GEMEINDERAT

Gemeinde
HORW

Bericht und Antrag

Nr. 1793
vom 29. Oktober 2026 / 2026-597 / Kürzel Departement anfügen
an Einwohnerrat von Horw
betreffend Eigentümerstrategie betreffend die Kirchfeld AG 2027-2030

Sehr geehrter Herr Präsident
Sehr geehrte Damen und Herren

1 Ausgangslage

Die politische Steuerung der Kirchfeld AG erfolgt auf Grundlage des Reglements über die gemeindeeigene Aktiengesellschaft Kirchfeld AG (SRL Nr. 860). Darin sind die Aufgaben und Zuständigkeiten von Einwohnerrat und Gemeinderat festgelegt. Gemäss Art. 6 lit. f des Reglements liegt die Genehmigung der Eigentümerstrategie in der Kompetenz des Einwohnerrates. Diese ist dem Einwohnerrat mindestens alle vier Jahre zur Genehmigung vorzulegen.

2 Lagebeurteilung

Die Kirchfeld AG hat sich als Anbieterin von Alters- und Gesundheitsdienstleistungen etabliert und erfüllt ihren Auftrag in der Pflege, Betreuung und Altersversorgung der Horwer Bevölkerung zuverlässig. Sie stellt ein bedarfsgerechtes und qualitativ hochwertiges Angebot sicher.

Die Langzeitpflege steht jedoch vor grossen Herausforderungen. Die steigende Zahl älterer Menschen erhöht den Bedarf an Pflege- und Betreuungsleistungen, während Fachkräftemangel, regulatorische Anforderungen sowie steigende Personal-, Betriebs- und Infrastrukturkosten die Leistungserbringung erschweren.

Vor diesem Hintergrund bildet die Eigentümerstrategie das zentrale Führungsinstrument von Gemeinderat und Einwohnerrat. Sie definiert die Erwartungen der Gemeinde an die Kirchfeld AG, schafft einen verbindlichen Rahmen für deren Weiterentwicklung und gewährleistet gleichzeitig die notwendige unternehmerische Handlungsfreiheit.

Die bisherige Strategie hat sich bewährt und bildet weiterhin eine tragfähige Grundlage für die Steuerung der Kirchfeld AG. Die nun vorgeschlagenen Anpassungen beschränken sich auf einzelne Punkte, welche aufgrund der zwischenzeitlichen Entwicklungen, der veränderten Rahmenbedingungen sowie der strategischen Weiterentwicklung des Unternehmens notwendig geworden sind. Grundsätzliche Änderungen an der Ausrichtung der Eigentümerstrategie sind nicht erforderlich.

Die Kirchfeld AG steht zudem vor einer bedeutenden Weiterentwicklung ihres Angebots. Mit dem Erweiterungsbau Haus Luna werden zusätzliche Pflege- und Betreuungsangebote geschaffen, darunter ein Tages- und Nachtzentrum zur Entlastung von Angehörigen sowie Wohngruppen für Menschen mit Demenz. Zudem wird angestrebt, künftig kantonal anerkannte Spezialangebote in den Bereichen Demenz und Gerontopsychiatrie anzubieten.

Ein weiterer wichtiger Entwicklungsschritt ist das Projekt «Stella». Mit dem Bezug der 31 Kleinwohnungen für betreutes Wohnen im Jahr 2028 wird das Angebot für ältere Menschen mit Unterstützungsbedarf erweitert und die Versorgungskette in Zusammenarbeit mit weiteren Leistungserbringern gestärkt.

Die erneuerte Eigentümerstrategie trägt dieser Entwicklung Rechnung und positioniert die Kirchfeld AG nicht mehr nur als Pflegeheim, sondern als umfassendes Kompetenzzentrum für Alters-, Pflege- und Betreuungsangebote. Damit schafft sie die Grundlage, damit die Kirchfeld AG auch künftig eine zentrale Rolle in der Altersversorgung der Gemeinde Horw wahrnehmen kann.

3 Änderungen der Eigentümerstrategie 2027–2030

Die Eigentümerstrategie wurde punktuell überarbeitet und an die aktuelle Entwicklung der Kirchfeld AG sowie an die zukünftigen Anforderungen der Alters- und Gesundheitsversorgung angepasst. Die wesentlichen Änderungen betreffen die angebotspolitischen, finanzpolitischen und personalpolitischen Ziele sowie die Zusammenarbeit mit anderen Leistungserbringern. Die Grundausrichtung der bisherigen Eigentümerstrategie bleibt dabei unverändert.

