

## Protokoll Stadtrat

Sitzung vom 23. März 2026

### 9.0.3 Jahresrechnung 2025, Abnahme Stadtrat Antrag Gemeinderat

144-2026

#### 1 Ausgangslage

Im Jahr 2025 wurde zum zweiten Mal der neue Budgetprozess angewendet. In den operativen Budgets der Abteilungen gibt es nur wenige Budgetabweichungen. Damit kann den Abteilungen eine sehr umsichtige Arbeit attestiert werden. Einige wenige, grössere Budgetabweichungen (siehe Erläuterungen 2.2) sind mehrheitlich durch externe Faktoren zu begründen und können nicht direkt beeinflusst werden. Erfreulicherweise gleichen sich die grossen negativen Entwicklungen ungefähr mit den positiven Faktoren aus, welche zum leicht besseren Ergebnis führen.

#### 2 Ergebnis

Die konsolidierte Jahresrechnung 2025 schliesst mit einem Aufwand von 374.71 Mio. Franken und einem Ertrag von 382.03 Mio. Franken ab. Dies entspricht einem Ertragsüberschuss (Gewinn) von 7.31 Mio. Franken. Budgetiert war ein Gewinn von 7.03 Mio. Franken. Wie die nachfolgende Übersicht zeigt, schliesst die Rechnung somit mit noch einem besseren Ergebnis ab.

#### Ergebnis im 5-Jahresüberblick (in Millionen CHF)

	2021	2022	2023	2024	2025
Total Aufwand	230.71	256.22	265.56	280.11	374.71
Total Ertrag	233.66	244.01	279.46	286.87	382.03
<b>Gewinn/Verlust</b>	<b>2.96</b>	<b>-12.21</b>	<b>13.90</b>	<b>6.76</b>	<b>7.31</b>

Auffallend in der Erfolgsrechnung 2025 ist der deutliche Anstieg des Gesamtaufwandes und auch des Gesamtertrags. Dieser ist zu einem grossen Teil mit vier Sondereffekten zu erklären. Dabei handelt es sich beim ersten Sondereffekt um die periodische Abgrenzung des Ressourcenausgleichs. Diese Abgrenzung führt dazu, dass in Zukunft Schwankungen beim Steuersubstrat, mit Auswirkungen auf den Finanzausgleich, periodengerecht im aktuellen Bemessungsjahr verbucht werden müssen. Dies führt in der Rechnung 2025 zu einem einmaligen buchhalterischen Mehrertrag, da in diesem Jahr drei Ressourcenzuschüsse verbucht werden, um die Periodengerechtigkeit herzustellen. Dies resultiert in ausserordentlich hohen Transfererträgen und führt direkt zum nächsten Sondereffekt. Mit den überschüssigen Erträgen wird eine Einlage von 78 Mio. Franken für zukünftige Generationen in die finanzpolitische Reserve ermöglicht. Beim dritten Sondereffekt handelt es sich um zusätzliche Einnahmen aus der Rückerstattung der Versorgertaxen, welche im Umfang von 15.6 Mio. Franken eingegangen und verbucht werden konnten. Beim vierten und letzten Sondereffekt handelt es sich um zwingende, negative Wertberichtigungen über 8.5 Mio. Franken gemäss den Vorschriften der Rechnungslegung. Diese stammen aus abgerechneten Bauprojekten und dem Erwerb von Liegenschaften.

#### 2.1 Erfolgsrechnung

Die Rechnung 2025 weist für das operative Ergebnis einen Ertragsüberschuss von 85.31 Mio. Franken (ohne Einlage in die finanzpolitische Reserve) aus.

Die gestufte Erfolgsrechnung stellt die Aufwände und Erträge der Rechnung 2025 den Budgetwerten 2025 und der Rechnung 2024 gegenüber. Positionen, die wesentlich zur Verbesserung des Ergebnisses gegenüber dem Budget geführt haben, sind mit einem grünen Pfeil markiert (Veränderung > 5 %). Im Gegenzug sind die wesentlichen Verschlechterungen mit einem roten Pfeil markiert (Veränderung > 5 %). Die Veränderungen innerhalb der Spannweite von +/- 5 % sind mit einem gelben Pfeil markiert.

	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025	Abweichung	%
<b>Betrieblicher Aufwand (ohne ILV)</b>	<b>260'615'067.86</b>	<b>264'016'800.00</b>	<b>276'786'136.39</b>	<b>12'769'336.39</b> ↗	<b>4.84</b>
30 Personalaufwand	76'635'371.61	80'026'000.00	80'323'218.76	297'218.76 →	0.37
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	46'512'018.79	49'000'800.00	51'459'748.70	2'458'948.70 ↗	5.02
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	9'710'114.45	9'550'100.00	9'708'217.66	158'117.66 ↗	1.66
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	1'704'155.39	1'222'000.00	1'724'963.15	502'963.15 ↗	41.16
36 Transferaufwand	126'007'007.62	124'167'900.00	133'555'588.12	9'387'688.12 ↗	7.56
37 Durchlaufende Beiträge	46'400.00	50'000.00	14'400.00	-35'600.00 ↘	-71.20
39 <i>Interne Verrechnungen: Aufwand</i>	<i>5'732'925.46</i>	<i>6'576'600.00</i>	<i>7'462'763.21</i>	<i>886'163.21</i> ↗	<i>13.47</i>
<b>Betrieblicher Ertrag (ohne ILV)</b>	<b>251'957'811.45</b>	<b>347'458'300.00</b>	<b>369'140'679.14</b>	<b>21'682'379.14</b> ↗	<b>6.24</b>
40 Fiskalertrag	95'759'020.91	102'627'800.00	109'565'725.09	6'937'925.09 ↗	6.76
41 Regalien und Konzessionen	31'667.58	28'000.00	33'002.69	5'002.69 ↗	17.87
42 Entgelte	50'604'074.96	50'616'700.00	52'763'130.48	2'146'430.48 ↗	4.24
43 Verschiedene Erträge	1'165'024.67	939'200.00	1'402'531.98	463'331.98 ↗	49.33
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	567'151.20	763'300.00	457'827.49	-305'472.51 ↘	-40.02
46 Transferertrag	103'784'472.13	192'433'300.00	204'904'061.41	12'470'761.41 ↗	6.48
47 Durchlaufende Beiträge	46'400.00	50'000.00	14'400.00	-35'600.00 ↘	-71.20
49 <i>Interne Verrechnungen: Ertrag</i>	<i>5'732'925.46</i>	<i>6'576'600.00</i>	<i>7'462'763.21</i>	<i>886'163.21</i> ↗	<i>13.47</i>
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-8'657'256.41</b>	<b>83'441'500.00</b>	<b>92'354'542.75</b>	<b>8'913'042.75</b> ↗	<b>10.68</b>
34 Finanzaufwand	13'757'361.89	3'229'600.00	12'465'179.81	9'235'579.81 ↗	285.97
44 Finanzertrag	29'179'201.33	4'891'730.00	5'423'081.05	531'351.05 ↗	10.86
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>15'421'839.44</b>	<b>1'662'130.00</b>	<b>-7'042'098.76</b>	<b>-8'704'228.76</b> ↘	<b>-523.68</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>6'764'583.03</b>	<b>85'103'630.00</b>	<b>85'312'443.99</b>	<b>208'813.99</b> →	<b>0.25</b>

**2.2 Erläuterungen Erfolgsrechnung**

In der Erfolgsrechnung zeigen sich folgende grössere Abweichungen zwischen Budget und Jahresrechnung:

**Grössere positive Budgetabweichungen (über CHF 0.5 Mio.)**

Hochbauabteilung	Finanzvermögen	Höhere Erträge aus Mieten durch neue Objekte	+ 0.5 Mio.
Finanzabteilung	Steuern	Mehrerträge insbesondere bei den natürlichen Personen der Vorjahre, Steuerauscheidungen und Quellensteuern	+ 6.7 Mio.
Finanzabteilung	Ressourcenausgleich	Mehrerträge durch tiefe Steuerkraft 2024 und kantonales Mittel 2024 (nachträgliche Abgrenzung)	+ 9.4 Mio.
Sozialabteilung	Versorgertaxen	Mehrerträge aus Rückerstattung Versorgertaxen Kanton Zürich	+ 1.6 Mio.

