer ausfallen als im ausserordentlich starken Vorjahr 2024. Im Mehrjahresvergleich zeigt sich zudem, dass die Gewinnsteuern der juristischen Personen weiterhin stärkeren Schwankungen unterliegen.

Insgesamt bewegen sich die Steuererträge im Jahr 2025 jedoch auf einem weiterhin soliden Niveau, auch wenn sie unter dem Spitzenwert des Vorjahres liegen.

Im Budget 2025 wurde bei den Gewinnsteuern juristischer Personen mit einem Ertrag von CHF 4'500'000.00 gerechnet. Effektiv resultiert ein Ertrag von CHF 5'947'933, was einer positiven Abweichung von CHF 1'447'933 entspricht.

41 Regalien und Konzessionen

Sachgruppe 41; Konzessionserträge

14 Tsd.

12 Tsd.

10 Tsd.

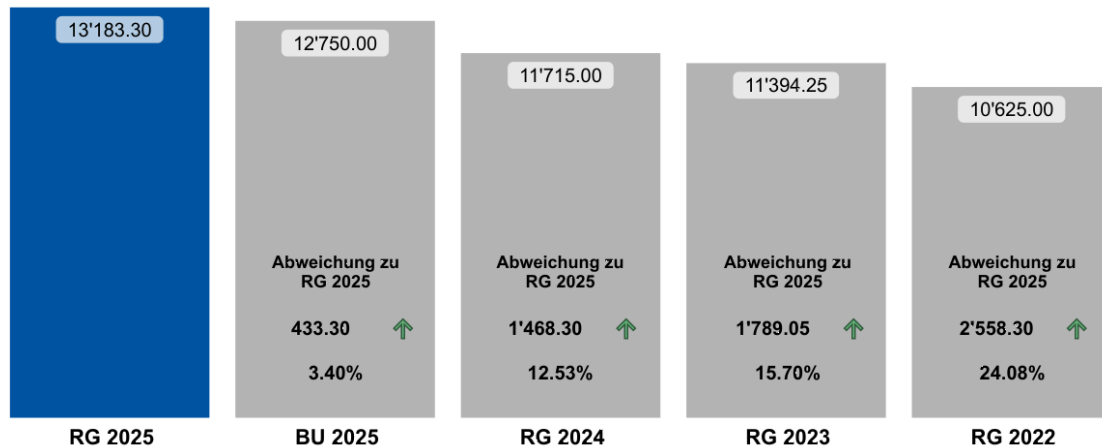
8 Tsd.

6 Tsd.

4 Tsd.

2 Tsd.

0 Tsd.



Der Aufwand der Kostenartengruppe Regalien und Konzessionen beträgt in der Rechnung 2025 insgesamt CHF 13'183.30 und liegt damit um CHF 433.30 beziehungsweise 3.40 % über dem im Budget 2025 vorgesehenen Wert von CHF 12'750.00.

Die Erträge stammen hauptsächlich aus Plakat- und Taxibewilligungen und fielen um CHF 433.30 höher aus als im Budget 2025 angenommen wurde.

42 Entgelte

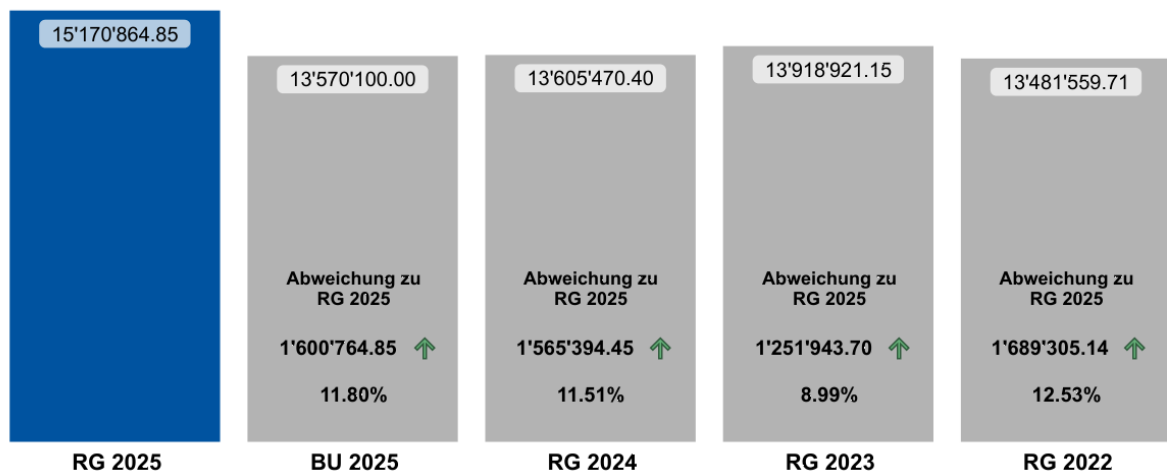
Sachgruppe 42; Feuerwehersatzabgaben, Gebühren für Amtshandlungen, Benützungsgebühren und Dienstleistungen, Verkaufserlöse, Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter;

15 Mio.

10 Mio.

5 Mio.

0 Mio.



Die Entgelte betragen in der Rechnung 2025 CHF 15'170'864.85 und liegen damit um CHF 1'600'764.85 beziehungsweise 11.80 % über dem im Budget 2025 vorgesehenen Betrag von CHF 13'570'100.00.

Ausserordentliche Erträge aufgrund Mehrwertsteuer

Im Jahr 2025 wurden bei der Gemeinde Lyss Anpassungen im Bereich der Mehrwertsteuer (MWST) vorgenommen. Im Zuge dieser Änderungen konnten Vorsteuerkorrekturen im Sinne der Einlageentsteuerung gemäss Art. 32 des Mehrwertsteuergesetzes (MWSTG) aus verschiedenen Investitionsprojekten geltend gemacht werden.

Konkret resultierten Einlageentsteuerungen in Höhe von CHF 320'093.10 aus dem Erweiterungsbau des Schulzentrums Grentschel sowie CHF 98'948.59 aus der Seelandhalle (Eissporthalle). Zusätzlich konnten weitere Einlageentsteuerungen in Höhe von CHF 12'869.08 verbucht werden. Die Einlageentsteuerung ermöglicht es, infolge einer Nutzungsänderung hin zu steuerbaren Tätigkeiten, ursprünglich nicht geltend gemachte Vorsteuern anteilmässig nachträglich zurückzufordern.

Tagesschulen

Bei den Tagesschulen Lyss führten steigende Betreuungseinheiten zu höheren Erträgen innerhalb dieser Sachgruppe. Insgesamt resultierten daraus Mehrerträge von CHF 227'075.00, welche ebenfalls wesentlich zum Mehrertrag innerhalb der Sachgruppe 42 beitrugen.

Ausserordentliche übrige Erträge (ohne Inkassoprivileg)

Die „Übrigen Erträge (ohne Inkassoprivileg)“ liegen mit CHF 3'499'754.36 um rund CHF 399'754 über dem Budget. Die Abweichung ist im Wesentlichen auf höhere, fallabhängige Rückerstattungen im Rahmen der Sozialhilfeabrechnung zurückzuführen.

Dabei handelt es sich insbesondere um Rückzahlungen von unterstützten Personen sowie Leistungen von Dritten oder anderen Gemeinwesen. Da diese Erträge ohne Inkassoprivileg erfolgen, sind sie in ihrer Höhe nur beschränkt planbar. Die Mehrerträge haben jedoch weder eine positive noch negative Auswirkung auf das Jahresergebnis, da diese Position in die Sozialhilfeabrechnung einfließt und entsprechend ausgeglichen wird.

Die genannten Entwicklungen führten insgesamt im Wesentlichen zu einem höheren Ertrag und damit zu einer entsprechenden Entlastung des Finanzhaushalts.

43 Verschiedene Erträge

Sachgruppe 43; Übriger betrieblicher Ertrag

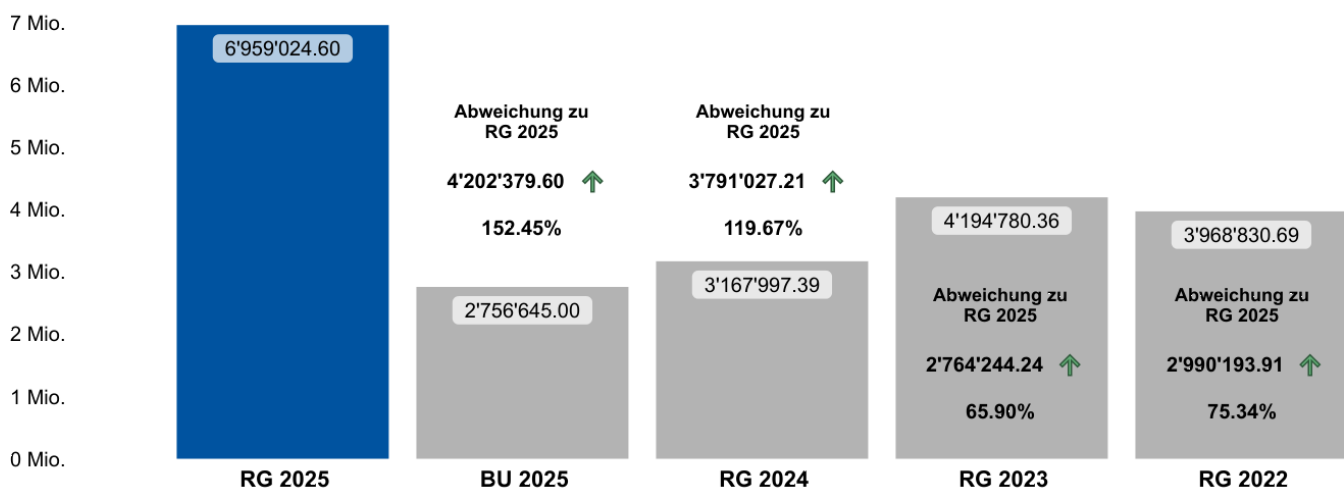


Die verschiedenen Erträge betragen in der Rechnung 2025 insgesamt CHF 165'566.60 und liegen damit um CHF 165'366.60 beziehungsweise 82'683.30 % über dem im Budget 2025 vorgesehenen Betrag von CHF 200.00.

Entgegen dem Budget konnten im Berichtsjahr 2025 Planungsmehrwerte in der Höhe von CHF 165'416.60 vereinnahmt werden und wurden vollumfänglich in die Spezialfinanzierung Mehrwertabgabe (verfügbarer Saldo) überführt. Die Abweichung resp. der Ertrag im Jahr 2022 (ganz rechts) ist ebenfalls auf vereinnahmte Planungsmehrwerte zurückzuführen.

44 Finanzertrag

Sachgruppe 44; Zinserträge, Liegenschaftsertrag Finanz- und Verwaltungsvermögen, Wertberichtigungen Anlagen Finanzvermögen, Finanzertrag von öffentlichen Unternehmungen



Der Finanzertrag beträgt in der Rechnung 2025 insgesamt CHF 6'959'024.60 und liegt damit um CHF 4'202'379.60 beziehungsweise 152.45 % über dem im Budget 2025 vorgesehenen Betrag von CHF 2'756'645.00.

Aufwertungsgewinn Evolon AG

Im Zusammenhang mit der Fusion der ESAG mit der EWA zur neuen Evolon AG entstand ein Aufwertungsgewinn auf den neuen Aktienanteilen in der Höhe von CHF 1'630'000.00. Dieser ergibt sich aus der Neubewertung der Beteiligung im Zuge der Fusion.

Verkauf Parzellen

Die Parzellen Nrn. 3576, 3577 und 4041 mit einer Gesamtfläche von 5'977 m² wurden an die Stuber Liegenschaften AG veräussert. Der Verkaufserlös beträgt CHF 1'509'549.00 und entspricht einem realisierten Buchgewinn in derselben Höhe.

Anpassung Landwert Giessenweg (Strategiegebiet Bödeli)

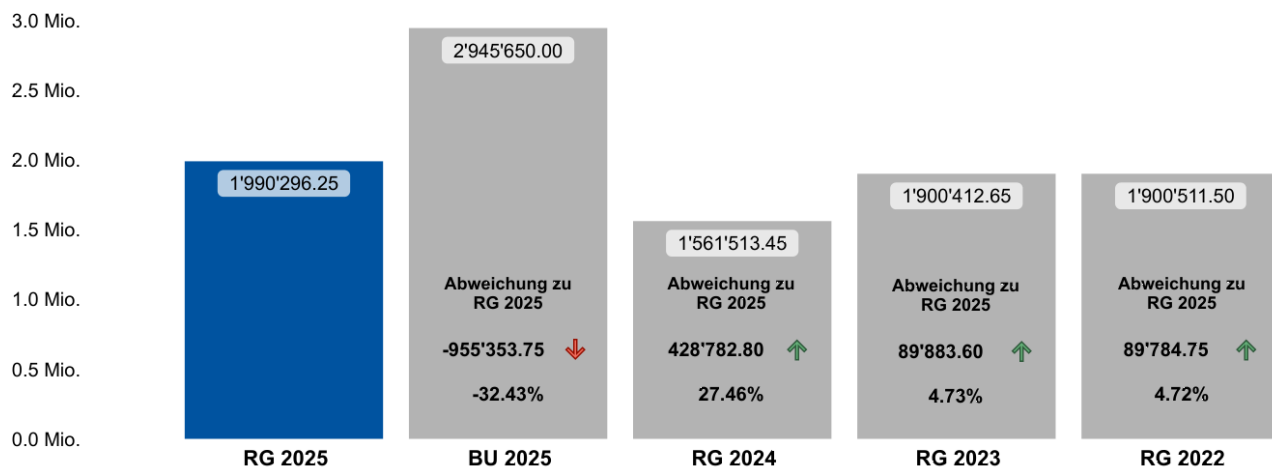
Im Strategiegebiet Bödeli wurde gestützt auf den Beschluss des Grossen Gemeinderats vom 26.02.2024 eine Anpassung des Landwerts am Giessenweg vorgenommen. Diese Bewertungskorrektur wurde entsprechend in der Jahresrechnung 2025 mit einem Betrag von CHF 651'000.00 berücksichtigt.

Korrektur Nebenkosten-Akontozahlungen

Im Jahr 2025 wurde eine Korrekturbuchung im Zusammenhang mit den Nebenkosten-Akontozahlungen aus dem System Abalmmo vorgenommen. Die entsprechenden Zahlungen wurden ursprünglich auf das Bilanzkonto 20010.30 „Anzahlung Dritte Abalmmo NK“ verbucht. Im Rahmen der Nebenkostenabrechnungen erfolgte jedoch keine Rückbuchung. Da das System Abalmmo ab dem Jahr 2026 nicht mehr eingesetzt wird, wurde der bestehende Saldo des Kontos im Umfang von CHF 120'832.65 bereinigt und entsprechend erfolgswirksam umgebucht.

45 Entnahmen Fonds u. Spezialfinanzierungen

Sachgruppe 45; Werterhalt Abwasser, Mehrwertabgabe (beschlossene Entnahmen)



Die Entnahmen Fonds und Spezialfinanzierungen betragen in der Rechnung 2025 insgesamt CHF 1'990'296.25 und liegen damit um CHF 955'353.75 beziehungsweise 32.43 % unter dem im Budget 2025 vorgesehenen Betrag von CHF 2'945'650.00.

Die Sachgruppe bezieht sich auf die Finanzierungsvorschriften für die Entnahmen aus dem Werterhalt des spezialfinanzierten Bereichs Abwasser (CHF 1'026'711.45) und auf die Spezialfinanzierung Mehrwertabgabe (CHF 961'389.00). Der Spezialfinanzierung Werterhalt Abwasser und Spezialfinanzierung Mehrwertabgabe (beschlossene Entnahmen) wurden die Entnahmen im Umfang der ordentlichen Abschreibungen belastet. Im Bereich Abwasser wurden im Berichtsjahr Entnahmen aus der Spezialfinanzierung Werterhaltung im Zusammenhang mit baulichem Unterhalt vorgenommen. Der werterhaltende Unterhalt umfasst insbesondere Sanierungen und Reparaturen an Abwasseranlagen sowie Kanal-TV-Aufnahmen inklusive vorgängiger Spülungen.

Die Aufwendungen für diese werterhaltenden Massnahmen können gemäss den geltenden Bestimmungen der Spezialfinanzierung Werterhaltung entnommen werden.

Entgegen der Annahme im Budget 2025 konnte für den Abschreibungsaufwand 2025 aus der Erweiterung Schulzentru Grentschel keine Entnahme mehr aus der Spezialfinanzierung Planungsmehrwerte (beschlossene Entnahme) vorgenommen werden, da der zu entnehmende Betrag per Ende Jahr 2024 bereits ausgeschöpft war. Aus diesem Grund resultiert ein Minderertrag von CHF 760'000.00.

46 Transferertrag

Sachgruppe 46; Entschädigungen und Beiträge von Gemeinwesen, Finanz- und Lastenausgleich

30 Mio.

25 Mio.

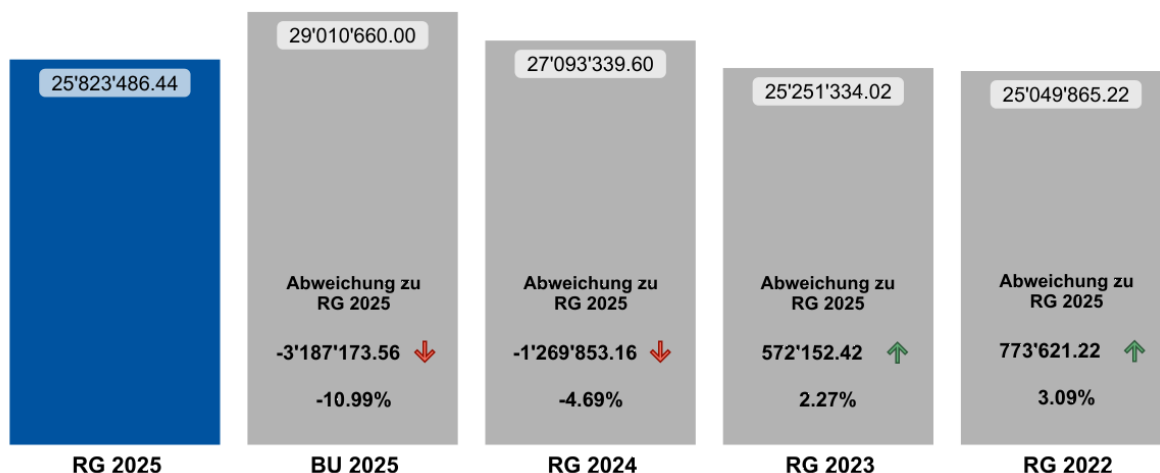
20 Mio.

15 Mio.

10 Mio.

5 Mio.

0 Mio.



Der Transferertrag beträgt in der Rechnung 2025 CHF 26'053'092.40 und liegt damit um CHF 2'957'567.60 beziehungsweise 10.20 % unter dem im Budget 2025 vorgesehenen Wert von CHF 29'010'660.00.

Schülerbeiträge Kanton Bern

Die Gemeinden erhalten für jedes Kind mit gesetzlichem Wohnsitz, das im Kanton Bern die obligatorische öffentliche Volksschule besucht, einen Schülerbeitrag gutgeschrieben. Gegenüber dem Budget 2025 resultierte beim Transferertrag aus Schülerbeiträgen ein Minderertrag von CHF 1'120'619.75. Dieser steht im Zusammenhang mit der Bruttoverbuchung der Lastenausgleichsanteile der Lehrbesoldung.

Im Rahmen der Budgetierung wurde mit Schülerbeiträgen des Kantons Bern in der Höhe von CHF 5'860'000.00 gerechnet. Im Berichtsjahr 2025 wurden effektiv CHF 4'739'380.25 ausgerichtet. Die Abweichung ist im Wesentlichen darauf zurückzuführen, dass die Schülerbeiträge im Budget zu hoch angesetzt wurden.

Finanzausgleich

Der Finanzausgleich ist das Hauptinstrument zur Verringerung der Unterschiede zwischen finanzschwachen und finanzstarken Gemeinden. Dieser dient als Steuerkraftausgleich. Als Berechnungsgrundlage dient der harmonisierte ordentliche Steuerertrag der Gemeinde Lyss aus den Jahren 2022 - 2024. Dieser wird mit einem Harmonisierungsfaktor ermittelt und ermöglicht eine Vergleichbarkeit des Steuerertrages unter den einzelnen Gemeinden. Der harmonisierte Steuerertrag der jeweiligen Gemeinde wird indexiert und zum sogenannten harmonisierten Steuerertragsindex (HEI). Gemeinden mit einem HEI über 100 zahlen eine Ausgleichsleistung, Gemeinden mit einem HEI unter 100 erhalten einen Zuschuss. Lyss ist ab dem Berichtsjahr 2024 eine beitragsnehmende Gemeinde mit einem durchschnittlichen HEI von 98.08 (Vorjahr HEI 99.16).

Finanzausgleich	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
Finanzausgleichsbeitrag Aufwand			
Finanzausgleichsbeitrag Ertrag	337'914.00	233'164.00	139'282.00

Entschädigungen von Kanton

Im Bereich des Transferertrags (Sachgruppe 46) resultierten tiefere Entschädigungen des Kantons aus der Sozialhilfeabrechnung. Gegenüber dem Budget ergibt sich ein Minderertrag von CHF 3'496'756.46. Diese Entwicklung steht in direktem Zusammenhang mit den tieferen Aufwendungen bei den Unterstützungsleistungen der individuellen Sozialhilfe. Da weniger Kosten in die Sozialhilfeabrechnung eingebracht wurden, fällt auch der entsprechende Rückerstattungsbetrag des Kantons tiefer aus. Die geringeren Erträge sind somit als Gegenstück zu den tieferen Aufwendungen zu betrachten und haben insgesamt nur geringe Auswirkungen auf das Jahresergebnis.

47 Durchlaufende Beiträge

Sachgruppe 37; Kantone und Konkordate

Da weder im Budget 2025 noch in den Vorjahren entsprechende Beträge angefallen sind, wird auf eine Diagrammanzeige verzichtet.

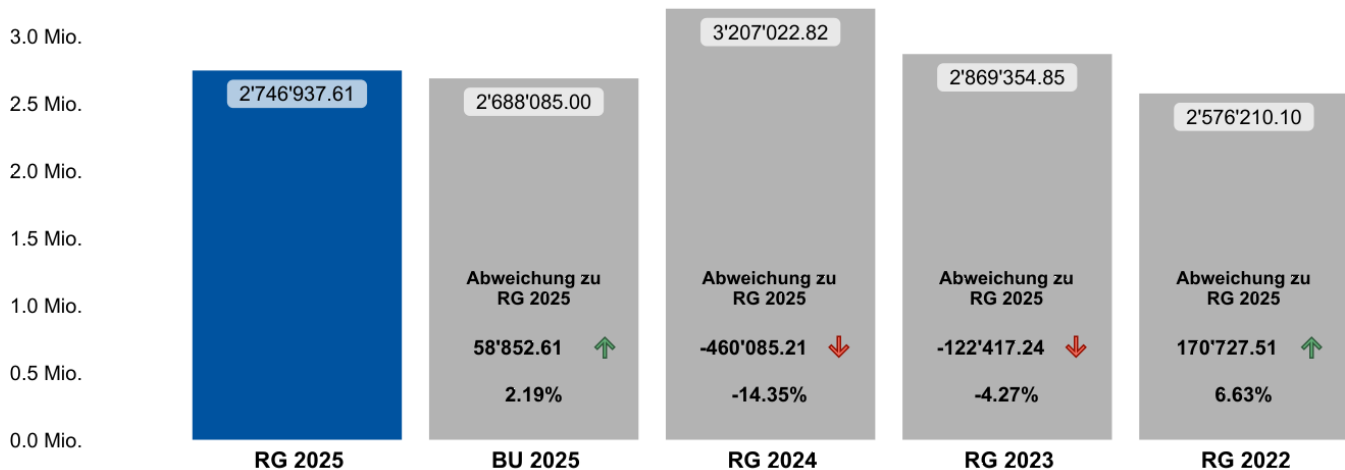
Im Jahr 2025 wurde im Zusammenhang mit der Umzonung der Parzelle Gbbl.-Nr. 723 (Buswil) eine Mehrwertabgabe erhoben. Die Gemeinde Lyss vereinnahmte dabei einen Gesamtbetrag von CHF 183'796.20.

Gemäss den gesetzlichen Bestimmungen (Art. 142 ff. BauG) ist ein Anteil von 10 % an den Kanton Bern abzuliefern. Entsprechend wurde ein Betrag von CHF 18'379.60 an den Kanton weitergeleitet.

Da es sich um eine zweckgebundene Abgabe mit Durchlaufcharakter handelt, wirkt sich der Vorgang insgesamt neutral auf das Jahresergebnis aus (s. Sachgruppe 37 Durchlaufende Beiträge).

48 Ausserordentlicher Ertrag

Sachgruppe 48; Entnahmen aus Eigenkapital, Rücklagen Globalbudgetbereiche, Vorfinanzierungen, Neubewertungsreserven



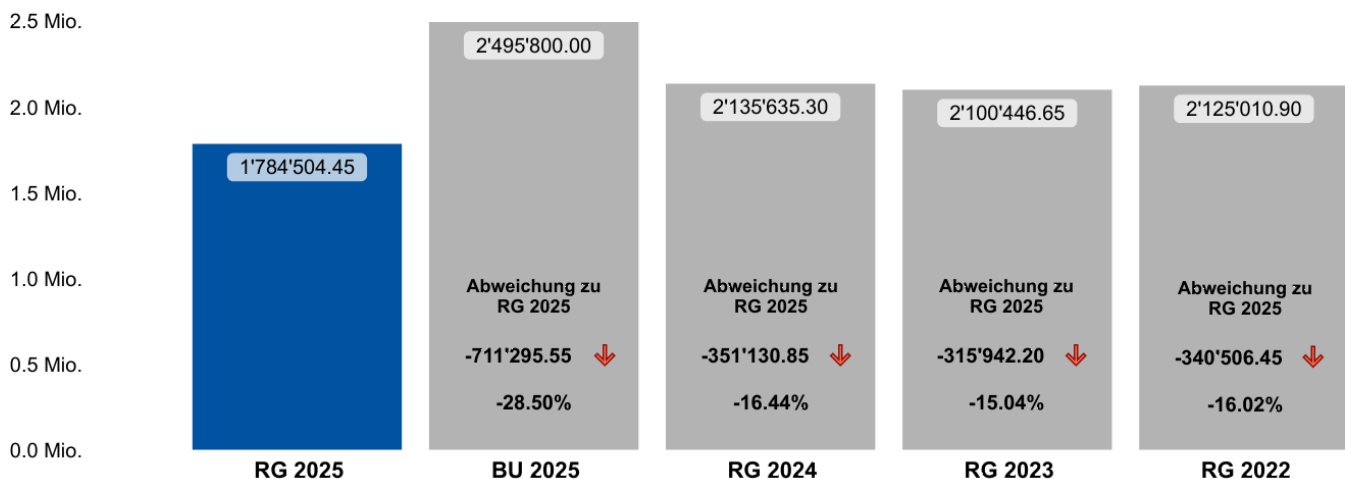
Der ausserordentliche Ertrag beträgt in der Rechnung 2025 CHF 2'746'937.61 und übersteigt damit den im Budget 2025 vorgesehenen Wert von CHF 2'688'085.00 um CHF 58'852.61 beziehungsweise 2.19 %.

In dieser Sachgruppe werden Entnahmen aus Vorfinanzierungen (Bilanzgruppen 29 und 296) verbucht. Im Berichtsjahr 2025 erfolgte eine Entnahme aus der Neubewertungsreserve Finanzvermögen in der Höhe von CHF 2'416'433.96. Diese erfolgte letztmals im Rahmen der gesetzlichen Bestimmungen.

Nicht budgetiert im Rahmen der Entnahmen aus Vorfinanzierungen des Eigenkapitals waren der Abschreibungsaufwand für die Umgestaltung des Bahnhofgebiets Busswil in der Höhe von CHF 46'511.00 sowie die Beiträge aus dem Förderprogramm Energiestadt. Die Entnahmen für das Förderprogramm Energiestadt richteten sich nach dem Bestand der entsprechenden Spezialfinanzierung und nicht nach dem budgetierten Betrag von CHF 100'000.00. Im Berichtsjahr 2025 wurden insgesamt CHF 164'435.00 entnommen. Im Vorjahr 2024 wurden Beiträge in der Höhe von CHF 263'491.00 ausgerichtet.

49 Interne Verrechnungen

Sachgruppe 49; Verrechnung von Dienstleistungen, Mieten, Betriebs- und Verwaltungskosten, Kalkulatorische Zinsen



Der Aufwand für die Kostenartengruppe Interne Verrechnungen beträgt in der Rechnung 2025 CHF 1'784'504.45 und liegt damit um CHF 711'295.55 beziehungsweise 28.50 % unter dem im Budget 2025 geplanten Wert von CHF 2'495'800.00.

Interne Verrechnungen sind Gutschriften und Belastungen in der Erfolgsrechnung zwischen verschiedenen Verwaltungsbereichen innerhalb der Gemeinde (Kostenträger WoV). Sie sind vorzunehmen, wenn sie für die Aufwand- und Ertragsermittlung einzelner Aufgabenbereiche erforderlich sind. Sie dienen der Kalkulation von Preisen für öffentliche Leistungen und ermöglichen die Beurteilung der Aufgabenerfüllung eines bestimmten Bereichs.

7.3. Investitionsrechnung

		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
50	Sachanlagen	2'298'266.08	5'873'000.00	1'858'787.18
51	Investitionen auf Rechnung Dritter	0.00	0.00	0.00
52	Immaterielle Anlagen	462'442.05	730'000.00	140'332.25
54	Darlehen	0.00	0.00	0.00
55	Beteiligungen und Grundkapitalien	0.00	0.00	0.00
56	Eigene Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
57	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
59	Übertrag an Bilanz	0.00	120'000.00	1'997'632.45
5	Total Ausgaben	2'760'708.13	6'723'000.00	3'996'751.88
60	Übertrag von Sachanlagen in das FV	0.00	0.00	0.00
61	Rückerstattungen	0.00	-120'000.00	-1'089'202.30
62	Abgang immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	0.00	0.00	-658'430.15
64	Rückzahlung von Darlehen	0.00	0.00	-250'000.00
65	Übertrag von Beteiligungen	0.00	0.00	0.00
66	Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
67	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
69	Übertrag an Bilanz	-2'760'708.13	-6'603'000.00	-1'999'119.43
6	Total Einnahmen	-2'760'708.13	-6'723'000.00	-3'996'751.88
	Nettoinvestitionen	2'760'708.13	6'483'300.00	1'486.98

8. GELDFLUSSRECHNUNG

	CHF	CHF
Bezeichnung	2025	2024
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit		
Ertragsüberschuss / (-) Aufwandüberschuss	6'476'484.78	-621'099.02
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	5'944'139.89	6'117'489.80
Abschreibungen Investitionsbeiträge	0.00	0.00
Einlagen in das Eigenkapital	1'003'716.18	943'200.54
(-) Entnahmen aus dem Eigenkapital	-2'745'512.01	-3'177'601.97
Verluste aus Verkauf Finanzanlagen FV und Übertragung Finanzanlagen FV ins VV / (-) Gewinne aus Verkauf Finanzanlagen FV	0.00	-24'000.00
(-) Gewinne aus Verkauf Sachanlagen FV / Verluste aus Veräusserung Sachanlagen FV und Übertragung Sachanlagen FV ins VV	-1'509'549.00	0.00
Wertberichtigungen Anlagen FV / (-) Wertberichtigungen Anlagen FV	1'603'290.00	0.00
Wertberichtigungen Darlehen/Beteiligungen VV	0.00	0.00
(-) Aufwertung VV	-1'630'000.00	0.00
Abnahme/(-) Zunahme Forderungen	2'845'185.14	-2'108'056.60
Abnahme/(-) Zunahme Vorräte	80.00	100.00
(-) Zunahme/Abnahme aktive Rechnungsabgrenzungen	-579'198.69	-63'729.30
(-) Abnahme/Zunahme Laufende Verbindlichkeiten	-403'061.38	1'236'372.79
Zunahme/(-) Abnahme kurzfr. Rückstellungen	-177'400.00	241'100.00
Zunahme/(-) Abnahme passive Rechnungsabgrenzungen	-20'922.35	1'004'711.80
(-) Abnahme/Zunahme langfr. Rückstellungen	0.00	0.00
(-) Abnahme/Zunahme übrige Spezialfinanzierungen	-795'972.40	-1'270'703.70
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit Einwohnergemeinde (allg. Haushalt)	10'011'280.16	2'277'784.34
Geldfluss Abwasserentsorgung		
(-) Aufwandüberschuss / Ertragsüberschuss	-785'304.56	460'456.31
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	167'145.85	162'198.70
Abschreibungen Investitionsbeiträge	0.00	0.00
(-) Aufwertung VV	0.00	0.00
(-) Zunahme/Abnahme Forderungen	-6'948.25	78'840.25
Abnahme/(-) Zunahme aktive Rechnungsabgrenzungen	-188'483.70	17'936.00
Abnahme/(-) Zunahme Vorräte	0.00	0.00
(-) Abnahme/Zunahme Laufende Verbindlichkeiten	305'040.50	-104'544.70
(-) Abnahme/Zunahme passive Rechnungsabgrenzungen	0.00	0.00
Zunahme/(-) Abnahme Vorfinanzierung Werterhalt	-18'776.45	717'125.25
(-) Abnahme/Zunahme übrige Vorfinanzierungen	0.00	0.00
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit Abwasserentsorgung	-527'326.61	1'332'011.81

Geldfluss Abfall		
Ertragsüberschuss / (-) Aufwandüberschuss	-94'692.11	-282'358.99
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	41'995.20	39'714.25
Abschreibungen Investitionsbeiträge	0.00	0.00
(-) Aufwertung VV	0.00	0.00
Abnahme/(-) Zunahme Forderungen	5'762.05	105'762.05
(-) Zunahme/Abnahme aktive Rechnungsabgrenzungen	-10'000.00	-28'000.00
Abnahme/(-) Zunahme Vorräte	0.00	0.00
(-) Abnahme/Zunahme Laufende Verbindlichkeiten	42'467.73	-26'353.53
(-) Abnahme/Zunahme passive Rechnungsabgrenzungen	20'000.00	20'000.00
(-) Abnahme/Zunahme Vorfinanzierungen	0.00	0.00
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit Abfall	5'532.87	-171'236.22
Geldfluss Feuerwehr		
Ertragsüberschuss / (-) Aufwandüberschuss	0.00	0.00
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	347'060.19	253'461.23
Abschreibungen Investitionsbeiträge	0.00	0.00
(-) Aufwertung VV	0.00	0.00
Abnahme/(-) Zunahme Forderungen	-85'171.22	61'774.60
Abnahme/(-) Zunahme aktive Rechnungsabgrenzungen	100'000.00	-100'000.00
Abnahme/(-) Zunahme Vorräte	0.00	0.00
(-) Abnahme/Zunahme Laufende Verbindlichkeiten	43'384.80	54'221.60
(-) Abnahme/Zunahme passive Rechnungsabgrenzungen	0.00	19'077.65
(-) Abnahme/Zunahme Vorfinanzierungen	0.00	0.00
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit Feuerwehr	405'273.77	288'535.08
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit Gemeindebetriebe	-116'519.97	1'449'310.67
Total Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	9'894'760.19	3'727'095.01
Geldfluss aus Investitionstätigkeit		
Zahlungen für Nettoinv. Sachanlagen + Immat. Anlagen+ Investitionsbeiträge VV	1'145'252.92	1'145'252.92
(-) Auszahlungen für Darlehen/Beteiligungen VV	-250'000.00	-250'000.00
Einzahlung für Darlehen/Beteiligungen VV	0.00	0.00
(-) Kauf Sachanlagen FV	0.00	0.00
Verkauf Sachanlagen FV	0.00	0.00
(-) Investitionen Sachanlagen FV	0.00	0.00
(-) Kauf kurzfristige Finanzanlagen FV	0.00	0.00
Verkauf kurzfristige Finanzanlagen FV	0.00	0.00
(-) Kauf langfristige Finanzanlagen FV	0.00	0.00
Verkauf langfristige Finanzanlagen FV	120'000.00	120'000.00
Geldfluss aus Investitionstätigkeit Einwohnergemeinde (allg. Haushalt)	1'015'252.92	1'015'252.92

Geldfluss Abwasserentsorgung		
Zahlungen für Nettoinvestitionen VV Abwasserentsorgung	-391'265.40	-1'086'298.80
Geldfluss aus Investitionstätigkeit Abwasserentsorgung	-391'265.40	-1'086'298.80
Geldfluss Abfall		
Zahlungen für Nettoinvestitionen VV Abfall	-56'298.70	-8'944.80
Geldfluss aus Investitionstätigkeit Abfall	-56'298.70	8'944.80
Geldfluss Feuerwehr		
Zahlungen für Nettoinvestitionen VV Feuerwehr	0.00	0.00
Geldfluss aus Investitionstätigkeit Feuerwehr	0.00	0.00
Geldfluss aus Investitionstätigkeit Gemeindebetriebe	-447'564.10	-1'095'243.60
Total Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-7'026'124.43	-79'990.68
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit		
(-) Abnahme/ Zunahme Kontokorrente mit Dritten	-114'106.25	60'649.00
Aufnahme kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	10'000'000.00	0.00
(-) Rückzahlung kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	-10'000'000.00	-13'500'000.00
Aufnahme langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	10'000'000.00
(-) Rückzahlung langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
(-) Abnahme/Zunahme Stiftungen, Legate, Zuwendungen im FK sowie Fonds im FK	1'748'326.34	15'125.00
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit Einwohnergemeinde (allg. Haushalt)	1'634'220.09	-3'424'226.00
Total Geldfluss (alle)	4'502'855.85	222'878.33
Bestand Netto-Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen 1.1.	3'977'636.17	3'754'757.84
Bestand Netto-Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen 31.12.	8'480'492.02	3'977'636.17

Die Geldflussrechnung zeigt zentrale Finanzinformationen auf. Der Cash-Flow (CF) aus betrieblicher Tätigkeit ist die Grösse, die die eigentliche Finanzstärke einer Gemeinde darstellt. Sie gibt Auskunft darüber, wie viele Mittel erwirtschaftet wurden, um Investitionen zu tragen oder Schulden abzubauen. Mit einem **CF aus betr. Tätigkeit von CHF 9'894'760.19** sowie einem Mittelabfluss aus der Investitionstätigkeit von CHF 7'026'124.43 konnte die Gemeinde Lyss einen Anstieg der Schulden verhindern. Der Mittelabfluss aus der Investitionstätigkeit ist nicht direkt mit den Nettoinvestitionen vergleichbar. In der Geldflussrechnung wird der Kauf der Liegenschaft Knecht als Investition in die Sachanlagen des Finanzvermögens erfasst.

Die Gegenüberstellung des CF aus betrieblicher Tätigkeit gegenüber dem Geldfluss aus Investitionstätigkeit macht transparent, ob die Investitionen im Berichtsjahr aus eigener Kraft finanziert werden konnten. Da nur Geldflüsse erfasst werden, kann die Geldflussrechnung nicht durch buchungstechnische Vorgänge beeinflusst werden, was sie mit anderen Gemeinden vergleichbar macht.

9. FINANZKENNZAHLEN

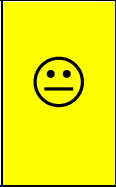
9.1. Gesamthaushalt

Als Grundlage für den ausgewiesenen Mittelwert dienen die Jahre 2021 bis 2025. Dieser Mittelwert zeigt die Entwicklung resp. die Tendenz des Gemeindefinanzhaushaltes auf. Zusätzlich ist bei jeder Kennzahl eine grafische Darstellung in Form eines Gesichtsausdrucks angegeben. Die Farbgebung gibt Ausdruck über gut/sehr gut = grün, Entwicklung beobachten = gelb, und für schlecht = rot. Es soll die Interpretation des Mittelwertes vereinfachen. Zusätzlich ist bei jeder Kennzahl eine grafische Darstellung in Form eines Gesichtsausdrucks angegeben. Die Farbgebung gibt Ausdruck über gut/sehr gut = grün, Entwicklung beobachten = gelb, und für schlecht = rot. Es soll die Interpretation des Mittelwertes vereinfachen.

Kennzahl	2025	2024	2023	2022	2021	Mittelwert	Kommentar/Interpretation	
Nettoverschuldungsquotient (Nettoschulden in % des Fiskalertrages (inkl. Finanzausgleich))	33.80	50.21	60.89	59.45	38.84	48.25	Diese Kennzahl gibt an, welcher Anteil der Fiskalerträge, bzw. wieviel Jahrestanchen erforderlich sind, um die Nettoschulden abzutragen. Richtwert: ≤0% Nettovermögen 0% - 50% geringe Nettoverschuldung	
Selbstfinanzierungsgrad (Selbstfinanzierung in % der Nettoinvestitionen)	286.40	222'764.36	83.60	29.19	22.50	56.18	Der Selbstfinanzierungsgrad gibt Antwort auf die Frage, wie weit die Investitionen aus selbst erarbeiteten Mitteln finanziert werden können. Richtwert: > 100% ideal 60% - 100% problematisch bis vertretbar 0% - 60% ungenügend	
Zinsbelastungsanteil (Nettozinsen in % des Laufenden Ertrages)	0.396	0.623	0.519	0.121	0.202	0.376	Der Zinsbelastungsanteil sagt aus, wie stark der laufende Ertrag durch den Zinsendienst belastet ist. Je tiefer der Wert, desto grösser der Handlungsspielraum. Richtwert: < -1% extrem tief -1% - 0% sehr tief 0% - 1% tief	
Bruttoverschuldungsanteil (Bruttoschuld in % des Laufenden Ertrages)	67.78	75.81	81.35	80.36	74.92	75.83	Die Bruttoverschuldung informiert über das Mass der Verschuldung einer Gemeinde. Richtwert: < 50% sehr gut 50% - 100% gut	
Investitionsanteil (Bruttoinvestitionen in % der Gesamtausgaben)	2.94	2.17	5.88	14.76	20.95	9.60	Der Investitionsanteil informiert über das Mass der Investitionstätigkeit einer Gemeinde. Aussage: < 10% schwache Investitionstätigkeit 10% - 20% mittlere Investitionstätigkeit 20% - 30% starke Investitionstätigkeit	

Kennzahl	2025	2024	2023	2022	2021	Mittelwert	Kommentar/Interpretation	
Kapitaldienstanteil (Kapitaldienst in % des Laufenden Ertrages)	6.46	7.33	7.55	7.05	6.70	7.01	Der Kapitaldienstanteil informiert darüber, wie stark der laufende Ertrag durch Zinsendienst und Abschreibungen belastet ist. Richtwert: < 5% geringe Belastung 5% -15% tragbare Belastung	☹️
Nettoschuld in Franken pro Einwohner	1'012	1'330	1'548	1'530	929	1'270	Die Nettoschuld pro Einwohner wird als Gradmesser für die Verschuldung verwendet. Ein negativer Wert entspricht einem Nettovermögen pro Einwohner.	☹️
Selbstfinanzierungsanteil (Selbstfinanzierung in % des Laufenden Ertrages)	7.37	3.38	3.68	4.30	5.24	4.13	Der Selbstfinanzierungsanteil gibt Auskunft über die finanzielle Leistungsfähigkeit der Gemeinde Lyss. Je höher der Wert, desto grösser ist der Spielraum für den Schuldenabbau oder die Finanzierung von Investitionen und deren Folgekosten. Richtwert: >15% gut 5% - 15% mittel <5% schwach	☹️
Nettozinsbelastungsanteil (Finanzaufwand netto in % des Steuerertrages)	-1.96	-1.96	-5.41	-5.87	-7.96	-4.47	Richtwert: 0% - 4% sehr tiefe Belastung	😊
Massgebliches Eigenkapital pro Einwohner	3'147	2'872	3'084	3'219	3'342	3'131	Richtwert: >8'000 sehr hoher Wert 4'001 - 8'000 hoher Wert 2'001 - 4'000 mittlerer Wert 0 - 2'000 geringer Wert	☹️

9.2. Allgemeiner Haushalt

Kennzahl	2025	2024	2023	2022	2021	Mittelwert	Kommentar/Interpretation	
Selbstfinanzierungsgrad (Selbstfinanzierung in % der Nettoinvestitionen)	390.78	-317.19	160.43	38.12	19.95	74.81	Der Selbstfinanzierungsgrad gibt Antwort auf die Frage, wie weit die Investitionen aus selbst erarbeiteten Mitteln finanziert werden können. Richtwert: >100% ideal 60% - 100% problematisch bis vertretbar 0% - 60% ungenügend	
							Der Selbstfinanzierungsgrad gibt an, in welchem Ausmass Neuinvestitionen durch selbsterwirtschaftete Mittel finanziert werden können. Bei einem Wert von über 100% können Investitionen finanziert und/oder Schulden abgebaut werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100% führt zu einer Neuverschuldung, bzw. zu einer Fremdfinanzierung, was gleichzeitig eine grössere Verschuldung bedeutet. Diese Kennzahl kann, wie die Investitionen, von Jahr zu Jahr stark schwanken. Deshalb muss der Selbstfinanzierungsgrad über mehrere Jahre betrachtet und beurteilt werden.	
Bilanzüberschussquotient (Bilanzüberschuss in % des Fiskalertrages (inkl. Finanzausgleich))	73.55	67.62	73.78	73.15	79.44	73.35	Der Bilanzüberschussquotient zeigt das Eigenkapital (nur Bilanzüberschuss) im Verhältnis zum Fiskalertrag (Steuern + Finanzausgleich). Da ab dem 01.01.2026 die finanzpolitische Reserve dem Bilanzüberschuss zugeführt wird, zeigt die Gemeinde Lyss den Bilanzüberschussquotient inkl. Finanzpolitische Reserve). Richtwert: <30% klein 30% - 60% mittel > 60% gross	
							Der Bilanzüberschussquotient (BÜQ) wird für den Allgemeinen Haushalt berechnet und dient als Gradmesser für den „Gesundheitszustand“ der Eigenkapitalbasis. Ein negativer Wert ergibt sich aus einem Bilanzfehlbetrag. Sinkt der BÜQ auf unter 30% ab, können die Reserven der Bilanz Sachgruppe 294 (finanzpolitische Reserve) aufgelöst werden. Bei dieser Kennzahl ist insbesondere die Entwicklung über die Jahre zu beobachten.	

