

# COCKPIT

Light-Version



Führungs- und Informationsinstrument der Stadt Illnau-Effretikon

# COCKPIT

		<u>Seite</u>
	Erläuterungen zum Cockpit	1
A.0	Indikatoren aus Cercle d'Indicateur	2
A.1	Kennzahlenbewertungssystem	3
A.2	Kennzahlenbewertung	4-5
A.3	Kennzahlen: Gesamtbewertung der letzten 10 Jahre	6
1.	Verhältnis Personalaufwand - Nettoaufwand	7
2.	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	8
3.	Eigenkapital-Entwicklung	9
4.	Langfristige Schulden	10
5.	Steuerertrag	11
6.	Grundstückgewinnsteuer	12
7.	Steuerkraft/Steuerkraftausgleich	13

## Erläuterungen zum Cockpit

### Sinn und Zweck

Das Cockpit stellt für Behördenmitglieder und Abteilungsleiter ein geeignetes Führungs- und Informationsinstrument dar. Es ermöglicht ergänzend zum Finanzplan eine Risikoabschätzung der Finanzlage und bietet ein übersichtliches, individuelles Kennzahlen-System, das eine Risikoanalyse und dadurch ein einfaches Risikomanagement zulässt. Es löst ein Handeln und Einleiten von nötigen und geeigneten Massnahmen aufgrund der Resultate aus. Mit Hilfe von Ampelfunktionen werden die Ziel- bzw. Sollwerte der Kennzahlen übersichtlich und gut verständlich dargestellt. Es ist gut kommunizierbar und lässt einen plausiblen Handlungsspielraum zu.

### Inhalt

Das Cockpit beinhaltet Informationen über die Gesamtgemeinde sowie ämterspezifische Kennzahlen, deren finanzielle Entwicklung stark auf die Finanzlage der Gemeinde Einfluss haben. Die kantonal harmonisierten Finanzkennzahlen (Selbstfinanzierungsgrad, Selbstfinanzierungsanteil, Zinsbelastungsanteil, Kapitaldienstanteil und Nettoschuld pro Einwohner) sowie ergänzende Kennzahlen sind in Form eines Kennzahlen-Bewertungssystem verständlich und überblickbar dargestellt. Jedes Kennzahlenergebnis wird dabei zusätzlich in Punkten von 1 bis 6 (1= schlechtester Wert, 6 = bester Wert) ausgedrückt, womit eine Gesamtbeurteilung und ein Gesamtwert über sämtliche Kennzahlen möglich wird.

Im Cockpit sind vor allem kostenträchtige Bereiche aufgeführt oder solche, bei denen eine frühzeitige und schnelle Massnahmeneinleitung von grosser Wichtigkeit sind (Bsp. Liquiditätsplanung). Jeder Indikator weist Ziel- bzw. Sollwerte auf, die mit Hilfe von Ampelfunktionen dargestellt sind. Die Ampel bietet eine einfache und übersichtliche Darstellung mit drei Stufen, die auf den Handlungsbedarf hinweisen.



Ampelanzeige	Handlungsbedarf
Rot	dringender Handlungsbedarf → entsprechende Massnahme(n) ist/sind einzuleiten!
Orange	eventueller Handlungsbedarf → Indikator muss beobachtet werden und eine oder mehrere geeignete Massnahmen im Fall einer Verschlechterung des Wertes müssen erarbeitet werden.
Grün	kein Handlungsbedarf

Um ein umfassendes Bild der Kennzahlen zu erhalten, werden die Werte - wenn sinnvoll und möglich - der letzten zehn vergangenen Jahre und der nächsten fünf Planjahre aufgezeigt und grafisch dargestellt. Einige Auswertungen sind ohne Ampelfunktion und somit ohne Zielwerte aufgeführt. Diese haben rein informativen Charakter.

## Indikatoren aus Cercle d'Indicateur

	Indikator	Definition	Zuständigkeit	Einheit	2004	2005	2006	2007	2008	2009
Umwelt	U4: Energieverbrauch	Elektrizitätsabgabe in kWh pro Einwohner/-in	Hochbau	kWh/Einw.				4'156	4'160	4'257
	UK4: Energieverbrauch	Minergie-Bauflächen pro Einwohner/-in	Hochbau	m2/Einw.				1.93	2.04	2.22
	U6.1: Ressourcenverbrauch	Abfallmenge pro Einwohner/-in (Haushaltabfälle, Separatsammlungen)	Gesundheit	kg/Einw.	418.05	425.25	426.55	442.35	424.40	429.01
	UK7: Wasserhaushalt	Totaler Wasserverbrauch pro Einwohner/-in (nur Ilf verrechnet)	Tiefbau	m3/Einw.	75	79	64	64	65	64
	UK9: Bodenverbrauch	Überbaute Bauzone pro Einwohner/-in	Hochbau	m2/Einw.				184	192	201
Wirtschaft	W1: Einkommen	Durchschnitt. Steuerbares Einkommen aller steuerpflichtigen Personen	Steuern	SFr./Steuerpfl.Pers.	50'500	50'500	52'200	52'000	52'200	52'200
	W3: Arbeitsmarkt	Kommunale Arbeitslosenquote	Soziales	%	4.88	4.60	3.84	3.24	3.60	4.40
	W10: öffentlicher Haushalt	Gesundheit der Gemeindefinanzen	Finanzen	Punktendurchschn. 1-6 aller Kennzahlen	3.8	3.7	3.7	4.3	4.3	4.0
	W11: Steuern	Steuerbelastung (Gemeinde) der natürlichen Personen. Verheiratet, allein verdienend, zwei Kindern, jährliches Bruttoarbeitseinkommen CHF 100'000.--	Steuern	SFr.	3'629	3'725	3'725	3'582	3'551	3'570
Gesellschaft	G2K: Mobilität	Nutzung des lokalen ÖV: Fahrgastzahlenentwicklung der VBG in der Region Effretikon pro Einwohner/-in	Polizei (VBG)	Passagiere/Einw.		46.62	53.76	59.40	59.73	59.83
	G2K: Mobilität	immatrikulierte Motorfahrzeuge pro Einw.	Polizei	Fzg/Einw.		0.655	0.652	0.665	0.664	0.660
	G4.2: Sicherheit	Strafanzeigen wegen Straftaten und -versuchen nach Strafgesetzbuch pro 1000 Einwohner/-innen	Polizei	Anzeigen/Einw.	0.077	0.067	0.067	0.069	0.066	0.070
	G6: Partizipation	Stimm- und Wahlbeteiligung an kommunalen, kantonalen und eidgenössischen Abstimmungen und Wahlen	Präsidiales	%	48.05	48.35	40.00	42.20	41.00	46.00
	G7: Kultur- und Freizeit	Kultur- und Freizeitausgaben der öffentlichen Hand pro Einwohner/-in	Finanzen	SFr./Einw.	103	110	95	100	109	116
	G9: Soziale Unterstützung	Anzahl Personen in ‰, die im Erhebungsjahr mindestens eine Zahlung im Rahmen der Sozialhilfe erhalten haben	Soziales	‰	557	608	614	553	435	457
	G12: Überregionale Solidarität	Anteil Hilfsaktionen (In- und Ausland, Sofort- und Entwicklungshilfe) am Total der laufenden Ausgaben	Finanzen / Präsidiales	‰	2.66	2.66	2.37	2.24	3.34	1.85

