

Finanz- und Entwicklungsplan (FEP)

2027-2030



Inhaltsverzeichnis

Einleitung	3
Politische Schwerpunkte 2026 bis 2030	4
Planungsgrößen /-annahmen	5
Finanzkennzahlen	6
Erfolgsrechnung	11
Gesamthaushalt	11
Allgemeiner Haushalt	13
Eigenwirtschaftsbetriebe	14
Bilanz	16
Investitionsrechnung	18
Übersicht	18
Projekte	22
Abbildungen	37
Relative Steuerkraft und Ausgleichsgrenze Ressourcenzuschuss	37
Erfolgsrechnung	37
Aufwand und Ertrag	37
Jahresergebnis	38
Investitionsrechnung	38
Nettoinvestitionen Steuerhaushalt / Eigenwirtschaftsbetriebe	38
Selbstfinanzierungsgrad Gesamthaushalt	39
Nettovermögen /-schuld*	39
Eigen- / Fremdkapital*	40
Glossar* und Abkürzungsverzeichnis	41

Einleitung

Gestützt auf Artikel 95 des Gemeindegesetzes unterbreitet der Stadtrat dem Gemeinderat und der Öffentlichkeit den Finanz- und Entwicklungsplan 2027–2030. Er ist ein Führungsinstrument des Stadtrats und dient der mittelfristigen Steuerung von Finanzen und Aufgaben. Er zeigt, wie sich die Finanzlage der Stadt unter den heutigen Rahmenbedingungen voraussichtlich entwickelt, und bildet damit eine Grundlage für die politische Beratung und die Information der Öffentlichkeit.

Das erste Jahr des Planungszeitraums entspricht dem Budgetjahr; es wird mit dem Beschluss des Gemeinderats verbindlich. Der Plan wird jährlich überarbeitet (rollierende Planung) und so laufend an neue finanzielle, wirtschaftliche und demografische Entwicklungen angepasst. Als Ausgangslage dient zusätzlich die aktuelle Hochrechnung des laufenden Jahres.

Der Bericht erläutert die Planungsannahmen und die wichtigsten Finanzkennzahlen. Er gibt einen Überblick über Erfolgsrechnung, Bilanz und Investitionsrechnung und zeigt, welche Investitionen vorgesehen sind und wie sie finanziert werden.

Der Finanz- und Entwicklungsplan hat keine Rechtswirkung gegenüber Dritten. Aus der Aufnahme eines Vorhabens kann kein Anspruch auf dessen Umsetzung abgeleitet werden.

Stadtrat Wädenswil

Wädenswil, 30. September 2026

Politische Schwerpunkte 2026 bis 2030

Legislatorschwerpunkte 2026 bis 2030

Die Legislatorschwerpunkte 2026 bis 2030 befinden sich in der Erarbeitung. Der Stadtrat hat sich anlässlich der Klausur vom Juni 2026 und in den darauffolgenden Sitzungen mit verschiedenen Themenbereichen auseinandergesetzt. Die Fertigstellung und Verabschiedung stehen noch aus.

Planungsgrössen /-annahmen

Die Finanzplanung stützt sich auf wirtschaftliche, demografische und finanzielle Eckwerte. Sie werden jährlich überprüft und bei Bedarf angepasst.

Für die Planjahre 2028 bis 2030 rechnet der Plan mit einer Teuerung von 0,7 bis 0,8% und einem Wachstum des Bruttoinlandsprodukts von 2,2% pro Jahr. Für den 3-Monats-SARON, einen kurzfristigen Referenzzinssatz, werden 0,75 bis 0,8% angenommen.

Die Schweizer Wirtschaft entwickelt sich in diesem Jahr besser als erwartet. Der Bund rechnet in seiner Prognose vom September 2026 für 2026 mit einem Wachstum von 1,7% und für 2027 mit 1,6%. Das Wachstum wird vor allem von den Exporten getragen. Ihnen helfen eine bessere Weltwirtschaft und der schwächere Franken. Die Teuerung dürfte mit rund 0,6% tief bleiben, und die Arbeitslosigkeit geht leicht zurück. Unsicher bleiben die Folgen geopolitischer Konflikte, der hohen Energiepreise und der Handelspolitik.

Die Bevölkerung wächst von 27'038 Personen (2028) auf 27'692 Personen (2030), das heisst um 0,8 bis 1,6% pro Jahr. Berücksichtigt sind Neubezüge im Au-Park, im ehemaligen Brauereiareal, in der Peninsula Geissen, im MEWA-Areal und im Gessner-Areal.

Der Personalaufwand wächst um 1,3 bis 1,4% pro Jahr, der Sach- und Betriebsaufwand um 0,7 bis 0,8%. Der Steuerfuss bleibt gemäss Finanzstrategie bei 86%.

Bei den Investitionen arbeitet der Plan mit einer Ausschöpfungsquote. Sie berücksichtigt, dass erfahrungsgemäss nicht alle geplanten Investitionen umgesetzt werden: im Budgetjahr rund 80%, in den Planjahren rund 75%. Die Kennzahlen Selbstfinanzierungsgrad, Nettoschuld und Eigenkapitalquote werden in diesem Bericht auf dieser Basis kommentiert.

Die Planung ist mit Unsicherheiten verbunden, etwa durch geopolitische Spannungen, Veränderungen auf den Energie- und Rohstoffmärkten oder konjunkturelle Schwankungen. Sie können Teuerung, Zinsen und Steuererträge beeinflussen. Der Stadtrat beobachtet diese Entwicklungen und passt die Planungsgrössen bei Bedarf an.

Makroökonomische Eckwerte	FEP 2028	FEP 2029	FEP 2030
Teuerungsprognose (Veränderung)	0.70%	0.80%	0.80%
Bruttoinlandsprodukt (BIP) (Veränderung)	2.20%	2.20%	2.20%
3-Monats-SARON	0.75%	0.80%	0.80%
Planungsgrössen	FEP 2028	FEP 2029	FEP 2030
Bevölkerung absolut	27'038	27'472	27'692
Wachstum Bevölkerung	0.96%	1.61%	0.80%
Steuerfuss	86%	86%	86%
Personalaufwand	1.30%	1.40%	1.40%
Sach- und Betriebsaufwand	0.70%	0.80%	0.80%
Ausschöpfungsquote	75%	75%	75%

Finanzkennzahlen

Kennzahl	HR 2026	BU 2027	FEP 2028	FEP 2029	FEP 2030	gew. Ø 26-30
Selbstfinanzierung in CHF						
Gesamthaushalt	25'259'258	21'596'364	20'857'281	22'247'879	21'378'796	
Allgemeiner Haushalt inkl. Beteiligungen und Darlehen	19'865'515	16'057'653	15'149'697	16'194'899	15'217'841	
Eigenwirtschaftsbetriebe	5'393'743	5'538'711	5'707'584	6'052'980	6'160'956	
Nettoinvestitionen im Verwaltungsvermögen in CHF						
Gesamthaushalt	22'216'154	41'239'489	60'784'310	64'857'700	46'996'000	
Allgemeiner Haushalt ohne Beteiligungen und Darlehen	12'815'589	26'316'489	46'854'310	49'021'200	30'706'000	
Beteiligungen und Darlehen	5'500'000	7'038'000	3'990'000	8'356'500	8'535'000	
Eigenwirtschaftsbetriebe	3'900'565	7'885'000	9'940'000	7'480'000	7'755'000	
Selbstfinanzierungsgrad						
Gesamthaushalt	113.7%	52.4%	34.3%	34.3%	45.5%	47.2%
Allgemeiner Haushalt ohne Beteiligungen und Darlehen	155.0%	61.0%	32.3%	33.0%	49.6%	49.8%
Eigenwirtschaftsbetriebe	138.3%	70.2%	57.4%	80.9%	79.4%	78.1%
Selbstfinanzierungsgrad mittels Ausschöpfungsquote						
Gesamthaushalt	113.7%	65.5%	45.8%	45.7%	60.7%	60.3%
Allgemeiner Haushalt ohne Beteiligungen und Darlehen	155.0%	76.3%	43.1%	44.0%	66.1%	64.0%
Eigenwirtschaftsbetriebe	138.3%	87.8%	76.6%	107.9%	105.9%	99.2%
Nettoschuld I mittels Ausschöpfungsquote						
Gesamthaushalt	28'533'383	41'213'259	66'818'233	95'180'213	111'065'576	
Allgemeiner Haushalt ohne Beteiligungen und Darlehen	-16'942'279	-11'819'180	8'293'622	28'981'666	36'900'725	
Eigenwirtschaftsbetriebe	13'090'648	13'991'225	15'870'947	15'562'183	15'353'487	

Kennzahl	HR 2026	BU 2027	FEP 2028	FEP 2029	FEP 2030	gew. Ø 26-30
Nettoschuld I pro Einwohnerin/Einwohner in CHF (m. A.)						
Gesamthaushalt	1'078	1'539	2'471	3'465	4'011	
Allgemeiner Haushalt Einwohnerin/Einwohner in CHF	583	1'017	1'884	2'898	3'456	
Eigenwirtschaftsbetriebe	495	522	587	566	554	
Weitere Kennzahlen						
Nettoschuld I (o. A.)	28'533'383	48'059'917	87'870'355	130'363'586	155'864'199	
Nettoschuld I pro Einwohnerin/Einwohner in CHF (o. A.)	1'078	1'795	3'250	4'745	5'628	

Kennzahl	HR 2026	BU 2027	FEP 2028	FEP 2029	FEP 2030	gew. Ø 26-30
Selbstfinanzierung in CHF						
Nettoverschuldungsquotient (o. A)	30.2%	48.9%	87.7%	127.2%	148.9%	
Nettoverschuldungsquotient	30.2%	41.9%	66.7%	92.9%	106.1%	
Investitionsanteil	12.3%	19.8%	25.2%	25.8%	19.8%	
Zinsbelastungsanteil	0.1%	0.2%	0.5%	0.6%	0.7%	
Eigenkapitalquote	55.7%	53.4%	51.4%	49.5%	48.2%	
Steuerkraft / Finanzausgleich						
Relative Steuerkraft Wädenswil (CHF/Einw.)	4'092	4'233	4'359	4'422	4'522	
in % des kantonalen Steuerkraftmittels	89.0%	91.0%	91.8%	91.2%	92.3%	
Ausgleichsgrenze Ressourcenzuschuss (CHF/Einw.)	4'370	4'418	4'513	4'608	4'655	
Ressourcenzuschuss pro Person (CHF)	258	188	156	189	136	
Geldfluss						
Geldfluss aus operativer Tätigkeit	19'504'003	19'808'026	23'046'065	22'112'977	21'780'130	
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-24'068'160	-42'623'339	-46'696'485	-50'926'450	-38'580'750	
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	5'000'000	25'000'000	25'000'000	25'000'000	20'000'000	
Veränderung flüssige Mittel	435'843	2'184'687	1'349'580	-3'813'473	3'199'380	

* Unter Berücksichtigung, dass im Durchschnitt im Budgetjahr 80% und in den folgenden Planjahren 75% (Erfahrungswert) der geplanten Investitionen effektiv realisiert werden können.

Kommentar

Die Kennzahlen zeigen: Die hohen Investitionen der Jahre 2027 bis 2030 können nur zum Teil aus eigenen Mitteln finanziert werden. Die Verschuldung steigt deutlich.

Selbstfinanzierungsgrad

Aus ihrem Betrieb erwirtschaftet die Stadt im Gesamthaushalt 2027 Mittel von 21,6 Mio. CHF, in den Planjahren sind es 20,9 bis 22,2 Mio. CHF. Diese Selbstfinanzierung steht für Investitionen zur Verfügung. Die Nettoinvestitionen im Verwaltungsvermögen steigen von 41,2 Mio. CHF (2027) auf 64,9 Mio. CHF (2029) und sinken 2030 auf 47,0 Mio. CHF.

Unter Berücksichtigung der Ausschöpfungsquote sinkt der Selbstfinanzierungsgrad von 66% (2027) auf je 46% (2028 und 2029) und steigt 2030 wieder auf 61%. Im gewichteten Durchschnitt 2026–2030 liegt er bei 60%; rund 40% der Investitionen müssen also fremdfinanziert werden. Gemäss Richtwert gilt ein Wert unter 50% als ungenügend, was 2028 und 2029 der Fall ist.

Im allgemeinen Haushalt ohne Beteiligungen und Darlehen beträgt der Selbstfinanzierungsgrad 76% (2027), 43% (2028), 44% (2029) und 66% (2030), im Durchschnitt 64%. Die Eigenwirtschaftsbetriebe erreichen im Durchschnitt rund 100%.

Der Stadtrat ist sich bewusst, dass die Verschuldung in den kommenden Jahren deutlich steigt. In der letzten Legislatur galt für die Nettoinvestitionen des Steuerhaushalts ohne Beteiligungen und Darlehen ein Plafond von 17 Mio. CHF pro Jahr. In den Jahren 2022 bis 2025 wurden effektiv 11,1 Mio., 12,5 Mio., 23,1 Mio. und 12,6 Mio. CHF investiert, im Durchschnitt 14,8 Mio. CHF pro Jahr. Einzig 2024 lag der Wert über dem Plafond, vor allem wegen des Neu- und Ersatzbaus des Osttrakts der Schulanlage Ort (7,1 Mio. CHF) und der kombinierten Asyl- und Notunterkünfte an der Alten Landstrasse (2,9 Mio. CHF). Insgesamt blieben die Investitionen damit 8,7 Mio. CHF unter dem, was der Plafond zugelassen hätte. Diese Zurückhaltung soll die höheren Investitionen der laufenden Legislatur teilweise ausgleichen. Von 2026 bis 2030 sind steuerfinanzierte Nettoinvestitionen von durchschnittlich 29,7 Mio. CHF pro Jahr geplant, bei einem neuen Zielwert von 21 Mio. CHF.

Nettoschuld und Eigenkapitalquote

Die Nettoschuld (Fremdkapital abzüglich Finanzvermögen) steigt von 28,5 Mio. CHF Ende 2026 auf 41,2 Mio. CHF Ende 2027 und bis 2030 auf 111,1 Mio. CHF. Pro Einwohnerin oder Einwohner sind das CHF 1'078 (2026), CHF 1'539 (2027) und CHF 4'011 (2030). Gemäss Richtwerten gilt eine Nettoschuld von CHF 1'001 bis 2'500 pro Einwohnerin oder Einwohner als mittlere und von CHF 2'501 bis 5'000 als hohe Verschuldung. Die Grenze zur hohen Verschuldung wird ab 2029 überschritten.

Der Nettoverschuldungsquotient zeigt, welcher Anteil der direkten Steuern theoretisch nötig wäre, um die Nettoschuld zu tilgen. Er steigt von 42% (2027) auf 106% (2030). Bis 2029 liegt er im Bereich «gut» (unter 100%), 2030 im Bereich «genügend» (100 bis 150%).

Die Eigenkapitalquote sinkt von 53% (2027) auf 48% (2030) und bleibt damit deutlich über dem Richtwert von 25%.

Steuerkraft und Ressourcenausgleich

Die relative Steuerkraft steigt von CHF 4'233 pro Person (2027) auf CHF 4'522 (2030). Sie liegt damit bei 91 bis 92% des kantonalen Mittels und unter der Ausgleichsgrenze von 95%. Die Stadt erhält deshalb in allen Jahren einen Ressourcenzuschuss aus dem kantonalen Finanzausgleich: 2027 rund CHF 188 pro Person, in den Planjahren CHF 136 bis 189.

Liquidität und Geldfluss

Der Geldfluss aus operativer Tätigkeit beträgt 19,8 bis 23,0 Mio. CHF pro Jahr, für Investitionen werden 38,6 bis 50,9 Mio. CHF benötigt. Die Finanzierungslücke wird mit neuen Darlehen gedeckt: 2027 bis 2029 je 25 Mio. CHF, für 2030 sind es 20 Mio. CHF. Der Zinsbelastungsanteil steigt bis 2030 auf 0,7%.

Zusammenfassung / Bedeutung für die Stadt

Das Eigenkapital bleibt über dem Richtwert, die geplanten Investitionen führen aber zu einer deutlich höheren Verschuldung. Der Stadtrat erachtet es dennoch als wichtig, die Bauschulden nicht weiter ansteigen zu lassen. Er ist sich bewusst, dass in den kommenden Jahren die Priorisierung der Investitionen an Bedeutung zunehmen wird.

Erfolgsrechnung

Gesamthaushalt

Gestuftter Erfolgsausweis	HR 2026	BU 2027	FEP 2028	FEP 2029	FEP 2030
Personalaufwand	51'123'116	53'223'541	53'915'447	54'670'263	55'435'647
Sach- und übriger Betriebsaufwand	57'253'917	57'513'808	57'916'405	58'379'736	58'846'774
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	11'386'376	10'960'593	11'835'249	13'477'981	15'019'862
Einlagen in Fonds und Spezialfin.	3'536'844	3'665'212	3'695'606	3'780'917	3'644'776
Transferaufwand	75'821'035	75'949'898	78'065'206	80'531'801	82'688'639
Durchlaufende Beiträge	20'000	20'000	20'000	20'000	20'000
Betrieblicher Aufwand	199'141'289	201'333'053	205'447'912	210'860'699	215'655'698
Fiskalertrag	114'693'215	116'523'056	118'853'518	121'468'295	124'140'597
Regalien und Konzessionen	25'000	30'000	30'000	30'000	30'000
Entgelte	40'816'509	41'235'013	41'630'869	42'301'126	42'639'535
Verschiedene Erträge	731'500	649'107	649'107	649'107	649'107
Entnahmen aus Fonds und Spezialfin.	355'578	158'423	158'423	158'423	158'423
Transferertrag	46'202'615	42'191'188	42'498'814	44'613'878	44'353'385
Durchlaufende Beiträge	20'000	20'000	20'000	20'000	20'000
Betrieblicher Ertrag	202'844'417	200'806'787	203'840'730	209'240'829	211'991'047
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	3'703'128	-526'265	-1'607'182	-1'619'870	-3'664'651
Finanzaufwand	1'335'300	1'558'683	2'128'683	2'466'183	2'708'183
Finanzertrag	8'235'873	8'768'916	8'768'916	8'768'916	8'768'916
Ergebnis aus Finanzierung	6'900'572	7'210'234	6'640'234	6'302'734	6'060'734
Operatives Ergebnis	10'603'700	6'683'969	5'033'052	4'682'864	2'396'083
Ausserordentlicher Aufwand	54'000	61'466	61'466	61'466	61'466
Ausserordentlicher Ertrag	-	-	-	-	-
Ausserordentliches Ergebnis	-54'000	-61'466	-61'466	-61'466	-61'466
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	10'549'700	6'622'503	4'971'586	4'621'398	2'334'617
Interne Verrechnungen: Aufwand	26'951'266	27'885'963	27'885'963	27'885'963	27'885'963
Interne Verrechnungen: Ertrag	26'951'266	27'885'963	27'885'963	27'885'963	27'885'963
Total Aufwand	227'481'856	230'839'164	235'524'023	241'274'310	246'311'309
Total Ertrag	238'031'556	237'461'667	240'495'610	245'895'708	248'645'926

Kommentar

Die Erfolgsrechnung wird gestuft für den Gesamthaushalt, den allgemeinen Haushalt und die Eigenwirtschaftsbetriebe dargestellt.

Sie schliesst in allen Jahren mit einem Ertragsüberschuss ab. Dieser sinkt von 6,6 Mio. CHF (2027) auf 5,0 Mio. (2028), 4,6 Mio. (2029) und 2,3 Mio. CHF (2030).

Der betriebliche Aufwand steigt von 201,3 auf 215,7 Mio. CHF. Am stärksten wachsen der Transferaufwand (von 75,9 auf 82,7 Mio. CHF), die Abschreibungen (von 11,0 auf 15,0 Mio. CHF) und der Personalaufwand (von 53,2 auf 55,4 Mio. CHF). Der betriebliche Ertrag steigt von 200,8 auf 212,0 Mio. CHF; wichtigste Position ist der Fiskalertrag mit einem Anstieg von 116,5 auf 124,1 Mio. CHF.

Weil der Aufwand stärker wächst als der Ertrag, ist das Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit ab 2027 negativ (2030: -3,7 Mio. CHF). Das Ergebnis aus Finanzierung (Finanzertrag abzüglich Finanzaufwand) bleibt positiv, sinkt aber von 7,2 auf 6,1 Mio. CHF, weil mit der steigenden Verschuldung der Zinsaufwand zunimmt (Finanzaufwand von 1,6 auf 2,7 Mio. CHF).

Allgemeiner Haushalt

Gestufteter Erfolgsausweis	HR 2026	BU 2027	FEP 2028	FEP 2029	FEP 2030
Personalaufwand	48'523'296	50'955'077	51'617'493	52'340'138	53'072'900
Sach- und übriger Betriebsaufwand	40'639'230	40'770'303	41'055'695	41'384'141	41'715'214
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	9'590'465	9'238'016	9'975'210	11'359'769	12'659'326
Einlagen in Fonds und Spezialfin.	11'820	13'909	13'909	13'909	13'909
Transferaufwand	75'484'572	75'514'149	77'615'750	80'067'363	82'208'945
Durchlaufende Beiträge	20'000	20'000	20'000	20'000	20'000
Interne Verrechnungen: Aufwand	20'753'540	21'164'890	21'164'890	21'164'890	21'164'890
Betrieblicher Aufwand	195'022'923	197'676'345	201'462'947	206'350'210	210'855'184
Fiskalertrag	114'693'215	116'523'056	118'853'518	121'468'295	124'140'597
Regalien und Konzessionen	25'000	30'000	30'000	30'000	30'000
Entgelte	12'317'576	11'796'979	11'910'230	12'101'985	12'198'801
Verschiedene Erträge	131'500	199'107	199'107	199'107	199'107
Entnahmen aus Fonds und Spezialfin.	239'291	130'500	130'500	130'500	130'500
Transferertrag	44'623'315	40'669'458	40'931'432	42'999'475	42'690'549
Durchlaufende Beiträge	20'000	20'000	20'000	20'000	20'000
Interne Verrechnungen: Ertrag	26'622'153	27'719'513	27'719'513	27'719'513	27'719'513
Betrieblicher Ertrag	198'672'050	197'088'614	199'794'300	204'668'875	207'129'067
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	3'649'128	-587'731	-1'668'648	-1'681'335	-3'726'117
Finanzaufwand	1'335'300	1'558'683	2'128'683	2'466'183	2'708'183
Finanzertrag	8'235'873	8'768'916	8'768'916	8'768'916	8'768'916
Ergebnis aus Finanzierung	6'900'572	7'210'234	6'640'234	6'302'734	6'060'734
Operatives Ergebnis	10'549'700	6'622'503	4'971'586	4'621'398	2'334'617
Ausserordentlicher Aufwand	-	-	-	-	-
Ausserordentlicher Ertrag	-	-	-	-	-
Ausserordentliches Ergebnis	-	-	-	-	-
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	10'549'700	6'622'503	4'971'586	4'621'398	2'334'617

Eigenwirtschaftsbetriebe

Gestufter Erfolgsausweis	HR 2026	BU 2027	FEP 2028	FEP 2029	FEP 2030
Personalaufwand	2'599'820	2'268'464	2'297'954	2'330'125	2'362'747
Sach- und übriger Betriebsaufwand	16'614'687	16'743'505	16'860'710	16'995'595	17'131'560
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	1'795'912	1'722'577	1'860'039	2'118'212	2'360'536
Transferaufwand	336'463	435'749	449'456	464'438	479'694
Durchlaufende Beiträge	-	-	-	-	-
Interne Verrechnungen: Aufwand	6'197'727	6'721'073	6'721'073	6'721'073	6'721'073
Betrieblicher Aufwand	27'544'609	27'891'368	28'189'232	28'629'444	29'055'610

Fiskalertrag	-	-	-	-	-
Regalien und Konzessionen	-	-	-	-	-
Entgelte	28'498'933	29'438'034	29'720'639	30'199'141	30'440'735
Verschiedene Erträge	600'000	450'000	450'000	450'000	450'000
Transferertrag	1'579'300	1'521'730	1'567'382	1'614'403	1'662'835
Durchlaufende Beiträge	-	-	-	-	-
Interne Verrechnungen: Ertrag	329'113	166'450	166'450	166'450	166'450
Betrieblicher Ertrag	31'007'346	31'576'214	31'904'471	32'429'995	32'720'020

Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	3'462'737	3'684'846	3'715'239	3'800'551	3'664'410
---	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------

Finanzaufwand	-	-	-	-	-
Finanzertrag	-	-	-	-	-
Ergebnis aus Finanzierung	-	-	-	-	-

Operatives Ergebnis	3'462'737	3'684'846	3'715'239	3'800'551	3'664'410
----------------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------

Ausserordentlicher Aufwand	54'000	61'466	61'466	61'466	61'466
Ausserordentlicher Ertrag	-	-	-	-	-
Ausserordentliches Ergebnis	-54'000	-61'466	-61'466	-61'466	-61'466

Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	3'408'737	3'623'380	3'653'774	3'739'086	3'602'945
---------------------------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------

Einlagen in Fonds und Spezialfin.	3'525'024	3'651'303	3'681'696	3'767'008	3'630'867
Entnahmen aus Fonds und Spezialfin.	116'287	27'923	27'923	27'923	27'923

Ergebnis nach Einlagen / Entnahmen	-	-	-	-	-
---	----------	----------	----------	----------	----------

Ergebnis Eigenwirtschaftsbetriebe	HR 2026	BU 2027	FEP 2028	FEP 2029	FEP 2030
Abwasseranlagen	1'325'958	2'301'241	2'264'171	2'211'883	2'113'829
Gasversorgung	421'083	202'787	241'893	346'315	350'753
Wasserversorgung	1'760'263	1'094'545	1'094'234	1'095'040	1'053'110
Entsorgung/Recycling	11'305	-27'923	-31'279	-37'512	-65'611
Mobilität	-105'557	28'360	31'742	42'240	40'699
Wärmeverbünde (netto)	6'415	24'370	23'994	23'232	22'255
Kleingruppenschule	-10'730	-	29'020	57'886	87'908

Kommentar

Die Eigenwirtschaftsbetriebe finanzieren sich über Gebühren. Ihr Ergebnis wird in die Spezialfinanzierungen eingelegt oder diesen entnommen; ihre Erfolgsrechnung ist deshalb jedes Jahr ausgeglichen. Vor diesen Einlagen beträgt das Ergebnis jeweils 3,6 bis 3,7 Mio. CHF. Die Entgelte steigen von 29,4 auf 30,4 Mio. CHF.