9.3. Spezialfinanzierung Abwasserentsorgung

Kennzahl	2025	2024	2023	2022	2021	Mittelwert	Kommentar/Interpretation	
Selbstfinanzierungsgrad (Selbstfinanzierung in % der Nettoinvestitionen)	-163.30	132.96	14.20	44.96	83.70	48.99	Kommentar siehe Kapitel 9.1 Richtwert: >100% ideal 60% - 100% problematisch bis vertretbar 0% - 60% ungenügend	
Kostendeckungsgrad (Aufwand in % des Ertrages)	85.24	113.55	90.18	88.58	101.74	94.44	Der Kostendeckungsgrad gibt Antwort auf die Frage, wie weit der Aufwand aus selbst erarbeiteten Erträgen gedeckt ist. Richtwert: > 100% = Ertragsüberschuss	
Werterhaltungsquote	18.49	18.52	17.60	17.01	15.89	17.50	Bestand Werterhalt in % des Wiederbeschaffungswertes	

9.4. Spezialfinanzierung Abfallentsorgung

Kennzahl	2025	2024	2023	2022	2021	Mittelwert	Kommentar/Interpretation	
Selbstfinanzierungsgrad (Selbstfinanzierung in % der Nettoinvestitionen)	-101.35	-1'876	keine Investitionen	keine Investitionen	keine Investitionen	705.22	Kommentar siehe Kapitel 9.1 Richtwert: >100% ideal 60% - 100% problematisch bis vertretbar 0% - 60% ungenügend	😊
Kostendeckungsgrad (Aufwand in % des Ertrages)	94.24	83.55	96.85	114.52	110.84	98.56	Der Kostendeckungsgrad gibt Antwort auf die Frage, wie weit der Aufwand aus selbst erarbeiteten Erträgen gedeckt ist. > 100% = Ertragsüberschuss	😐

9.5. Spezialfinanzierung Feuerwehr

Kennzahl	2025	2024	2023	2022	2021	Mittelwert	Kommentar/Interpretation	
Selbstfinanzierungsgrad (Selbstfinanzierung in % der Nettoinvestitionen)	keine Investitionen	keine Investitionen	keine Investitionen	keine Investitionen	keine Investitionen	keine Investitionen	Kommentar siehe Kapitel 9.1 Richtwert: >100% ideal 60% - 100% problematisch bis vertretbar 0% - 60% ungenügend	😊
Kostendeckungsgrad (Aufwand in % des Ertrages)	100.00	100.00	100.00	97.49	103.17	100.13	Der Kostendeckungsgrad gibt Antwort auf die Frage, wie weit der Aufwand aus selbst erarbeiteten Erträgen gedeckt ist. > 100% = Ertragsüberschuss	😊

10. ANTRAG DER EXEKUTIVE

Gemäss Art. 71 GV (170.111) verabschiedet der Gemeinderat die Jahresrechnung 2025 der Einwohnergemeinde Lyss:

ERFOLGSRECHNUNG

Aufwand Gesamthaushalt	CHF	103'635'786.69
Ertrag Gesamthaushalt	CHF	109'397'691.40
Ertragsüberschuss	CHF	5'761'904.71

davon

Aufwand Allgemeiner Haushalt	CHF	95'368'587.02
Ertrag Allgemeiner Haushalt	CHF	101'845'071.80
Ertragsüberschuss	CHF	6'476'484.78

Aufwand Abwasserentsorgung	CHF	5'320'947.36
Ertrag Abwasserentsorgung	CHF	4'535'642.80
Aufwandüberschuss	CHF	785'304.56

Aufwand Abfallentsorgung	CHF	1'644'794.76
Ertrag Abfallentsorgung	CHF	1'550'102.65
Aufwandüberschuss	CHF	94'692.11

Aufwand Feuerwehr	CHF	1'301'457.55
Ertrag Feuerwehr	CHF	1'301'457.55
Ausgeglichenes Ergebnis	CHF	0.00

Aufwand Planungsmehrwerte	CHF	0.00
Ertrag Planungsmehrwerte	CHF	165'416.60
Ertragsüberschuss	CHF	165'416.60

INVESTITIONSRECHNUNG

Ausgaben	CHF	2'760'708.13
Einnahmen	CHF	0.00
Nettoinvestitionen	CHF	2'760'708.13

CONTROLLINGBERICHT 2025

Kosten	CHF	103'788'906.81
Erlöse	CHF	110'265'391.59
Ertragsüberschuss Allgemeiner Haushalt	CHF	6'476'484.78

ANTRAG

Dem Grossen Gemeinderat wird beantragt, die Jahresrechnung 2025 zusammen mit dem Controlling Bericht 2025 zu genehmigen.

Einwohnergemeinde Lyss

Lyss, 30. März 2026

Stefan Nobs
Gemeindepräsident

Daniel Strub
Abteilungsleiter Präsidiales

Bruno Steiner
Abteilungsleiter Finanzen

11. GENEHMIGUNG

Der Grosse Gemeinderat von Lyss hat die Jahresrechnung 2025 und den Controlling Bericht 2025 gemäss dem Antrag des Gemeinderates genehmigt.

Grosser Gemeinderat Lyss

Lyss, 11. Mai 2026

Thomas Brauen
Präsident

Tanja Gilomen
Sekretärin

Bericht des Rechnungsprüfungsorgans zur Jahresrechnung 2025

An den Grossen Gemeinderat der

Einwohnergemeinde Lyss

Prüfungsurteil

Als Rechnungsprüfungsorgan haben wir die Jahresrechnung der Einwohnergemeinde Lyss, bestehend aus Berichterstattung, Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Rechnungsjahr geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Rechnungsjahr den kantonalen und kommunalen gesetzlichen Vorschriften.

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und der Arbeitshilfe für Rechnungsprüfungsorgane (AH RPO, Ausgabe 2016) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften sind im Abschnitt "Verantwortlichkeiten des Rechnungsprüfungsorgans für die Prüfung der Jahresrechnung" unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Einwohnergemeinde Lyss unabhängig in Übereinstimmung mit den kantonalen und kommunalen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Verantwortlichkeiten des Gemeinderates für die Jahresrechnung

Der Gemeinderat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den kantonalen und kommunalen gesetzlichen Vorschriften und für die internen Kontrollen, die der Gemeinderat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Verantwortlichkeiten des Rechnungsprüfungsorgans für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit den kantonalen und kommunalen gesetzlichen Vorschriften und der Arbeitshilfe für Rechnungsprüfungsorgane (AH RPO, Ausgabe 2016) durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Als Teil einer Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit der Arbeitshilfe für Rechnungsprüfungsorgane (AH RPO, Ausgabe 2016) üben wir, während der gesamten Abschlussprüfung pflichtgemässes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

- Identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen in der Jahresrechnung aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- Gewinnen wir ein Verständnis von den für die Prüfung relevanten internen Kontrollen, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit des internen Kontrollsystems der Gemeinde abzugeben.
- Beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.

Wir kommunizieren mit dem Gemeinderat, unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Abschlussprüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel im internen Kontrollsystem, die wir während unserer Abschlussprüfung identifizieren.

Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die Anforderungen an die Befähigung gemäss Art. 123 GV erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbare Sachverhalte vorliegen.

Wir beantragen, die Jahresrechnung per 31. Dezember 2025 mit Aktiven und Passiven von CHF 163'263'083.23 und einem Ertragsüberschuss (Gesamthaushalt) von CHF 5'761'904.71 zu genehmigen.

Biel - Bienne, 2. April 2026

BDO AG

Marcel Wasem

Zugelassener Revisionsexperte

ppa. Anja Schläppi

Leitende Revisorin

Zugelassene Revisionsexpertin

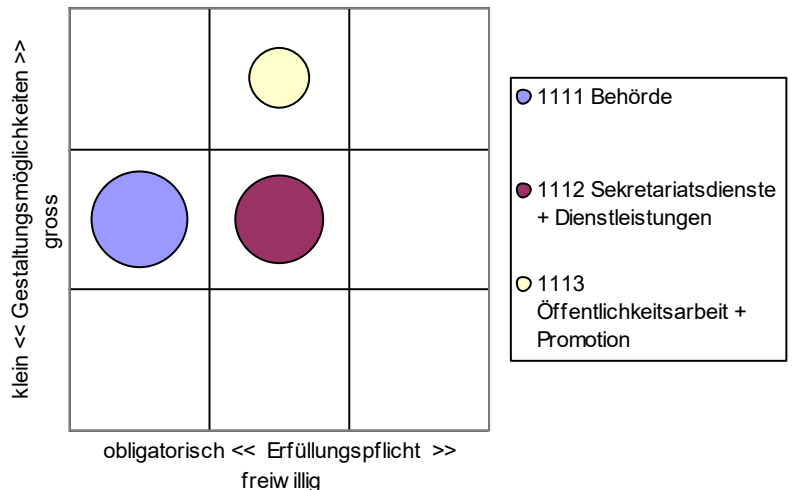
Verantwortung	Gemeindeschreiber	Strub Daniel
Stellvertretung	GemeindeschreiberIn-Stv.	Wüthrich Silvia

Produkte / Aufgaben

P-Nr	Produkte	Aufgaben	Zielgruppe	E	G
1111	Behörde	Sicherstellen politische Entscheidfindung	Stimmberechtigte; GGR; GR; Kommissionsmitglieder	1	2
1112	Sekretariatsdienste + Dienstleistungen	- Erbringen von DL für Behörden + Verwaltung - Erbringen von DL für Öffentlichkeit	Bevölkerung; Institutionen; Vereine; Abteilungen; Behörden	2	2
1113	Öffentlichkeitsarbeit + Promotion	- Umsetzen Kommunikation / Internet - Werben für Gemeinde inkl. Bauland	Bevölkerung; Neuzuzüger; Industrie-/Gewerbebetriebe	2	3

Handlungsspielraum

In dieser PG besteht kaum Handlungsspielraum in den Bereichen Behörde (1111) und Sekretariatsdienste (1112). Diese Leistungen müssen als klassische Gemeinde-Dienstleistungen erbracht werden. Steuerung kann über die Gremiumsgrösse erfolgen und ein kleiner Spielraum besteht bei den Geschenken und gemeinschaftsfördernden Anlässen. Vor allem die Unterstützung von wichtigen Anlässen lässt sowohl von den Mitteln als auch von den Personalressourcen einen gewissen Handlungsspielraum offen. Bei der Medienarbeit sowie dem Standortmarketing ist die Gemeinde frei, wie sie dies umsetzen will.

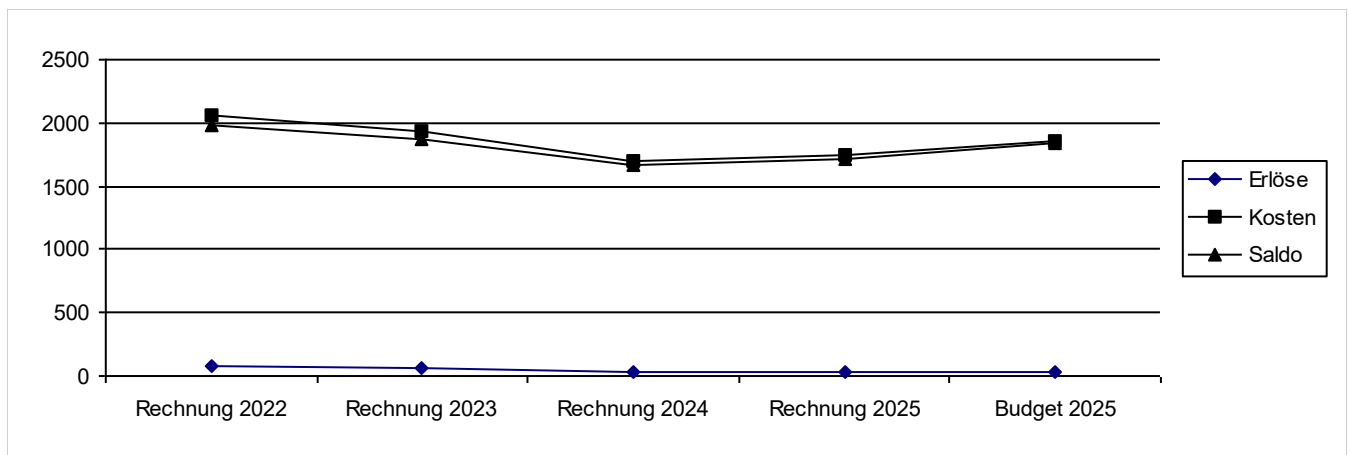


Legislaturziele

- L: Lyss ist das attraktive und innovative Regionalzentrum für das Seeland.
- S: Wir nehmen neue Entwicklungen auf, schaffen Angebote und handeln mit Verantwortung für die Region.
- S: Wir kommunizieren offen und transparent.
- L: Die Anzahl Arbeitsplätze entspricht mindestens der Hälfte der Einwohnerzahl.
- L: Lyss betreibt eine aktive und dynamische Bodenpolitik.
- S: Gute Rahmenbedingungen für den Wirtschaftsstandort Lyss schaffen und die Ansiedlung von Arbeitsplätzen fördern.
- S: Lyss akquiriert strategische Grundstücke und Immobilien.
- S: Verwaltung ist auf die Zukunft ausgerichtet.
- L: Ein belebtes Zentrum mit Gewerbe und Detailhandel erhalten
- S: Den Dialog mit den Akteuren fördern und gute Rahmenbedingungen schaffen
- S: Das Zentrum wird belebt und Raum für Begegnungen geschaffen.

Finanzinformationen

Bezeichnung	Rechnung 2022	Rechnung 2023	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025
A Personal	1'185'306.25	1'060'349.75	984'454.75	1'038'545.00	1'023'231.50
A Sachkosten	519'654.44	530'978.34	390'363.66	479'405.00	406'123.94
A Abschreibungen	174'921.00	174'921.00	174'921.00	175'000.00	174'921.00
A Beiträge an Dritte + übriger Aufwand	176'114.00	165'537.36	155'506.30	166'830.00	142'831.35
E Vermögenserträge + Entgelte	-76'891.60	-54'365.20	-38'711.00	-24'260.00	-38'152.60
E Beiträge von Dritten + übriger Ertrag	-5'208.00	-2'009.20	-409.80	-1'500.00	-409.80
	1'973'896.09	1'875'412.05	1'666'124.91	1'834'020.00	1'708'545.39

**Finanzaufstellung nach Produkten**

Produktnr/-bezeichnung	Rechnung 2022	Rechnung 2023	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025
1111 Behörde Kosten	1'032'722.50	841'013.70	726'063.24	819'594.00	773'063.13
1111 Behörde Erlöse	-50'790.70	-25'888.65	-24'685.00	-19'000.00	-23'240.20
1112 Sekretariatsdienste + Dienstleistungen Kosten	734'251.34	746'563.36	654'533.87	560'518.00	669'480.21
1112 Sekretariatsdienste + Dienstleistungen Erlöse	-31'308.90	-30'485.75	-14'435.80	-8'200.00	-15'322.20
1113 Öffentlichkeitsarbeit + Promotion Kosten	289'021.85	344'209.39	324'648.60	479'668.00	304'564.45
1113 Öffentlichkeitsarbeit + Promotion Erlöse				1'440.00	
	1'973'896.09	1'875'412.05	1'666'124.91	1'834'020.00	1'708'545.39

Kennzahlen							
<i>kursiv</i> = neue oder nicht mehr weitergeführte Kennzahl							
PG/P	Kennzahlbezeichnung	Einheit	vorherige Werte			Rechnungsjahr 2025	
			2022	2023	2024	Annahme	Wert
1111	Abstimmungs-/Wahlwochenenden	Anz.	4	3	4	4	4
1111	Stimmberechtigte (Bund/Kanton)	Anz.	10721	10627	10629	11000	10641
1111	GR-Sitzungen	Anz.	22	22	20	18	20
1111	GGR-Sitzungen	Anz.	7	6	6	6	6
1113	Landfläche im Gemeindegebiet	m2	2490624	2492660	2484231	2490000	2486391
1113	Land ausserhalb Gemeindegebiet	m2	258231	258231	257221	258231	257221

Verantwortung	Gemeindeschreiber	Strub Daniel
Stellvertretung	GemeindeschreiberIn-Stv.	Wüthrich Silvia

Zielerreichung Rechnungsjahr

Ziele	P/PG	Indikator	<== 2022	Vorjahre 2023	Jahr 2025 2024 Vorg.	==> Contr.
Wirkungsziele						
Die Bevölkerung ist informiert	1113	(W2) Rückmeldungen über fehlende wesentliche Informationen im Internet	0	0	1	<3 0 😊
Leistungsziele						
Rasche und effiziente Erledigung der eingegangenen Post	111	(L1) Reaktionsfrist auf Erstanfragen innert 5 Arbeitstagen eingehalten zu	>95%	>95%	>92%	>95% >95% 😊
Erledigungsfrist parlamentarische Vorstösse	1111	(L2) Vorgegebene Fristen sind eingehalten	62.5%	35%	76%	>95% 84.6% 😞
Rasche und effiziente Dienstleistungen für Behörden	1112	(L3) Unterlagen (Einladungen/Protokolle) für Behörden rechtzeitig gemäss Vorgaben zugestellt	100%	100%	100%	>95% 100% 😊
Informationstätigkeit	1113	(L4) Publikationen von wichtigen Entscheidungen innert Wochenfrist	>95%	>95%	>95%	>95% >95% 😊
Informationstätigkeit mittels InfoBlatt	1113	(L5) Turnus (InfoBlatt)	3	3	3	3/Jahr 3 😊
Unterstützung Anlässe mit regionaler bis internationaler Ausstrahlung (Promotion)	1113	(L6) Beitrag pro EinwohnerIn (Promotion)	13.26	3.97	3.64	4.00-7.00 / Einw. 3.27/E w. 😊

Produktgruppenrechnung

PG / Bezeichnungsart	Rechnung 2022	Rechnung 2023	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025
111 Kosten	2'055'995.69	1'931'786.45	1'705'245.71	1'859'780.00	1'747'107.79
111 Erlöse	-82'099.60	-56'374.40	-39'120.80	-25'760.00	-38'562.40
Nettoaufwand (+) / Nettoertrag (-)	1'973'896.09	1'875'412.05	1'666'124.91	1'834'020.00	1'708'545.39

Kommentar zu den Standards und Massnahmen

betroffene Ziele	Begründung	Massnahme
L2 1111 Erledigungsfrist parlamentarische Vorstösse: Vorgegebene Fristen sind eingehalten 84.6% anstelle von >95%	Mit der Generalverlängerung im letzten Jahr konnten verschiedene Vorstösse zeitgerecht erledigt werden. Im laufenden Jahr kam es zu Verspätungen vor allem bei den Stellungnahmen zu den Vorstössen.	Keine; von den Vorstössen mit Verspätung sind per Ende Jahr nur noch 2 (oder 5%) pendent.

Bemerkungen

Die Abweichung zwischen den Nettokosten 2025 (Fr. 1'708'545.39) und dem Budget 2025 (Fr. 1'834'020.00) beträgt Fr. 125'474.61 und ergibt sich aus geringeren Kosten beim Produkt Behörde und Sekretariatsdienste + Dienstleistungen sowie Öffentlichkeitsarbeit. Im Wesentlichen sind die Minderkosten auf die Sachkosten sowie die Beiträge an Dritte und den übrigen Aufwand zurückzuführen.

Einerseits sind die Kosten für die Wahlen und Abstimmungen (Porti und Drucksachen, Publikationen) um Fr. 18'913.41 tiefer ausgefallen als im Budget angenommen. Andererseits entstanden bei der Promotion tiefere Kosten von Fr. 22'155.40 im Vergleich zum Budget. Entgegen den Annahmen im Budget, dass Kostenverrechnungen zwischen den Produktgruppen 111 und 411 von rund Fr. 38'500.00 anfallen würden, entstanden lediglich Verrechnungskosten bei der Fasnacht im Betrag von Fr. 5'543.25.

Verantwortung

AbteilungsleiterIn

Bruno Steiner

Stellvertretung

AbteilungsleiterIn-Stv.

Christian Hostettler

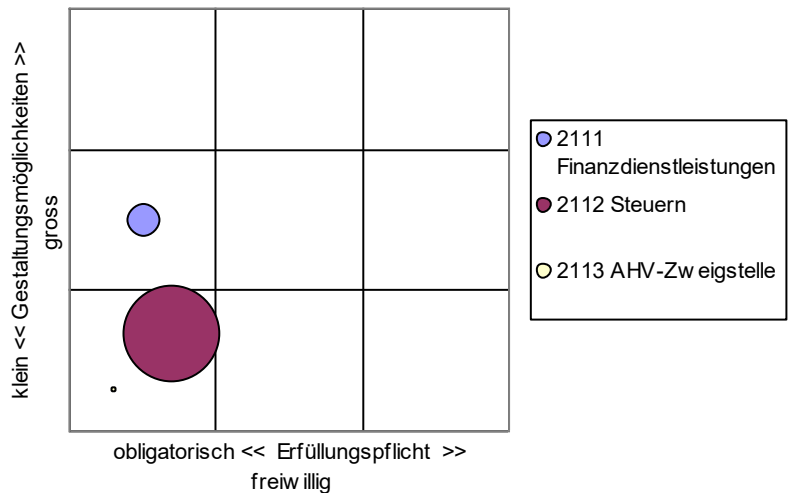
ab 01.01.2025

Produkte / Aufgaben

P-Nr	Produkte	Aufgaben	Zielgruppe	E	G
2111	Finanzdienstleistungen	- Liefern von Informationen für die finanzielle Führung - Verwalten Vermögen und bewirtschaften der Schulden - Führen von Buchhaltungen für gemeindenahestehende Organisationen	Bevölkerung; Kanton; GGR; GR; Mitarbeitende	1	2
2112	Steuern	- Schaffen der Voraussetzungen für Steuerbezug durch kantonale Behörden - Erheben von Sonderabgaben	Kanton; Bund; natürliche und juristische Personen	1	1
2113	AHV-Zweigstelle	Vollzug der Sozialversicherungsaufgaben	Bevölkerung; Amtsstellen	1	1

Handlungsspielraum

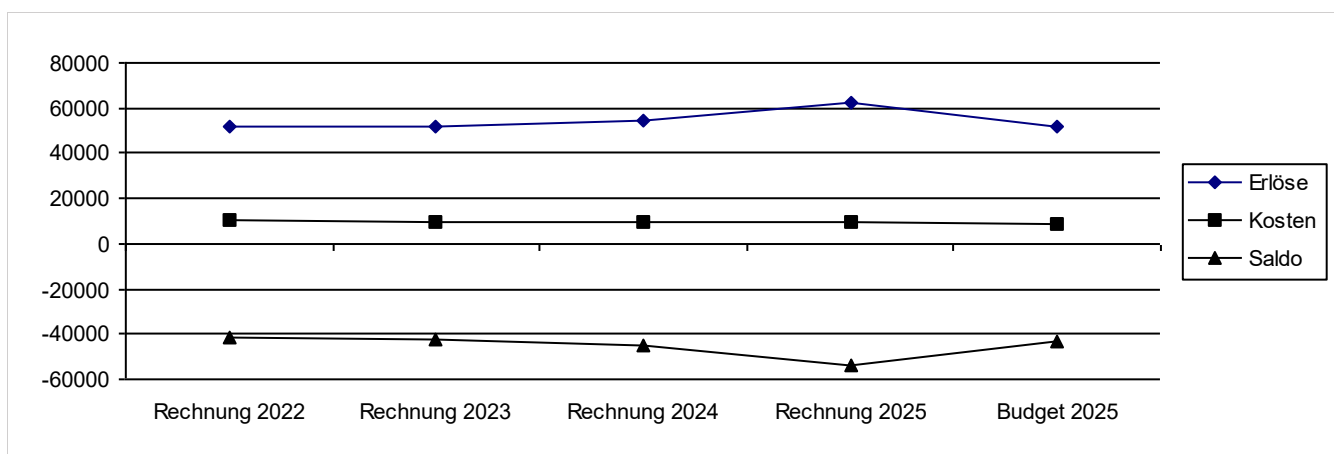
In dieser PG besteht kaum Handlungsspielraum. Es handelt sich um interne Dienstleistungen resp. Dienstleistungen für Amtsstellen von Bund und Kanton. Bei den Finanzdienstleistungen besteht bezüglich Gestaltung ein gewisser Handlungsspielraum aber nur sehr gering.

**Legislaturziele**

- L: finanzieller Handlungsspielraum bleibt erhalten.
- S: Lyss betreibt eine nachhaltige Finanz- und Investitionspolitik.

Finanzinformationen

Bezeichnung	Rechnung 2022	Rechnung 2023	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025
A Personal	794'546.15	874'195.15	856'596.05	1'003'400.00	966'914.50
A Sachkosten	981'410.92	875'193.65	1'186'698.48	844'000.00	1'032'054.19
A Kapitalkosten	390'821.25	375'775.70	470'513.59		389'224.87
A Abschreibungen	20'672.90	20'672.00	20'672.00		
A Finanzaufwand	159'636.55	51'987.82	59'986.00	40'700.00	91'498.61
A Beiträge an Dritte + übriger Aufwand	8'013'076.38	7'482'722.07	6'935'400.55	6'962'600.00	6'733'568.94
E Finanzertrag	-1'428'471.05	-1'705'728.61	-603'394.04	-525'825.00	-3'777'138.00
E Steuerertrag + Abgeltungen	-46'986'239.45	-46'538'898.75	-49'629'088.10	-47'477'000.00	-54'641'471.70
E Vermögenserträge + Entgelte	-72'328.65	-90'513.65	-153'938.55	-130'100.00	-253'955.66
E Beiträge von Dritten + übriger Ertrag	-3'744'218.41	-3'688'848.40	-4'223'247.93	-4'001'184.00	-4'058'705.35
	-41'871'093.41	-42'343'443.02	-45'079'801.95	-43'283'409.00	-53'518'009.60

**Finanzaufstellung nach Produkten**

Produktnr/-bezeichnung	Rechnung 2022	Rechnung 2023	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025
2111 Finanzdienstleistungen Kosten	1'134'971.04	1'351'302.02	1'135'441.76	653'550.00	1'358'567.55
2111 Finanzdienstleistungen Erlöse	-4'543'448.91	-4'796'552.01	-4'075'834.72	-3'728'425.00	-6'927'182.66
2112 Steuern Kosten	8'951'684.26	8'009'018.57	8'070'843.95	7'896'330.00	7'553'389.89
2112 Steuern Erlöse	-47'632'375.65	-47'171'231.40	-50'476'504.70	-48'349'684.00	-55'759'970.05
2113 AHV-Zweigstelle Kosten	273'508.85	320'225.80	323'580.96	300'820.00	301'303.67
2113 AHV-Zweigstelle Erlöse	-55'433.00	-56'206.00	-57'329.20	-56'000.00	-44'118.00
	-41'871'093.41	-42'343'443.02	-45'079'801.95	-43'283'409.00	-53'518'009.60

Kennzahlen*kursiv* = neue oder nicht mehr weitergeführte Kennzahl

PG/P	Kennzahlbezeichnung	Einheit	vorherige Werte			Rechnungsjahr 2025	
			2022	2023	2024	Annahme	Wert
2111	FIBU: Anzahl Buchungen	Anz.	44619	48926	45489	45000	45822
2111	Anzahl VLL-Buchungen	Anz.	13069	13637	13656	14000	13788
2112	Steuerertrag natürliche Personen NP (einfache Steuer) in TFr.	TFr.	2036.9	2304	2243.5	2327.8	2548.5
2112	Steuerertrag juristische Personen JP (einfache Steuer) in TFr.	TFr.	592.2	288.8	449.7	323.9	498.8
2112	Anzahl Steuerpflichtige NP	Anz.	9546	9612	9650	9890	9680
2112	Anzahl Steuerpflichtige JP	Anz.	855	859	871	862	885
2113	Neuanmeldungen Ergänzungsleistungen	Anz.	161	175	185	200	179
2113	Ergänzungsleistungen Revisionen	Anz.	933	1129	979	1060	1257
2113	Anzahl Anspruchspersonen auf Ergänzungsleistungen	Anz.	803	789	836	830	889
2113	Anzahl Lohnbescheinigungen	Anz.	860	883	881	900	967
2113	Anzahl AHV/IV-Renten	Anz.	2154	2190	2252	2190	2276

Verantwortung	AbteilungsleiterIn	Bruno Steiner	
Stellvertretung	AbteilungsleiterIn-Stv.	Christian Hostettler	ab 01.01.2025

Zielerreichung Rechnungsjahr

Ziele	P/PG	Indikator	<== 2022	2023	Vorjahre 2024 Vorg.	Jahr 2025 Contr.	==>
Wirkungsziele							
Zeitgerechte Bereitstellung der Unterlagen	211	(W1) Anzahl Beanstandungen (bei Finanzen)	0	0	0	0	0 😊
Erfüllen der gesetzlichen Rahmenbedingungen von Bund+Kanton	2113	(W2) An kantonaler Inspektion bemängelte Pendenzen; Rechnungsprüfungsorgan	0	0	0	0	0 😊
Leistungsziele							
Kostendeckungsgrad Führung Buchhaltungen von gemeinde-nahestehenden Organisationen	2111	(L1) Kostendeckungsgrad (Buchhaltungsführung)	>105%	>105%	>105%	>105%	>105% 😊
Vollständige und fristgerechte Verarbeitung der Steuerteilungen	2112	(L2) Verarbeitung fristgerecht innerhalb Rechtsmittelfrist von 60 Tagen nach Steuerteilungsverfügung	100%	100%	100%	100%	100% 😊

Produktgruppenrechnung

PG / Bezeichnungsart	Rechnung 2022	Rechnung 2023	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025
211 Kosten	10'360'164.15	9'680'546.39	9'529'866.67	8'850'700.00	9'213'261.11
211 Erlöse	-52'231'257.56	-52'023'989.41	-54'609'668.62	-52'134'109.00	-62'731'270.71
Nettoaufwand (+) / Nettoertrag (-)	-41'871'093.41	-42'343'443.02	-45'079'801.95	-43'283'409.00	-53'518'009.60

Kommentar zu den Standards und Massnahmen

Bemerkungen

Die Abweichung zwischen den Nettoerlösen 2025 (Fr. 53'518'009.60) und dem Budget 2025 (Fr. 43'283'409.00) beträgt Fr. 10'234'600.60 und ergibt sich aus höheren Erlösen in der Produktgruppe 211 Finanzen.

Die Zunahme der Erlöse in der Produktgruppe 2111 / Finanzdienstleistungen/Finanzertrag von Fr. 10'234'600.60 im Vergleich zum Budget ist auf mehrere Sachverhalte zurückzuführen.

2111 Finanzdienstleistungen / Finanzertrag

Aus der Fusion der ESAG mit der EWA resultiert für die Gemeinde Lyss ein Aufwertungsgewinn bei den Aktienanteilen von Fr. 1'630'000.00. Neu hält die Gemeinde Lyss bei der Evolon AG Aktienanteile über Fr. 7'130'000.00 (vormals ESAG Fr. 5'500'000.00). Der GR hat sich dazu entschieden, den entstandenen Aufwertungsgewinn dem Bilanzüberschuss zuzuführen.

Der Verkauf der Parzellen 3576, 3577 und 4041 an die Stuber Liegenschaften AG umfasst eine Fläche von 5'977 m². Der Verkaufspreis beträgt Fr. 1'509'549.00. Da die Grundstücke keinen amtlichen Wert aufwiesen und keine Neubewertungsreserve bestand, resultiert aus dem Verkauf ein realisierter Gewinn in der Höhe von Fr. 1'509'549.00. Eine Auflösung der Neubewertungsreserve entfällt, da keine Einlage erfolgt ist. Ebenfalls entfällt eine Einlage in die Spezialfinanzierung Buchgewinn, da das entsprechende Reglement mit dem Inkrafttreten des Reglements über die Mehrwertabgabe (MWAR) aufgehoben wurde.

2112 Steuern

Die gesamten Steuererträge der Gemeinde Lyss belaufen sich im Jahr 2025 auf CHF 54'032'639.06. Im Vergleich zum Budget 2025 ergeben sich Mehrerlöse von CHF 7'135'639.60. Gegenüber der Rechnung 2024 (CHF 48'816'875.05) entspricht dies einer Zunahme von CHF 5'215'764.01 beziehungsweise rund 10.7 %. Auch im Vergleich zu den Vorjahren zeigt sich damit ein deutlicher Anstieg des Fiskalertrags. Der Hauptanteil der Steuererträge entfällt auf die obligatorischen periodischen Steuern, welche im Jahr 2025 CHF 48'619'900.10 betragen. Gegenüber dem Vorjahr entspricht dies einer Zunahme von CHF 5'590'277.35. Massgeblich zu dieser Entwicklung beigetragen haben insbesondere die Einkommenssteuern der natürlichen Personen, die mit CHF 33'860'359.50 um rund CHF 2.76 Mio. über dem Vorjahreswert liegen. Ebenfalls deutlich höher ausgefallen sind die Vermögenssteuern der natürlichen Personen mit CHF 4'814'395.45 (Vorjahr CHF 3'252'561.95) sowie die Quellensteuern der natürlichen Personen mit CHF 1'648'793.65 (Vorjahr CHF 998'181.95). Bei den juristischen Personen zeigt sich ebenfalls eine Zunahme der Gewinnsteuern auf CHF 5'971'837.10 gegenüber CHF 5'430'001.10 im Jahr 2024. Gleichzeitig haben die aktiven Steuerauscheidungen bei den Gewinnsteuern der juristischen Personen mit CHF 2'506'402.20 deutlich zugenommen. Die Kapitalsteuern der juristischen Personen fallen mit CHF 55'446.30 hingegen tiefer aus als im Vorjahr. Die obligatorischen aperiodischen Steuern betragen im Jahr 2025 insgesamt CHF 2'505'717.45 und liegen damit unter dem Vorjahreswert von CHF 3'248'788.35. Der Rückgang ist insbesondere auf tiefere Vermögensgewinnsteuern zurückzuführen, welche mit CHF 1'153'228.05 deutlich unter dem Vorjahreswert von CHF 1'878'506.15 liegen. Auch die Sonderveranlagungen sind leicht rückläufig. Die Liegenschaftssteuern entwickeln sich stabil und betragen im Jahr 2025 CHF 3'287'314.80 gegenüber CHF 3'185'491.70 im Jahr 2024. Die Steuerabschreibungen fallen im Jahr 2025 mit CHF 380'293.29 tiefer aus als im Vorjahr (CHF 647'027.75). Gleichzeitig reduzieren sich auch die tatsächlichen Forderungsverluste auf CHF -504'349.24 gegenüber CHF -767'441.75 im Jahr 2024. Demgegenüber konnten abgeschriebene Forderungen im Umfang von CHF 124'055.95 wieder eingebracht werden.

Fazit:

Im Fiskalertrag des Jahres 2025 sind ausserordentliche Positionen enthalten. Aus Steuerveranlagungen bei den Einkommenssteuern der natürlichen Personen resultieren ausserordentliche Erträge von CHF 3'339'269.00. Bei den Vermögenssteuern der natürlichen Personen ergeben sich ausserordentliche Erträge von CHF 555'320.00. Bei den juristischen Personen resultieren ausserordentliche Erträge von CHF 902'903.00 aus Steuerveranlagungen der Gewinnsteuern sowie CHF 2'516'435.00 aus Steuerurteilen. Diese vier Positionen sind als ausserordentliche Effekte zu qualifizieren und haben den Fiskalertrag des Jahres 2025 entsprechend erhöht. Die vier ausserordentlichen Positionen belaufen sich insgesamt auf CHF 7'313'927.00 und haben den Fiskalertrag des Jahres 2025 entsprechend erhöht.

2113 AHV-Zweigstelle

Der Beitrag der Ausgleichskasse des Kantons Bern gemäss Artikel 17 Absatz 2 der Verordnung über die Ausgleichskassen und ihre Zweigstellen wurde im Jahr 2024 letztmals ausgerichtet. Diese Information lag zum Zeitpunkt der Budgetierung noch nicht vor. Aus diesem Grund liegen die Erlöse um Fr. 9'882.00 tiefer als im Budget angenommen.

Die Abteilung Finanzen führte neben dem Tagesgeschäft insgesamt acht Mandatsbuchhaltungen sowie zwei Finanzverwaltungsmandate für die Gemeinden Fräschels und Siselen. Die Arbeitsbelastung war insbesondere in den Monaten Februar bis April sowie im Herbst entsprechend hoch. Die Betreuung der beiden Finanzverwaltungsmandate stellte zusätzliche Herausforderungen dar, da diese Gemeinden auf einer für Lyss

.....

fremden IT-Umgebung arbeiten. Vor diesem Hintergrund entschied die Gemeinde Lyss, das Finanzverwaltungsmandat für die Gemeinde Fräschels per 30. Juni 2025 zu beenden. Zunehmende interne Problemstellungen in der Gemeinde Fräschels, insbesondere bei Prozessen und aufgrund einer unzureichenden IT-Grundausstattung, erschwerten die Zusammenarbeit und führten zu einer überproportionalen Belastung der Mandatsführung. Zudem wurde das Finanzbuchhaltungsmandat der KUFA Lyss per 30. Juni 2025 an den Verein Kulturfabrik Lyss zurückgegeben. Damit endete eine achtjährige Zusammenarbeit.

Verantwortung

AbteilungsleiterIn

Bruno Steiner

Stellvertretung

AbteilungsleiterIn-Stv.

Christian Hostettler

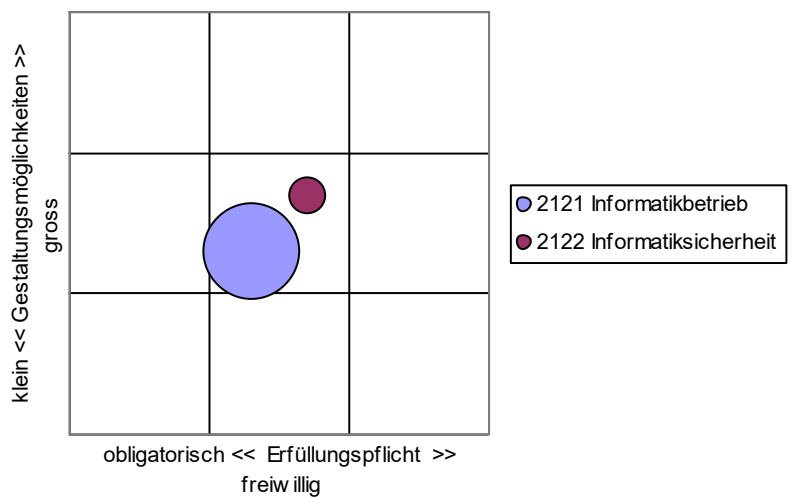
ab 01.01.2025

Produkte / Aufgaben

P-Nr	Produkte	Aufgaben	Zielgruppe	E	G
2121	Informatikbetrieb	- Entwicklung und Umsetzung Informatikstrategie - Sicherstellen Betrieb und Unterhalt der ICT-Infrastruktur - Sicherstellen Support-/Benutzerunterstützung	Behörden; Mitarbeitende	2	2
2122	Informatiksicherheit	- IT-Security sicherstellen - Cyber Safe Label erfüllen und Sicherheitsstandards weiterentwickeln	Behörden; Mitarbeitende	2	2

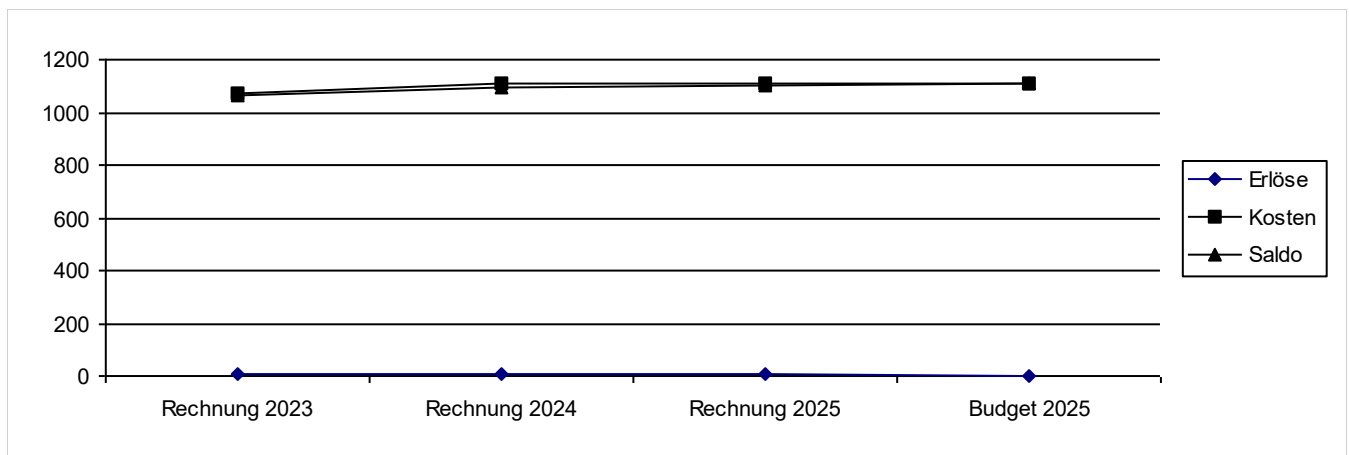
Handlungsspielraum

Im Bereich Informatik besteht Handlungsspielraum. Die IT ist aber ein unverzichtbares Arbeitsinstrument.

**Legislaturziele**

Finanzinformationen

Bezeichnung	Rechnung 2022	Rechnung 2023	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025
A Personal		323.10	15'374.45	48'590.00	46'050.75
A Sachkosten		1'072'075.49	1'090'452.81	1'039'240.00	1'042'854.99
A Abschreibungen				20'500.00	20'673.00
E Finanzertrag					
E Vermögenserträge + Entgelte		-7'600.00	-8'294.00		-7'848.21
E Beiträge von Dritten + übriger Ertrag		-1'234.80	-720.00	-1'000.00	-720.00
		1'063'563.79	1'096'813.26	1'107'330.00	1'101'010.53

**Finanzaufstellung nach Produkten**

Produktnr/-bezeichnung	Rechnung 2022	Rechnung 2023	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025
2121 Informatikbetrieb Kosten		932'687.10	912'311.70	977'430.00	957'545.57
2121 Informatikbetrieb Erlöse				-1'000.00	
2122 Informatiksicherheit Kosten		139'711.49	193'515.56	130'900.00	152'033.17
2122 Informatiksicherheit Erlöse		-8'834.80	-9'014.00		-8'568.21
		1'063'563.79	1'096'813.26	1'107'330.00	1'101'010.53

Kennzahlen*kursiv* = neue oder nicht mehr weitergeführte Kennzahl

PG/P	Kennzahlbezeichnung	Einheit	vorherige Werte			Rechnungsjahr 2025	
			2022	2023	2024	Annahme	Wert
2122	Anzahl IT-Arbeitsplätze	Anz.	147	171	180	175	178
2122	IT-Kosten pro Arbeitsplatz	Fr.	5722	6220	6093.4	6330	6297.8

Verantwortung	AbteilungsleiterIn	Bruno Steiner	
Stellvertretung	AbteilungsleiterIn-Stv.	Christian Hostettler	ab 01.01.2025

Zielerreichung Rechnungsjahr

Ziele	P/PG	Indikator	<==	Vorjahre		Jahr 2025	==>	
			2022	2023	2024 Vorg.		Contr.	
Wirkungsziele								
Nachhaltige IT-Produkte	2122	(W1) Eingesetztes IT-Material aus Kreislaufwirtschaft		>25%	erfüllt	>25%	>25%	😊
Sicherstellung und Sensibilisierung von Phishing	2122	(W2) Testquote Mitarbeitende im Umgang mit strafrechtlich relevanten Attacken		>95%	erfüllt	>95%	>95%	😊
Konformitätsprüfung zum Erhalt des Labels	2122	(W3) Label Cyber Safe (alle zwei Jahre bestehen/erfüllen)		bestanden	keine Prüfung	keine Prüfung	keine Prüfung	😊

Leistungsziele

Verlässliches IT-System	2121	(L1) Störungen werden rasch und kompetent innert 4 Std. behoben	>95%	>95%	erfüllt	>95%	>95%	😊
Verlässliches IT-System	9122	(L2) Störungen werden rasch und kompetent innert 4 Std. behoben	>95%	>95%	erfüllt	>95%	>95%	😊
IT-Security	2122	(L2) Phishing-Attacken intern		6x erfolgt	erfüllt	6x/Jahr	6x/Jahr	😊
IT-Security	2122	(L3) IT Penetrations-Test extern		1x erfolgt	erfüllt	1x/Jahr	1x/Jahr	😊

Produktgruppenrechnung

PG / Bezeichnungsart	Rechnung 2022	Rechnung 2023	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025
212 Kosten		1'072'398.59	1'105'827.26	1'108'330.00	1'109'578.74
212 Erlöse		-8'834.80	-9'014.00	-1'000.00	-8'568.21
Nettoaufwand (+) / Nettoertrag (-)		1'063'563.79	1'096'813.26	1'107'330.00	1'101'010.53

Kommentar zu den Standards und Massnahmen**Bemerkungen**

Die Nettokosten betragen im Controllingjahr 2025 Fr. 1'101'010.53 (Budget 2025: Fr. 1'107'330.00). Die Abweichung zwischen dem Controllingjahr 2025 und dem Budgetjahr 2025 beträgt Fr. 6'319.47. Sie liegt damit unter der definierten Wesentlichkeitsgrenze von 10 % beziehungsweise Fr. 30'000.00. Auf eine detaillierte Begründung der Abweichung wird daher verzichtet.