Folgendes wurde in der Eigentümerstrategie angepasst:

- Ziffer 2.2 Angebotspolitische Ziele

Die angebotspolitischen Ziele wurden ergänzt und auf die künftigen Anforderungen einer integrierten Altersversorgung ausgerichtet. Neu wird festgehalten, dass die Kirchfeld AG ihre Angebote im Einklang mit der Altersstrategie der Gemeinde Horw kontinuierlich weiterentwickelt und dabei insbesondere Tages- und Nachtstrukturen, betreute Wohnformen sowie spezialisierte Angebote für Menschen mit erhöhtem Betreuungs- und Pflegebedarf berücksichtigt. Zudem wird die Bedeutung einer abgestimmten ambulanten, intermediären und stationären Versorgung ausdrücklich verankert.

- Ziffer 2.4 Personalpolitische Ziele

Die personalpolitischen Ziele wurden ergänzt und den Herausforderungen des zunehmend angespannten Arbeitsmarktes im Gesundheitswesen angepasst.
Während bisher lediglich festgehalten wurde, dass sich die Kirchfeld AG als attraktive und sozial verantwortliche Arbeitgeberin profilieren soll, wird neu ausdrücklich festgeschrieben, dass sie gezielt in die Ausbildung und Entwicklung ihrer Mitarbeitenden sowie in innovative Arbeitsmodelle investiert. Damit soll die langfristige Sicherstellung der benötigten Fachkräfte unterstützt werden.

- Ziffer 4 Kooperationen und Beteiligungen

Neu wurde eine Bestimmung zur integrierten Gesundheitsversorgung aufgenommen.
Die Kirchfeld AG soll sich aktiv an der Umsetzung der kantonalen Strategie «Integrierte Gesundheitsversorgung Kanton Luzern (IGeL)» beteiligen. Damit verbunden ist eine enge Zusammenarbeit mit den weiteren Leistungserbringern in Horw sowie innerhalb der Planungsregion Luzern. Diese Ergänzung trägt den aktuellen Entwicklungen im Gesundheitswesen Rechnung und stärkt die Vernetzung der verschiedenen Versorgungsangebote.

4 Würdigung

Die Anpassungen der Eigentümerstrategie sind sachgerecht und tragen der positiven Weiterentwicklung der Kirchfeld AG sowie den künftigen Anforderungen der Altersversorgung Rechnung. Mit dem Ausbau der Angebote in den Bereichen Demenz, Gerontopsychiatrie, Tages- und Nachtstrukturen sowie betreutes Wohnen entwickelt sich die Kirchfeld AG von einem klassischen Pflegeheim zu einem umfassenden Dienstleistungszentrum für Alters-, Pflege- und Betreuungsangebote.

Die vorliegenden Anpassungen schaffen die Grundlage, damit die Kirchfeld AG ihren Versorgungsauftrag auch künftig bedarfsgerecht, qualitativ hochwertig und wirtschaftlich erfüllen kann. Gleichzeitig unterstützt sie die strategische Zielsetzung der Gemeinde Horw, die wachsenden Herausforderungen einer alternden Bevölkerung durch ein abgestimmtes und zukunftsorientiertes Versorgungsangebot zu bewältigen.

5 Strategiereferenz

Diese Massnahmen dienen der Umsetzung der folgenden Leitsätze in der Gemeindestrategie:
3 Gesellschaftlichen Zusammenhalt stärken

6 Antrag

Wir beantragen Ihnen, die Eigentümerstrategie der Kirchfeld AG 2027-2030 zu genehmigen.

Gaudenz Zemp
Gemeindepräsident

Michael Siegrist
Gemeindeschreiber

- Anhang 1: Synoptische Darstellung Eigentümerstrategie Kirchfeld AG 2027-2030
- Anhang 2: Eigentümerstrategie Kirchfeld AG 2027 – 2030

Gemeinde
HORW

Einwohnerrat
Beschluss

- nach Kenntnisnahme vom Bericht und Antrag Nr. 1793 des Gemeinderates vom 29. Oktober 2026
- gestützt auf den Antrag der Geschäftsprüfungskommission sowie der Bildungs-, Gesundheits- und Sozialkommission
- in Anwendung von Art. 6 lit. f des Reglements über die gemeindeeigene Aktiengesellschaft der Kirchfeld AG vom 23. November 2017

Die Eigentümerstrategie der Kirchfeld AG 2027-2030 wird genehmigt.

Horw,

Roger Georgy
Einwohnerratspräsident

Michael Siegrist
Gemeindeschreiber

Publiziert: