

Jahresrechnung 2024

Grosser Stadtrat, 3 Juni 2025



Auf einen Blick: Eindrückliche Zahlen der Jahresrechnung 2024

116.5

Mio. Fr.

Unternehmenssteuern

Erfolgreiche Wirtschaftsförderungsstrategie führt erneut zu Rekorderträgen. Die hohen Erträge sind die Grundlage für unsere Investitionskraft und unseren Wohlstand. Gleichzeitig wächst das Klumpenrisiko.

+72.7

Mio. Fr.

Operatives Ergebnis

Die Stadt verzeichnet erneut das beste Ergebnis ihrer Geschichte. Der Überschuss erlaubt die Fortführung der Reservenpolitik: Nach Äufnung finanzpolitischer Reserven gegen das Klumpenrisiko und für die Vorfinanzierung von Grossprojekten wird ein Ergebnis von +3.4 Mio. Fr. ausgewiesen.

83%

Umsetzungsquote

Die Stadt ist dank der Professionalisierung des Projektmanagements und dem hohen Engagement der Mitarbeitenden eine gut geölte Investitionsmaschine!

+72.3

Mio. Fr.

Nettoinvestitionen

Mit 72.3 Mio. Franken Nettoinvestitionen erreicht die Investitionstätigkeit 2024 einen Spitzenwert. Pro Woche investiert die Stadt aktuell mehr als 1 Mio. Franken.

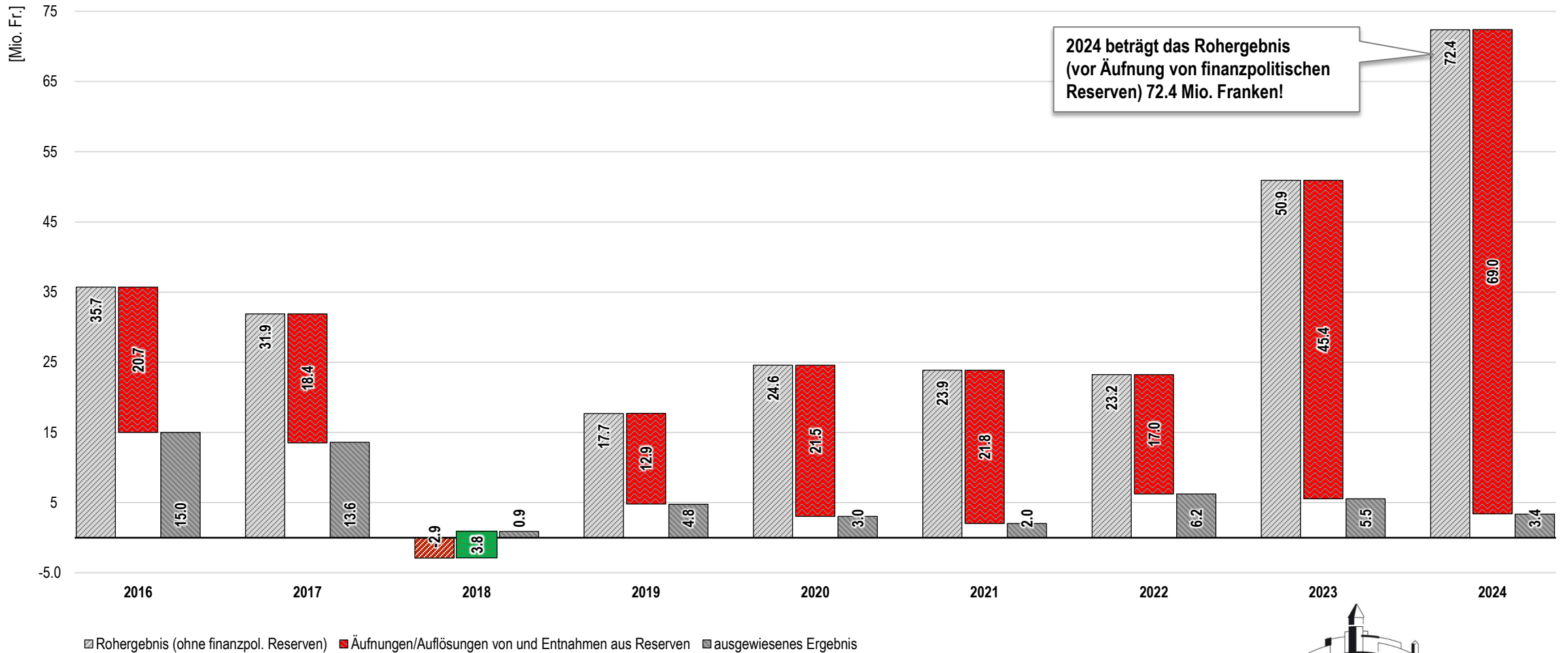
9'982

Fr./Kopf

Nettovermögen

Die Stadt steht finanziell kerngesund da: Statt einer Nettoverschuldung (wie viele andere Gemeinden) weisen wir ein Nettovermögen aus. Das Eigenkapital steigt auf 561 Mio. Franken (ohne Betriebe).

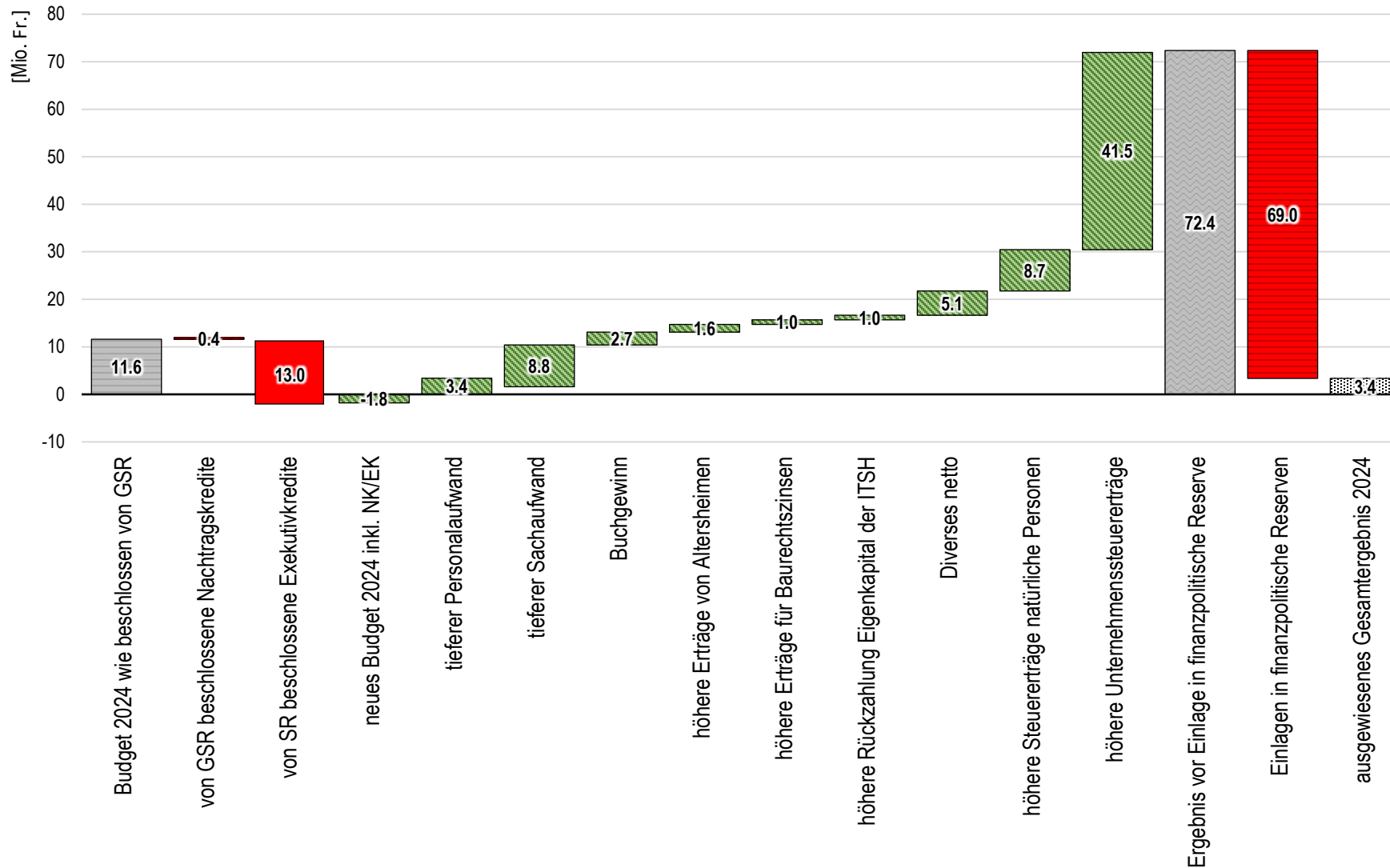
Der Vergleich der Ergebnisse mit und ohne Reservenverzerrungen zeigt: 2024 schreibt die Stadt Schaffhausen erneut das beste Ergebnis ihrer Geschichte!



