



Uster, 5. Mai 2015
Nr. 528/2015
V4.04.71

Seite 1/4

An die
Mitglieder des
Gemeinderates Uster

ANFRAGE NR. 528
«USTER OPTIMIERT DIE LEISTUNGEN DER STÄDTISCHEN
VERWALTUNG »
JÜRIG GÖSKEN UND WOLFGANG HARDER
BEANTWORTUNG

Sehr geehrter Herr Präsident
Sehr geehrte Damen und Herren

Die Ratsmitglieder Jürg Gösken und Wolfgang Harder reichten am 7. April 2015 beim Präsidenten des Gemeinderates eine Anfrage betreffend «Uster optimiert die Leistungen der städtischen Verwaltung» ein.

Die Anfrage hat folgenden Wortlaut:

„Tun wir das Richtige? Und tun wir es richtig?“ Mit diesen guten Fragen beginnt die Medienmitteilung des Stadtrats Uster vom 16. März 2015.

Nicht nur die Stadtverwaltung muss sich gemäss Mitteilung im Auftrag des Stadtrats in den nächsten Monaten mit diesen Fragen auseinandersetzen, sondern auch wir haben uns bei näherem Hinsehen gefragt, ob denn der Stadtrat das Richtige tut und ob er dies richtig tut.

Die erste Frage können wir nur bejahen und erhoffen uns nicht nur eine längst überfällige Überprüfung der Leistungen, sondern auch, dass dann über die Ergebnisse transparent Parlament und Öffentlichkeit in Kenntnis gesetzt werden. Der Stadtrat tut diesbezüglich also das Richtige.

Die zweite Frage ist schon schwieriger zu beantworten, ob er es auch richtig tut. Der Stadtrat schreibt: „Ab April 2015 werden nun unter Mitwirkung einer Fachperson, die eine umfassende, fachlich fundierte Aussensicht einbringt, die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter in den Verwaltungsabteilungen in die ersten Projekte involviert.“

Auch dies wäre grundsätzlich das Richtige. Bei näherem Hinsehen stellen sich aber grosse Fragezeichen. Für diese „Aussensicht“ soll angeblich eine Firma beauftragt sein, welche die Gesamtverwaltung unter Leitung des Stadtschreibers auf Herz und Nieren prüfen soll.

In ebendieser Firma scheint aber der Stadtschreiber als Vizepräsident des Verwaltungsrats tätig zu sein. Dies führt deshalb zu einigen Folgefragen:



1. *Sitzt Usters Stadtschreiber zugleich im Verwaltungsrat der beauftragten Firma?*
2. *Ist die Stadt Uster, der Stadtschreiber, einzelne Stadträte oder Kadermitarbeiter der Stadt Uster an dieser Firma beteiligt oder stehen in anderen potentiellen Interessensbindungen?*
3. *Falls Frage 1 mit Ja beantwortet wird:*
 - a) *Wie stellt sich der Stadtrat zu den Interessenskonflikten, dass der vom Stadtrat angestellte Stadtschreiber die ihm unterstellte Verwaltung durch eine externe Firma prüfen lässt, auf welche sowohl der Stadtschreiber bedeutenden Einfluss hat und welche zugleich den Stadtrat Uster als wichtigen Kunden hat?*
 - b) *Wurde den Abteilungen und den Mitarbeitenden kommuniziert, dass die beigezogene Beratungsfirma unter Einfluss ihres obersten administrativen Vorgesetzten steht?*
4. *Falls Frage 2 mit Ja beantwortet wird:*
 - a) *Wie genau fallen diese Beteiligungen oder Interessensbindungen aus?*
 - b) *Sollte der Stadtrat für eine glaubwürdige Aussensicht nicht eine zweifelsfrei unabhängige externe Beratung beiziehen?*

Ob der Stadtrat das Richtige richtig tut, hängt auch von der Beantwortung dieser Fragestellungen ab.

Der Stadtrat beantwortet die Anfrage wie folgt:

Frage 1:

«Sitzt Usters Stadtschreiber zugleich im Verwaltungsrat der beauftragten Firma?»

Antwort:

Hansjörg Baumberger ist Präsident des Vereins Zürcher Gemeindeglieder und Verwaltungsfachleute (VZGV). Der Verein vertritt als politisch neutrale Dachorganisation seit 1856 die Interessen Zürcherischer Stadt- und Gemeindeverwaltungen. Für die administrative und fachliche Unterstützung seiner mannigfaltigen Vereinsaufgaben gründete der VZGV 1994 die Firma Federas AG. Sie bietet im Wesentlichen Gemeindeberatungen, Leitung von Geschäftsstellen und Personalverleih für Gemeinden im Kanton Zürich an. Der VZGV hält 50 % des Aktienkapitals. Dieses Aktienkapital wird vom Präsidenten und einem weiteren Vorstandsmitglied im Verwaltungsrat der Federas AG für den VZGV vertreten. Stadtschreiber Hansjörg Baumberger ist deshalb kraft seines Amtes als VZGV-Präsident Mitglied im Verwaltungsrat der Federas AG. Einfluss auf die operative Tätigkeit der Federas hat er nicht.