Verantwortung

AbteilungsleiterIn-Stv.

Kamp Karola

Stellvertretung

ProjektleiterIn

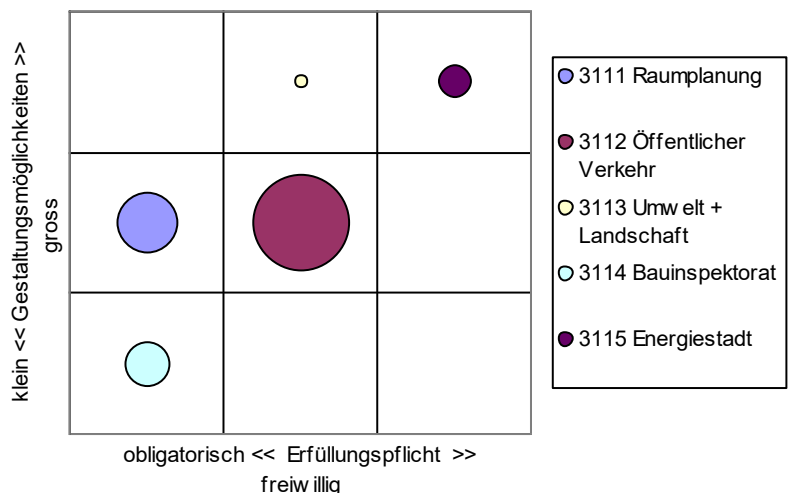
Barnetta Simone

Produkte / Aufgaben

P-Nr	Produkte	Aufgaben	Zielgruppe	E	G
3111	Raumplanung	- Entwickeln der für die Gemeinde notwendigen raumplanerischen Strategien - Nachführen der Planungsinstrumente und Baubewilligungsgrundlagen - Nachführen des Vermessungswesens und GIS	Bevölkerung; Verwaltung; Institutionen; Behörden; GrundeigentümerInnen; Investoren; Bauwillige und Projektverfassende; Verein seeland.biel/bienne	1	2
3112	Öffentlicher Verkehr	Einflussnehmen auf das ÖV-Angebot	Bevölkerung; Verwaltung; Behörden; Verein seeland.biel/bienne; Benutzende	2	2
3113	Umwelt + Landschaft	- Erhalten und Fördern einer gesunden Umwelt und Reduzieren von umweltschädigenden Stoffen - Erhalten und Fördern einer intakten Landschaft und einer Vielfalt von Lebensräumen für Tiere und Pflanzen	Bevölkerung; Verwaltung; Behörden; GrundeigentümerInnen; Investoren; Bauwillige und Projektverfassende; Unternehmen	2	3
3114	Bauinspektorat	- Beraten von Bauwilligen - Durchführen des Baubewilligungsverfahrens	Bevölkerung; Verwaltung; Behörden; GrundeigentümerInnen; Investoren; Bauwillige und Projektverfassende; Benutzende	1	1
3115	Energiestadt	- Erreichung des Labels Energiestadt GOLD - Sparsamer Umgang mit Energie und Förderung erneuerbarer Energie	Bevölkerung; Verwaltung; Behörden; GrundeigentümerInnen; Investoren; Bauwillige und Projektverfassende	3	3

Handlungsspielraum

In dieser PG besteht unterschiedlicher Handlungsspielraum. Im Produkt 3111 Raumplanung bestehen zahlreiche, übergeordnete Vorgaben und mit den vorhandenen Gestaltungsmöglichkeiten kann nur mittel- bis langfristig eingewirkt werden. Im Produkt 3112 Öffentlicher Verkehr besteht über den Gesamtumfang gesehen ein beschränkter Spielraum, die Auswirkungen sind auch eher mittel - bis langfristig spürbar. Hingegen im Produkt 3113 Umwelt + Landschaft besteht ein grosser Spielraum, wobei eingegangenen Verpflichtungen wie Bewirtschaftungsverträge, Beitragsreglemente oder Vorgaben aus Energiestadt zu berücksichtigen sind. Die Leistungen im Produkt 3114 müssen als klassische GemeindeDL erbracht werden.

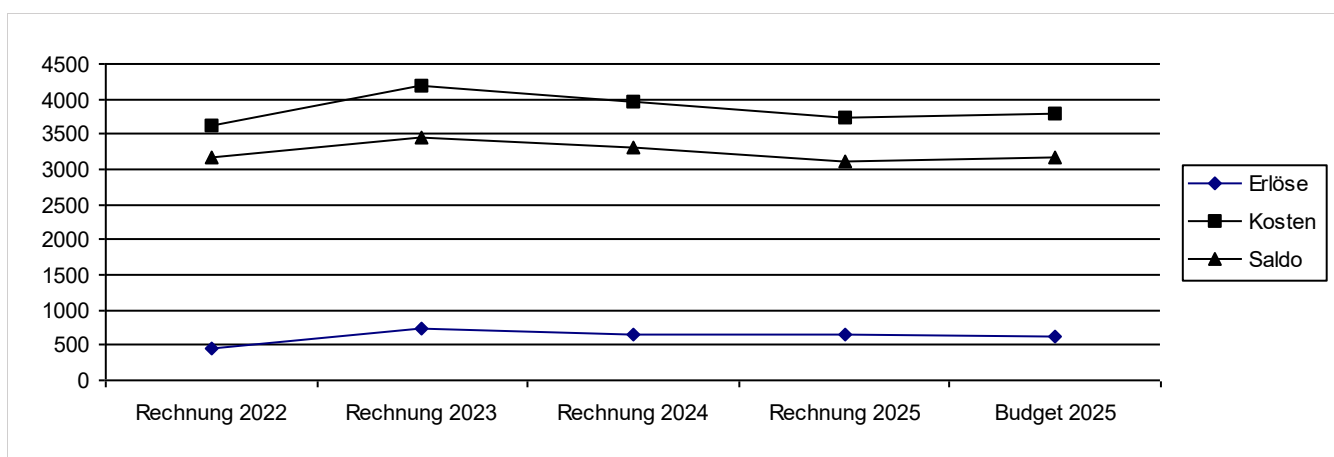


Legislaturziele

- L: Lyss ist das attraktive und innovative Regionalzentrum für das Seeland.
- L: Lyss bietet wahrnehmbare Aufenthaltsqualität.
- S: Wir nehmen neue Entwicklungen auf, schaffen Angebote und handeln mit Verantwortung für die Region.
- S: Wir setzen auf qualitativ wertvollen und sicheren Wohn- und Aussenraum.
- L: Lyss ist im urbanen Kern mit Mehrwert für die Bevölkerung verdichtet bebaut.
- L: Die Energiestadt Lyss ist auf dem Weg zur 2000 Watt Gesellschaft.
- L: LysserInnen bevorzugen den langsam-/öffentlichen Verkehr für den Weg zur Arbeit, zum Einkaufen und für die Freizeit.
- L: Qualitativer Naturraum im und um das Siedlungsgebiet steht in einem guten Verhältnis zum Wohnen.
- S: Lyss steuert eine qualitativ wertvolle Siedlungsentwicklung im Zentrum.
- S: Verbesserung Label Energiestadt unter Berücksichtigung von Nutzen und Aufwand.
- S: Sicherstellung und Attraktivierung des ÖV-Angebots.
- S: Das Zentrum wird belebt und Raum für Begegnungen geschaffen.
- S: Förderung von nachhaltigen, neuen Mobilitätsformen
- S: Qualitative Entwicklung der Gemeinde unter Einbezug und Umsetzung der Ortsplanung (Landschaft, Energie, Verkehr, Zentrum)

Finanzinformationen

Bezeichnung	Rechnung 2022	Rechnung 2023	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025
A Personal	691'443.70	929'845.54	904'773.99	823'093.00	794'930.20
A Sachkosten	804'825.01	718'486.60	704'103.94	678'547.00	419'132.20
A Kapitalkosten		40'943.35	51'245.09		42'339.75
A Abschreibungen	227'332.00	238'681.50	246'020.10	251'500.00	264'596.70
A Beiträge an Dritte + übriger Aufwand	1'887'754.10	2'260'029.00	2'069'058.50	2'033'600.00	2'224'452.20
E Vermögenserträge + Entgelte	-325'256.10	-349'794.34	-245'884.50	-461'704.00	-431'021.75
E Beiträge von Dritten + übriger Ertrag	-119'459.25	-393'970.27	-407'565.18	-150'485.00	-210'752.80
	3'166'639.46	3'444'221.38	3'321'751.94	3'174'551.00	3'103'676.50



Finanzaufstellung nach Produkten

Produktnr/-bezeichnung	Rechnung 2022	Rechnung 2023	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025
3111 Raumplanung Kosten	843'501.30	952'172.97	903'608.08	799'911.00	922'192.00
3111 Raumplanung Erlöse	-124'616.80	-75'968.28	-74'665.35	-222'720.00	-183'796.20
3112 Öffentlicher Verkehr Kosten	1'640'773.00	1'652'811.57	1'666'568.57	1'824'845.00	1'733'783.00
3112 Öffentlicher Verkehr Erlöse	-62'298.95	-73'407.03	-5'663.69	-3'712.00	
3113 Umwelt + Landschaft Kosten	135'881.35	224'393.30	209'462.43	198'311.00	64'766.50
3113 Umwelt + Landschaft Erlöse	-51'755.60	-59'182.21	-72'351.19	-62'657.00	-27'801.40
3114 Bauinspektorat Kosten	537'326.80	701'336.30	731'625.18	611'321.00	662'090.65
3114 Bauinspektorat Erlöse	-156'244.00	-264'340.28	-230'995.70	-223'100.00	-265'741.95
3115 Energiestadt Kosten	453'872.36	657'271.85	463'937.36	352'352.00	362'618.90
3115 Energiestadt Erlöse	-49'800.00	-270'866.81	-269'773.75	-100'000.00	-164'435.00
	3'166'639.46	3'444'221.38	3'321'751.94	3'174'551.00	3'103'676.50

Kennzahlen*kursiv* = neue oder nicht mehr weitergeführte Kennzahl

PG/P	Kennzahlbezeichnung	Einheit	vorherige Werte			Rechnungsjahr 2025	
			2022	2023	2024	Annahme	Wert
3111	Verfügbare Wohnzonen inkl. Busswil (ab OP-Revision 2013/14)	m2	57000	56500	56500	56500	56500
3112	Umsteigebeziehungen Bahnhof Lyss (Bahn + Bus) [Vorjahresergebnis]	Anz.	11036	13000	13845	13500	15190
3113	Bewirtschaftungsverträge Landschaft (Vertragsverhältnisse)	Anz.	16	16	16	16	16
3113	Bewirtschaftungsverträge Landschaft (Fläche)	m2	3239	3239	3239	3450	3239
3113	Neu angelegte, ökologisch wertvolle Flächen bei öffentlichen Anlagen	Aren	3	1	2	1	1
3114	Baugesuche	Anz.	172	156	144	170	156
3115	Energiestadt: Gesamtzahl	%	73	73	74	77	76.3
3115	Energiestadt: Entwicklungsplanung/Raumordnung	%	75	75	75	82	72
3115	Energiestadt: Kommunale Gebäude und Anlagen	%	81	82	81	84	83
3115	Energiestadt: Ver- und Entsorgung	%	60	60	60	74	67
3115	Energiestadt: Mobilität	%	73	73	73	77	74
3115	Energiestadt: interne Organisation	%	78	78	78	81	68
3115	Energiestadt: Kooperation und Kommunikation	%	62	62	62	70	79
3115	Energiestadt: Umgang mit Klimafolgen	%	0	0	0	50	0

Verantwortung AbteilungsleiterIn-Stv. Kamp Karola
 Stellvertretung ProjektleiterIn Barnetta Simone

Zielerreichung Rechnungsjahr

Ziele	P/PG	Indikator	<==	Vorjahre		Jahr 2025		>==
			2022	2023	2024 Vorg.	Contr.		
Wirkungsziele								
Durchgrünte, attraktiver und ökologisch wertvoller Landschaftsraum	3113	(W3) Veränderung der Flächen die im Vernetzungsprojekt angemeldet sind	+1.7%	+2.9%	0%	+1.5%	0 %	😊
Durchgrünte, attraktiver und ökologisch wertvoller Siedlungsraum	311	(W4) Zuwachs der ökologisch wertvollen Flächen pro Jahr (öffentliche Anlagen)	+ 3 Aren	+ 1 Are	+2 Aren	+2 Aren	+2 Aren	😊
Der öff. Raum entwickelt sich gesellschaftl., wirtsch. + ökol. Auf zukunftsfähige Art. Energie wird effizient genutzt und das Klima geschützt	3115	(W1) Label Energiestadt Gold bis ins Jahr 2028 (Punktestand von 78%). Zwischenziel: 73% im Jahr 2024 Punktestand im Rahmen des ReAudit / Erfolgskontrolle	73%	73%	74%	76 %	76.3 %	😊
Erhöhung des Anteils der OeV-BenutzerInnen	3112	(W2) Veränderung (Vorjahresergebnis) Haltestellenfrequenzen der Ein- und Aussteiger beim Bahnhof Lyss (Bahn und Bus)	-1.96%	+17.8 %	+6.5%	+5%	+9.7 %	😊
Verursachergerechtes Verrechnen der Kosten für das Baubewilligungsverfahren	3114	(W5) Kostendeckungsgrad (Verhältnis Kosten/Erlös Bauinspektorat)	20%	42%	49%	40-50%	67 %	😊
Leistungsziele								
Ökologisch wertvolle, private Gärten und Aussenanlagen werden gefördert	3113	(L4) Förderaktion bzw. Information (für Garten- und Aussenanlagen) pro Jahr	1	1	1	1	1	😊
Die finanzielle Basis für die raumplankonforme Ortsbildpflege mit der Spezialfinanzierung sicherstellen	3111	(L1) Speisung in Prozent vom Maximalbeitrag von Fr. 25'000.00 gemäss Reglement Spezialfinanzierung Ortsbild	100%	100%	100%	100%	100 %	😊
Die Benutzung des Öffentlichen Verkehrs wird gefördert	3112	(L2) Förderungsaktion- bzw. Information pro Jahr	1	1	1	2	1	😊
Die finanzielle Basis für die Landschaftspflege mit der Spezialfinanzierung sicherstellen	3113	(L3) Speisung in Prozent vom Maximalbeitrag von Fr. 50'000.00 gemäss Reglement Spezialfinanzierung Landschaftspflege	25%	25%	50%	50%	0 %	😊
Die Baubewilligungsverfahren sind unter Berücksichtigung der Ordnungsfristen und der Qualitätssicherung durchzuführen	3115	(L5) Ø Behandlungsdauer unbestrittener Baugesuche, abgesetzt auf die Ordnungsfristen des Baugesetzes		87 Tage	80 Tage	≤90 Tage	66	😊

Die finanzielle Basis für die Ausrichtung von Förderbeiträgen zugunsten der Energieeffizienz sowie erneuerbarer und klimafreundlicher Energien mit der Spezialfinanzierung sicherstellen	3115 (L6) Speisung in Prozent vom Maximalbetrag von Fr. 100'000.00 gemäss Reglement Spezialfinanzierung Förderprogramm Energiestadt Lyss	70%	100%	100%	100 % ☺
--	--	-----	------	------	---------

Produktgruppenrechnung

PG / Bezeichnungsart	Rechnung 2022	Rechnung 2023	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025
311 Kosten	3'611'354.81	4'187'985.99	3'975'201.62	3'786'740.00	3'745'451.05
311 Erlöse	-444'715.35	-743'764.61	-653'449.68	-612'189.00	-641'774.55
Nettoaufwand (+) / Nettoertrag (-)	3'166'639.46	3'444'221.38	3'321'751.94	3'174'551.00	3'103'676.50

Kommentar zu den Standards und Massnahmen

betroffene Ziele	Begründung	Massnahme
L2 3112 Die Benutzung des Öffentlichen Verkehrs wird gefördert: Förderungsaktion- bzw. Information pro Jahr 1 anstelle von 2	Neben dem jährlichen Hinweis im InfoLyss auf Fahrplan-Wechsel keine weitere Information	
L3 3113 Die finanzielle Basis für die Landschaftspflege mit der Spezialfinanzierung sicherstellen: Speisung in Prozent vom Maximalbeitrag von Fr. 50'000.00 gemäss Reglement Spezialfinanzierung Landschaftspflege 0 % anstelle von 50%	Sparrunde GR	

Bemerkungen

Die Abweichung bei der Produktgruppe 311 Planung/Verfahren zwischen den Nettoerlösen 2025 (Fr. 3'103'676.50) und dem Budget 2025 (Fr. 3'174'551.00) beträgt Fr. -70'874.50.

3111 Raumplanung

Im Controllingjahr 2025 konnten Planungsmehrwerte in der Höhe von Fr. 183'796.20 vereinnahmt werden. Davon wurden 10% an den Kanton Bern weitergeleitet (gem. gesetzlicher Verpflichtung). Der restliche Betrag wurde in die Spezialfinanzierung Mehrwertagabe überführt. Durch diese Überführung (Kostenbelastung) entstanden die Mehrkosten im Controllingjahr 2025 im Vergleich zum Budget 2025.

3112 Öffentlicher Verkehr

Beim Lastenausgleich öffentlicher Verkehr entstanden im Vergleich zum Budget 2025 Minderkosten von Fr. 58'012.00, wodurch sich für dieses Produkt eine entsprechende Kostenunterschreitung ergibt.

3113 Umwelt + Landschaft

Für die Landschaftspflege und die Landschaftspflegerischen Massnahmen entstanden Minderkosten von Fr. 37'155.35 im Vergleich zum Budget 2025 und ist weniger Massnahmen und tieferer Beitragszahlungen zurückzuführen.

3115 Energiestadt

Im Controllingjahr 2025 wurden Förderbeiträge von Fr. 164'435.00 ausgeschüttet. Somit sind seit der Gründung der Spezialfinanzierung Förderprogramm Energiestadt Gold insgesamt Förderbeiträge von Fr. 724'561.15 ausgerichtet worden.

Verantwortung

BereichsleiterIn H

Garcia Javier

Stellvertretung

SachbearbeiterIn

Michael Brönnimann

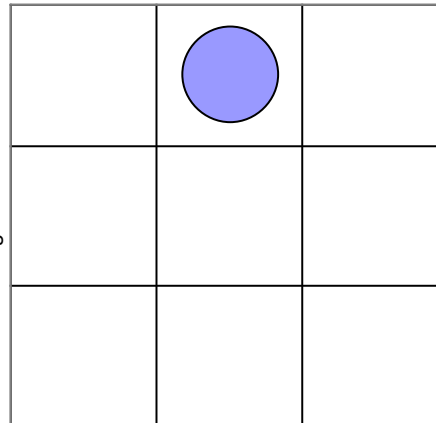
Produkte / Aufgaben

P-Nr	Produkte	Aufgaben	Zielgruppe	E	G
3121	Neubau, Ausbau, Sanierung	• Projektieren, erstellen und unterhalten der baulichen Infrastrukturen gemäss den Bedürfnissen aus Politik und Verwaltung (Auftraggeber Liegenschaften) • Vertreten der Bauherrin: Überwachen und Steuern der Ziele des Planungs- und Bauprozesses • Wahrnehmen der Projektleitung: Überwachen von Qualität, Kosten und Termine • Übergabe der fertigen Anlage an den Betrieb • Umsetzen von optimalen Lösungen betreffend Nachhaltigkeit und Ressourcenverbrauch, insbesondere Einhalten des Gebäudestandards 2019	Verwaltung; Behörden; Benutzende	2	3

Handlungsspielraum

In dieser PG besteht kurzfristig grosser Handlungsspielraum indem der Unterhalt reduziert oder aufgestockt wird. Im mehrjährigen Durchschnitt sollten die Mittel jedoch stabil bleiben, damit der Werterhalt mittel- und langfristig gewährleistet werden kann. Aufgrund der Erfahrungen der letzten Jahre hat sich für den laufenden baulichen Unterhalt ein Wert von 0.60% des Wiederbeschaffungswertes (Gebäudeversicherungswert) in Abstimmung mit den Investitionsprojekten als nötig erwiesen.

gross
klein << Gestaltungsmöglichkeiten >>



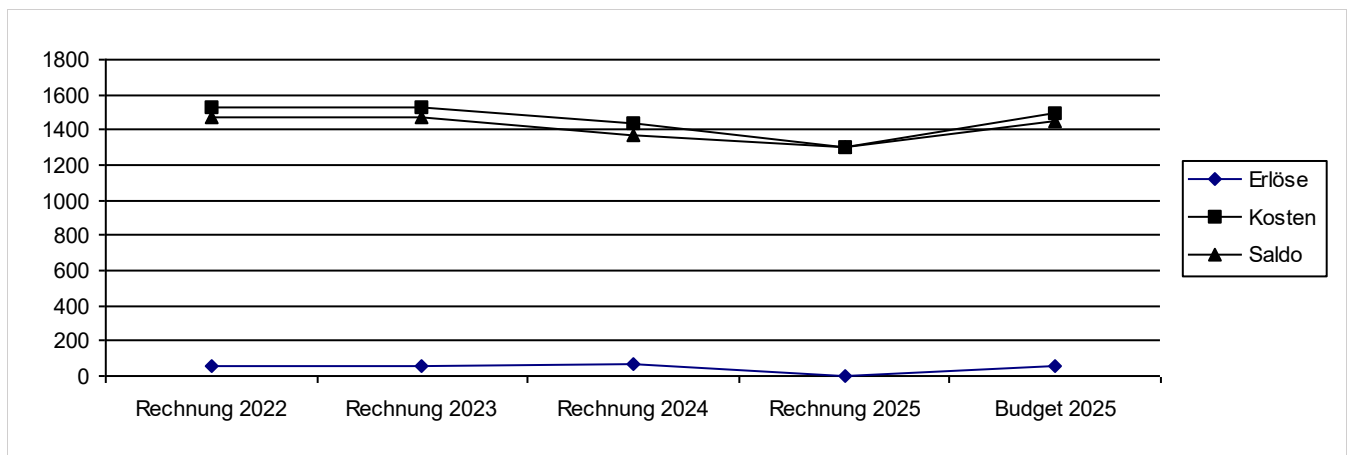
● 3121 Neubau, Ausbau, Sanierung

Legislaturziele

- L: Infrastruktur ist attraktiv und adaptiert an Grösse und Anforderungen.
- S: Erhalt und Aufwertung einer dem Bevölkerungswachstum angepassten Infrastruktur.
- L: Die Energiestadt Lyss ist auf dem Weg zur 2000 Watt Gesellschaft.
- S: Lyss steuert eine qualitativ wertvolle Siedlungsentwicklung im Zentrum.

Finanzinformationen

Bezeichnung	Rechnung 2022	Rechnung 2023	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025
A Personal	169'776.65	153'415.55	135'695.13	161'341.00	238'684.90
A Sachkosten	1'346'752.60	1'335'278.34	1'286'676.15	1'253'557.00	1'026'270.00
A Finanzaufwand	14'678.35	36'160.85	18'003.60	82'400.00	41'594.25
A Beiträge an Dritte + übriger Aufwand					
E Vermögenserträge + Entgelte				-51'968.00	
E Beiträge von Dritten + übriger Ertrag	-56'727.40	-54'464.27	-67'727.66		
	1'474'480.20	1'470'390.47	1'372'647.22	1'445'330.00	1'306'549.15

**Finanzaufstellung nach Produkten**

Produktnr/-bezeichnung	Rechnung 2022	Rechnung 2023	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025
3121 Neubau, Ausbau, Sanierung Kosten	1'531'207.60	1'524'854.74	1'440'374.88	1'497'298.00	1'306'549.15
3121 Neubau, Ausbau, Sanierung Erlöse	-56'727.40	-54'464.27	-67'727.66	-51'968.00	
	1'474'480.20	1'470'390.47	1'372'647.22	1'445'330.00	1'306'549.15

Kennzahlen*kursiv* = neue oder nicht mehr weitergeführte Kennzahl

PG/P	Kennzahlbezeichnung	Einheit	vorherige Werte			Rechnungsjahr 2025	
			2022	2023	2024	Annahme	Wert
3121	Energiebezugsflächen Liegenschaften	m2	54202	54202	54415	54202	54202
3121	Gesamtenergieverbrauch Liegenschaften	MJ/m2/Jahr	421	306	349	300	286
3121	Aufwand für baulichen Unterhalt über Voranschlag	Fr.	1337567	1446721	1337465	1321600	1026270
3121	Aufwand für baulichen Unterhalt (von Gebäudeversicherungswert)	%	0.7	0.76	0.7	0.6	0.42

Verantwortung	BereichsleiterIn H	Garcia Javier
Stellvertretung	SachbearbeiterIn	Michael Brönnimann

Zielerreichung Rechnungsjahr

Ziele	P/PG	Indikator	<== 2022	Vorjahre 2023	Jahr 2025 2024 Vorg.	==> Contr.
Wirkungsziele						
Halten und Erhöhung des Punktestandes in der Massnahmenbewertung Energiestadt / Bereich kommunale Gebäude und Anlagen zur Verbesserung der Gebäudequalität, als Vorbildwirkung und zur Sicherstellung einer nachhaltigen Entwicklung	3121	(W1) Energie-Stadt Label Punktestand (Bereich kommunale Gebäude + Anlagen) im Rahmen des ReAudit / Erfolgskontrolle	81%	82%	81%	83% 83 % 😊
Aufrechterhalten der Betriebstauglichkeit der Gebäude und Anlagen im Einflussbereich des baulichen Unterhalts	3121	(W2) Wesentliche Betriebunterbrüche	0	0	0	0 0 😊
Leistungsziele						
Die Werterhaltung der Liegenschaften laut jährlicher Unterhaltsplanung sicherstellen	3121	(L2) Eingesetzte Unterhaltsmittel im Verhältnis zum Wiederbeschaffungswert (Gebäudeversicherungswert)	0.72%	0.76%	0.70%	≤0.6% 0.42 😊
Die Werterhaltung der Liegenschaften laut jährlicher Unterhaltsplanung sicherstellen	3121	(L3) Umsetzungsgrad / Massnahmen (Werterhaltung Liegenschaften)	100%	100%	100%	100% 100 % 😊
Fach- und zeitgerechte sowie im finanziellen Rahmen liegende Ausführung der Neu- und Ausbauten sowie der Sanierungen	3121	(L3) Ausführungsgrad der beauftragten Neu- und Ausbauten sowie Sanierungen	100%	100	100%	streichen - 😊

Produktgruppenrechnung

PG / Bezeichnungsart	Rechnung 2022	Rechnung 2023	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025
312 Kosten	1'531'207.60	1'524'854.74	1'440'374.88	1'497'298.00	1'306'549.15
312 Erlöse	-56'727.40	-54'464.27	-67'727.66	-51'968.00	
Nettoaufwand (+) / Nettoertrag (-)	1'474'480.20	1'470'390.47	1'372'647.22	1'445'330.00	1'306'549.15

Kommentar zu den Standards und Massnahmen

Bemerkungen

Die Abweichung zwischen den Nettokosten 2025 (Fr. 1'306'549.15) und dem Budget 2025 (Fr. 1'445'330.00) beträgt Fr. -138'780.85 und ergibt sich aus tieferen Sachkosten beim Aufwand für baulichen Unterhalt.

Im Rahmen der Finanzstrategie 2030 sowie während der Ausarbeitung des Budgets 2026 hat der Gemeinderat gemeinsam mit dem Bereich Hochbau den Mitteleinsatz priorisiert. Dadurch konnten Minderkosten von Fr. 227'287.00 erzielt werden, ohne dass daraus wesentliche Beeinträchtigungen oder Schäden an den Gebäuden entstanden sind.

Personalkosten

Die Personalkosten wurden im Rahmen des Controllings 2025 direkt der Produktgruppe Hochbau belastet. Aus diesem Grund entstehen die Mehrkosten und waren zuvor als interne Verrechnungen der Produktgruppe belastet worden.

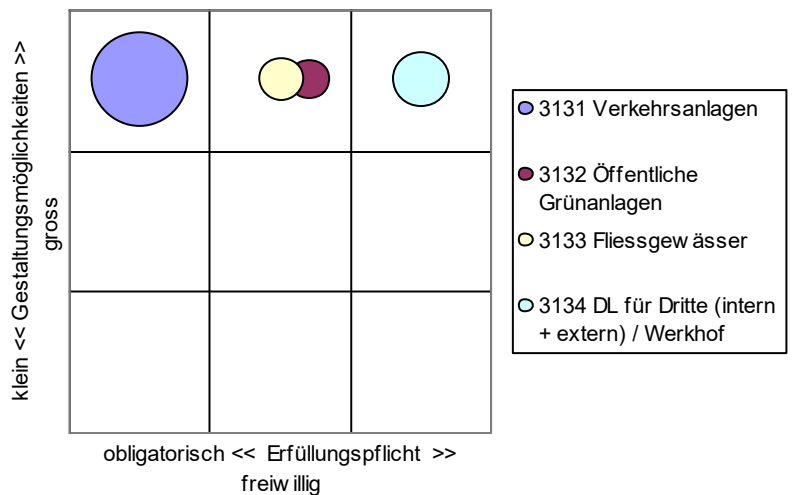
Verantwortung	AbteilungsleiterIn	Kunz Adrian
Stellvertretung	SachbearbeiterIn Tiefbau	Möri Pascale

Produkte / Aufgaben

P-Nr	Produkte	Aufgaben	Zielgruppe	E	G
3131	Verkehrsanlagen	Planen, Realisieren und Unterhalten der Verkehrsanlagen	Bevölkerung; GrundeigentümerInnen; Benutzende; Anstossende	1	3
3132	Öffentliche Grünanlagen	- Planen, Realisieren und Unterhalten der öffentlichen Grünanlagen - Aufwerten des Siedlungsraumes - Durchgrüntes Lyss	Bevölkerung; Benutzende	2	3
3133	Fliessgewässer	- Renaturieren von Fliessgewässern - Sicherstellen von baulichen sowie betrieblichem Unterhalt zur Gefahrenabwendung	Bevölkerung; Anstossende; Bewirtschaftende	2	3
3134	DL für Dritte (intern + extern) / Werkhof	- Erbringen von Tiefbauarbeiten und Entsorgungen in der Gemeinde - Bereitstellen von Infrastruktur und Logistikleistungen intern + extern	Bevölkerung; Verwaltung; Institutionen; Behörden	3	3

Handlungsspielraum

In dieser PG ist der Handlungsspielraum je nach P unterschiedlich gross. In den Produkten 3131 Verkehrsanlagen / 3132 öffentliche Grünanlagen ist der Standard der Anlagen einzuhalten, so dass die Werkeigentümerhaftung bei allfälligen Unfällen nicht auf die Gemeinde fällt. Im Produkt 3133 Fliessgewässer sind die Wasserbaupflichten grösstenteils an Gemeindeverbände abgetreten. Im Produkt 3134 DL für Dritte ist die Gemeinde frei, den Rahmen dafür festzulegen.

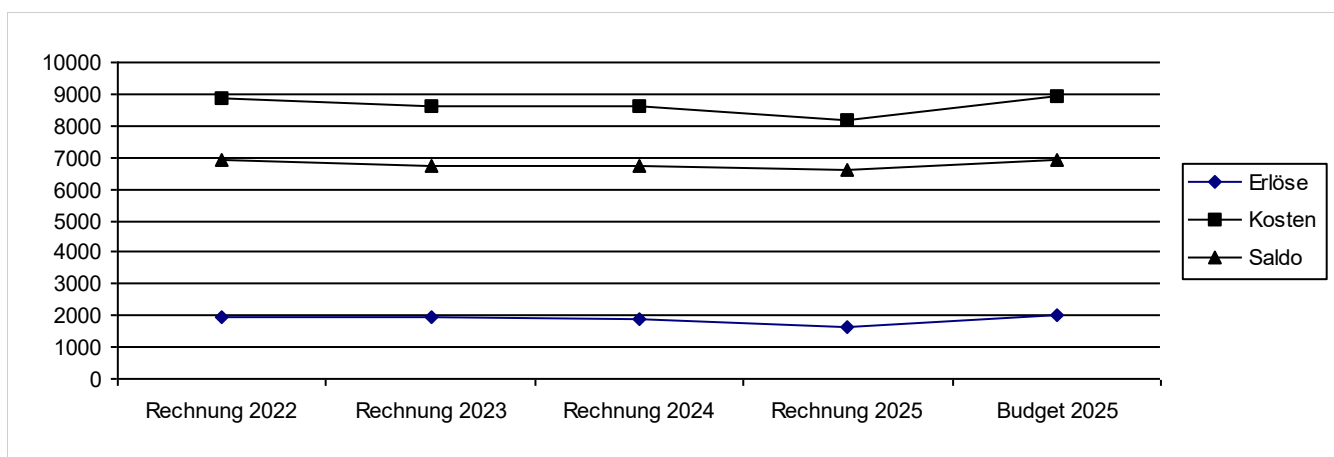


Legislaturziele

- L: Lyss bietet wahrnehmbare Aufenthaltsqualität.
- S: Wir setzen auf qualitativ wertvollen und sicheren Wohn- und Aussenraum.
- L: Infrastruktur ist attraktiv und adaptiert an Grösse und Anforderungen.
- S: Erhalt und Aufwertung einer dem Bevölkerungswachstum angepassten Infrastruktur.
- L: Die Energiestadt Lyss ist auf dem Weg zur 2000 Watt Gesellschaft.
- L: LysserInnen bevorzugen den langsam-/öffentlichen Verkehr für den Weg zur Arbeit, zum Einkaufen und für die Freizeit.
- L: Qualitativer Naturraum im und um das Siedlungsgebiet steht in einem guten Verhältnis zum Wohnen.
- S: Verbesserung Label Energiestadt unter Berücksichtigung von Nutzen und Aufwand.
- S: Sicherstellung und Attraktivierung des ÖV-Angebots.
- S: Qualitative Entwicklung der Gemeinde unter Einbezug und Umsetzung der Ortsplanung (Landschaft, Energie, Verkehr, Zentrum)

Finanzinformationen

Bezeichnung	Rechnung 2022	Rechnung 2023	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025
A Personal	2'146'095.80	1'948'486.41	2'075'267.03	2'151'756.00	1'851'741.90
A Sachkosten	3'840'074.30	3'645'687.48	3'366'377.79	3'128'622.00	3'431'834.31
A Kapitalkosten		95'534.48	119'571.88		98'792.75
A Abschreibungen	1'403'632.95	1'440'771.32	1'446'685.03	1'452'180.00	1'544'479.73
A Finanzaufwand				300'000.00	
A Beiträge an Dritte + übriger Aufwand	1'484'489.55	1'492'504.50	1'620'453.55	1'890'300.00	1'278'514.05
E Steuerertrag + Abgeltungen	-89'880.00	-94'200.00	-90'560.00	-95'000.00	-89'240.00
E Vermögenserträge + Entgelte	-81'288.45	-85'455.80	-221'804.02	-174'028.00	-230'901.15
E Beiträge von Dritten + übriger Ertrag	-1'768'261.80	-1'740'473.91	-1'557'007.26	-1'728'550.00	-1'289'403.55
	6'934'862.35	6'702'854.48	6'758'984.00	6'925'280.00	6'595'818.04



Finanzaufstellung nach Produkten

Produktnr/-bezeichnung	Rechnung 2022	Rechnung 2023	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025
3131 Verkehrsanlagen Kosten	5'070'100.70	4'831'163.23	4'764'244.33	4'671'832.00	3'923'395.98
3131 Verkehrsanlagen Erlöse	-370'817.75	-287'896.12	-293'648.91	-264'268.00	-198'023.75
3132 Öffentliche Grünanlagen Kosten	894'569.30	811'838.35	803'732.87	871'945.00	757'678.05
3132 Öffentliche Grünanlagen Erlöse	-7'605.05	-3'890.30	-4'837.69	-3'712.00	
3133 Fliessgewässer Kosten	779'291.65	819'116.24	857'612.75	1'105'465.00	812'375.80
3133 Fliessgewässer Erlöse	-5'651.70	-50'304.05	-179'060.86	-85'312.00	-7'769.75
3134 DL für Dritte (intern + extern) / Werkhof Kosten	2'130'330.95	2'160'866.37	2'202'765.33	2'273'616.00	2'711'912.91
3134 DL für Dritte (intern + extern) / Werkhof Erlöse	-1'555'355.75	-1'578'039.24	-1'391'823.82	-1'644'286.00	-1'403'751.20
	6'934'862.35	6'702'854.48	6'758'984.00	6'925'280.00	6'595'818.04

Kennzahlen*kursiv* = neue oder nicht mehr weitergeführte Kennzahl

PG/P	Kennzahlbezeichnung	Einheit	vorherige Werte			Rechnungsjahr 2025	
			2022	2023	2024	Annahme	Wert
3131	Strassenfläche	m2	447495	447476	447426	447000	447426
3131	Strassenzustand: Verhältnis gut - ausreichend	%	95	92	93	94	93
3131	Strassensanierung	m2	22124	1490	10710	2000	20152
3132	Grünfläche	m2	116821	116840	116890	117500	117821
3133	Eingedolte Bäche	m	2542	2542	2542	2542	2542
3134	DL für Dritte	Fr.	332437	582827	566232	400000	629330

Verantwortung	AbteilungsleiterIn	Kunz Adrian
Stellvertretung	SachbearbeiterIn Tiefbau	Möri Pascale

Zielerreichung Rechnungsjahr

Ziele	P/PG	Indikator	<==	Vorjahre		Jahr 2025		==>
			2022	2023	2024 Vorg.	Contr.		
Wirkungsziele								
Sichere Strassen	3131	(W1) Haftpflichtfälle infolge baulicher Mängel	keine	keine	keine	keine	keine	😊
Durchgrüntes Lyss	3132	(W2) Neue Bäume im Siedlungsgebiet				+15Stk	15 Stk.	😊
Zufriedene Kunden	3134	(W3) Anzahl Beanstandungen	1	keine	1	<5	0	😊
Leistungsziele								
Strassenzustand	3131	(L1) Eingesetzte Unterhaltsmittel im Verhältnis zum Wiederbeschaffungswert (Strasse)	1.35	1.15%	1.00%	≤0.9%	0.84%	😊
Sach- und zielgerechtes Realisieren von verhältnismässig dimensionierten Verkehrsanlagen	3131	(L2) Investitionsplanung umgesetzt (Realisieren Verkehrsanlagen)	91%	82%	91%	>80%	85%	😊
Sach- und zielgerechtes Realisieren von verhältnismässig dimensionierten Verkehrsanlagen	3131	(L3) Umsetzungsgrad / Unterhaltsmittel (Realisieren dimensionierter Verkehrsanlagen)	135%	115%	100%	>80%	93%	😊
Durchgrüntes Lyss	3132	(L4) Unterhalten der Anlagen (Grünflächen/Bäume) inkl. Bänke	100%	100%	100%	100%	100%	😊
Hochwasserschutz	3133	(L5) Abnahme (Veränderung) von naturnahen Fließgewässern	keine	keine	keine	keine	keine	😊
Betrieblicher Unterhalt sicherstellen / Strassen sind sauber und angemessen befahrbar	3134	(L6) Strassenreinigung: Zentrum	40x / Jahr	40x / Jahr	40x/Ja hr	40x/Ja hr	40x/Ja hr	😊
Betrieblicher Unterhalt sicherstellen / Strassen sind sauber und angemessen befahrbar	3134	(L7) Strassenreinigung; Aussenquartiere	15x / Jahr	15x / Jahr	15x/Ja hr	15x/Ja hr	15x/Ja hr	😊

Produktgruppenrechnung

PG / Bezeichnungsart	Rechnung 2022	Rechnung 2023	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025
313 Kosten	8'874'292.60	8'622'984.19	8'628'355.28	8'922'858.00	8'205'362.74
313 Erlöse	-1'939'430.25	-1'920'129.71	-1'869'371.28	-1'997'578.00	-1'609'544.70
Nettoaufwand (+) / Nettoertrag (-)	6'934'862.35	6'702'854.48	6'758'984.00	6'925'280.00	6'595'818.04

Kommentar zu den Standards und Massnahmen**Bemerkungen**

Die Abweichung zwischen den Nettokosten 2025 (Fr. 6'595'818.04) und dem Budget 2025 (Fr. 6'925'280.00) beträgt Fr. -329'461.96 und ergibt sich aus tieferen Personalkosten, tieferen Beiträgen an Dritte und Finanzaufwand. In der Produktgruppe 313 Tiefbau.

3131 Verkehrsanlagen

Beim Winterdienst resultierten tiefere Kosten von Fr. 173'191.20 im Vergleich zum Budgetwert 2025 von Fr. 316'500.00. Diese Kostenunterschreitung ist witterungsbedingt und auf reduzierte Pikettenschädigungen an Drittfirmen zurückzuführen.

Die Personalkosten beim Werkhof lagen im Jahr 2025 um Fr. 233'931.15 unter dem Budget von Fr. 1'651'600.00. Hauptgründe dafür sind tiefere Sozialversicherungsabgaben (inkl. Pensionskasse) von Fr. 48'174.50 sowie Taggelder aus Versicherungsleistungen von Fr. 21'941.55. Zudem fielen die Pikett- und Funktionszulagen aufgrund witterungsbedingt weniger Einsätzen um Fr. 13'859.75 tiefer aus. Weitere Entlastungen ergaben sich durch Rotationsgewinne infolge Personalwechseln von Fr. 63'614.05.

Bei den Hundetoiletten stehen den Erlösen aus der Hundetaxe von Fr. 89'240.00 und Kosten von Fr. 84'678.15 gegenüber. Somit ergibt sich ein Nettoerlös von Fr. 4'561.85. Im Budget 2025 waren Nettokosten von Fr. 16'800.00 budgetiert, was einer Besserstellung von Fr. 21'361.85 entspricht.

3132 Öffentliche Grünanlagen

Bei den öffentlichen Grünanlagen ist ebenfalls eine Kostenunterschreitung im Vergleich zum Budgetwert 2025 festzustellen. Diese beträgt Fr. 114'435.20 bei einem Budgetwert von Fr. 858'000.00.

Anfang März 2025 erlitt das im Jahr 2022 beschaffte Kommunalfahrzeug Boschung Pony P3.0 des Werkhofs bei einem Selbstunfall einen Totalschaden. Personen wurden dabei nicht verletzt. Der Zeitwert des Fahrzeugs nach Abzug des Selbstbehalts beträgt gemäss Versicherung Fr. 165'000.00. Für die Ersatzbeschaffung offerierte die Boschung AG ein gleichwertiges Fahrzeug zum Preis von Fr. 204'912.75. Daraus ergibt sich ein Nachkredit von rund Fr. 40'000.00, den der Gemeinderat genehmigt hat. Der Vorfall führte einerseits zu höheren Sachkosten für die Ersatzbeschaffung und andererseits zu entsprechenden Mehrerträgen bei den Vermögenserträgen und Entgelten aufgrund der Versicherungsleistung.

Verantwortung	AbteilungsleiterIn	Kunz Adrian
Stellvertretung	SachbearbeiterIn Tiefbau	Möri Pascale

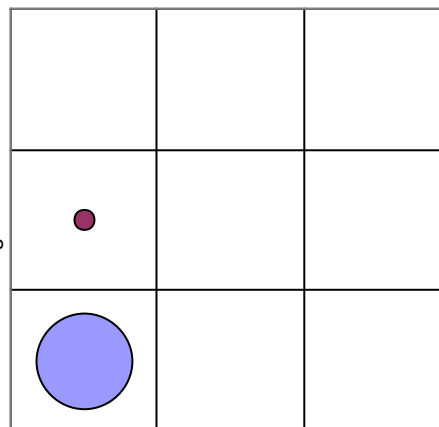
Produkte / Aufgaben

P-Nr	Produkte	Aufgaben	Zielgruppe	E	G
3141	Abwasserentsorgung	Planen, Realisieren und Unterhalten der Abwasserentsorgungsanlagen	Bevölkerung; Verwaltung; Institutionen; Behörden; GrundeigentümerInnen; Bauwillige und Projektverfassende	1	1
3142	Abfallentsorgung	- Sicherstellen und Wahrnehmen Sammeldienste - Betreiben von zentralen Sammelstellen für Wertstoffe sowie einer Tierkörpersammelstelle - Sicherstellen und Wahrnehmen der Sammeldienste für Hauskehricht und Grüngut in Vertragsgemeinden	Bevölkerung; Verwaltung; Institutionen; Behörden; GrundeigentümerInnen	1	2

Handlungsspielraum

In dieser PG besteht kaum Handlungsspielraum. Die Vorgaben sind durch entsprechende Kantonale Gesetze und Verordnungen gegeben. Im Produkt 3141 Abwasserentsorgung hat die Gemeinde ein eigenes Abwasserentsorgungsreglement. Im Produkt 3142 Abfallentsorgung besteht das gemeindeeigene Abfallreglement. Der Spielraum besteht in der Art, wie die Sammelstellen betrieben werden sowie bei der Organisation der Grüngutverwertung.

klein << Gestaltungsmöglichkeiten >> gross



obligatorisch << Erfüllungspflicht >> freiwillig

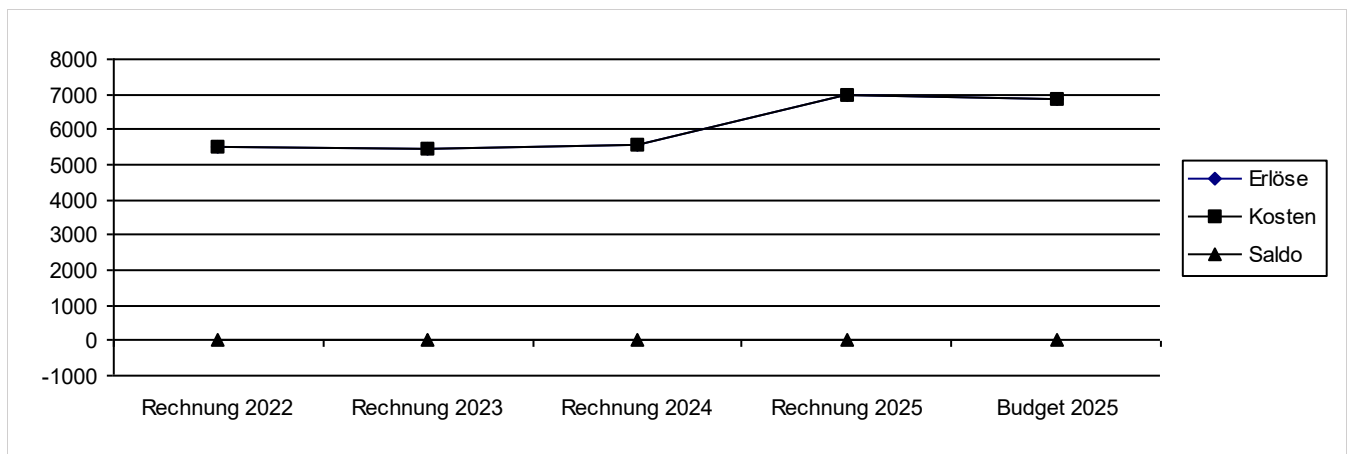
- 3141 Abwasserentsorgung
- 3142 Abfallentsorgung

Legislaturziele

- L: Infrastruktur ist attraktiv und adaptiert an Grösse und Anforderungen.
- S: Erhalt und Aufwertung einer dem Bevölkerungswachstum angepassten Infrastruktur.
- L: Die Energiestadt Lyss ist auf dem Weg zur 2000 Watt Gesellschaft.
- S: Verbesserung Label Energiestadt unter Berücksichtigung von Nutzen und Aufwand.