## Kennzahlenbewertungs-System

### Punkte-Skala



#### 1 Selbstfinanzierungsgrad

				Punkte	Gewichtung
Grad der Finanzierung der Investitionen aus den selbst erarbeiteten Mitteln.	$\frac{\text{Selbstfinanzierung} \cdot 100}{\text{Nettoinvestitionen}}$	80 - 100%	langfristig anzustreben (über 100% = Schuldendenabbau)	6	10.00%
		70 - 80%	volkswirtschaftlich vertretbar	3	
		unter 70%	grosse Verschuldung	1	

Hinweis: Der Selbstfinanzierungsgrad kann von Jahr zu Jahr stark schwanken. Die Kennzahl muss über mehrere Jahre betrachtet und beurteilt werden.

#### 2 Selbstfinanzierungsanteil

				Punkte	Gewichtung
Anteil des Finanzertrages für die Finanzierung von Investitionen und Rückzahlung von Schulden.	$\frac{\text{Selbstfinanzierung} \cdot 100}{\text{Finanzertrag}}$	über 20 %	gute bis sehr gute Finanzkraft	6	10.00%
		10 - 20%	mittlere Finanzkraft	3	
		0 - 10%	schwache Finanzkraft	1	

Hinweis: Der Selbstfinanzierungsanteil kann von Jahr zu Jahr stark schwanken. Die Kennzahl muss über mehrere Jahre betrachtet und beurteilt werden.

#### 3 Zinsbelastungsanteil

				Punkte	Gewichtung
Anteil des Finanzertrages, der für den Zinsendienst aufgewendet wird.	$\frac{\text{Nettozinsen} \cdot 100}{\text{Finanzertrag}}$	0 - 3 %	kleine Verschuldung / Belastung erträglich	6	20.00%
		3 - 6 %	mittlere Verschuldung / mittlere, tragbare Belastung	3	
		über 6%	grosse Verschuldung / hohe, kaum tragbare Belastung	1	

#### 4 Kapitaldienstanteil

				Punkte	Gewichtung
Anteil des Finanzertrages, der für den Kapitaldienst aufgewendet wird. (Kapitaldienst: Passivzinsen + ord. Abschreibungen abzgl. Vermögenserträge, vermindert um Aufwand Liegenschaften FV)	$\frac{\text{Kapitaldienst} \cdot 100}{\text{Finanzertrag}}$	0 - 5 %	klein - tragbar	6	20.00%
		5 - 15 %	tragbar	3	
		über 15 %	kaum tragbar	1	

#### 5 Nettovermögen/Nettoschuld pro Einwohner

				Punkte	Gewichtung
Gradmesser für Verschuldung (Nettoschuld: Fremdkapital abzüglich Finanzvermögen)	$\frac{\text{Nettoschuld}}{\text{Einwohner}}$	bis -Fr. 1'000	kleine Verschuldung	6	20.00%
		-1'000 bis -3'000	mittlere Verschuldung	3	
		ab -3'000	grosse Verschuldung	1	

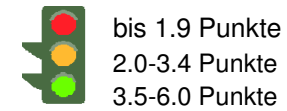
Hinweis: Die Kennzahl hängt stark von der Bewertung des Finanzvermögens ab.

#### 6 Investitionsanteil

				Punkte	Gewichtung
Aktivität im Investitionsbereich (Bruttoinvestitionen in Prozent zu konsolidierten Ausgaben)	$\frac{\text{Bruttoinvestitionen} \cdot 100}{\text{Konsolidierte Ausgaben}}$	0 - 15 %	schwache Investitionstätigkeit	6	20.00%
		15 - 25 %	mittlere Investitionstätigkeit	3	
		ab 25 %	starke Investitionstätigkeit	1	

Hinweis: Diese Kennzahl allein sagt nichts über die finanzielle Situation der Gemeinde aus. Eine Beurteilung über mehrere Jahre, zusammen mit dem Selbstfinanzierungsanteil, ist wichtig.

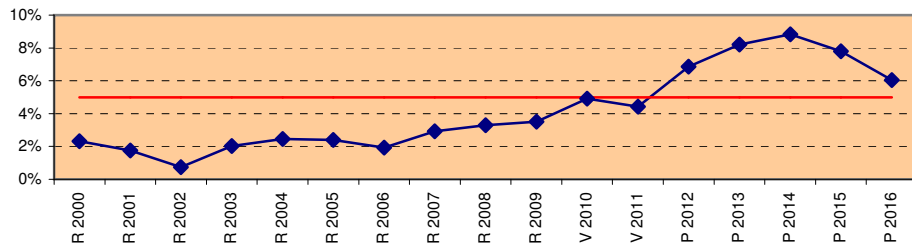
100.00%



Kennzahlen-Entwicklung <span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">— Zielwert</span>	Ampel	Finanzstrategische Zielsetzung
<p><b>1 Selbstfinanzierungsgrad</b></p>		<p><b>Aktuell</b></p> <p>Indikator: aktueller Selbstfinanzierungsgrad                      Zielwert: <math>\geq 80\%</math>                      Wert V11: <b>21.63%</b> <span style="float: right;"><b>Punkte: 1</b></span></p>
<p><b>2 Selbstfinanzierungsanteil</b></p>		<p><b>Durchschnitt</b></p> <p>Indikator: Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt der letzten fünf Rechnungsjahre + der nächsten fünf Planjahre.                      Zielwert: <math>\geq 80\%</math>                      Wert: <b>71.69%</b> <span style="float: right;"><b>Punkte: 3</b></span></p>
<p><b>3 Zinsbelastungsanteil</b></p>		<p><b>Aktuell</b></p> <p>Indikator: aktueller (jährlicher) Zinsbelastungsanteil                      Zielwert: <math>\leq 3\%</math>                      Wert V11: <b>-2.03%</b> <span style="float: right;"><b>Punkte: 6</b></span></p>