Frage 2:

«Ist die Stadt Uster, der Stadtschreiber, einzelne Stadträte oder Kadermitarbeiter der Stadt Uster an dieser Firma beteiligt oder stehen in anderen potentiellen Interessensbindungen?»

Antwort:

Nein.

Frage 3:

«Falls Frage 1 mit Ja beantwortet wird:

- a) *Wie stellt sich der Stadtrat zu den Interessenskonflikten, dass der vom Stadtrat angestellte Stadtschreiber die ihm unterstellte Verwaltung durch eine externe Firma prüfen lässt, auf welche sowohl der Stadtschreiber bedeutenden Einfluss hat und welche zugleich den Stadtrat Uster als wichtigen Kunden hat?*



- b) Wurde den Abteilungen und den Mitarbeitenden kommuniziert, dass die beigezogene Beratungsfirma unter Einfluss ihres obersten administrativen Vorgesetzten steht?

Antwort:

- a) Das Projekt Generelle Leistungsüberprüfung wurde von der Abteilung Finanzen aufgegleist. Anlässlich der Stadtratssitzung vom 16. September 2014 schlug die Abteilung Finanzen dem Stadtrat die Zusammenarbeit mit der Firma Swissplan.ch Beratung für öffentliche Haushalte AG und der Firma Federas Beratung AG vor. Die Abteilung Finanzen vertrat die Ansicht, dass die Federas AG für diese Aufgabe bestens ausgewiesen sei. Federas hat mehrjährige Erfahrung in der Begleitung solcher Projekte in Gemeinden und ist generell in der Finanzberatung von Gemeinden spezialisiert. Federas stellt für dieses Projekt eine bestens ausgewiesene Finanzfachfrau zur Verfügung. Der Stadtrat hat anschliessend beschlossen, das Projekt der Gesamtverwaltung zu übertragen. Die Projektleitung liegt fachlich und inhaltlich beim Leiter Organisation und Controlling, politisch beim Stadtpräsidenten. Der Stadtschreiber ist nicht Mitglied der operativen Projektleitung. Hingegen ist er Mitglied der strategischen Steuergruppe, deren Leitung dem Stadtpräsidenten obliegt. Weitere Mitglieder der Steuergruppe sind: Finanzvorsteher (Stadtrat), Präsidentin der Primarschulpflege und Vorsteherin der Abteilung Bildung (Stadträtin), Abteilungsleiter Finanzen, Leiter Organisation und Controlling sowie Finanzcontrollerin. Sämtliche Gespräche mit der Firma Swissplan (Lieferantin der Gemeindevergleichszahlen) und die bisherigen Auswertungen und Konklusionen mit der Firma Federas erfolgen in der operativen Projektleitung, bevor die Resultate der Steuergruppe unterbreitet werden. Zudem sind alle Abteilungen aufgefordert, abteilungsübergreifend Optimierungen und Verbesserungen der Abläufe und Leistungen einzubringen. Gerade die abteilungsübergreifenden Leistungsgruppen (zentrale Dienste) werden dabei besonders betrachtet und beurteilt. Die Firma Federas übernimmt für die Auswertung des Gemeindevergleiches die Datenbasis der Swissplan. Wie unter 1. bereits erwähnt, nimmt der Verwaltungsrat auf die operative Tätigkeit der Federas, also auf die konkrete Auftragsausübung, keinen Einfluss. Der Stadtrat sieht aufgrund der Ausgangslage, der Projektstruktur und der implementierten Abläufe keinen Interessenskonflikt.
- b) Wie in Antwort 3a) erklärt, trifft die Einschätzung, die beigezogene Beratungsfirma stehe unter Einfluss des obersten administrativen Vorgesetzten der Stadtverwaltung in keiner Weise zu. Aus den dargelegten Gründen bestand kein Anlass zur Kommunikation. Die Firma Federas nimmt ihr Mandat unabhängig wahr. Es ist im Interesse aller, das Projekt mit Erfolg abzuschliessen und eine gesamtheitliche Betrachtungsweise einzubringen und umzusetzen. Sämtliche Abteilungsleiter und der Stadtschreiber werden an diesem Erfolg gemessen.



Frage 4:

« Falls Frage 2 mit Ja beantwortet wird:

- a) Wie genau fallen diese Beteiligungen oder Interessensbindungen aus?
- b) Sollte der Stadtrat für eine glaubwürdige Aussensicht nicht eine zweifelsfrei unabhängige externe Beratung beiziehen?»

Antwort:

Frage 2 wurde mit Nein beantwortet.

Der Stadtrat bittet den Gemeinderat, von der Antwort auf die Anfrage Nr. 528 der Ratsmitglieder Jürg Gösken und Wolfgang Harder betreffend «Uster optimiert die Leistungen der städtischen Verwaltung» Kenntnis zu nehmen.

STADTRAT USTER

Werner Egli
Stadtpräsident

Hansjörg Baumberger
Stadtschreiber