**Grössere negative Budgetabweichungen (über CHF 0.5 Mio.)**

Präsidialabteilung	ZVV-Beiträge	Abgrenzung Nachzahlung aufgrund Mehrkosten für Halte Limmattalbahnhof	- 1.3 Mio.
Finanzabteilung	Finanzvermögen	Notwendige Wertberichtigungen auf sanierten und neu erworbenen Liegenschaften	- 8.5 Mio.
Finanzabteilung	Pflegefinanzierung	Höhere Restkostenbeteiligung private, ambulante Leistungen (Spitex und Pflege Angehöriger)	- 2.2 Mio.
Finanzabteilung	AGZ-Erträge	Mindererträge durch tiefere Auslastung und 2. Etappe Tarifanpassung erst per 1. März 2025	- 0.5 Mio.
Sozialabteilung	Zusatzleistungen	Mehrkosten netto insbesondere AHV und IV	- 2.2 Mio.
Schulabteilung	Lohnaufwand kantonale Lehrpersonen	Mehraufwand Löhne kantonale Lehrpersonen durch eher optimistische Budgetierung, neue ASS-Kleingruppe und mehr Vikariate (Krankheit, Unfall)	- 1.8 Mio.

**2.3 Investitionsrechnung**

Die Investitionsrechnung weist Nettoinvestitionen von insgesamt 51.88 Mio. Franken aus. Dies entspricht Mehrausgaben von knapp 19.98 Mio. Franken gegenüber dem Budgetwert von 31.90 Mio. Franken.

**Investitionsrechnung (in Millionen CHF)**

	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025	Abwei- chung	%
<b>Investitionen Verwaltungsvermögen</b>					
Investitionsausgaben	31.65	28.55	33.13	4.58 ↗	16.05
Investitionseinnahmen	1.22	0.55	1.99	1.44 ↗	262.24
<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>30.43</b>	<b>28.00</b>	<b>31.14</b>	<b>3.14 ↗</b>	<b>11.21</b>
<b>Investitionen Finanzvermögen</b>					
Investitionsausgaben	9.80	4.08	21.02	16.94 ↗	414.76
Investitionseinnahmen	2.55	0.18	0.28	0.10 ↗	54.35
<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>7.25</b>	<b>3.90</b>	<b>20.74</b>	<b>16.84 ↗</b>	<b>431.38</b>
<b>Nettoinvestitionen gesamt</b>	<b>37.68</b>	<b>31.90</b>	<b>51.88</b>	<b>19.98 ↗</b>	<b>62.62</b>

Die nachfolgende Tabelle zeigt auf, wie sich die Investitionen in das Verwaltungsvermögen nach Kategorien aufteilen.

**Investitionsausgaben**

	Rechnung 2024	Budget 2025	Rechnung 2025	Abweichung	%
<b>5 Investitionsausgaben</b>	<b>32'864'834.50</b>	<b>29'097'700.00</b>	<b>35'121'743.50</b>	<b>6'024'043.50 ↗</b>	<b>20.70</b>
500 Grundstücke	2'547'807.00	--	--	--	--
501 Strassen / Verkehrswege	1'269'716.92	2'563'000.00	2'441'851.11	-121'148.89 ↘	-4.73
502 Wasserbau	--	300'000.00	26'396.20	-273'603.80 ↘	-91.20
503 Übriger Tiefbau	3'250'270.80	4'052'900.00	2'559'880.82	-1'493'019.18 ↘	-36.84
504 Hochbauten	21'921'397.25	16'405'800.00	25'787'180.90	9'381'380.90 ↗	57.18
506 Mobilien	1'977'372.49	2'694'000.00	1'548'625.21	-1'145'374.79 ↘	-42.52
520 Immaterielle Anlagen - Software	202'327.75	1'557'000.00	378'725.74	-1'178'274.26 ↘	-75.68
529 Übrige immaterielle Anlagen	4'915.06	475'000.00	282'984.32	-192'015.68 ↘	-40.42
546 Darlehen - Private Organisationen ohne Erwerbszweck	--	--	90'000.00	90'000.00 ↗	--
555 Beteiligungen und Grundkapitalien - Private Unternehmungen	5'000.00	--	13'800.00	13'800.00 ↗	--
564/5/6 Eigene Investitionsbeiträge	470'000.00	500'000.00	--	-500'000.00 ↘	--

**2.4 Erläuterungen Investitionsrechnung**

Die Investitionsrechnung weist Nettoinvestitionen von insgesamt 51.88 Mio. Franken aus. Dies entspricht Mehrausgaben von knapp 19.98 Mio. Franken gegenüber dem Budgetwert von 31.90 Mio. Franken. Dies hat mit dem Kauf von Liegenschaften im Finanzvermögen in Kompetenz des Stadtrates zu tun und mit einer sehr guten Umsetzung der Investitionen im Bereich des Finanzvermögens (Zehntenscheune, Bären, Altes Bauamt). Ebenso konnten bei den Schulprojekten Wolfsmatt und temporärer Schulraum Stelzenacker ein sehr hoher Umsetzungsgrad erreicht werden. Bei Bauprojekten in dieser Grössenordnung handelt es sich um jährliche Durchschnitts- und Planwerte, welche entsprechenden Schwankungen je nach Baufortschritt unterliegen.

**2.5 Eigenwirtschaftsbetriebe / Bestand Spezialfinanzierungen**

Die Eigenwirtschaftsbetriebe schliessen gesamthaft mit einem Ertragsüberschuss von 1.20 Mio. Franken ab. Der Gesamtbestand der Spezialfinanzierungen erhöht sich damit von 15.16 Mio. Franken auf neu 16.36 Mio. Franken per 31.12.2025. Die Ergebnisse und der Bestand der Spezialfinanzierung pro Betrieb sind nachfolgend dargestellt.

**Eigenwirtschaftsbetriebe - Bestand (in Millionen Fr.)**

	Bestand 01.01.2025	Rechnung 2025	Bestand 31.12.2025
Wasserwerk	6.15	0.12	6.26
Abwasserbeseitigung	-0.04	0.60	0.56
Gasversorgung	5.36	0.78	6.14
Abfallbeseitigung	3.41	-0.13	3.28
Alterswohnungen (Residenz)	0.29	-0.17	0.12
<b>Summe Spezialfinanzierungen</b>	<b>15.16</b>	<b>1.20</b>	<b>16.36</b>

**2.6 Bilanz**

Die nachfolgende Tabelle zeigt die Bilanzen des Vorjahres, der laufenden Rechnung und die Veränderungen.

**Bilanz (in Millionen CHF)**

	RE 2024	RE 2025	Abw RE 2024	%
Umlaufvermögen	80	192	112	139.55
Anlagevermögen Finanzvermögen	145	157	12	8.51
<b>10 - Total Finanzvermögen</b>	<b>225</b>	<b>350</b>	<b>124</b>	<b>55.21</b>
Anlagevermögen Verwaltungsvermögen	156	177	21	13.59
<b>14 - Total Verwaltungsvermögen</b>	<b>156</b>	<b>177</b>	<b>21</b>	<b>13.59</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>381</b>	<b>527</b>	<b>146</b>	<b>38.19</b>
Kurzfristiges Fremdkapital	141	119	-22	-15.65
Langfristiges Fremdkapital	97	178	81	84.25
<b>20 - Total Fremdkapital</b>	<b>238</b>	<b>297</b>	<b>59</b>	<b>24.91</b>
Zweckgebundenes Eigenkapital	16	17	1	7.13
Zweckfreies Eigenkapital	128	213	85	66.68
<b>29 - Total Eigenkapital</b>	<b>144</b>	<b>230</b>	<b>86</b>	<b>60.17</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>381</b>	<b>527</b>	<b>146</b>	<b>38.19</b>

**2.7 Einordnung der Jahresrechnung**

Der Selbstfinanzierungsgrad ist mit 309.97 % sehr hoch. Dies führt dazu, dass neu wieder ein sehr erfreuliches Nettovermögen von Fr. 1'872.48 pro Einwohnerin und Einwohner ausgewiesen wird. Zudem ist die Steuerkraft pro Einwohnerin und Einwohner deutlich angestiegen. Die Stärkung des Eigenkapitals ist sehr erfreulich, jedoch auch mit Vorsicht zu betrachten. Es handelt sich um einen Einmaleffekt aus der Umstellung der Verbuchungspraxis des Finanzausgleichs, welche neu periodengerecht dargestellt wird. Zudem sind weitere Sondereffekte in die Rechnung eingeflossen, wie etwa die Rückerstattung der Versorgertaxen. Zwar hat sich die Vermögenslage damit nochmals verbessert. Trotzdem bleibt die Selbstfinanzierung in den kommenden Jahren für das hohe Investitionsvolumen zu tief, sodass sich das angehäufte Nettovermögen aufgrund der zunehmenden Verschuldung voraussichtlich schon in den nächsten Jahren wieder in eine Nettoschuld umwandelt. Somit muss das Investitionsdach möglichst strikt eingehalten werden und die Selbstfinanzierung weiter verbessert werden, sodass der finanzpolitische Spielraum erhöht wird. Mit der verabschiedeten Finanzierungsstrategie kann die Zunahme der Schuldenentwicklung aufgefangen werden, sofern die angedachten Massnahmen strikt umgesetzt werden.