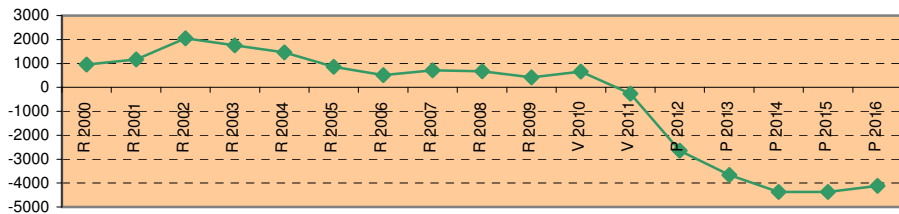
Kennzahlen-Entwicklung — Zielwert Ampel

**4 Kapitaldienstanteil**



**Aktuell**  
 Indikator: aktueller Kapitaldienstanteil  
 Zielwert: < 5%  
**Wert V11: 4.42%** **Punkte: 6**

**5 Nettovermögen/Nettoschuld pro Einwohner**

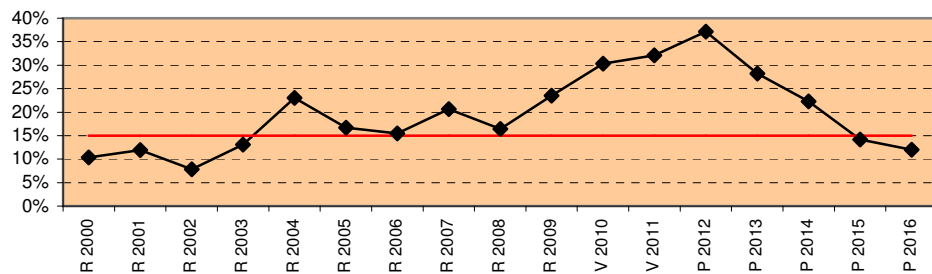


**Aktuell**  
 Indikator: aktuelles Nettovermögen pro Kopf  
 Zielwert: zwischen 0 und 500.--  
**Wert V11: SFr. -264** **Punkte: 6**



**Durchschnitt**  
 Indikator: Nettovermögen pro Kopf im Durchschnitt der letzten zwei Rechnungsjahre + der nächsten drei Planjahre  
 Zielwert: zwischen 0 und 500.--  
**Wert: SFr. -1'916** **Punkte: 3**

**6 Investitionstätigkeit**



**Aktuell**  
 Indikator: aktueller Investitionsanteil  
 Zielwert: <= 15%  
**Wert V11: 32.07%** **Punkte: 1**



**Durchschnitt**  
 Indikator: Investitionsanteil im Durchschnitt der letzten fünf Rechnungsjahre und der nächsten fünf Planjahre  
 Zielwert: <= 15%  
**Wert: 20.66%** **Punkte: 3**

**Punkte-Durchschnitt / Gesamtauswertung (gewichtet)**

	VA 11	Soll	Gewichtung	Punkte
1 Selbstfinanzierungsgrad	21.63%	80%+	10%	1
2 Selbstfinanzierungsanteil	6.16%	20%+	10%	1
3 Zinsbelastungsanteil	-2.03%	0-3%	20%	6
4 Kapitaldienstanteil	4.42%	0-5%	20%	6
5 Nettovermögen/Nettoschuld	-264	0-500	20%	6
6 Investitionstätigkeit	32.07%	0-15%	20%	1
<b>Gesamtauswertung (gewichtet)</b>			<b>100%</b>	<b>3.33</b>



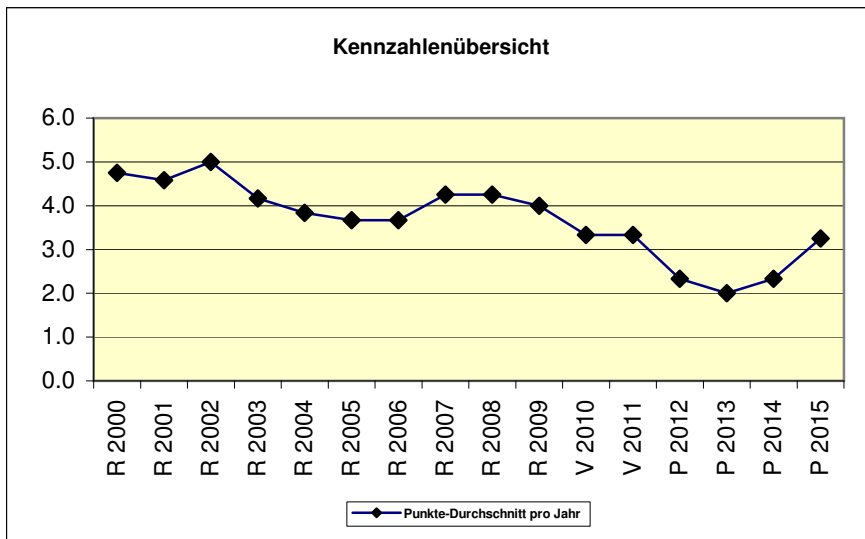
**Durchschnitt**  
 Indikator: Durchschnitt aller aktueller Werte  
 Zielwert: mind. 3.5 Punkte  
**Wert/Punkte: gewichtet 3.33**

# Gesamtübersicht Kennzahlen

## Kennzahlen



	R 2000	R 2001	R 2002	R 2003	R 2004	R 2005	R 2006	R 2007	R 2008	R 2009	V 2010	V 2011	P 2012	P 2013	P 2014	P 2015	P 2016
<b>Selbstfinanzierungsgrad</b>	268%	135%	503%	23%	66%	-14%	43%	90%	141%	74%	20%	22%	11%	23%	43%	104%	202%
Punkte (Gewichtung 10%)	6	6	6	1	1	1	1	6	6	3	1	1	1	1	1	6	6
<b>Selbstfinanzierungsanteil</b>	13.72%	9.42%	21.66%	2.11%	10.18%	-1.69%	3.77%	12.24%	11.70%	13.02%	4.63%	6.16%	4.56%	7.22%	9.14%	9.58%	9.79%
Punkte (Gewichtung 10%)	3	1	6	1	3	1	1	3	3	3	1	1	1	1	1	1	1
<b>Zinsbelastungsanteil</b>	0.33%	-0.19%	-1.17%	-1.10%	-0.98%	-0.93%	-1.41%	-0.67%	-0.70%	-0.53%	-0.32%	-2.03%	-2.13%	-2.03%	-2.34%	-2.97%	-3.94%
Punkte (Gewichtung 20%)	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6
<b>Kapitaldienstanteil</b>	2.32%	1.76%	0.75%	2.02%	2.45%	2.40%	1.93%	2.92%	3.30%	3.51%	4.91%	4.42%	6.85%	8.22%	8.83%	7.80%	6.04%
Punkte (Gewichtung 20%)	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	3	3	3	3	3
<b>Nettovermögen (Fr.)</b>	950	1'162	2'053	1'761	1'456	857	507	711	676	420	652	-264	-2'646	-3'660	-4'370	-4'367	-4'115
Punkte (Gewichtung 20%)	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	3	1	1	1	1
<b>Investitionsanteil</b>	10.35%	11.90%	7.87%	13.06%	23.06%	16.66%	15.45%	20.63%	16.45%	23.54%	30.33%	32.07%	37.11%	28.24%	22.28%	14.20%	12.03%
Punkte (Gewichtung 20%)	6	6	6	6	3	3	3	3	3	3	1	1	1	1	3	6	6
<b>Punkte-Durchschnitt pro Jahr</b>	4.8	4.6	5.0	4.2	3.8	3.7	3.7	4.3	4.3	4.0	3.3	3.3	2.3	2.0	2.3	3.3	3.3