Finanzinformationen

Bezeichnung	Rechnung 2022	Rechnung 2023	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025
A Personal	289'184.10	420'305.00	551'094.75	666'400.00	565'410.75
A Sachkosten	1'137'736.80	1'051'299.58	1'199'839.94	1'905'560.00	1'744'313.06
A Abschreibungen	173'228.15	188'546.65	201'912.95	249'800.00	209'141.05
A Finanzaufwand					
A Beiträge an Dritte + übriger Aufwand	3'904'786.69	3'811'064.33	3'622'457.86	4'045'550.00	4'446'877.26
E Finanzertrag	-27'999.00	-27'522.00	-42'904.00	-517'110.00	-34'648.00
E Vermögenserträge + Entgelte	-4'987'604.04	-4'991'411.17	-4'688'117.46	-4'888'500.00	-4'662'001.70
E Beiträge von Dritten + übriger Ertrag	-489'332.70	-452'282.39	-844'284.04	-1'461'700.00	-2'269'092.42
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

**Finanzaufstellung nach Produkten**

Produktnr/-bezeichnung	Rechnung 2022	Rechnung 2023	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025
3141 Abwasserentsorgung Kosten	3'828'575.74	3'988'807.55	3'858'420.26	5'163'945.00	5'320'947.36
3141 Abwasserentsorgung Erlöse	-3'828'575.74	-3'988'807.55	-3'858'420.26	-5'163'945.00	-5'320'947.36
3142 Abfallentsorgung Kosten	1'676'360.00	1'482'408.01	1'716'885.24	1'703'365.00	1'644'794.76
3142 Abfallentsorgung Erlöse	-1'676'360.00	-1'482'408.01	-1'716'885.24	-1'703'365.00	-1'644'794.76
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Kennzahlen*kursiv* = neue oder nicht mehr weitergeführte Kennzahl

PG/P	Kennzahlbezeichnung	Einheit	vorherige Werte			Rechnungsjahr 2025	
			2022	2023	2024	Annahme	Wert
3141	Länge des Kanalisationsnetzes	m	75684	75684	75718	76000	76112
3141	Genügender - guter Zustand	%	86	86	86	87	86
3142	Brennbarer Abfall	t	3139	3198	3210	3250	3354
3142	Kompostierbarer Abfall	t	1741	1702	1961	1750	1928
3142	Wiederverwertbare Abfälle	t	501	522	494	500	496

Verantwortung	AbteilungsleiterIn	Kunz Adrian
Stellvertretung	SachbearbeiterIn Tiefbau	Möri Pascale

Zielerreichung Rechnungsjahr

Ziele	P/PG	Indikator	<== 2022	Vorjahre 2023	Jahr 2025 2024 Vorg.	==> Contr.
Wirkungsziele						
Sichere Abwasserentsorgung	3141	(W1) Rückstau	keine	keine	keine	keine ☺
Abfallentsorgung sicherstellen / Hauskehricht wird regelmässig entsorgt	3142	(W2) Aufsichtsrechtliche Beanstandung durch Kantonale Behörden	keine	keine	keine	keine ☺
Leistungsziele						
Umsetzung GEP	3141	(L1) eingesetzte Unterhaltsmittel im Verhältnis zum Wiederbeschaffungswert (Kanalisationsnetz)	0.03	0.02%	0.04%	≤1.20 % 1.18% ☺
Umsetzung GEP	3141	(L2) Umsetzungsgrad / Unterhaltsmittel (GEP)	50%	40%	67%	>80% 98% ☺
Umsetzung GEP	3141	(L3) Investitionsplanung umgesetzt (GEP)	91%	89%	81%	>80% 85% ☺
Entsorgung gemäss Abfallkalender	3142	(L4) Kehrrichtsammeltour wöchentlich	1 Mal	1 Mal	1 Mal	1 Mal 1 Mal ☺
Entsorgung gemäss Abfallkalender	3142	(L5) Grüngutsammeltour wöchentlich (ausser im Winter)	1 Mal	1 Mal	1 Mal	1 Mal 1 Mal ☺
Entsorgung gemäss Abfallkalender	3142	(L7) Papiersammlung (monatlich)				1 Mal 1 Mal ☺
Entsorgung gemäss Abfallkalender	3142	(L8) Kartonsammlung (monatlich)				1 Mal 1 Mal ☺
Kehricht- und Grünabfuhr für andere Gemeinden	3142	(L6) Kostendeckungsgrad (Kehricht)	105%	105%	105%	≥105% 105% ☺

Produktgruppenrechnung

PG / Bezeichnungsart	Rechnung 2022	Rechnung 2023	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025
314 Kosten	5'504'935.74	5'471'215.56	5'575'305.50	6'867'310.00	6'965'742.12
314 Erlöse	-5'504'935.74	-5'471'215.56	-5'575'305.50	-6'867'310.00	-6'965'742.12
Nettoaufwand (+) / Nettoertrag (-)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Kommentar zu den Standards und Massnahmen

Bemerkungen

Die Abwasserentsorgung (Produkt 3141) schliesst im Controllingjahr 2025 mit einem Aufwandüberschuss von Fr. 785'304.56 ab. Einerseits fielen die Rückerstattungen Dritter tiefer aus als im Budget vorgesehen. Andererseits führen höhere Beiträge an die ARA Lyss-Limpachtal von rund Fr. 50'000.00 zu einem erhöhten Aufwandüberschuss. Der Verlust wird durch die vorhandene Reserve der Spezialfinanzierung aufgefangen. Per Ende Controllingjahr 2025 beträgt die Reserve Fr. 1'181'286.87.

Die Abfallentsorgung (Produkt 3142) schliesst im Controllingjahr 2025 mit einem Aufwandüberschuss von Fr. 94'692.11 ab. Der Aufwandüberschuss wird durch die vorhandene Reserve der Spezialfinanzierung aufgefangen. Per Ende Controllingjahr 2025 beträgt die Reserve der Spezialfinanzierung Fr. 1'556'163.47.

Bei den Spezialfinanzierungen Abwasser und Abfall (inkl. Tierkörersammelstelle) werden seit der Rechnung 2018 auch Einlagen oder Entnahmen der Spezialfinanzierung in das WoV übertragen. Aus diesem Grund sieht das Produktgruppenbudget immer ein ausgeglichenes Kosten/Erlös Ergebnis vor.

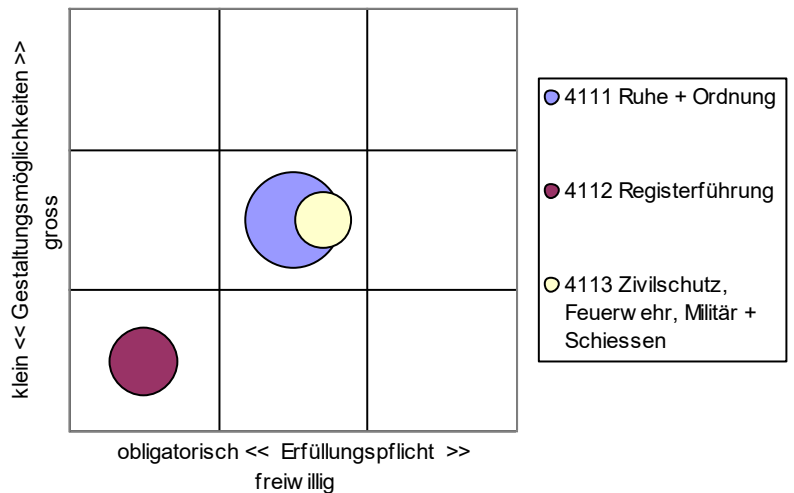
Verantwortung	AbteilungsleiterIn	Studer Thomas
Stellvertretung	AbteilungsleiterIn-Stv.	Ulrich Heidi

Produkte / Aufgaben

P-Nr	Produkte	Aufgaben	Zielgruppe	E	G
4111	Ruhe + Ordnung	- Sicherstellen von Ruhe und Ordnung im öffentlichen Raum - Verhindern und rasche Beseitigung von Störungen	Bevölkerung; GGR; GR; Verwaltung; Institutionen; SIKO; Partnerorganisationen; Delinquenten; Verkehrsteilnehmende	2	2
4112	Registerführung	- Erfüllen der gesetzlichen Vollzugsaufgaben der Registerführung - Durchführen Einbürgerungsverfahren für Lyss und Anschlussgemeinden - Dienstleistungserbringung für Vertragsgemeinden im Bereich Einbürgerungen	Bevölkerung; Kanton; Bund	1	1
4113	Zivilschutz, Feuerwehr, Militär + Schiessen	- Sicherstellen und Vorbereiten einer Organisation für die Bewältigung von Ereignissen - Sicherstellen und Vorbereiten einer effizienten, rasch einsatzbereiten Feuerwehrorganisation - Verwalten, Unterhalten der Schiessanlagen	Bevölkerung; Kanton; Bund; Institutionen; Vereine; Armee	2	2

Handlungsspielraum

In dieser PG besteht trotz gesetzlich vorgegebenen Aufgaben ein mittlerer Handlungsspielraum in den Bereichen Ruhe + Ordnung sowie Zivilschutz, Feuerwehr, Militär- und Schiesswesen. Änderungen sind jedoch zum Teil nur langfristig möglich, da die Leistungen in Verträgen definiert sind. Im Bereich Registerführung besteht kein Handlungsspielraum.

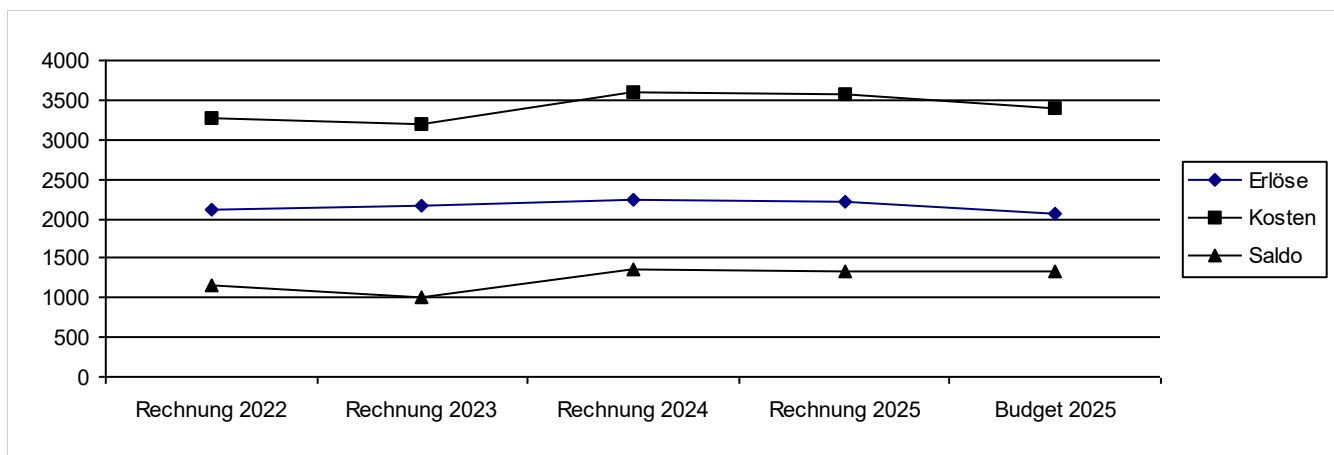


Legislaturziele

- L: Lyss ist attraktiv für alle Bevölkerungsgruppen.
- L: Lyss bietet wahrnehmbare Aufenthaltsqualität.
- S: Kontakte unter der Bevölkerung werden gefördert und das Zentrum belebt.
- S: Wir fördern ein vielfältiges Kultur- und Sportangebot.
- S: Wir setzen auf qualitativ wertvollen und sicheren Wohn- und Aussenraum.
- S: Integration und Partizipation wird gefördert und eingefordert.
- S: Wir fördern die Gesundheit der Bevölkerung.

Finanzinformationen

Bezeichnung	Rechnung 2022	Rechnung 2023	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025
A Personal	1'360'600.80	1'393'521.35	1'550'120.88	1'608'672.00	1'575'643.05
A Sachkosten	1'064'837.96	773'284.90	931'816.52	805'985.00	842'211.44
A Abschreibungen	208'965.40	368'005.28	299'317.23	250'283.00	392'918.19
A Finanzaufwand	14'825.95	5'765.00	2'929.00	6'000.00	778.00
A Beiträge an Dritte + übriger Aufwand	633'173.72	648'341.80	815'531.10	720'225.00	748'413.62
E Finanzertrag	-8'804.65	-9'407.45	-60'233.50	-9'150.00	-58'640.00
E Steuerertrag + Abgeltungen	-10'625.00	-11'394.25	-11'715.00	-12'750.00	-13'183.30
E Vermögenserträge + Entgelte	-1'821'974.68	-1'867'613.05	-1'914'964.19	-1'779'250.00	-1'887'044.25
E Beiträge von Dritten + übriger Ertrag	-276'919.95	-285'811.95	-259'769.40	-268'800.00	-256'214.50
	1'164'079.55	1'014'691.63	1'353'032.64	1'321'215.00	1'344'882.25



Finanzaufstellung nach Produkten

Produktnr/-bezeichnung	Rechnung 2022	Rechnung 2023	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025
4111 Ruhe + Ordnung Kosten	1'173'804.88	1'120'983.83	1'284'599.29	1'300'718.00	1'255'139.87
4111 Ruhe + Ordnung Erlöse	-669'252.70	-639'117.10	-512'273.09	-588'150.00	-544'831.12
4112 Registerführung Kosten	506'092.45	492'618.82	553'605.10	480'461.00	642'870.38
4112 Registerführung Erlöse	-210'150.83	-268'756.65	-312'123.50	-230'150.00	-266'613.58
4113 Zivilschutz, Feuerwehr, Militär + Schiessen Kosten	1'602'506.50	1'575'315.68	1'761'510.34	1'609'986.00	1'661'954.05
4113 Zivilschutz, Feuerwehr, Militär + Schiessen Erlöse	-1'238'920.75	-1'266'352.95	-1'422'285.50	-1'251'650.00	-1'403'637.35
	1'164'079.55	1'014'691.63	1'353'032.64	1'321'215.00	1'344'882.25

Kennzahlen*kursiv* = neue oder nicht mehr weitergeführte Kennzahl

PG/P	Kennzahlbezeichnung	Einheit	vorherige Werte			Rechnungsjahr 2025	
			2022	2023	2024	Annahme	Wert
4111	Patrouillen (KAPO)	h	1869	1793	2310	1500	1964
4111	GFO-Einsätze	Anz.	0	0	0	0	0
4111	Feuerwehr Ereignisse	Anz.	115	130	117	140	132
4111	Feuerwehr Einsatzstunden	h	156	178	137	165	161
4111	Schützenvereine	Anz.	4	2	2	2	2

Verantwortung	AbteilungsleiterIn	Studer Thomas
Stellvertretung	AbteilungsleiterIn-Stv.	Ulrich Heidi

Zielerreichung Rechnungsjahr

Ziele	P/PG	Indikator	<== 2022	Vorjahre 2023	Jahr 2025 2024 Vorg.	==> Contr.
Wirkungsziele						
Hohes subjektives Sicherheitsempfinden	4111	(W1) Bevölkerungsumfrage Kapo (alle 4 Jahre); Aussagen zum Sicherheitsempfinden	1	nicht erhoben	Keine	keine erfüllt 😊
Leistungsziele						
Velostation sicherstellen	4111	(L6) Leistungsvertrag Velostation überprüfen	erfüllt	erfüllt	erfüllt jährlich	erfüllt 😊
Sicherheit für die Bevölkerung und die Verkehrsteilnehmer	4111	(L1) Ressourcen Kapo in Stellenprozent	200 %	200%	200%	200% 200 % 😊
Sicherheit für die Bevölkerung und die Verkehrsteilnehmer	4111	(L2) Kontrolle Sicherheitsdienst (bei Bedarf)	900 Std	1'173 Std.	1'061	900 Std. 510 Std. 😊
Sicherheit für die Bevölkerung und die Verkehrsteilnehmer	4111	(L3) Kontrolle ruhender Verkehr (in unregelmässigen Abständen)	1940 Std	2008 Std.	2'104	2050 Std. 2'027 😊
Ruhe und Ordnung im Gastgewerbebereich	4111	(L4) Kontrollen Gewerbepolizei in unregelmässigen Abständen	20 Std	20 Std.	15	50 Std. 52 Std 😊
Dienstleistungserbringung für Vertragsgemeinden im Bereich Einbürgerungen	4112	(L5) Kostendeckungsgrad (Bereich Einbürgerungen)	105 %	105%	105%	105% 105% 😊
Effiziente Feuerwehrorganisation	4113	(L7) Mindestanzahl AdF gemäss GVB (70)	100 %	erfüllt	erfüllt	100% 100% 😊
Effiziente FW-Organisation	4113	(L8) Interventionszeit GVB eingehalten	100 %	100%	erfüllt	100% 100% 😊
Einsatzbereite Schiessanlage	4113	(L9) Anzahl funktionierende Scheiben	100 %	97%	100%	22 Scheiben 100% (22 Scheiben) 😊

Produktgruppenrechnung

PG / Bezeichnungsart	Rechnung 2022	Rechnung 2023	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025
411 Kosten	3'282'403.83	3'188'918.33	3'599'714.73	3'391'165.00	3'559'964.30
411 Erlöse	-2'118'324.28	-2'174'226.70	-2'246'682.09	-2'069'950.00	-2'215'082.05
Nettoaufwand (+) / Nettoertrag (-)	1'164'079.55	1'014'691.63	1'353'032.64	1'321'215.00	1'344'882.25

Kommentar zu den Standards und Massnahmen

betroffene Ziele	Begründung	Massnahme
L2 4111 Sicherheit für die Bevölkerung und die Verkehrsteilnehmer: Kontrolle Sicherheitsdienst (bei Bedarf) 510 Std. anstelle von 900 Std.	Kostenreduktion ohne Einfluss auf die Sicherheit 2025	

Bemerkungen

Die Abweichung zwischen dem Controllingjahr 2025 und dem Budgetjahr 2025 beträgt Fr. 23'667.25. Sie liegt damit unter der definierten Wesentlichkeitsgrenze von 10 % beziehungsweise Fr. 30'000.00. Auf eine detaillierte Begründung der Abweichung wird daher verzichtet.

4111 Ruhe + Ordnung

Im Jahr 2025 wurden die verbleibenden älteren Parkuhren im Gemeindegebiet ersetzt, um den bereits weitgehend vereinheitlichten Parkuhrenbestand weiter zu standardisieren. Dabei wurden die noch im Einsatz stehenden Geräte des Typs TOM (Baujahr 2008) durch moderne Parkuhren des Typs TOMeco Solar ersetzt. Insgesamt wurden 8 neue Parkuhren beschafft und installiert. Die Ersatzstandorte umfassten die Seelandhalle (2), Grien (1), Badi (1), Juraweg (2) und Herrengasse (2). Mit diesem Ersatz sind nun praktisch alle Parkuhren im Gemeindegebiet auf demselben Systemstandard. Dies vereinfacht den Betrieb, den Unterhalt sowie die Nutzerführung für die Parkierenden. Hierbei entstanden Kosten von Fr. 56'943.85. Diese a.o. Kosten konnten im Berichtsjahr 2025 in anderen Bereichen innerhalb des Produkts 4111 kompensiert werden, so dass immernoch Minderkosten von Fr. 42'572.23 entstanden.

4113 Zivilschutz, Feuerwehr, Militär + Schiesswesen

Die Spezialfinanzierung Feuerwehr schliesst im Controllingjahr 2025 ausgeglichen ab. Der Ausgleich des Ergebnisses erfolgt durch zusätzliche Abschreibungen in der Höhe von Fr. 258'025.19. Der kalkulatorische Restwert des Feuerwehrmagazins beträgt per Ende Jahr Fr. 2'527'314.56. Demgegenüber steht eine Reserve zur Deckung von Aufwandüberschüssen von Fr. 1'040'344.31 zur Verfügung. Höhere Ersatzabgaben als im Budget angenommen führen zu höheren Einnahmen in der Rubrik Vermögenserträge und Entgelte.

Die Abweichung ist auf die Herabsetzung der OWS-Stunden gemäss Beschluss des Gemeinderates zurückzuführen.

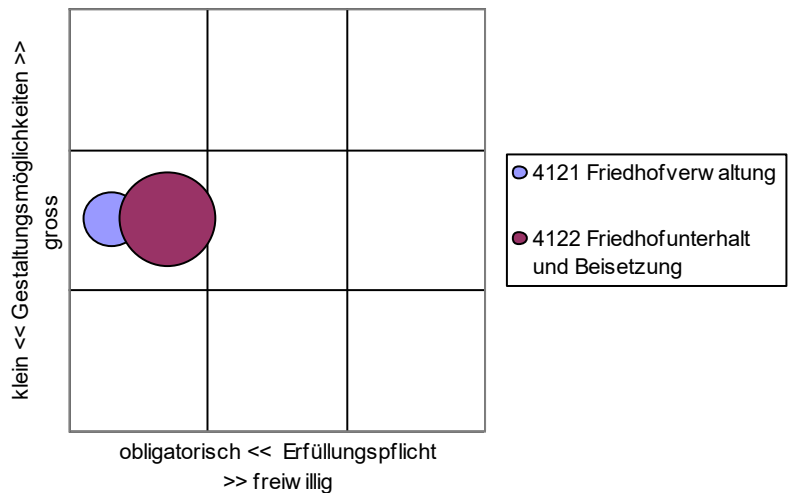
Verantwortung	AbteilungsleiterIn-Stv.	Ulrich Heidi
Verantwortung	AbteilungsleiterIn	Studer Thomas

Produkte / Aufgaben

P-Nr	Produkte	Aufgaben	Zielgruppe	E	G
4121	Friedhofverwaltung	- Organisieren der Bestattungen - Beraten der Angehörigen - Erteilen Grabmalbewilligungen	Bevölkerung; Angehörige; Gärtner; Bestatter; Steinbildhauer	1	2
4122	Friedhofunterhalt und Beisetzung	- Planen, Realisieren und Unterhalten des Friedhofs - Sicherstellen störungsfreie und pietätvolle Beisetzungen - Sicherstellen schickliches Begräbnis für Mittellose	Bevölkerung; Angehörige; Gärtner; Kirche	1	2

Handlungsspielraum

In dieser PG besteht ein mittlerer Handlungsspielraum bei den Beratungen von Angehörigen sowie dem Friedhofunterhalt. Eingegrenzt wird der Handlungsspielraum in erster Linie durch eigene Reglemente. Der grösste Handlungsspielraum ergibt sich in der Friedhofsgestaltung.

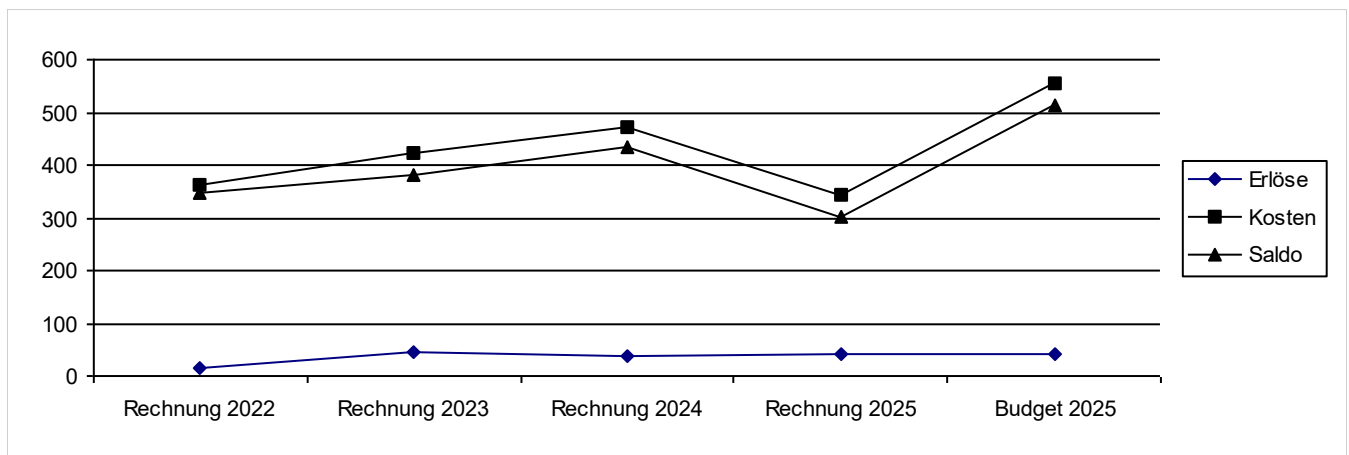


Legislaturziele

- L: Infrastruktur ist attraktiv und adaptiert an Grösse und Anforderungen.
- S: Erhalt und Aufwertung einer dem Bevölkerungswachstum angepassten Infrastruktur.

Finanzinformationen

Bezeichnung	Rechnung 2022	Rechnung 2023	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025
A Personal	173'096.55	195'497.95	193'371.72	299'678.00	181'108.35
A Sachkosten	174'250.00	209'578.31	262'246.90	238'286.00	145'565.55
A Abschreibungen	16'263.00	16'263.00	16'288.50	16'300.00	16'289.00
A Beiträge an Dritte + übriger Aufwand		2'941.80			
E Vermögenserträge + Entgelte	-14'680.00	-42'591.50	-37'107.00	-40'000.00	-39'821.00
E Beiträge von Dritten + übriger Ertrag		-2'029.45			
	348'929.55	379'660.11	434'800.12	514'264.00	303'141.90

**Finanzaufstellung nach Produkten**

Produktnr/-bezeichnung	Rechnung 2022	Rechnung 2023	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025
4121 Friedhofverwaltung Kosten	47'298.35	327'957.60	224'108.90	233'924.00	118'525.25
4121 Friedhofverwaltung Erlöse	-14'680.00	-44'620.95	-37'107.00	-40'000.00	-39'821.00
4122 Friedhofunterhalt und Beisetzung Kosten	316'311.20	96'323.46	247'798.22	320'340.00	224'437.65
	348'929.55	379'660.11	434'800.12	514'264.00	303'141.90

Kennzahlen*kursiv* = neue oder nicht mehr weitergeführte Kennzahl

PG/P	Kennzahlbezeichnung	Einheit	vorherige Werte			Rechnungsjahr 2025	
			2022	2023	2024	Annahme	Wert
4121	Bestattungen	Anz.	148	152	105	150	82
4121	Neuanlagen	Anz.	0	0	0	2	0
4121	Störungen der Friedhofruhe	Anz.	0	0	0	0	0
4121	Grabaufhebungen	Anz.	25	241	0	150	0

Verantwortung	AbteilungsleiterIn-Stv.	Ulrich Heidi
Verantwortung	AbteilungsleiterIn	Studer Thomas

Zielerreichung Rechnungsjahr

Ziele	P/PG	Indikator	<==		Vorjahre		Jahr 2025	==>
			2022	2023	2024 Vorg.	Contr.		
Wirkungsziele								
Pietätvolle Beisetzung	4121	(W1) Anzahl max. Bestattungen pro Tag und Friedhof	2	2 /Tag	erfüllt	2	2	😊
Leistungsziele								
Pflege der Friedhofanlage	4122	(L1) Friedhof jederzeit in ordentlichem Zustand	100 %	100%	100%	100%	100%	😊

Produktgruppenrechnung

PG / Bezeichnungsart	Rechnung 2022	Rechnung 2023	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025
412 Kosten	363'609.55	424'281.06	471'907.12	554'264.00	342'962.90
412 Erlöse	-14'680.00	-44'620.95	-37'107.00	-40'000.00	-39'821.00
Nettoaufwand (+) / Nettoertrag (-)	348'929.55	379'660.11	434'800.12	514'264.00	303'141.90

Kommentar zu den Standards und Massnahmen**Bemerkungen**

Die Nettokosten der Produktgruppe Friedhof betragen im Jahr 2025 Fr. 303'141.90 gegenüber budgetierten Nettokosten von Fr. 514'264.00. Die Abweichung beträgt Fr. 211'122.10. Sie liegt damit deutlich über der definierten Wesentlichkeitsgrenze von 10 % beziehungsweise Fr. 30'000.00 und ist entsprechend zu erläutern.

Die Erlöse in beiden Produkten bewegen sich im Rahmen des Budget und der Vorjahre.

Die tieferen Nettokosten sind hauptsächlich auf geringere Personalkosten zurückzuführen. Während des zweiten Halbjahres 2025 war beim Friedhof lediglich ein Fachmitarbeiter eingesetzt. Erst ab Januar 2026 erfolgte organisatorisch die Zuweisung einer weiteren Fachperson zum Friedhof Lyss/Busswil. Zudem wurden im Controllingjahr 2025 keine Verwaltungsdienstleistungen der Produktgruppe 412 Friedhof und Bestattung belastet, da entsprechende Kostenzuweisungen fehlten.

Auch die Sachkosten fielen tiefer aus als budgetiert. Die geplanten Grabaufhebungen konnten im Jahr 2025 aus organisatorischen und terminlichen Gründen nicht mehr umgesetzt werden. Die Arbeiten wurden daher auf Anfang 2026 verschoben und im Januar/Februar 2026 ausgeführt. Entsprechend wurden die damit verbundenen Kosten erst im Rechnungsjahr 2026 verbucht, was im Jahr 2025 zu tieferen Sachkosten führte.

Kennzahl 2 Neuanlagen nicht erreicht / Die teilweise Neugestaltung Friedhof Lyss wird erst 2027 ausgeführt

Die Grabaufhebungen wurden 2025 geplant, ausgeführt wurden sie im Januar/Februar 2026

Nur die Hälfte der Todesfälle wurde auf dem Friedhof bestattet. Bei der anderen Hälfte der Todesfälle wurde die Asche der verstorbenen Personen nach Hause genommen.

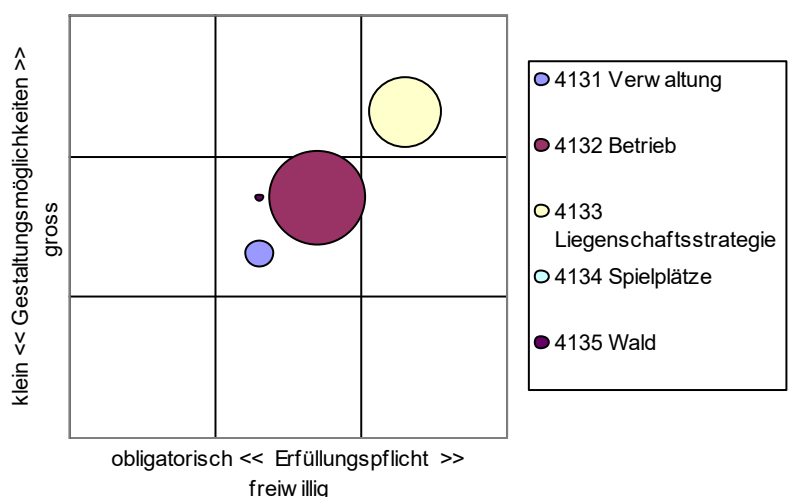
Verantwortung	AbteilungsleiterIn	Studer Thomas	
Stellvertretung	BereichsleiterIn	Schori Barbara	ab 01.01.2025
Stellvertretung	SB Liegenschaften	Deflorin Nadine	bis 31.01.2025

Produkte / Aufgaben

P-Nr	Produkte	Aufgaben	Zielgruppe	E	G
4131	Verwaltung	- Bewirtschaften gemeindeeigene Liegenschaften - Sicherstellen von Notunterkünften	Bevölkerung; Institutionen; Vereine; Schulen	2	2
4132	Betrieb	Gewährleisten eines störungsfreien und umweltbewussten Betriebs der Liegenschaften	Bevölkerung; Institutionen; Vereine; Schulen; Handwerker; Lieferanten; Abteilung B+P	2	2
4133	Liegenschaftsstrategie	- Vertretung der Gemeinde als Eigentümerin der Liegenschaften - Wahrnehmen des Immobilien-Portfolio-Managements	Verwaltung; Institutionen; Vereine; Behörden; Abteilung B+P; Abteilung B+K	3	3
4135	Wald	- Langfristige Sicherstellung des öffentlichen Naherholungsraumes - Sicherstellung der Hege und Pflege des Waldes im Alleineigentum der Gemeinde - Sicherstellung des Holzschlages in denjenigen Waldgebieten, die im Alleineigentum der Gemeinde liegen - Sicherstellung des Wegunterhalts im Wald	Bevölkerung; Verwaltung; Institutionen; Vereine; Abteilung B+P	2	2

Handlungsspielraum

In dieser PG besteht ein mittlerer Handlungsspielraum in den Bereichen Verwaltung/Auslastung sowie dem Umfang des betrieblichen Unterhalts. Korrekturen haben direkten Einfluss auf die Benutzer.

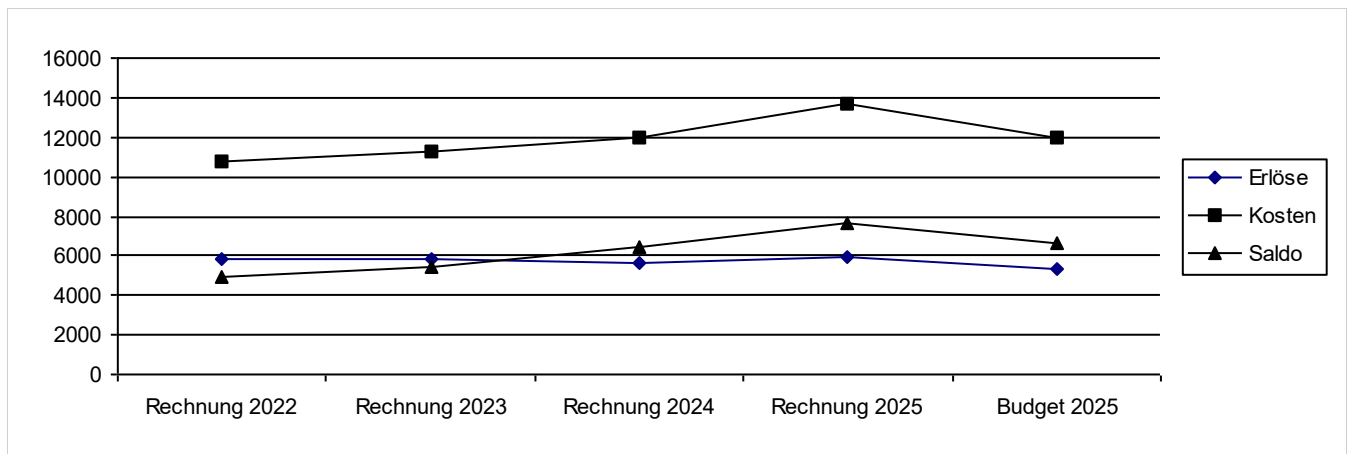


Legislaturziele

- L: Lyss ist das attraktive und innovative Regionalzentrum für das Seeland.
- L: Lyss ist attraktiv für alle Bevölkerungsgruppen.
- S: Wir setzen auf qualitativ wertvollen und sicheren Wohn- und Aussenraum.

Finanzinformationen

Bezeichnung	Rechnung 2022	Rechnung 2023	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025
A Personal	3'256'423.20	3'461'644.05	3'613'869.45	3'801'722.00	3'593'457.55
A Sachkosten	2'701'902.68	2'925'030.04	3'243'832.90	2'973'328.00	2'734'933.62
A Kapitalkosten		150'125.61	187'898.65		155'245.75
A Abschreibungen	3'571'814.65	3'484'376.97	3'529'857.87	3'705'330.00	3'707'160.46
A Finanzaufwand	293'358.85	426'688.65	672'706.15	637'046.00	2'746'778.05
A Beiträge an Dritte + übriger Aufwand	934'180.35	808'634.25	756'514.54	848'600.00	713'488.84
E Finanzertrag	-2'503'306.90	-2'451'523.55	-3'372'895.00	-2'195'270.00	-3'070'115.80
E Vermögenserträge + Entgelte	-671'634.25	-720'290.95	-893'894.31	-481'650.00	-960'370.57
E Beiträge von Dritten + übriger Ertrag	-2'643'658.30	-2'690'102.01	-1'332'248.50	-2'661'350.00	-1'924'266.55
	4'939'080.28	5'394'583.06	6'405'641.75	6'627'756.00	7'696'311.35

**Finanzaufstellung nach Produkten**

Produktnr/-bezeichnung	Rechnung 2022	Rechnung 2023	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025
4131 Verwaltung Kosten	203'773.15	265'486.60	281'157.05	65'205.00	350'129.80
4131 Verwaltung Erlöse	-843'000.00	-843'000.00	-843'000.00	-843'000.00	-843'000.00
4132 Betrieb Kosten	7'640'954.58	8'015'357.14	8'708'270.04	7'989'031.00	9'439'461.61
4132 Betrieb Erlöse	-4'202'596.00	-4'233'301.11	-4'418'578.51	-2'777'420.00	-4'175'579.62
4133 Liegenschaftsstrategie Kosten	2'808'506.40	2'861'149.33	2'954'007.37	3'805'130.00	3'798'845.71
4133 Liegenschaftsstrategie Erlöse	-765'841.45	-760'832.90	-309'314.00	-1'700'850.00	-912'779.75
4134 Spielplätze Kosten					
4135 Wald Kosten	104'445.60	114'506.50	61'245.10	106'660.00	62'627.15
4135 Wald Erlöse	-7'162.00	-24'782.50	-28'145.30	-17'000.00	-23'393.55
	4'939'080.28	5'394'583.06	6'405'641.75	6'627'756.00	7'696'311.35

Kennzahlen		<i>kursiv</i> = neue oder nicht mehr weitergeführte Kennzahl					
PG/P	Kennzahlbezeichnung	Einheit	2022	vorherige Werte		Rechnungsjahr 2025	
				2023	2024	Annahme	Wert
4131	Sozialwohnungen	Anz.	49	32	12	0	0
4131	Notwohnungen	Anz.	2	2	0	0	0
4131	Einzelzimmer	Anz.	21	7	0	0	0
4134	Anzahl Spielplätze	Anz.	27	27	28	28	28

Verantwortung	AbteilungsleiterIn	Studer Thomas	
Stellvertretung	BereichsleiterIn	Schori Barbara	ab 01.01.2025
Stellvertretung	SB Liegenschaften	Deflorin Nadine	bis 31.01.2025

Zielerreichung Rechnungsjahr

Ziele	P/PG	Indikator	<== Vorjahre Jahr 2025 ==>					
			2022	2023	2024 Vorg.	Contr.		
Wirkungsziele								
Kundenzufriedenheit	4134	(W5) Umfrage (alle 2 Jahre)	erfüllt	nicht erhoben	Keine	1 Nutzer gruppe	Mitarbeiteru mfrage Personal	😊
Umweltbewusstes Handeln	4132	(W1) Stromverbrauch (total)	792'34 6 kWh	1'504'9 92	956'53 0 kWh	- 4% (± 5J.)	1'019'0 40kWh	😊
Umweltbewusstes Handeln	4132	(W2) Stromverbrauch Schul- und Verwaltungsanlagen			546'30 0 kWh	- 2% (± 5J.)	594'80 0kWh	😊
Umweltbewusstes Handeln	4132	(W3) Stromverbrauch Sportzentren			1'258'2 44kWh	- 2% (± 5J.)	1'186'9 86kWh	😊
Umweltbewusstes Handeln	4132	(W4) Heizenergieverbrauch	7'406'0 00 kWh	4'165'0 00	4'319'2 00 kWh	< ± 5 Jahre	3'875'4 00kWh	😊

Leistungsziele

Marktgerechte Objekte	4131	(L1) Leerwohnungsbestand (Gemeindeliegenschaften)	15 %	40%	0% / Keine	< 10%	0% / Keine 😊
optimale Belegung der Anlagen	4131	(L2) Auslastung Sportanlagen	90 %	90%	90%	> 85%	90% 😊
optimale Belegung der Anlagen	4131	(L4) Auslastung übrige vermietbare Räume	25%	30%; Ausna hmen Küche n	ca. 35%	> 30%	ca. 35% 😊
Benutzerfreundliche Anlagen	4132	(L5) Reinigungsaufwand	32'249 1 Std.	29'150 Std.	30'726 Std.	< 33'000 Std.	29'131 Std. 😊
Jährliche Waldnutzungs- und Bewirtschaftungsplanung sicherstellen	4135	(L9) Holzhiebsatz (jährlich) in m3	370 m3	314 m3	454 m3	350 m3	340 m3 😊
Sicherstellung Strassenunterhalt auf Waldwegen	4135	(L10) Aufwand (Ø) pro Laufmeter Weg	0 Fr.	Fr. 25.40	Fr. 51.86	Fr. 50.00	F. 10.20 😊

Produktgruppenrechnung

PG / Bezeichnungsart	Rechnung 2022	Rechnung 2023	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025
413 Kosten	10'757'679.73	11'256'499.57	12'004'679.56	11'966'026.00	13'651'064.27
413 Erlöse	-5'818'599.45	-5'861'916.51	-5'599'037.81	-5'338'270.00	-5'954'752.92

Nettoaufwand (+) / Nettoertrag (-)

4'939'080.28

5'394'583.06

6'405'641.75

6'627'756.00

7'696'311.35

Kommentar zu den Standards und Massnahmen

betroffene Ziele	Begründung	Massnahme
W1 4132 Umweltbewusstes Handeln: Stromverbrauch (total) 1'019'040kWh anstelle von - 4% (5J.)	Um 1'000 kWh nicht erreicht. + 40'000 Grentschel + 14'000 Stegmatt + 3'000 Kirchenfeld + 11'000 Herrengasse + 4'000 Verwaltung + 3'000 Fw L + 2'500 Fw OBA + 3'000 Brockestube + 5'000 Bibliothek	Analyse und Massnahmen Betriebsoptimierung
W2 4132 Umweltbewusstes Handeln: Stromverbrauch Schul- und Verwaltungsanlagen 594'800kWh anstelle von - 2% (5J.)	+ 40'000 Grentschel + 14'000 Stegmatt + 3'000 Kirchenfeld + 11'000 Herrengasse + 4'000 Verwaltung + 3'000 Fw L + 2'500 Fw OBA + 3'000 Brockestube + 5'000 Bibliothek	Analyse Betriebsoptimierungen
W3 4132 Umweltbewusstes Handeln: Stromverbrauch Sportzentren 1'186'986kWh anstelle von - 2% (5J.)	- 90'000 Seelandhalle	Keine Kennzahlen der letzten 5 Jahre
L2 4131 optimale Belegung der Anlagen: Auslastung Sportanlagen 90% anstelle von > 85%	Indikator ist 2026 präzisiert	
L4 4131 optimale Belegung der Anlagen: Auslastung übrige vermietbare Räume ca. 35% anstelle von > 30%	Indikator ist 2026 präzisiert	
L10 4135 Sicherstellung Strassenunterhalt auf Waldwegen: Aufwand (Ø) pro Laufmeter Weg F. 10.20 anstelle von Fr. 50.00	Guter Zustand, nur wenige Verbesserungsarbeiten	keine neuen Wege profiliert; keine Massnahmen

Bemerkungen

Die Nettokosten der Produktgruppe Liegenschaften betragen im Controllingjahr 2025 Fr. 7'696'311.35 (Budget 2025: Fr. 6'627'756.00). Die Abweichung zwischen dem Controllingjahr 2025 und dem Budgetjahr 2025 beträgt Fr. 1'068'555.35. Sie liegt damit deutlich über der definierten Wesentlichkeitsgrenze von 10 % beziehungsweise Fr. 30'000.00 und ist entsprechend zu erläutern.

4132 Betrieb (Kosten)

Im Berichtsjahr 2025 entstanden im Zusammenhang mit den Liegenschaften im Gebiet Bödeli mehrere ausserordentliche Aufwände in der Produktgruppe 4132 Betrieb. Diese setzen sich wie folgt zusammen:

Mehrfamilienhaus Bödeli 1+3: Durch den Rückbau beziehungsweise Abbruch der Liegenschaft erfolgte eine Wertberichtigung infolge Neubewertung. Daraus resultierte ein ausserordentlicher Mehraufwand von Fr. 818'160.00.

Mehrfamilienhaus Bödeli 5+7: Ebenfalls aufgrund des Rückbaus beziehungsweise Abbruchs wurde eine Neubewertung vorgenommen, was zu einem ausserordentlichen Mehraufwand von Fr. 554'120.00 führte.

Mehrfamilienhaus Bödeli 11+13: Im Hinblick auf die geplante Abgabe der Liegenschaft im Baurecht beziehungsweise einen möglichen Verkauf an eine Wohnbaugenossenschaft für gemeinnützigen Wohnungsbau wurde per 31.12.2025 eine ausserordentliche Wertkorrektur des Bilanzwertes vorgenommen. Dies führte zu einem Mehraufwand von Fr. 923'720.00.

Rückbau Bödeli 1-7 sowie Giessenweg 15-17: Der Rückbau der Liegenschaften verursachte im Berichtsjahr 2025 Kosten von Fr. 213'922.00 und steht im Zusammenhang mit dem Beschluss des Grossen Gemeinderates vom 26. Februar 2024.

Insgesamt resultierten daraus ausserordentliche Aufwände von Fr. 2'509'922.00 im Rechnungsjahr 2025.

Diese Wertkorrekturen und der Verpflichtungskredit wurden mit dem GGR Entscheid vom 26.02.2024 legitimiert.

4132 Betrieb (Erlöse)

Im Berichtsjahr 2025 wurden die Parzellen Nrn. 3576, 3577 und 4041 mit einer Gesamtfläche von 5'977 m² an die Stuber Liegenschaften AG verkauft. Der Verkaufspreis betrug Fr. 1'509'549.00. Da die Grundstücke in der Anlagenbuchhaltung keinen Buchwert aufwiesen, resultierte aus der Transaktion ein entsprechend hoher realisierter Buchgewinn von Fr. 1'509'549.00.

Peronal

Die Personalkosten liegen im Rechnungsjahr 2025 mit Fr. 3'593'457.55 unter dem budgetierten Betrag von Fr. 3'801'722.00. Dies entspricht einer Kostenunterschreitung von Fr. 208'264.45. Die tieferen Kosten sind hauptsächlich auf Rotationsgewinne infolge Personalwechsel sowie auf zeitweise unbesetzte Stellen zurückzuführen.

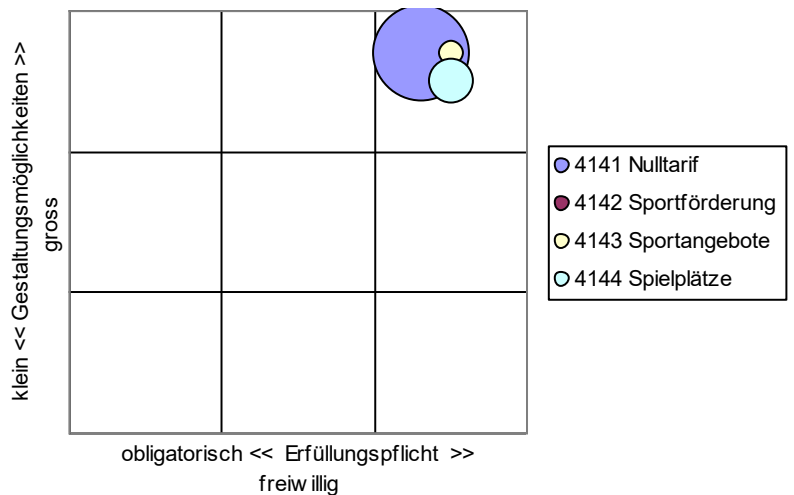
Verantwortung	AbteilungsleiterIn	Studer Thomas	
Stellvertretung	BereichsleiterIn	Schori Barbara	ab 01.01.2025
Stellvertretung	SachbearbeiterIn	Deflorin Nadine	bis 31.01.2025

Produkte / Aufgaben

P-Nr	Produkte	Aufgaben	Zielgruppe	E	G
4141	Nulltarif	Zur Verfügungstellung der Gemeindeinfrastruktur zu günstigen Bedingungen	Bevölkerung; Vereine	3	3
4142	Sportförderung	- Unterstützung von Events und Sportveranstaltungen zur Förderung von Sport und Bewegung - Tägliche Bewegung und Sport fördern	Bevölkerung; Vereine; Organisatoren	3	3
4143	Sportangebote	Werbung und Verbreitung bestehender und neuer Sportangebote	Bevölkerung; Vereine; Organisatoren	3	3
4144	Spielplätze	- Umsetzen des Spielplatzkonzepts - Unterhalt gewährleisten gemäss Sicherheitsnormen bfu - Angebot laufend überprüfen und den Bedürfnissen anpassen	Bevölkerung; Institutionen; Vereine; Schulen; Abteilung B+P; Abteilung S+G	3	3

Handlungsspielraum

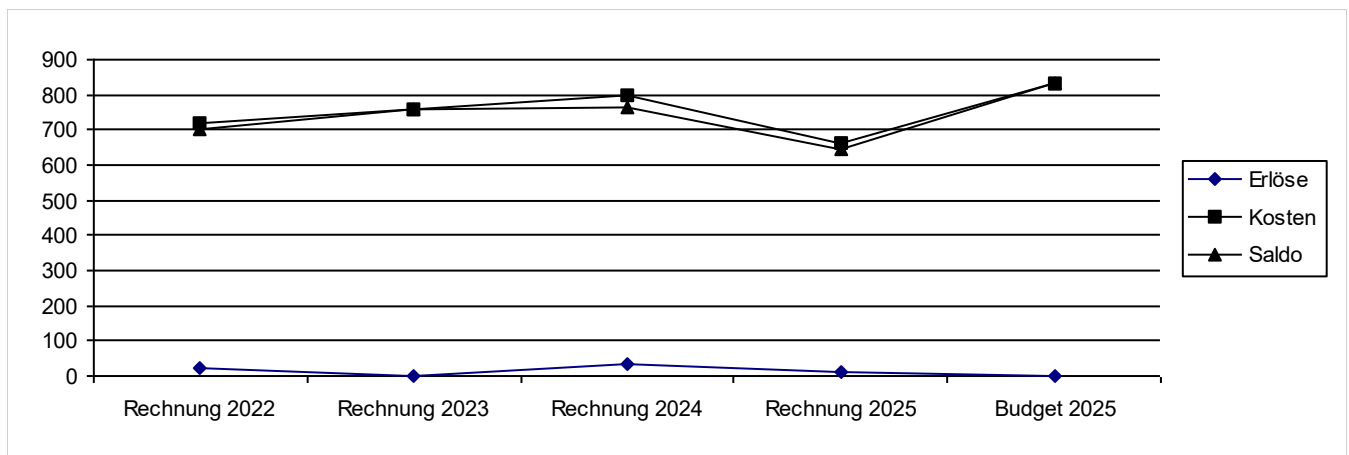
Das Engagement der Gemeinde im Sport ist freiwillig und es besteht ein grosser Handlungs- und Gestaltungsspielraum. Dennoch muss beachtet werden, dass die Vereine sehr sensitiv auf Veränderungen der Rahmenbedingungen reagieren.

**Legislaturziele**

- S: Das Zentrum wird belebt und Raum für Begegnungen geschaffen.

Finanzinformationen

Bezeichnung	Rechnung 2022	Rechnung 2023	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025
A Personal	18'703.65	39'087.35	55'368.35	50'590.00	47'037.70
A Sachkosten	164'499.60	181'267.25	204'255.45	242'098.00	76'482.65
A Abschreibungen	29'114.60	29'115.00	29'114.00	29'200.00	29'115.00
A Beiträge an Dritte + übriger Aufwand	508'000.00	508'000.00	508'000.00	508'000.00	508'000.00
E Vermögenserträge + Entgelte			-7'101.50		-1'937.90
E Beiträge von Dritten + übriger Ertrag	-21'040.00		-25'030.00		-11'060.00
	699'277.85	757'469.60	764'606.30	829'888.00	647'637.45

**Finanzaufstellung nach Produkten**

Produktnr/-bezeichnung	Rechnung 2022	Rechnung 2023	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025
4141 Nulltarif Kosten	508'000.00	508'000.00	508'000.00	508'000.00	508'000.00
4142 Sportförderung					
4143 Sportangebote Kosten	11'489.75	38'364.80	56'372.10	99'040.00	47'967.10
4143 Sportangebote Erlöse			-17'140.00		-11'060.00
4144 Spielplätze Kosten	200'828.10	211'104.80	232'365.70	222'848.00	104'668.25
4144 Spielplätze Erlöse	-21'040.00		-14'991.50		-1'937.90
	699'277.85	757'469.60	764'606.30	829'888.00	647'637.45

Kennzahlen		<i>kursiv</i> = neue oder nicht mehr weitergeführte Kennzahl					
PG/P	Kennzahlbezeichnung	Einheit	2022	vorherige Werte		Rechnungsjahr 2025	
				2023	2024	Annahme	Wert
414	Total Sporthallen	Anz.	0	8	8	8	8
414	Dreifachhallen	Anz.	0	2	2	2	2
414	Badeanlagen	Anz.	0	3	3	3	3
414	Eissporthalle	Anz.	0	1	1	1	1
414	Curlinghalle	Anz.	0	1	1	1	1
414	Sportvereine (gross)	Anz.	0	5	5	5	5
414	Sportvereine (klein/mittel)	Anz.	0	55	55	49	49

Verantwortung	AbteilungsleiterIn	Studer Thomas	
Stellvertretung	BereichsleiterIn	Schori Barbara	ab 01.01.2025
Stellvertretung	SachbearbeiterIn	Deflorin Nadine	bis 31.01.2025

Zielerreichung Rechnungsjahr

Ziele	P/PG	Indikator	<==	Vorjahre			Jahr 2025	==>
			2022	2023	2024 Vorg.	Contr.		
Leistungsziele								
Gemeindeinfrastruktur zur Verfügung stellen	4141	(L1) Nulltarif für Lysser Vereine (ausser Eissporthalle)	100 %	100%	100%	100%	100%	😊
Förderung Sportangebote	4143	(L3) Sportprojekte umsetzen	3	4	3	2 - 5 Angebote	4	😊
Die Geräte entsprechen den Sicherheitsvorschriften	4144	(L4) Überprüfung (jährlich) durch den bfu-Sicherheitsdelegierten	100 %	100%	100%	100%	100%	😊
Die Spielplätze sind sauber und benutzerfreundlich	4144	(L5) Anzahl Beanstandungen (Spielplätze)	2	3	1 Beanstandung	< 6 Beanstandungen	3 Beanstandungen	😊
Das Spielplatzangebot ist vielfältig und attraktiv	4144	(L6) Anzahl Projekte umgesetzt	1	2	3	2	1	😊
Das Informationskonzept wird umgesetzt	4144	(L7) Informationen sind vollständig und aktuell	90 %	99%	100%	100%	100%	😊

Produktgruppenrechnung

PG / Bezeichnungsart	Rechnung 2022	Rechnung 2023	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025
414 Kosten	720'317.85	757'469.60	796'737.80	829'888.00	660'635.35
414 Erlöse	-21'040.00		-32'131.50		-12'997.90
Nettoaufwand (+) / Nettoertrag (-)	699'277.85	757'469.60	764'606.30	829'888.00	647'637.45

Kommentar zu den Standards und Massnahmen

Bemerkungen

Die Nettokosten der Produktgruppe 414 Sport + Freizeit betragen im Controllingjahr 2025 Fr. 647'637.45 (Budget 2025: Fr. 829'888.00). Die Abweichung zwischen dem Controllingjahr 2025 und dem Budgetjahr 2025 beträgt Fr. 182'250.55. Sie liegt damit deutlich über der definierten Wesentlichkeitsgrenze von 10 % beziehungsweise Fr. 30'000.00 und ist entsprechend zu erläutern.

Die Kostenunterschreitung ist hauptsächlich darauf zurückzuführen, dass die im Budget 2025 vorgesehenen Beiträge für die Sportförderung von Fr. 49'200.00 (Fr. 3.00 pro Einwohner) im Rechnungsjahr 2025 nicht beansprucht wurden, da keine kostenpflichtigen Sonderangebote durchgeführt wurden. Zudem wurde das im Budget eingestellte Unterhaltsbudget von Fr. 120'000.00 im Controllingjahr 2025 nicht verwendet, was ebenfalls zu tieferen Nettokosten führte. Weiter wurden die Kosten für Sportnetz-Aktivitäten teilweise anderen Kostenstellen belastet und in der Produktgruppe 413 Liegenschaften ausgewiesen. Es wird angestrebt, diese Kosten ab dem Jahr 2026 korrekt in der entsprechenden Produktgruppe zu erfassen.

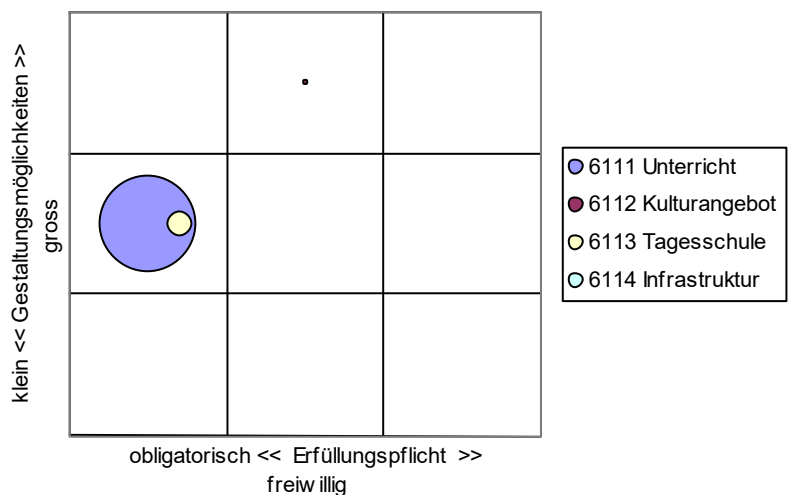
Verantwortung	AbteilungsleiterIn	Locher Peter
Stellvertretung	SekretariatsleiterIn	Platter Karin

Produkte / Aufgaben

P-Nr	Produkte	Aufgaben	Zielgruppe	E	G
6111	Unterricht	• Sicherstellen einer optimalen Schullaufbahn für alle SchülerInnen. • Verankerung der Schule im gesellschaftlichen und wirtschaftlichen Umfeld. • Sicherstellen der Qualität des Schulbetriebs auf allen Ebenen gemäss Qualitätsaussagen der Bildungsstrategie. • Sicherstellen der Schulsozialarbeit	SchülerInnen und deren Eltern	1	2
6112	Kulturangebot	• Gewährleisten der Schulbibliotheken als Wissens- und Arbeitsraum.	SchülerInnen	2	3
6113	Tagesschule	• Führen der Tagesschule gemäss Bedarf und nach den Vorgaben der Erziehungsdirektion. • Sicherstellen der Aufgabenbetreuung gemäss Bedarf • Führen einer Tagesferienbetreuung	SchülerInnen und deren Eltern	1	2
6114	Infrastruktur	• Sicherstellen der zeitgerechten Bedarfsmeldung betreffend Infrastruktur für einen optimalen und qualitativ guten Schulbetrieb	SchülerInnen und deren Eltern	1	2

Handlungsspielraum

In dieser PG besteht kaum Handlungsspielraum in den Bereichen Unterricht und Tagesschule/Aufgabenhilfe. Diese Leistungen müssen als klassische Gemeindedienstleistung erbracht werden und sind zu einem grossen Teil durch übergeordnetes Recht definiert. Handlungsspielraum ist bei der Organisation der Schule bedingt vorhanden. Das Kulturangebot sowie Gesundheitsförderung und Prävention lassen einen gewissen Handlungsspielraum offen. Allerdings sind dies wichtige Teile einer ganzheitlichen Förderung der Schülerinnen und Schüler und in der Bildungsstrategie festgehalten.

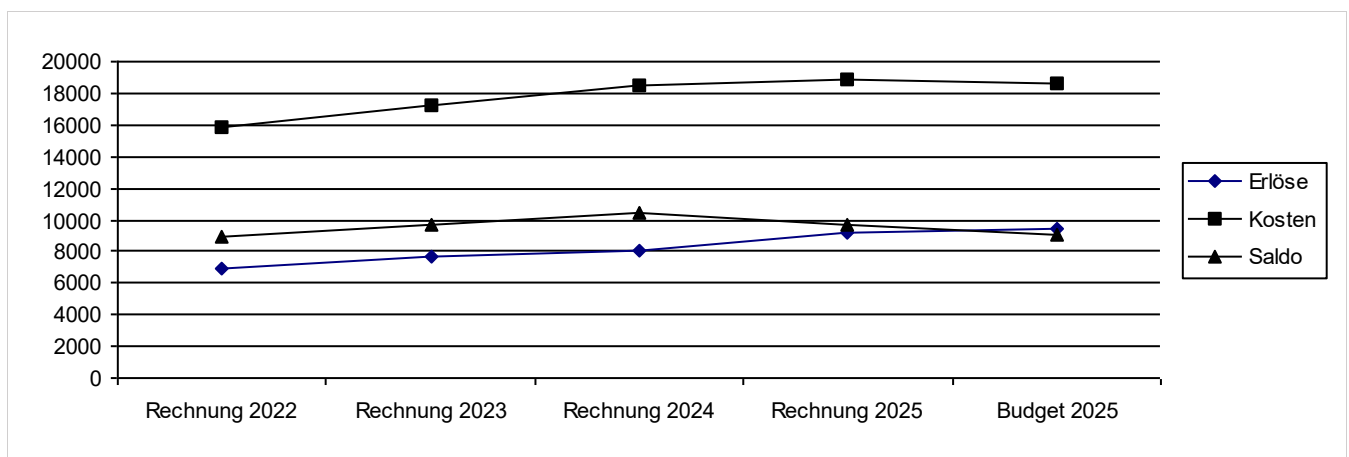


Legislaturziele

- S: Stärkung der familienfreundlichen Gemeinde mit qualitativ guten und bedarfsgerechten, familienergänzenden Angeboten und Freizeiteinrichtungen für alle Generationen
- L: Lyss ist das attraktive und innovative Regionalzentrum für das Seeland.
- L: Die Integration wird in Lyss gelebt.
- L: Infrastruktur ist attraktiv und adaptiert an Grösse und Anforderungen.
- S: Wir nehmen neue Entwicklungen auf, schaffen Angebote und handeln mit Verantwortung für die Region.
- S: Ein optimales Bildungs- und Betreuungsangebot, welches den heutigen pädagogischen und gesellschaftlichen Bedürfnissen und den wirtschaftlichen Anforderungen entspricht.
- S: Wir kommunizieren offen und transparent.
- S: Integration und Partizipation wird gefördert und eingefordert.
- S: Erhalt und Aufwertung einer dem Bevölkerungswachstum angepassten Infrastruktur.
- S: Den Dialog mit den Akteuren fördern und gute Rahmenbedingungen schaffen

Finanzinformationen

Bezeichnung	Rechnung 2022	Rechnung 2023	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025
A Personal	2'603'788.75	2'827'080.26	3'039'858.85	3'249'125.00	3'154'633.60
A Sachkosten	3'335'377.45	3'832'579.00	2'608'494.10	2'805'143.00	2'658'397.80
A Kapitalkosten		20'471.68	25'622.54		21'169.88
A Abschreibungen	688'759.45	675'451.00	608'075.30	149'000.00	141'047.00
A Finanzaufwand		50.90			
A Beiträge an Dritte + übriger Aufwand	9'239'265.89	9'883'414.89	12'196'199.10	12'353'624.00	12'853'148.82
E Vermögenserträge + Entgelte	-908'209.35	-992'670.34	-1'122'975.21	-1'132'000.00	-1'381'285.07
E Beiträge von Dritten + übriger Ertrag	-6'049'605.34	-6'623'324.87	-6'927'209.17	-8'350'520.00	-7'797'431.05
	8'909'376.85	9'623'052.52	10'428'065.51	9'074'372.00	9'649'680.98



Finanzaufstellung nach Produkten

Produktnr/-bezeichnung	Rechnung 2022	Rechnung 2023	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025
6111 Unterricht Kosten	13'817'788.79	14'881'673.93	15'990'838.36	15'935'519.00	16'215'222.25
6111 Unterricht Erlöse	-5'070'795.24	-5'286'582.16	-5'911'361.98	-7'109'020.00	-5'962'301.32
6112 Kulturangebot Kosten	55'928.75	70'149.60	62'143.35	73'160.00	65'840.25
6113 Tagesschule Kosten	1'993'474.00	2'287'224.20	2'425'268.18	2'548'213.00	2'547'334.60
6113 Tagesschule Erlöse	-1'887'019.45	-2'329'413.05	-2'138'822.40	-2'373'500.00	-3'216'414.80
6114 Infrastruktur					
	8'909'376.85	9'623'052.52	10'428'065.51	9'074'372.00	9'649'680.98

Kennzahlen*kursiv* = neue oder nicht mehr weitergeführte Kennzahl

PG/P	Kennzahlbezeichnung	Einheit	vorherige Werte			Rechnungsjahr 2025	
			2022	2023	2024	Annahme	Wert
6111	SchülerInnen total	Anz.	1773	1817	1869	1900	1902
6111	davon Kindergarten	Anz.	332	323	360	365	363
6111	davon Primarstufe	Anz.	961	1002	1007	1025	1036
6111	davon Sekundarstufe I	Anz.	476	492	502	510	498
6111	davon in Klassen mit besonderer Förderung	Anz.	4	5	10	6	5
6111	Klassen	Anz.	86	88	90	91	91
6111	Lehrpersonen	Anz.	262	283	308	290	329
6111	SchülerInnen Quarta GU6	Anz.	30	31	36	30	31
6113	Anzahl zur Verfügung gestellter TAFL-Plätze	Anz.	15	20	22	20	25
6113	SchülerInnen Tagesschule	Anz.	343	405	413	480	484
6113	Betreuungseinheiten Tagesschule	Einheiten	141528	170138	169694	150000	200805

Verantwortung	AbteilungsleiterIn	Locher Peter
Stellvertretung	SekretariatsleiterIn	Platter Karin

Zielerreichung Rechnungsjahr

Ziele	P/PG	Indikator	<== 2022	Vorjahre 2023	Jahr 2025 2024 Vorg.	==> Contr.
Wirkungsziele						
Sicherstellen einer guten Qualität betreffend Angebot und Dienstleistungsverhalten	611	(W4) Zufriedenheit der Eltern ist gut bis sehr gut. Erhebung im 1. + 3. Legislaturjahr	keine Erhebung	keine Erhebung	nicht erhobene	keine Erhebung >80% 😊
Sicherstellen guter Arbeitsbedingungen für einen optimalen und qualitativ guten Schulbetrieb	6111	(W3) Zufriedenheit der Mitarbeitenden ist gut bis sehr gut (Erhebung im 1. Legislaturjahr)	nicht erhoben	nicht erhoben	nicht erhobene	keine Erhebung >80% 😊
Schaffen von Voraussetzungen für eine optimale Schullaufbahn der SchülerInnen	611	(W1) Gutgeheissene Beschwerden	0	0	0	0 0 😊
Schaffen von Voraussetzungen für eine optimale Schullaufbahn der SchülerInnen	611	(W2) Ordentliche Schulaustritte mit Anschlusslösung	100%	100%	100%	100% 100% 😊
Führen der Tagesschule gemäss Bedarf	6113	(W5) Mittagsverpflegung alle 5 Jahre neu ausschreiben			1	0 0 😊
Eltern von Kindern in der Tagesschule erhalten einen Tagesferienbetreuungsplatz bei Einhaltung der Anmeldefrist für einen garantierten Platz	6113	(W6) Erfüllungsgrad	96%	100	100%	100% 100% 😊
Leistungsziele						
Genügend Raum um ein optimales Bildungs- und Betreuungsangebot welches den heutigen pädagogischen, gesellschaftlichen und wirtschaftlichen Anforderungen entspricht bieten zu können.	6114	(L10) Empfehlungen der Erziehungsdirektion des Kantons Bern betreffend Raumangebot und Raumgrösse	teilweise erfüllt	teilweise erfüllt	teilweise erfüllt	eingehalten teilweise erfüllt 😊
Professionelle, niederschwellige Unterstützung für SuS, Eltern, Lehrpersonen, Schulleitung	611	(L10) Umsetzung des Konzepts (SSA)	100%	95%	100%	100% 100% 😊
Sicherstellen des Moduls Aufgabenbetreuung in jeder Tagesschule	6111	(L6) Anzahl Einheiten pro Gruppe	≤10	≤ 10	≤ 10	≤10 ≤10 😊
Sicherstellen eines qualitativ hochstehenden Unterrichts mit ausreichend Schulmaterial/Mittel	6111	(L9) Schulmaterial; Gemeindebeitrag pro SchülerIn und Jahr in Fr.	342.44	334.70	356.37	330.00 359.17 - 360.00 😊
Sicherstellen eines qualitativ hochstehenden Unterrichts mit ausreichend Schulmaterial/Mittel	6111	(L11) Werterhalt Informatikmittel Kindergärten 1:4, 1.-4. Klassen 1:2 und 5.-9. Klassen 1:1			100%	100% 100% 😊

Durchführung von gemeinschaftsfördernden Anlässen zur Vertiefung von Handlungskompetenz und Förderung von Kultur und Gesundheit	6111	(L3) Gemeindebeitrag pro SchülerIn	156.41	179.52	186.75	200 - 300	181.99	😊
Die Gemeinde Lyss gewährleistet eine Schulbibliothek als Wissens- und Arbeitsraum	6112	(L5) Anzahl Schulbibliotheken (Wovon Schule Lyssbach auf 2 Räume aufgeteilt)	4	4	4	4	4	😊
Führen der Tagesschule gemäss Bedarf	6113	(L8) Kostendeckungsgrad (Tagesschule)	>70%	> 70%	> 70	>70%	>70%	😊
Dienstleistungserbringung für Vertragsgemeinden Sekundarstufe I und IBEM	6111	(L4) Kostendeckungsgrad (Sek I / IBEM)	>105%	> 105%	> 105%	≥105%	<105%	😞

Produktgruppenrechnung

PG / Bezeichnungsart	Rechnung 2022	Rechnung 2023	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025
611 Kosten	15'867'191.54	17'239'047.73	18'478'249.89	18'556'892.00	18'828'397.10
611 Erlöse	-6'957'814.69	-7'615'995.21	-8'050'184.38	-9'482'520.00	-9'178'716.12
Nettoaufwand (+) / Nettoertrag (-)	8'909'376.85	9'623'052.52	10'428'065.51	9'074'372.00	9'649'680.98

Kommentar zu den Standards und Massnahmen

betroffene Ziele	Begründung	Massnahme
L4 6111 Dienstleistungserbringung für Vertragsgemeinden Sekundarstufe I und IBEM: Kostendeckungsgrad (Sek I / IBEM) <105% anstelle von ≥105%	Der Kostenbeitrag für den Schulbetrieb und die Schulinfrastruktur wurde ab 2023 über 3 Jahre vertraglich vereinbart. Die effektiven Kosten für die Schulinfrastruktur kann nur bedingt berechnet werden. Der Kanton empfiehlt für die Schulinfrastruktur 6% des Gebäudeversicherungswerts zu verrechnen. Die Kosten für Schulbetrieb sind mit dem Deckungsbeitrag berechnet. Die Löhne der Lehrpersonen werden gemäss Empfehlung des Kantons effektiv weiterverrechnet.	Die Kosten für Infrastruktur und Schulbetrieb sind ab Schuljahr 2026/2027 neu berechnet und erhöht worden.

Bemerkungen

Die Nettokosten der Produktgruppe 611 Volksschule betragen im Controllingjahr 2025 Fr. 9'649'680.98 (Budget 2025: Fr. 9'074'372.00). Die Abweichung zwischen dem Controllingjahr 2025 und dem Budgetjahr 2025 beträgt Fr. 575'308.98. Sie liegt damit deutlich über der definierten Wesentlichkeitsgrenze von 10 % beziehungsweise Fr. 30'000.00 und ist entsprechend zu erläutern.

6111 Unterricht / Beiträge an Dritte + übriger Aufwand

Die Abweichung ist im Wesentlichen auf höhere Aufwendungen beim Lastenausgleich Lehrerbesoldung für Kindergarten, Primar- und Sekundarstufe zurückzuführen. Im Rechnungsjahr 2025 führten Klasseneröffnungen zu einem erhöhten Personalbedarf im Schulbereich. Dadurch stiegen die anrechenbaren Kosten gegenüber dem Budget an. Zusätzlich ergaben sich Mehrbelastungen aus Kostenverrechnungen des Kantons. Insgesamt resultierte daraus beim Lastenausgleich Lehrerbesoldung eine Kostensteigerung von Fr. 621'989.40.

6111 Unterricht - Erlöse

Im Bereich Unterricht gingen im Rechnungsjahr tiefere Schülerbeiträge des Kantons ein als budgetiert. Insgesamt beliefen sich die Beiträge auf CHF 4'739'380.25, während im Budget Erträge von CHF 5'860'000.00 vorgesehen waren. Die effektiven Beiträge betrugen CHF 804'488.28 für den Kindergarten, CHF 2'640'540.93 für die Primarstufe und CHF 1'294'351.04 für die Sekundarstufe. Die Budgetierung, insbesondere bei der Primar- und Sekundarstufe, fiel zu hoch aus. Die Ansätze wurden überprüft und im Budget 2026 entsprechend angepasst.

6113 Tagesschule

Die Kosten beliefen sich im Rechnungsjahr 2025 auf CHF 2'571'924.25 und lagen damit um CHF 23'711.25 über dem budgetierten Betrag von CHF 2'548'213.00. Die Erlöse betrugen CHF 3'241'004.45 und übertrafen das Budget von CHF 2'373'500.00 deutlich um CHF 867'504.45. Insgesamt resultiert daraus ein Ertragsüberschuss von CHF 669'080.20. Budgetiert war ein Aufwandüberschuss von CHF 174'713.00. Das Ergebnis der Produktgruppe fiel somit um CHF 843'793.20 besser aus als geplant.

Die höheren Erlöse sind insbesondere auf zusätzliche Beiträge von Bund und Kanton zurückzuführen. Zudem fielen die Elternbeiträge höher aus als budgetiert. Ein weiterer Einflussfaktor ist, dass die Abrechnung der Tagesschulangebote nach Schuljahr und nicht nach Kalenderjahr erfolgt, wodurch es im Rechnungsjahr 2025 zu entsprechenden Verschiebungen bei den Erträgen kam.

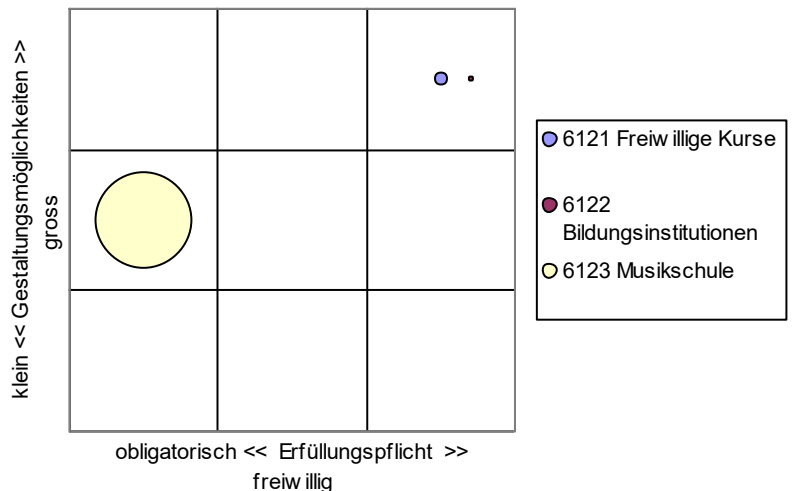
Verantwortung	AbteilungsleiterIn	Locher Peter
Stellvertretung	SekretariatsleiterIn	Platter Karin

Produkte / Aufgaben

P-Nr	Produkte	Aufgaben	Zielgruppe	E	G
6121	Freiwillige Kurse	Durchführen von freiwilligen Kursen im Sport-, Sprach- und Kulturbereich in Zusammenarbeit mit Vereinen und Institutionen.	Vereine; SchülerInnen	3	3
6122	Bildungsinstitutionen	- Fördern von Bildungsangeboten im Bereich Erwachsenenbildung. - Fördern von Kooperation und Austausch mit Bildungsinstitutionen in Lyss und Region.	Bevölkerung; Institutionen; Vereine	3	3
6123	Musikschule	- Ermöglichen des Besuchs von Musikschulen für interessierte SchülerInnen gemäss Musikschulgesetzgebung. - Voraussetzungen sicherstellen, dass Lyss als Standortgemeinde für die Musikschule zur Verfügung steht		1	2

Handlungsspielraum

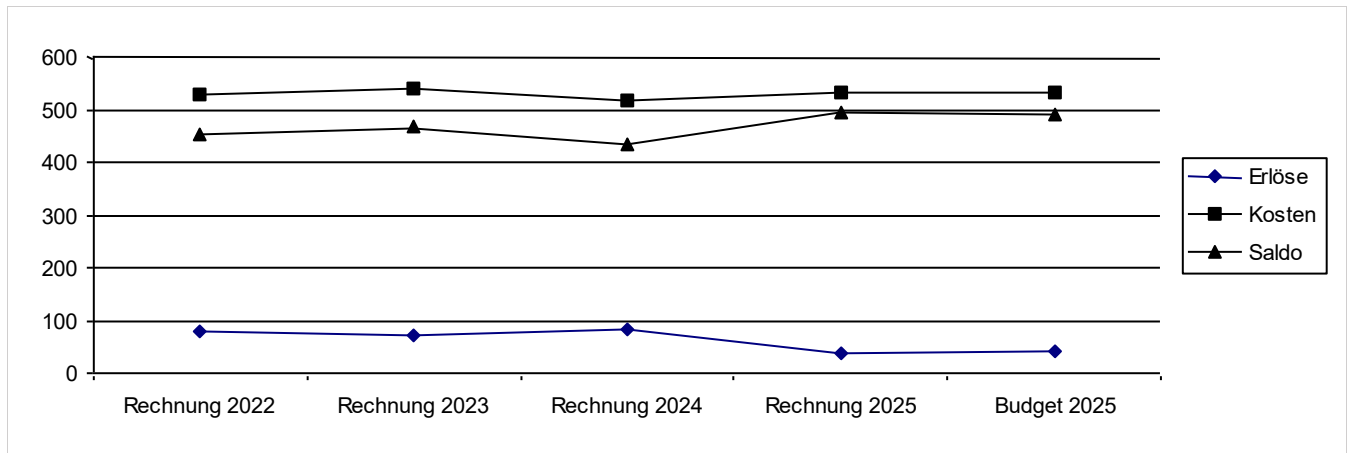
Die Produkte 6121 und 6122 haben (mit Ausnahme der Unterstützung des Unterrichts für Heimat, Sprache und Kultur [HSK]) einen hohen Handlungsspielraum. Das Produkt 6123 hat keinen Handlungsspielraum, da die Musikschulen durch übergeordnetes Recht bestimmt sind.



Legislaturziele

Finanzinformationen

Bezeichnung	Rechnung 2022	Rechnung 2023	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025
A Personal	38'103.40	34'042.95	32'702.15	40'000.00	45'891.50
A Sachkosten					1'009.10
A Beiträge an Dritte + übriger Aufwand	491'955.30	504'932.60	482'563.55	492'000.00	487'009.05
E Vermögenserträge + Entgelte	-78'480.05	-60'124.61	-82'625.39	-42'000.00	-37'905.97
E Beiträge von Dritten + übriger Ertrag		-9'800.00			
	451'578.65	469'050.94	432'640.31	490'000.00	496'003.68

**Finanzaufstellung nach Produkten**

Produktnr/-bezeichnung	Rechnung 2022	Rechnung 2023	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025
6121 Freiwillige Kurse Kosten	38'103.40	34'042.95	32'702.15	40'000.00	45'891.50
6121 Freiwillige Kurse Erlöse	-36'158.00	-42'257.11	-46'404.59	-42'000.00	-37'444.47
6122 Bildungsinstitutionen Kosten	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'998.40
6122 Bildungsinstitutionen Erlöse		-9'800.00			-383.60
6123 Musikschule Kosten	489'955.30	502'932.60	480'563.55	490'000.00	485'019.75
6123 Musikschule Erlöse	-42'322.05	-17'867.50	-36'220.80		-77.90
	451'578.65	469'050.94	432'640.31	490'000.00	496'003.68

Kennzahlen*kursiv* = neue oder nicht mehr weitergeführte Kennzahl

PG/P	Kennzahlbezeichnung	Einheit	vorherige Werte			Rechnungsjahr 2025	
			2022	2023	2024	Annahme	Wert
6121	SchülerInnen freiwillige Kurse	Anz.	390	288	255	350	465
6123	SchülerInnen Musikschule	Anz.	297	294	249	280	235
6123	Unterrichtseinheiten Musikschule	Einheiten	196.04	199.5	184.61	195	186

Verantwortung	AbteilungsleiterIn	Locher Peter
Stellvertretung	SekretariatsleiterIn	Platter Karin

Zielerreichung Rechnungsjahr

Ziele	P/PG	Indikator	<==	Vorjahre		Jahr 2025		==>
			2022	2023	2024	Vorg.	Contr.	
Leistungsziele								
Fördern von Kooperation und Austausch mit Bildungsinstitution	6122	(L2) Konkrete Ergebnisse aus einem Projekt liegen vor	1	1	1	1	1	😊
Führen der freiwilligen Kurse gemäss Bedarf	6121	(L1) Kostendeckungsgrad (freiwillige Kurse)	>35%	> 35%	> 35%	>35%	> 35%	😊
Sicherstellen des Controllings des Musikschulbetriebs gemäss Leistungsvereinbarung	6123	(L3) Die Minimalstandards gemäss gesetzlichen Vorgaben werden eingehalten	100%	100%	100%	100%	100%	😊

Produktgruppenrechnung

PG / Bezeichnungsart	Rechnung 2022	Rechnung 2023	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025
612 Kosten	530'058.70	538'975.55	515'265.70	532'000.00	533'909.65
612 Erlöse	-78'480.05	-69'924.61	-82'625.39	-42'000.00	-37'905.97
Nettoaufwand (+) / Nettoertrag (-)	451'578.65	469'050.94	432'640.31	490'000.00	496'003.68

Kommentar zu den Standards und Massnahmen**Bemerkungen**

Die Nettokosten der Produktgruppe 612 Zusätzliche Bildungsangebote betragen im Controllingjahr 2025 Fr. 496'003.68 (Budget 2025: Fr. 490'000.00). Die Abweichung zwischen dem Controllingjahr 2025 und dem Budgetjahr 2025 beträgt Fr. 6'003.68. Sie liegt damit unter der definierten Wesentlichkeitsgrenze von 10 % beziehungsweise Fr. 30'000.00. Auf eine detaillierte Begründung der Abweichung wird daher verzichtet.

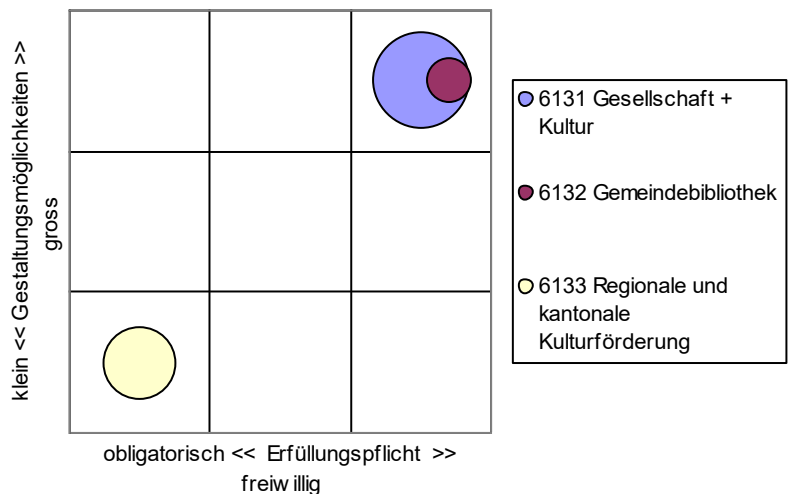
Verantwortung	AbteilungsleiterIn	Locher Peter
Stellvertretung	KultursekretärIn	Löffel Magali

Produkte / Aufgaben

P-Nr	Produkte	Aufgaben	Zielgruppe	E	G
6131	Gesellschaft + Kultur	- Fördern und Koordinieren der kulturellen Bestrebungen und Aktivitäten in der Gemeinde. - Unterstützen von Vereinen und kulturell tätigen Organisationen für eine innovative Kulturszene in der Gemeinde. - Fördern und Unterstützen der Ortsbräuche und -Traditionen. - Unterstützen von Entwicklungsprojekten und Katastrophenhilfe im In- und Ausland.	Bevölkerung; Institutionen; Vereine; kulturell tätige Organisationen	3	3
6132	Gemeindebibliothek	Führen der Gemeindebibliothek.	Bevölkerung	3	3
6133	Regionale und kantonale Kulturförderung	Sicherstellen des Gemeindeanteils an die kulturellen Institutionen der RKK Biel	Bevölkerung	1	1

Handlungsspielraum

Die Produkte 6131 und 6132 sind freiwillig. Die finanziellen Beiträge an die kulturellen Institutionen der Zentrums Gemeinden sind durch übergeordnetes Recht reglementiert.

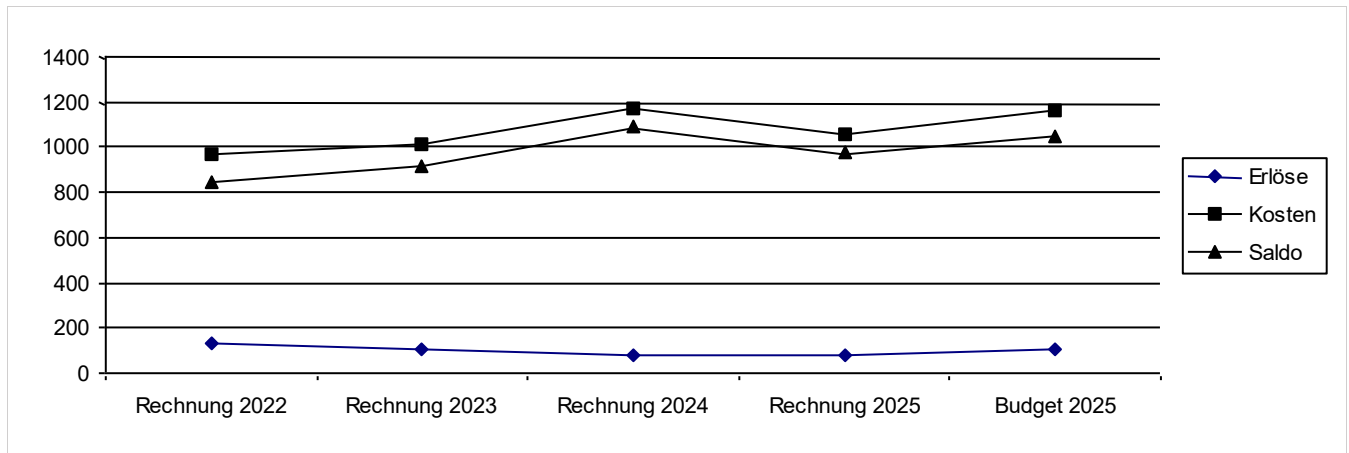


Legislaturziele

- L: Lyss ist das attraktive und innovative Regionalzentrum für das Seeland.
- L: Lyss ist attraktiv für alle Bevölkerungsgruppen.
- L: Die Integration wird in Lyss gelebt.
- L: Lyss bietet wahrnehmbare Aufenthaltsqualität.
- S: Wir nehmen neue Entwicklungen auf, schaffen Angebote und handeln mit Verantwortung für die Region.
- S: Stärkung der familienfreundlichen Gemeinde mit qualitativ guten und bedarfsgerechten, familienergänzenden Angeboten und Freizeiteinrichtungen für alle Generationen
- S: Wir fördern ein vielfältiges Kultur- und Sportangebot.