Die Nettoinvestitionen der Eigenwirtschaftsbetriebe betragen 7,9 Mio. (2027), 9,9 Mio. (2028), 7,5 Mio. (2029) und 7,8 Mio. CHF (2030). Mit Ausschöpfungsquote liegt ihr Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt 2026–2030 bei rund 100%; die Investitionen können damit im Durchschnitt aus eigenen Mitteln finanziert werden. 2027 (88%) und 2028 (77%) liegt der Wert darunter, 2029 und 2030 darüber.

Bilanz

Gesamthaushalt	RE 2025	HR 2026	BU 2027	FEP 2028	FEP 2029	FEP 2030
AKTIVEN	354'603'953	374'459'664	409'834'812	442'997'831	476'328'288	502'136'059
Finanzvermögen	128'239'965	137'353'814	149'741'737	148'612'956	145'159'483	149'082'863
Flüssige Mittel und kurzfr. Geldanlagen	12'485'554	12'921'397	15'106'084	16'455'663	12'642'190	15'841'570
Sachanlagen Finanzvermögen	65'819'892	67'671'898	75'902'406	76'020'046	76'220'046	77'420'046
Übriges	49'934'519	56'760'519	58'733'247	56'137'247	56'297'247	55'821'247
Verwaltungsvermögen	226'363'989	237'105'851	260'093'076	294'384'875	331'168'805	353'053'195
Sach- und immaterielle Anlagen	197'454'498	202'816'075	219'210'113	249'961'260	278'839'528	292'627'916
Beteiligungen und Darlehen	26'906'814	32'385'014	39'041'214	42'653'664	50'636'364	58'811'364
Investitionsbeiträge	2'002'677	1'904'761	1'841'748	1'769'951	1'692'913	1'613'915
PASSIVEN	354'603'953	374'459'664	409'834'812	442'997'831	476'328'288	502'136'059
Fremdkapital	160'043'923	165'887'197	190'954'996	215'431'189	240'339'696	260'148'440
Eigenkapital	194'560'031	208'572'468	218'879'816	227'566'642	235'988'592	241'987'619
Allgemeiner Haushalt (Steuerhaushalt)	RE 2025	HR 2026	BU 2027	FEP 2028	FEP 2029	FEP 2030
Finanzvermögen	128'239'965	137'353'814	149'741'737	148'612'956	145'159'483	149'082'863
Verwaltungsvermögen	182'380'250	191'017'458	209'419'260	238'116'099	271'408'241	289'836'917
Fremdkapital	145'595'191	152'796'549	176'963'771	199'560'242	224'777'513	244'794'952
Eigenkapital	165'025'024	175'574'724	182'197'226	187'168'813	191'790'211	194'124'829
Eigenwirtschaftsbetriebe	RE 2025	HR 2026	BU 2027	FEP 2028	FEP 2029	FEP 2030
Verwaltungsvermögen	43'983'739	46'088'392	50'673'815	56'268'776	59'760'564	63'216'278
Fremdkapital	14'448'732	13'090'648	13'991'225	15'870'947	15'562'183	15'353'487
Eigenkapital	29'535'007	32'997'744	36'682'590	40'397'829	44'198'381	47'862'791

Kommentar

Die Bilanzsumme wächst von 409,8 Mio. CHF (2027) auf 502,1 Mio. CHF (2030). Grund ist vor allem das Verwaltungsvermögen, das infolge der hohen Investitionen von 260,1 auf 353,1 Mio. CHF zunimmt. Die Sach- und immateriellen Anlagen steigen von 219,2 auf 292,6 Mio. CHF, die Beteiligungen und Darlehen von 39,0 auf 58,8 Mio. CHF.

Finanziert wird dies zu einem grossen Teil mit Fremdkapital; es steigt von 191,0 auf 260,1 Mio. CHF. Das Eigenkapital wächst dank der Ertragsüberschüsse von 218,9 auf 242,0 Mio. CHF. Die Eigenkapitalquote sinkt von 55% auf 48% und bleibt deutlich über dem Richtwert von 25%.

Investitionsrechnung

Übersicht

	HR 2026	BU 2027	FEP 2028	FEP 2029	FEP 2030
Gesamthaushalt Nettoinvestitionen VV + FV	24'068'160	49'469'997	60'901'950	65'057'700	48'196'000
Verwaltungsvermögen	22'216'154	41'239'489	60'784'310	64'857'700	46'996'000
Allgemeiner Haushalt	12'815'589	26'316'489	46'854'310	49'021'200	30'706'000
Eigenwirtschaftsbetriebe	3'900'565	7'885'000	9'940'000	7'480'000	7'755'000
Beteiligungen und Darlehen	5'500'000	7'038'000	3'990'000	8'356'500	8'535'000
Allgemeiner Haushalt (steuerfinanziert)	11'815'589	19'316'489	40'854'310	46'531'200	30'206'000
Summe Investitionen HR 26 - FEP 30					148'723'588
Ø-Investitionen pro Jahr					29'744'718
davon bereits in Ausführung bzw. beschlossen	8'544'089	1'328'200	1'869'450	331'200	-
Behörden	-	-	-	-	-
Zentrale Dienste und allgemeine Verwaltung	552'500	420'000	790'000	350'000	250'000
Präsidiales	-10'000	70'000	-10'000	-10'000	-
Finanzen (ohne Schulliegenschaften)	1'286'500	2'443'989	3'437'450	6'206'200	470'000
Schulliegenschaften	3'619'073	7'220'000	13'272'000	22'505'000	19'700'000
Planen und Bauen	4'930'516	6'500'000	20'207'360	16'435'000	9'490'000
Werke	-	-	-	-	-
Gesellschaft	837'000	1'725'000	2'520'000	495'000	-254'000
Primarschule	600'000	937'500	637'500	550'000	550'000
Soziales	-	-	-	-	-
Frohmann	-	-	-	-	-
Grossprojekte, konkrete Planung ausstehend	-	-	-	-	-
Allgemeiner Haushalt (selbstfinanziert)	1'000'000	7'000'000	6'000'000	2'490'000	500'000

	HR 2026	BU 2027	FEP 2028	FEP 2029	FEP 2030
Summe Investitionen HR 26 - FEP 30					16'990'000
Ø-Investitionen pro Jahr					3'398'000
davon bereits in Ausführung bzw. beschlossen	1'000'000	7'000'000	6'000'000	2'490'000	-
Finanzen (ohne Schulliegenschaften)	1'000'000	7'000'000	6'000'000	2'490'000	500'000
Werke	-	-	-	-	-
Grossprojekte, konkrete Planung ausstehend	-	-	-	-	-
Eigenwirtschaftsbetriebe	3'900'565	7'885'000	9'940'000	7'480'000	7'755'000
Summe Investitionen HR 26 - FEP 30					36'960'565
Ø-Investitionen pro Jahr					7'392'113
davon bereits in Ausführung bzw. beschlossen	3'350'565	-655'000	-2'660'000	-2'350'000	-1'150'000
Abwasseranlagen	1'080'000	1'805'000	2'540'000	1'680'000	5'055'000
Gasversorgung	425'000	980'000	200'000	200'000	200'000
Wasserversorgung	3'450'000	4'100'000	6'200'000	5'400'000	2'300'000
Entsorgung/Recycling	110'000	800'000	900'000	100'000	100'000
Mobilität	-	200'000	100'000	100'000	100'000
Wärmeverbund Untermosen	-1'000'488	-	-	-	-
Wärmeverbund Eidmatt	-163'947	-	-	-	-
Wärmeverbund Felsenquelle	-	-	-	-	-
Kleingruppenschule	-	-	-	-	-
Grossprojekte, konkrete Planung ausstehend	-	-	-	-	-
Beteiligungen und Darlehen	5'500'000	7'038'000	3'990'000	8'356'500	8'535'000
Summe Investitionen HR 26 - FEP 30					33'419'500
Ø-Investitionen pro Jahr					6'683'900

	HR 2026	BU 2027	FEP 2028	FEP 2029	FEP 2030
davon bereits in Ausführung bzw. beschlossen	5'500'000	7'038'000	3'990'000	8'356'500	8'535'000
Behörden	-	-	-	-	-
Zentrale Dienste und allgemeine Verwaltung	-	-	-	-	-
Präsidiales	-	-	-	-	-
Finanzen (ohne Schulliegenschaften)	5'500'000	7'038'000	3'990'000	8'356'500	8'535'000
Schulliegenschaften	-	-	-	-	-
Planen und Bauen	-	-	-	-	-
Werke	-	-	-	-	-
Gesellschaft	-	-	-	-	-
Primarschule	-	-	-	-	-
Soziales	-	-	-	-	-
Frohmatt	-	-	-	-	-
Grossprojekte, konkrete Planung ausstehend	-	-	-	-	-
Finanzvermögen	1'852'006	8'230'508	117'640	200'000	1'200'000
Allgemeiner Haushalt	1'852'006	8'230'508	117'640	200'000	1'200'000
Allgemeiner Haushalt (Finanzvermögen)	1'852'006	8'230'508	117'640	200'000	1'200'000
Summe Investitionen HR 26 - FEP 30					11'600'154
Ø-Investitionen pro Jahr					2'320'031
davon bereits in Ausführung bzw. beschlossen	1'252'006	7'565'508	2'550'000	-	-
Behörden	-	-	-	-	-
Zentrale Dienste und allgemeine Verwaltung	-	-	-	-	-
Präsidiales	-	-	-	-	-
Finanzen (ohne Schulliegenschaften)	1'852'006	8'230'508	117'640	200'000	1'200'000
Schulliegenschaften	-	-	-	-	-
Planen und Bauen	-	-	-	-	-
Werke	-	-	-	-	-
Gesellschaft	-	-	-	-	-
Primarschule	-	-	-	-	-
Soziales	-	-	-	-	-
Frohmatt	-	-	-	-	-
Grossprojekte, konkrete Planung ausstehend	-	-	-	-	-

Kommentar

Die Investitionen sind in Kategorien gegliedert. Investitionen im allgemeinen Haushalt, die sich über die Zeit durch Erträge selbst finanzieren, sind als «selbstfinanziert» ausgewiesen. Beteiligungen an und Darlehen für ausgegliederte Gesellschaften erscheinen unter «Beteiligungen und Darlehen».

Allgemeiner Haushalt (steuerfinanziert)

2027 sind 19,3 Mio. CHF geplant, in den Planjahren 40,9 Mio. (2028), 46,5 Mio. (2029) und 30,2 Mio. CHF (2030). Von 2026 bis 2030 sind es insgesamt 148,7 Mio. CHF oder durchschnittlich 29,7 Mio. CHF pro Jahr. Das Budgetjahr liegt damit unter, die Planjahre liegen deutlich über dem Zielwert von 21 Mio. CHF pro Jahr. Die grössten Vorhaben sind die Gesamterneuerung der Schulanlage Untermosen (40,4 Mio. CHF, vor allem 2029 und 2030), der Neubau des Werkhofs an der Steinacherstrasse (22,0 Mio. CHF, vor allem 2028 und 2029) und die Sanierung der Auabrücke (5,4 Mio. CHF, 2028 und 2029).

Allgemeiner Haushalt (selbstfinanziert)

Insgesamt 17,0 Mio. CHF, fast ausschliesslich für die Teilsanierung und Erweiterung der Alterssiedlung Bin Rääbe (16,5 Mio. CHF).

Eigenwirtschaftsbetriebe

Insgesamt 37,0 Mio. CHF, durchschnittlich 7,4 Mio. CHF pro Jahr. Die grössten Vorhaben sind die Erneuerung der Wasserversorgungsleitungen (jährliche Rahmenkredite), der Ersatzneubau des Reservoirs Schanz (4,0 Mio. CHF) und die langfristige Erweiterung der Abwasserreinigungsanlagen (3,9 Mio. CHF). Anschlussgebühren für Wasser und Abwasser senken die Nettoinvestitionen.

Beteiligungen und Darlehen

Insgesamt 33,4 Mio. CHF. Die Investitionen in die beiden Beteiligungen führen zu Erträgen und Entgelten, womit sich diese Investitionen über die Zeit selber finanzieren.

Finanzvermögen

Insgesamt 11,6 Mio. CHF. Prägend ist der Ersatzneubau der Mehrfamilienhäuser an der Büelenstrasse 5 und 7 (12,9 Mio. CHF von 2026 bis 2028). 2028 wird das Grundstück an der Steinacherstrasse, welches für den geplanten Ersatzneubau des Werkhofs genutzt werden soll, für 3,6 Mio. CHF ins Verwaltungsvermögen übertragen.

Investitionsrechnung

Projekte

		HR 2026	BU 2027	FEP 2028	FEP 2029	FEP 2030	Total 2026-2030
Gesamthaushalt		24'068'160	49'469'997	60'901'950	65'057'700	48'196'000	247'693'807
Verwaltungsvermögen		22'216'154	41'239'489	60'784'310	64'857'700	46'996'000	236'093'653
Allgemeiner Haushalt		12'815'589	26'316'489	46'854'310	49'021'200	30'706'000	165'713'588
steuerfinanziert		11'815'589	19'316'489	40'854'310	46'531'200	30'206'000	148'723'588
INVG1110000	Human Ressources Standardsoftware	40'000	70'000	-	-	-	110'000
INVG1110002	Digitalisierung - Rahmenkredit 2024	7'500	-	-	-	-	7'500
INVG1110004	Digitalisierung - Rahmenkredit 2023	40'000	-	-	-	-	40'000
INVG1110005	Digitalisierung - Rahmenkredit 2025	115'000	-	-	-	-	115'000
INVG1110006	Digitalisierung - Rahmenkredit 2026	100'000	-	-	-	-	100'000
INVG1110007	Digitalisierung - Rahmenkredit 2027	-	100'000	-	-	-	100'000
INVG1110008	Digitalisierung - Rahmenkredit 2028	-	-	100'000	-	-	100'000
INVG1110016	Digitalisierung - Rahmenkredit 2029	-	-	-	100'000	-	100'000
INVG1120003	Hochbau Notstromaggregate	-	-	440'000	-	-	440'000
INVG1120005	IT-Infrastruktur Stadt - Rahmenkredit 2026	250'000	-	-	-	-	250'000
INVG1120006	IT-Infrastruktur Stadt - Rahmenkredit 2027	-	250'000	-	-	-	250'000
INVG1120007	IT-Infrastruktur Stadt - Rahmenkredit 2028	-	-	250'000	-	-	250'000
INVG1120009	IT-Infrastruktur Stadt - Rahmenkredit 2029	-	-	-	250'000	-	250'000
INVG1120011	IT-Infrastruktur Stadt - Rahmenkredit 2030	-	-	-	-	250'000	250'000
INVG2140000	Umbauten Stadtbibliothek für Open Library	-	80'000	-	-	-	80'000
INVG2160001	Rückzahlung Darlehen Wädenswiler Kulturst	-10'000	-10'000	-10'000	-10'000	-	-40'000

		HR 2026	BU 2027	FEP 2028	FEP 2029	FEP 2030	Total 2026-2030
INVG3030001	Darlehen an Verein Eisbahn 2019 - 2029	-13'800	-13'800	-13'800	-13'800	-	-55'200
INVG3030002	Rückzahlung Darlehen FC Wädenswil 2006 - 2030	-8'000	-8'000	-3'750	-	-	-19'750
INVG3110000	Ablösung Steuersoftware	-	250'000	50'000	-	-	300'000
INVG3230000	SA Untermosen, Gesamterneuerung	250'000	100'000	5'000'000	20'000'000	15'000'000	40'350'000
INVG3230001	SA Ort, Neu- und Ersatzbau Osttrakt	1'118'573	100'000	-	-	-	1'218'573
INVG3230008	SA Stocken, Sanierung und Umbau Woh- nungen	122'000	-	-	-	-	122'000
INVG3230009	SA Glärnisch, Hochwasserschutzmass- nahmen	30'000	315'000	-	-	-	345'000
INVG3230011	Energieeffizienzmassnahmen VV - RK 2026	280'000	-	-	-	-	280'000
INVG3230012	Energieeffizienzmassnahmen VV - RK 2027	-	300'000	-	-	-	300'000
INVG3230013	PV-Anlage - Rahmenkredit 2026	2'500	-	-	-	-	2'500
INVG3230015	SA Steinacher, Sanierung Flachdach Turnhalle 2	220'000	-	-	-	-	220'000
INVG3230016	SA Gerberacher, Neubau Betreuung inkl. Abbau etc.	60'000	470'000	4'250'000	-	-	4'780'000
INVG3230017	SA Glärnisch, Anpassung Lüftungsanlage Neubau (Küh)	340'000	-	-	-	-	340'000
INVG3230024	SA Ort, Erweiterung neue Schliessanlage	20'000	-	-	-	-	20'000
INVG3230032	SA Eidmatt, Turnhalle 2+3, Erneuerung Eingangstüre	86'000	-	-	-	-	86'000
INVG3230035	SA Glärnisch, Erneuerung Bühnen- u. Saalbeleuchtun	165'000	-	-	-	-	165'000
INVG3230036	SA Steinacher, Spielplatz pädagogische Erw. und Er	150'000	130'000	-	-	-	280'000
INVG3230037	SA Steinacher, Schülerclubprov., Umbau- ten 2.OG	65'000	25'000	-	-	-	90'000
INVG3230038	SA Glärnisch, Spielplatz pädagogische Erw.	110'000	-	-	-	-	110'000
INVG3230039	SA Glärnisch, Verbreiterung Feuerwehr- zufahrt	25'000	120'000	-	-	-	145'000
INVG3230040	SA Schönenberg, Rückbau alte Turnhalle und Neubau/	50'000	650'000	-	-	-	700'000

		HR 2026	BU 2027	FEP 2028	FEP 2029	FEP 2030	Total 2026-2030
INVG3230041	SA Eidmatt, Eidmatt 2, Eidmattstr. 17, Sanierung T	185'000	-	-	-	-	185'000
INVG3230045	SA Gerberacher, Ersatz Heizzentrale, Verteilung un	100'000	1'300'000	-	-	-	1'400'000
INVG3230048	SA Glärnisch (Altbau), Sanierung Fassade, Dachgaub	-	100'000	900'000	-	-	1'000'000
INVG3230049	SA Glärnisch (Altbau), Sanierung Holzfenster (Male	-	30'000	220'000	-	-	250'000
INVG3230051	SA Glärnisch, Sanierung Boden Sporthalle	-	-	-	150'000	-	150'000
INVG3230052	SA Hütten, neue Heizung (Erdsonde)	-	950'000	-	-	-	950'000
INVG3230053	SA Hütten, PV-Anlage Turnhalle	-	30'000	170'000	-	-	200'000
INVG3230057	SA Steinacher, Umrüstungen Beleuchtungen auf LED	115'000	-	-	-	-	115'000
INVG3230058	PV-Anlage - Rahmenkredit 2028	-	-	100'000	-	-	100'000
INVG3230059	Energieeffizienzmassnahmen VV (Schule) - Rahmenkre	-	-	300'000	-	-	300'000
INVG3230060	Energieeffizienzmassnahmen VV (Schule) - Rahmenkre	-	-	-	300'000	-	300'000
INVG3230061	Erneuerungsinvestitionen Immobilien VV (Schule)- R	-	-	400'000	-	-	400'000
INVG3230062	Erneuerungsinvestitionen Immobilien VV (Schule)- R	-	-	-	400'000	-	400'000
INVG3230075	SA Steinacher, neue Säureanlage LSB	-	220'000	-	-	-	220'000
INVG3230076	SA Steinacher, neue Wasserfiltration LSB	-	-	550'000	-	-	550'000
INVG3230077	SA-Glärnisch, Anschluss Fernwärme	30'000	90'000	-	-	-	120'000
INVG3230078	SA Eidmatt, Anschluss Fernwärme	-	-	30'000	150'000	-	180'000
INVG3230079	SA Ort, Anschluss Fernwärme	-	-	72'000	-	-	72'000
INVG3230080	SA Steinacher, Anschluss Fernwärme	25'000	300'000	-	205'000	-	530'000
INVG3230081	SA Schönenberg, Spielplatz pädagogische Erw.	-	-	80'000	-	-	80'000
INVG3230083	SA Gerberacher, Umbau Schulhaus, Abtrennungen von	-	100'000	400'000	-	-	500'000

		HR 2026	BU 2027	FEP 2028	FEP 2029	FEP 2030	Total 2026-2030
INVG3230084	SA Ort, Neubau/Erweiterung Betreuung, Ersatzneubau	-	-	-	-	4'000'000	4'000'000
INVG3230088	SA Hütten, Spielplatz pädagogische Erw.	-	80'000	-	-	-	80'000
INVG3230089	Sicherheitsschränke und Regale für Chemielager (al	70'000	-	-	-	-	70'000
INVG3230090	SA Steinacher LED Umrüstung 2027	-	120'000	-	-	-	120'000
INVG3230092	SA Gerberacher / Beleuchtungssanierung Etappe 1	-	250'000	-	-	-	250'000
INVG3230093	Erneuerungsinvestitionen Immobilien VV (Schule)- R	-	400'000	-	-	-	400'000
INVG3230096	Erneuerungsinvestitionen Immobilien VV (Schule) -	-	-	-	-	400'000	400'000
INVG3230097	SA Steinacher, Einbau aktive Kühlung Lüftungsanlage	-	130'000	-	-	-	130'000
INVG3230098	PV-Anlage SA Schönenberg Sporthalle Kalchtarren	-	250'000	-	-	-	250'000
INVG3230099	Bauliche Hitzeminderungsmassnahmen bei Primarschul	-	300'000	-	-	-	300'000
INVG3230100	Bauliche Hitzeminderungsmassnahmen bei Primarschul	-	-	300'000	-	-	300'000
INVG3230101	Bauliche Hitzeminderungsmassnahmen bei Primarschul	-	-	-	300'000	-	300'000
INVG3230102	Bauliche Hitzeminderungsmassnahmen bei Primarschul	-	-	-	-	300'000	300'000
INVG3230103	Ehem. Schulhaus Au, alte Landstrasse 80, Sanierung	-	100'000	500'000	1'000'000	-	1'600'000
INVG3230104	SA Ort, Wärmeschutz im Haus A und Haus B	-	150'000	-	-	-	150'000
INVG3230105	SE Ort, Fassaden Sanierung Haus B Holz-anbau	-	110'000	-	-	-	110'000
INVG4110015	Hochwasserschutz - Rahmenkredit 2026	1'600'000	-	-	-	-	1'600'000
INVG4110016	Hochwasserschutz - Rahmenkredit 2027	-	400'000	-	-	-	400'000
INVG4110017	Klimaanpassung Umsetzung - RK 2026	60'000	-	-	-	-	60'000
INVG4110018	Klimaanpassung Umsetzung - RK 2027	-	90'000	-	-	-	90'000
INVG4110020	Areal- und Stadtplanung - RK 2026	80'000	-	-	-	-	80'000