	Durchschnitt vergangene 10 Jahre 2001 - 2010	3.6
	Durchschnitt 10 Jahre Rechnung/Budget/Planjahre 2007-2016	3.2

### Verhältnis Personalaufwand - Gesamtaufwand (netto)

**Zielsetzung**  
 Indikator: Steigerung gegenüber Vorjahr von Nettoaufwand und Personalaufwand müssen in etwa gleich verlaufen.  
 Zielwert: Abweichung der Steigerung gegenüber dem Vorjahr von Personal- und Nettoaufwand max. +/- 2%

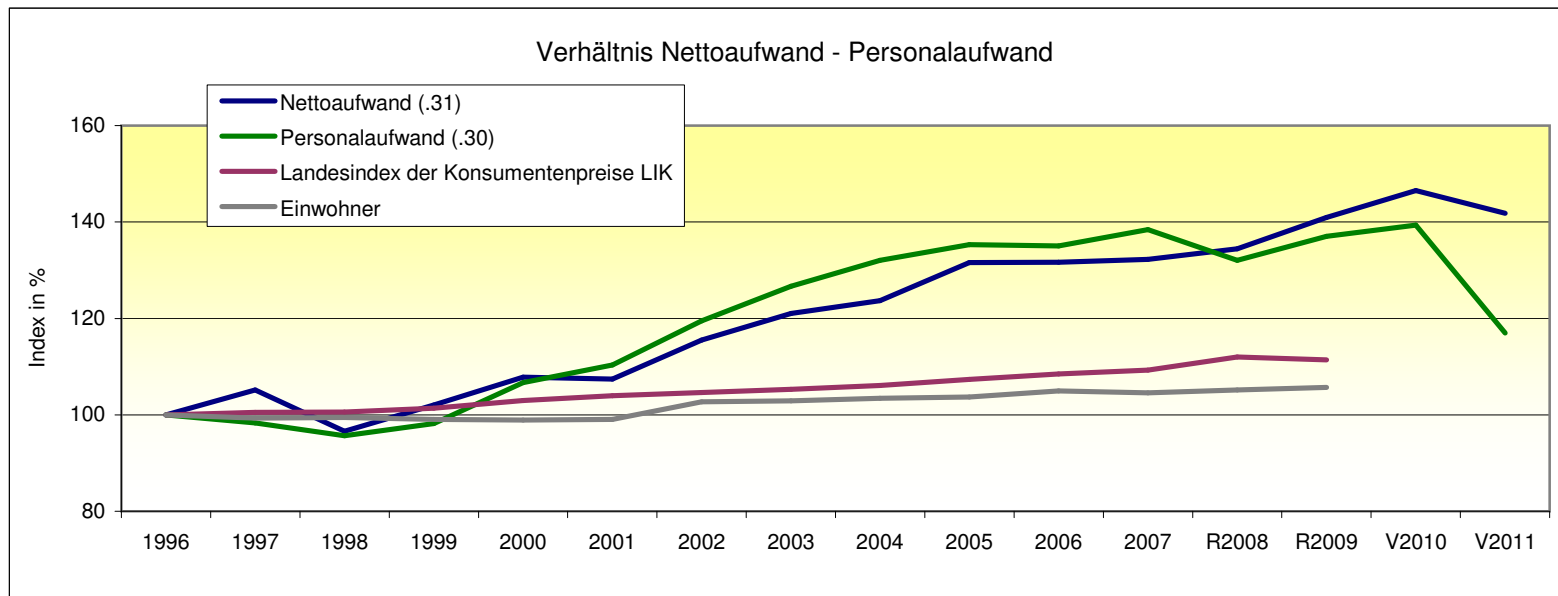
**Abweichung**



mehr als 4%  
 zw. 2.5 und 4%  
 bis 2.5%

	R2000	R2001	R2002	R2003	R2004	R2005	R2006	R2007	R 2008	R2009	V2010	V2011
Nettoaufwand (.3)	59'407	59'206	63'656	66'715	68'151	72'526	72'560	72'888	74'094	77'690	80'764	78'145
Steigerung gegenüber Vorjahr	5.7	-0.3	7.5	4.8	2.2	6.4	0.0	0.5	1.7	4.9	4.0	-3.2
Personalaufwand (.30)	20'516	21'224	22'990	24'366	25'399	26'023	25'970	26'622	25'402	26'361	26'805	22'507
Steigerung gegenüber Vorjahr	8.6	3.4	8.3	6.0	4.2	2.5	-0.2	2.5	-4.6	3.8	1.7	-16.0
Abw. Steigerung Nettoaufw.: Personalaufw.	-3.0	-3.8	-0.8	-1.2	-2.1	4.0	0.2	-2.1	6.2	1.1	2.3	12.8
LIK	106.4	107.5	108.2	108.9	109.7	111.0	112.2	113.0	115.8	115.2		
LIK in Prozent	103	104	105	105	106	107	109	109	112	111		

\*Nettoaufwand = ohne Abschreibungen, durchlaufende Beträge, internen Verrechnungen und Einlagen in Spezialfinanzierungen