Finanzinformationen

Bezeichnung	Rechnung 2022	Rechnung 2023	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025
A Personal	147'300.10	146'412.05	145'435.40	155'400.00	139'542.15
A Sachkosten	167'467.60	181'692.33	161'182.14	179'650.00	127'411.16
A Beiträge an Dritte + übriger Aufwand	657'776.55	688'600.00	864'613.55	826'200.00	788'016.80
E Vermögenserträge + Entgelte	-66'414.60	-71'019.25	-64'725.80	-64'000.00	-65'766.80
E Beiträge von Dritten + übriger Ertrag	-61'733.05	-33'764.90	-15'310.20	-45'400.00	-15'310.20
	844'396.60	911'920.23	1'091'195.09	1'051'850.00	973'893.11

**Finanzaufstellung nach Produkten**

Produktnr/-bezeichnung	Rechnung 2022	Rechnung 2023	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025
6131 Gesellschaft + Kultur Kosten	583'504.70	593'576.65	576'770.05	655'150.00	560'586.85
6131 Gesellschaft + Kultur Erlöse	-37'612.95	-14'959.15	-23'530.50	-21'300.00	-26'595.30
6132 Gemeindebibliothek Kosten	183'280.55	217'368.73	183'233.44	193'100.00	181'634.26
6132 Gemeindebibliothek Erlöse	-59'730.70	-56'971.00	-56'505.50	-58'100.00	-54'481.70
6133 Regionale und kantonale Kulturförderung Kosten	205'759.00	205'759.00	411'227.60	313'000.00	312'749.00
6133 Regionale und kantonale Kulturförderung Erlöse	-30'804.00	-32'854.00		-30'000.00	
	844'396.60	911'920.23	1'091'195.09	1'051'850.00	973'893.11

Kennzahlen*kursiv* = neue oder nicht mehr weitergeführte Kennzahl

PG/P	Kennzahlbezeichnung	Einheit	2022	vorherige Werte		Rechnungsjahr 2025	
				2023	2024	Annahme	Wert
6131	Eigene durchgeführte kulturelle Anlässe	Anz.	10	10	12	10	11
6131	Erlebnisweg-App (Anzahl Nutzende)	Anz.	0	0	80	60	50
6132	Medienbestand	Anz.	20717	19931	19206	20000	19004
6132	Ausleihe	Anz.	95981	94624	93531	100000	88935
6132	Mitglieder	Anz.	1296	1271	1245	1100	1247
6133	Unterstützte Entwicklungsprojekte	Anz.	3	3	4	3	4
6133	Unterstützte kulturelle Anlässe in Lyss	Anz.	8	7	11	5	8

Verantwortung	AbteilungsleiterIn	Locher Peter
Stellvertretung	KultursekretärIn	Löffel Magali

Zielerreichung Rechnungsjahr

Ziele	P/PG	Indikator	<==	Vorjahre		Jahr 2025		==>
			2022	2023	2024 Vorg.		Contr.	
Wirkungsziele								
Der Austausch mit den Vereinen verläuft aktiv und bereichert das kulturelle Angebot in Lyss	6131	(W1) Anzahl Austauschveranstaltungen pro Jahr	0	erfüllt	0	1	erfüllt	😊
Die finanzielle und strukturelle Unterstützung der Vereine ist transparent und nachvollziehbar	6131	(W2) Reklamationen	0	0	0	< 5	0	😊
Leistungsziele								
Die Gemeinde unterstützt die Vereinstätigkeit mit finanziellen Unterstützungen und Beiträgen an die Saalmieten bei besonderen Veranstaltungen.	6131	(L4) Beitrag pro EinwohnerIn (Vereinsunterstützung) in Franken	5.24	5.84	4.54	6.00 - 8.00	5.01	😊
Durchführung eigener kultureller Veranstaltungen für eine breite Bevölkerungsschicht	6131	(L1) Veranstaltungen	10	10	12	8 - 12	11	😊
Unterstützen von Entwicklungsprojekten und Katastrophenhilfe	6131	(L2) Unterstützungsbeitrag pro EinwohnerIn in Franken	0.83	0.83	0.82	0.80 - 0.85	0.82	😊
Unterstützen von kulturellen Angeboten in Lyss	6131	(L3) Unterstützungsbeitrag pro EinwohnerIn in Franken	0.48	0.43	0.47	0.60 - 0.65	0.23	😊
Führen einer gut sortierten, öffentlichen Bibliothek mit aktuellen Medien	6132	(L5) Medienerneuerung im Verhältnis zum Gesamtbestand	8.44%	8.53%	8.55	≥ 9%	8.15	😞
Führen einer gut sortierten, öffentlichen Bibliothek mit aktuellen Medien	6132	(L6) Anzahl Mitglieder aus Lyss in Bezug auf Anzahl EinwohnerInnen	15.62 %	14.90 %	14.6%	≥8%	15.6	😊
Führen einer gut sortierten, öffentlichen Bibliothek mit aktuellen Medien	6132	(L7) Kostendeckungsgrad (Bibliothek)	32.58	30.01	30.8	≥ 30%	29.9	😞

Produktgruppenrechnung

PG / Bezeichnungsart	Rechnung 2022	Rechnung 2023	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025
613 Kosten	972'544.25	1'016'704.38	1'171'231.09	1'161'250.00	1'054'970.11
613 Erlöse	-128'147.65	-104'784.15	-80'036.00	-109'400.00	-81'077.00
Nettoaufwand (+) / Nettoertrag (-)	844'396.60	911'920.23	1'091'195.09	1'051'850.00	973'893.11

Kommentar zu den Standards und Massnahmen

betroffene Ziele	Begründung	Massnahme
L5 6132 Führen einer gut sortierten, öffentlichen Bibliothek mit aktuellen Medien: Medienerneuerung im Verhältnis zum Gesamtbestand 8.15 anstelle von $\geq 9\%$	Aktuell werden Medien wie CD und DVD Filme nicht mehr ersetzt, da kein Bedarf mehr besteht.	Keine Massnahmen.
L7 6132 Führen einer gut sortierten, öffentlichen Bibliothek mit aktuellen Medien: Kostendeckungsgrad (Bibliothek) 29.9 anstelle von $\geq 30\%$	Rückgang der Abonnemente im Familienbereich.	Durch Lesungen und anderen Veranstaltung die Bibliothek attraktiv zu gestalten. Überprüfung der Öffnungszeiten und des Personalbedarfs hinsichtlich Kostenoptimierung.

Bemerkungen

Die Nettokosten der Produktgruppe 613 Gesellschaft + Kultur betragen im Controllingjahr 2025 Fr. 973'893.11 (Budget 2025: Fr. 1'051'850.00). Die Abweichung zwischen dem Controllingjahr 2025 und dem Budgetjahr 2025 beträgt Fr. -77'956.89. Sie liegt damit deutlich über der definierten Wesentlichkeitsgrenze von 10 % beziehungsweise Fr. 30'000.00 und ist entsprechend zu erläutern.

6131 Gesellschaft + Kultur

Bei der Bundesfeier entstanden im Rechnungsjahr Kosten von Fr. 39'881.00 bei Erlösen von Fr. 2'171.30, was zu Nettokosten von Fr. 37'709.70 führte. Im Budget waren Nettokosten von Fr. 45'700.00 vorgesehen. Die Veranstaltung konnte somit günstiger durchgeführt werden als geplant, was zu entsprechend tieferen Nettokosten beitrug.

Bei den Beiträgen, Unterstützungen resultierten im Rechnungsjahr 2025 Aufwendungen von Fr. 365'637.95 gegenüber budgetierten Fr. 395'000.00. Die Minderkosten von Fr. 29'362.05 sind hauptsächlich auf tiefere Saalmieten für Lysser Vereine und Parteien zurückzuführen. Diese beliefen sich auf Fr. 30'637.95 gegenüber budgetierten Fr. 60'000.00. Die internen Verrechnungen für die Belegung von Räumlichkeiten (Fr. 70'000.00) sowie Schulräumlichkeiten (Fr. 265'000.00) entsprechen dem Budget.

Bei den kulturellen Institutionen resultierten im Rechnungsjahr 2025 Nettokosten von Fr. 91'821.05 gegenüber budgetierten Fr. 133'000.00. Die Minderkosten sind hauptsächlich auf tiefere Beiträge an Vereine zurückzuführen. Diese beliefen sich auf Fr. 51'810.00 gegenüber budgetierten Fr. 70'000.00. Zudem fielen die Aufwendungen für Veranstaltungen Dritter mit Fr. 3'296.45 deutlich tiefer aus als die budgetierten Fr. 10'700.00. Auch die Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden lagen mit Fr. 8'206.00 unter dem Budget von Fr. 12'500.00. Zusätzlich entfielen die budgetierten Aufwendungen für Veranstaltungen der Kulturkommission sowie die interne Verrechnung von Dienstleistungen. Demgegenüber standen Rückerstattungen Dritter von Fr. 770.00. Insgesamt führten diese Abweichungen zu deutlich tieferen Nettokosten als vorgesehen.

Verantwortung

AbteilungsleiterIn

Dali Gabriela

Stellvertretung

BereichsleiterIn Sozialberatung

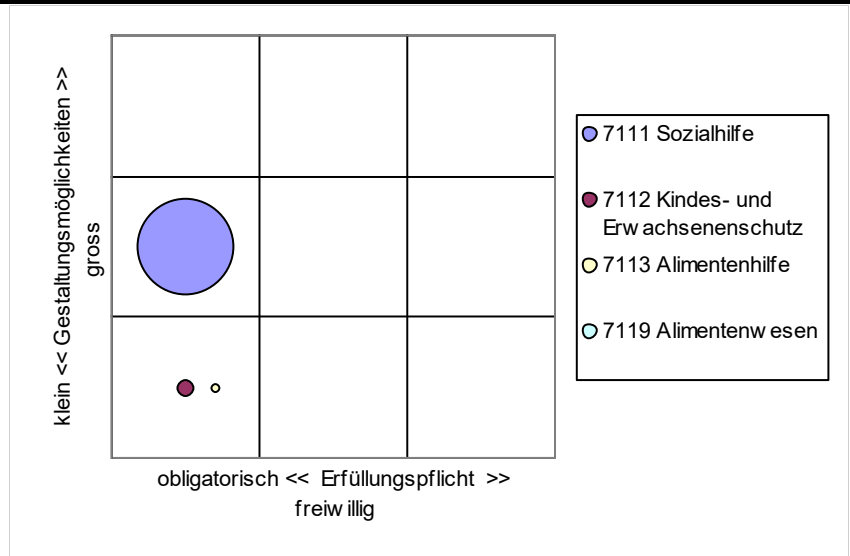
Braunschweiger Tobias

Produkte / Aufgaben

P-Nr	Produkte	Aufgaben	Zielgruppe	E	G
7111	Sozialhilfe	• Gewährleisten der wirtschaftlichen Hilfe und Beratung	Bevölkerung Lyss, Jens und Worben	1	2
7112	Kindes- und Erwachsenenschutz	• Abklärung und Vollzug im Auftrag der kant. Kindes- und Erwachsenenschutzbehörde Seeland.	Bevölkerung Lyss, Jens und Worben; Bevölkerung Regionaler Sozialdienst Aarberg	1	1
7113	Alimentenhilfe	• Gewährleisten der Alimentenbevorschussung und Inkassohilfe	Bevölkerung Lyss, Jens und Worben; Bevölkerung Regionaler Sozialdienst Aarberg	1	1

Handlungsspielraum

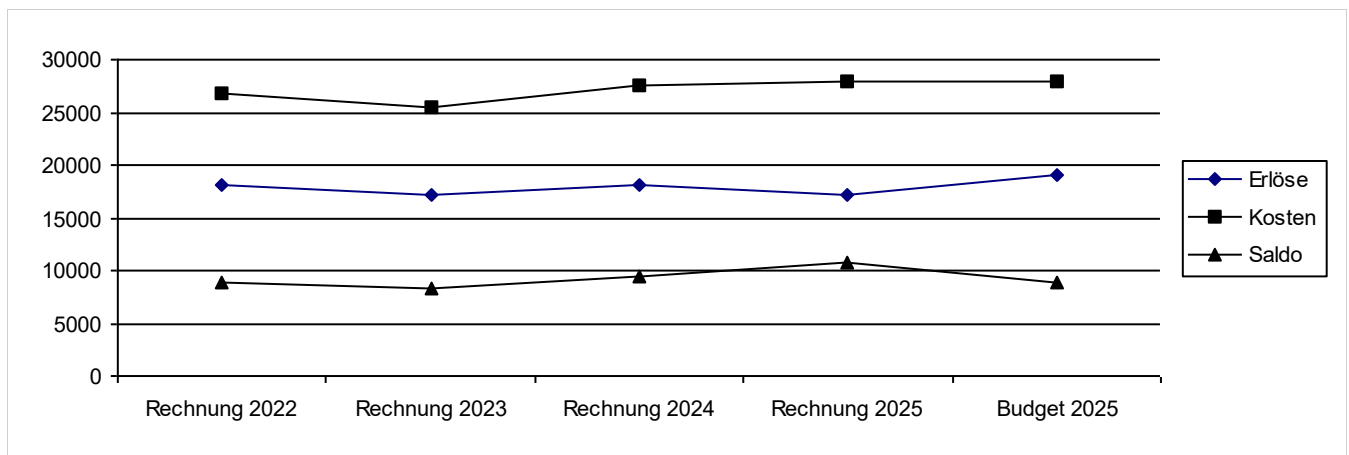
Gesetzliche Aufgaben mit Vorgaben durch den Kanton. Weitgehend kein Ermessensspielraum beim Vollzug.

**Legislaturziele**

- L: Lyss ist attraktiv für alle Bevölkerungsgruppen.
- S: Wir fördern die Gesundheit der Bevölkerung.
- L: Die Integration wird in Lyss gelebt.

Finanzinformationen

Bezeichnung	Rechnung 2022	Rechnung 2023	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025
A Personal	2'856'424.99	2'900'380.30	3'193'820.85	3'298'260.00	3'118'763.25
A Sachkosten	213'871.53	241'483.37	170'696.05	262'503.00	119'693.68
A Beiträge an Dritte + übriger Aufwand	23'796'819.75	22'408'930.08	24'158'625.25	24'381'150.00	24'709'147.36
E Finanzertrag	-249.09	-598.75	-578.10		-18'482.80
E Vermögenserträge + Entgelte	-4'339'989.54	-4'489'501.19	-4'412'121.57	-4'572'100.00	-5'268'934.68
E Beiträge von Dritten + übriger Ertrag	-13'711'381.57	-12'713'750.59	-13'685'223.27	-14'496'081.00	-11'841'444.19
	8'815'496.07	8'346'943.22	9'425'219.21	8'873'732.00	10'818'742.62

**Finanzaufstellung nach Produkten**

Produktnr/-bezeichnung	Rechnung 2022	Rechnung 2023	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025
7111 Sozialhilfe Kosten	24'087'188.77	22'794'610.33	24'393'495.92	25'020'498.00	24'696'938.70
7111 Sozialhilfe Erlöse	-16'055'135.20	-15'103'185.16	-15'567'632.25	-16'596'083.00	-14'320'978.33
7112 Kindes- und Erwachsenenschutz Kosten	1'099'624.70	1'127'158.58	1'265'451.70	1'253'901.00	1'250'964.60
7112 Kindes- und Erwachsenenschutz Erlöse	-823'043.39	-833'731.63	-1'218'153.60	-916'268.00	-910'956.49
7113 Alimentenhilfe Kosten	1'680'302.80	1'629'024.84	1'864'194.53	1'667'514.00	1'999'700.99
7113 Alimentenhilfe Erlöse	-1'173'441.61	-1'266'933.74	-1'312'137.09	-1'555'830.00	-1'896'926.85
7119 Alimentenwesen					
	8'815'496.07	8'346'943.22	9'425'219.21	8'873'732.00	10'818'742.62

Kennzahlen*kursiv* = neue oder nicht mehr weitergeführte Kennzahl

PG/P	Kennzahlbezeichnung	Einheit	2022	vorherige Werte		Rechnungsjahr 2025	
				2023	2024	Annahme	Wert
7111	präventive Beratungen (Lyss)	Anz.	56	54	52	60	70
7111	präventive Beratungen (Anschlussgemeinden)	Anz.	3	9	4	10	8
7111	Dossiers wirtschaftliche Sozialhilfe (Lyss)	Anz.	526	493	478	455	482
7111	Dossiers wirtschaftliche Sozialhilfe (Anschlussgemeinden)	Anz.	38	39	33	35	37
7112	Dossiers Kindes- und Erwachsenenschutz (Lyss)	Anz.	275	321	332	340	339
7112	Dossiers Kindes- und Erwachsenenschutz (Anschlussgemeinden)	Anz.	60	74	64	80	56
7113	Dossiers Alimentenhilfe (Lyss)	Anz.	320	334	330	355	348
7113	Dossiers Alimentenhilfe (Anschlussgemeinden)	Anz.	47	42	41	50	37

Verantwortung	AbteilungsleiterIn	Dali Gabriela
Stellvertretung	BereichsleiterIn Sozialberatung	Braunschweiger Tobias

Zielerreichung Rechnungsjahr

Ziele	P/PG	Indikator	<==	Vorjahre		Jahr 2025		==>
			2022	2023	2024 Vorg.	Contr.		
Wirkungsziele								
Ablösung von der wirtschaftlichen Sozialhilfe	7111	(W1) Ablösequote (abgeschlossene zu geführten Dossiers pro Jahr)	25.0	24	22%	>25%	26%	😊
Leistungsziele								
Optimaler Einsatz personeller Mittel	711	(L1) Durchschnittliche Dossierbelastung pro Jahr (Anzahl geführte Dossiers pro 100%-Einsatz Sozialarbeit)	91	94	90	90-100	93	😊
Dienstleistungserbringung für Vertragsgemeinden	711	(L2) Kostendeckungsgrad (Soziale Sicherung)	>105%	>105	>105%	>105%	>105%	😊
Materielle Existenzsicherung durch wirtschaftliche Sozialhilfe	7111	(L3) Einhaltung rechtliche Vorgaben (Quote abgewiesene Beschwerden zu Verfügungen pro Jahr)	100%	100	100%	100%	100%	😊
Umgesetztes Alimenteninkasso	7113	(L5) Quote inkassierte Beträge der Alimentenbevorschussung inklusive Inkassokosten pro Jahr		69	43%	≥50%	54%	😊

Produktgruppenrechnung

PG / Bezeichnungsart	Rechnung 2022	Rechnung 2023	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025
711 Kosten	26'867'116.27	25'550'793.75	27'523'142.15	27'941'913.00	27'947'604.29
711 Erlöse	-18'051'620.20	-17'203'850.53	-18'097'922.94	-19'068'181.00	-17'128'861.67
Nettoaufwand (+) / Nettoertrag (-)	8'815'496.07	8'346'943.22	9'425'219.21	8'873'732.00	10'818'742.62

Kommentar zu den Standards und Massnahmen**Bemerkungen**

Die Nettokosten betragen im Controllingjahr 2025 Fr. 10'818'742.62 (Budget 2025: Fr. 8'873'732.00). Die Abweichung zwischen dem Controllingjahr 2025 und dem Budgetjahr 2025 beträgt Fr. 1'945'010.62. Sie liegt damit über der definierten Die detaillierten Abweichungen sind nachfolgend aufgeführt.

Aus der Sozialhilfeabrechnung resultiert eine Nachzahlung von Fr. 616'519.32. Diese ist auf eine zu tiefe Abgrenzung im Controllingjahr 2024 zurückzuführen. Zudem wurde für den Lastenausgleichsanteil 2024 eine um Fr. 448'392.20 zu tiefe Abgrenzung vorgenommen, welche im Rechnungsjahr 2025 berücksichtigt werden musste. Der Lastenausgleich für das Jahr 2025 wurde mit Fr. 9'641'840.00 abgegrenzt und liegt damit um Fr. 36'924.80 über dem Vorjahreswert von Fr. 9'604'915.20.

Unter Berücksichtigung des Lastenausgleichsanteils Sozialhilfe verbleiben bei der Produktgruppe 711 Soziale Sicherung ungedeckte Nettokosten von Fr. 111'991.10. Der Kostendeckungsgrad liegt gestützt auf die Fallpauschalen des Kantons Bern bei 96.6 %. Dies entspricht ungedeckten Personalkosten von Fr. 111'991.10.

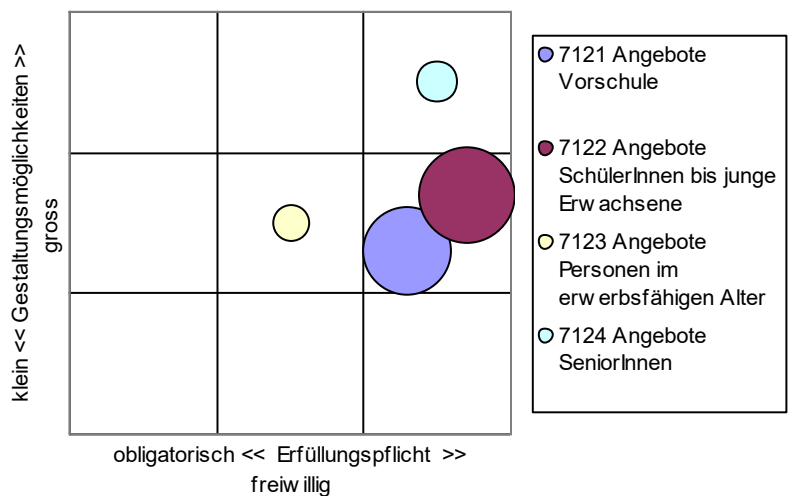
Verantwortung	AbteilungsleiterIn	Dali Gabriela
Stellvertretung	BereichsleiterIn Sozialberatung	Braunschweiger Tobias

Produkte / Aufgaben

P-Nr	Produkte	Aufgaben	Zielgruppe	E	G
7121	Angebote Vorschule	• zeitgemässe familienergänzende Betreuungsangebote	Eltern mit Kleinkindern	3	2
7122	Angebote SchülerInnen bis junge Erwachsene	• Führung der Kinder- und Jugendfachstelle Lyss und Umgebung (KJFS) • Schulsozialarbeit für Anschlussgemeinden • Offene Kinder- und Jugendarbeit (Bereitstellen von attraktiven Freizeitangeboten, Projektarbeit, partizipative Prozesse) • Verantwortung für die Treffs Lyss und Buswil • Begleitung Jugendrat Lyss • Aufsuchende Jugendarbeit (Streetwork)	Kinder und Jugendliche (6-20 Jahren); Eltern/Erziehungsberechtigte; Lehrpersonen; Behörden; Schulleitungen	3	2
7123	Angebote Personen im erwerbsfähigen Alter	• Bereitstellen von bedürfnisgerechten Integrationsangeboten	Sozialbenachteiligte Personen	2	2
7124	Angebote SeniorInnen	• Bereitstellen von bedürfnisgerechten sozialen Dienstleistungen	SeniorInnen von Lyss und deren Angehörige	3	3

Handlungsspielraum

In dieser PG besteht Handlungsfreiraum. Zu berücksichtigen ist, dass die Gemeinde mit Vereinen, Organisationen und Anschlussgemeinden Verträge, Leistungsverträge oder Anschlussverträge abgeschlossen hat.

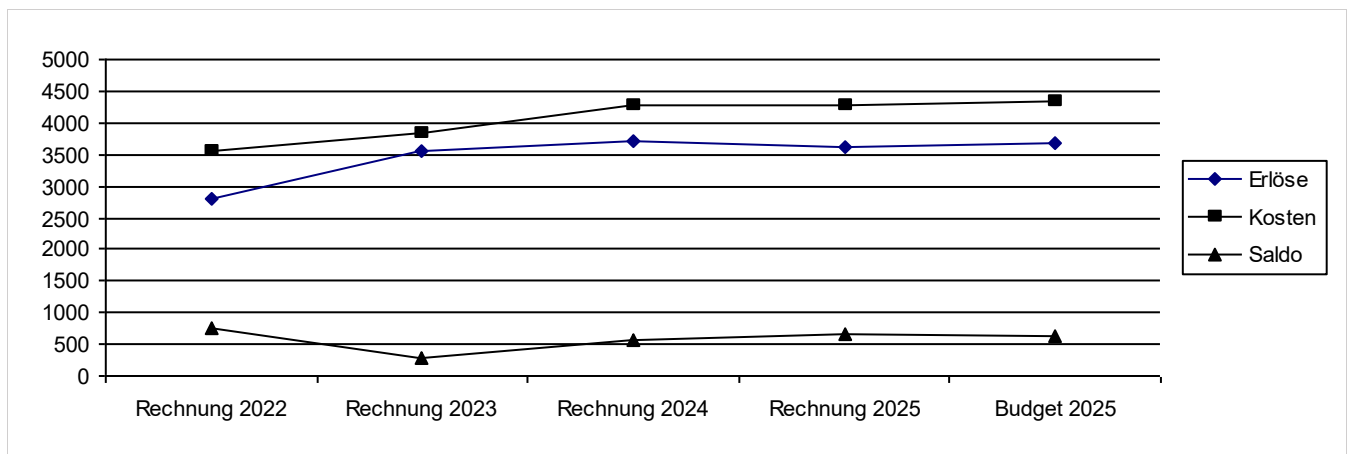


Legislaturziele

- L: Lyss ist das attraktive und innovative Regionalzentrum für das Seeland.
- L: Lyss ist attraktiv für alle Bevölkerungsgruppen.
- L: Die Integration wird in Lyss gelebt.
- S: Kontakte unter der Bevölkerung werden gefördert und das Zentrum belebt.
- L: Lyss bietet wahrnehmbare Aufenthaltsqualität.
- L: Infrastruktur ist attraktiv und adaptiert an Grösse und Anforderungen.
- S: Wir nehmen neue Entwicklungen auf, schaffen Angebote und handeln mit Verantwortung für die Region.
- S: Ein optimales Bildungs- und Betreuungsangebot, welches den heutigen pädagogischen und gesellschaftlichen Bedürfnissen und den wirtschaftlichen Anforderungen entspricht.
- S: Wir fördern die Gesundheit der Bevölkerung.
- S: Stärkung der familienfreundlichen Gemeinde mit qualitativ guten und bedarfsgerechten, familienergänzenden Angeboten und Freizeiteinrichtungen für alle Generationen
- S: Integration und Partizipation wird gefördert und eingefordert.
- S: Den Dialog mit den Akteuren fördern und gute Rahmenbedingungen schaffen

Finanzinformationen

Bezeichnung	Rechnung 2022	Rechnung 2023	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025
A Personal	1'456'418.24	1'531'113.25	1'887'272.00	1'824'193.00	1'944'260.80
A Sachkosten	296'983.69	277'392.41	460'523.66	438'140.00	425'678.53
A Beiträge an Dritte + übriger Aufwand	1'786'064.17	2'031'030.45	1'943'359.65	2'063'691.00	1'892'070.80
E Finanzertrag	-294'253.00	-297'744.00	-305'349.00		-318'683.00
E Vermögenserträge + Entgelte	-82'580.50	-80'936.80	-103'738.35	-75'000.00	-62'157.15
E Beiträge von Dritten + übriger Ertrag	-2'407'496.20	-3'178'592.17	-3'311'647.75	-3'616'225.00	-3'233'237.77
	755'136.40	282'263.14	570'420.21	634'799.00	647'932.21



Finanzaufstellung nach Produkten

Produktnr/-bezeichnung	Rechnung 2022	Rechnung 2023	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025
7121 Angebote Vorschule Kosten	1'779'213.40	2'009'404.95	1'946'319.50	2'048'076.00	1'960'685.05
7121 Angebote Vorschule Erlöse	-1'266'512.87	-1'876'440.90	-1'857'969.44	-1'897'750.00	-1'711'539.31
7122 Angebote SchülerInnen bis junge Erwachsene Kosten	1'692'122.25	1'756'365.29	2'255'959.56	2'183'628.00	2'096'718.07
7122 Angebote SchülerInnen bis junge Erwachsene Erlöse	-1'517'816.83	-1'680'832.07	-1'862'765.66	-1'793'475.00	-1'799'278.61
7123 Angebote Personen im erwerbsfähigen Alter Kosten	5'235.75	5'914.52	4'080.65		144'685.16
7123 Angebote Personen im erwerbsfähigen Alter Erlöse					-103'260.00
7124 Angebote SeniorInnen Kosten	62'894.70	67'851.35	84'795.60	94'320.00	59'921.85
	755'136.40	282'263.14	570'420.21	634'799.00	647'932.21

Kennzahlen*kursiv* = neue oder nicht mehr weitergeführte Kennzahl

PG/P	Kennzahlbezeichnung	Einheit	2022	vorherige Werte		Rechnungsjahr 2025	
				2023	2024	Annahme	Wert
7121	Ausgestellte Betreuungsgutscheine (Kindertagesstätten)	Anz.	208	244	257	265	225
7121	Ausgestellte Betreuungsgutscheine (Tageseltern)	Anz.	42	42	33	45	37
7122	Anschlussgemeinden der Kinder- und Jugendfachstelle Lyss und Umgebung	Anz.	24	29	29	29	29
7122	Anlässe Offene Kinder- und Jugendarbeit und Prävention (Lyss)	Anz.	202	223	115	220	96
7122	Anlässe Offene Kinder- und Jugendarbeit und Prävention (Anschlussgemeinden)	Anz.	354	289	461	360	392
7122	Anzahl zur Verfügung gestellte TAFL-Plätze	Anz.	15	20	22	20	0

Verantwortung	AbteilungsleiterIn	Dali Gabriela
Stellvertretung	BereichsleiterIn Sozialberatung	Braunschweiger Tobias

Zielerreichung Rechnungsjahr

Ziele	P/PG	Indikator	<== 2022	Vorjahre 2023	Jahr 2025 2024 Vorg.	==> Contr.
Leistungsziele						
Dienstleistungserbringung für Vertragsgemeinden Schulsozialarbeit	7122	(L3) Kostendeckungsgrad (Angebote Schulsozialarbeit) erreicht				
Dienstleistungserbringung für Vertragsgemeinden Schulsozialarbeit	7122	(L3) Kostendeckungsgrad (Angebote Schulsozialarbeit)	>105%	>105	>105%	>105% 😊
Sicherstellen soziale Dienstleistungen mittels Mitgliedschaft oder Leistungsvertrag	712	(L1) Überprüfungsperiodizität	erfüllt	erfüllt	erfüllt nach Vertrag	erfüllt 😊
Sicherstellen Angebote offene Kinder- und Jugendarbeit in den Leistungsbereichen Animation und Begleitung, Information und Beratung, Entwicklung und Fachberatung	7122	(L2) Finanzieller Gesamtaufwand innerhalb Vorgaben nach FKJV	100%	100	100%	100% 😊
Sicherstellen der minimalen Öffnungszeit der 3 Kinder- und Jugendtreffs Lyss und Busswil	7122	(L4) Öffnungszeiten in Stunden pro Jahr		nicht erhoben	581	≥1'131 1'122 😞
Sicherstellen der minimalen Öffnungszeit der 3 Kinder- und Jugendtreffs Lyss und Busswil	7122	(L4) Öffnungszeiten in Stunden pro Woche		nicht erhoben	581	
Erreichen von Kindern und Jugendlichen im öffentlichen Raum mit aufsuchender Sozialarbeit (Streetwork)	7122	(L5) Gesamtzahl geführte Gespräche pro Jahr		nicht erhoben	280	964 😊

Produktgruppenrechnung

PG / Bezeichnungsart	Rechnung 2022	Rechnung 2023	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025
712 Kosten	3'539'466.10	3'839'536.11	4'291'155.31	4'326'024.00	4'262'010.13
712 Erlöse	-2'784'329.70	-3'557'272.97	-3'720'735.10	-3'691'225.00	-3'614'077.92
Nettoaufwand (+) / Nettoertrag (-)	755'136.40	282'263.14	570'420.21	634'799.00	647'932.21

Kommentar zu den Standards und Massnahmen

betroffene Ziele	Begründung	Massnahme
L4 7122 Sicherstellen der minimalen Öffnungszeit der 3 Kinder- und Jugendtreffs Lyss und Busswil: Öffnungszeiten in Stunden pro Jahr 1'122 anstelle von ≥1'131	Erstes volles Betriebsjahr Jugendraum, spezifische Anlässe am Samstag ausprobiert, wegen zuwenig Bedarf wieder eingestellt; Abweichung gesamthaft 9h oder weniger als 1% vom Soll	Keine

Bemerkungen

Die Nettokosten betragen im Controllingjahr 2025 Fr. 647'932.21 (Budget 2025: Fr. 634'799.00). Die Abweichung zwischen dem Controllingjahr 2025 und dem Budgetjahr 2025 beträgt Fr. 13'133.21. Sie liegt damit unter der definierten Wesentlichkeitsgrenze von 10 % beziehungsweise Fr. 30'000.00. Auf eine detaillierte Begründung der Abweichung wird daher verzichtet.

Kinder- und Jugendfachstelle:

Bei der Jugendfachstelle fielen im Controllingjahr 2025 zusätzliche Informatikkosten im Zusammenhang mit der Umstellung der Geräteverwaltung auf Microsoft Intune an. Die Kosten für die Migration sowie die notwendige Infrastruktur, einschliesslich eines neuen Switches, belaufen sich auf Fr. 44'470.00. Die Umstellung dient der Vereinheitlichung der Geräteverwaltung, der Verbesserung der zentralen Administration sowie der Erhöhung der IT-Sicherheit.

Zu den Kennzahlen:

7121 Ausgestellte Betreuungsgutscheine für Kindertagesstätten und Tageseltern: Im 2025 erstmals seit Einführung ein leichter Rückgang.

7122 Anlässe Offene Kinder- und Jugendarbeit und Prävention: Die Anzahl 2025 ist im folgenden Kontext zu beurteilen: Bis 2023 wurden die Öffnungszeiten der Kinder- und Jugendtreffs mitgezählt, darauf basiert die Annahme 2025, seit 2024 sind sie separat ausgewiesen. Im 2024 gab es überdurchschnittlich viele Anlässe aufgrund der Präventionskampagne "Unterwegs? Ja sicher!"

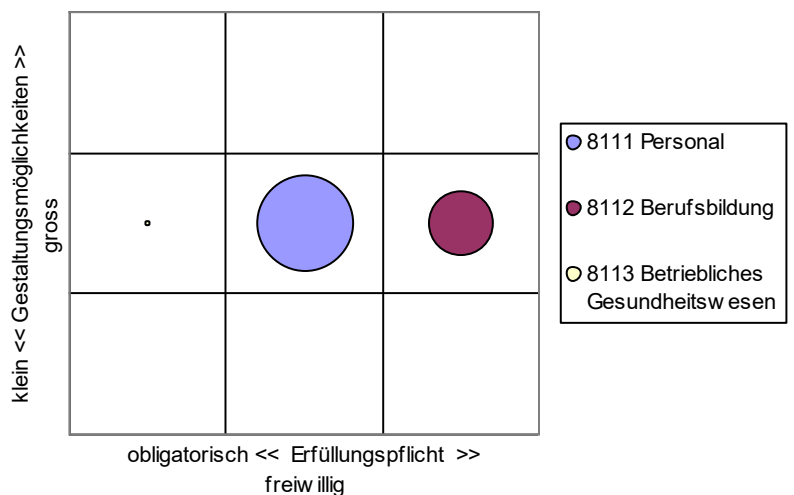
Verantwortung	AbteilungsleiterIn	Gerber Mihaela
Stellvertretung	SachbearbeiterIn	Diegoli Danielle

Produkte / Aufgaben

P-Nr	Produkte	Aufgaben	Zielgruppe	E	G
8111	Personal	- Sicherstellung, Koordination und Erledigung sämtlicher Aufgaben des Personalmanagements (HR Life Cycle) vom Eintritt bis zum Austritt inkl. Betreuung und der Personal- und Sozialversicherungen - Entwicklung einer Arbeitgebermarke (Employer Branding) und Förderung der Unternehmenskultur - Mitgestaltung der personalrechtlichen Erlasse	Behörden; Mitarbeitende; Amtsstellen	2	2
8112	Berufsbildung	Sicherstellen der Berufsbildung	Mitarbeitende; Lernende	3	2
8113	Betriebliches Gesundheitswesen	- Arbeitssicherheit - Alarmübungen - Erste Hilfekurse	Mitarbeitende	1	2

Handlungsspielraum

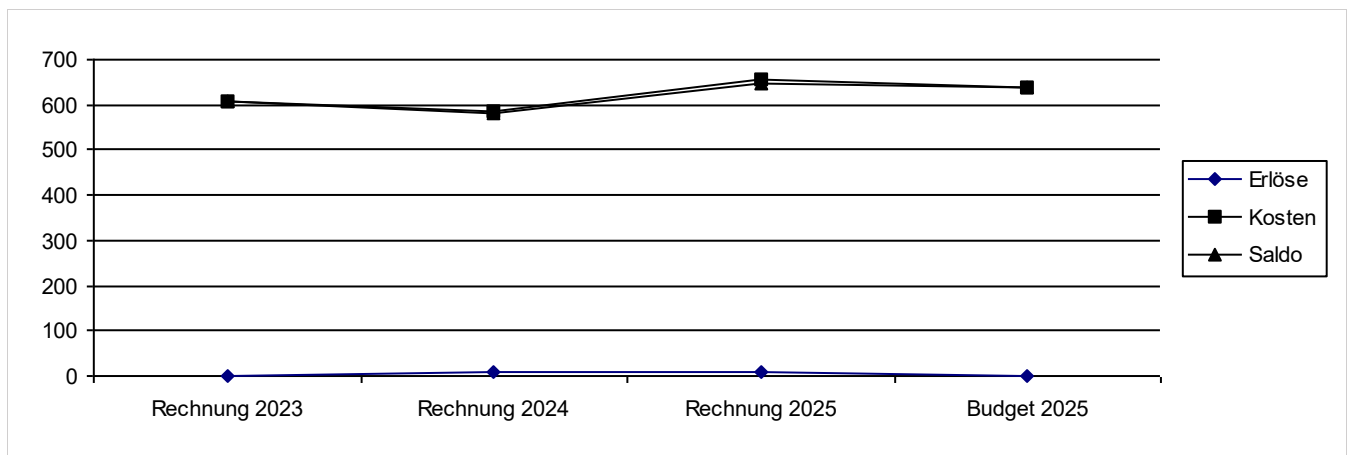
In dieser PG besteht kaum bzw. nur indirekt Handlungsspielraum. Es handelt sich um interne Dienstleistungen. Der Handlungsspielraum ist vor allem abhängig von den Personalressourcen der anderen Abteilungen.

**Legislativziele**

- L: Die Verwaltung ist ein fortschrittliches Dienstleistungszentrum.
- S: Lyss ist ein fortschrittlicher und fairer Arbeitgeber.
- S: Verwaltung ist auf die Zukunft ausgerichtet.

Finanzinformationen

Bezeichnung	Rechnung 2022	Rechnung 2023	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025
A Personal		576'861.65	561'508.60	621'252.00	618'187.46
A Sachkosten		29'785.55	23'803.70	17'470.00	35'743.55
A Finanzaufwand		605.40			
A Beiträge an Dritte + übriger Aufwand		250.00	604.20	300.00	405.00
E Vermögenserträge + Entgelte		-58.20	-6'880.00		-6'558.35
E Beiträge von Dritten + übriger Ertrag		-78.00	-78.00		-78.00
		607'366.40	578'958.50	639'022.00	647'699.66

**Finanzaufstellung nach Produkten**

Produktnr/-bezeichnung	Rechnung 2022	Rechnung 2023	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025
8111 Personal Kosten		443'209.65	414'066.15	411'450.00	451'146.51
8111 Personal Erlöse		-58.20	-6'880.00		-6'558.35
8112 Berufsbildung Kosten		148'480.95	120'659.30	207'820.00	205'437.55
8113 Betriebliches Gesundheitswesen Kosten		15'812.00	51'191.05	19'752.00	-2'248.05
8113 Betriebliches Gesundheitswesen Erlöse		-78.00	-78.00		-78.00
		607'366.40	578'958.50	639'022.00	647'699.66

Kennzahlen*kursiv* = neue oder nicht mehr weitergeführte Kennzahl

PG/P	Kennzahlbezeichnung	Einheit	vorherige Werte			Rechnungsjahr 2025	
			2022	2023	2024	Annahme	Wert
8111	Total Gehaltsbezüger	Anz.	525	302	295	324	324
8111	Gehaltsbezüger im Monatslohn	Anz.	187	204	208	208	216
8111	Gehaltsbezüger im Stundenlohn	Anz.	349	98	87	116	108
8111	Stellenprozente Kader	%	1380	1420	1380	1480	1480
8111	Stellenprozente Angestellte	%	15467	16415	15308	13165	14819

Verantwortung	AbteilungsleiterIn	Gerber Mihaela
Stellvertretung	SachbearbeiterIn	Diegoli Danielle

Zielerreichung Rechnungsjahr

Ziele	P/PG	Indikator	<== 2022	Vorjahre 2023	Jahr 2025 2024 Vorg.	==> Contr.
Wirkungsziele						
Zufriedene Mitarbeitende	8111	(W1) Mitarbeitendenumfrage		nicht erhobe n	nicht erhobe n (2025)	alle 2 Jahre (2025) erfüllt 😊
Attraktiver Arbeitgeber	8111	(W2) Fluktuationsrate	11.82 %	nicht erfüllt	8.25%	<8% 9.93% 😞
Soziale Verantwortung	8112	(W3) Anzahl Auszubildende	8	erfüllt	9	8 12 😊
Betriebliches Gesundheitswesen	8113	(W4) Evakuationsübungen Verwaltung und Schulen		erfüllt	1 x pro Jahr	1 x pro Jahr 1x pro Jahr 😊
Betriebliches Gesundheitswesen	8113	(W5) Absenzenquote (Krankheit / Unfall)		erfüllt	4.9%	3% 4.8% 😞
Leistungsziele						
Soziale Verantwortung	8112	(L1) Anzahl Arbeitsplätze für Massnahmen der beruflichen Integration (Praktika / Arbeitsversuch)		erfüllt	1	1 2 😊
Betriebliches Gesundheitswesen	8113	(L2) BLS/AED-Kurs		nicht erfüllt	BLS/A ED Kurs alle 2 Jahre (2026)	nicht erhobe n 😊
Weiterbildung	8113	(L3) Teilnehmertage pro Mitarbeitende im Monatslohn (im 2- Jahres-Durchschnitt)	>1 Tag	erfüllt	>1 Tag	>1 Tag >1 Tag 😊

Produktgruppenrechnung

PG / Bezeichnungsart	Rechnung 2022	Rechnung 2023	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025
811 Kosten		607'502.60	585'916.50	639'022.00	654'336.01
811 Erlöse		-136.20	-6'958.00		-6'636.35
Nettoaufwand (+) / Nettoertrag (-)		607'366.40	578'958.50	639'022.00	647'699.66

Kommentar zu den Standards und Massnahmen

betroffene Ziele	Begründung	Massnahme
W2 8111 Attraktiver Arbeitgeber: Fluktuationsrate 9.93% anstelle von <8%	Eine gesunde Fluktuationsrate liegt unter 15%.	Personalentwicklung stärken. Lohnpolitik nochmals prüfen.
W5 8113 Betriebliches Gesundheitswesen: Absenzenquote (Krankheit / Unfall) 4.8% anstelle von 3%	Mehrere Personen länger ausgefallen.	Die Wiedereingliederung muss zeitnah geplant und geprüft werden.

Bemerkungen

Die Abweichung zwischen dem Controllingjahr 2025 und dem Budgetjahr 2025 beträgt Fr. 8'677.66. Sie liegt damit unter der definierten Wesentlichkeitsgrenze von 10 % beziehungsweise Fr. 30'000.00. Auf eine detaillierte Begründung der Abweichung wird daher verzichtet.

14. Anhang

14.1 Regelwerk

14.1.1. Angewendetes Regelwerk

Der Rechnungsabschluss der Gemeinde Lyss ist in Übereinstimmung mit den geltenden kantonalen gesetzlichen Grundlagen erstellt worden.

- Gemeindegesetz (GG, BSG 170.11)
- Gemeindeverordnung (GV, BSG 170.111)
- Direktionsverordnung über den Finanzhaushalt der Gemeinden (FHDV, BSG 170.511)

Diese orientieren sich gemäss Art. 70 Absatz 1 GG am Harmonisierten Rechnungslegungsmodell für die Kantone und Gemeinden, HRM2, laut Handbuch der Konferenz der Kantonalen Finanzdirektoren. Die kantonalen Bestimmungen weichen in einzelnen Bereichen von den Empfehlungen des HRM2 ab. Das Amt für Gemeinden und Raumordnung stellt eine Auflistung dieser Ausnahmen zur Verfügung unter www.be.ch/gemeinden > Rubrik Gemeindefinanzen > HRM2 > Praxis-hilfen.

14.1.2. Bewertung Finanzvermögen

Vermögenswerte im Finanzvermögen werden bilanziert, wenn sie einen künftigen Nutzen erbringen und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Sie werden bei erstmaliger Bilanzierung zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten bilanziert. Entstehen der Gemeinde keine Kosten, wird zum Verkehrswert zum Zeitpunkt des Zugangs bilanziert. Folgebewertungen erfolgen zum Verkehrswert am Bilanzstichtag, wobei eine systematische Neubewertung bei Liegenschaften mit Ausnahme von Baurechten alle fünf Jahre oder bei Änderung des amtlichen Werts, bei allen anderen Vermögenswerten jährlich erfolgt. Die Bilanzwerte sind bei eingetretenen dauerhaften Wertminderungen oder Verlusten sofort zu berichtigen.

14.1.3. Folgebewertung Finanzvermögen

Das Finanzvermögen wurde gemäss Anhang 1 zu Art. 81 Abs. 3 und Ziffer 3 der Übergangsbestimmungen (BSG 170.111) der Gemeindeverordnung (GV) periodisch neu bewertet.

Bilanzkonto	Auf-/Abwertung in CHF	Bewertungsmethode (Anhang 1, GV)	Letztmalige Bewertung
10800.02 Kultur/Bauland	Keine Auf-/Abwertungen im Jahr 2025		31.12.2025
10840.01 Liegenschaften	Abwertung (netto) -1'6450'000.00	CHF 700.00/m ²	31.12.2025

14.1.4. Bewertung Verwaltungsvermögen

Vermögenswerte im Verwaltungsvermögen werden bilanziert, wenn sie einen künftigen mehrjährigen öffentlichen Nutzen hervorbringen und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Sie werden zu Anschaffungs- bzw. Herstellkosten nach der Nettomethode bilanziert und nach der definierten Nutzungsdauer linear abgeschrieben. Entstehen der Gemeinde keine Kosten, wird zum Verkehrswert zum Zeitpunkt des Zugangs bilanziert. Die Bilanzwerte sind bei eingetretenen dauerhaften Wertminderungen oder Verlusten sofort zu berichtigen. Die geltenden Anlagekategorien und Nutzungsdauern sind in Anhang 2 GV umschrieben.

14.1.5. Aktivierungsgrenzen

Für den Gemeindefinanzhaushalt Lyss (Allgemeiner Haushalt und Spezialfinanzierungen) liegt die Aktivierungsgrenze im Berichtsjahr 2025 unverändert bei CHF 75'000.00 (vgl. Art. 79a der Gemeindeverordnung). Von dieser Regelung ausgenommen ist der Bauliche Unterhalt Hoch- und Tiefbau. Beide Sachgruppen werden über den WoV-Leistungsindikator gesteuert. Dabei ist es durchaus möglich, dass Sanierungen oder Unterhaltsarbeiten von mehr als CHF 75'000.00 im Einzelfall anfallen. Die Parlamentskommission Bau + Planung prüft jeweils im Rahmen der Systemprüfung die Leistungsaufträge/-ergebnisse.

14.1.6. Bestehendes Verwaltungsvermögen

Das bestehende Verwaltungsvermögen per 1. Januar 2016 wird seit Übergang auf HRM2 linear über 12 Jahre, d.h. bis und mit dem Jahr 2027, abgeschrieben. Davon ausgenommen sind laut den Übergangsbestimmungen Art. T2-4 der Gemeindeordnung:

- Darlehen und Beteiligungen des Verwaltungsvermögens
- Verwaltungsvermögen, das nach den Vorschriften der besonderen Gesetzgebung abzuschreiben ist
- Investitionen für Anlagen im Bau
- das Verwaltungsvermögen im Bereich Abwasser

14.2. Abweichung von der Stetigkeit und Vergleichbarkeit

In der Jahresrechnung 2025 sind grundsätzlich keine wesentlichen Abweichungen hinsichtlich Stetigkeit und Vergleichbarkeit feststellbar.

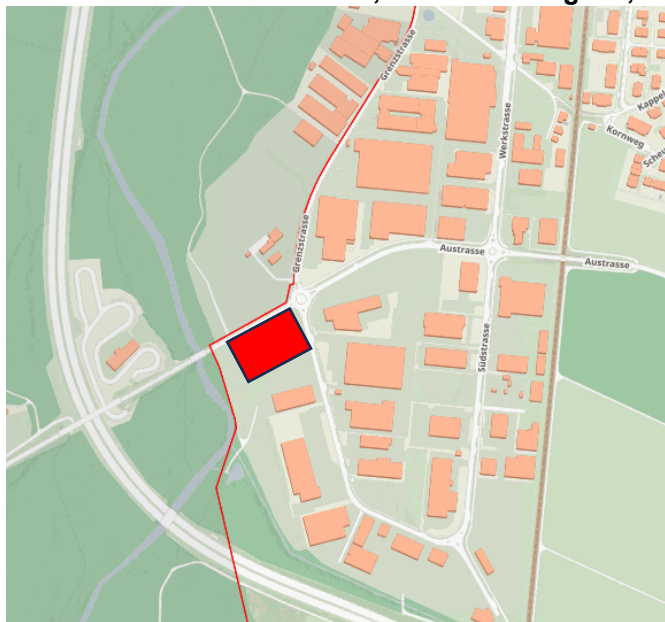
Eine Abweichung ergibt sich jedoch im Zusammenhang mit der Parzelle Nr. 3577: Diese wurde im Jahr 2019 abparzelliert, jedoch in der Folge nicht neu bewertet. Entsprechend lag kein den Vorgaben nach HRM2 entsprechender Buchwert vor. Dies stellt eine Abweichung vom Grundsatz der Stetigkeit dar.

Im Berichtsjahr 2025 wurde dieser Sachverhalt im Zusammenhang mit dem Verkauf der Parzelle an die Stuber Holding AG erkannt und entsprechend bereinigt.

14.3. Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Nach dem Grundsatz der Periodenabgrenzung sind Geschäftsfälle in derjenigen Periode zu erfassen, in welcher sie verursacht werden. Dies gilt sowohl für die Aufwände und Erträge der Erfolgsrechnung als auch für die Ausgaben und Einnahmen der Investitionsrechnung. Die systematische Anwendung der Periodenabgrenzung richtet sich nach den Grundsätzen von Wahrheit, Vollständigkeit, Jährlichkeit und Genauigkeit. Je nach Ausprägung der Fassbarkeit des Geschäftsfalles ist zwischen Rechnungsabgrenzung und Rückstellung zu unterscheiden. Kaum fassbare Ereignisse werden nicht bilanzwirksam gebucht, sondern als Eventualverpflichtung im Anhang aufgeführt. Bei erstmaliger Abgrenzung oder bei einer wesentlichen Änderung der Praxis gegenüber dem Vorjahr ist ein Vermerk im Anhang zur Jahresrechnung vorzunehmen. Diese Abgrenzungen sind im Moment der Rechnungslegung vorzunehmen, also nach Ablauf des Rechnungsjahres im Verlauf des ersten Quartals des Folgejahrs und nicht zum Wissensstand des Stichtags vom 31. Dezember. Entsprechend sind Sachverhalte und Ereignisse, welche zwischen dem 31. Dezember und dem Zeitpunkt des Rechnungsabschlusses bekannt werden, bei der Rechnungsabgrenzung zu berücksichtigen, sofern sie für die Beurteilung der Jahresrechnung von Bedeutung sind (sog. Ereignisse nach dem Bilanzstichtag).

- Parzellen Nrn. 3576 und 4041; Stuber Holding AG, Münchenbuchsee; Verkauf / Rückkauf Gemeinde Lyss



Die Stuber Liegenschaften AG erwarb die Parzelle Nr. 3577 mit der Verpflichtung, darauf einen Neubau für den Geschäftssitz der Rohrer Marti AG zu realisieren. Inzwischen hat die Stuber Liegenschaften AG im Rahmen eines Gesprächs sowie schriftlich bestätigt, dass sie ihrer vertraglichen Überbauungspflicht nicht nachkommen kann und akzeptiert, dass die Gemeinde ihr vertraglich gesichertes Rückkaufrecht ausübt.

Hintergrund ist die veränderte finanzielle Situation der Stuber Liegenschaften AG infolge des Todes von Daniel Stuber im Jahr 2025. Als zentrale Person hinter den Finanzierungs-konzepten war er massgeblich für die Projektentwicklung verantwortlich. Nach seinem Ableben sind die finanzierenden Banken nicht mehr bereit, das Bauvorhaben weiter zu unterstützen. Aus finanzieller Sicht ist die Realisierung des Projekts daher nicht mehr möglich.

Die Rohrer Marti AG, welche als Mieterin in den geplanten Gewerbenebau eingezogen wäre, ist von dieser Problematik nicht direkt betroffen. Das Unternehmen verfügt über eine geregelte Nachfolgelösung, hat sich wirtschaftlich stabilisiert und ist gemäss Angaben aus dem Verwaltungsrat zukunfts-

fähig aufgestellt.

Ausschlaggebend für den Projektabbruch ist somit ausschliesslich die finanzielle Situation der Stuber Liegenschaften AG. Der Gemeinderat wird ein Geschäft zum Rückkauf der Parzelle Nr. 3577 für eine der nächsten GGR Sitzungen im Jahr 2026 vorbereiten.

- Gesamtaussage zur wirtschaftlichen Lage (Stand: Februar/März 2026)

Die Schweizer Volkswirtschaft befindet sich weiterhin in einer Phase moderaten, unter dem langfristigen Durchschnitt liegenden Wachstums. Für das Jahr 2026 wird ein reales Wachstum des Bruttoinlandprodukts (BIP) von rund 1,0 % bis 1,2 % erwartet, nachdem die Wirtschaft im Jahr 2025 um rund 1,3 % bis 1,4 % gewachsen ist. Die Konjunkturdynamik bleibt damit insgesamt verhalten. Die Binnennachfrage bildet weiterhin die wichtigste Stütze der wirtschaftlichen Entwicklung. Die privaten Konsumausgaben zeigen sich stabil, und auch die Bauwirtschaft profitiert von der anhaltenden Nachfrage nach Wohnraum sowie vom weiterhin tiefen Zinsumfeld. Demgegenüber bleibt die Entwicklung der Exportwirtschaft gedämpft. Insbesondere im Warenexport bestehen aufgrund der schwachen internationalen Nachfrage sowie struktureller Herausforderungen weiterhin Risiken.

Die Inflation in der Schweiz bleibt insgesamt sehr tief und dürfte sich im Jahr 2026 weiterhin im Bereich von unter 1 % bewegen. Die Schweizerische Nationalbank (SNB) hält ihren Leitzins weiterhin bei 0 %. Vor dem Hintergrund der geringen Inflationsdynamik und des starken Schweizer Frankens besteht aktuell kein unmittelbarer Anpassungsdruck in der Geldpolitik. Die SNB hat jedoch signalisiert, bei einer übermässigen Aufwertung des Frankens weiterhin am Devisenmarkt zu intervenieren. Der Arbeitsmarkt zeigt sich insgesamt stabil, wenn auch auf einem leicht erhöhten Niveau. Für das Jahr 2026 wird eine Arbeitslosenquote von rund 3,0 % bis 3,2 % erwartet. Im internationalen Vergleich bleibt die Situation robust, jedoch bestehen in einzelnen Branchen strukturelle Herausforderungen.

Die globalen wirtschaftlichen Risiken haben sich im Verlauf des Frühjahrs 2026 deutlich akzentuiert. Besonders hervorzuheben ist die Eskalation im Nahen Osten, insbesondere im Zusammenhang mit der strategisch bedeutenden Strasse von Hormus. Diese zentrale Handelsroute, über die rund ein Fünftel des weltweiten Öl- und Gastransports abgewickelt wird, ist aktuell beeinträchtigt. Dies hat bereits zu spürbaren Angebotsstörungen und einem deutlichen Anstieg der Energiepreise geführt. Zusätzlich verstärken Angriffe auf Energieinfrastruktur in der Region die Unsicherheit und erhöhen die Volatilität auf den globalen Energiemärkten. Die daraus resultierenden Preissteigerungen wirken sich direkt auf Produktionskosten, Transportpreise und die Inflation aus und stellen ein wesentliches Abwärtsrisiko für die globale Konjunktur dar. Weitere Risiken bestehen in anhaltenden geopolitischen Spannungen, zunehmendem

internationalen Handelsdruck sowie im weiterhin starken Schweizer Franken, der die Wettbewerbsfähigkeit der exportorientierten Wirtschaft belastet.

Zusammenfassende Einschätzung

Die Schweizer Wirtschaft entwickelt sich im Jahr 2026 weiterhin moderat, jedoch ohne ausgeprägte Dynamik. Die Binnennachfrage bleibt stabilisierend, während die Exportaussichten gedämpft sind. Gleichzeitig haben sich die externen Risiken – insbesondere im Energiebereich – deutlich verstärkt. Insgesamt ergibt sich ein Bild einer stabilen, jedoch zunehmend störungsanfälligen wirtschaftlichen Lage mit erhöhten Unsicherheiten für die weitere Entwicklung.

Hinweis zur Einordnung in den kommunalen Kontext

Die beschriebenen nationalen und internationalen Rahmenbedingungen haben auch auf die finanz- und wirtschaftspolitische Lage der Gemeinde Lyss Auswirkungen. Insbesondere müssen die Budgetplanung, Steuerprognosen, Investitionsvorhaben und Finanzierungsstrategien im Hinblick auf ein moderates gesamtwirtschaftliches Umfeld sowie mögliche Wechselkurs- und Aussenwirtschaftseffekte sorgfältig beurteilt werden. Die vorhandenen Unsicherheitsfaktoren im internationalen Handel und bei der Währungsentwicklung sollten bei mittelfristigen Finanz- und Investitionsentscheidungen weiterhin Berücksichtigung finden.

14.4. Grundlagen der Jahresrechnung

Als Grundlage für die Jahresrechnung 2025 dienen das Budget 2025 und die Vorjahresrechnung 2024.

	Budget 2025	Rechnung 2024
Genehmigung/Prüfung:		
Gemeinderat	07.10.2024	31.03.2025
Bestätigungsbericht Rechnungsprüfungsorgan	--	4.04.2025
Grosser Gemeinderat	04.11.2024	12.05.2025

14.5. Steueranlage, wiederkehrende Gebühren

Steueranlage	1.60 (unverändert)								
Liegenschaftssteuer	1‰ des amtlichen Wertes (unverändert).								
Feuerwehrdienstersatzabgabe Lyss (19- bis 50-jährige)	4.0% des Kantonssteuerbetrages, mindestens CHF 20.00 und höchstens CHF 350.00 (unverändert).								
Feuerwehrdienstersatzabgabe Busswil (21- bis 50-jährige)	4.0% des Kantonssteuerbetrages, mindestens CHF 50.00 und höchstens CHF 450.00 (unverändert).								
Hundetaxe	CHF 120.00 pro Tier (unverändert).								
Wassergebühren (alle Preise exkl. MwSt.)	Grundpreis Grundgebühr CHF 198.00/Jahr für Einfamilienhaus und CHF 156.00/Jahr für Wohnung, Landwirtschaft, Gewerbe und Ladengeschäft in Mehrfamilienhaus. Grundpreis Gewerbe pro Einheit je nach m³/mm – siehe Tarif Evolon AG. Wasserpreis – Konsumpreis pro Halbjahr <table> <tr> <td>die ersten 2400 m³ im Halbjahr</td><td>1.15 CHF/m³</td></tr> <tr> <td>weitere 2400 m³ im Halbjahr</td><td>1.05 CHF/m³</td></tr> <tr> <td>weitere 2400 m³ im Halbjahr</td><td>0.85 CHF/m³</td></tr> <tr> <td>alle weiteren m³ im Halbjahr</td><td>0.75 CHF/m³</td></tr> </table>	die ersten 2400 m ³ im Halbjahr	1.15 CHF/m ³	weitere 2400 m ³ im Halbjahr	1.05 CHF/m ³	weitere 2400 m ³ im Halbjahr	0.85 CHF/m ³	alle weiteren m ³ im Halbjahr	0.75 CHF/m ³
die ersten 2400 m ³ im Halbjahr	1.15 CHF/m ³								
weitere 2400 m ³ im Halbjahr	1.05 CHF/m ³								
weitere 2400 m ³ im Halbjahr	0.85 CHF/m ³								
alle weiteren m ³ im Halbjahr	0.75 CHF/m ³								
Abwassergebühren (alle Preise exkl. MwSt.)	Grundpreis Grundgebühr von CHF 150.00/Jahr für ein Einfamilienhaus, CHF 130.20/Jahr für jede Wohnung, Landwirtschaft, Gewerbe und Ladengeschäft im Mehrfamilienhaus. Grundpreis Gewerbe pro Einheit nach Gebührentarif. Verbrauchsgebühren CHF 1.50 pro m³ Wasserverbrauch/Abwasseranfall. Anschlussgebühren gemäss Reglement. Regenabwassergebühr CHF 15.00/m² entwässerte Fläche.								
Abfallgebühren (alle Preise exkl. MwSt.)	Grundgebühr von CHF 56.50 pro Einwohner und Jahr Abfallgebühren für Gewerbe, Gebührenmarken und Container nach Gebührentarif.								

14.6. Eigenkapitalnachweis

Eigenkapital per 01.01.2025			Veränderungsnachweis				Eigenkapital per 31.12.2025		
		CHF	Erhöhung (+) durch	CHF	Reduktion (-) durch	CHF			CHF
29	Eigenkapital	70'948'895.17		9'291'668.73		6'242'215.80	29	Eigenkapital	73'998'348.10
290	Verpflichtungen bzw. Vorschüsse ggü. SF	9'306'036.47	Einlagen in SF EK	165'416.60	Entnahmen in SF EK	1'841'385.67	290	Verpflichtungen bzw. Vorschüsse ggü. SF	7'630'067.40
29000.00	SF Feuerwehr (zweiseitig)	1'040'344.31	9010.01		9011.01		29000.00	SF Feuerwehr (zweiseitig)	1'040'344.31
29002.00	SF Abwasserentsorgung	1'966'591.43	9010.02		9011.02	785'304.56	29002.00	SF Abwasserentsorgung	1'181'286.87
29003.00	SF Abfallentsorgung	1'650'855.58	9010.03		9011.03	94'692.11	29003.00	SF Abfallentsorgung	1'556'163.47
29005.00	Mehrwertabgabe (verfügbarer Saldo)	1'958'876.75	3510.01	165'416.60	4510.01		29005.00	Mehrwertabgabe (verfügbarer Saldo)	2'124'293.35
29005.01	Mehrwertabgabe (beschlossene Entnahme)	2'689'368.40	3510.01		4510.01	961'389.00	29005.01	Mehrwertabgabe (beschlossene Entnahme)	1'727'979.40
293	Vorfinanzierungen	27'754'543.94	Einlagen in Vorfinanzierungen EK	1'891'747.34	Entnahmen in Vorfinanzierungen EK	1'363'297.15	293	Vorfinanzierungen	28'282'994.13
29302.00	Abwasserentsorgung Werterhalt	14'432'961.72	3510.01	1'007'935.00	4510.01	1'026'711.45	29302.00	Abwasserentsorgung Werterhalt	14'414'185.27
29308.01	Fonds Pensionskasse	983'148.82	3893.01	2'458.00	4893.01	21'011.70	29308.01	Fonds Pensionskasse	964'595.12
29308.10	Kultur, Bildung, Sport	176'815.46	3893.01	17'459.15	4893.01	19'421.25	29308.10	Kultur, Bildung, Sport	174'853.36
29308.20	Stipendien	54'785.30	3893.01	137.00	4893.01		29308.20	Stipendien	54'922.30
29308.30	Schiessbetrieb, 300m (verfügbarer Saldo)	69'036.95	3893.01	561.00	4893.01	4'484.55	29308.30	Schiessbetrieb, 300m (verfügbarer Saldo)	65'113.40
29308.40	Schiessbetrieb, 25/50m (verfügbarer Saldo)	27'592.05	3893.01	69.00	4893.01	3'725.80	29308.40	Schiessbetrieb, 25/50m (verfügbarer Saldo)	23'935.25
29308.41	Schiessbetrieb, 300/25/50m (beschlossene Entnahmen)	155'317.25	3893.01		4893.01	32'501.00	29308.41	Schiessbetrieb, 300/25/50m (beschlossene Entnahmen)	122'816.25
29308.50	Parkplatzersatzabgaben	439'380.70	3893.01	1'098.00	4893.01		29308.50	Parkplatzersatzabgaben	440'478.70
29308.60	SF Förderprogramm Energiestadt Gold Label	109'873.85	3893.01	100'000.00	4893.01	164'435.00	29308.60	SF Förderprogramm Energiestadt Gold Labe	45'438.85
29308.70	Landschaftspflegerische Massnahmen	65'200.25	3893.01	25'163.00	4893.01	27'801.40	29308.70	Landschaftspflegerische Massnahmen	62'561.85
29308.80	Ortsbild-Massnahmen	187'819.30	3893.01	25'470.00	4893.01		29308.80	Ortsbild-Massnahmen	213'289.30
29308.92	Kiesabbau	8'592'307.24	3893.01	711'397.19	4893.01		29308.92	Kiesabbau	9'303'704.43
29308.94	Busswil, Infrastruktur (beschlossene Entnahmen)	2'460'305.05	3893.01		4893.01	63'205.00	29308.94	Busswil, Infrastruktur (beschlossene Entnahmen)	2'397'100.05
294	Reserven	4'018'793.41	Einlagen		Entnahmen		294	Reserven	4'018'793.41
29400.00	Zusätzliche Abschreibungen	4'018'793.41	3894.01		4894.01		29400.00	Zusätzliche Abschreibungen	4'018'793.41

296	Neubewertungsreserve FV	4'022'584.64	Einlagen	136'920.99	Entnahmen	2'416'433.96	296	Neubewertungsreserve FV	1'743'071.67
29600.00	Neubewertungsreserve FV	2'416'433.96	3896.01		4896.01	2'416'433.96	29600.00	Neubewertungsreserve FV	-
29601.00	Schwankungsreserve	1'606'150.68	3896.01	136'920.99	4896.01		29601.00	Schwankungsreserve	1'743'071.67
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	25'846'936.71	Jahresergebnis Überschuss (+) Defizit (-)	7'097'583.80	Entnahmen	621'099.02	299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	32'323'421.49
29900.00	Jahresergebnis	-621'099.02	9000.01	7'097'583.80			29900.00	Jahresergebnis	6'476'484.78
29990.00	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	26'468'035.73			4894.01	621'099.02	29990.00	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	25'846'936.71

14.7. Rückstellungsspiegel

Konto	Bezeichnung	Buchwert 01.01.2025	Veränderung			Buchwert 31.12.2025	Kommentar
			Bildung	Verwendung	Auflösung		
204	Passive Rechnungsabgrenzungen						
20400.10	PRA Personalaufwand	173'157.10	5'423.45	0.00	173'157.10	5'423.45	Abgrenzung Arbeitgeberreserve 2025 sowie Kom- pensationsbeitrag PKE der Mandatsbuchhaltung ARA Region Lyss-Limpachtal
20410.10	PRA Sach- und Betriebsaufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
20420.10	PRA Vorauszahlung Steuerperiode	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
20430.10	PRA Transferaufwand	13'158'799.65	13'567'790.00	0.00	13'158'799.65	13'567'790.00	Periodengerechte Abgrenzung Lastenaus- gleichsanteile (Total CHF 13'412'010.00), Kantons- beiträge für tierische Abfälle (CHF 120'000.00), Südkurve Job GmbH Abrechnung Bring it 07.- 12.2025 (CHF 35'000.00) und Wäscheentschädi- gung Sportzentrum Grien (CHF 780.00)
20440.01	PRA Finanzaufwand	255'342.45	257'515.80	0.00	255'342.45	257'515.80	Abgrenzung Marchzinse lang- und kurzfr. Darlehen
205	Kurzfristige Rückstellungen						
20570.00	Ferien- und Überzeitguthaben	874'100.00	695'100.00	0.00	874'100.00	695'100.00	gem. Kontotext.
Total Abgrenzungen gemäss Auslegung 09a HRM2		13'587'299.20	13'830'729.25	0.00	13'587'299.20	13'830'729.25	
Total kurzfristige Rückstellungen		874'100.00	695'100.00	0.00	874'100.00	695'100.00	
Total langfristige Rückstellungen		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Total Abgrenzungen/Rückstellungen		14'461'399.20	14'525'829.25	0.00	14'461'399.20	14'525'829.25	

14.8. Beteiligungsspiegel

Beteiligungen (im Sinne der öffentlichen Aufgabenerfüllung)											
Name, Sitz, Rechtsform	Tätigkeitsgebiet	Nom. Kap. (100%) in CHF	Eigen-tumsanteil	Stimmanteil E: Exekutive L: Legislative DV: Delegiertenver-sammlung	Wesentliche Beteiligte	Buchwert per 31.12. in CHF	Anschaf-fungswert in CHF	Wesentliche Be-teiligungen der Or-ganisation	Rechnungslegungs-norm; Aussage zur Jahresrechnung	Zahlungsströme Be-richtsjahr in CHF	Spezifische Risiken
Öffentlich-rechtliche Organisationen der interkommunalen Zusammenarbeit (Gemeindeverbände, Anstalten etc.)											
Gemeindeverband ARA-Region Lyss-Limpachtal	Abwasserreinigung	-	Lyss (55.45%)	L: DV: Abteilung Bau + Planung E: Vorstand: R. Christen	-	0.00	0.00	ST Biel-Seeland AG	HRM2; Aufwandverrechnung mittels jährlicher Gemeindebeitrag	Betriebsbeitrag von 3'049'133.86	Art. 36: Für Verbandsschulden haftet das Verbandsvermögen.
Gemeindeverband Ausbildungszentrum für Sicherheit, Büren a.A.	Öffentliche Sicherheit (Feuerwehr + Zivilschutz)	-	-	L: DV: Abteilung Sicherheit, Liegenschaften + Sport	-	0.00	0.00	-	HRM2; Aufwandverrechnung mittels Gemeindebeitrag	kein Betriebsbeitrag im Jahr 2025	Art. 41: Für Verbandsschulden haftet das Verbandsvermögen.
Gemeindeverband Amtsanzeiger Aarberg	Information/Behördenkommunikation	-	-	L: DV: Abteilung Sicherheit, Liegenschaften + Sport	-	0.00	0.00	-	HRM2; Aufwandverrechnung mittels Gemeindebeitrag	kein Betriebsbeitrag im Jahr 2025	Art. 55: Für Verbandsschulden haftet das Verbandsvermögen
Wasserbauverband Lyssbach	Hochwasserschutz, Gewässerrenaturierung,	-	Lyss (50.5%)	L: DV: Juni = S. Nobs Dezember = Ch. Schnegg E: Vorstand: R. Christen	-	0.00	0.00	-	HRM2; Aufwandverrechnung mittels Gemeindebeitrag	Gemeindebeitrag für Betrieb, Unterhalt und Investitionen 303'000.00	OgR Art. 50 Abs. 1-3 ¹ Für die Verbandsschulden haftet das Verbandsvermögen. ² Austretende Verbandsgemeinden haften während fünf Jahren ab Austritt anteilmässig (Art. 48) für die zur Zeit des Austritts bestehenden Nettoschulden. Nicht abgeschriebenes Verwaltungsvermögen zählt zu den Nettoschulden. ³ Im Fall der Auflösung des Verbands haften die Verbandsgemeinden Dritten gegenüber nach den Vorschriften des Gemeindegesetzes. Für das Verhältnis der Verbandsgemeinden unter sich gilt Art. 48.
Wasserbauverband alte Aare	Wasserverbauung alte Aare	-	Lyss (46.04%)	L: DV: Juni = Abteilung Bau + Planung Dezember = S. Nobs	-	0.00	0.00	-	HRM2; Aufwandverrechnung mittels Gemeindebeitrag	Gemeindebeitrag für Unterhaltsarbeiten 52'950.85	OgR Art. 58 – 59 ¹ Austretende Gemeinden übernehmen zum Restbuchwert die auf ihrem Gemeindegebiet erstellten Wasserbauwerke zu Eigentum und Unterhalt. ² Sie tragen die Kosten der Eigentumsübertragung. ³ Austretende Gemeinden erstatten dem Verband die Beiträge zurück, die er in den vergangenen 10 Jahren an die auf ihrem Gemeindegebiet erstellten Wasserbauwerke geleistet hat. ⁴ Ihre an diese Wasserbauwerke des Verbands geleisteten Beiträge werden angerechnet.
Gemeindeverband öffentliche Sicherheit Region Aarberg	Zivilschutz und Sicherheit	-	Lyss (35.26%)	L: DV: Juni = P. Häni Dezember = Abteilung Sicherheit, Liegenschaften + Sport	-	-	-	-	HRM2; Aufwandverrechnung mittels Gemeindebeitrag	Gemeindebeitrag 206'300.00 Nachzahlung 2024 6'901.65	Art. 67: Für Verbandsschulden haftet das Verbandsvermögen.
Verein Seeland-Biel/Bienne	Zusammenarbeit bei der gemeinsamen Erfüllung öffentlicher Aufgaben	-	-	L: DV: Juni = S. Bütikofer Dezember = S. Bütikofer E: Vorstand: S. Nobs (Präsident)	-	-	-	-	OR, Verein	Jahresmitgliederbeitrag 81'677.00	Art. 31: Für Vereinsschulden haftet das Vereinsvermögen.
Gemeindeverband Kulturförderung	Erfüllung Aufgaben des Kantonalen Kulturförderungsgesetzes	-	-	L: DV: S. Bütikofer	-	-	-	-	HRM2; Aufwandverrechnung mittels Gemeindebeitrag	Gemeindebeitrag 92'699.00	Art. 60: Für die Verbandsschulden haftet das Verbandsvermögen.
Gemeindeverband oberes Bürenamt	Feuerwehrorganisation (Ortsteil Busswil)	-	-	L: DV: Juni = R. Christen November = Abteilung Sicherheit, Liegenschaften + Sport	-	-	-	-	HRM2; Aufwandverrechnung mittels Gemeindebeitrag	Gemeindebeitrag/ Abtretung Feuerwehrdienstersatzabgaben 2025 (Ortsteil Busswil) 112'429.50	OgR Art. 39 Abs. 1-3 Für die Verbindlichkeiten des Verbandes haftet das Verbandsvermögen. Austretende Verbandsgemeinden haften während 2 Jahren ab Austritt gemäss der in Anhang 1 festgelegten Kostenteiler für die zur Zeit des Austritts bestehenden Verbindlichkeiten. Im Fall der Auflösung des Verbandes haften die Verbandsgemeinden solidarisch. Im internen Verhältnis gilt der in Anhang 1 festgelegte Kostenteiler. Massgebend sind die Verhältnisse im Zeitpunkt der Verbandsauflösung.

Beteiligungen (im Sinne der öffentlichen Aufgabenerfüllung)											
Name, Sitz, Rechtsform	Tätigkeitsgebiet	Nom. Kap. (100%) in CHF	Eigen-tumsanteil	Stimmanteil E: Exekutive L: Legislative DV: Delegiertenver-sammlung AV: Aktionärsver-sammlung VR: Verwaltungsrat	Wesentliche Beteiligte	Buchwert per 31.12. in CHF	Anschaf-fungswert in CHF	Wesentliche Be-teiligungen der Or-ganisation	Rechnungslegungs-norm; Aussage zur Jahresrechnung	Zahlungsströme Be-richtsjahr in CHF	Spezifische Risiken
Juristische Personen des Privatrechts											
Altersheim Lyss-Busswil AG	Alters- und Pflegeheim	100'000.00	Lyss (100%)	L: AV: S. Nobs E: VR: S. Bütikofer	-	100'000.00	100'000.00	-	OR, AG	keine	Haftung mit dem Aktienkapital
Evolon AG (vormals ESAG)	Energie und Kommunikation	10'636'000.00	Lyss (67.04%)	L: AV: K. Hayoz E: VR: S. Bütikofer	-	7'130'000.00	7'130'000.00	-	OR, AG	Dividende 2025 330'000.00 Gemeindeabgabe 719'628.59 (2024)	Haftung mit dem Aktienkapital Aktionärsbindungsvertrag
Kasernenkorporation Lyss	Wohlbefinden der Truppen auf dem Waffenplatz Lyss fördern, so-wie die aus dem Verkauf von Waf-fenplatzanlagen resultierenden Mitteln sowie die ihr verbliebenden oder noch zu erwerbenden Lie-genschaften zu verwalten	143'000.00	Lyss (2.97%)		-	4'250.00	4'250.00	-	OR, Verein	Zins 425.00	Ein Liquidationsüberschuss fällt an die Einwoh-nergemeinde Lyss und ist durch diese in einem besonderen Fonds den heutigen Zwecken dienst-bar zu erhalten. Für die Verbindlichkeiten der Korporation haftet einzig das Korporationsvermögen. Jede persönliche Haftung der Mitglieder für die Verbindlichkeiten der Korporation ist ausge-schlossen; für Personen, welche für die Korpo-ration handeln, bleibt Art. 55, Abs. 3 ZGB vor-behalten.
Müve Biel-Seeland AG	Entsorgungsanlagen	926'120.00	Lyss (8.78%)	L: AV: S. Nobs E: VR: R. Christen	Stadt Biel/Bi- enne (40.96%)	41'810.00	41'810.00	-	OR, AG	Dividende 20'905.00	Haftung mit dem Aktienkapital
Seelandgas AG	Gasversorgung	1'800'000.00		L: AV: R. Christen	Energie Ser- vice Biel/Bi- enne	1'800.00	1'800.00	-	OR, AG	keine	Haftung mit dem Aktienkapital
Seelandheim AG; Worben	Alters- und Pflegeheim	20'000'000.00	Lyss (5.66%)	L: AV: Wirz Gabriela und Gerber-Külling Eli-sabeth (Mitglieder SOKO)	-	1'132'000.00	1'132'000.00	-	OR, AG	keine	Aktionärsbindungsvertrag
Solargenossenschaft Lyss	Energiegewinnung	369'600.00	Lyss (41.23%)	E: Verwaltung: P. Häni	-	152'400.00	152'400.00	-	OR, Genossenschaft	Zins 762.00	Haftung mit dem Genossenschaftskapital

Beteiligungen (im Sinne der öffentlichen Aufgabenerfüllung)											
Name, Sitz, Rechtsform	Tätigkeitsgebiet	Nom. Kap. (100%) in CHF	Eigen- tumsanteil	Stimmanteil E: Exekutive L: Legislative DV: Delegiertenver- sammlung AV: Aktionärsver- sammlung VR: Verwaltungsrat	Wesentliche Beteiligte	Buchwert per 31.12. in CHF	Anschaf- fungswert in CHF	Wesentliche Be- teiligungen der Or- ganisation	Rechnungslegungs- norm; Aussage zur Jahresrechnung	Zahlungsströme Be- richtsjahr in CHF	Spezifische Risiken
Vertragliche Beziehungen zur Erfüllung von Gemeindeaufgaben											
Aerni & Co. AG	Schneeräumungs- und Streu- dienst	-	-	-	-	-	-	-	OR	15'840.55	Leistungsvertrag Unterstützung Schneeräumungs- und Streu- dienst zwischen 1. November – 31. März mit ei- nem Lastwagen und einem Chauffeur inkl. Be- reitschaftsdienst.
Brauen GmbH	Schneeräumungs- und Streu- dienst	-	-	-	-	-	-	-	OR	11'339.70	Leistungsvertrag Unterstützung Schneeräumungs- und Streu- dienst zwischen 1. November – 31. März mit ei- nem Lastwagen und einem Chauffeur inkl. Be- reitschaftsdienst.
Ecoptima AG	Dienstleistungen für Baubewilli- gungs- und Baupolizeifälle, plane- rische Beratungen	-	-	-	-	-	-	-	OR	87'330.50	Keine, da Verpflichtungen im Rahmen von Auf- trägen und Dienstleistungsverträgen sicherge- stellt werden.
Gerber Gartenbau AG	Schneeräumungs- und Streu- dienst	-	-	-	-	-	-	-	OR	20'568.50	Leistungsvertrag Unterstützung Schneeräumungs- und Streu- dienst zwischen 1. November – 31. März mit ei- nem Lastwagen und einem Chauffeur inkl. Be- reitschaftsdienst.
Kantonspolizei Bern	Erbringung von Leistungen der Si- cherheits- und Verkehrspolizei, police.be.ch	-	-	-	-	-	-	-	HRM2	255'894.00	Leistungsvertrag
OWS Security	Regulärer Ordnungsdienst jeweils Freitag, Samstag, Feiertag und Vorfeiertag (31. März bis 30. Sep- tember)	-	-	-	-	-	-	-	OR	71'665.65	Keine (Vorjahr CHF 65'253.05)
Pro Senectute Kanton Bern	Altersbetreuung	-	-	-	-	-	-	-	OR	43'240.00	Leistungsvertrag
Recht & Governance	Staats- und verwaltungsrechtliche Angelegenheiten	-	-	-	-	-	-	-	OR	20'897.85	Auftragsverhältnis
RSW AG	Amtliche Vermessung und Nach- führung Werkkataster (Abwasser, Tiefbau), Grenzpunkte, usw.	-	-	-	-	-	-	-	OR	78'306.25 31'187.40	Kanalisationskataster Datenhaltungskosten
RSW AG	Gemeindeinformationssystem WEB-GIS	-	-	-	-	-	-	-	OR	24'863.00	Betriebskosten WEB-GIS gem. Rahmenvertrag.
Securitas AG	Kontrolle ruhender Verkehr	-	-	-	-	-	-	-	OR	148'275.40	Leistungsvertrag (gem. WoV Indikator 4114, 2'104 Std.) (Vorjahr CHF 136'363.20)
Südkurve Lyss	Hauslieferdienst Lyss (Bring it)	-	-	-	-	-	-	-	OR	70'000.00	Leistungsvertrag für bring it Dienstleistungen (Defizitgarantie).
Talus Informatik AG	Sicherstellung von Informatik- dienstleistungen und strategisch wichtigen Softwaresystemen	-	-	-	-	-	-	-	OR	869'715.45	Leistungsvertrag über die Sicherstellung/Zu- gang zum Rechenzentrum der Talus Informatik AG mit den Kernapplikationen Abacus, innosol- voity und cmi, usw. (inkl. Softwarekosten, Lizen- zen, usw.)
Verein Regionale Musikschule Lyss	Führung Musikschule	-	-	-	-	-	-	-	OR	485'009.05	Leistungsvertrag
Verein Kulturfabrik KUFA Lyss	Organisation kultureller Veranstal- tungen in Lyss	-	-	-	-	-	-	-	OR	220'000.00	Leistungsvertrag

14.9. Gewährleistungsspiegel

Name, Sitz, Rechtsform	Eigentümer, wesentliche Miteigentümer, Rechtsbeziehung	Angaben zu den gesicherten Leistungen Art, Betrag in CHF, Verfall, Zinsangaben usw.)	Zahlungsströme im Berichtsjahr in CHF	Spezifische zusätzliche Angaben
Privatrechtliche Unternehmen (nach OR/ZGB)				
PKE Vorsorgestiftung, Zürich	Versicherte/Arbeitgeber	Sanierungspflicht bei Unterdeckung, Sanierungsmassnahmen je nach Deckungsgrad.	Prämien 2'723'721.70	Der Deckungsgrad des gemeinschaftlichen Vorsorgewerks der PKE beträgt per 31.12.2025 120.9% (Vorjahr 120.3%).
Öffentlich-rechtliche Unternehmen (nach Gemeindegesetz)				
Öffentlich-rechtliche Verträge				
Weitere Verpflichtungen (Altlasten, Leasing usw.)				
Gemeindeanteil LA EL	BSIG-Nr. 1/170.511/7.1		3'681'730.00	Periodengerechte Abgrenzung im Jahr 2025 vorgenommen.
Gemeindeanteil LA FAMZU	BSIG-Nr. 1/170.511/7.1		88'440.00	Periodengerechte Abgrenzung im Jahr 2025 vorgenommen.
Gemeindeanteil LA Sozialhilfe	BSIG-Nr. 1/170.511/7.1		9'641'840.00	Periodengerechte Abgrenzung im Jahr 2025 vorgenommen.
Verein colaborazone3250		Der GR hat am 9. Mai 2022 beschlossen dem Verein colaborazone3250 zuhanden der Vermieterin die Eventualverpflichtung für ein Mietzinsdepot im Umfang von CHF 15'000.00 zu gewähren (kein Zahlungsstrom).	16'430.30	Per Bilanzstichtag 31.12.2025 hat sich an der Eventualverpflichtung nichts geändert. Zudem hat der Gemeinderat das colaborazone3250 im Berichtsjahr 2025 mit CHF 1'394.45 unterstützt (Vorjahr CHF 16'430.30).
Verein Kulturfabrik KUFA Lyss	Leistungsvertrag über kulturelle Veranstaltungen	Am 13.05.2024 genehmigte der GGR einen Zusatzkredit in Form einer zusätzlichen Subvention für das Jahr 2025 von CHF 100'000.00. Die ordentliche Subvention aus dem bestehenden Leistungsvertrag beträgt CHF 120'000.00 pro Jahr.	220'000.00	

14.10. Anlagespiegel Finanzvermögen

		Anschaffungswerte (AW)				kumulierte Wertberichtigungen					Buchwerte (BW)	
		AW per 01.01.2025	Zuwachs / Zugänge	Abgänge	Umglieder.	AW per 31.12.2025	Stand per 01.01.2025	Wertminde- rungen	Aufwertun- gen	Umglieder.	Stand per 31.12.2025	BW netto 31.12.2025
108	Sachanlagen Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1080	Grundstücke unüberbaut	13'005'861.36	0.00	0.00	0.00	13'005'861.36	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1084	Gebäude (entwidmet)	16'253'252.00	4'300'000.00	0.00	0.00	20'553'252.00	0.00	2'296'000.00	651'000.00	0.00	-1'645'000.00	18'908'252.00
1086	Mobilien	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1087	Anlagen in Bau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1089	Übrige Sachanlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

14.11. Anlagespiegel Verwaltungsvermögen

		Anschaffungskosten				kumulierte ordentliche Abschreibungen					Buchwerte (BW)	
		AW per 01.01.2025	Zuwachs / Zugänge	Abgänge	Umglieder.	AW per 31.12.2025	Stand per 01.01.2025	Planm. Abschr.	Aus.plan. Abschr.	Wertkorr.	Stand per 31.12.2025	BW netto 31.12.2025
140	Sachanlagen Verwaltungsvermögen	100'342'128.52	2'290'429.83	0.00	0.00	102'632'558.35	-21'707'240.52	4'290'058.83	0.00	0.00	-25'997'299.35	76'635'259.00
1401	Strassen/Verkehrswege	22'404'773.07	651'184.33	0.00	0.00	23'055'957.40	-4'081'929.07	593'066.33	0.00	0.00	-4'674'995.40	18'380'962.00
1402	Wasserbau	704'633.55	0.00	0.00	0.00	704'633.55	-365'226.55	73'112.00	0.00	0.00	-438'338.55	266'295.00
1403	Tiefbauten übrige	13'451'289.73	444'804.05	0.00	0.00	13'896'093.78	-1'080'697.73	186'234.05	0.00	0.00	-1'266'931.78	12'629'162.00
1404	Hochbauten	57'107'940.00	703'169.50	0.00	0.00	57'811'109.50	-12'346'647.00	2'677'952.50	0.00	0.00	-15'024'599.50	42'786'510.00
1405	Waldungen	149'773.00	0.00	0.00	0.00	149'773.00	-20'800.00	4'160.00	0.00	0.00	-24'960.00	124'813.00
1406	Mobilien	3'556'735.22	489'931.50	0.00	0.00	4'046'666.72	-2'050'699.22	446'181.50	0.00	0.00	-2'496'880.72	1'549'786.00
1407	Anlagen im Bau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1409	Übrige Sachanlage	2'966'983.95	1'340.45	0.00	0.00	2'968'324.40	-1'761'240.95	309'352.45	0.00	0.00	-2'070'593.40	897'731.00
1409	Total Bestehendes Verwaltungsvermögen	23'464'754.37	0.00	0.00	0.00	23'464'754.37	-17'598'565.37	1'955'398.00	0.00	0.00	-19'553'963.37	3'910'791.00
1409	Total Bestehendes VV Allgemeiner Haushalt	19'482'675.26	0.00	0.00	0.00	19'482'675.26	-14'612'005.26	1'623'558.00	0.00	0.00	-16'235'563.26	3'247'112.00
1409	Total Bestehendes VV Feuerwehr	3'982'079.11	0.00	0.00	0.00	3'982'079.11	-2'986'560.11	331'840.00	0.00	0.00	-3'318'400.11	663'679.00
142	Immaterielle Anlagen Verwaltungsvermögen	3'819'426.30	470'278.30	0.00	0.00	4'289'704.60	-3'257'244.30	254'884.30	0.00	0.00	-3'512'128.60	777'576.00
1420	Software	2'307'318.80	40'385.30	0.00	0.00	2'347'704.10	-2'286'645.80	28'750.30	0.00	0.00	-2'315'396.10	32'308.00
1429	übrige immaterielle Anlagen	1'512'107.50	429'893.00	0.00	0.00	1'942'000.50	-970'598.50	226'134.00	0.00	0.00	-1'196'732.50	745'268.00

Verpflichtungskreditkontrolle für Investitionen

Kreditbeschluss					Kreditkontrolle						
Organ	Datum	Kreditsumme (brutto)	Objektbezeichnung	Kumulierte Ausgaben* 01.01.2025	Investitions- ausgaben	Kumulierte Ausgaben* 31.12.2025	in CHF Kumulierte Einnahmen 01.01.2025	Investitions- einnahmen	Kumulierte Einnahmen 31.12.2025	Saldo	Abrechnungs- datum
INSTITUTIONELLE GLIEDERUNG IR											
2	Finanzen										
270.0.5060.03	GR	27.01.2021	150'000.00	Immobilienbewertungs- und Betriebssystem	83'939.50	83'939.50				66'060.50	26.05.2025
3	Bau + Planung										
300.2.5060.03	GGR	22.06.2020	900'000.00	Ersatzanschaffung Kommunalfahrzeuge	550'755.30	297'966.95	848'722.25			51'277.75	12.05.2025
300.2.5060.05	GGR	12.05.2025	405'000.00	Werkhofffahrzeuge; 2. Rahmenkredit (Anteil allg.H.)		191'964.55	191'964.55			213'035.45	
310.1.5290.01	GR	05.08.2024	142'000.00	Konzept öffentlicher Raum		141'208.60	141'208.60			791.40	15.12.2025
350.1.5010.10	GGR	08.12.2014	1'542'000.00	Brückenkataster; Unterhalt Brücken	1'221'679.87	-1'637.32	1'220'042.55			321'957.45	
350.1.5010.24	GGR	22.06.2020	2'800'000.00	Bahnhofplatz Busswil	4'155'603.25	2'820.10	4'158'423.35	2'166'614.00	2'166'614.00	-3'525'037.35	12.05.2025
350.1.5010.33	GR	04.07.2022	120'000.00	Leimere-Kreisel und Siechenbach-Kreisel	36'000.00	80'073.45	116'073.45			3'926.55	
350.1.5010.34	GGR	15.05.2023	470'000.00	Neugestaltung Hirschenplatz Lyss						470'000.00	
350.1.5010.35	GGR	11.12.2023	880'000.00	Sanierung Aarbergstrasse	54'144.30	569'928.10	624'072.40			255'927.60	29.06.2026
350.1.5010.36	GGR	12.05.2025	2'753'000.00	Übernahme Bahnhofstrasse/Bütigenstrasse Busswil						2'753'000.00	
350.1.5010.37	GGR	03.11.2025	2'400'000.00	Verkehrsinfrastrukturprojekt Lyss und Busswil (Legislatur 2026-2029)						2'400'000.00	
350.1.5030.01	GGR	11.12.2023	240'000.00	Personenliftanlage Bahnhof Lyss	73'129.70	87'257.90	160'387.60			79'612.40	
380.0.5032.14	GGR	13.12.2021	2'400'000.00	GEP-Massnahmen (7. Tranche)	2'218'099.40	25'744.65	2'243'844.05			156'155.95	
380.0.5032.15	GGR	18.09.2023	2'400'000.00	GEP-Massnahmen (8. Tranche)	233'916.05	364'301.20	598'217.25			1'801'782.75	
390.1.5060.02	GGR	22.06.2020	75'000.00	Kommunalfahrzeug	69'637.90		69'637.90			5'362.10	12.05.2025
390.1.5060.04	GGR	12.05.2025	360'000.00	Werkhofffahrzeuge; 2. Rahmenkredit (Anteil SF Abfall)						360'000.00	
390.1.5060.05	GGR	24.02.2025	850'000.00	Ersatzbeschaffung Kehrrichtfahrzeug Scania 440 Jahrgang 2013						850'000.00	
390.2.5033.01	GR	11.10.2021	95'000.00	Ersatz/Neubau Tierkörpersammelstelle	12'936.25	54'758.20	67'694.45			27'305.55	

Verpflichtungskreditkontrolle für Investitionen

Kreditbeschluss					Kreditkontrolle						Abrechnungs- datum
Organ	Datum	Kreditsumme (brutto)	Objektbezeichnung	Kumulierte Ausgaben* 01.01.2025	Investitions- ausgaben	Kumulierte Ausgaben* 31.12.2025	in CHF Kumulierte Einnahmen 01.01.2025	Investitions- einnahmen	Kumulierte Einnahmen 31.12.2025	Saldo	
4			Sicherheit								
460.0.5010.03	GR	09.10.2023	15'000.00	Teilweise Neugestaltung Friedhöfe	648.50	648.50				14'351.50	
5			Feuerwehr, Bevölkerungsschutz, Militär, Zivilschutz								
530.1.5040.03	GGR	03.11.2025	570'000.00	Schiessanlagen; Altlastensanierung						570'000.00	
6			Bildung + Kultur								
620.0.5290.01	GR	23.10.2023	140'000.00	Schulraumplanung langfristiger Schulraumbedarf (u.a. Busswil)	66'434.30	66'434.30				73'565.70	
8			Liegenschaften								
800.0.5290.01	GGR	24.02.2025	250'000.00	Systemunterstützung Facility Management (CAFM)		40'385.30	40'385.30			209'614.70	
821.9.5290.01	GR	21.08.2023	150'000.00	Überbauung Bödeli; Arealplanung		82'270.10	82'270.10			67'729.90	
830.2.5040.13	Volk	20.10.2019	24'715'000.00	Stegmatt; Gesamtsan. inkl. Duschen Turnhalle	22'690'341.15	22'690'341.15	1'060'380.15		1'060'380.15	964'278.70	24.02.2025
832.2.5290.01	GR	07.10.2024	80'000.00	Schule Lyssbach; Bedarf Schulraum / Schulraumplanung						80'000.00	
832.3.5040.01	GGR	04.11.2024	2'980'000.00	Schule Lyssbach; modulare Provisorien	86'128.70	615'911.60	702'040.30			2'277'959.70	
840.0.5290.01	GGR	03.11.2025	2'040'000.00	Wettbewerb/Projektierung Parkschwimmbad/Grien	35'422.45	156'267.10	191'689.55			1'848'310.45	
850.0.5290.01	GR	01.07.2024	110'000.00	Machbarkeitsstudie Eishalle	2'288.70	50'147.20	52'435.90			57'564.10	
855.1.5040.03	GR	20.11.2017	90'000.00	Alter Werkhof; Zwischennutzung	70'189.25	1'340.45	71'529.70			18'470.30	25.08.2025

Vermerk: In den mehrwertsteuerpflichtigen Funktionen werden die Ausgaben in dieser Tabelle exklusive Mehrwertsteuer dargestellt. Da der Kredit inklusive Mehrwertsteuer beschlossen wurde, muss die Mehrwertsteuer beim Saldo noch berücksichtigt werden, das heisst abgezogen werden.

Wiederbeschaffungswert, Werterhaltungskosten und Einlage in die Spezialfinanzierung Werterhalt für die kommunalen Abwasseranlagen und gegebenenfalls den Gemeindeanteil an den regionalen Anlagen ¹

Rechnungsjahr: 2025

Gemeinde: Lyss

Kontaktperson: Bruno Steiner

Telefon: 032 387 03 62

E-Mail: bruno.steiner@lyss.ch

Datengrundlagen ☒ AWA
Gemeinde ☐ Anlagenbuchhaltung

Aktualisierungsjahr: 2025

Datengrundlagen ☐ AWA
Verband ☐ Anlagenbuchhaltung

①	②	③	④	⑤	⑥
Wieder- beschaffungswert in Fr.	Nutzungsdauer in Jahren	Erneuerungsrate in % (100/②)	Werterhaltungskosten in Fr./a (①*③)	Einlage- satz ² %	Einlage in die Spezialfinanzierung in Fr./a (④*⑤)

1. Gemeindeanlagen

1.1 Kanalisationen	73'446'540	80	1.25%	918'082	100%	918'082
1.2 Spezialbauwerke	4'492'660	50	2.00%	89'853	100%	89'853
1.3 Abwasserreinigungsanlagen		33	3.00%	-		-
Total 1 (1.1 - 1.3) bzw. mittlerer Einlagesatz (Spalte ⑤)	77'939'200			1'007'935	100%	1'007'935

2. Gemeindeanteil an regionalen Anlagen ³

2.1 Kanalisationen		80	1.25%	-		-
2.2 Spezialbauwerke		50	2.00%	-		-
2.3 Abwasserreinigungsanlagen		33	3.00%	-		-
Total 2 (2.1 - 2.3) bzw. mittlerer Einlagesatz (Spalte ⑤)	-			-		-

Total 1 + 2 bzw. mittlerer Einlagesatz (Spalte ⑤)	77'939'200			1'007'935	100%	1'007'935
Einmalige Anschlussgebühren, an Einlage angerechnet ⁴						410'017
Einlage Spezialfinanzierung abzüglich Anschlussgebühren						597'918

⑦ Stand Verwaltungsvermögen	13'016'178	in Prozent von ①: (100*⑦/①)	16.7%	EW ⁶ Fr./EW	Höchstens Fr. 200 / EW ⁵
⑧ Stand Spezialfinanzierung Werterhalt	14'414'185	in Prozent von ①: (100*⑧/①)	18.5%		16'526
					61

Bemerkungen: <https://www.bvd.be.ch/de/start/themen/wasser/abwasserentsorgung/organisation-und-finanzierung.html>

Datum: 26. Jan 26

Unterschrift:

¹ Diese Blatt ist Bestandteil der Jahresrechnung. Eine Kopie senden Sie bitte an das AWA: ae.awa@be.ch

² Die Einlage in die Spezialfinanzierung muss mindestens 60% betragen, solange der Bestand der SF Werterhalt nicht mehr als 25% des Wiederbeschaffungswertes beträgt.

³ Daten des Teils 2 nur dann angeben, wenn der Verband die Einlage in die Spezialfinanzierung nicht selber vornimmt. (Anteil gemäss Kostenverteiler Verband).

⁴ Die einmaligen Anschlussgebühren dürfen an die jährliche Einlage in die Spezialfinanzierung Werterhalt angerechnet werden.

⁵ Gemäss Artikel 32, Absatz 4 KGV ist die Einlage in die Spezialfinanzierung auf jährlich Fr. 200 (Gemeinde und Region) pro Einwohnerwert beschränkt.

⁶ Einwohnerwert (EW): Gemäss Artikel 36g KGV.

Bilanz

		1.1.2025	Zuwachs	Abgang	31.12.2025
1	Aktiven	159'948'812.08	301'386'825.43	298'072'554.28	163'263'083.23
10	Finanzvermögen	67'140'633.78	296'996'117.30	291'572'213.15	72'564'537.93
100	Flüssige Mittel u. kurzfrist. Geldanlagen	3'977'636.17	127'341'712.37	122'838'856.52	8'480'492.02
1000	Kasse	8'526.80	269'883.21	264'388.91	14'021.10
10000.01	Einwohnerdienste	2'124.25	91'907.75	91'783.30	2'248.70
10000.02	Kinder- + Jugendfachstelle	1'200.30	437.35	1'346.90	290.75
10000.03	Soziale Dienste	3'428.70	121'042.80	115'080.05	9'391.45
10000.04	OKJA	418.25	945.00	1'363.25	
10000.05	Treff Herrengasse	555.30	1'990.00	2'245.95	299.35
10000.07	Parkschwimmbad		3'500.50	3'500.50	
10000.08	Seelandhalle	800.00	46'266.36	46'266.36	800.00
10000.09	Lehrschwimmbecken Kirchenfeld		2'403.00	1'641.50	761.50
10000.10	Jugendraum Lyss		1'390.45	1'161.10	229.35
1001	Post	3'438'893.75	121'741'892.15	117'684'616.84	7'496'169.06
10010.00	PostFinance; CH38 0900 0000 2500 0726 2	2'338'403.08	106'181'088.36	101'504'275.74	7'015'215.70
10010.01	Jugendfachstelle; CH93 0900 0000 3027 8562 1	17'087.07	61'272.92	35'421.67	42'938.32
10010.02	KJFS; OKJA; CH83 0900 0000 3057 8407 1	2'070.81	13'044.11	13'081.89	2'033.03
10010.03	Öffentliche Sicherheit; CH35 0900 0000 3066 9954 8	96'403.28	281'647.82	350'806.59	27'244.51
10010.04	Abteilung Soziales; CH97 0900 0000 2500 2055 6	984'929.51	15'204'838.94	15'781'030.95	408'737.50
1002	Bank	528'140.62	4'648'311.31	4'208'660.07	967'791.86
10020.00	BEKB; CH48 0079 0020 6030 0103 8	85'903.03	1'102'273.15	1'127'181.66	60'994.52
10020.01	BEKB; CH67 0079 0042 3144 5036 2 (Bibliothek)	23'255.54	54'171.50	50'125.91	27'301.13
10020.02	BEKB; CH73 0079 0016 5805 2863 7	140'830.13		81.08	140'749.05
10020.10	UBS; CH32 0027 2272 3085 63BA Y	15'537.95	1'090'420.50	1'002'884.75	103'073.70
10020.20	Raiffeisen; CH23 8080 8009 2581 4674 5	98'042.01	1'013'974.40	1'062'051.32	49'965.09
10020.30	Valiant; CH33 0630 0505 2657 7467 7	164'571.96	887'471.76	966'328.05	85'715.67
10020.40	Bernerland; CH90 0631 3640 5098 1750 1		500'000.00	7.30	499'992.70
1004	Debit- und Kreditkarten	2'075.00	268'349.55	267'914.55	2'510.00
10040.01	Abrechnungskonto Kreditkarten		143'257.70	143'257.70	
10040.02	Abrechnungskonto Kreditkarten Internet	1'035.00	84'345.00	84'275.00	1'105.00
10040.03	Abrechnungskonto Kreditkarten Externes Terminal	68.00	16'954.30	16'779.80	242.50
10040.05	Abrechnungskonto Kreditkarten Webshop Schwimmbad	972.00	23'792.55	23'602.05	1'162.50

Bilanz

		1.1.2025	Zuwachs	Abgang	31.12.2025
1009	Übrige flüssige Mittel		413'276.15	413'276.15	
10099.01	Hilfskonto Kasse Schalter 1		227'026.45	227'026.45	
10099.03	Geldtransfer		89'196.50	89'196.50	
10099.04	Hilfskonto Schalter 3		97'053.20	97'053.20	
101	Forderungen	30'513'168.05	163'663'506.64	166'215'254.43	27'961'420.26
1010	Ford. aus Lieferungen u. Leistungen ggü. Dritten	4'390'500.40	37'470'433.48	38'628'446.03	3'232'487.85
10100.00	Zahlungsabrechnungskonto ESR, 01-98314-4		11'051'048.74	11'051'048.74	
10100.10	Diverse Debitoren	1'186'597.40	15'983'965.35	16'439'014.03	731'548.72
10100.11	Präsidialabteilung, ESR	5'451.60	46'292.80	48'606.30	3'138.10
10100.12	Finanzabteilung, ESR	1'472'732.50	3'393'318.25	3'588'698.70	1'277'352.05
10100.13	Bauabteilung, ESR	31'268.35	527'202.40	500'660.70	57'810.05
10100.14	Bauabteilung, Abwasser ESR	124'928.04	555'036.10	557'609.76	122'354.38
10100.15	Bauabteilung, Abfall ESR	202'377.85	1'541'289.60	1'549'776.55	193'890.90
10100.16	Öffentliche Sicherheit, QR-IBAN	107'260.60	182'457.80	270'409.70	19'308.70
10100.17	Feuerwehr, ESR	31'769.00	76'888.50	100'781.50	7'876.00
10100.18	Bildung + Kultur, ESR	685'328.90	2'431'264.95	2'405'173.70	711'420.15
10100.19	Liegenschaften, ESR	657'143.00	1'634'752.75	2'095'154.05	196'741.70
10100.20	Soziales + Gesellschaft; Einmalige Forderungen		21'512.30	21'512.30	
10100.23	Schulklassenkonti Lyss-Busswil	51'643.16	-11'096.06		40'547.10
10100.99	WB Ford./Lief. Gegenüber Dritten	-166'000.00	36'500.00		-129'500.00
1011	Kontokorrente mit Dritten		1'065'732.98	1'054'936.98	10'796.00
10110.04	ARA-Gemeindeverband Lyss		1'025'832.10	1'025'832.10	
10110.22	MWST Schwimmbad; Abrechnungskonto		37'421.88	29'104.88	8'317.00
10110.24	MWST Eishalle; Abrechnungskonto		2'479.00		2'479.00
1012	Steuerforderungen	14'901'056.92	110'869'609.53	110'453'167.45	15'317'499.00
10120.01	Steuerguthaben	15'686'002.82	55'750'316.10	55'347'495.52	16'088'823.40
10120.10	Girokonto Kanton	-545.90	55'119'293.43	55'085'571.93	33'175.60
10120.99	Wertberichtigung auf Forderungen allgemeine Gemeindesteuern	-784'400.00		20'100.00	-804'500.00
1013	Anzahlungen an Dritte	78'976.75	29'894.45	99'126.35	9'744.85
10130.00	Vorschüsse	520.00	23'933.95	23'486.90	967.05
10130.01	Vorschuss Dienstleistungsabo Talus	2'817.30	5'960.50		8'777.80
10130.02	Kaufrechtsgebühr Liegenschaft Marktplatz 10	25'000.00		25'000.00	
10130.03	Übernahme Bahnhofstrasse Busswil	50'639.45		50'639.45	

Bilanz

		1.1.2025	Zuwachs	Abgang	31.12.2025
1014	Transferforderungen	10'962'691.53	14'103'033.20	15'846'530.17	9'219'194.56
10140.00	Lastenausgleich Sozialhilfe	10'962'691.53	14'103'033.20	15'846'530.17	9'219'194.56
1019	Übrige Forderungen	179'942.45	124'803.00	133'047.45	171'698.00
10190.00	Verrechnungssteuer	131'029.40	123'232.20	131'029.40	123'232.20
10190.04	Mietzinsdepot Marktplatz 14	48'465.80			48'465.80
10191.00	Familienausgleichskasse		1'530.90	1'530.90	
10191.01	KK Personalversicherungsbeiträge	447.25		447.25	
10192.30	Vst ER Abfall		39.95	39.95	
10192.31	Vst IR Abfall		-0.05	-0.05	
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen	1'958'486.20	972'588.29	196'422.20	2'734'652.29
1040	Personalaufwand	5'922.20		5'922.20	
10400.10	Aktive RA Personalaufwand	5'922.20		5'922.20	
1043	Transfers der Erfolgsrechnung	950'500.00	784'104.59	90'500.00	1'644'104.59
10430.10	Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung	950'500.00	784'104.59	90'500.00	1'644'104.59
1045	Übriger betrieblicher Ertrag	1'002'064.00	188'483.70	100'000.00	1'090'547.70
10450.10	Aktive RA übriger betrieblicher Ertrag	1'002'064.00	188'483.70	100'000.00	1'090'547.70
106	Vorräte und angefangenen Arbeiten	280.00	25'600.00	25'680.00	200.00
1060	Handelswaren	280.00	600.00	680.00	200.00
10600.02	Migros Gutscheine Sozialdienst	280.00	600.00	680.00	200.00
1068	Geleistete Anzahlungen		25'000.00	25'000.00	
10680.00	Anzahlung Kaufrechtsgebühr Liegenschaft Marktplatz 10		25'000.00	25'000.00	
107	Finanzanlagen	1'431'950.00	41'710.00		1'473'660.00
1070	Aktien und Anteilscheine	31'950.00	41'710.00		73'660.00
10700.00	Aktien gem. Verzeichnis	1'700.00	41'710.00		43'410.00
10700.01	Anteilscheine gem. Verzeichnis	30'250.00			30'250.00
1071	Verzinsliche Anlagen	1'400'000.00			1'400'000.00
10710.50	Stiftung Alterssiedlung	400'000.00			400'000.00

Bilanz

		1.1.2025	Zuwachs	Abgang	31.12.2025
10710.60	Wärme Lyss Nord AG, 1 Mio., bis 07.07.2039	1'000'000.00			1'000'000.00
108	Sachanlagen FV	29'259'113.36	4'951'000.00	2'296'000.00	31'914'113.36
1080	Grundstücke FV	13'005'861.36			13'005'861.36
10800.02	Kultur- und Bauland gem. Verzeichnis	13'005'861.36			13'005'861.36
1084	Gebäude FV	16'253'252.00	4'951'000.00	2'296'000.00	18'908'252.00
10840.01	Liegenschaften gem. Verzeichnis	16'253'252.00	4'951'000.00	2'296'000.00	18'908'252.00
14	Verwaltungsvermögen	92'808'178.30	4'390'708.13	6'500'341.13	90'698'545.30
140	Sachanlagen VV	84'501'077.00	2'290'429.83	6'245'456.83	80'546'050.00
1401	Strassen / Verkehrswege	18'322'844.00	651'184.33	593'066.33	18'380'962.00
14010.01	Strassen/Verkehrswege Lyss	18'505'443.37	568'290.78		19'073'734.15
14010.02	Strassen/Verkehrswege Buswil	2'481'471.30	2'820.10		2'484'291.40
14010.03	Strassenanlage Lyss	36'000.00	80'073.45		116'073.45
14010.11	Strassenbeleuchtung Lyss	1'381'858.40			1'381'858.40
14010.91	WB Strassen/Verkehrswege Lyss	-3'796'380.77		524'098.78	-4'320'479.55
14010.92	WB Strassen/Verkehrswege Buswil	-283'748.30		62'953.10	-346'701.40
14010.93	WB Strassenanlage Lyss	-1'800.00		6'014.45	-7'814.45
1402	Wasserbau	339'407.00		73'112.00	266'295.00
14020.00	Fließgewässer	704'633.55			704'633.55
14020.91	WB Wasserbau Lyss	-365'226.55		73'112.00	-438'338.55
1403	Tiefbauten	12'370'592.00	444'804.05	186'234.05	12'629'162.00
14030.10	Friedhofanlage Lyss + Buswil	645'075.50			645'075.50
14030.91	WB übrige Tiefbauten	-140'284.50		16'289.00	-156'573.50
14032.01	Abwasserentsorgung Lyss	12'323'789.28	390'045.85		12'713'835.13
14032.02	Abwasserentsorgung Buswil	469'488.70			469'488.70
14032.91	WB Abwasserentsorgung Lyss	-899'826.28		161'181.85	-1'061'008.13
14032.92	WB Abwasserentsorgung Buswil	-40'069.70		5'964.00	-46'033.70
14033.00	Abfall	12'936.25	54'758.20		67'694.45
14033.91	WB Tiefbauten Abfall	-517.25		2'799.20	-3'316.45
1404	Hochbauten	44'995'042.15	703'169.50	2'677'952.50	43'020'259.15
14040.00	Allgemeiner Haushalt	176'744.75			176'744.75
14040.04	Gemeindebibliothek	15'901.65			15'901.65

Bilanz

		1.1.2025	Zuwachs	Abgang	31.12.2025
14040.07	Werkhof Südstrasse	3'459'470.10			3'459'470.10
14040.08	Schiessanlage Winigraben	990'663.30			990'663.30
14040.10	Schule Stegmatt	20'787'758.95			20'787'758.95
14040.11	Schule Herrengasse	1'132'161.55	615'911.60		1'748'073.15
14040.12	Schule Kirchenfeld	8'345'566.95			8'345'566.95
14040.13	Schule Grentschel	16'843'627.60			16'843'627.60
14040.14	Kindergarten Stegmatt	1'711'551.50			1'711'551.50
14040.20	Alte Försterschule	2'240'092.00			2'240'092.00
14040.21	Sportzentrum Grien	151'397.95			151'397.95
14040.25	Seelandhalle	690'454.40			690'454.40
14040.31	Schulanlage Busswil	723'168.75			723'168.75
14040.45	Lifтанlagen	73'129.70	87'257.90		160'387.60
14040.91	WB Hochbauten Lyss	-12'229'094.25		2'648'144.50	-14'877'238.75
14040.92	WB Liegenschaften Busswil	-117'552.75		29'808.00	-147'360.75
1405	Waldungen	128'973.00		4'160.00	124'813.00
14050.00	Wald gem. Verzeichnis	149'773.00			149'773.00
14050.91	WB Wald gem. Verzeichnis	-20'800.00		4'160.00	-24'960.00
1406	Mobilien VV	1'506'036.00	489'931.50	446'181.50	1'549'786.00
14060.01	Mobilien Sicherheit + Liegenschaften	185'684.15			185'684.15
14060.02	Mobilien Werkhof	699'436.00	489'931.50		1'189'367.50
14060.91	WB Mobilien	-427'116.15		168'282.50	-595'398.65
14061.01	Mobilien Schulen	1'436'676.87			1'436'676.87
14061.91	WB Mobilien Schulen	-844'069.87		149'668.00	-993'737.87
14063.01	Mobilien Abfall	393'000.80			393'000.80
14063.99	WB Mobilien Abfall	-293'717.80		39'196.00	-332'913.80
14065.01	Mobilien Feuerwehr	841'937.40			841'937.40
14065.99	WB Mobilien Feuerwehr	-485'795.40		89'035.00	-574'830.40
1409	Übrige Sachanlagen	6'838'182.85	1'340.45	2'264'750.45	4'574'772.85
14090.00	Allgemeiner Haushalt	1'653'171.60			1'653'171.60
14090.01	öffentliche Spielplätze	279'098.35			279'098.35
14090.03	Betriebseinrichtung Werkhof	413'802.45	1'340.45		415'142.90
14090.04	Betriebseinrichtung Parkschwimmbad	387'162.40			387'162.40
14090.91	WB übrige Sachanlagen	-1'583'757.60		280'237.45	-1'863'995.05
14090.99	WB Allgemeiner Haushalt	-177'483.35		29'115.00	-206'598.35
14099.00	Sammelkonto bestehendes Verwaltungsvermögen	19'482'675.26			19'482'675.26
	beim Übergang				
14099.50	Bestehendes VV Feuerwehr	3'982'079.11			3'982'079.11

Bilanz

		1.1.2025	Zuwachs	Abgang	31.12.2025
14099.95	WB bestehendes VV Feuerwehr	-2'986'560.11		331'840.00	-3'318'400.11
14099.99	WB bestehendes VV allgemeiner Haushalt	-14'612'005.26		1'623'558.00	-16'235'563.26
142	Immaterielle Anlagen	562'182.00	470'278.30	254'884.30	777'576.00
1420	Software	20'673.00	40'385.30	28'750.30	32'308.00
14200.01	IT Lyss	83'939.50	40'385.30		124'324.80
14200.02	IT Schule	2'223'379.30			2'223'379.30
14200.91	WB IT Lyss	-2'286'645.80		28'750.30	-2'315'396.10
1429	Übrige immaterielle Anlagen	541'509.00	429'893.00	226'134.00	745'268.00
14290.00	Ortsplanungen	127'665.10			127'665.10
14290.01	Projektplanungen	1'384'442.40	429'893.00		1'814'335.40
14290.91	WB immaterielle Anlagen Lyss	-970'598.50		226'134.00	-1'196'732.50
144	Darlehen	350'000.00			350'000.00
1445	Darlehen an private Unternehmungen	350'000.00			350'000.00
14450.01	Walk-In-Praxis, 1 Mio., 10 Jahre, 2020-2030	250'000.00			250'000.00
14450.02	Hornussergesellschaft Lyss	100'000.00			100'000.00
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	7'394'919.30	1'630'000.00		9'024'919.30
1455	Beteiligungen an privaten Unternehmungen	7'394'919.30	1'630'000.00		9'024'919.30
14550.01	Aktienkapital Evolon AG; 7'130 Aktien	5'500'000.00	1'630'000.00		7'130'000.00
14550.03	Beteiligung Seelandheim Worben AG	1'132'000.00			1'132'000.00
14550.04	Aktienkapital Altersheim Lyss-Busswil AG	100'000.00			100'000.00
14550.05	Solargenossenschaft; Anteilsscheine (381 Stk.)	152'400.00			152'400.00
14550.06	Altersheim Lyss-Busswil; Sacheinlage	510'519.30			510'519.30

Bilanz

		1.1.2025	Zuwachs	Abgang	31.12.2025
2	Passiven	159'948'812.08	121'985'176.74	118'670'905.59	163'263'083.23
20	Fremdkapital	88'999'916.91	112'693'508.01	112'428'689.79	89'264'735.13
200	Laufende Verbindlichkeiten	5'250'059.58	73'890'396.52	75'438'334.69	3'702'121.41
2000	Lauf. Verb. a. Liefer. u. Leist. v. Dritten	4'260'188.43	72'142'048.18	72'854'273.08	3'547'963.53
20000.01	Kreditorsammelkonto	4'137'529.20	48'141'451.13	49'002'274.43	3'276'705.90
20000.03	Kreditoren SAD, Besoldungen		17'955'996.70	17'955'996.70	
20000.06	Schulclassenkonti Lyss-Busswil	51'643.16	-11'096.06		40'547.10
20000.07	Schulclassenkonti Lyss-Busswil, einzeln	23'527.92	18'987.11	2'669.75	39'845.28
20000.11	Soziales + Gesellschaft; Einmalige Forderungen	362.80		362.80	
20000.90	Debi Vorauszahlung	45'800.70	144'230.05		190'030.75
20001.00	KK AHV/IV/EO/ALV		2'134'678.15	2'134'678.15	
20001.01	KK Personalversicherungsbeiträge		2'902'869.00	2'902'869.00	
20001.02	KK Unfallversicherungsbeiträge	1'324.65	397'959.60	399'284.25	
20001.03	KK Krankentaggelder		171'098.10	170'263.60	834.50
20001.04	KK Familienausgleichskasse		251'048.65	251'048.65	
20001.05	KK AHV Verwaltungskosten		8'870.35	8'870.35	
20001.06	KK Unfallversicherung Zusatz		25'955.40	25'955.40	
2001	Kontokorrente mit Dritten	195'036.52	722'698.54	808'431.51	109'303.55
20010.01	KK Migrationsdienst	10'934.10	11'906.15	16'182.70	6'657.55
20010.02	Einbürgerungsgebühren Bund/Kanton	24'150.00	29'405.00	38'605.00	14'950.00
20010.05	GöS Gemeindeverband öff. Sicherheit	12'500.00	14'600.00	12'500.00	14'600.00
20010.20	MWST Abwasser; Abrechnungskonto	763.15	446'243.69	430'651.99	16'354.85
20010.21	MWST Abfall; Abrechnungskonto	54'755.57	137'819.75	135'834.17	56'741.15
20010.22	MWST Schwimmbad; Abrechnungskonto	2'541.05	5'059.50	7'600.55	
20010.24	MWST Eissporthalle; Abrechnungskonto		46'224.45	46'224.45	
20010.30	Anzahlung Dritte Abalmmo NK	89'392.65	31'440.00	120'832.65	
2002	Steuern		-25'034.35	-25'034.35	
20022.00	Umsatz ER/IR Schwimmbad		-1'481.70	-1'481.70	
20022.20	Umsatz ER/IR Abwasser		-24'829.90	-24'829.90	
20022.30	Umsatz ER/IR Abfall		1'277.25	1'277.25	
2003	Erhaltene Anzahlungen von Dritten	754'774.50	754'774.50	1'509'549.00	
20030.14	Erhaltene Anzahlung für Landverkäufe	754'774.50	754'774.50	1'509'549.00	

Bilanz

		1.1.2025	Zuwachs	Abgang	31.12.2025
2005	Interne Kontokorrente		291'319.65	289'515.45	1'804.20
20050.00	Lohnausfallentschädigung		1'381.25	-422.95	1'804.20
20050.02	Rentenzahlungen PKE Zürich		23'889.00	23'889.00	
20050.90	Durchlaufkonto VESR-Verrechnungen		161.40	161.40	
20050.97	Durchlaufkonto Sammelbuchungen		45'949.80	45'949.80	
20050.98	Negativauszahlungen Löhne		112.70	112.70	
20050.99	Durchlaufkonto		219'825.50	219'825.50	
2006	Depotgelder und Kautionen	40'030.13	4'590.00	1'600.00	43'020.13
20060.01	Busswil; Schlüsseldepot Schulliegenschaften	2'550.00	50.00	100.00	2'500.00
20060.02	Sportzentrum Grien; Schlüsseldepot	5'850.00	350.00	1'200.00	5'000.00
20060.03	Gemeinde Lyss; Schlüsseldepot Kaffee	1'260.00	100.00	60.00	1'300.00
20060.04	Schulhaus Grentschel; Schlüsseldepot	1'500.00			1'500.00
20060.05	Schulhaus Kirchenfeld; Schlüsseldepot	1'000.00		200.00	800.00
20060.06	Parkschwimmbad; Kartendepot	24'300.00	4'090.00	40.00	28'350.00
20060.07	Feldschützen Busswil/Vereinsauflösung 2021-2031	3'570.13			3'570.13
2009	Übrige laufende Verpflichtungen	30.00			30.00
20090.01	Gutscheine Lysser Märit	30.00			30.00
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	5'000'000.00	22'500'000.00	17'500'000.00	10'000'000.00
2010	Verbindlichkeiten ggü.Finanzintermediären	5'000'000.00	22'500'000.00	17'500'000.00	10'000'000.00
20101.01	Postfinance; kurzfristige Verbindlichkeiten		7'500'000.00	7'500'000.00	
20103.01	Kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber anderen Geldinstituten	5'000'000.00	15'000'000.00	10'000'000.00	10'000'000.00
204	Passive Rechnungsabgrenzungen	13'587'299.20	13'835'625.10	13'592'195.05	13'830'729.25
2040	Personalaufwand	173'157.10	5'423.45	173'157.10	5'423.45
20400.10	Passive RA Personalaufwand	173'157.10	5'423.45	173'157.10	5'423.45
2043	Transfers der Erfolgsrechnung	13'158'799.65	13'567'790.00	13'158'799.65	13'567'790.00
20430.10	Abgrenzung Transferaufwand /-ertrag	13'158'799.65	13'567'790.00	13'158'799.65	13'567'790.00
2044	Finanzaufwand / Finanzertrag	255'342.45	262'411.65	260'238.30	257'515.80
20440.01	Passive RA Finanzaufwand/Finanzertrag	255'342.45	262'411.65	260'238.30	257'515.80
205	Kurzfristige Rückstellungen	874'100.00	695'100.00	874'100.00	695'100.00

Bilanz

		1.1.2025	Zuwachs	Abgang	31.12.2025
2057	Kurzfrist.Rückst. f. Finanzaufwand	874'100.00	695'100.00	874'100.00	695'100.00
20570.00	Rückstellungen allgemein	874'100.00	695'100.00	874'100.00	695'100.00
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	64'000'000.00		5'000'000.00	59'000'000.00
2064	Darlehen, Schuldscheine	64'000'000.00		5'000'000.00	59'000'000.00
20640.05	Publica, 01.09.2020-30.08.2030, 0.35%	4'000'000.00			4'000'000.00
20640.06	J. Safra Sarasin, 07.09.2020-09.09.2030, 0,21%	4'000'000.00			4'000'000.00
20640.08	Personalvorsorgestiftung SIX Group, 09.11.2021-09.11.2026, 0.08%	5'000'000.00		5'000'000.00	
20640.09	Stift. Auffangeinrichtung BVG, 04.01.2022-06.01.2031, 0.41%	5'000'000.00			5'000'000.00
20640.10	Kanton Graubünden, 04.02.2022-04.02.2027, 0.22%	5'000'000.00			5'000'000.00
20640.11	Stift. Auffangeinrichtung BVG, 02.03.2022-02.03.2029, 0.54%	5'000'000.00			5'000'000.00
20640.12	Stift. Auffangeinrichtung BVG, 19.05.2022-19.05.2028, 1.05%	6'000'000.00			6'000'000.00
20640.13	Suva Luzern, 25.05.2022-25.05.2032, 1.62%	5'000'000.00			5'000'000.00
20640.14	Suva Luzern, 22.06.2022-21.06.2030, 2.3%	5'000'000.00			5'000'000.00
20640.15	Stift. Auffangeinrichtung BVG, 11.07.2023 - 11.07.2028, 2.11%	5'000'000.00			5'000'000.00
20640.16	BEKB, 27.11.2023 - 28.11.2033, 1.84%	5'000'000.00			5'000'000.00
20640.17	BEKB, 16.02.2024 - 15.02.2034, 1.69%	5'000'000.00			5'000'000.00
20640.18	Raiffeisenbank Seeland, 20.09.24-20.09.34, 1.49%	5'000'000.00			5'000'000.00
209	Verbindlichk.ggü.SF u.Fonds im FK	288'458.13	1'772'386.39	24'060.05	2'036'784.47
2092	Verbindlichk.ggü.Legaten u. Stiftungen o.eig. Rechtspersönlichkeit im FK	288'458.13	1'772'386.39	24'060.05	2'036'784.47
20920.02	Busswil; Spezialfonds Ortsvereinigung	24'511.55	61.00		24'572.55
20920.04	Busswil; Fonds Verschönerung Friedhof	16'161.65	40.00		16'201.65
20920.06	Gewinnausschüttung Anzeigerverband z.G. Jugend	134'155.75	335.00	2'195.80	132'294.95
20920.07	Jugendverein Lyss (KUFA), Beitrag Otto's	11'590.63	29.00		11'619.63
20920.11	Projekt Schülertreff Herrengasse 6, Lyss	9'903.45			9'903.45
20920.12	Lyss, Fonds Grabunterhalt	92'135.10	3'942.00	18'366.30	77'710.80
20920.13	Fonds Rosmarie Johanna Kaltenrieder		1'755'420.59		1'755'420.59
20920.14	Fonds Frauenverein; zur Unterstützung Lysser Sozialhilfebezüger/innen		12'558.80	3'497.95	9'060.85
29	Eigenkapital	70'948'895.17	9'291'668.73	6'242'215.80	73'998'348.10

Bilanz

		1.1.2025	Zuwachs	Abgang	31.12.2025
290	Verpfl.(+),Vorschüsse(-)ggü.Spezialfin.	9'306'036.47	165'416.60	1'841'385.67	7'630'067.40
2900	Spezialfinanzierungen im EK	9'306'036.47	165'416.60	1'841'385.67	7'630'067.40
29000.00	SF Feuerwehr, zweiseitig	1'040'344.31			1'040'344.31
29002.00	Spezialfinanzierung Abwasserentsorgung	1'966'591.43		785'304.56	1'181'286.87
29003.00	Spezialfinanzierung Abfall	1'650'855.58		94'692.11	1'556'163.47
29005.00	Mehrwertabgabe (verfügbarer Saldo)	1'958'876.75	165'416.60		2'124'293.35
29005.01	Mehrwertabgabe (beschlossene Entnahmen)	2'689'368.40		961'389.00	1'727'979.40
293	Vorfinanzierungen	27'754'543.94	1'891'747.34	1'363'297.15	28'282'994.13
2930	Vorfinanzierungen	27'754'543.94	1'891'747.34	1'363'297.15	28'282'994.13
29302.00	Werterhalt Abwasserentsorgung	14'432'961.72	1'007'935.00	1'026'711.45	14'414'185.27
29308.01	Fonds Pensionskasse	983'148.82	2'458.00	21'011.70	964'595.12
29308.10	Kultur, Bildung, Sport	176'815.46	17'459.15	19'421.25	174'853.36
29308.20	Stipendien	54'785.30	137.00		54'922.30
29308.30	Schiessbetrieb, 300m (verfügbarer Saldo)	69'036.95	561.00	4'484.55	65'113.40
29308.40	Schiessbetrieb, 25/50m (verfügbarer Saldo)	27'592.05	69.00	3'725.80	23'935.25
29308.41	Schiessbetrieb 300/25/50 m (beschlossene Entnahmen)	155'317.25		32'501.00	122'816.25
29308.50	Parkplatzersatzabgaben	439'380.70	1'098.00		440'478.70
29308.60	SF Förderprogramm Energiestadt Gold Label	109'873.85	100'000.00	164'435.00	45'438.85
29308.70	Landschaftspflegerische Massnahmen	65'200.25	25'163.00	27'801.40	62'561.85
29308.80	Ortsbild-Massnahmen	187'819.30	25'470.00		213'289.30
29308.92	Kiesabbau	8'592'307.24	711'397.19		9'303'704.43
29308.94	Busswil, Infrastruktur (beschlossene Entnahmen)	2'460'305.05		63'205.00	2'397'100.05
294	Reserven	4'018'793.41			4'018'793.41
2940	Finanzpolitische Reserve	4'018'793.41			4'018'793.41
29400.00	Zusätzliche Abschreibungen	4'018'793.41			4'018'793.41
296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	4'022'584.64	136'920.99	2'416'433.96	1'743'071.67
2960	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	4'022'584.64	136'920.99	2'416'433.96	1'743'071.67
29600.00	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	2'416'433.96		2'416'433.96	
29601.00	Schwankungsreserve	1'606'150.68	136'920.99		1'743'071.67
299	Bilanzüberschuss /-fehlbetrag	25'846'936.71	7'097'583.80	621'099.02	32'323'421.49

		Bilanz			
		1.1.2025	Zuwachs	Abgang	31.12.2025
2990	Jahresergebnis	-621'099.02	7'097'583.80		6'476'484.78
29900.00	Jahresergebnis	-621'099.02	7'097'583.80		6'476'484.78
2999	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	26'468'035.73		621'099.02	25'846'936.71
29990.00	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	26'468'035.73		621'099.02	25'846'936.71

Investitionsrechnung

		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
1	INSTITUTIONELLE GLIEDERUNG IR	2'760'708.13	2'760'708.13	6'723'000.00	6'723'000.00	3'996'751.88	3'996'751.88
2	Finanzen						250'000.00
	Nettoeinnahmen					250'000.00	
205	Vermögens- und Schuldenverwaltung						250'000.00
	Nettoeinnahmen					250'000.00	
5450.01	Walk-In-Praxis						250'000.00
3	Bau + Planung	1'814'386.38		2'493'000.00	120'000.00	1'772'009.98	1'147'394.00
	Nettoausgaben		1'814'386.38		2'373'000.00		624'615.98
300	Dienstleistungen und Infrastruktur	489'931.50		200'000.00		200'240.90	
	Nettoausgaben		489'931.50		200'000.00		200'240.90
5060.03	Ersatzanschaffung Kommunalfahrzeuge	297'966.95				200'240.90	
5060.04	Ersatzanschaffung Wischmaschine (Elektro)			200'000.00			
5060.05	Werkhoffahrzeuge; 2. Rahmenkredit (Anteil allg.H.)	191'964.55					
310	Raumplanung	141'208.60					
	Nettoausgaben		141'208.60				
5290.01	Konzept öffentlicher Raum	141'208.60					
350	Verkehrsanlagen	738'442.23		1'393'000.00	120'000.00	548'868.98	1'048'114.00
	Nettoausgaben		738'442.23		1'273'000.00		
	Nettoeinnahmen					499'245.02	
5010.10	Brückenkataster; Unterhalt Brücken	-1'637.32		123'000.00		203'267.68	
5010.24	Bahnhofplatz Buswil	2'820.10				175'493.45	1'048'114.00
5010.31	Neugestaltung Westring					25'309.45	
5010.33	Leimere-Kreisel und Siechenbach-Kreisel	80'073.45		240'000.00	120'000.00	36'000.00	
5010.34	Neugestaltung Hirschenplatz Lyss			330'000.00			
5010.35	Sanierung Aarbergstrasse	569'928.10		500'000.00		35'668.70	
5010.36	Übernahme Bahnhofstrasse/Büetigenstrasse Buswil			200'000.00			
5030.01	Personenliftanlage Bahnhof Lyss	87'257.90				73'129.70	
370	Fliessgewässer					2'271.15	99'280.00
	Nettoeinnahmen					97'008.85	
5020.02	Sanierung Brüstungselemente + Geländer					2'271.15	99'280.00
380	Abwasserentsorgung	390'045.85				1'007'692.70	

Investitionsrechnung

		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
	Nettoausgaben		390'045.85				1'007'692.70
5032.04	Kanalisationersatz Hauptstrasse					7'678.20	
5032.14	GEP-Massnahmen (7. Tranche)	25'744.65				766'098.45	
5032.15	GEP-Massnahmen (8. Tranche)	364'301.20				233'916.05	
390	Abfallentsorgung	54'758.20		900'000.00		12'936.25	
	Nettoausgaben		54'758.20		900'000.00		12'936.25
5033.01	Ersatz/Neubau Tierkörpersammelstelle	54'758.20		900'000.00		12'936.25	
4	Sicherheit			100'000.00		648.50	
	Nettoausgaben				100'000.00		648.50
460	Bestattungswesen			100'000.00		648.50	
	Nettoausgaben				100'000.00		648.50
5010.03	Teilweise Neugestaltung Friedhöfe			100'000.00		648.50	
5	Feuerwehr, Bevölkerungsschutz, Militär, Zivilschutz			200'000.00			
	Nettoausgaben				200'000.00		
530	Schiesswesen			200'000.00			
	Nettoausgaben				200'000.00		
5040.03	Schiessanlagen; Altlastensanierung			200'000.00			
6	Bildung + Kultur			250'000.00		66'434.30	
	Nettoausgaben				250'000.00		66'434.30
620	Schulen allgemein			250'000.00		66'434.30	
	Nettoausgaben				250'000.00		66'434.30
5290.01	Schulraumplanung langfristiger Schulraumbedarf (u.a. Busswil)			250'000.00		66'434.30	
8	Liegenschaften	946'321.75		3'560'000.00		160'026.65	600'238.45
	Nettoausgaben		946'321.75		3'560'000.00		
	Nettoeinnahmen					440'211.80	
800	Dienstleistungen und Infrastruktur	40'385.30		250'000.00			
	Nettoausgaben		40'385.30		250'000.00		
5290.01	Systemunterstützung Facility Management (CAFM)	40'385.30		250'000.00			
821	Liegenschaften FV Lyss, Wohnhäuser	82'270.10					

Investitionsrechnung

		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
5290.01	Nettoausgaben Überbauung Bödeli; Arealplanung	82'270.10	82'270.10				
830	Schulanlagen	615'911.60		3'060'000.00		90'196.55	600'238.45
	Nettoausgaben		615'911.60		3'060'000.00		
	Nettoeinnahmen					510'041.90	
5040.13	Stegmatt; Gesamtsan. inkl. Duschen Turnhalle					4'067.85	559'150.15
5040.01	Erweiterung Schule Grentschel						41'088.30
5290.01	Schule Lyssbach; Bedarf Schulraum / Schulraumplanung			80'000.00			
5040.01	Schule Lyssbach; modulare Provisorien	615'911.60		2'980'000.00		86'128.70	
840	Parkschwimmbad	156'267.10		100'000.00		35'422.45	
	Nettoausgaben		156'267.10		100'000.00		35'422.45
5290.01	Wettbewerb/Projektierung Parkschwimmbad/Grien	156'267.10		100'000.00		35'422.45	
850	Seelandhalle	50'147.20				2'288.70	
	Nettoausgaben		50'147.20				2'288.70
5290.01	Machbarkeitsstudie Eishalle	50'147.20				2'288.70	
855	Liegenschaften VV, Diverse	1'340.45		100'000.00			
	Nettoausgaben		1'340.45		100'000.00		
5040.03	Alter Werkhof; Zwischennutzung	1'340.45					
5040.04	Bibliothek; San. Dach + Heizung			100'000.00			
870	Sport			50'000.00		32'118.95	
	Nettoausgaben				50'000.00		32'118.95
5290.01	Strategie-Planung Sport- und Freizeitanlagen			50'000.00		32'118.95	
9	Abschluss		2'760'708.13	120'000.00	6'603'000.00	1'997'632.45	1'999'119.43
	Nettoeinnahmen	2'760'708.13		6'483'000.00		1'486.98	
991	Aktivierung der Investitionsausgaben		2'680'634.68	6'603'000.00	6'603'000.00		1'999'119.43
	Nettoeinnahmen	2'680'634.68		6'603'000.00		1'999'119.43	
6900.00	Hilfskonto Aktivierte Ausgaben		2'680'634.68		6'603'000.00		1'999'119.43
992	Passivierung der Investitionseinnahmen		80'073.45	120'000.00		1'997'632.45	
	Nettoausgaben				120'000.00		1'997'632.45
	Nettoeinnahmen	80'073.45					
5900.00	Hilfskonto Passivierte Einnahmen		80'073.45	120'000.00		1'997'632.45	