		HR 2026	BU 2027	FEP 2028	FEP 2029	FEP 2030	Total 2026-2030
INVG4110025	Revitalisierung Bäche - RK 2026	60'000	-	-	-	-	60'000
INVG4110026	Revitalisierung Bäche - RK 2027	-	90'000	-	-	-	90'000
INVG4110036	Werterhaltung Seeufer - Rahmenkredit 2026	450'000	-	-	-	-	450'000
INVG4110043	Werterhaltung Seeufer - Rahmenkredit 2027	-	800'000	-	-	-	800'000
INVG4110046	Hochwasserschutz - Rahmenkredit 2028	-	-	800'000	-	-	800'000
INVG4110047	Klimaanpassung Umsetzung - Rahmenkredit 2028	-	-	90'000	-	-	90'000
INVG4110048	Revitalisierung Bäche - Rahmenkredit 2028	-	-	90'000	-	-	90'000
INVG4110049	Werterhaltung Seeufer - Rahmenkredit 2028	-	-	800'000	-	-	800'000
INVG4110051	Hochwasserschutz - Rahmenkredit 2029	-	-	-	800'000	-	800'000
INVG4110052	Werterhaltung Seeufer - Rahmenkredit 2029	-	-	-	600'000	-	600'000
INVG4110053	Klimaanpassung Umsetzung - Rahmenkredit 2029	-	-	-	90'000	-	90'000
INVG4110054	Revitalisierung Bäche - Rahmenkredit 2029	-	-	-	90'000	-	90'000
INVG4110064	Hochwasserschutz - Rahmenkredit 2030	-	-	-	-	800'000	800'000
INVG4110065	Klimaanpassung Umsetzung - Rahmenkredit 2030	-	-	-	-	90'000	90'000
INVG4110066	Revitalisierung Bäche - Rahmenkredit 2030	-	-	-	-	90'000	90'000
INVG4110067	Werterhaltung Seeufer - Rahmenkredit 2030	-	-	-	-	600'000	600'000
INVG4310011	Werterhaltungsmassnahmen Kunstbauten - RK 2026	600'000	-	-	-	-	600'000
INVG4310012	Werterhaltungsmassnahmen Kunstbauten - RK 2027	-	200'000	-	-	-	200'000
INVG4310013	Erneuerung v. Gemeindestrassen - RK 2026	1'500'000	-	-	-	-	1'500'000
INVG4310014	Erneuerung v. Gemeindestrassen - RK 2027	-	3'150'000	-	-	-	3'150'000
INVG4310015	Ersatz Fahrzeuge - RK 2026	200'000	-	-	-	-	200'000

		HR 2026	BU 2027	FEP 2028	FEP 2029	FEP 2030	Total 2026-2030
INVG4310016	Ersatz Fahrzeuge - RK 2027	-	450'000	-	-	-	450'000
INVG4310023	Werkhof Steinacherstrasse, Neubau	85'000	400'000	10'882'360	7'300'000	3'300'000	21'967'360
INVG4310031	Erneuerung Strassenbeleuchtung mit energieeffizient	60'516	-	-	-	-	60'516
INVG4310032	Erneuerung Strassenbeleuchtung mit energieeffizient	-	60'000	-	-	-	60'000
INVG4310045	Erneuerung Strassenbeleuchtung mit energieeffizient	-	-	60'000	-	-	60'000
INVG4310046	Erneuerung v. Gemeindestrassen - Rahmenkredit 2028	-	-	1'800'000	-	-	1'800'000
INVG4310047	Ersatz Fahrzeuge - Rahmenkredit 2028	-	-	250'000	-	-	250'000
INVG4310048	Verkehrssicherheit (Tempo 30) - Rahmenkredit 2028	-	-	60'000	-	-	60'000
INVG4310049	Werterhaltungsmassnahmen Kunstbauten - Rahmenkredit	-	-	50'000	-	-	50'000
INVG4310050	Ersatz Fahrzeuge - Rahmenkredit 2029	-	-	-	400'000	-	400'000
INVG4310051	Werterhaltungsmassnahmen Kunstbauten - Rahmenkredit	-	-	-	390'000	-	390'000
INVG4310052	Erneuerung v. Gemeindestrassen - Rahmenkredit 2029	-	-	-	1'800'000	-	1'800'000
INVG4310053	Erneuerung Strassenbeleuchtung mit energieeffizient	-	60'000	-	-	-	60'000
INVG4310054	Erneuerung von Gemeindestrassen infolge Neubau Fer	-	-	500'000	-	-	500'000
INVG4310055	Erneuerung von Gemeindestrassen infolge Neubau Fer	-	-	-	800'000	-	800'000
INVG4310064	Ausbau Bahnhof: Anpassung Busbahnhof BehiG / Freir	-	100'000	650'000	250'000	250'000	1'250'000
INVG4310069	Projektierungskosten Strassen – Rahmenkredit 2027	-	85'000	-	-	-	85'000
INVG4310070	Projektierungskosten Strassen – Rahmenkredit 2028	-	-	65'000	-	-	65'000
INVG4310071	Projektierungskosten Strassen – Rahmenkredit 2029	-	-	-	65'000	-	65'000

		HR 2026	BU 2027	FEP 2028	FEP 2029	FEP 2030	Total 2026-2030
INVG4310072	Projektierungskosten Strassen – Rahmen- kredit 2030	-	-	-	-	90'000	90'000
INVG4310073	Projektierungskosten Kunstbauten – Rah- menkredit 20	-	50'000	-	-	-	50'000
INVG4310074	Projektierungskosten Kunstbauten Rah- menkredit 2028	-	-	50'000	-	-	50'000
INVG4310075	Projektierungskosten Kunstbauten Rah- menkredit 2028	-	-	-	100'000	-	100'000
INVG4310076	Projektierungskosten Kunstbauten Rah- menkredit 2030	-	-	-	-	50'000	50'000
INVG4310077	Erneuerung Strassenbeleuchtung mit energieeffizient	-	60'000	-	-	-	60'000
INVG4310078	Erneuerung v. Gemeindestrassen - Rah- menkredit 2030	-	-	-	-	1'800'000	1'800'000
INVG4310079	Ersatz Fahrzeuge - Rahmenkredit 2030	-	-	-	-	250'000	250'000
INVG4310080	Werterhaltungsmassnahmen Kunstbauten - Rahmenkredi	-	-	-	-	580'000	580'000
INVG4310081	Erneuerung von Gemeindestrassen in- folge Neubau Fer	-	-	-	-	450'000	450'000
INVG4310082	Gesamtsanierung Untere Bergstrasse	-	-	1'000'000	1'000'000	1'000'000	3'000'000
INVG4310083	Sanierung Auabrücke	-	-	2'800'000	2'600'000	-	5'400'000
INVG4320003	Wald Risikoabschätzung	-	-	-	-	60'000	60'000
INVG4320006	Erneuerung öffentliche Spielplätze - Rah- menkredit	-	-	60'000	-	-	60'000
INVG4320007	Erneuerung öffentliche Spielplätze - Rah- menkredit	55'000	-	-	-	-	55'000
INVG4330002	Werterhaltung Friedhöfe - Rahmenkredit 2027	-	55'000	-	-	-	55'000
INVG4330005	Werterhaltung Friedhöfe - Rahmenkredit 2029	-	-	-	60'000	-	60'000
INVG4610005	Bushaltestellen: Massnahmen behinder- ten. RK 2026	180'000	-	-	-	-	180'000
INVG4610011	Bushaltestellen: Massnahmen behinder- tengerechte Er	-	450'000	-	-	-	450'000
INVG4610012	Bushaltestellen: Massnahmen behinder- tengerechte Er	-	-	200'000	-	-	200'000

		HR 2026	BU 2027	FEP 2028	FEP 2029	FEP 2030	Total 2026-2030
INVG4610013	Bushaltestellen: Massnahmen behindertengerechte Er	-	-	-	90'000	-	90'000
INVG4610014	Bushaltestellen: Massnahmen behindertengerechte Er	-	-	-	-	80'000	80'000
INVG6010000	Beschaffung Videoanlagen auf öffentlichem Grund	30'000	150'000	-	-	-	180'000
INVG6110004	Instandsetzung Garderobengebäude Sportplatz Beichl	-	-	500'000	-	-	500'000
INVG6110005	Schiessanlagen Wädenswil, Schönenberg u. Hütten, S	-	50'000	200'000	330'000	-370'000	210'000
INVG6110006	Beichlen Fussballplatz (Kunstrasen), Neubau	150'000	800'000	1'210'000	-	-	2'160'000
INVG6110012	Beichlen Fussballplatz (Kunstrasen), Ersatzbau	449'000	-	-	-	-	449'000
INVG6310008	Sportbauten Untermosen, Sanierung Ausstentreppe Hal	-	250'000	-	-	-	250'000
INVG6310009	Hallenband Untermosen Planung und Projektierung Sa	-	50'000	500'000	-	-	550'000
INVG6310010	Hallenbad Untermosen, Sanierung Hauptwasserzuleitu	-	125'000	-	-	-	125'000
INVG6310011	Sanierung Flachdach Hallenbad UMO	158'000	-	-	-	-	158'000
INVG6410004	Ersatz Dienstfahrzeug 9831 Stadtpolizei 2028	-	-	-	100'000	-	100'000
INVG6420001	Umsetzung neues Konzept Parkplatzbewirtschaftung	50'000	300'000	110'000	-	-	460'000
INVG6510006	Ersatz Personen Transportfahrzeug AS Wädenswil	-	-	-	65'000	-	65'000
INVG6510007	Ersatz Brandschutzkleider alle Ortsteile	-	-	-	-	66'000	66'000
INVG6510009	Ersatz Motoren Boote Seerettungsdienst	-	-	-	-	50'000	50'000
INVG7030007	Ersatz Mobiliar Schulzimmer - Rahmenkredit 2026	100'000	-	-	-	-	100'000
INVG7030008	Ersatz Mobiliar Schulzimmer - Rahmenkredit 2027	-	100'000	-	-	-	100'000
INVG7030009	Ersatz Mobiliar Schulzimmer - Rahmenkredit 2028	-	-	100'000	-	-	100'000

		HR 2026	BU 2027	FEP 2028	FEP 2029	FEP 2030	Total 2026-2030
INVG7030011	Ersatz Mobiliar Schulzimmer - Rahmen- redit 2029	-	-	-	100'000	-	100'000
INVG7030012	Ersatz Mobiliar Schulzimmer - Rahmen- redit 2030	-	-	-	-	100'000	100'000
INVG7090008	Hardware für die Primarschule - Rahmen- kredit 2026	400'000	-	-	-	-	400'000
INVG7090009	Hardware für die Primarschule - Rahmen- kredit 2027	-	650'000	-	-	-	650'000
INVG7090010	Hardware für die Primarschule - Rahmen- kredit 2028	-	-	400'000	-	-	400'000
INVG7090012	Schnittstellen Escola Umsysteme	25'000	62'500	12'500	-	-	100'000
INVG7090013	Optimierung Gebäude WLAN	75'000	125'000	125'000	-	-	325'000
INVG7090014	Hardware für die Primarschule - Rahmen- kredit 2029	-	-	-	450'000	-	450'000
INVG7090015	Hardware für die Primarschule - Rahmen- kredit 2030	-	-	-	-	450'000	450'000
INVG3220000	Alte Landstrasse 15a, Notwohnungen (Neubau)	15'000	-	-	-	-	15'000
INVG3220002	Digitale Planverwaltung	80'000	30'000	-	-	-	110'000
INVG3220008	Altes Gemeindehaus Schönenberg, Um- bau Kirchrain 2	4'800	-	-	-	-	4'800
INVG3220009	Neubüel, Neubau Notunterkünfte	-	-	1'000'000	1'500'000	-	2'500'000
INVG3220013	Erneuerungsinvestitionen Immobilien VV - RK 2025	163'500	-	-	-	-	163'500
INVG3220016	Erneuerungsinvestitionen Immobilien VV - RK 2026	190'000	-	-	-	-	190'000
INVG3220017	Erneuerungsinvestitionen Immobilien VV - RK 2027	-	250'000	-	-	-	250'000
INVG3220018	Büromobiliar - Rahmenkredit 2026	70'000	-	-	-	-	70'000
INVG3220019	Büromobiliar - Rahmenkredit 2027	-	70'000	-	-	-	70'000
INVG3220031	Eidmattstr. 14, Rosenmattpark, barriere- freies Unis	100'000	210'000	-	-	-	310'000
INVG3220034	Sanierung bzw. Erneuerung Asyl - und Notunterkunft	100'000	50'000	1'300'000	-	-	1'450'000
INVG3220035	Langrüti Nr. 37,40,42: neue Heizung (Erdsonde, WP	250'000	240'000	-	-	-	490'000

		HR 2026	BU 2027	FEP 2028	FEP 2029	FEP 2030	Total 2026-2030
INVG3220049	Erneuerungsinvestitionen Immobilien VV - Rahmenkre	-	-	250'000	-	-	250'000
INVG3220050	Erneuerungsinvestitionen Immobilien VV - Rahmenkre	-	-	-	200'000	-	200'000
INVG3220051	PV-Anlage, Rahmenkredit 2029	-	-	-	300'000	-	300'000
INVG3220052	Büromobiliar - Rahmenkredit 2028	-	-	70'000	-	-	70'000
INVG3220053	Büromobiliar - Rahmenkredit 2029	-	-	-	70'000	-	70'000
INVG3220054	Haus zur Sonne, Schönenbergstrasse 4, Umbauten Ver	150'000	-	-	-	-	150'000
INVG3220059	Bootsplätze Rothushaabe, Sanierung	-	-	-	500'000	-	500'000
INVG3220060	Stadthaus, Florhofstr. 6, Anschluss Fernwärme	-	-	85'000	-	-	85'000
INVG3220061	Schönenbergstr. 4a, altes Gewerbeschulhaus, Fenste	-	100'000	-	-	-	100'000
INVG3220063	altes Gewerbeschulhaus, Schönenbergstr. 4a, Musiks	55'000	80'000	-	-	-	135'000
INVG3220064	Stadthaus Florhofstr. 6, Fassadenreparatur und Fen	-	50'000	50'000	950'000	-	1'050'000
INVG3220065	Stadthaus Florhofstr. 6, Sicherheitsmassnahmen (Br	80'000	-	-	-	-	80'000
INVG3220068	Stadthaus, Florhofstrasse 6, Umgestaltung Parkplät	-	150'000	300'000	-	-	450'000
INVG3220069	Ersatzneubau Jagdhütte Nachtheuel, Mistlibühlstr.	-	55'789	-	-	-	55'789
INVG3220070	Erneuerungsinvestitionen Immobilien im VV – Rahmen	-	-	-	-	200'000	200'000
INVG3220071	Bauliche Hitzeminderungsmassnahmen bei Verwaltungs	-	200'000	-	-	-	200'000
INVG3220072	Bauliche Hitzeminderungsmassnahmen bei Verwaltungs	-	-	200'000	-	-	200'000
INVG3220073	Bauliche Hitzeminderungsmassnahmen bei Verwaltungs	-	-	-	200'000	-	200'000
INVG3220074	Bauliche Hitzeminderungsmassnahmen bei Verwaltungs	-	-	-	-	200'000	200'000

		HR 2026	BU 2027	FEP 2028	FEP 2029	FEP 2030	Total 2026-2030
INVG3220075	Neuhof Verwaltungsgebäude, Florhofstr. 3, Ausbau/U	-	500'000	-	-	-	500'000
INVG3220076	Stadtbibliothek, Schönenbergstrasse 21, LED Umrüst	-	80'000	-	-	-	80'000
INVG3220079	Büromobiliar - Rahmenkredit 2030	-	-	-	-	70'000	70'000
INVG3220080	Entwicklung Verwaltungsraumstrategie Verwaltungsge	-	100'000	-	-	-	100'000
INVG3220081	Mehrfamilienhaus, Ersatzneubau/Sanierung, Zopfweg	50'000	50'000	150'000	2'500'000	-	2'750'000
selbstfinanziert		1'000'000	7'000'000	6'000'000	2'490'000	500'000	16'990'000
INVG3220023	Alterssiedlung Tobelrai, Gesamtsanierung ggf. plus	-	-	-	-	500'000	500'000
INVG3220024	Alterssiedlung Bin Rääbe, Teilsanierung und Erweit	1'000'000	7'000'000	6'000'000	2'490'000	-	16'490'000
Eigenwirtschaftsbetriebe		3'900'565	7'885'000	9'940'000	7'480'000	7'755'000	36'960'565
INVG4340000	Langfristige Erweiterung Abwasserreinigungsanlagen	150'000	660'000	1'300'000	600'000	1'200'000	3'910'000
INVG4340013	Werterhaltungsmassnahmen ARA - Rahmenkredit 2026	80'000	-	-	-	-	80'000
INVG4340014	Verschiedene Kanalsanierungen - Rahmenkredit 2026	950'000	-	-	-	-	950'000
INVG4340015	Verschiedene Kanalsanierungen inf. Fernwärm - RK26	700'000	-	-	-	-	700'000
INVG4340016	Anschlussgebühren Abwasser	-800'000	-1'200'000	-1'200'000	-1'200'000	-	-4'400'000
INVG4340017	Investitionsbeiträge an ARA Richterswil	-	40'000	40'000	50'000	50'000	180'000
INVG4340022	Verschiedene Kanalsanierungen - Rahmenkredit 2027	-	1'550'000	-	-	-	1'550'000
INVG4340025	Werterhaltungsmassnahmen ARA - Rahmenkredit 2027	-	200'000	-	-	-	200'000
INVG4340026	Verschiedene Kanalsanierungen - Rahmenkredit 2028	-	-	1'800'000	-	-	1'800'000
INVG4340027	Werterhaltungsmassnahmen ARA - Rahmenkredit 2028	-	-	150'000	-	-	150'000
INVG4340028	Verschiedene Kanalsanierungen - Rahmenkredit 2029	-	-	-	1'800'000	-	1'800'000

		HR 2026	BU 2027	FEP 2028	FEP 2029	FEP 2030	Total 2026-2030
INVG4340029	Werterhaltungsmassnahmen ARA - Rahmenkredit 2029	-	-	-	80'000	-	80'000
INVG4340030	Verschiedene Kanalsanierungen infolge Neubau Fernw	-	500'000	-	-	-	500'000
INVG4340031	Verschiedene Kanalsanierungen infolge Neubau Fernw	-	-	400'000	-	-	400'000
INVG4340032	Verschiedene Kanalsanierungen infolge Neubau Fernw	-	-	-	300'000	-	300'000
INVG4340038	Verschiedene Kanalsanierungen - Rahmenkredit 2030	-	-	-	-	1'900'000	1'900'000
INVG4340039	Werterhaltungsmassnahmen ARA - Rahmenkredit 2030	-	-	-	-	55'000	55'000
INVG4340040	Projektierungskosten Abwasser – Rahmenkredit 2027	-	55'000	-	-	-	55'000
INVG4340041	Projektierungskosten Abwasser – Rahmenkredit 2028	-	-	50'000	-	-	50'000
INVG4340042	Projektierungskosten Abwasser – Rahmenkredit 2029	-	-	-	50'000	-	50'000
INVG4340043	Projektierungskosten Abwasser – Rahmenkredit 2030	-	-	-	-	50'000	50'000
INVG4340044	Verschiedene Kanalsanierungen infolge Neubau Fernw	-	-	-	-	1'800'000	1'800'000
INVG5110000	Gasleitungen - Rahmenkredit 2025	50'000	130'000	-	-	-	180'000
INVG5110002	Gasleitungen - Rahmenkredit 2027	-	600'000	-	-	-	600'000
INVG5110003	Gasleitungen - Rahmenkredit 2028	-	25'000	175'000	-	-	200'000
INVG5110004	Gasleitungen - Rahmenkredit 2026	375'000	225'000	-	-	-	600'000
INVG5110010	Gasleitungen - Rahmenkredit 2029	-	-	25'000	175'000	-	200'000
INVG5110011	Gasleitungen - Rahmenkredit 2030	-	-	-	25'000	175'000	200'000
INVG5110014	Gasleitungen - Rahmenkredit 2031	-	-	-	-	25'000	25'000
INVG5120002	Übertrag und Verkauf Sachanlagen Werke an EVW	-1'164'435	-	-	-	-	-1'164'435
INVG5210003	Erneuerung Reservoir Appital neu	-	-400'000	-	-	-	-400'000
INVG5210005	Wasserversorgungsleitungen - Rahmenkredit 2025	1'200'000	-50'000	-	-	-	1'150'000

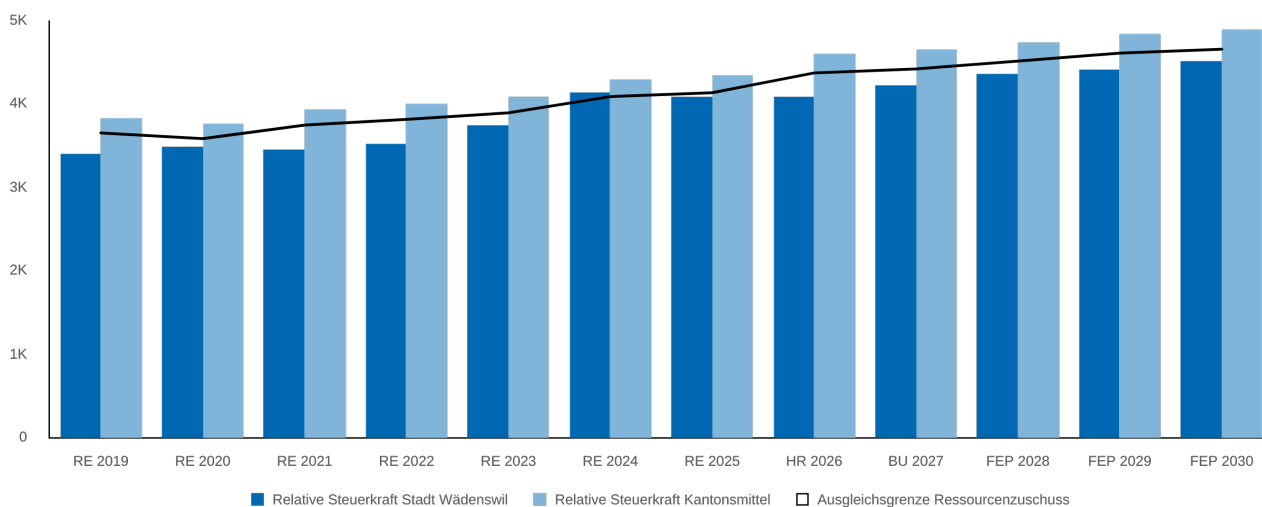
		HR 2026	BU 2027	FEP 2028	FEP 2029	FEP 2030	Total 2026-2030
INVG5210008	Wasserversorgungsleitungen - Rahmenkredit 2026	3'300'000	2'000'000	-300'000	-	-	5'000'000
INVG5210009	Sanierung Reservoir Appital Mobilien neu	-	-200'000	-	-	-	-200'000
INVG5210016	Ausbau Betriebsanlagen gemäss GWP - Rahmenkredit 2	50'000	-	-	-	-	50'000
INVG5210017	Ausbau Betriebsanlagen gemäss GWP - Rahmenkredit 2	-	150'000	-	-	-	150'000
INVG5210020	Ausbau Netz gemäss GWP - Rahmenkredit 2026	400'000	-	-	-	-	400'000
INVG5210021	Ausbau Netz gemäss GWP - Rahmenkredit 2027	-	200'000	-	-	-	200'000
INVG5210025	Wasserversorgungsleitungen - Rahmenkredit 2027	-	3'500'000	1'800'000	-400'000	-	4'900'000
INVG5210026	Wasserversorgungsleitungen - Rahmenkredit 2028	-	100'000	3'300'000	1'900'000	-300'000	5'000'000
INVG5210027	Ausbau Betriebsanlagen gemäss GWP - Rahmenkredit 2	-	-	200'000	-	-	200'000
INVG5210028	Ausbau Netz gemäss GWP - Rahmenkredit 2028	-	-	300'000	-	-	300'000
INVG5210029	Wasserversorgungsleitungen - Rahmenkredit 2030	-	-	-	100'000	2'100'000	2'200'000
INVG5210030	Wasserversorgungsleitungen - Rahmenkredit 2029	-	-	100'000	2'700'000	1'300'000	4'100'000
INVG5210037	Ersatzneubau Reservoir Schanz	-	-	2'000'000	2'000'000	-	4'000'000
INVG5210039	Ausbau Netz gemäss GWP - Rahmenkredit 2029	-	-	-	300'000	-	300'000
INVG5210042	Wasserversorgungsleitungen - Rahmenkredit 2031	-	-	-	-	100'000	100'000
INVG5210043	Ausbau Betriebsanlagen gemäss GWP - Rahmenkredit	-	-	-	-	100'000	100'000
INVG5210044	Ausbau Netz gemäss GWP - Rahmenkredit 2030	-	-	-	-	200'000	200'000
INVG5219999	Anschlussgebühren Wasser	-1'500'000	-1'200'000	-1'200'000	-1'200'000	-1'200'000	-6'300'000
INVG5310003	UFC Sammelstellen Mobilien - RK 2026	40'000	-	-	-	-	40'000
INVG5310004	UFC Sammelstellen Mobilien - RK 2027	-	40'000	-	-	-	40'000

		HR 2026	BU 2027	FEP 2028	FEP 2029	FEP 2030	Total 2026-2030
INVG5310011	UFC Sammelstellen Tiefbau - Rahmenkredit 2026	70'000	-	-	-	-	70'000
INVG5310012	UFC Sammelstellen Tiefbau - Rahmenkredit 2027	-	60'000	-	-	-	60'000
INVG5310017	UFC Sammelstellen Tiefbau - Rahmenkredit 2028	-	-	60'000	-	-	60'000
INVG5310018	UFC Sammelstellen Mobilien - Rahmenkredit 2028	-	-	40'000	-	-	40'000
INVG5310019	UFC Sammelstellen Tiefbau - Rahmenkredit 2029	-	-	-	60'000	-	60'000
INVG5310020	UFC Sammelstellen Mobilien - Rahmenkredit 2029	-	-	-	40'000	-	40'000
INVG5310026	Ersatz Kehrrichtfahrzeug 2028, gebundene Ausgabe	-	700'000	800'000	-	-	1'500'000
INVG5310029	UFC Sammelstellen Tiefbau - Rahmenkredit 2030	-	-	-	-	60'000	60'000
INVG5310030	UFC Sammelstellen Mobilien - Rahmenkredit 2030	-	-	-	-	40'000	40'000
INVG5410000	Masterplant eMobility RK 2025 - 2029	-	200'000	100'000	100'000	100'000	500'000
Beteiligungen und Darlehen		5'500'000	7'038'000	3'990'000	8'356'500	8'535'000	33'419'500
INVG3020000	Energieverbund Wädenswil AG, Beteiligung	5'500'000	4'080'000	1'683'000	-	-	11'263'000
INVG3030006	Energieverbund Wädenswil AG, Darlehen	-	2'958'000	867'000	5'643'000	3'060'000	12'528'000
INVG3030007	Alterszentrum Frohmatt AG, Darlehen	-	-	1'440'000	2'713'500	5'475'000	9'628'500
Finanzvermögen		1'852'006	8'230'508	117'640	200'000	1'200'000	11'600'154
INVG3090007	Verkauf von Mobilien	-185'077	-	-	-	-	-185'077
INVG3090008	Verkauf von übrigen Sachanlagen	-171'491	-	-	-	-	-171'491
INVG3090011	Verkauf von Gebäuden	-828'997	-	-	-	-	-828'997
INVG3210000	Büelenstrasse 5+7, Ersatzneubau	2'780'000	7'565'508	2'550'000	-	-	12'895'508
INVG3210004	Erneuerungsinvestitionen Immobilien FV - RK 2026	65'000	-	-	-	-	65'000

		HR 2026	BU 2027	FEP 2028	FEP 2029	FEP 2030	Total 2026-2030
INVG3210005	Erneuerungsinvestitionen Immobilien FV - RK 2027	-	200'000	-	-	-	200'000
INVG3210009	Seestrasse 63, Wohnungssanierungen	20'000	100'000	250'000	-	-	370'000
INVG3210011	Kirchrain 2+4, Schönenberg, Neubau - Überbaung alt	-	-	-	-	1'000'000	1'000'000
INVG3210016	Seestrasse 63, Fassaden- und Dachrenovationen	50'000	100'000	700'000	-	-	850'000
INVG3210020	Erneuerungsinvestitionen Immobilien FV - Rahmenkre	-	-	200'000	-	-	200'000
INVG3210021	Erneuerungsinvestitionen Immobilien FV - Rahmenkre	-	-	-	200'000	-	200'000
INVG3210023	Übertrag Liegenschaften Steinacherstrasse vom FV i	-	-	-3'582'360	-	-	-3'582'360
INVG3210024	Steinacherstrasse 106, Langwis (Pfadiheim), Heizun	65'000	-	-	-	-	65'000
INVG3210025	Glärnischstrasse 30, Fassaden- und Dachsanierung	-	205'000	-	-	-	205'000
INVG3210026	Verkaufsangebot Kanton Zürich, Bewilligung des Er	530'000	-	-	-	-	530'000
INVG3210027	Erneuerungsinvestitionen Immobilien im FV – Rahmen	-	-	-	-	200'000	200'000
INVG3210028	Seestrasse 308 Bahnhöfli, Div. Sanierungsmassnahme	-	60'000	-	-	-	60'000
INVG5120002	Übertrag und Verkauf Sachanlagen Werke an EVW	-472'429	-	-	-	-	-472'429

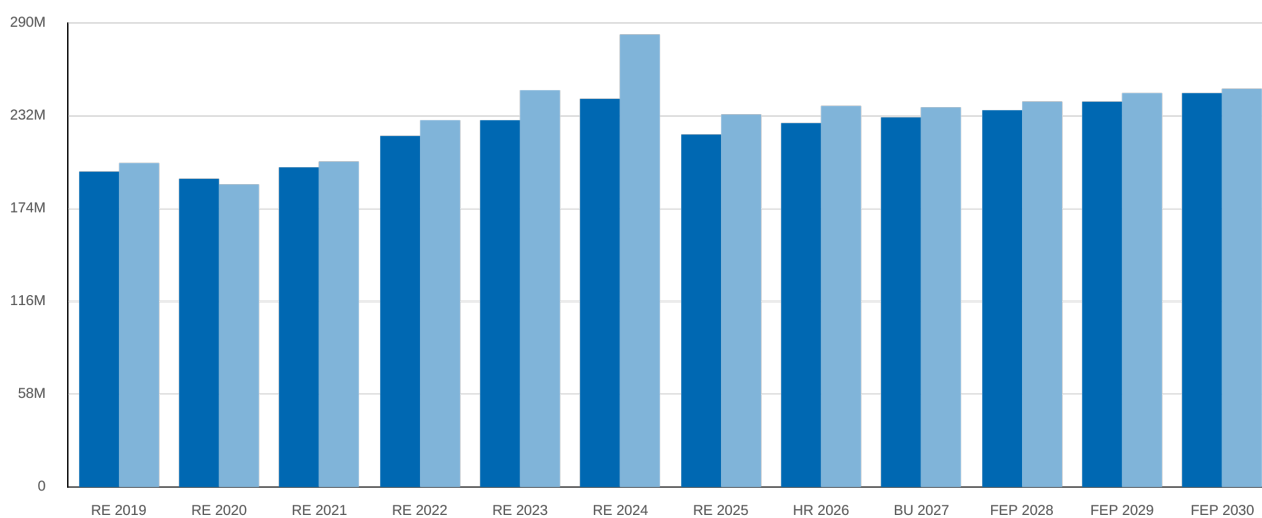
Abbildungen

Relative Steuerkraft und Ausgleichsgrenze Ressourcenzuschuss

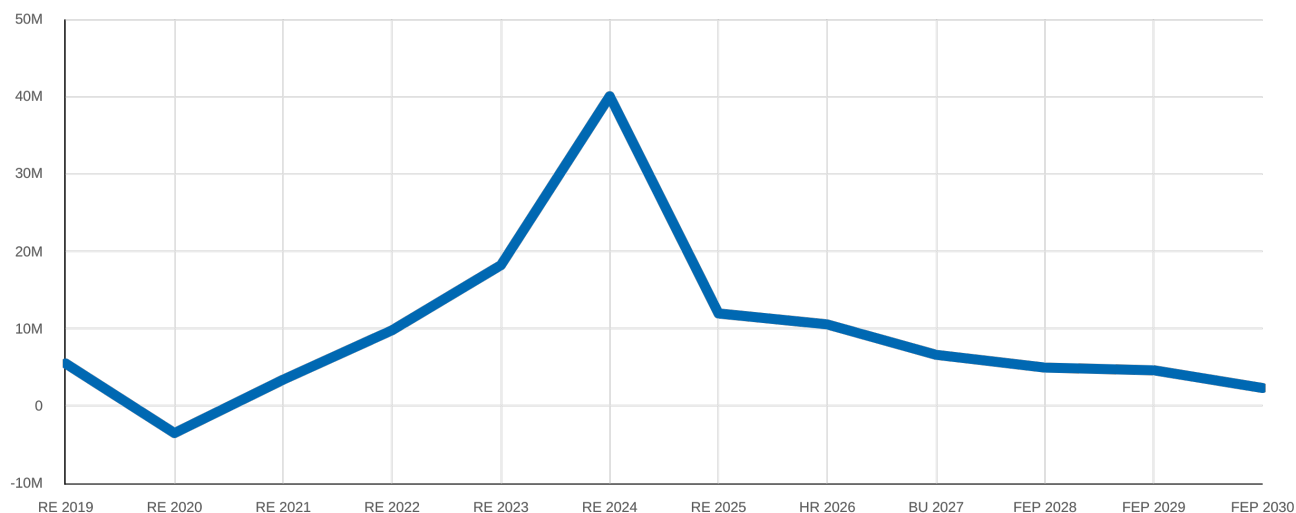


Erfolgsrechnung

Aufwand und Ertrag

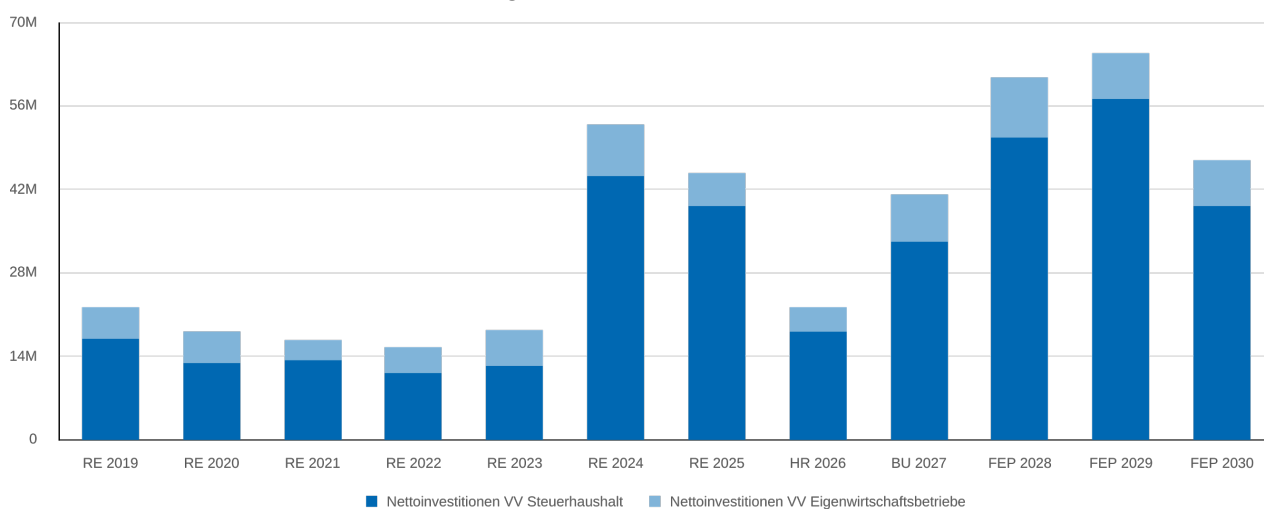


Jahresergebnis

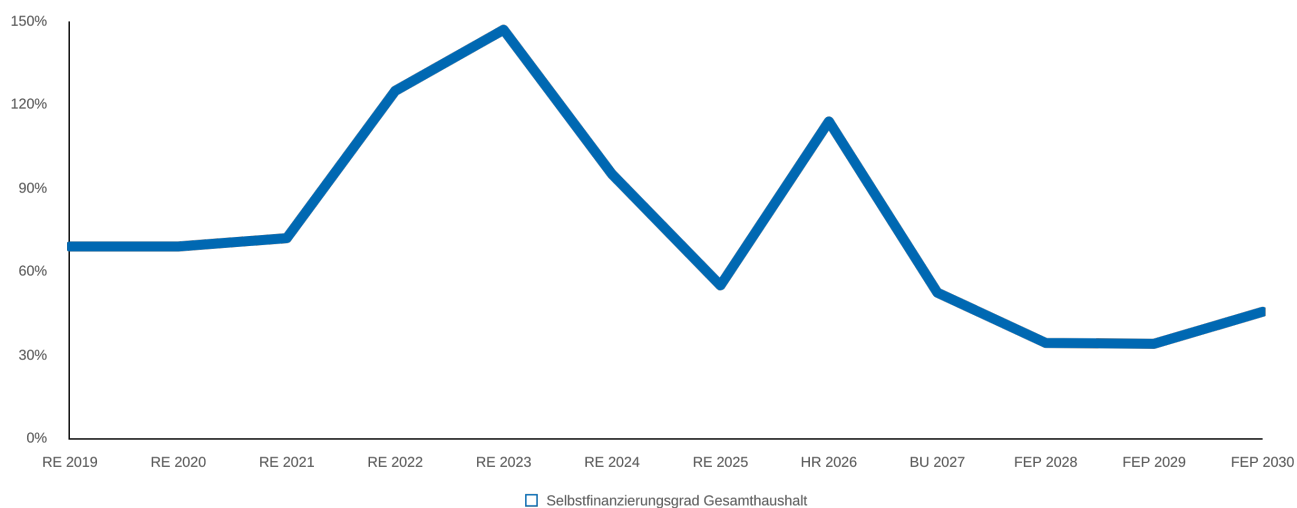


Investitionsrechnung

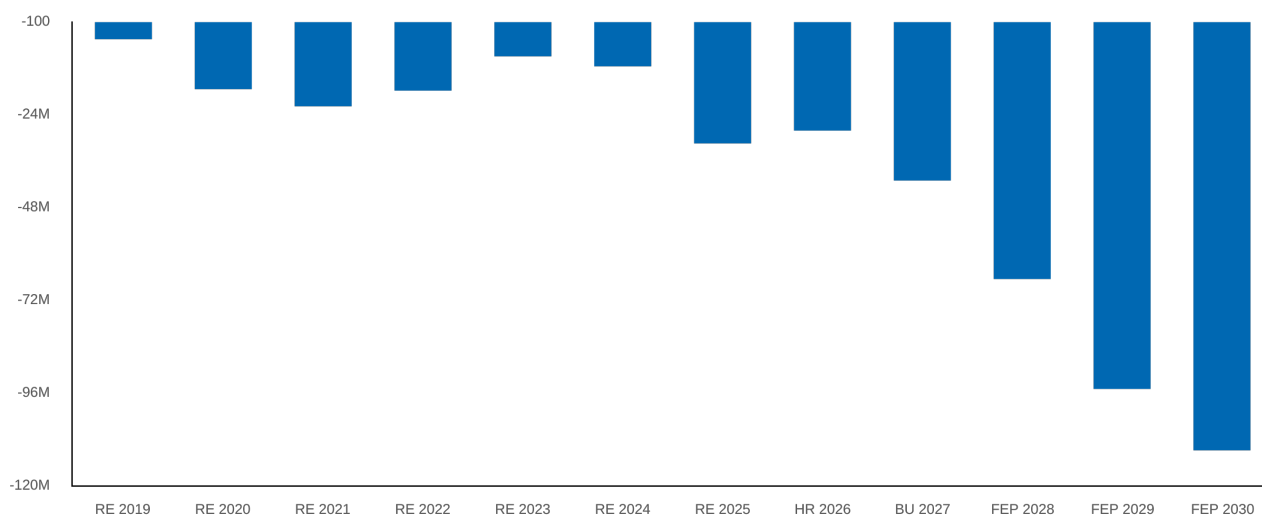
Nettoinvestitionen Steuerhaushalt / Eigenwirtschaftsbetriebe



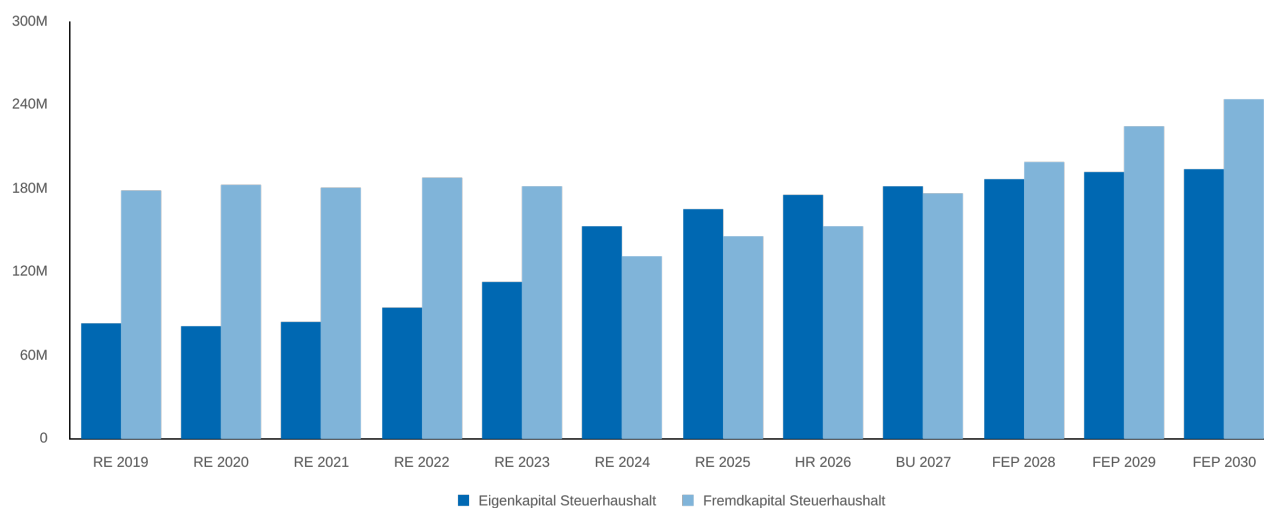
Selbstfinanzierungsgrad Gesamthaushalt



Nettovermögen /-schuld*



Eigen- / Fremdkapital*



* Unter Berücksichtigung, dass im Durchschnitt im Budgetjahr 80% und in den folgenden Planjahren 75% (Erfahrungswert) der geplanten Investitionen effektiv realisiert werden können

Glossar* und Abkürzungsverzeichnis

Begriff	Definition
Abschreibungen	Die Abschreibungen zeigen die jährliche Wertminderung der Anlagen des Verwaltungsvermögens. Die Höhe der Abschreibungen ist abhängig von der Anlagekategorie und der damit verbundenen Nutzungsdauer des Objekts (lineare Abschreibungsmethode). Zu unterscheiden ist zwischen planmässigen und ausserplanmässigen Abschreibungen.
Ausschöpfungsquote **	Die Ausschöpfungsquote drückt aus, wie viele Prozent der im Budgetjahr und in den Planjahren eingestellten Investitionen aufgrund von Erfahrungswerten effektiv realisiert werden.
Bilanz	Die Bilanz ist eine nach bestimmten Kriterien gegliederte, stichtagsbezogene summarische Gegenüberstellung von Vermögenswerten (Finanz- und Verwaltungsvermögen) und Fremdkapital und Eigenkapital.
BU	Budget
Eigenkapital	Das Eigenkapital ist die Differenz zwischen den Vermögenswerten und dem Fremdkapital. Das Eigenkapital setzt sich aus zweckgebundenem und zweckfreiem Eigenkapital zusammen.
Eigenkapitalquote	Die Eigenkapitalquote zeigt das Finanzierungsverhältnis zwischen dem eigen- und dem fremdfinanzierten Anteil an den Vermögenswerten auf. Richtwerte: > 25% genügend < 25% ungenügend
Eigenwirtschaftsbetrieb / Gebührenhaushalt	Eigenwirtschaftsbetriebe sind Verwaltungsbereiche, die nach den Grundsätzen der Kostendeckung und des Verursacherprinzips geführt werden (z.B. Wasserwerk).
Erfolgsrechnung	In der Erfolgsrechnung werden die Aufwände und Erträge einander gegenübergestellt. Durch die Saldierung aller Erträge und Aufwände wird so der Erfolg (Gesamtergebnis) einer Periode ermittelt.
EW	EinwohnerIn
FAG	Finanzausgleichsgesetz
FEP	Finanz- und Entwicklungsplan
Finanzvermögen (FV)	Das Finanzvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können. Vermögenswerte werden im Finanzvermögen bilanziert, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.
Fremdkapital	Das Fremdkapital umfasst die Verpflichtungen der Gemeinde gegenüber Dritten. Sie werden innerhalb des Fremdkapitals nach Art der Verpflichtung und deren Fristigkeit gegliedert.
Gebührenhaushalt	Siehe Eigenwirtschaftsbetrieb / Gebührenhaushalt
Geldflussrechnung	Die Geldflussrechnung informiert über die Veränderung der flüssigen Mittel und kurzfristigen Geldanlagen. Sie ist eine Ursachenrechnung und zeigt, wie eine bestimmte Liquiditätssituation entsteht. Die Veränderung der Liquiditätsverhältnisse wird anhand der Ursachenbereiche Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit, Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit und Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit dargestellt.
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	Der Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit ist der Saldo aus finanzwirksamen Erträgen und Aufwänden, die sich aus der betrieblichen Tätigkeit eines Gemeinwesens ergeben. Er ist ein Indikator, wie gut es der Gemeinde gelungen ist, Zahlungsmittelüberschüsse zu erwirtschaften.
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit: Der Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit ist der Saldo aus Finanzeinnahmen (z.B. Dividenden, Zinserträge) und Finanzausgaben (z.B. Zinsaufwand). Er hilft, zukünftige Ansprüche von Kapitalgebern gegenüber dem Gemeinwesen abzuschätzen.
Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit	Der Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit ist der Saldo aus Investitionseinnahmen und Investitionsausgaben im Bereich des Verwaltungs- und Finanzvermögens, bereinigt um nicht kassawirksame Posten. Meist ist dieser Geldfluss negativ, da die Investitionen grundsätzlich nicht durch Investitionseinnahmen gedeckt sind. Er gibt das Ausmass an, in welchem Umfang Ausgaben für Ressourcen getätigt werden, die für die

	öffentliche Aufgabenerfüllung genutzt werden oder einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen generieren.
HR	Hochrechnung
HRM2	Das Harmonisierte Rechnungslegungsmodell für die Kantone und Gemeinden 2 (HRM2) ist die Grundlage für die Rechnungslegung der Kantone und Gemeinden in der Schweiz. Die Hauptelemente des Rechnungsmodells sind die Bilanz, die Erfolgsrechnung, die Investitionsrechnungen, die Geldflussrechnung sowie der Anhang.
Investitionsrechnung	In der Investitionsrechnung werden die Investitionsausgaben den Investitionseinnahmen gegenübergestellt. Sie wird gesondert für das Verwaltungsvermögen und das Finanzvermögen aufgestellt.
KOF	Konjunkturforschungsstelle
Nettovermögen (Nettoschuld)	Fremdkapital abzüglich Finanzvermögen. Richtwerte pro Einwohnerin und Einwohner: < 0 Fr. Nettovermögen 1 – 1'000 Fr. geringe Verschuldung 1'001 – 2'500 Fr. mittlere Verschuldung 2'501 – 5'000 Fr. hohe Verschuldung > 5'000 Fr. sehr hohe Verschuldung
Nettoverschuldungsquotient	Der Nettoverschuldungsquotient zeigt den Anteil der direkten Steuern natürlicher und juristischer Personen, der erforderlich wäre, um die Nettoschuld abzutragen. Richtwerte: < 100% gut 100 – 150% genügend > 150% schlecht
RE	Rechnung
Selbstfinanzierung	Die Selbstfinanzierung entspricht der Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Sie zeigt die Finanzierung auf, die die Gemeinde durch ihre betriebliche Tätigkeit erzielt und die sie zur Finanzierung ihrer Investitionen benützen kann.
Spezialfinanzierung	Spezialfinanzierungen liegen vor, wenn finanzielle Mittel aufgrund einer Rechtsgrundlage zweckgebunden werden. Zu den Spezialfinanzierungen zählen Eigenwirtschaftsbetriebe, Fonds, die ihre Grundlage im übergeordneten Recht haben, Rücklagen aus Verwaltungsbereichen mit Globalbudget und Vorfinanzierungen von Investitionsvorhaben.
TCHF	in CHF 1'000
Verwaltungsvermögen	Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen und die ohne diese zu beeinträchtigen nicht veräussert werden können. Vermögenswerte im Verwaltungsvermögen werden bilanziert, wenn ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

*) Quelle: Gemeindeamt des Kantons Zürich, Gemeindegesetz - HRM2 - Handbuch

**) Eigene Erläuterung

Stadt Wädenswil

Florhofstrasse 6
Postfach
8820 Wädenswil



www.waedenswil.ch