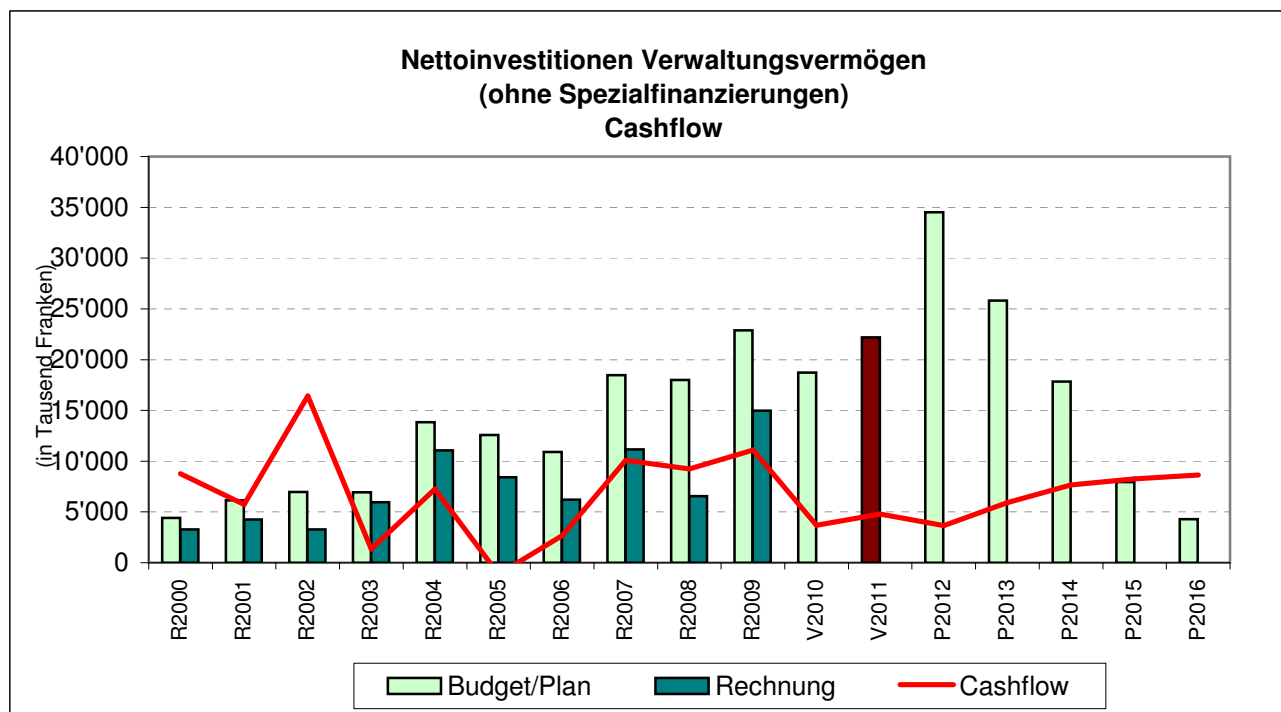
Begründung Rückgang Personalaufwand 2011: Der Personalaufwand vom Alterszentrum fällt ab 2011 weg.

### Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen (ohne Spezialfinanzierungen)

**Finanzstrategische Zielsetzung**  
 Indikator: Selbstfinanzierung (Selbstfinanzierungsgrad) der Nettoinvestitionen  
 Zielwert: >= 80%



	R2000	R2001	R2002	R2003	R2004	R2005	R2006	R2007	R2008	R2009	V2010	V2011	P2012	P2013	P2014	P2015	P2016
<b>Budget/Plan</b>	4'407	6'139	6979	6931	13822	12578	10'916	18'465	17'996	22'890	18'719	22'191	34'503	25'823	17'853	7'935	4'285
<b>Rechnung</b>	3'277	4'245	3'267	5'952	11'050	8'401	6'220	11'162	6'564	14'962							
Cashflow	8'767	5'732	16'426	1'348	7'247	-1'142	2'675	10'080	9'251	11'083	3'684	4'799	3'656	5'920	7'675	8'252	8'639
Selbstfinanzierung	268%	135%	503%	23%	66%	-14%	43%	90%	141%	74%	74%	22%	11%	23%	43%	104%	202%



**Zusammenfassung 2000 - 2009**

total Cashflow	71'467
total Investitionen	75'100
Selbstfinanzierung	95.2%

### Eigenkapital

**Finanzstrategische Zielsetzung**

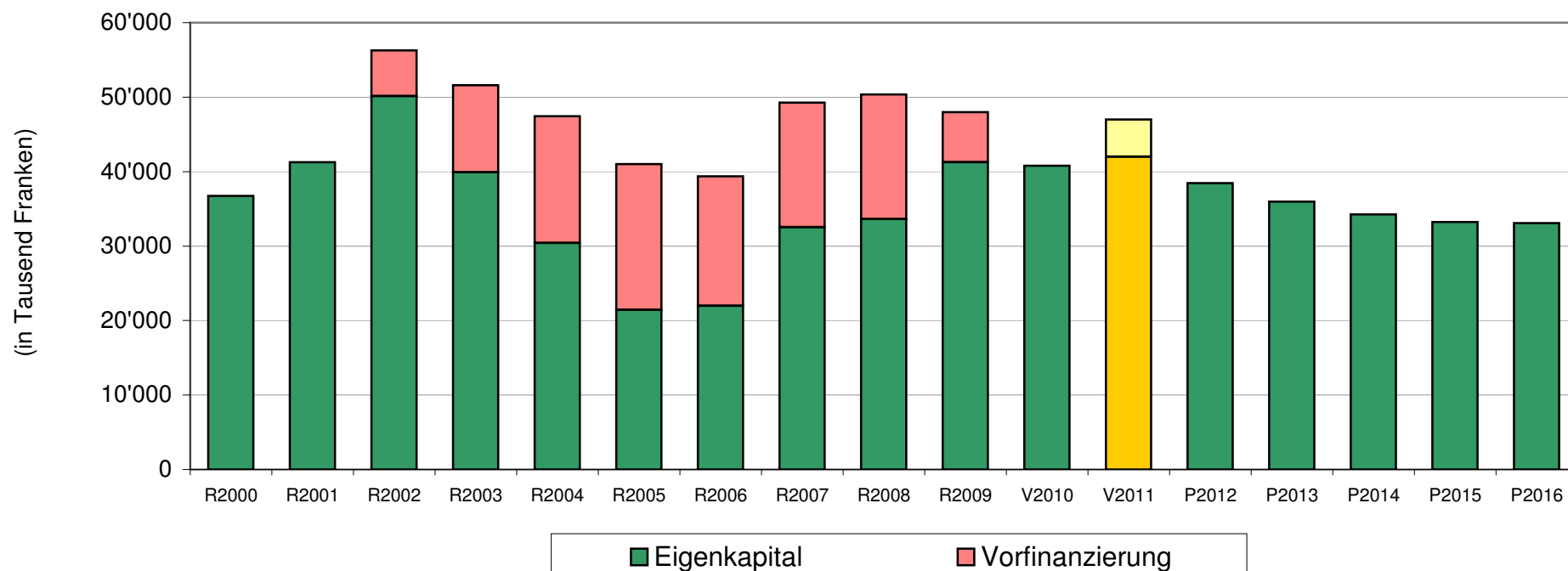
Indikator: Eigenkapital inkl. Spez.finanzierung und Vorfinanzierungen in % des eff. Steuerertrages des Rechnungsjahres

Zielwert: >=75%



	R2000	R2001	R2002	R2003	R2004	R2005	R2006	R2007	R2008	R2009	V2010	V2011	P2012	P2013	P2014	P2015	P2016
Eigenkapital	36'730	41'281	50'157	39'915	30'422	21'428	21'971	32'532	33'620	41'257	40'784	42'000	38'458	35'976	34'266	33'243	33'071
Bestand Vorfinanzierungen	0	0	6'100	11'700	17'000	19'600	17'400	16'739	16'739	6'739	0	5'000	0	0	0	0	0
Bestand Spezialfinanz.	-3'758	-3'551	-2'469	-1'221	-1'622	-3'404	-3'779	-4'709	-5'222	-4'292	-4'166	-2'625	-2'754	-2'621	-2'313	-1'794	-947
eff. Steuerertrag	30'853	30'533	31'188	30'521	31'067	31'388	31'736	32'988	34'442	35'643	34'930	36'000	37'490	38'525	39'560	40'710	41'860
Wert	107%	124%	172%	165%	147%	120%	112%	135%	131%	123%	105%	123%	95%	87%	81%	77%	77%

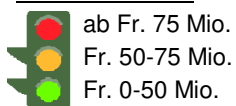
**Eigenkapitalentwicklung (zuzüglich Vorfinanzierungen)**



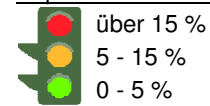
## Langfristige Schulden

<b>Zielsetzung</b>	
Indikator:	Bestand der lanfristigen Schulden + Kapitaldienstanteil
Zielwert:	Schulden < 75 Mio. + Kapitaldienstanteil < 5%

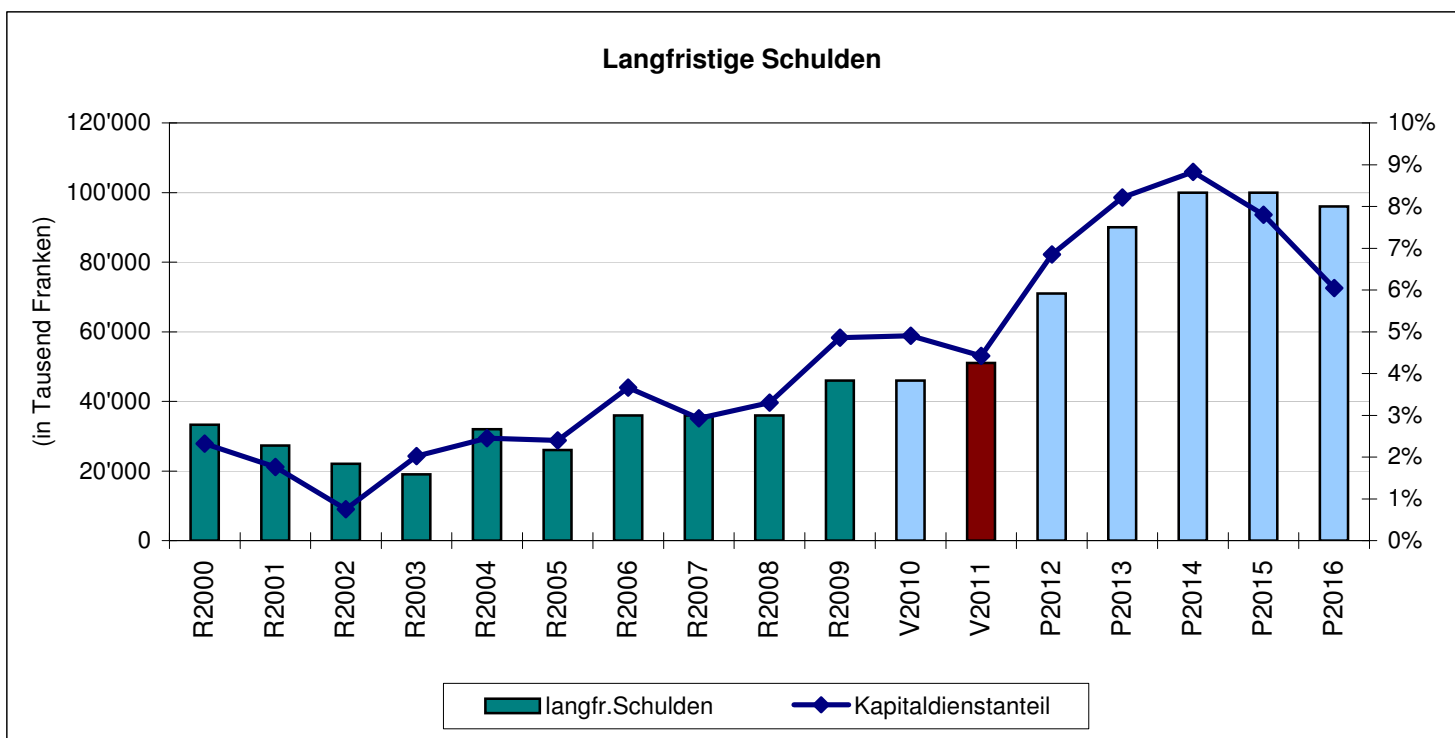
### Schulden aktuell



### Kapitaldienstanteil



	R2000	R2001	R2002	R2003	R2004	R2005	R2006	R2007	R2008	R2009	V2010	V2011	P2012	P2013	P2014	P2015	P2016
langfr.Schulden	33'325	27'295	22'085	19'000	32'000	26'000	36'000	36'000	36'000	46'000	46'000	51'000	71'000	90'000	100'000	100'000	96'000
Kapitaldienstanteil	2.3%	1.8%	0.8%	2.0%	2.5%	2.4%	3.7%	2.9%	3.3%	4.9%	4.9%	4.4%	6.9%	8.2%	8.8%	7.8%	6.0%






# Steuerertrag

## Finanzstrategische Zielsetzung

Indikator: Steuerfuss der Stadt Illnau-Effretikon in Relation zum kantonalen Mittel der Steuerfüsse (ohne Städte Zürich und Winterthur)  
 Zielwert: 0 bis max 5%> Kantonales Mittel

## Vergleich zum Kant.Mittel

 mehr als 5% über kant.Mittel  
 2.1-5% über kant.Mittel  
 bis 2% über kant.Mittel

### Steuerertrag 100%

#### Rechnung

#### Budget

	R2000	R2001	R2002	R2003	R2004	R2005	R2006	R2007	R2008	R2009	V2010	V2011	P2012	P2013	P2014	P2015	P2016
Rechnung	25'289	25'234	27'358	27'251	27'738	27'294	27'596	28'438	29'950	30'994							
Budget	23'000	25'500	26'250	27'000	27'500	28'500	27'800	28'350	28'550	30'200	30'374	31'304	32'600	33'500	34'400	35'400	36'400

### Steuersoll

#### Rechnung

#### Budget

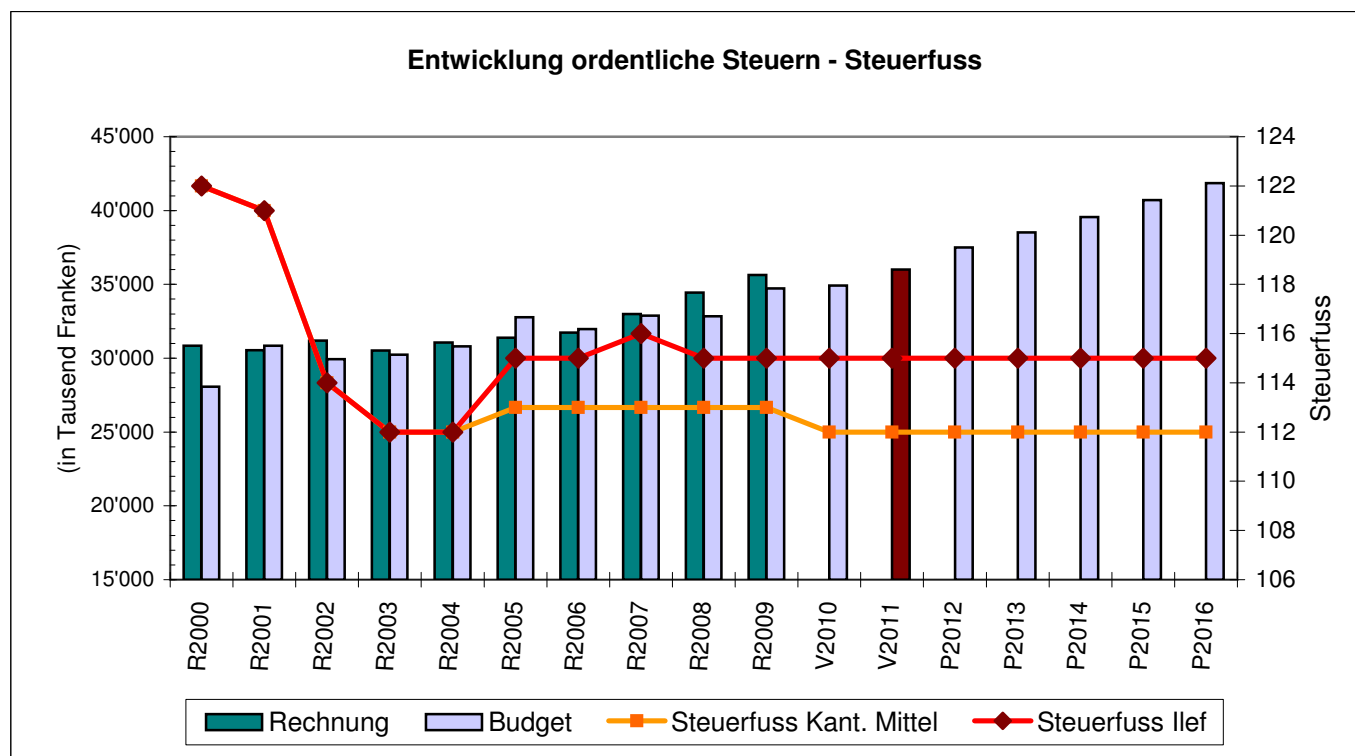
	R2000	R2001	R2002	R2003	R2004	R2005	R2006	R2007	R2008	R2009	V2010	V2011	P2012	P2013	P2014	P2015	P2016
Rechnung	30'853	30'533	31'188	30'521	31'067	31'388	31'736	32'988	34'442	35'643	0	0	0	0	0	0	0
Budget	28'060	30'855	29'925	30'240	30'800	32'775	31'970	32'886	32'833	34'730	34'930	36'000	37'490	38'525	39'560	40'710	41'860

### Steuerfuss Ilf

### Steuerfuss Kant. Mittel

### Diff. zum Kant.Mittel

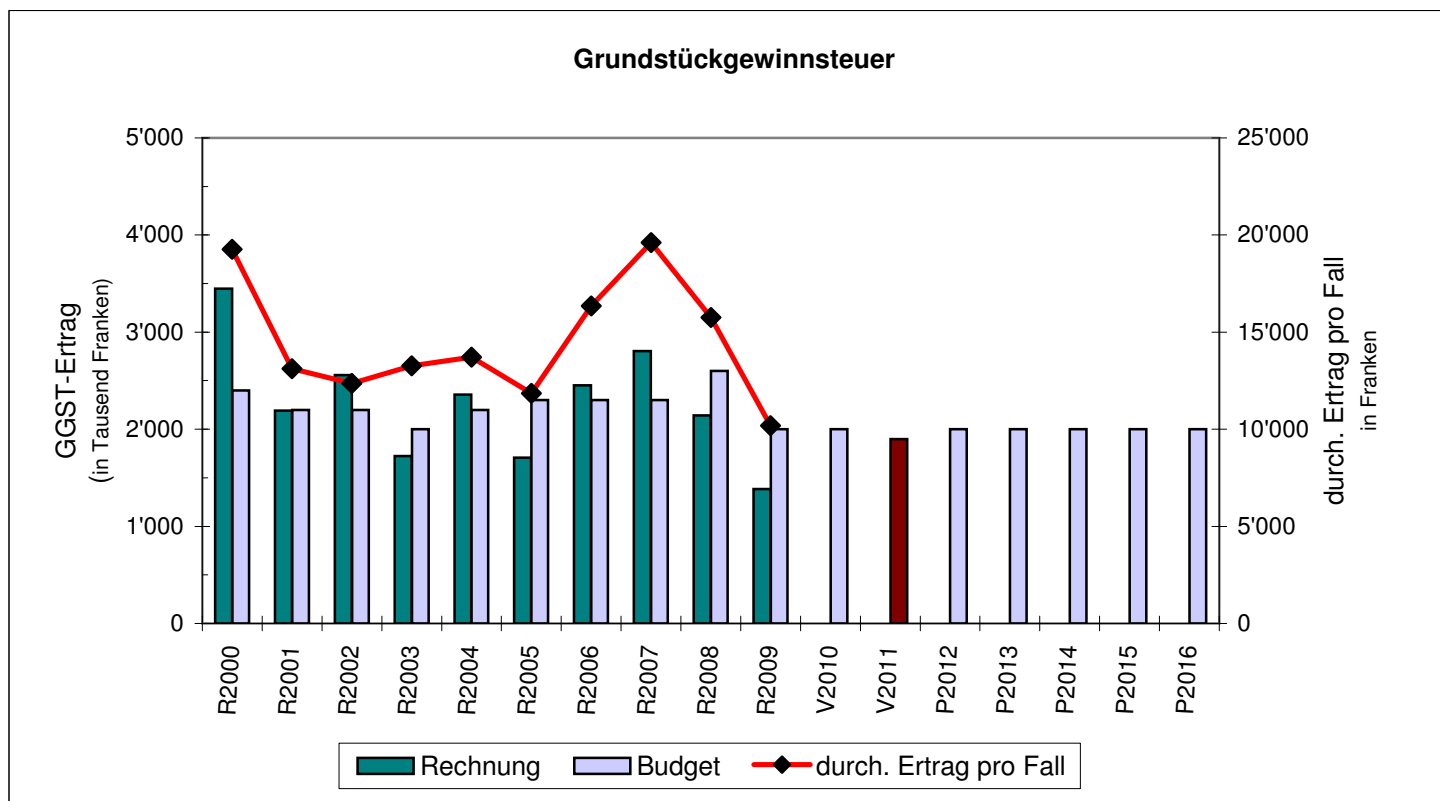
Steuerfuss Ilf	122	121	114	112	112	115	115	116	115	115	115	115	115	115	115	115	115
Steuerfuss Kant. Mittel	122	121	114	112	112	113	113	113	113	113	112	112	112	112	112	112	112
Diff. zum Kant.Mittel	0	0	0	0	0	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3



Grundstückgewinnsteuer

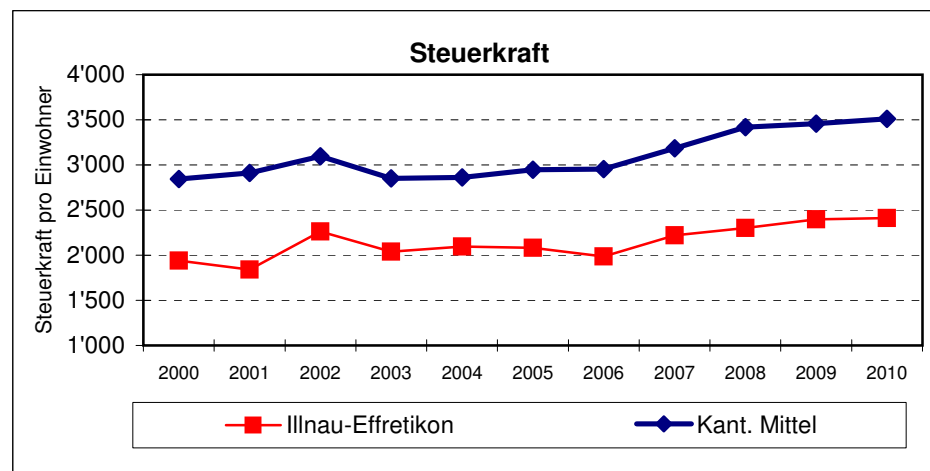
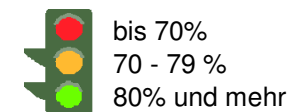
	R2000	R2001	R2002	R2003	R2004	R2005	R2006	R2007	R2008	R2009	V2010	V2011	P2012	P2013	P2014	P2015	P2016
Rechnung	3'449	2'191	2'559	1'724	2'357	1'706	2'451	2'805	2'142	1'385							
Budget	2'400	2'200	2'200	2'000	2'200	2'300	2'300	2'300	2'600	2'000	2'000	1'900	2'000	2'000	2'000	2'000	2'000
Abweichung RE/BU	43.7%	-0.4%	16.3%	-13.8%	7.1%	-25.8%	6.6%	22.0%	-17.6%	-30.8%							

erledigte Fälle	179	167	207	130	172	144	150	143	136	136							
durch. Ertrag pro Fall	19'268	13'120	12'362	13'262	13'703	11'847	16'340	19'615	15'750	10'184							

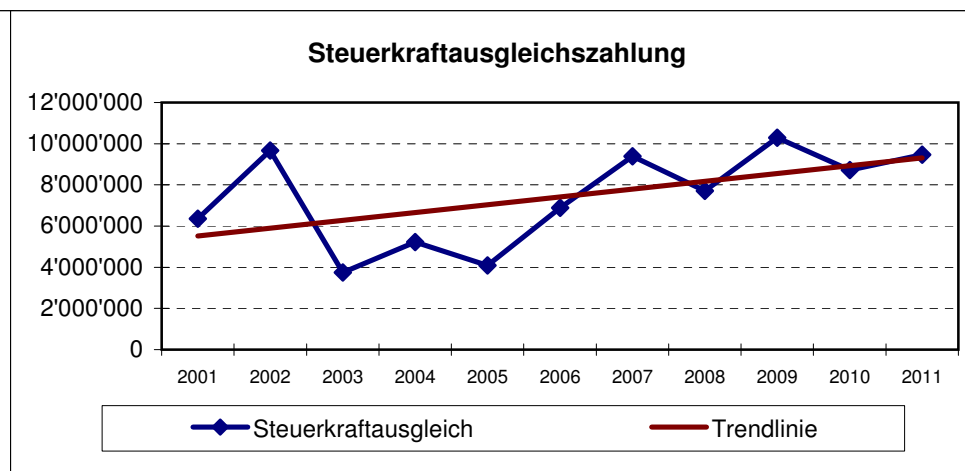


### Steuerkraft pro Einwohner

Berechnungsgrundlage Jahr	Auszahlung Jahr	Steuerkraft pro Einw. Kant. Durchschnitt Fr.	Steuerkraft pro Einw. Illnau-Effretikon Fr.	Steuerkraft pro Einw. Illnau -Effretikon %	Steuerkraftaus- gleichszahlung Fr.
2000	2001	2'844	1'941	68.2%	6'359'757
2001	2002	2'911	1'841	63.2%	9'669'184
2002	2003	3'097	2'264	73.1%	3'743'852
2003	2004	2'852	2'040	71.5%	5'221'635
2004	2005	2'860	2'094	73.2%	4'082'117
2005	2006	2'948	2'080	70.6%	6'890'133
2006	2007	2'953	1'987	67.3%	9'395'719
2007	2008	3'184	2'221	69.8%	7'713'405
2008	2009	3'418	2'300	67.3%	10'288'947
2009	2010	3'457	2'398	69.4%	8'712'753
2010	2011	3'510	2'410	68.7%	9'460'000



Durchschnitt Steuerkraft der letzten 10 Jahre: **2'164**



Durchschnitt Auszahlung der letzten 10 Jahre: **7'517'775**