

Geschäfts- und Rechnungsprüfungs- kommission des Gemeinderates Wädenswil

Mitglieder

Christina Zurfluh Fräfel, Präsidentin
Beat Wiederkehr, Vizepräsident
Gian-Fadri Gattiker
Christoph Hirzel
Jonas Erni
Christoph Lehmann
Ivo Peyer
Berti Stocker
Adrian Stucki

Gemeinderatspräsident
Simon Kägi
Schönenbergstrasse 128
8820 Wädenswil

Wädenswil, 15. Juni 2010

Postulat

Betreffend abteilungsübergreifenden Controlling-Prozessen

Die GRPK bittet den Stadtrat, die Einführung eines abteilungsübergreifenden Controllings zu prüfen. Das Controlling soll Abteilungen und Vorhaben von der Planung bis zur Umsetzung begleiten und dabei Erfolgskontrolle und kontinuierliche Verbesserung sicherstellen.

Begründung

In verschiedenen Abteilungen wurde und wird zum Teil seit vielen Jahren festgestellt, dass ein effektives Controlling fehlt. Auch die abteilungsübergreifende Planung und Steuerung ist erst in Ansätzen vorhanden. Wo zentral geführt wird (z.B. Budgetierung) scheinen die Prozesse ungenügend in den Abteilungen verankert, bzw. an deren Bedürfnisse ausgerichtet zu sein. So hat zum Beispiel die Abteilung 'Schule und Jugend' jedes Jahr grosse Schwierigkeiten bei der Budgetierung, weil Grundlagen fehlen und auch keine fundierten Annahmen getroffen werden.

Bei der Kontrolle von einzelnen Budgetposten zeigt sich jedes Jahr, dass die Abteilungen gemeinsam mit der Finanzabteilung unrealistische Kürzungen vornehmen, oft in wenig beeinflussbaren Bereichen wie Heimeinweisungen oder Sozialleistungen. Auf der anderen Seite werden Budgetüberschreitungen bei direkt beeinflussbare Posten wie Einkauf von Schulmaterial nicht moniert, da ein Controlling gänzlich zu fehlen scheint. Weiter können durch Stadtrat und Schulpflege Entscheidungen mit Auswirkungen auf das Budget getroffen werden, ohne dass an anderer Stelle der gleiche Betrag eingespart/ zurückgestellt werden muss. Dies ermöglicht keine klare Planung und Priorisierung von Aufgaben.

Ausserdem stellte die GRPK auch diese Jahr fest, dass ein wesentlicher Teil der budgetierten Investitionen nicht wie geplant ausgeführt oder gar sistiert werden. Das Controlling über die Investitionsvorhaben sämtlicher Abteilungen ist deshalb ebenfalls zu vereinheitlichen. Ausserdem sollten nur Vorhaben budgetiert werden, die realistischerweise auch ausgeführt werden können.