2024 beträgt das Rohergebnis (vor Äufnung von finanzpolitischen Reserven) 72.4 Mio. Franken!

▨ Rohergebnis (ohne finanzpol. Reserven) ■ Äufnungen/Auflösungen von und Entnahmen aus Reserven ■ ausgewiesenes Ergebnis

Ergebnisbrücke: Überschuss von 3.4 Mio. Fr. statt 11.6 Mio. Fr. wie budgetiert.



Analyse & Fazit

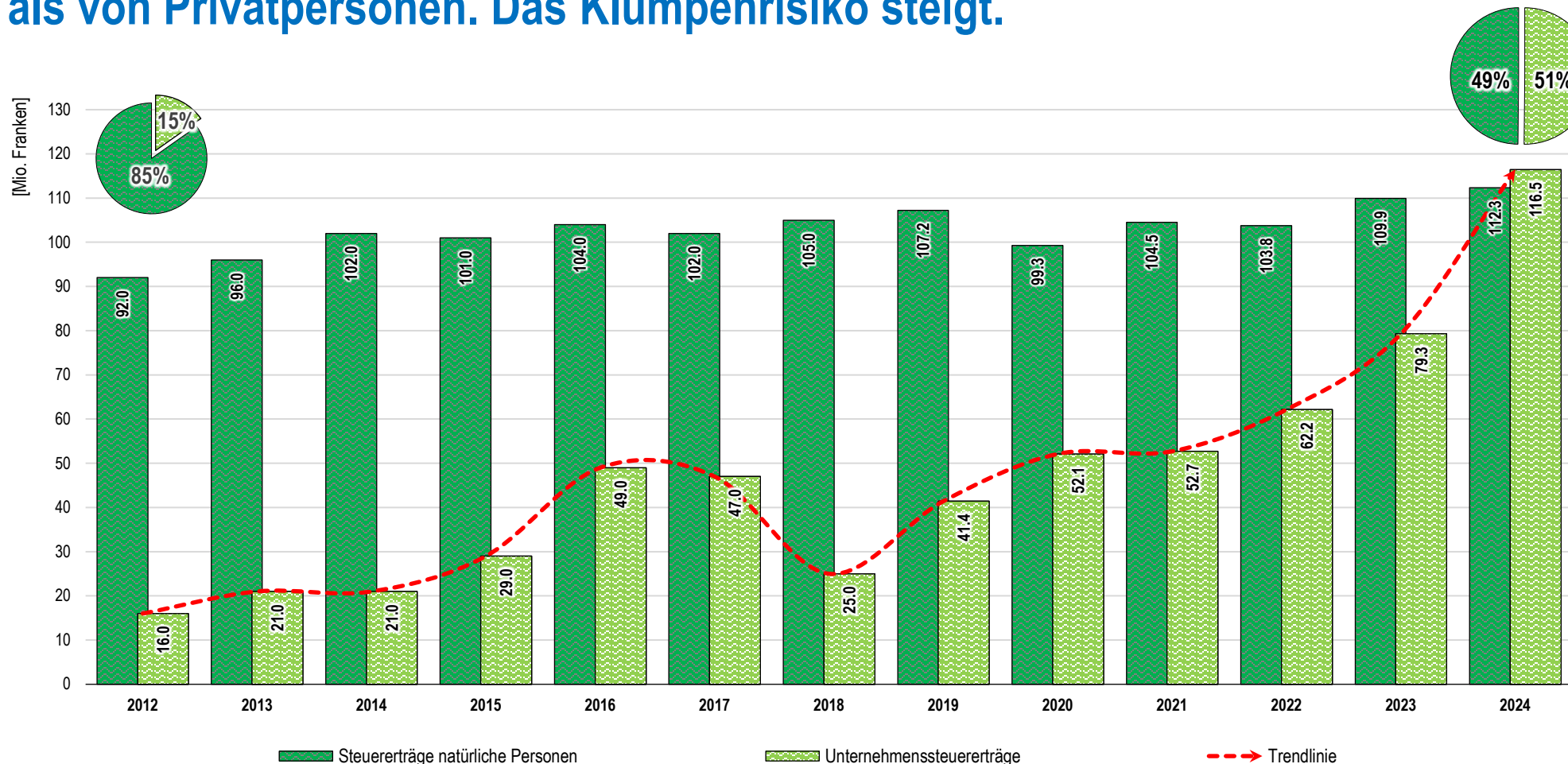
Hauptgründe für das gute Ergebnis:

- ✓ Der ursprünglich budgetierte Sach- und Personalaufwand wird trotz Nach- und Exekutivkrediten von 13.4 Mio. Franken dank haushälterischem Umgang unterschritten.
- ✓ höhere Erträge bei den Steuererträgen natürlicher Personen
- ✓ erneut signifikant höhere Erträge bei den Unternehmenssteuern

Fazit:

- ⇒ Die Stadt hat die Finanzen im Griff.
- ⇒ Ohne die Äufnung der Reserven läge das Ergebnis bei ausgezeichneten +72.4 Mio. Franken.

2024 verzeichnet die Stadt erstmals mehr Steuererträge von Unternehmen als von Privatpersonen. Das Klumpenrisiko steigt.



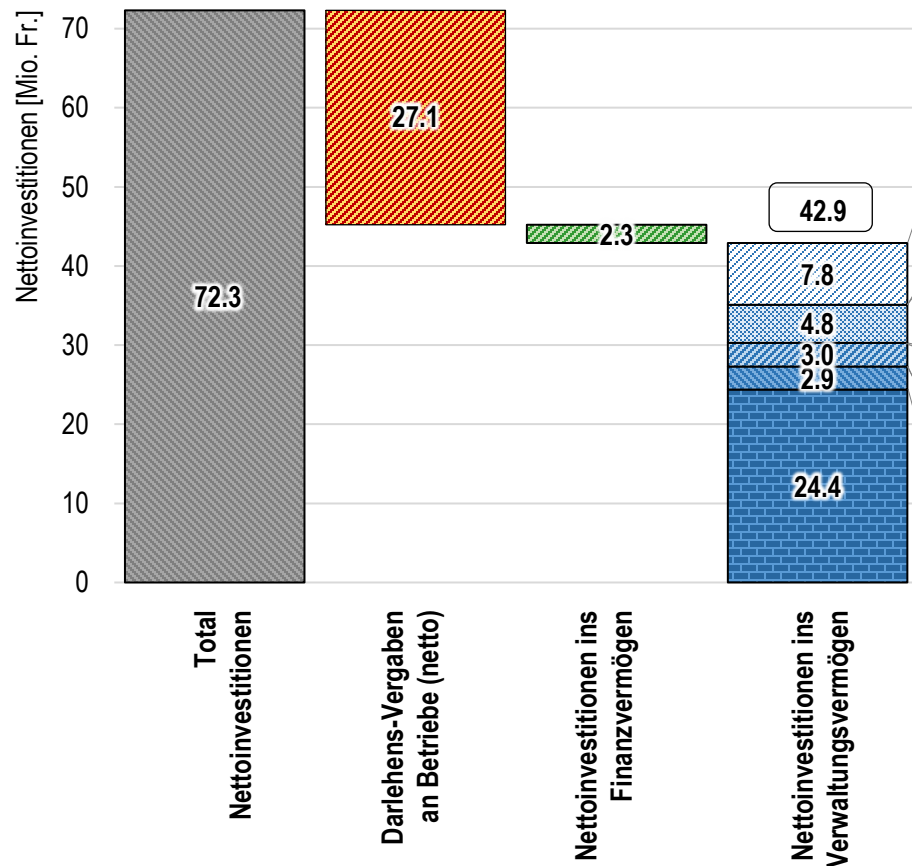
Die Unternehmenssteuern sind die Grundlage unserer Investitionskraft und unseres Wohlstandes.



Der städtische Haushalt ist abhängig von den Unternehmenssteuererträgen. Es besteht ein erhebliches Klumpenrisiko!