**2.8 Einhaltung finanzpolitische Ziele**

Mit dem positiven Ergebnis 2025 können die finanzpolitischen Zielsetzungen durch den Stadtrat bis voraussichtlich 2029 belassen werden.

Nettoschuld	Die Nettoschuld pro Einwohnerin und Einwohner soll maximal Fr. 0.00 betragen.
Eigenkapital	Die Eigenkapitalquote soll 40 Prozent nicht unterschreiten.
Investitionen	Das Investitionsdach im reinen Steuerhaushalt wird auf jährlich 30 Mio. Franken festgelegt.

Per Ende 2025 weist die Stadt Dietikon neu ein positives Nettovermögen von Fr. 1'872 pro Einwohnerin und Einwohner aus. Mit diesem Wert kann die finanzpolitische Zielsetzung deutlich übertroffen werden. Die Eigenkapitalquote beträgt 41,88 Prozent und erreicht damit den Zielwert. Das Investitionsdach im Steuerhaushalt (ohne Eigenwirtschaftsbetriebe und ohne Kauf Liegenschaft Kirchstrasse 20) von jährlich 30 Mio. Franken wurde

um 3.4 Mio. Franken leicht überschritten. Das Objekt Kirchstrasse 20 ist selbsttragend und trägt damit langfristig zu einer verbesserten Selbstfinanzierung langfristig. Zudem wurden bereits Massnahmen beschlossen, damit der Zielwert in Zukunft besser eingehalten werden kann.

### 2.9 Kommunikation

Die Jahresrechnung 2025 wird am Mittwoch, 25. März 2026, durch den Finanzvorsteher im Rahmen einer Medienkonferenz um 10:00 Uhr im Sitzungszimmer an der Oberdorfstrasse 11 öffentlich vorgestellt und erläutert. Den Stadt- und Gemeinderatsmitgliedern wird auf Wunsch ein gedrucktes Exemplar der Jahresrechnung zur Verfügung gestellt. Diese wird nach der vollständigen Genehmigung auf der Internetseite der Stadt Dietikon als interaktive Version und als PDF-Dokument veröffentlicht.


### Der Stadtrat beschliesst:

1. Die Jahresrechnung 2025 der Stadt Dietikon wird genehmigt und dem Gemeinderat zur Abnahme empfohlen.
2. Die budgetierte Einlage in die finanzpolitische Reserve in der Höhe von Fr. 78.00 Mio. wurde gemäss Budget in der Jahresrechnung 2025 verbucht.
3. Die Finanzabteilung wird beauftragt, die Jahresrechnung der Revisionsgesellschaft BDO AG zur finanztechnischen Prüfung einzureichen.
4. Die Finanzabteilung wird beauftragt, die Jahresrechnung in elektronischer Form an sämtliche Mitglieder des Stadtrates und der übrigen Gemeindebehörden und Kommissionen zu verteilen.
5. Der Finanzvorsteher wird ermächtigt, die Jahresrechnung 2025 an der Medienkonferenz vom Mittwoch, 25. März 2026 zu erläutern.

Mitteilung durch Protokollauszug an:

- Alle Mitglieder des Gemeinderates;
- Sekretariat Gemeinderat;
- BDO AG, Susanne Scalia (susanne.scalia@bdo.ch);
- Alle Abteilungsleitenden;
- Kommunikationsbeauftragte;
- Finanzvorsteher.

NAMENS DES STADTRATES



Roger Bachmann  
Stadtpräsident



Claudia Winkler  
Stadtschreiberin

Versand: 25.03.2026