Die Stadt ist eine gut geölte Umsetzungsmaschine: Nettoinvestitionen steigen auf >70 Mio. Fr.

Nettoinvestitionen 2024



Ausgabenstärkste Investitionsprojekte 2024



Stadthausgeviert
7.8 Mio. Fr.



Schulhaus Kreuzgut
4.8 Mio. Fr.



Kammgarn West
3.0 Mio. Fr.



Magazin Birch
2.9 Mio. Fr.

Umsetzungsquote

Die Umsetzungsquote bleibt auf hohem Niveau: 83% (Vorjahr: 89%)

Gründe für die hohe Umsetzungsquote:

- ✓ Professionalisierung Projektmanagement
- ✓ Referatsübergreifende Projektkultur
- ✓ Hohes Engagement Projektteam
- ✓ Realistischere Finanzplanung

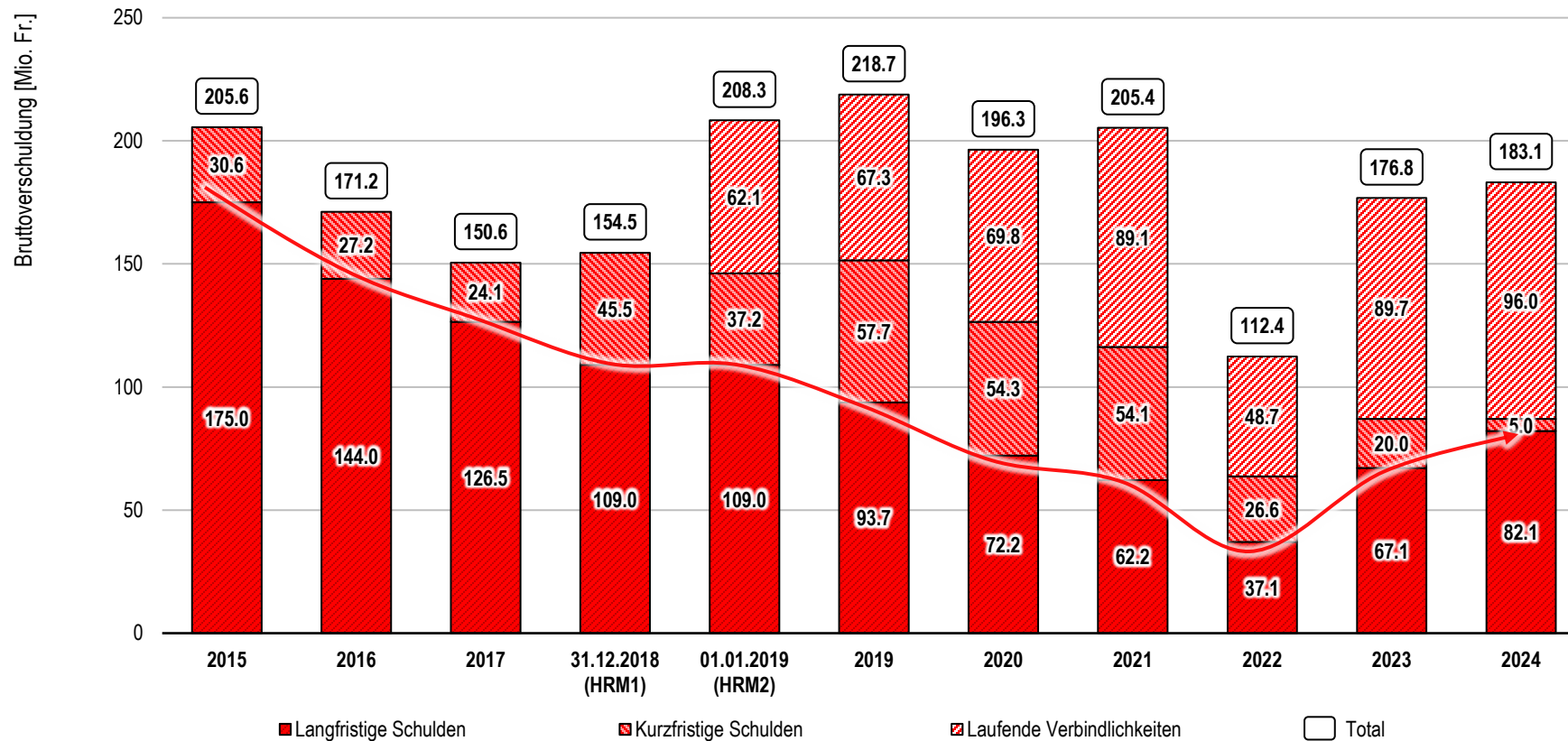
Herausforderungen:

- ⇒ Lieferkettenunterbrüche
- ⇒ Rechtsmittelverfahren
- ⇒ Einsprachen

Planinvestitionen (ohne Darlehen)
53.6 Mio. Fr.

Wegen hoher Investitionen (auch bei den Betrieben) steigen die langfristigen Schulden wieder.

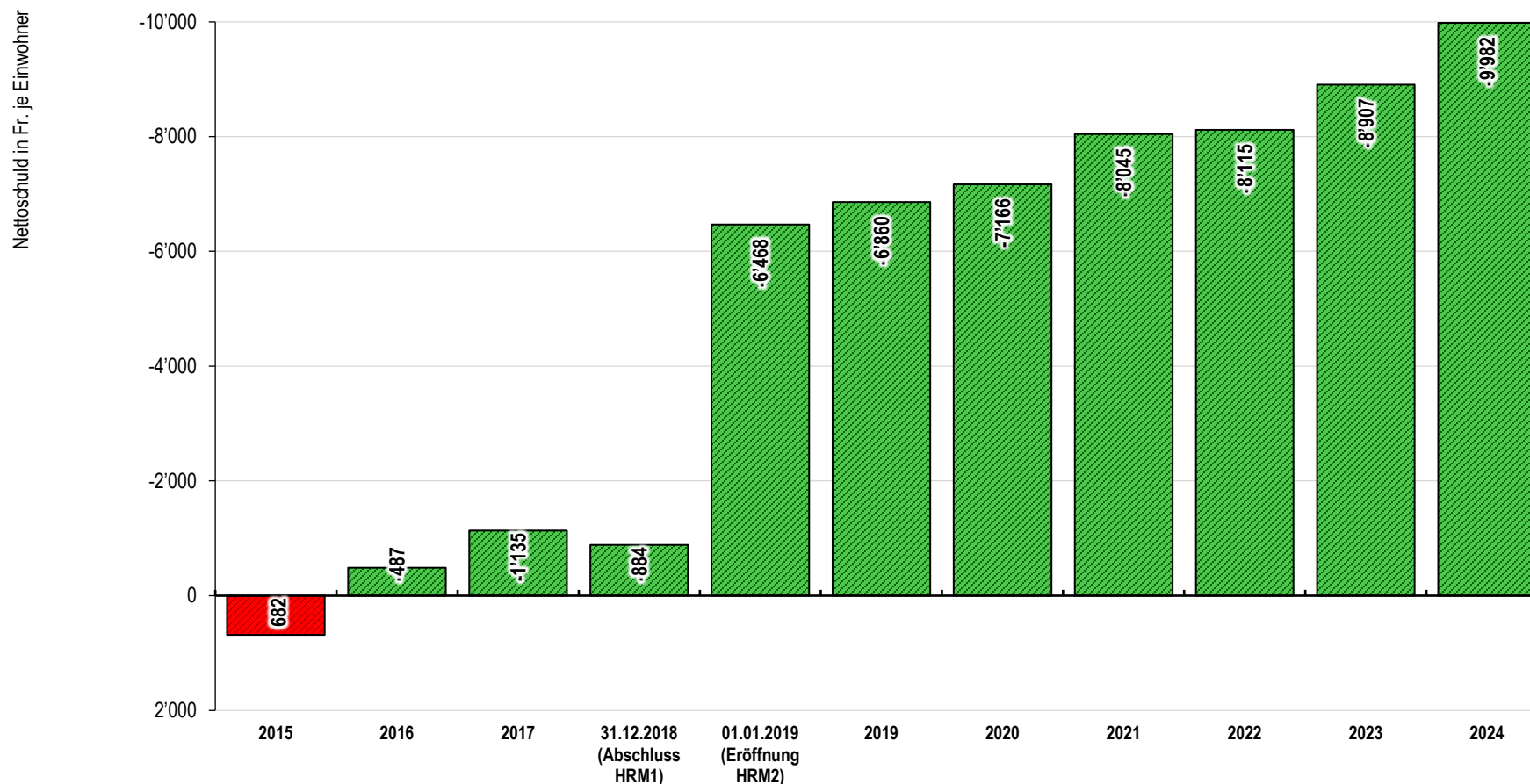
Entwicklung Bruttoverschuldung



Fazit

- Nach einer langen Phase des stetigen Schuldenabbaus **steigen die lang- und kurzfristigen Schulden wieder**. Grund dafür ist die hohe Investitionstätigkeit der Stadt und ihrer Betriebe (vbsh und SH POWER).
- Das **Zinsrisiko** hat sich durch den Abbau der Verschuldung über die letzten Jahre bis 2022 reduziert, bleibt aber angesichts der hohen Planinvestitionen im Fokus.
- Es bleibt weiterhin **Potenzial für den Schuldenabbau**.

Das Nettovermögen steigt auf knapp 10'000 Franken pro Einwohner.

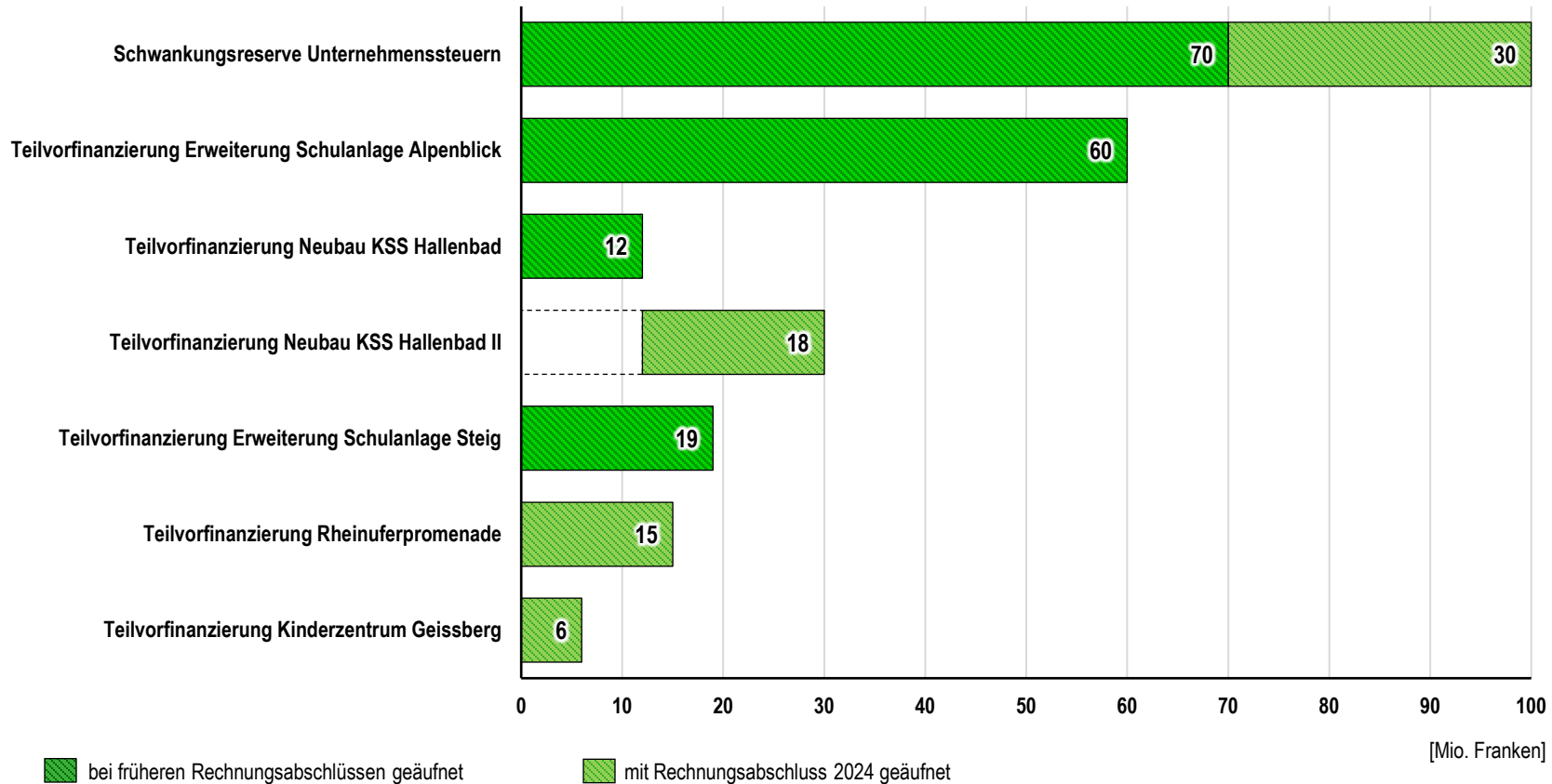


Fazit

- Dank der ausserordentlich hohen Unternehmenssteuererträge kann das **Nettovermögen 2024 weiter gesteigert** werden.
- Die Stadt weist per 31.12.2024 ein Nettovermögen II von **9'982 Franken/Kopf** aus.
- Der Spielraum bis zum Schwellenwert der Schuldenbremse ist gross und lässt die grosse Investitionstätigkeit zu.

230 Mio. Franken in finanzpolitischen Reserven

Finanzpolitische Reserven der Stadt Schaffhausen



Fazit

Der Stadtrat führt seine weitsichtige Reservenpolitik weiter für:

- ✓ die Vorfinanzierung von Grossprojekten
- ✓ gegen Schwankungsrisiken bei den Unternehmenssteuern

Mit dem Jahresabschluss 2024 werden Reservenäufnungen von insgesamt **69 Mio. Franken** gemacht.

Total sind damit **230 Mio. Franken** (41%) des Eigenkapitals finanzpolitischen Reserven zugeordnet.

Würdigung und Ausblick

Abschluss 2024: Grund zur Freude!



Der Abschluss 2024 ist einmal mehr hoch erfreulich:

- Die Stadt verzeichnet erneut dank Rekord-Steuererträgen das beste Ergebnis ihrer Geschichte!
- Eigenkapital steigt auf >560 Mio. Fr.
- Nettovermögen steigt auf knapp 10'000 Fr./Kopf

Die Stadt ist attraktiv für Unternehmen sowie für Bewohnerinnen und Bewohner.

Investitionsoffensive in voller Fahrt!



Die Stadt investiert aus Überzeugung, und zwar so viel wie noch nie:

72.3 Mio. Franken Nettoinvestitionen wurden 2024 getätigt. Pro Woche investiert die Stadt damit mehr als 1 Mio. Franken in die öffentliche Infrastruktur. Die Stadt funktioniert wie eine gut geölte Umsetzungsmaschine.

Die Investitionen in die Infrastruktur erhöhen die Standortattraktivität und die Lebensqualität.

Klumpenrisiko Unternehmenssteuern steigt.



2024 verzeichnet die Stadt erstmals mehr Steuererträge von Unternehmen als von Privatpersonen. Die Unternehmenssteuern sind sie ein unverzichtbarer Ertragsbestandteil des städtischen Haushalts geworden.

Da nur wenige Grossunternehmen einen Grossteil der Steuern leisten und Schaffhausen unter grossem internationalen Druck steht, ist das Klumpenrisiko ist noch grösser geworden.

Revision Finanzausgleich: Ja, aber bitte fair.



Die Landgemeinden fordern (zurecht) ein grösseres Stück des Steuerkuchens.

Der Stadtrat ist solidarisch mit den Landgemeinden und unterstützt die Revision des Finanzausgleiches, fordert aber dass dieser fair ausgestaltet wird:

- volle Abgeltung der Zentrumslasten
 - Der Kanton muss die Umverteilungslast solidarisch mittragen.
 - gemeinsames Projektteam
- ⇒ Miteinander statt Gegeneinander!

Jahresrechnung 2024

Grosser Stadtrat, 3. Juni 2025

Daniel Preisig
Stadtrat

Finanzreferat
Fronwagplatz 24
CH-8200 Schaffhausen
Tel. +41 52 632 52 12
Mobil +41 79 330 74 75
daniel.preisig@stsh.ch

Ralph Kolb
Bereichsleiter Finanzen

Zentralverwaltung
Stadthausgasse 10
CH-8200 Schaffhausen
Tel. +41 52 632 52 42
ralph.kolb@stsh.ch